



Regione Lombardia
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N. XII/ 6361

SEDUTA DEL 29/06/2026

Presidente

ATTILIO FONTANA

Assessori regionali

MARCO ALPARONE *Vicepresidente*

ALESSANDRO BEDUSCHI

GUIDO BERTOLASO

FRANCESCA CARUSO

GIANLUCA COMAZZI

ALESSANDRO FERMI

PAOLO FRANCO

GUIDO GUIDESI

ROMANO MARIA LA RUSSA

ELENA LUCCHINI

FRANCO LUCENTE

GIORGIO MAIONE

DEBORA MASSARI

MASSIMO SERTORI

CLAUDIA MARIA TERZI

SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Riccardo Perini

Su proposta del Presidente Attilio Fontana

Oggetto

APPROVAZIONE "SPECIALE LOMBARDIA, INFATTI", AI SENSI DELL' ART. 77 BIS DELLA L.R. 31 MARZO 1978, N. 34 "NORME SULLE PROCEDURE DELLA PROGRAMMAZIONE, SUL BILANCIO E SULLA CONTABILITÀ DELLA REGIONE" E S.M.I. - (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE))

Il Segretario Generale Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Centrale

Pier Attilio Superti

Il Direttore di Funzione Specialistica Marco Cozzoli

La Dirigente

Scaccabarozi Simona



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTA la Legge Regionale 31 marzo 1978 n. 34 “Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione” e s.m.i. e, in particolare:

- l'articolo 3 comma 1 lett. e) che elenca tra gli strumenti di programmazione regionale “la relazione annuale sull'avanzamento del programma regionale di sviluppo”;
- l'articolo 9 bis comma 3-ter che stabilisce che “lo stato di attuazione del programma regionale di sviluppo è verificato annualmente in sede di approvazione della relazione annuale sull'avanzamento del programma regionale di sviluppo”;
- l'articolo 77 bis, così come sostituito dalla Legge Regionale 13 dicembre 2022 n. 28, che prevede l'approvazione da parte della Giunta Regionale della relazione sull'avanzamento del programma regionale di sviluppo e la sua trasmissione al Consiglio Regionale;

CONSIDERATO che il Consiglio Regionale ha approvato con propria deliberazione in data 20 giugno 2023 n. XII/42 il Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) della XII Legislatura, che delinea gli Obiettivi Strategici per la XII Legislatura, individuando indicatori e target misurabili per verificare i risultati e l'efficacia dell'azione amministrativa nella XII Legislatura;

CONSIDERATO che il Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) della XII Legislatura è stato redatto con l'obiettivo di essere leggibile e interrogabile, in una prospettiva di piena trasparenza dell'azione amministrativa;

CONSIDERATA l'importanza che l'amministrazione regionale attribuisce al principio di *accountability*, finalizzato a rendere conto ai portatori di interesse e, più in generale, ai cittadini, delle politiche attuate e dei risultati conseguiti;

RITENUTO di mettere a disposizione del Consiglio, dei portatori di interesse e di tutti i cittadini le informazioni e i dati relativi all'avanzamento degli obiettivi e degli indicatori definiti nel Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) con una pluralità di strumenti, anche digitali, al fine di facilitarne la consultazione e la reperibilità per favorire un confronto aperto e trasparente;

RICHIAMATE la Delibera di Giunta Regionale del 1° luglio 2024, n. XII/2643, che approvava “Lombardia, infatti – Relazione sull'avanzamento del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile 2024”, in forma documentale e digitale, e la Delibera di Giunta Regionale del 1° luglio 2025, n. XII/4625 che approvava “Lombardia, infatti – Relazione sull'avanzamento del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile 2025”, in forma documentale e digitale;

DATO ATTO che, a tre anni dall'inizio della XII Legislatura, si è proceduto a redigere



Regione Lombardia

LA GIUNTA

un Bilancio di metà mandato, cartaceo e digitale, denominato "Speciale Lombardia, infatti", allegato al presente provvedimento, per relazionare - in maniera selettiva, chiara e sintetica - sullo stato di attuazione degli impegni presi dalla Giunta nel Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS);

CONSIDERATO che "Speciale Lombardia, infatti" muove dagli Obiettivi Strategici del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) e dai suoi successivi aggiornamenti per presentare una rosa dei progetti e dei risultati più significativi conseguiti nei primi tre anni di Legislatura (2023-2025) e, laddove si è registrata disponibilità di dati fruibili allo scopo, anche alcuni avanzamenti nel primo semestre del 2026;

CONSIDERATO che "Speciale Lombardia, infatti" fornisce i risultati raggiunti nel triennio di una selezione di progetti e politiche, si è ritenuto opportuno riportare in appendice al documento un prospetto con l'avanzamento, al 31 dicembre 2025, di tutti gli indicatori di Obiettivo Strategico della XII Legislatura in formato tabellare anche al fine di fornire al Consiglio Regionale elementi conoscitivi utili all'approvazione della risoluzione consiliare sul Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR), così come previsto anche dall'articolo 77bis della Legge Regionale 31 marzo 1978 n. 34;

PRESO ATTO che, ai sensi del Decreto Legislativo 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", "Speciale Lombardia, infatti" è sottoposto all'obbligo di pubblicazione nella sezione "Amministrazione trasparente" del portale web istituzionale;

VISTA la proposta di relazione sull'avanzamento del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile "Speciale Lombardia, infatti", allegata alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

DATO ATTO CHE il presente provvedimento non comporta oneri di carattere finanziario;

ALL'UNANIMITA' dei voti espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

Per le motivazioni espresse in premessa:

1. di approvare "Speciale Lombardia, infatti" (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale al presente atto, in forma documentale e in forma digitale, disponibile all'indirizzo web www.speciale-



Regione Lombardia
LA GIUNTA

lombardiainfatti.regione.lombardia.it

2. di disporre la sua trasmissione al Consiglio regionale ai sensi dell'art. 77bis della L.R. 34/78;
3. di pubblicare "Speciale Lombardia, *infatti*" sul sito istituzionale nella sezione Amministrazione Trasparente ai sensi del Decreto Legislativo 14 marzo 2013 n. 33.

IL SEGRETARIO
RICCARDO PERINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.

SPECIALE

Lombardia, in*fatti*



@credits_inLombardia

**Metà mandato
2023-2025**



**Regione
Lombardia**

Indice

PRESENTAZIONE.....	3
GUIDA ALLA LETTURA.....	4
PILASTRO 1 - LOMBARDIA CONNESSA.....	8
Highlights	8
Progetti in Primo Piano	12
PILASTRO 2 - LOMBARDIA AL SERVIZIO DEI CITTADINI	14
Highlights	14
Progetti in Primo Piano	22
PILASTRO 3 - LOMBARDIA TERRA DI CONOSCENZA.....	27
Highlights	27
Progetti in Primo Piano	35
PILASTRO 4 - LOMBARDIA TERRA DI IMPRESA E DI LAVORO	37
Highlights	37
Progetti in Primo Piano	43
PILASTRO 5 – LOMBARDIA GREEN	45
Highlights	45
Progetti in Primo Piano	53
PILASTRO 6 – LOMBARDIA PROTAGONISTA.....	56
Highlights	56
Progetti in Primo Piano	66
PILASTRO 7 – LOMBARDIA ENTE DI GOVERNO	70
Highlights	70
Progetti in Primo Piano	72
Viste Territoriali	75
Provincia di Bergamo.....	78
Provincia di Brescia	83
Provincia di Como	88
Provincia di Cremona	93
Provincia di Lecco	98
Provincia di Lodi.....	103
Provincia di Mantova	108
Provincia di Milano	113
Provincia di Monza e Brianza.....	118
Provincia di Pavia	123
Provincia di Sondrio	127
Provincia di Varese	132

Presentazione

“Speciale Lombardia, infatti”: come il nostro programma ha preso forma e concretezza

Il tempo è volato: abbiamo già fatto il giro di boa e, con fisiologici aggiustamenti di rotta, siamo già nel vivo della seconda metà del mandato. Oggi, più che mai, è quindi doveroso fare il punto su quanto realizzato: lo dobbiamo ai nostri cittadini, ai nostri territori, al nostro partenariato. Per questo motivo, abbiamo deciso di fare un Bilancio di metà mandato che, nel solco di una tradizione ormai consolidata, ci aiuti a raccontare i principali risultati conseguiti e anche, con la massima trasparenza, le sfide che ci attendono.

Nello “Speciale Lombardia, infatti” si potrà trovare una selezione di progetti particolarmente significativi e di “Highlight” che, in modo chiaro e semplice, raccontano lo stato di attuazione del nostro programma. Elemento peculiare di questa edizione è rappresentato da dodici “Viste territoriali” in cui abbiamo voluto dare spazio al racconto di alcuni interventi particolarmente sentiti nelle dodici province lombarde.

Attilio Fontana

Presidente di Regione Lombardia

Guida alla lettura

Questo portale rappresenta l'**edizione Speciale di Lombardia, infatti** realizzata in occasione della **prima metà della XII Legislatura** per restituire in modo immediato ai diversi stakeholder il **valore pubblico generato per comunità e territori**, in connessione con i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU.

La Lombardia è la **prima Regione in Italia** che dal 2020 **utilizza il web per misurare e comunicare in modo smart** l'efficacia dell'azione amministrativa. Con l'adozione sistematica di OpenReport - strumento di trasparenza e democrazia - dà conto dell'avanzamento degli impegni assunti dall'Amministrazione regionale.

Questo in linea con le **richieste normative** che a livello nazionale si sono consolidate negli anni per aumentare efficacia e credibilità istituzionale:

- [Direttiva del Ministero della Funzione Pubblica sulla rendicontazione sociale nelle Amministrazioni pubbliche](#) n.63/2006 che chiede alle istituzioni di rispondere *“alle esigenze conoscitive dei diversi interlocutori, siano essi singoli cittadini, famiglia, imprese, associazioni, altre istituzioni pubbliche o private, consentendo loro di comprendere e valutare gli effetti dell'azione amministrativa [...] tramite strumenti di trasparenza, relazione, comunicazione, volti a costruire un rapporto aperto e proficuo”*;
- [Decreto Legislativo n. 150/2009](#) che ha introdotto il **ciclo di gestione della performance**, un sistema di misurazione valutazione per monitorare e migliorare continuamente prestazioni e servizi
- **Linee guida sulla valutazione partecipativa nelle Amministrazioni Pubbliche** della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, n. 4/2019 che mirano a coinvolgere cittadini e stakeholder nel processo di valutazione della performance, trasformandoli da destinatari passivi a co-valutatori
- [Decreto Legislativo n.80/2021](#), convertito con modificazioni dalla Legge n. 113/2021, per l'**istituzione del PIAO** - Piano Integrato di Attività e Organizzazione, Documento unico di programmazione e governance **che introduce il concetto di Valore Pubblico** come “livello complessivo di benessere economico, sociale, ma anche ambientale e/o sanitario, dei cittadini, delle imprese e degli altri stakeholder creato da una singola amministrazione pubblica o da una filiera di Pubbliche Amministrazioni”
- **Legge Regionale 31 marzo 1978 n. 34** “Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione” e s.m.i. che elenca tra gli strumenti di programmazione regionale la **relazione annuale sull'avanzamento del programma regionale di sviluppo** e che prevede che la Giunta regionale, entro il 30 giugno di ogni anno, approvi e trasmetta al Consiglio regionale una relazione sull'avanzamento del programma regionale di sviluppo, anche al fine di fornire elementi conoscitivi utili all'approvazione della risoluzione consiliare sul Documento di economia e finanza regionale (DEFR).

Obiettivi e novità dell'edizione Speciale

L'edizione Speciale Lombardia, *infatti* restituisce i principali **highlights** del lavoro svolto da Regione Lombardia dal 2023 – inizio della XII Legislatura – al 31/12/2025, con finestre sul 2026 per assicurare massima attualità alle informazioni presentate.

Questi gli obiettivi dell'edizione Speciale:

- **Dare continuità all'operazione di accountability digitale** avviata dalla Regione nella precedente Legislatura
- **Comunicare** progetti e risultati raggiunti a metà mandato **in modo chiaro, immediato e accessibile**, con un **linguaggio empatico e di impatto** e una **strategia multicanale**
- Profilare la **rendicontazione per territori**, offrendo una vista inedita dell'azione regionale nelle 12 province lombarde
- Offrire una base informativa per attivare una partecipazione consapevole degli stakeholder e **raccogliere feedback costruttivi** in vista del fine di mandato.

Il portale è completato da una **sintesi divulgativa** disponibile a questo link.

Contenuti

Il portale è organizzato nelle sezioni:

- **Priorità** del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS)
- **Territori**
- **Progetti in primo piano**
- **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile** dell'Agenda 2030 ONU.

I **Risultati raggiunti** nella prima metà della legislatura possono essere letti sia per Priorità del PRSS sia per Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Sono messi in evidenza i target di legislatura (annuali o 2027) già raggiunti al 31/12/2025.

Tra le principali novità, la navigazione per **Territori** che offre una descrizione sintetica degli elementi caratteristici delle diverse **province** lombarde e, per ciascuna, dà conto delle **risorse impegnate** e dei **principali progetti** realizzati.

In una logica di credibilità, nei Risultati raggiunti sono presentate anche le **Sfide aperte**. Si tratta di obiettivi non ancora avviati o di nuove esigenze emerse nel corso della prima parte della legislatura, corredate da una breve descrizione.

Un buon bilancio richiede metodo

Rendersi conto per rendere conto® è il metodo Refe - società esperta di sostenibilità, accountability e partecipazione - che ha accompagnato la Regione fin dall'inizio del percorso di accountability.

La fase del rendersi conto ha coinvolto, con il coordinamento della Direzione Centrale Programmazione e Relazioni esterne, il sistema regionale – Giunta, Direzioni Generali, Uffici Territoriali Regionali e SpazioRegione, Polis-Lombardia e Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti (ARIA) – in un'analisi finalizzata a verificare come gli impegni assunti si sono tradotti in attività e progetti e a misurare risorse allocate e cambiamenti prodotti su comunità e territori.

Il rendere conto ha attivato una comunicazione smart, interattiva e multicanale per rendere l'azione regionale ancora accessibile e chiara anche ai non addetti ai lavori.

Nota metodologica

I contenuti sono stati elaborati a partire dai seguenti documenti di programmazione, controllo e rendicontazione:

- Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS)
- DEFR 2025-2027 e 2026-2028
- NADEFR 2025-2027 e 2026-2028
- Relazione sull'avanzamento del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile, Lombardia *Infatti* edizione 2024 e 2025
- Piano industriale strategico per il rilancio della Lombardia 2022 e 2025
- Politiche attive del lavoro: i risultati del Programma GOL in Lombardia (2026).

Questi documenti sono stati integrati con la rendicontazione interna degli obiettivi e delle azioni 2025 del PRSS.

Per quanto riguarda le **viste territoriali**, per ciascuna Provincia si presentano:

- fotografia del contesto socio-economico
- risorse impegnate da Regione nel 2023-2025 e territorializzate per priorità e ambiti strategici del PRSS
- una selezione di progetti realizzati nei territori.

I **dati di contesto** sulle 12 province provengono da fonti esterne ufficiali e autorevoli, tra le quali Istat, InfoCamere e UnionCamere.

La presentazione delle **risorse impegnate** a livello provinciale è stata elaborata dagli uffici regionali in collaborazione con ARIA SpA secondo un approccio sperimentale, volto a costruire, a partire dai dati contabili, una prima lettura territoriale delle risorse regionali per Priorità PRSS e ambiti di policy.

Le risorse fanno riferimento a impegni di spesa assunti tra il 2023 e il 2025, con data di scadenza ricompresa all'interno del periodo di legislatura 2023-2028. La metodologia è stata sviluppata con il contributo delle Direzioni Generali e Centrali, combinando criteri comuni di classificazione, ricostruzione dei dati disponibili e raccordo con le Priorità del PRSS.

Si precisa, inoltre, che:

- Per interventi con impatto diffuso sull'intero territorio o non direttamente riconducibili a uno specifico ambito territoriale, sono stati adottati criteri di ripartizione per consentirne la rappresentazione su base provinciale.
- In assenza di informazioni puntuali di territorializzazione (es. CUP), la distribuzione delle risorse è stata ricostruita utilizzando diverse modalità (es. residenza per le persone fisiche, sede legale per le persone giuridiche).

Infine, per ciascuna provincia sono stati selezionati fino a un massimo di **5 progetti**, individuati sulla base di criteri condivisi:

- stato di avanzamento, privilegiando interventi con ricadute concrete nel corso del mandato
- rilevanza per il territorio
- valore economico.

PILASTRO 1 - LOMBARDIA CONNESSA

Highlights

TRASPORTO FERROVIARIO POTENZIATO

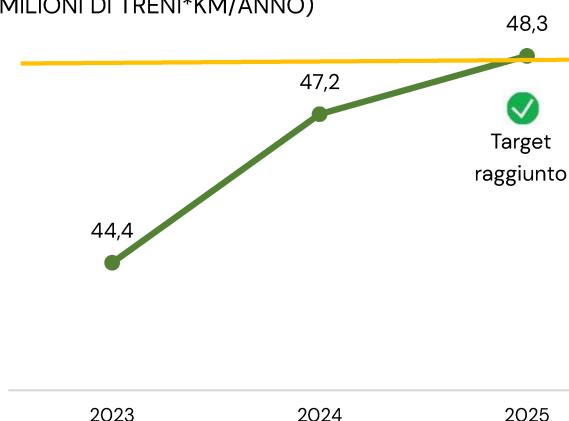
RETE RIQUALIFICATA E FLOTTA PIÙ MODERNA



Il **Servizio Ferroviario Regionale** è la **spina dorsale del Trasporto Pubblico Locale**. Un **asset strategico** da far crescere e rinnovare in modo continuo, anche mettendo a frutto la grande opportunità offerta dai **Giochi olimpici** invernali Milano-Cortina.

Dagli obiettivi ai risultati

+9% OFFERTA DI SERVIZI FERROVIARI
(MILIONI DI TRENI*KM/ANNO)



AUMENTATA L'OFFERTA FERROVIARIA

Raggiunto il target annuale (48,1 km/anno). L'aumento dell'offerta è l'esito del potenziamento della rete, dell'introduzione di nuove corse e dell'acquisto di nuovi treni.

+33% km di rete ferroviaria nuova, potenziata o riqualificata, da **199,4** km a **264,7** km tra 2023 e 2025.

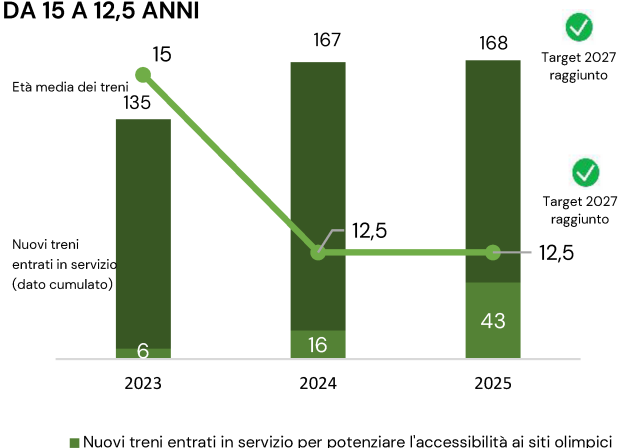
Nuovo Contratto di Servizio tra Regione Lombardia e Trenord sottoscritto a novembre 2023 per l'affidamento del Servizio Ferroviario Regionale fino al 2033.

NUOVE CORSE

- **15** corse sulle linee **RegioExpress** (treni veloci) e sulle **linee suburbane** introdotte nel 2023, a cui ne sono state aggiunte altre **28** nel 2024.
- **6** corse giornaliere sulla **Linea RE tra Milano Centrale e Malpensa T2** introdotte nel 2025.
- **10** corse sulla **Linea RE Milano Cadorna – Malpensa T2**, introdotte nel 2025 in forma sperimentale.
- **Attivata**, nel mese di settembre 2025, la **nuova linea suburbana Brescia – Iseo**, denominata S31, la prima suburbana esterna all'area metropolitana, con servizio tutti i giorni e frequenza oraria.

NUOVI TRENI E FLOTTA PIÙ GIOVANE

FLOTTA PIÙ GIOVANE DI 2,5 ANNI DA 15 A 12,5 ANNI



+24% i nuovi treni in servizio per servizi regionali, suburbani e aeroportuali, da **135 a 168** tra 2023 e 2025.

Raggiunti i target 2027 su età media dei treni (15,5 anni) e sui nuovi treni entrati in servizio (168).

Tra questi, **20 nuovi treni Donizetti** sulla tratta Milano-Lecco-Tirano e **23 Caravaggio** aeroportuali per Malpensa destinati al potenziamento dell'accessibilità ai siti olimpici.

Sfide aperte

- Ridurre le soppressioni e migliorare la puntualità.
- Completare il potenziamento della rete: aumentare il numero dei binari, elettrificare la linea Como-Molteno-Lecco, completare gli interventi sulle stazioni.
- Avviare la bigliettazione digitale nel trasporto pubblico.

MOBILITÀ PIÙ SOSTENIBILE

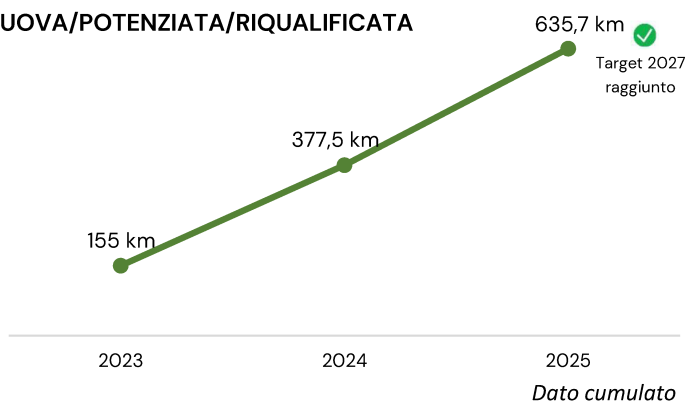
RETE CICLABILE DIFFUSA E SICURA

L'azione regionale punta a **diversificare l'offerta di mobilità** per rendere il sistema dei trasporti sempre più sostenibile. Per questo, Regione Lombardia ha avviato e realizzato diversi interventi per **potenziare la mobilità ciclistica**, investendo sia nello sviluppo di **percorsi ciclabili a livello regionale e sovralocale**, sia nella realizzazione delle **ciclovie turistiche nazionali**.

Dagli obiettivi ai risultati

POTENZIATA LA RETE CICLABILE

KM DI RETE CICLABILE NUOVA/POTENZIATA/RIQUALIFICATA



Raggiunto il target 2027 (622 km).

Interventi di potenziamento della rete realizzati:

178 km di nuova rete ciclabile locale.

335,7 km di nuove ciclovie turistiche nazionali.

110 milioni di euro destinati da Regione Lombardia per oltre **180 interventi** di nuova realizzazione e potenziamento della rete.

NUOVE CICLOVIE TURISTICHE NAZIONALI

La Lombardia è una delle prime regioni **in Italia per sviluppo di ciclovie turistiche**.

Nuovi tratti realizzati:

- Ciclovía **Vento**, Venezia-Torino: 226,1 km.
- Ciclovía **Garda**, anello ciclabile intorno al Lago di Garda (primo e secondo lotto): 20,6 km.
- Ciclovía **Sole**, Verona-Firenze: 89 km.

Alle 3 ciclovie turistiche nazionali si aggiunge la ciclovía nazionale **Milano – Monaco**, che interessa, per alcune tratte, percorsi già esistenti.

115 milioni di euro destinati – con risorse di Regione Lombardia, Stato e PNRR – allo sviluppo delle 3 ciclovie turistiche nazionali.

Sfide aperte

- Completare le tratte mancanti delle ciclovie turistiche nazionali.
- Sviluppare e potenziare le reti ciclabili sovralocali, garantendo un'integrazione efficace con le reti locali e il trasporto pubblico.

CONNESSIONI PER CRESCERE

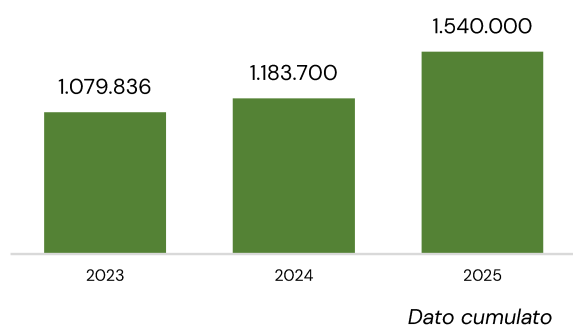
BANDA ULTRA LARGA PIÙ DIFFUSA E PERFORMANTE

Consentire a cittadini, imprese e Pubbliche Amministrazioni l'**accesso a servizi digitali avanzati** e la **connettività ultraveloce a internet** è fondamentale per il benessere economico e sociale delle persone e la **competitività dei territori**. Il cuore di queste infrastrutture è la **rete a Banda Ultra Larga (BUL)**, ovvero la rete con velocità superiore a 30 Megabit per secondo. Regione punta a sviluppare e potenziare un'infrastruttura capillare e integrata, in grado di connettere edifici, sia privati che pubblici, favorendo una diffusione omogenea dei servizi digitali su tutto il territorio.

Dagli obiettivi ai risultati

AUMENTATA LA COPERTURA DELLA BANDA ULTRA LARGA NELLE AREE BIANCHE

+43% UNITÀ IMMOBILIARI CONNESSE CON BANDA ULTRA LARGA NELLE AREE BIANCHE



1.414 Comuni in aree bianche coinvolti nel progetto.

Le aree bianche sono zone non servite da operatori privati delle telecomunicazioni.

ESTESA LA COPERTURA DELLA BANDA ULTRA LARGA NELLE AREE GRIGIE

130.685 unità immobiliari connesse con Banda Ultra Larga nelle aree grigie tra 2023 e 2025.

1.132 Comuni coinvolti.

Il progetto, finanziato dal PNRR, dà attuazione al **Piano Italia a 1 Giga**.

Le aree grigie sono zone in cui è presente un solo operatore di rete e non sono previsti investimenti privati.

Sfide aperte

Sviluppare reti ibride satellitari e terrestri in aree remote.

Progetti in Primo Piano

Collegamenti ferroviari per Orio al Serio e Malpensa

Aeroporti più accessibili e un sistema più competitivo



Obiettivi e Attività

La Lombardia è un nodo centrale della mobilità nazionale e internazionale: nel **2025 Malpensa e Orio al Serio hanno registrato rispettivamente 31,4 milioni e 16,9 milioni di passeggeri**, risultando il **secondo e terzo aeroporto italiano** per traffico.

Per sostenere la crescita continua di passeggeri, Regione Lombardia ha puntato sul potenziamento dei collegamenti ferroviari, riducendo i tempi di viaggio e migliorando l'accessibilità agli aeroporti.

A Malpensa è attivo da **gennaio 2026** un nuovo collegamento ferroviario di **4,6 km** tra Terminal 2 e linea del Sempione: **da Gallarate** si raggiunge il Terminal 2 in **8 minuti** e il **Terminal 1** in **15 minuti**.

Il nuovo collegamento Bergamo–Orio al Serio, lungo **5 km a doppio binario**, garantirà – al termine dei lavori – **un treno ogni 10 minuti**, con percorrenze di **10 minuti da Bergamo** e **60 minuti da Milano**. Il servizio sarà effettuato con treni Caravaggio, capaci di trasportare fino a **900 passeggeri per corsa**. La realizzazione dell'opera consentirà, insieme ad altri interventi in corso nel nodo di Bergamo, una rilevante implementazione del servizio ferroviario regionale, riducendo la pressione sul traffico stradale.

Regione Lombardia ha svolto un importante lavoro politico-istituzionale che ha consentito di ottenere risorse anche dall'Unione Europea, a conferma della rilevanza anche internazionale della connessione degli aeroporti alla rete ferroviaria e del suo contributo allo sviluppo della mobilità sostenibile.

Il risultato è un sistema aeroportuale **più accessibile, connesso e competitivo**, con benefici immediati per cittadini, turisti, imprese e territorio.

Risorse

218 mln € per Bergamo – Orio al Serio

264,6 mln € per Malpensa, di cui 98 mln € di Regione Lombardia

Territori

Bergamo, Milano, Varese

Tempi di realizzazione

2023–2028

Partner

Ferrovienord, RFI (Rete Ferroviaria Italiana), Trenord, Trenitalia, SEA (Società per azioni Esercizi Aeroportuali), SACBO (Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo–Orio al Serio)

Beneficiari

Cittadini, Imprese, Turisti

Risultati

In 8 minuti

da Gallarate a Malpensa
Terminal 2,
in 15 al Terminal 1

In 10 minuti

da Bergamo a Orio al Serio,
in 60 minuti da Milano
nel 2028

Autostrada Pedemontana Lombarda

Viabilità più scorrevole e collegamenti più efficienti



Obiettivi e Attività

Per migliorare i collegamenti lungo la direttrice est-ovest, Regione Lombardia sta rafforzando il sistema autostradale grazie all'Autostrada Pedemontana Lombarda, **un'infrastruttura strategica che a regime si estenderà per circa 140 km**, includendo 5 tratte autostradali, le tangenziali di Como (A59) e Varese (A60) e circa 50 km di viabilità locale connessa.

L'opera completa **collegherà 4 province – Varese, Como, Monza e Brianza, Milano** – attraversando uno dei territori più popolosi e dei principali poli economici del Paese, con **circa 500.000 imprese**.

A **dicembre 2024 sono partiti i lavori delle tratte B2 e C in Brianza**: la B2, lunga 9,5 km, da Lentate sul Seveso a Cesano Maderno (via Meda), e la C, lunga 16,6 km, da Cesano Maderno fino a Vimercate (A51 Tangenziale Est), prevedendo fino a 3 corsie per senso di marcia. **Il completamento è previsto entro fine 2028**.

Il risultato sarà una **viabilità più scorrevole, con tempi di percorrenza ridotti, un alleggerimento concreto del traffico** sulle arterie esistenti, in particolare sull'A4 nel nodo di Milano, e collegamenti più rapidi tra territori caratterizzati da forte produttività.

Le Tratte B2 e C sono progettate per ridurre l'impatto sul territorio: **circa il 75% del tracciato sarà in trincea o galleria**.

È stato introdotto, inoltre, su tutta l'infrastruttura il **sistema Free Flow, senza caselli**, che riduce tempi di viaggio ed emissioni e garantisce svincoli più vicini (mediamente circa 5 km contro i 15 km delle autostrade tradizionali).

Risorse

4,59 mld € il valore dell'opera

2,32 mld € per le tratte B2 e C, di cui 691 mln € per la tratta B2 e 1,63 mld € per la tratta C

Territori

Varese, Como, Monza e Brianza, Milano

Tempi di realizzazione

Tratte B2 e C

2024-2028

Partner

Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.

Beneficiari

Cittadini, Imprese, Turisti

Risultati

+26,1 km	4	75%
Nuova rete autostradale entro il 2028	Province interessate con un bacino di circa 500 mila imprese	Tratte B2 e C in trincea o galleria, per ridurre l'impatto sul territorio

PILASTRO 2 - LOMBARDIA AL SERVIZIO DEI CITTADINI

Highlights

POLITICHE ABITATIVE E QUALITÀ URBANA

HOUSING SOCIALE, ACCESSO ALLA CASA E RIGENERAZIONE URBANA



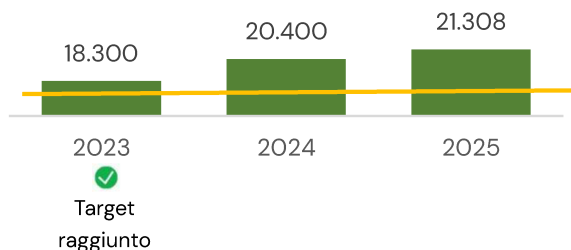
Le politiche di housing sociale costituiscono un pilastro strategico per garantire un **abitare accessibile, dignitoso e inclusivo**, rispondendo ai bisogni abitativi delle famiglie e delle persone in condizioni di difficoltà abitativa. In questo quadro, l'edilizia sociale e la valorizzazione del patrimonio pubblico rappresentano leve fondamentali non solo per rispondere alla domanda abitativa, ma anche per promuovere processi di **rigenerazione urbana**, rafforzare la **coesione sociale** e migliorare la **qualità dei contesti abitativi**.

Dagli obiettivi ai risultati

EDILIZIA SOCIALE E POLITICHE PER L'ABITARE RAFFORZATE +34% ALLOGGI DI HOUSING SOCIALE E PUBBLICO REALIZZATI E RECUPERATI <table border="1"> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Dato cumulato</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>831</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>942</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>1.110</td> </tr> </tbody> </table> Dato cumulato		Anno	Dato cumulato	2023	831	2024	942	2025	1.110
Anno	Dato cumulato								
2023	831								
2024	942								
2025	1.110								
IL RUOLO DELL'HOUSING SOCIALE NELLE POLITICHE ABITATIVE Nuova delibera (2025): - housing sociale come leva di rigenerazione urbana, per il mix abitativo e l'offerta di alloggi a canone calmierato. - promozione di modelli di partenariato pubblico-privato. - valorizzazione degli immobili inutilizzati. Attenzione a categorie prioritarie: lavoratori dei servizi pubblici, nuclei fragili, studenti, lavoratori temporanei e persone con esigenze specifiche.	ATTRATTIVITÀ E RIGENERAZIONE URBANA Da 278 a 1.373 alloggi realizzati e recuperati con interventi di rigenerazione urbana tra 2023 e 2025. 653 nuovi alloggi solo nel 2025, tra programmi PINQUA, ADP Lorenteggio e CIPE a Milano, Pavia e Varese. 17 interventi in corso per ulteriori 2.400 alloggi circa e quasi 600 mila mq di spazi pubblici. 5 Programmi integrati di rigenerazione urbana in grandi quartieri di Edilizia Residenziale Pubblica finanziati nel 2025. In fase di ultimazione l'installazione di impianti fotovoltaici su 71 edifici ALER.								

PIÙ OPPORTUNITÀ PER LE FAMIGLIE IN DIFFICOLTÀ

+16% DESTINATARI DEGLI INTERVENTI DI WELFARE ABITATIVO



Sempre superato il target annuale (16.500).

Rafforzate le misure di **welfare abitativo**, che includono il **Contributo straordinario di solidarietà** a favore delle famiglie dei Servizi Abitativi Pubblici in difficoltà economica.

Potenziati i servizi di accompagnamento all'abitare, con il **modello "C.A.S.A."** delle ALER, che rafforza reti territoriali, presidi di prossimità e risposte integrate alle fragilità abitative, anche grazie alla figura del **community manager** come punto di ascolto e supporto agli inquilini.

Sfide aperte

Aumentare la disponibilità di alloggi da destinare a lavoratori e famiglie che, da un lato, non riescono ad accedere al mercato privato degli affitti o dei mutui e, dall'altro, non hanno i requisiti per una casa popolare.

DISABILITÀ E INCLUSIONE SENZA BARRIERE

AUTONOMIA, ACCESSIBILITÀ E PARI OPPORTUNITÀ

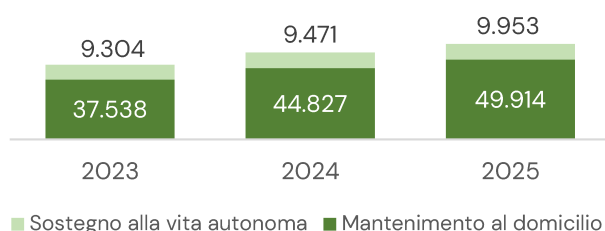


Il sistema di interventi a favore delle persone con disabilità e non autosufficienti rappresenta un pilastro fondamentale delle politiche regionali per l'inclusione. Un ambito da potenziare e innovare continuamente, per sostenere i **carichi di cura delle famiglie** e favorire l'**autonomia** e la piena **partecipazione alla vita sociale** delle persone con disabilità.

Dagli obiettivi ai risultati

PIÙ INTERVENTI, MAGGIORE AUTONOMIA

+28% BENEFICIARI RAGGIUNTI IN MEDIA OGNI ANNO PER FAVORIRE LA VITA AUTONOMA E IL MANTENIMENTO AL DOMICILIO



Progetti di vita autonoma delle persone con disabilità: Assegno per l'autonomia, Progetti di vita indipendente, Dopo di Noi, contributi per inclusione lavorativa, ausili e strumenti di supporto e interventi per l'inclusione scolastica. Sempre raggiunto il target annuale (8.000).

Misure per il mantenimento al domicilio di persone con disabilità o non autosufficienti ad alto bisogno assistenziale: misure B1 (Disabilità gravissima con necessità di sostegno intensivo molto elevato) e B2 (Disabilità grave con necessità di sostegno intensivo elevato) con contributi economici o voucher per servizi fino a 1.300 euro mensili e interventi di assistenza domiciliare a supporto delle attività quotidiane (SADH).

Sempre raggiunto il target annuale (35.000).

PIÙ ACCESSIBILITÀ: BARRIERE ARCHITETTONICHE

Quasi 38 milioni di euro destinati nel triennio ad ALER e Comuni per abbattere le barriere architettoniche in casa.

Piani di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA): sostenuti, tramite il fondo ministeriale dedicato, gli Enti pubblici con **187** Comuni coinvolti nelle progettazioni. Nel 2025, **quasi 1 Comune su 3** in Lombardia è dotato di PEBA.

Progetto S.T.A.I. - Servizi per un Turismo Accessibile e Inclusivo: valorizzati e resi più accessibili i territori montani e lacustri delle Province di **Bergamo e Brescia**. Nel 2025, il progetto si è concentrato sulle province di **Pavia e Sondrio, in vista dei Giochi Invernali 2026**.

PIÙ INCLUSIONE A SCUOLA

Coperto al **100%** il fabbisogno dei Comuni per l'**inclusione scolastica** tra 2023 e 2025.

Oltre 1.600 studenti con disabilità sensoriali supportati in media ogni anno con interventi di assistenza alla comunicazione e materiale didattico speciale. Disciplinata la nuova figura dell'**Assistente Specialistico all'Autonomia e alla Comunicazione**.

"Comunicare senza barriere": prosegue il progetto per promuovere la Lingua Italiana dei Segni (LIS) e la conoscenza della LIS tattile, garantendo l'accesso a scuola e teatri per le persone ipoacusiche.

FAVORITA L'INCLUSIONE SOCIO LAVORATIVA Oltre 27 mila persone con disabilità destinatarie di politiche attive del lavoro tra 2023 e 2025.	ORIENTAMENTO E SUPPORTO PERSONALIZZATO Spazio Disabilità: prosegue l'attività dello sportello informativo che offre consulenze gratuite e orienta verso i servizi disponibili in Lombardia. LombardiaFacile: prosegue l'aggiornamento del portale regionale dedicato all'informazione e all'accessibilità per le persone con disabilità.
--	--

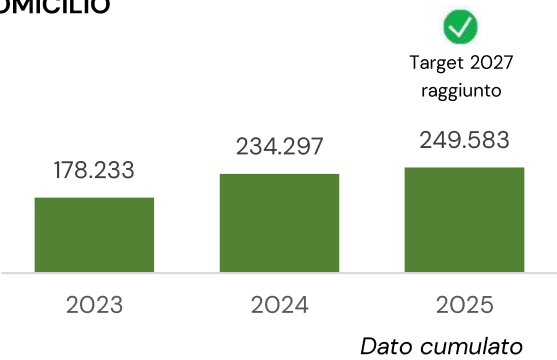
Sfide aperte

- Sostenere il ruolo dei caregiver e rafforzare le reti territoriali e i servizi di prossimità.
- Attuare su tutto il territorio lombardo la riforma della disabilità prevista D.lgs 62/2024, avviata nella provincia di Brescia e poi estesa dalla L. 50/2026 ad altre sei province – Bergamo, Como, Milano, Mantova, Pavia e Sondrio – introducendo la nuova modalità di valutazione di base e la definizione del progetto di vita individualizzato, partecipato e personalizzato.

SANITÀ PIÙ VICINA A TE SERVIZI ACCESSIBILI E TELEMEDICINA

La **sanità digitale** e la **Telemedicina** sono una leva chiave per l'evoluzione del sistema sociosanitario. Un asset fondamentale per rendere le cure più **accessibili, continue e integrate**, da rafforzare in modo strutturale per migliorare la presa in carico dei pazienti e avvicinare i servizi ai cittadini.

Dagli obiettivi ai risultati

DOCUMENTI SANITARI E REFERTI DIGITALI 100% ASST e IRCCS pubblici che utilizzano la Cartella Clinica Elettronica per gestire i ricoveri. 31 strutture lombarde in tutto nel 2025. Raggiunto il target 2027 (31). Quasi 11 milioni di documenti digitali caricati nel Fascicolo Sanitario Elettronico, pari al 84%.	SANITÀ PIÙ SEMPLICE PER I PAZIENTI CRONICI Da 15.281 a 99.296 pazienti cronici presi in carico con strumenti e piattaforme digitali che semplificano l'accesso ai servizi pubblici, tra 2023 e 2025.								
POTENZIATE LE CURE AL DOMICILIO +40% PAZIENTI PRESI IN CARICO A DOMICILIO  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Pazienti presi in carico a domicilio</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>178.233</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>234.297</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>249.583</td> </tr> </tbody> </table> <i>Dato cumulato</i>	Anno	Pazienti presi in carico a domicilio	2023	178.233	2024	234.297	2025	249.583	Potenziata la presa in carico a domicilio, anche grazie ai servizi di Telemedicina, che consentono il monitoraggio clinico a distanza e riducono la necessità di accesso alle strutture sanitarie. Raggiunto il target 2027 (240.000 pazienti). Televisita, Teleconsulto e Telemonitoraggio hanno permesso di assistere oltre 116 mila persone, tra 2024 e 2025, per un totale di quasi 260 mila prestazioni erogate. Un risultato significativo se si considera che il servizio è diventato pienamente operativo dal 2024. Da 0% a 47% gli operatori sanitari – ospedalieri e territoriali, Medici di Medicina Generale e pediatri – che erogano servizi in Telemedicina tra 2023 e 2025.
Anno	Pazienti presi in carico a domicilio								
2023	178.233								
2024	234.297								
2025	249.583								

Sfide aperte

I cambiamenti demografici e l'aumento della cronicità stanno mettendo sotto pressione il sistema sociosanitario lombardo: la sanità territoriale e la medicina di base dovranno essere ulteriormente rafforzate per garantire ai cittadini un accesso alle cure più equo, rapido ed efficace.

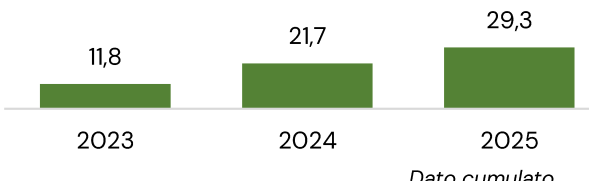
GIOVANI PROTAGONISTI DEL FUTURO

PARTECIPAZIONE ATTIVA E RETI SUL TERRITORIO



Le politiche regionali per i giovani rappresentano uno strumento centrale per **valorizzare il protagonismo** e **sostenere l'occupabilità**, accompagnando le nuove generazioni nei percorsi di formazione, lavoro e partecipazione e favorendo l'incontro tra competenze, opportunità e territori.

Dagli obiettivi ai risultati

POTENZIALE LE INIZIATIVE REGIONALI DEDICATE AI GIOVANI 419 progetti finanziati con i bandi "Giovani Smart". I progetti, rivolti a giovani 15-34 anni hanno supportato la socializzazione e l'aggregazione dei giovani, promosso l'inclusione sociale e l'ingaggio dei NEET e sostenuto i talenti, tramite attività sportive, artistiche, sociali e culturali. Palestre Digitali: sostenute 4 edizioni del percorso formativo gratuito per rafforzare le competenze digitali dei giovani, in collaborazione con aziende e associazioni.	UN CANALE DIGITALE PER LA PARTECIPAZIONE +44% aumento dei follower su Instagram e degli iscritti al portale @generazioneLombardia dedicato agli Under35, da 11.400 a 16.384 tra 2023 e 2025.								
RAFFORZATA LA RETE DELL'AGGREGAZIONE GIOVANILE PIÙ CHE RADDOPPIATE LE RISORSE PER PROGETTI DI POLITICHE GIOVANILI – MLN €  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Risorse (MLN €)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>11,8</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>21,7</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>29,3</td> </tr> </tbody> </table> <i>Dato cumulato</i>	Anno	Risorse (MLN €)	2023	11,8	2024	21,7	2025	29,3	147 luoghi, reti e servizi avviati, sostenuti e potenziati tra 2023 e 2025 con i bandi "La Lombardia è dei giovani". Grazie al sostegno di Regione sono stati rafforzati i servizi Informagiovani, in collaborazione con ANCI Lombardia, e favoriti modelli e iniziative innovative nella gestione dei luoghi dedicati ai giovani.
Anno	Risorse (MLN €)								
2023	11,8								
2024	21,7								
2025	29,3								
LEVA CIVICA E SERVIZIO CIVILE Leva civica lombarda volontaria, lo strumento di cittadinanza attiva di Regione Lombardia: dai 284 giovani under 29 coinvolti nel 2023 si è arrivati ai 848 volontari nel 2025. Promossi eventi informativi per valorizzare le opportunità di cittadinanza attiva, tra cui Destinazione Leva Civica e il Servizio civile universale nei Comuni.	SOSTEGNO AI RAGAZZI PIÙ FRAGILI #UP – Percorsi per crescere alla grande: Oltre 1.600 voucher attivati, tra il 2023 e il 2025, con un investimento complessivo di 11 milioni di euro per sostenere preadolescenti, adolescenti e giovani (11-25 anni) in situazione di disagio e le loro famiglie.								

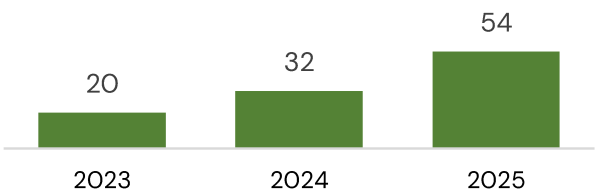
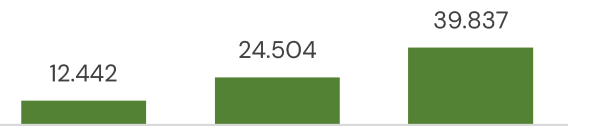
Sfide aperte

Intercettare precocemente il disagio giovanile, con un'azione trasversale tra le Direzioni, tramite interventi più strutturati e integrati sui territori.

PIÙ SICUREZZA, PIÙ LEGALITÀ EDUCAZIONE E PREVENZIONE NEI TERRITORI

La sicurezza delle persone e del territorio è un bene comune da tutelare e difendere in diversi ambiti: dall'**educazione alla legalità** alla **prevenzione della criminalità**, dall'**incidentalità stradale** al **sistema di protezione civile**.

Dagli obiettivi ai risultati

BENI CONFISCATI E LEGALITÀ 54 PROGETTI DI RIUTILIZZO DEI BENI CONFISCATI FINANZIATI  Dato cumulato	13 Centri di Promozione della Legalità (CPL) attivi in Lombardia, impegnati nella diffusione della cultura della legalità. Quasi 320 mila euro stanziati a sostegno delle loro attività tra 2023 e 2025. Quasi 92 mila studenti e docenti destinatari delle attività promosse.
PIÙ FORMAZIONE PER POLIZIA LOCALE E COMUNI 264 tecnici degli Enti Locali e operatori di Polizia locale formati, tra 2023 e 2025, dal Centro Regionale Lombardo di Governo e Monitoraggio della Sicurezza Stradale per la progettazione infrastrutturale a contrasto dell'incidentalità. 1.490 operatori (agenti, ufficiali e comandanti) formati, tra 2023 e 2025, nei percorsi realizzati dalla Scuola e dall'Accademia di Polizia Locale di PoliS-Lombardia.	CITTADINI E STUDENTI PIÙ CONSAPEVOLI Educazione stradale nelle scuole: proseguito il progetto con 50 scuole e 8.200 studenti coinvolti nel 2024 e oltre 5.000 nel 2025. In Lombardia la sicurezza stradale è una priorità: coinvolti nel progetto realizzato nel 2024 da Regione Lombardia, con ACI e INAIL Lombardia 15.000 lavoratori, in presenza e da remoto, per promuovere una cultura della responsabilità e una guida più sicura. Grazie ad altre progettualità, sono stati raggiunti nel 2025 altri 1.134 lavoratori.
QUASI 40 MILA PERSONE FORMATE  Dato cumulato	RAFFORZATA LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE Quasi 950 iniziative formative e informative realizzate tra 2023 e 2025 rivolte a volontari di Protezione civile, funzionari pubblici e studenti.
GIOCHI OLIMPICI INVERNALI 2026 IN SICUREZZA Oltre 3.600 volontari di Protezione civile e oltre 3.300 operatori di Polizia Locale impegnati per garantire il regolare svolgimento degli eventi, da Milano alla Valtellina.	

Dispositivi di safety e di security sviluppati <i>ad hoc</i> : Dispositivo Metropoli per l'area di Milano e Dispositivo Montagna per la Valtellina e l'Alta Valle.	
--	--

Progetti in Primo Piano

Case accessibili per i lavoratori dei servizi essenziali
Soluzioni abitative per una fascia di popolazione sempre più ampia



Obiettivi e Attività

Nel corso della XII Legislatura, Regione ha supportato i nuclei familiari appartenenti alle **fasce di reddito medio e medio-basso** che incontrano difficoltà nell'accesso al mercato privato (affitti o mutui) o non possiedono i requisiti per l'accesso all'edilizia residenziale pubblica. Si tratta di una fascia di popolazione sempre più ampia – il ceto medio in difficoltà – per il quale Regione ha definito un **piano di housing sociale a medio e lungo termine**, destinato a essere ulteriormente rafforzato nel 2026, anche attraverso la riprogrammazione dei fondi di coesione.

Obiettivo delle politiche di housing è ampliare l'offerta di case accessibili, rispondendo ai bisogni **lavoratori dei servizi essenziali**, giovani e famiglie con difficoltà abitative, in un contesto di forte aumento dei costi immobiliari. La strategia regionale punta a **recuperare gli alloggi pubblici inutilizzati**, destinandoli a canone concordato per garantire soluzioni abitative sostenibili, senza perdere la funzione sociale del patrimonio.

Nel solo 2025 sono stati contrattualizzati **166 alloggi ALER** destinati a personale sanitario e Forze dell'Ordine: **51** per le **ASST** e **115** destinati a **Forze dell'Ordine, Carabinieri, Vigili del Fuoco e Polizia penitenziaria**.

Il risultato è una **risposta concreta alla carenza di alloggi** per chi garantisce servizi essenziali, contribuendo anche alla **continuità dei servizi pubblici** nei territori.

Risorse

Oltre 100 mln €

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2023-2027

Partner

Aziende Lombarde per l'Edilizia Residenziale (ALER), Enti locali, Cooperative di Housing sociale, Agenzie di Tutela della Salute (ATS) e Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST)

Beneficiari

Studenti universitari, Giovani coppie, Persone con disabilità, Anziani, Lavoratori servizi pubblici, Forze dell'Ordine, Vigili del Fuoco

Risultati

345

Alloggi destinati alle famiglie del ceto medio in difficoltà, con un investimento regionale di 18,5 milioni di euro

166

Alloggi contrattualizzati a personale sanitario, Forze dell'Ordine e Vigili del Fuoco, nel 2025

Centri per la Famiglia

Punto di ascolto e accompagnamento vicino a tutte le famiglie



Obiettivi e Attività

Regione Lombardia rafforza il sostegno a tutte le famiglie, non solo a quelle caratterizzate da fragilità, ampliando una rete di servizi, per **ogni fase della vita, accessibili e integrati** su tutto il territorio.

I Centri per la Famiglia rappresentano un **punto di riferimento gratuito per orientarsi tra i servizi e affrontare momenti di difficoltà**, superando un approccio puramente assistenziale. Rappresentano uno **spazio sociale** dove si stimola la partecipazione, la cittadinanza attiva e il rafforzamento dei legami sociali. Questo tramite incontri di alfabetizzazione digitale per minori, iniziative di informazione e prevenzione rivolte alle famiglie sui rischi legati all'uso di sostanze, servizi di supporto alla natalità e azioni per l'invecchiamento attivo.

La logica di rete permette di intercettare i diversi bisogni delle famiglie, fornire risposte flessibili e migliorare l'intersectorialità degli interventi.

Nel 2025 la rete è arrivata a **466 punti attivi**, con **quasi 29.000 accessi**. La struttura è capillare: **96 Centri Hub** e **370 sportelli locali (Spoke)**. Gli Hub svolgono funzioni di coordinamento, informazione e orientamento, oltre all'erogazione dei servizi. Gli Spoke sono, invece, specializzati su particolari ambiti di intervento. La strategia regionale mira a rafforzare la rete, estendendo progressivamente anche agli Spoke il ruolo di punti informativi e di orientamento.

Il risultato è un **sistema diffuso e integrato** che intercetta i bisogni delle famiglie in modo tempestivo, offrendo supporto concreto e rafforzando la coesione sociale.

Risorse

25,5 mln € risorse statali e regionali

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2023-2027

Partner

Enti del sistema sanitario e sociosanitario, Enti territoriali, Enti del Terzo Settore

Beneficiari

Famiglie

Risultati

466

Punti di accesso
ai Centri per la Famiglia

Quasi 29.000

Accessi al 2025

Centro Unico di Prenotazione regionale

Più semplicità e velocità grazie ai servizi digitali



Obiettivi e Attività

Regione Lombardia punta sulla sanità digitale per rendere le cure più **accessibili, veloci e personalizzate**.

Un passaggio chiave di questo percorso è il **nuovo Centro Unico di Prenotazione (CUP)** regionale, avviato a fine 2024 e progressivamente esteso nel corso del 2025, con l'obiettivo di arrivare entro il 2026 alla piena attivazione su tutto il territorio lombardo.

La Lombardia è tra le prime regioni italiane ad aver avviato la realizzazione di un CUP regionale fondato su una governance multilivello e su un modello tecnico-organizzativo unitario, capace di superare la frammentazione dei sistemi di prenotazione.

Una riforma strutturale che segna un punto di svolta nella gestione delle prenotazioni sanitarie. Tra i principali **benefici**: una maggiore tempestività nella configurazione dei calendari, l'ampliamento delle fasce orarie disponibili e l'apertura delle agende su base annuale, con una gestione più efficiente delle liste d'attesa. Il nuovo sistema assicura, inoltre, una maggiore uniformità delle prestazioni, rafforza la presa in carico e migliora la continuità assistenziale.

Basato su tecnologie avanzate e sull'infrastruttura del Polo Strategico Nazionale, il sistema ha gestito migliaia di prenotazioni e pagamenti già nelle prime settimane di avvio e, a marzo 2026, **oltre 4,5 milioni** di prenotazioni in **24 Enti Sanitari pubblici (16) e privati (8)**, semplificando l'accesso alle prestazioni e riducendo tempi e complessità per i cittadini.

Risorse

50 mln €

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2024-2026

Partner

Agenzie di Tutela della Salute (ATS), Aziende ospedaliere (AO), Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST), Fondazioni e Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di diritto pubblico, AREU (Agenzia Regionale di Emergenza Urgenza), Aria S.p.A

Beneficiari

Cittadini, operatori del sistema sanitario regionale

Risultati

Da 58% a 79%

Prenotazioni nei tempi previsti per le prestazioni più critiche (classe B), tra aprile 2025 e aprile 2026.

In miglioramento anche i tempi per le prestazioni di classe D, da 64% a 75%

50%

Adesione degli Enti Sanitari pubblici al CUP regionale.
Previsto l'ingresso dei principali Gruppi privati entro il 2026

Oltre 4,5 milioni

Prenotazioni tramite il CUP regionale dal 2024 a marzo 2026

Nuovi ospedali e strutture rinnovate

Una sanità territoriale più vicina e integrata per i cittadini



Obiettivi e Attività

La strategia di Regione Lombardia si fonda su un doppio binario: da un lato, la realizzazione di **poli di eccellenza** ad alta specializzazione, dall'altro una **sanità territoriale** capillare per avvicinare i servizi ai cittadini e ridurre la pressione sugli ospedali.

Nel **2025** sono operative **150 Case di Comunità** e **30 Ospedali di Comunità**: le prime offrono servizi sanitari di base e prevenzione con équipe multidisciplinari, i secondi garantiscono ricoveri brevi a bassa intensità. Il risultato è un accesso più semplice alle cure e una gestione più efficace dei pazienti sul territorio. A supporto, sono attive **101 Centrali Operative Territoriali – COT** (erano 44 nel 2023), che coordinano la presa in carico e assicurano continuità tra servizi sanitari e sociosanitari.

Per quanto riguarda gli ospedali, la Regione ha destinato importanti risorse per il rinnovo o la costruzione di nuove strutture.

Entro il 2026-2028 si concluderanno i lavori relativi a:

- **Nuovo Policlinico di Milano**: realizzazione mediante Accordo di Programma del nuovo edificio, "Padiglione Sforza", una struttura altamente innovativa, con 800 posti letto e dotazioni tecnologiche avanzate a supporto dell'attività clinica e di ricerca.
- **Nuovo Ospedale dei Bambini "Buzzi" di Milano**: un salto di qualità nell'assistenza pediatrica, con spazi dedicati e a servizi specialistici come il Pronto Soccorso e la terapia intensiva pediatrica.
- **Presidio ospedaliero L. Sacco di Milano**: ristrutturazione e adeguamento normativo del presidio ospedaliero, con interventi finalizzati al potenziamento degli impianti elettrici e meccanici, all'adeguamento agli standard di sicurezza e antincendio e al miglioramento della resistenza sismica dell'edificio.
- **Ospedale "San Gerardo" di Monza**: ampliamento e potenziamento del Pronto Soccorso, realizzazione di un nuovo edificio e aumento dei posti letto in alcune aree specialistiche.

Proseguiranno, inoltre, i lavori della **Città della Salute e della Ricerca**, oggetto di Accordo di Programma, per l'integrazione e lo sviluppo degli Istituti Nazionale dei Tumori e Neurologico Besta, che si concluderanno entro il 2029.

Si darà corso alla realizzazione del nuovo **Ospedale di Cremona**, del nuovo **Ospedale di Busto Arsizio e Gallarate – Grande Ospedale della Malpensa**, alla riqualificazione del presidio ospedaliero **Spedali Civili di Brescia**, alla ristrutturazione del presidio ospedaliero di **Sondrio** e

Risorse

1,5 mld € di Regione Lombardia e 1 mld € nell'ambito dell'accordo di Programma con il Ministero della Salute e il MEF

Territori

Lombardia, Bergamo, Brescia, Cremona, Monza e Brianza, Milano, Varese

Tempi di realizzazione

2023-2029

Partner

Agenzie di Tutela della Salute (ATS), Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST), Fondazioni, Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di diritto pubblico

Beneficiari

Cittadini, Personale sanitario e sociosanitario

all'ampliamento del presidio ospedaliero **Papa Giovanni XXIII di Bergamo**.

Tra gli **interventi programmati**, invece, si segnalano la riqualificazione dell'**Ospedale di Desenzano del Garda** e del **Presidio Ospedaliero di Alzano Lombardo**.

Il risultato è una sanità più vicina, accessibile e moderna, con servizi diffusi sul territorio e strutture ospedaliere più efficienti e innovative.

Risultati

+25% Case di Comunità, da 120 a 150 tra 2023 e 2025	+30% Ospedali di comunità, da 23 a 30 tra 2023 e 2025
Più che raddoppiate le Centrali Operative Territoriali attive, da 44 a 101 tra 2023 e 2025 Target PNRR 2027: 101 raggiunto in anticipo	5 Ospedali in fase avanzata di ristrutturazione, ampliamento o costruzione

PILASTRO 3 - LOMBARDIA TERRA DI CONOSCENZA

Highlights

SCUOLE PIÙ ACCESSIBILI, MODERNE E DIGITALI DIRITTO ALLO STUDIO E DOTAZIONI TECNOLOGICHE



Il Diritto allo studio richiede un approccio integrato, che affianca il **sostegno all'accesso** e la **continuità dei percorsi educativi** al rafforzamento delle **infrastrutture scolastiche, fisiche e digitali**, di tutte le scuole presenti in Lombardia.

Dagli obiettivi ai risultati

SUPPORTATO IL DIRITTO ALLO STUDIO Dote Scuola è la misura di Regione Lombardia che sostiene il diritto allo studio e la libertà di scelta educativa, per studenti dai 3 ai 21 anni. Buono Scuola: copertura al 100% dei richiedenti già nel 2023/2024, raggiungendo il target annuale (100%). 27 milioni di euro in media ogni anno sostengono circa 27 mila studenti. Materiale didattico: oltre 29 milioni di euro in media ogni anno a favore di quasi 133 mila studenti. Merito: circa 2 milioni di euro erogati in media a oltre 2.700 studenti meritevoli. Scuole dell'Infanzia autonome: 100% finanziate tra 2023 e 2025, con un contributo regionale pari a circa 12 milioni di euro annui. Sempre raggiunto dal 2023 il target annuale (100%).	RINNOVATA L'EDILIZIA SCOLASTICA CON IL PNRR Oltre 1 miliardo di euro per interventi su asili nido, scuole, mense e impianti sportivi per: ▪ costruzione di nuovi edifici ▪ messa in sicurezza ▪ riqualificazione di strutture esistenti. 300 milioni di euro destinati ai piccoli Comuni sotto i 5 mila abitanti, per circa 280 interventi. 468 milioni di euro dedicati al Piano Asili nido e scuole dell'infanzia (0–6 anni). Finanziati anche interventi di grande portata, con contributi fino a 8 milioni di euro per singolo Comune e progetti fino a 6 milioni per la messa in sicurezza degli edifici scolastici.
SCUOLE PIÙ MODERNE CON IL PIANO LOMBARDIA 57,2 milioni di euro destinati a 712 interventi di riqualificazione e ammodernamento tra 2023 e 2025. Interventi per: ▪ ampliamento ▪ riqualificazione e restyling ▪ rinnovo arredi e attrezzature ▪ messa in sicurezza ▪ rimozione amianto ▪ efficientamento energetico. Altri 33,2 milioni di euro, destinati tra 2024 e 2025 con il Bando Spazio alla Scuola per 18 interventi di edilizia scolastica innovativa.	SCUOLE DIGITALI Bando Scuola Digital Smart: 97 interventi finanziati a sostegno delle dotazioni tecnologiche delle scuole primarie dei piccoli Comuni.

Sfide aperte

Potenziare la digitalizzazione, a partire dalla connettività: in Lombardia il 56,4% delle scuole ritiene che la connessione a internet sia adeguata al carico di lavoro richiesto dalla didattica. Anche se al di sopra del dato nazionale (47,4%), la digitalizzazione nelle scuole rappresenta ancora un obiettivo da raggiungere.

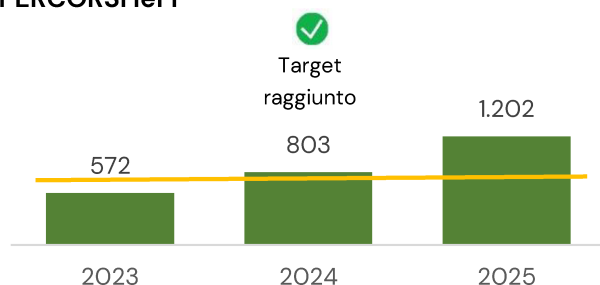
FORMAZIONE CHE CREA LAVORO SCUOLA E IMPRESA SEMPRE PIÙ INTEGRATE



Il **Sistema Duale** prevede una **formazione integrata** tra scuola e lavoro allo scopo di rendere i sistemi di istruzione e formazione più in linea con i fabbisogni del mercato del lavoro e di promuovere l'occupabilità dei giovani e l'acquisizione di nuove competenze. La Regione sostiene questo Sistema tramite percorsi regionali di **Istruzione e Formazione Professionale (IeFP)** e di **Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS)**, contribuendo allo sviluppo di una filiera professionalizzante integrata la cui sostenibilità e continuità nel tempo rappresentano una sfida aperta, anche in relazione al rafforzamento del coinvolgimento delle imprese e alla stabilità delle risorse.

Dagli obiettivi ai risultati

PIÙ CHE RADDOPPIATI GLI STUDENTI CHE AVEVANO ABBANDONATO GLI STUDI E I GIOVANI NEET ISCRITTI AI PERCORSI IeFP



AUMENTANO GLI ISCRITTI AI PERCORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE (IeFP)

Superato il target annuale (800).

Quasi 65.000 studenti iscritti ogni anno ai percorsi IeFP tra 2023 e 2025, sempre superiore al target annuale (63.000).

Un percorso di studi pratico di durata triennale o quadriennale, progettato per preparare al mondo del lavoro. Al termine del terzo anno si consegue la **Qualifica Professionale**, mentre al termine del quarto si ottiene il **Diploma Professionale**.

CRESCE L'APPRENDISTATO COME STRUMENTO DI INTEGRAZIONE TRA SCUOLA E MONDO DEL LAVORO

Potenziato l'**apprendistato di I livello** rivolto ai giovani da 15-25 anni come strumento di integrazione tra formazione e lavoro, sostenuto dalla Regione anche con risorse proprie.

+17% studenti in apprendistato di I livello, da **2.987 a 3.500**, tra 2023 e 2025. Raggiunto dal 2024 il target annuale (3.000).

POTENZIATI I PERCORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE (IFTS)

Oltre 1.500 iscritti ogni anno ai percorsi IFTS.

Nel 2025, l'**82%** degli iscritti ha ottenuto il certificato IFTS, completando con successo il percorso.

181 nuovi percorsi attivati, tra 2023 e 2025, principalmente nei settori tecnologici della **meccanica**, del **Made in Italy**, del **turismo** e dei **servizi commerciali**.

POTENZIATO IL SISTEMA ITS ACADEMY

Potenziati i percorsi post-diploma di formazione terziaria professionalizzante **progettati con le imprese**, per sviluppare competenze tecniche e favorire l'ingresso nel mondo del lavoro.

+31% gli studenti iscritti ai percorsi ITS Academy, da **6.531 a 8.559**, tra 2023 e 2025.

Nel 2025, l'**88%** dei diplomati ITS ha trovato un'occupazione al termine del percorso formativo.

Sfide aperte

Rafforzare gli ITS Academy tramite il potenziamento dei laboratori formativi con tecnologie 4.0, l'apertura internazionale dei percorsi e lo sviluppo di competenze innovative, per accompagnare le evoluzioni del mercato del lavoro.

UNIVERSITÀ ACCESSIBILE E INCLUSIVA

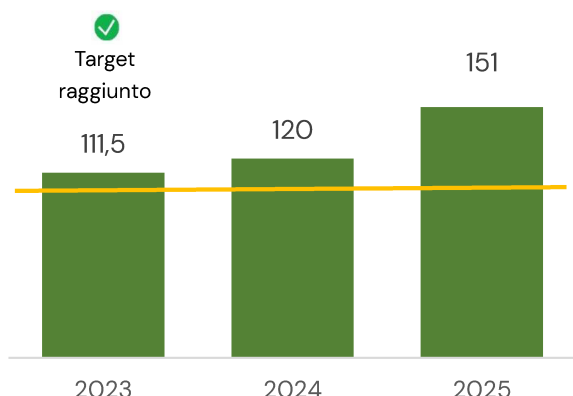
BORSE DI STUDIO E ALLOGGI PER GLI STUDENTI



Il sistema universitario lombardo rappresenta un'**eccellenza nazionale** e detiene il primato di **sistema più attrattivo d'Italia**. Si compone di **15 Atenei**, di cui 8 statali – Politecnico, Milano Statale, Milano Bicocca, Bergamo, Brescia, Pavia, Insubria e IUSS Pavia – e 7 non statali – Bocconi, Cattolica, IULM, San Raffaele, Humanitas LIUC, e-Campus.

Dagli obiettivi ai risultati

382,5 MLN €
RISORSE STATALI, REGIONALI E PNRR
DESTINATE A BORSE DI STUDIO
UNIVERSITARIE, DI CUI 212,3 MLN €
REGIONALI (MLN €)



BORSE DI STUDIO RAFFORZATE

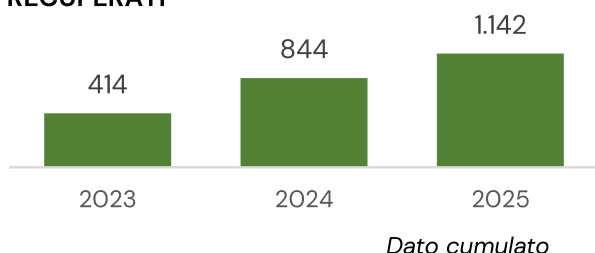
Sempre superato il target annuale (110 milioni di euro).

+12% il valore medio delle borse di studio erogate, da **5.000€** a **5.600€** tra 2023 e 2025. Sempre superato il target annuale (5.000€).

98,5% la copertura degli studenti idonei, con **28.500** borse di studio erogate nel 2025, anche tramite il cofinanziamento degli atenei.

Sottoscritte le **nuove convenzioni 2024–2026** con gli enti del Sistema Universitario per la gestione dei servizi Diritto allo Studio Universitario destinati a tutti gli studenti e approvato uno stanziamento di **circa 64 milioni di euro** nel triennio.

OLTRE 1.100 POSTI ALLOGGI
UNIVERSITARI REALIZZATI O
RECUPERATI



PIÙ ALLOGGI PER GLI STUDENTI UNIVERSITARI

Tra i principali interventi, completata nel 2025 la **Residenza Santa Sofia**, con **146** posti alloggio riquilificati, per un totale di **298** posti.

1.160 posti letto previsti tra gli interventi infrastrutturali correlati al progetto di rigenerazione urbana dell'area **MIND – Milano Innovation District**.

Cofinanziamento per la riqualificazione della **Casa dello Studente** di Viale Romagna a Milano con **259** nuovi posti letto (circa 4 milioni di euro).

Ulteriori **2.336** posti letto, di cui **1.730** nuovi, saranno realizzati dalle Università nell'ambito dei 14 progetti già confermati del quinto bando MUR (1,1 milioni di euro di Regione Lombardia).

Il bando MUR Housing PNRR ha generato complessivamente in Lombardia **4.200 nuovi posti alloggio a canone calmierato** (dato 2025) a

favore degli studenti universitari fuori sede, di cui
oltre 3.000 posti nell'area milanese.

Sfide aperte

Garantire, attraverso la definizione a livello nazionale dei Livelli Essenziali delle Prestazioni (LEP) e adeguati correttivi normativi e finanziari, la sostenibilità e l'equità del diritto allo studio universitario in Lombardia nel periodo post-PNRR, assicurando copertura agli studenti idonei e adeguatezza delle borse.

RICERCA E INNOVAZIONE PER LA COMPETITIVITÀ TECNOLOGIA AL SERVIZIO DELLE IMPRESE

L'ecosistema dell'innovazione lombardo rappresenta uno dei **principali poli di eccellenza in Italia e in Europa**. La Regione si distingue, inoltre, per alti livelli di spesa in R&S, una crescente occupazione nei settori high-tech e una collaborazione strutturata tra imprese, università e centri di ricerca.

Dagli obiettivi ai risultati

FINANZIATE RICERCA E INNOVAZIONE DI PMI, GRANDI IMPRESE E ORGANISMI DI RICERCA

232,8 milioni di euro stanziati tra 2023 e 2025 per investimenti in innovazione di prodotto e di processo, anche basati sulla collaborazione tra PMI, grandi imprese e organismi di ricerca. Il bando **"Collabora & Innova"** si è concluso con concessioni per 156 milioni di euro e prevede un contributo a fondo perduto **fino a 5 milioni di euro** per singolo partenariato.

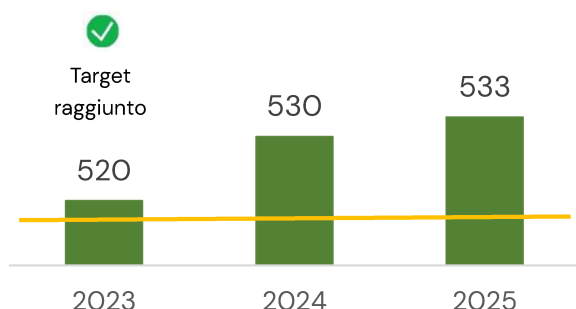
Nuova misura **"Tecnologie Strategiche"** in adesione alla piattaforma per le tecnologie strategiche per l'Europa (STEP): **10** progetti finanziati, **45** partner coinvolti e **30,4 milioni di euro** per lo sviluppo di tecnologie critiche nei settori **digitale, deep tech e biotecnologie**, attraverso partnership tra grandi imprese, PMI e startup innovative.

Da **1,52 a 213,5 milioni di euro** di investimenti privati abbinati al sostegno pubblico tra 2023 e 2025.

RAFFORZATO TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

3 nuove misure di sostegno al trasferimento della conoscenza e della tecnologia tra ricerca e delle imprese lombarde, per **oltre 90 milioni di euro** stanziati in favore di PMI, Università e IRCCS lombardi. 50 milioni di euro già concessi a favore di circa **120** PMI e Università beneficiarie.

OLTRE 500 IMPRESE OGNI ANNO DESTINATARIE DI SERVIZI SPECIALISTICI DI INNOVAZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE



PROGRAMMI PER ORIENTARE GLI INVESTIMENTI PUBBLICI IN RICERCA, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Sempre raggiunto il target annuale (450).

Programma Strategico per la Ricerca, l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico 2024-2026: 1,4 miliardi di euro a sostegno della transizione verde e digitale e della competitività del sistema produttivo.

Approvato il **Programma 2024-2026** per rafforzare le politiche regionali di **Open Innovation** e **incentivare la collaborazione tra attori della R&I**, facilitando lo scambio di idee, la nascita di progetti congiunti e il trasferimento tecnologico, anche in ambito di Intelligenza Artificiale.

Premio Internazionale **"Lombardia è Ricerca"**:

3 milioni di euro assegnati tra 2023 e 2025 a ricercatori che hanno contribuito all'avanzamento della conoscenza scientifica e tecnologica a livello internazionale. Il Premio è rivolto **anche alle scuole** per avvicinare i giovani al mondo della ricerca e innovazione, con uno stanziamento annuale di circa 50 mila euro.

SVILUPPATE LE COMPETENZE PER L'INNOVAZIONE

Bando "**Competenze & Innovazione**": attivato nel 2024, ha già finanziato **128** progetti per **circa 5 milioni di euro**, a sostegno di digitalizzazione, intelligenza artificiale, sostenibilità dei processi e rafforzamento della competitività.

Approvata a dicembre 2025 la **seconda edizione**, con una dotazione finanziaria di **10 milioni di euro**.

Sfide aperte

Promuovere l'innovazione digitale e sostenibile come leva di competitività dell'ecosistema lombardo della R&I, tramite un'azione pubblica integrata capace di accompagnare lo sviluppo tecnologico e di governare le opportunità offerte dall'intelligenza artificiale con politiche su competenze, dati, infrastrutture e governance.

Progetti in Primo Piano

Giovani, formazione e lavoro

Percorsi integrati e strumenti per accompagnare i giovani verso l'occupazione



Obiettivi e Attività

Avvicinare i giovani al lavoro in modo concreto, ridurre la dispersione scolastica e aiutare ragazze e ragazzi a scegliere con consapevolezza il proprio percorso: è questa la direzione delle politiche di Regione Lombardia. Un impegno che passa dal rafforzamento del legame tra scuola, formazione professionale e sistema produttivo, per allineare competenze e opportunità ai reali bisogni delle imprese.

Al centro di questo modello c'è il **Sistema Duale di Istruzione e Formazione Professionale (leFP)**, che unisce studio ed esperienza diretta in azienda. Non solo teoria, quindi, ma un apprendimento che si costruisce anche sul campo, a stretto contatto con il mondo del lavoro. Le imprese non sono semplici destinatarie, ma partner attivi: partecipano alla progettazione dei percorsi, accolgono gli studenti e contribuiscono allo sviluppo di competenze tecniche e trasversali.

Nel 2025, anche grazie alle risorse del **PNRR – Programma GOL**, i percorsi duali leFP hanno coinvolto **quasi 65.000** studenti e **3.500** apprendisti, confermandosi uno strumento chiave per favorire transizioni efficaci dalla formazione al lavoro e contrastare l'abbandono scolastico.

All'interno di questa **filiera professionalizzante**, Regione Lombardia promuove ulteriori **opportunità di continuità formativa con i percorsi IFTS e ITS Academy**, che consentono ai giovani provenienti dai percorsi leFP di proseguire la propria qualificazione, mantenendo una forte integrazione con le imprese e l'orientamento all'occupabilità.

A completare questo sistema c'è **LAB LAB**, la web app regionale che aiuta i giovani a orientarsi e a entrare in contatto con le imprese. Uno spazio digitale semplice e accessibile per scoprire aziende, percorsi formativi e opportunità del territorio, anche grazie a esperienze dirette. La piattaforma oggi mette in rete **circa 700** imprese e **oltre 5.000** studenti. Sono, inoltre, registrati **1.810** docenti, **662** istituti e **27** ITS Academy.

Uno strumento che rende immediato l'incontro tra scuola e lavoro e accompagna i giovani nelle loro scelte, con uno sguardo concreto sul futuro.

Risorse

345 mln € (leFP) a copertura dell'anno formativo. 2025-26, di cui 142 mln € su PNRR-GOL

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2027

Partner

Aria S.p.A., Operatori accreditati alla formazione, ITS Academy, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ufficio Scolastico Regionale

Beneficiari

Studenti, Famiglie, Docenti, Datori di lavoro e Imprese

Risultati

Quasi 65.000

studenti e **3.500** apprendisti nei percorsi leFP, nel 2025

Circa 700

aziende iscritte alla piattaforma LAB LAB

Oltre 5.000

studenti raggiunti con LAB LAB

MIND Distretto europeo dell'innovazione

Da Expo 2015, il primo modello di Zone di Innovazione e Sviluppo



Obiettivi e Attività

MIND – Milano Innovation District rappresenta una delle eredità più significative di Expo 2015, nata dalla trasformazione dell'area espositiva in un grande distretto dedicato a innovazione, ricerca e sviluppo d'impresa.

All'interno del distretto, oltre alle sedi di alcune eccellenze di interesse pubblico – **Human Technopole, IRCCS Galeazzi, Fondazione Triulza e Campus scientifico** dell'Università degli Studi di Milano – sono presenti spazi di ricerca, formazione, attività produttive, servizi e commercio, abitazioni, insieme a luoghi condivisi e grandi parchi.

In particolare, il campus scientifico, progettato per accogliere **circa 23 mila persone**, offrirà **18.300 m² per la didattica** con 11.500 posti, **62.988 m²** di laboratori, una biblioteca di **8.546 m²** con 1.700 posti, **1.100 posti letto** (di cui 400 per studenti borsisti) e **5.500 m²** di aree verdi.

Regione Lombardia svolge un ruolo decisivo per lo **sviluppo**, il **consolidamento** e il **posizionamento competitivo del nuovo distretto**, la cui esperienza ha ispirato la nuova strategia regionale sulle **Zone di Innovazione e Sviluppo (ZIS)**.

Le ZIS sono un **modello sperimentale promosso da Regione Lombardia per rafforzare la competitività dei territori**. L'obiettivo è promuovere la cultura dell'innovazione, flussi di conoscenza tra università, centri di ricerca, aziende e mercati, nonché la competitività delle imprese e dei territori su scala globale, costruendo nuove esperienze di sviluppo del tessuto economico-produttivo locale.

Il percorso per la creazione delle ZIS si articola in **due fasi**: una candidatura iniziale con un **Masterplan condiviso** e una fase di **negoziato** per definire il Piano strategico. I progetti selezionati, con il supporto regionale, sono sviluppati con una **visione di lungo periodo fino al 2050** e prevedono interventi su infrastrutture, spazi, formazione e digitalizzazione, accompagnati dal **monitoraggio continuo dei risultati**.

Risultati

Distretto urbano di innovazione unico in Europa per dimensioni e modello

Circa 23 mila
tra studenti, docenti e ricercatori saranno accolti nel nuovo Campus scientifico

Risorse

4,7 mld €

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2015-2032

Partner

Ministero dell'Università e della Ricerca, Agenzia Nazionale per la Valutazione Università e Ricerca

Beneficiari

Universitari e loro rappresentanze, Università, Enti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM), Scuole Superiori per Mediatori Linguistici della Lombardia, Centri di ricerca, Aziende

PILASTRO 4 - LOMBARDIA TERRA DI IMPRESA E DI LAVORO

Highlights

IMPRESE PIÙ COMPETITIVE



INNOVAZIONE E SVILUPPO DELLE IMPRESE E DELLE FILIERE PRODUTTIVE

Regione Lombardia sostiene la competitività del proprio sistema produttivo, con l'obiettivo di renderlo sempre più un **ecosistema di imprese dinamiche, innovative e ad alto valore aggiunto**, capace di trainare la crescita economica del territorio e del Paese e di confrontarsi a livello europeo con gli altri Motori d'Europa. Le politiche regionali accompagnano lo sviluppo delle imprese puntando, in particolare, su **innovazione, transizione green e digitale, internazionalizzazione** e valorizzazione delle filiere del **commercio** e dell'**artigianato**, contribuendo al contempo a preservare e promuovere l'identità produttiva e culturale dei territori.

Dagli obiettivi ai risultati

PIÙ SOSTEGNO ALLE IMPRESE OLTRE 13 MILA IMPRESE LOMBARDE SOSTENUTE Dato cumulato	Regione Lombardia ha sostenuto percorsi di transizione green e digitale, consolidamento patrimoniale e accesso al credito, avvio d'impresa, commercio e artigianato, cooperazione, sistema fieristico, internazionalizzazione e sviluppo delle filiere produttive. 3.900 imprese sostenute per l'accesso al credito e lo start up d'impresa con oltre 55 milioni di euro di agevolazioni concesse dal 2023.
ACCELERATA L'INNOVAZIONE E LA TRANSIZIONE GREEN E DIGITALE 2.417 imprese sostenute per investimenti in transizione green e digitale con 140,4 milioni di euro di agevolazioni concesse tra 2023 e 2025. 377 domande di brevetto relative a 283 imprese sostenute tra 2024 e 2025.	SOSTENUTA L'INTERNAZIONALIZZAZIONE Oltre 2.000 imprese sostenute con 47,3 milioni di euro di agevolazioni concesse tra 2023 e 2025. Raggiunto dal 2024 il target 2027 (17 milioni di euro).

FORTE IMPULSO ALL'ARTIGIANATO LOMBARDO 2 milioni di euro gli investimenti attivati dalla misura Qualità Artigiana, a fronte di una dotazione complessiva di circa 1,6 milioni di euro tra 2023 e 2025. 226 imprese hanno ottenuto il riconoscimento Qualità Artigiana per tradizione, capacità innovativa e radicamento sul territorio. Nel 2024, l'iniziativa è stata realizzata tramite la partecipazione delle imprese riconosciute alla manifestazione fieristica 'Artigianato in Fiera'. Sostenuta la crescita sostenibile delle imprese dell'alto artigianato, con 2 milioni di euro erogati e percorsi di mentoring personalizzato per 40 PMI lombarde del settore Moda e Design, tra 2024 e 2025.	VALORIZZATO IL PATRIMONIO DELLE ATTIVITÀ STORICHE Più che triplicate le attività storiche e di tradizione riconosciute in Lombardia, da 454 a 1.619 tra 2023 e 2025, per un totale di oltre 4.400 attività riconosciute. Superato il target 2027 (4.000). Diffusi in tutte le province, negozi, locali e botteghe storiche rappresentano un patrimonio di qualità e tradizione, espressione di un saper fare che si tramanda nel tempo: oltre 900 attività sostenute con i bandi "imprese storiche verso il futuro", 17 milioni di euro i contributi concessi e 38 milioni di euro gli investimenti attivati.
--	--

Sfide aperte

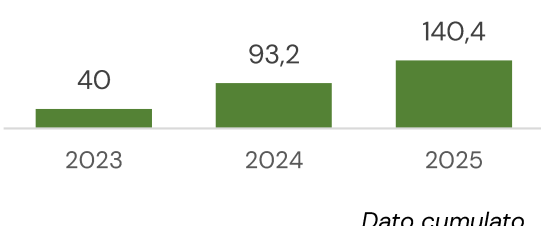
Promuovere l'attrattività del mercato del lavoro lombardo, incentivare la permanenza dei lavoratori – in particolare quelli a più elevata competenza – e favorire l'ingresso di nuovi da altri contesti, nazionali e internazionali.

SVILUPPO E TERRITORI IN CRESCITA

INVESTIMENTI PRODUTTIVI E VALORIZZAZIONE LOCALE

L'azione regionale è orientata a sostenere gli **investimenti** e il **rilancio economico dei territori**, rafforzando la capacità dei sistemi locali di generare sviluppo e occupazione. Regione Lombardia ha promosso interventi volti a incentivare gli **investimenti produttivi**, valorizzare le **specificità territoriali** e accompagnare i processi di **ripresa economica**.

Dagli obiettivi ai risultati

SOSTENUTO IL RILANCIO DEI TERRITORI PIÙ CHE TRIPLICATI GLI INVESTIMENTI ATTIVATI - MLN €  40 2023 93,2 2024 140,4 2025 <i>Dato cumulato</i>	17 nuovi Accordi di Rilancio Economico Sociale e Territoriale (AREST) per favorire la sinergia tra investimenti pubblici e privati; tra 2023 e 2025. Oltre 28 milioni di euro di agevolazioni concesse con investimenti di 97 milioni di euro. Gli AREST prevedono progetti che favoriscono la permanenza delle attività economiche esistenti sul territorio o ne aumentano l'attrattività per intercettare ulteriori nuovi insediamenti.
POTENZIATA L'ATTRAZIONE DI NUOVI INVESTIMENTI PRODUTTIVI 18,8 milioni di euro in agevolazioni per l'attrazione di investimenti, a sostegno di 47 imprese tra 2023 e 2025. 218 opportunità mappate nel 2025 per aumentare l'attrattività regionale, raggiungendo in anticipo il target 2027 (215). 20 di queste opportunità rientrano in Opportunity Lombardy, la Manifestazione di interesse dedicata alla valorizzazione di aree e immobili inattivi che possono ospitare l'insediamento di nuove attività economiche.	RAFFORZATE LA PROMOZIONE INTERNAZIONALE E L'ASSISTENZA AGLI INVESTIMENTI ESTERI Approvata la Strategia regionale per l'Attrazione degli Investimenti per rispondere in modo sistematico e strutturato alle priorità di sviluppo economico regionali. 349 progetti sostenuti tramite Invest in Lombardy per la realizzazione di investimenti che coinvolgono operatori internazionali. 288 progetti di investimento in gestione attiva da parte di Regione Lombardia nel 2025, principalmente nei settori Manifattura, Scienze della Vita, Economia circolare ed energia pulita, IT, ICT e data center.
PROMOSSE LE ECCELLENZE LOMBARDE Avviata una misura innovativa di riconoscimento e valorizzazione dei Musei di Impresa, a sostegno delle imprese lombarde di eccellenza, per la tutela del patrimonio tecnico-industriale, la promozione della cultura imprenditoriale e l'attrattività dei	NUOVI STRUMENTI DI SVILUPPO RIGENERATIVO Definito il modello di intervento "Zona di Innovazione e Sviluppo" (ZIS), orientato a rafforzare le connessioni tra istituzioni, imprese e territori e attrarre investimenti. Le ZIS, ispirate all'esperienza di MIND – Milano Innovation District, promuovono

territori. **33** Musei di Impresa sostenuti in Lombardia nel 2025.

cultura dell'innovazione, flussi di conoscenza tra ricerca e impresa e competitività dei territori su scala globale.

Istituita nel 2024 la Zona Logistica Semplificata (ZLS), al termine di un percorso di collaborazione tra istituzioni – Regione Lombardia, Province di Mantova e di Cremona, 18 Comuni – e realtà del mondo economico-produttivo dei territori di Mantova e di Cremona. A febbraio 2026, sono stati approvati i criteri per la stipula degli Accordi per la competitività che i Comuni della ZLS possono sottoscrivere con almeno un'impresa privata. Obiettivo è favorire la crescita di un contesto infrastrutturale idoneo all'insediamento o alla riqualificazione delle attività produttive.

Sfide aperte

Fare della Lombardia un hub europeo della competitività, capace di attrarre investimenti di qualità, generare innovazione e guidare la trasformazione industriale.

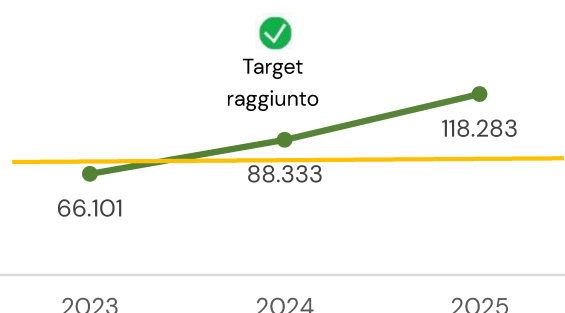
LAVORO E NUOVE OPPORTUNITÀ INCONTRO TRA COMPETENZE, MERCATO DEL LAVORO E COMPETITIVITÀ

Le politiche attive del lavoro rappresentano uno strumento centrale per sostenere l'**occupazione** e la **coesione sociale**. In Lombardia si configurano come un **sistema integrato di interventi** che accompagna persone e imprese nelle transizioni del mercato del lavoro, valorizzando competenze, reti territoriali e opportunità locali.

Dagli obiettivi ai risultati

PIÙ PERSONE RAGGIUNTE DALLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO

+79% DISOCCUPATI E OCCUPATI INATTIVI BENEFICIARI



Superato dal 2024 il target annuale (70.000). Grazie alle politiche attive del lavoro Regione supporta l'occupabilità e lavora per fornire risposte mirate ai fabbisogni di competenze emergenti nel mercato del lavoro.

54% i disoccupati che hanno trovato lavoro entro 6 mesi nel 2025, era il **38%** nel 2023.

Confermata la **Dote Unica Lavoro** come strumento strategico: nel 2024 sono state attivate **1.276 DUL**. La misura è affiancata dalla **Dote Unica Lavoro Disabilità (DULD)** e dagli altri strumenti previsti dalle Linee di indirizzo del Fondo regionale disabili che ha coinvolto 7.759 persone.

RAFFORZATE LE COMPETENZE COME LEVA PER LA COMPETITIVITÀ DEL SISTEMA PRODUTTIVO

Più che raddoppiati i disoccupati e gli occupati inattivi coinvolti in interventi di *upskilling* e *reskilling*, da **31.937** a **74.056** tra 2023 e 2025. Raggiunto dal 2024 il target annuale (36.000).

Oltre 28.500 lavoratori coinvolti nel 2025 in attività di **formazione continua** finanziate da Regione. Superato il target annuale (21.000).

Proseguita la misura **Formare per Assumere**, con incentivi all'assunzione per le imprese e voucher formativi per i nuovi assunti. La misura è stata rifinanziata 2 volte raggiungendo una dotazione complessiva di € **31,5 milioni di euro** a valere sulla programmazione europea 2021-2027 FSE+.

20 partenariati territoriali attivati nel 2025 nell'ambito del **modello dei patti territoriali**, avviato all'inizio della Legislatura per adattare

POTENZIATA L'AZIONE DEI CENTRI PER L'IMPIEGO

+54% disoccupati o occupati inattivi presi in carico dai CPI e dagli operatori accreditati, da **138 mila** a **quasi 212 mila** tra 2023 e 2025. Raggiunto dal 2024 il target annuale (150.000).

Quasi 21 mila posti di lavoro vacanti gestiti dai CPI nel 2025, a conferma del rafforzamento dei servizi di incontro domanda-offerta e della crescente fiducia delle imprese nel sistema pubblico per il lavoro.

l'offerta formativa ai fabbisogni delle imprese e accompagnare i territori nelle trasformazioni tecnologiche e demografiche.	
--	--

Sfide aperte

Sviluppare modelli di intervento che rafforzino il legame tra competenze e mercato del lavoro, garantendo continuità alle politiche attive dopo il Programma GOL e consolidando la presa in carico delle persone lungo tutto il percorso lavorativo, anche oltre l'inserimento, per migliorare la risposta ai fabbisogni delle persone e del sistema produttivo.

Progetti in Primo Piano

Quota Lombardia Patrimonializzazione e sviluppo delle PMI lombarde	 
Obiettivi e Attività “Quota Lombardia” è una misura di Regione Lombardia finalizzata a sostenere la crescita e la patrimonializzazione delle piccole e medie imprese lombarde attraverso l’accesso al mercato dei capitali. È rivolta alle PMI che hanno intrapreso o intendono intraprendere un percorso di quotazione sui sistemi multilaterali di negoziazione (MTF), accompagnato da un aumento di capitale pari almeno al 50% dell’offerta pubblica iniziale (IPO). La misura favorisce l’accesso al mercato dei capitali come canale complementare al credito tradizionale. La quotazione consente, inoltre, di migliorare trasparenza e governance e di accrescere attrattività e competitività delle imprese. È previsto un contributo a fondo perduto pari al 50% delle spese ammissibili, fino a un massimo di 600 mila euro per impresa, a copertura dei costi di consulenza per l’ammissione alla quotazione su MTF (fino a 300.000 euro) e dei costi correlati sostenuti nei tre anni successivi alla quotazione (fino a 100.000 euro per ciascun anno). Nel 2025 sono stati concessi contributi a 5 PMI lombarde, per un contributo regionale complessivo di 2,8 milioni di euro, a fronte di una raccolta di capitali sul mercato pari a 33,8 milioni di euro, di cui 31,7 milioni destinati ad aumenti di capitale.	Risorse 25 mln € (FESR 2021–2027) Territori Lombardia Tempi di realizzazione 2025–2027 Partner Unioncamere Lombardia Beneficiari Piccole e Medie Imprese (PMI) lombarde

Risultati

Special Mention Award 2025 Primo Ente pubblico premiato agli European Small and Mid-Cap Awards per l’efficacia delle politiche a sostegno della competitività delle imprese	5 PMI lombarde accompagnate nel percorso di accesso al mercato dei capitali nel 2025	33,8 mln € raccolti sul mercato a fronte di un contributo regionale di 2,8 mln €
--	---	---

Programma GOL

Formazione e opportunità per entrare o rientrare nel mondo del lavoro

Obiettivi e Attività

Regione Lombardia ha gestito efficacemente l'attuazione del **Programma GOL - Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori** finanziato dal PNRR: ha **superato i target con 6 mesi di anticipo** e ha formato il **20% dei beneficiari nazionali**.

Oltre **300.000 persone hanno avviato un percorso e più di 150.000 hanno trovato lavoro**. Solo nel 2025 sono state coinvolte dal Programma **166.611** persone, con una forte crescita rispetto alle **14.870** del 2022.

Il Programma sostiene l'occupabilità delle persone attraverso percorsi personalizzati di **accompagnamento al lavoro, orientamento e sviluppo delle competenze**, differenziati in funzione dei fabbisogni individuali e orientati al conseguimento di risultati occupazionali misurabili.

Accanto a GOL sono state attivate **misure complementari** a valere su FSE+ 2021-27 che hanno consentito di ampliare ulteriormente le opportunità disponibili: **6.800** domande per **"Formare per Assumere"** (dotazione di 31,5 milioni di euro), **circa 4.000** persone coinvolte nella **"Dote Unica Lavoro"** (dotazione di 5 milioni di euro) e una nuova misura che punta a coinvolgere **8.000** persone inattive tra i 30 e i 65 anni. In parallelo, il PNRR ha sostenuto anche il rafforzamento dei **Centri per l'Impiego**, come misura di contesto a supporto delle politiche attive.



Risorse

437 mln € provenienti dal PNRR,

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2022-2026

Partner

Aria S.p.A., Province lombarde e Città Metropolitana di Milano, Operatori accreditati al lavoro e alla formazione, CPIA, Union camere, enti del Terzo settore Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Beneficiari

Disoccupati e persone in cerca di lavoro, Lavoratori con bisogno di aggiornamento o riqualificazione delle competenze, Datori di lavoro e Imprese

Risultati

Circa 308 mila

partecipanti al Programma GOL, tra 2022 e febbraio 2026

50%

partecipanti al Programma con successo occupazionale

Quasi 20 mila

partecipanti a percorsi di formazione duale finanziati con risorse GOL, nel 2025

PILASTRO 5 – LOMBARDIA GREEN

Highlights

ENERGIA E TRANSIZIONE ECOLOGICA

RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E RINNOVABILI



Regione Lombardia sostiene la **transizione ecologica**, favorendo la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, promuovendo l'**efficientamento energetico** del patrimonio regionale e il ricorso a fonti di **energia rinnovabile**.

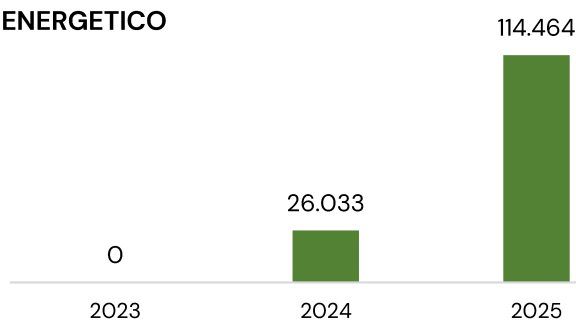
Dagli obiettivi ai risultati

RIDOTTE LE EMISSIONI DI CO₂ DEGLI EDIFICI REGIONALI

OLTRE 114 MILA M²

EDIFICI REGIONALI INTERESSATI

DA INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO



Dato cumulato

Oltre 615 mila kg di CO₂ le emissioni evitate nel 2025, grazie agli interventi di efficientamento energetico sugli edifici regionali.

CRESCE L'EFFICIENZA ENERGETICA DEL PATRIMONIO EDILIZIO PUBBLICO

115 progetti finanziati tra 2023 e 2025 per l'efficientamento e la riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico, grazie al **bando RECAP**. Da **25 a 90 milioni di euro** l'aumento della dotazione finanziaria tra 2023 e 2025.

18 progetti finanziati nel 2024 per la riqualificazione energetica di fabbricati destinati a **Servizi Abitativi Pubblici**, grazie al **bando ECOSAP**.

33,85 milioni di euro stanziati a fine 2024 per la riqualificazione energetica degli **edifici pubblici** e dei **servizi abitativi** lombardi, grazie al **Bando SEED PA**.

PROMOSSO LO SVILUPPO DI FONTI ENERGETICHE RINNOVABILI

845 impianti di accumulo per impianti fotovoltaici realizzati a servizio di edifici pubblici, per una potenza totale di **6,5 MW**, grazie al **Bando AxEL** concluso nel 2024.

71,8 milioni di euro stanziati nel 2024 per interventi di risparmio energetico e sviluppo di fonti energetiche rinnovabili nelle scuole di secondo grado di proprietà delle Province e di Città Metropolitana di Milano, grazie al bando **E4S-Energy4Schools**.

Sfide aperte

- Creare Comunità Energetiche Rinnovabili, associazioni di cittadini, imprese e enti pubblici che si uniscono per incrementare la produzione e il consumo locale di energia prodotta da impianti alimentati da fonti rinnovabili, rafforzando l'autonomia energetica.
- Individuare aree regionali idonee all'installazione di impianti a fonti rinnovabili.
- Predisporre una disciplina regionale per la realizzazione, l'ampliamento e il monitoraggio dei data center.
- Proseguire l'iter di riassegnazione delle concessioni di grandi derivazioni idroelettriche scadute e avviare verifiche sulle concessioni in scadenza nel 2029.

ECONOMIA CIRCOLARE

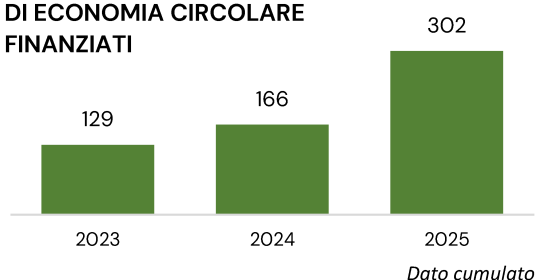
EDUCAZIONE AMBIENTALE E BUONE PRATICHE DIFFUSE

Regione Lombardia promuove lo **sviluppo dell'economia circolare** e percorsi di **consumo sostenibile**, anche attraverso l'**educazione ambientale** e la promozione della **cultura della sostenibilità**.

Dagli obiettivi ai risultati

SOSTENUTI GLI INVESTIMENTI IN ECONOMIA CIRCOLARE

PIÙ CHE RADDOPPIATI I PROGETTI DI ECONOMIA CIRCOLARE FINANZIATI



27,3 milioni di euro di contributi a fondo perduto destinati alle imprese lombarde tra 2024 e 2025 con il bando **Ri.circo.lo** per la promozione dell'economia circolare in quattro filiere:

- **Plastica e tessile** – 5 milioni di euro
- **Costruzioni e demolizioni** – 10 milioni di euro
- **Materie prime critiche** – 10 milioni di euro
- **Filiera alimentare** – 2,3 milioni di euro.

PROMOSSE ATTIVITÀ DI EDUCAZIONE AMBIENTALE E FORMAZIONE SULLA SOSTENIBILITÀ

881 mila euro stanziati per attività di **educazione ambientale** e **formazione** sulla sostenibilità tra 2023 e 2025.

40 progetti finanziati tra 2023 e 2025 grazie al bando **“Proposte di educazione ambientale ed educazione alla sostenibilità”**, del valore di **230 mila euro**.

Sottoscritto nel 2024 con l'Ufficio Scolastico regionale, un progetto biennale per la promozione di una rete territoriale regionale di educazione ambientale. Individuate **11 scuole polo** e costituite le relative Reti di scuole per lo svolgimento di molteplici attività sui territori.

Organizzati ogni anno il **Forum regionale per lo sviluppo sostenibile** – occasione di confronto con istituzioni, imprese, università, terzo settore e cittadini – e la **Fiera dell'Educazione alla Sostenibilità Ambientale** dedicata alle giovani generazioni, in collaborazione con Fondazione Lombardia per l'Ambiente e ARPA Lombardia.

BONIFICA E RIGENERAZIONE

INSIEME AI COMUNI PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO



Regione Lombardia coordina le attività e gli interventi finalizzati alla bonifica e al risanamento dei siti contaminati e potenzialmente contaminati presenti sul territorio regionale, attraverso il Programma regionale di Bonifica delle aree inquinate.

Dagli obiettivi ai risultati

BONIFICA DEI SITI ORFANI Attivati da Regione e dai Comuni interessati gli interventi di bonifica su 18 Siti Orfani: 16 siti con oltre 51 milioni di euro di risorse PNRR a cui si aggiungono 13 milioni di euro di Regione. 2 siti con 9 milioni di euro di risorse nazionali. 70% interventi di bonifica PNRR da completare entro il 2026.	PROSEGUE L'ATTIVITÀ DI BONIFICA 474 siti bonificati tra 2023 e 2025. 1.189 siti contaminati con procedimenti di bonifica ancora in corso o conclusi ma in attesa di certificazione. Circa 1.480 i siti classificati come potenzialmente contaminati, per i quali devono essere completate le attività di approfondimento tecnico.
NUOVE RISORSE REGIONALI AI COMUNI 8,8 milioni di euro stanziati tra 2023 e 2025 per interventi di bonifica in sostituzione e in danno ai soggetti obbligati inadempienti. Oltre 17 milioni di euro stanziati per interventi di prevenzione di nuove contaminazioni da attività di gestione rifiuti e interventi su vecchie discariche. Aggiornata nel 2025 la graduatoria delle priorità di intervento regionale per i siti contaminati e potenzialmente contaminati. La graduatoria, definita da ARPA Lombardia, classifica i siti in funzione della potenziale criticità ambientale ed è funzionale alla pianificazione delle attività regionali e alla programmazione finanziaria a favore dei Comuni.	

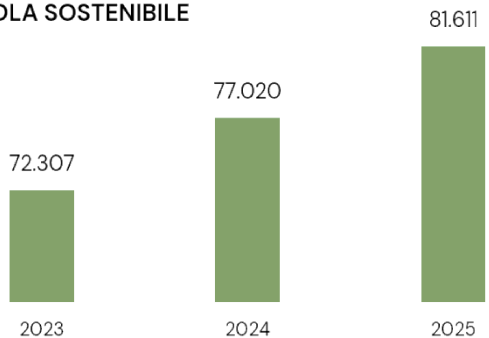
AGRICOLTURA SOSTENIBILE IN EVOLUZIONE

RICERCA E SPERIMENTAZIONE A SUPPORTO DEL SETTORE



Il sistema agro-alimentare lombardo è uno dei più rilevanti a livello europeo e Regione Lombardia ne sostiene lo sviluppo promuovendo **innovazione, trasferimento della conoscenza e investimenti**, per favorirne la **competitività sui mercati internazionali, efficienza nell'uso delle risorse, adattamento ai cambiamenti climatici e riduzione degli impatti ambientali**. L'azione regionale è stata sostenuta da oltre **603,9 milioni di euro FEASR** per lo sviluppo rurale e **oltre 727,5 milioni di euro FEAGA** per i pagamenti diretti e organizzazioni comuni di mercato.

Dagli obiettivi ai risultati

AUMENTATA LA SUPERFICIE AGRICOLA GESTITA IN MODO SOSTENIBILE									
+13% ETTARI DI TERRENI IMPEGNATI IN PRATICHE DI INTENSIFICAZIONE AGRICOLA SOSTENIBILE  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Ettari</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2023</td> <td>72.307</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>77.020</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>81.611</td> </tr> </tbody> </table>	Anno	Ettari	2023	72.307	2024	77.020	2025	81.611	Quasi 77.000 ettari in media all'anno coltivati con pratiche di intensificazione agricola sostenibile. 1.713 aziende agricole gestite con <i>cover crops</i>, produzione integrata, lavorazione ridotta dei suoli, agricoltura conservativa e gestione sostenibile degli effluenti, per coniugare produttività, tutela del suolo, fertilità e uso efficiente delle risorse. 1.523 interventi per ambiente, clima, benessere animale e riduzione delle emissioni sostenuti, oltre 33,3 milioni di euro di incentivi PNRR per l'acquisto di macchinari e tecnologie di agricoltura di precisione.
Anno	Ettari								
2023	72.307								
2024	77.020								
2025	81.611								
PROMOSSE INNOVAZIONE E RICERCA 86 progetti di ricerca e innovazione conclusi per lo sviluppo sostenibile del settore agricolo e forestale, e 22,5 milioni di euro di contributi. 3.629 imprese agricole all'anno accompagnate con servizi di consulenza tramite il sistema AKIS – Agricultural Knowledge and Innovation System. 153 azioni di formazione, consulenza, informazione e dimostrazione.	TUTELATI TERRITORI RURALI, ACQUA E BIODIVERSITÀ AGRICOLA 131 interventi su infrastrutture irrigue e Piano generale di bonifica. Raggiunto il target 2027 (120). 15 Gruppi di azione locale e 15 Piani di sviluppo locale finanziati, speso il 20% delle risorse europee (Leader) attivate. 3.566 imprese sostenute con servizi agroecologici e agroambientali, finalizzati alla biodiversità, alla salvaguardia della fauna e alla valorizzazione del paesaggio agrario. Oltre 29.000 ettari in media all'anno coltivati a biologico grazie al sostegno di contributi europei.								

Sfide aperte

- **Governance e dimensione territoriale della PAC** – Garantire un adeguato spazio di programmazione regionale e un approccio place-based, anche alla luce della proposta di Quadro finanziario pluriennale 2028–2034 che evidenzia rischi di ricentralizzazione e di

riduzione delle risorse (fino a circa 100 mln €/anno per la Lombardia), con possibile indebolimento degli strumenti territoriali (sviluppo rurale, LEADER) e della capacità regionale di intervento su imprese, aree rurali, infrastrutture irrigue, filiere, ricerca e innovazione.

- **Competitività sostenibile delle filiere** – Rafforzare redditività, resilienza e capacità di investimento delle imprese agricole, migliorando l'integrazione di filiera, l'accesso al credito e la gestione del rischio, e promuovendo qualità, innovazione e diversificazione degli sbocchi sui mercati internazionali.
- **Transizione e futuro del settore e delle aree rurali** – Rafforzare il ricambio generazionale e sostenere un modello agricolo resiliente e innovativo, promuovendo la transizione energetica e affrontando in modo strutturale la gestione dell'acqua e delle infrastrutture idriche, anche al fine di contrastare l'abbandono delle aree rurali, forestali e montane in un contesto di crescente rischio climatico.

MONTAGNA E AREE INTERNE

VALORIZZAZIONE E SVILUPPO DEI TERRITORI



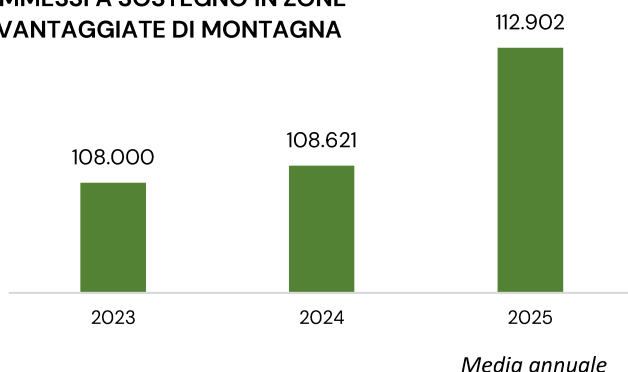
Occupando quasi il **43% della superficie regionale**, le aree montane ricoprono un **ruolo strategico** per lo sviluppo territoriale. Regione Lombardia promuove interventi volti a **rafforzare l'attrattività** delle aree interne e di montagna, sostenere le economie locali e migliorare la qualità della vita delle comunità, contrastando i fenomeni di spopolamento.

Dagli obiettivi ai risultati

PROMOSSE LE STRATEGIE PER LE AREE INTERNE	NUOVE RISORSE PER LE STRATEGIE DI SVILUPPO LOCALE
14 Aree Interne per le quali Regione sta completando il percorso di approvazione di tutte le Strategie. 200 milioni di euro destinati complessivamente alle Aree interne, circa 14 milioni di euro per ciascuna Area. 488 Comuni coinvolti, di cui l'88% con meno di 5 mila abitanti, e oltre 1,6 milioni di cittadini interessati. Avviato il secondo Tour Aree Interne – Lombardia Autentica con 14 tappe nei primi mesi del 2026. Il Presidente della Regione ha incontrato stakeholder e rappresentanti delle istituzioni e presentato le strategie di sviluppo per le comunità locali.	63,6 milioni di euro stanziati per l'attuazione delle strategie di sviluppo locale a valere sulle risorse Pac 2023–2027. 15 Gruppi di Azione Locale (GAL), finanziati da Regione Lombardia nell'ambito dell'approccio LEADER, che contribuiscono alla diffusione dell'innovazione e dello sviluppo sostenibile nelle aree rurali tramite strategie territoriali costruite con il coinvolgimento degli attori locali.

SOSTENUTA LA PRODUZIONE AGRICOLA NEI TERRITORI MONTANI

QUASI 113 MILA ETTARI AGRICOLI
AMMESSI A SOSTEGNO IN ZONE
SVANTAGGiate DI MONTAGNA



Circa 60 milioni di euro stanziati nel 2025 per sostenere l'agricoltura di montagna e la gestione delle foreste lombarde.

Nel dettaglio:

- **17 milioni di euro** per il sostegno alle **imprese agricole** in zone svantaggiate
- **2 milioni di euro** per supportare **malghe e alpeggi**
- **7 milioni di euro** per la **salvaguardia ambientale**, la sorveglianza e prevenzione degli **incendi boschivi** e la manutenzione delle **strade agro-silvo-pastorali**
- **4 milioni di euro** per i **macchinari** delle imprese forestali
- **28 milioni di euro** per la **protezione delle foreste**, il contrasto ai rischi naturali e il ripristino delle aree colpite da **eventi meteorologici estremi**.

SOTTOSCRITTI I PATTI TERRITORIALI

Oltre 120 milioni di euro destinati per **9 patti territoriali** per lo sviluppo locale dei territori montani con impianti di risalita e infrastrutture connesse.

SVILUPPO DELLE AREE PREALPINE

17 strategie approvate a giugno 2026 per **oltre 43 milioni** destinati a piani di sviluppo locale partecipati e integrati per promuovere uno sviluppo sostenibile e coordinato tra più Comuni tramite la collaborazione tra enti pubblici e attori del territorio.

PIÙ RISORSE PER LO SVILUPPO DELLE AREE MONTANE

6,2 milioni di euro assegnati a **194** beneficiari, per un totale di **229** interventi realizzati, grazie al bando "**Terrazzamenti 2023**", per il ripristino, la conservazione e il completamento di terrazzamenti e muretti a secco.

6,5 milioni di euro destinati a **87** beneficiari grazie al bando "**Piccoli Bacini**" attivato nel 2023 per la gestione della risorsa idrica.

16,4 milioni di euro assegnati a **44** beneficiari grazie al bando "**Dissesti 2024**" per la mitigazione del rischio idrogeologico.

14,2 milioni di euro destinati a **96** interventi di ampliamento, manutenzione straordinaria e ristrutturazione di **rifugi alpinistici ed escursionistici** e di innovazione tecnologica.

SVILUPPATI I TERRITORI MONTANI DI CONFINE

58 milioni di euro stanziati tra 2024 e giugno 2026 per finanziare **72** progetti **con beneficiari lombardi** nell'ambito del **Programma Interreg Italia-Svizzera 2021-2027**.

Oltre 126 milioni di euro di contributi stanziati tra il 2023 e il 2025 a valere sul Fondo Comuni Confinanti per progetti strategici nel **Parco Nazionale dello Stelvio** (11 interventi) e nelle province di **Sondrio** (19 interventi) e **Brescia** (18 interventi). Si aggiungono **1,5 milioni di euro** di contributi regionali a valere su risorse autonome.

Sfide aperte

Attuare le Strategie di Sviluppo Locale e le Strategie per le Aree Interne.

Progetti in Primo Piano

Sicurezza del territorio e cambiamenti climatici

Ridurre i rischi e proteggere cittadini, ambiente ed economia



Obiettivi e Attività

Regione Lombardia rafforza la **difesa del territorio contro alluvioni e dissesto idrogeologico**, con interventi strutturati e continui per aumentare sicurezza e resilienza.

Tra 2023 e 2025 Regione Lombardia ha finanziato interventi per **oltre 104 milioni di euro** (27,6 milioni nel 2023, 34 milioni nel 2024 e 42,5 milioni nel 2025) in linea con i piani di bacino, ovvero il Piano di Gestione del Rischio di Alluvioni e il Piano Stralcio per l'Assetto Idrogeologico.

Il **Piano di Gestione del Rischio Alluvioni (2022-2027)**, in particolare, prevede **218 misure** di prevenzione, protezione e gestione delle emergenze: al **2025**, facendo riferimento alle 179 misure non continuative previste, la percentuale di avanzamento delle attività è del **53,1%**. È inoltre in corso un programma finanziato dal **PNRR** con **133 milioni di euro**, che combina opere strutturali e azioni di prevenzione che a **dicembre 2025** hanno raggiunto il **72,4% di attuazione**.

Questi interventi, che consentono di mettere in sicurezza territori esposti a frane e allagamenti e di ripristinare infrastrutture danneggiate da eventi calamitosi, si inseriscono in una strategia unitaria: la **Strategia Regionale di Adattamento al Cambiamento Climatico**, approvata a novembre 2025, in attuazione della **Legge regionale sul clima (11/2025)**. Quest'ultima definisce un quadro normativo unitario per affrontare le sfide del cambiamento climatico con un approccio trasversale e rappresenta la **prima legge regionale sul clima in Italia**.

In questo quadro, il **Regolamento Regionale** sul principio di invarianza idraulica, insieme al **Bando "Rinaturalizzazione dei suoli degradati o in via di degrado"**, rappresentano le principali azioni concrete con cui Regione Lombardia contrasta gli effetti dei cambiamenti climatici.

Il risultato è un sistema più efficace di prevenzione e gestione del rischio, capace di proteggere cittadini, ambiente ed economia dagli effetti sempre più frequenti degli eventi climatici estremi.

Risorse

262 mln €, di cui 104 mln € di Regione Lombardia e 158 mln € di risorse statali

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2022-2027

Partner

ARPA Lombardia, Fondazione Lombardia per l'Ambiente

Beneficiari

Cittadini, Imprese

Risultati

53,1%

Stato di attuazione delle 218 misure previste dal Piano di Gestione Rischio Alluvioni

72,4%

Stato di attuazione del programma di interventi PNRR per la mitigazione del rischio idrogeologico

Prima legge regionale sul clima in Italia

Nuove vasche di laminazione in sei province

Più sicurezza idraulica e tutela dell'ambiente



Obiettivi e Attività

Regione Lombardia rafforza la sicurezza del territorio contro il rischio alluvioni, investendo in opere idrauliche che proteggono cittadini, abitazioni e attività economiche.

Tra **2024 e 2025** sono state completate **14 vasche di laminazione in 6 province lombarde** per un investimento complessivo di **145 milioni di euro**, di cui 35 milioni provenienti da risorse regionali, intervenendo sui principali corsi d'acqua e riducendo in modo concreto il rischio di esondazioni nelle aree più esposte. **Gli interventi consentono di immagazzinare fino a 3,3 milioni di metri cubi d'acqua piovana in eccesso**, evitando che si riversino nei fiumi e nelle aree abitate.

Gli interventi:

- Vasca sul Torrente Rudone a Nuvolento (BS)
- Vasca sul Torrente Rino di Virle a Rezzato (BS)
- Vasca sul Torrente Guisa a Garbagnate Milanese (MI)
- Vasca sul Torrente Seveso in Comune di Milano (MI)
- 2 delle 3 vasche dell'Area di laminazione del Canale Scolmatore di Nord Ovest a Senago (MI)
- 2 delle 6 aree golenali previste sul Torrente Seveso nei Comuni di Vertemate con Minoprio, Carimate e Cantù (CO)
- Vasca del Fiume Olona nei comuni di Canegrate, Parabiago e San Vittore Olona (MI)
- Vasca sul Torrente Lesina in comune di Brembate di Sopra (BG)
- Vasca sul Torrente Zerra in comune di Albano Sant'Alessandro (BG)
- Vasca sul Torrente Trobbia a Gessate (MI)
- Vasca sul Torrente Garzetta a Brescia (BS)
- Vasca sulla Roggia Trenzana a Travagliato (BS)
- Vasca sul Torrente Molgora a Carnate (MB)
- Vasca sul Fosso Re a Cavriana (MN).

Tra questi rientrano anche alcuni interventi sul **torrente Seveso, una delle aree a maggiore criticità della Lombardia**. Le opere previste dal piano complessivo di sistemazione del torrente, una volta completate, consentiranno di gestire circa 5 milioni di m³ d'acqua, riducendo la frequenza delle esondazioni a Milano, passando da una ogni 4-6 mesi a una ogni 100 anni. Il piano del Seveso da solo vale 245 milioni di euro, di cui 184 milioni già stanziati.

Risorse

145 mln €, di cui 35 mln € da Regione Lombardia

Territori

Brescia, Milano, Como, Bergamo, Monza e Brianza, Mantova

Tempi di realizzazione
2024-2028

Partner

Stato, Comuni lombardi, Consorzi di Bonifica, Comunità Montane, Parchi, AIPO

Beneficiari

Cittadini; Imprese

Nel 2025 sono entrate in funzione due delle tre vasche previste a **Senago**, per una capacità di laminazione di 500 mila m³, che hanno già contribuito a limitare gli effetti dell'alluvione di settembre 2025.

Oltre a lavorare sulla sicurezza idraulica, alcuni degli interventi mirano a integrare aspetti di **riqualificazione ambientale**. È il caso della vasca sul **fiume Olona**, inaugurata nel 2025, che oltre a prevenire le esondazioni crea nuove aree naturali, corridoi ecologici e spazi fruibili, contribuendo alla biodiversità e alla qualità del territorio.

Il risultato è una **riduzione concreta del rischio idrogeologico** e una **maggiore sicurezza per le comunità**, unita alla **valorizzazione ambientale** delle aree interessate.

Risultati

14 Vasche di laminazione realizzate tra il 2024 e 2025 in 6 Province lombarde	3,3 milioni m³ Volume dell'acqua piovana in eccesso immagazzinabile	Da 1 ogni 4/6 mesi a 1 ogni 100 anni esondazioni del Seveso previste in seguito al completamento degli interventi previsti
--	---	---

PILASTRO 6 – LOMBARDIA PROTAGONISTA

Highlights

CULTURA E IDENTITÀ

PATRIMONIO CULTURALE VALORIZZATO E PIÙ ACCESSIBILE

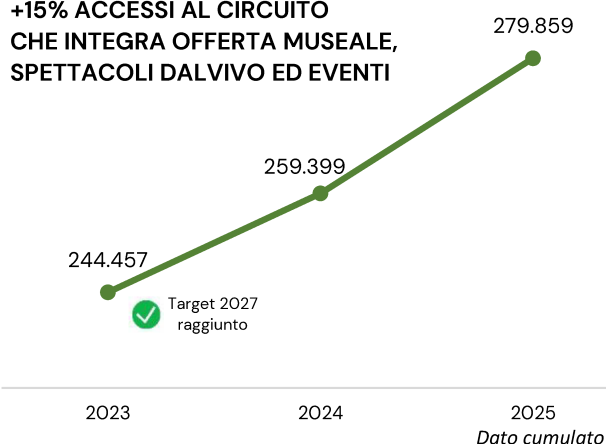


La Lombardia è una delle più importanti regioni italiane per patrimonio culturale immateriale, storico, artistico, monumentale, museale, archeologico, ambientale e paesaggistico. La Regione ne sostiene attivamente la valorizzazione tramite iniziative che favoriscono un **accesso più ampio e diffuso ai luoghi della cultura** lombardi, lo sviluppo di **iniziative culturali innovative**, la creazione di partnership e il **sostegno alle imprese culturali e ricreative**.

Dagli obiettivi ai risultati

CRESCONO GLI INGRESSI AL CIRCUITO ABBONAMENTO MUSEI

+15% ACCESSI AL CIRCUITO CHE INTEGRA OFFERTA MUSEALE, SPETTACOLI DALVIVO ED EVENTI



Superato il target 2027 (179.050).

Promossa la **card Abbonamento Musei**, che riunisce l'offerta museale della Lombardia in una sola tessera e permette di accedere a **oltre 200** realtà aderenti.

Oltre 16 mila abbonamenti registrati nel 2024 e 2025 grazie al **Progetto "uno, due, tre... musei!"** per promuovere l'adesione dei ragazzi dai 6 ai 13 anni.

PARTNERSHIP PER IL PATRIMONIO CULTURALE

Valorizzazione dei Siti UNESCO: 3 intese siglate tra 2024 e 2025 per i siti di Bergamo, Monte San Giorgio e Ferrovia retica nel paesaggio dell'Albula e del Bernina.

Collegamento ciclabile tra i siti UNESCO lombardi: firmato nel 2024 l'accordo con il Politecnico di Milano per la progettazione.

Rete del Patrimonio Alimentare Alpino e della "Festa de Lo Pan Ner": ampliata la rete con **34** comunità ed enti locali aderenti nel 2025 e **oltre 1.000** volontari, **18.000** visitatori e **1,4 milioni** di utenti sui social nelle edizioni 2024 e 2025.

Nuove partnership europee: avviate con **AlpTextyles** sui temi del tessile tradizionale e della

TUTELA DEL PATRIMONIO CULTURALE

Piccoli siti culturali, patrimonio religioso e rurale: **23,7 milioni di euro** di fondi PNRR stanziati per **192** interventi, di cui il 90% già conclusi nel 2025.

81 progetti sul patrimonio culturale lombardo sostenuti con il **Piano Lombardia**, di cui il 79% già concluso nel 2025. Tra i principali:

- restauro e consolidamento del complesso monumentale del **Duomo di Milano**.
- restauro e recupero edilizio del **Palazzo delle Stelline**.
- acquisizione da parte del demanio regionale del **Forte Montecchio** di Colico, predisposizione del piano di gestione e valorizzazione culturale.
- restauro e riutilizzo funzionale del **Castello Masegra** a Sondrio.

sostenibilità nel 2024 e con 7 regioni alpine nell'ambito del Programma Arge Alp nel 2025.	▪ manutenzione straordinaria del Teatro dal Verme. 36 progetti di adeguamento strutturale e tecnologico di sale da spettacolo sostenuti con 5 milioni di euro.
INIZIATIVE CULTURALI: PIÙ INNOVAZIONE E PRESENZE Giochi della Cultura: 33 grandi progetti culturali realizzati nel 2025 nei territori che hanno ospitato i Giochi Olimpici invernali 2026. Bosco della Musica: firmato nel 2025 il contratto d'appalto per il progetto di rigenerazione urbana del Conservatorio Verdi che trasformerà un'area degradata di Milano Rogoredo in un campus aperto con laboratori di musica. Il progetto è sostenuto con 26,6 milioni di euro di risorse a valere sul Fondo sviluppo e coesione 2021-2027. Nuovo Polo formativo per gli operatori culturali MAB (Musei Archivi Biblioteche) creato nel 2024 nella Biblioteca Marzio Tremaglia di Palazzo Lombardia.	
AUMENTA IL SOSTEGNO AL SISTEMA CULTURALE I contributi regionali per la Cultura hanno movimentato risorse pubbliche e private per un totale di € 259 milioni nel 2023-2025. Le imprese culturali e creative sostenute sono aumentate del 35%.	CRESCE IL PATRIMONIO CULTURALE DIGITALE Da 4,3 milioni a oltre 6 milioni le immagini digitalizzate tra 2023 e 2025, grazie al Piano nazionale di digitalizzazione sostenuto da fondi PNRR e il progetto di digitalizzazione dell'Archivio di Etnografia e Storia Sociale (AESS) finanziato con fondi FESR/FSC.

Sfide aperte

Nella seconda metà della legislatura sarà avviato un importante programma di investimenti culturali da 18 milioni di euro (2026-2029) per la realizzazione di Progetti Culturali Integrati per recuperare e valorizzare il patrimonio pubblico con un rilevante significato storico, identitario, sociale, economico. I Progetti Culturali Integrati potranno essere volano per la costituzione di veri e propri distretti culturali.

TERRITORI PIÙ ATTRATTIVI E CRESCITA TURISTICA SOSTEGNO ALLE IMPRESE E MARKETING TERRITORIALE

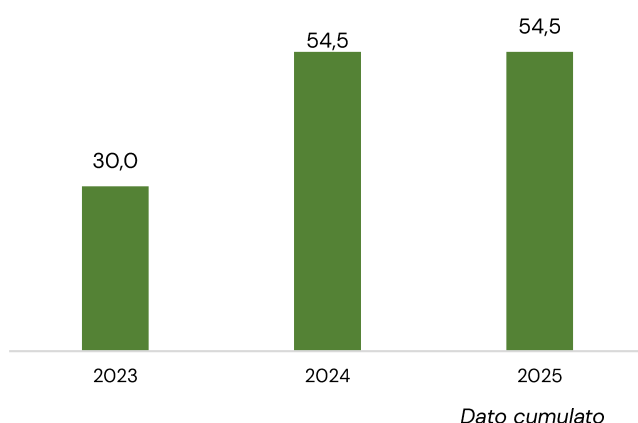


La Lombardia è tra i principali protagonisti dell'**attrattività turistica a livello nazionale e internazionale**. La Regione promuove lo sviluppo del turismo attraverso il **supporto alla creazione di itinerari esperienziali, di un calendario di eventi pubblici e il finanziamento di investimenti nel settore**, con l'obiettivo di **valorizzare i territori e le specificità** che rendono unico il patrimonio locale.

Dagli obiettivi ai risultati

CRESCITA IL SOSTEGNO ALLE IMPRESE TURISTICHE

**54,5 MILIONI DI EURO
PER LA COMPETITIVITÀ
DELLE STRUTTURE RICETTIVE**



54,5 milioni di euro di risorse europee concessi con il bando dedicato alle **strutture ricettive**, attivato nel 2023, che ha generato **oltre 100 milioni di euro** di investimenti complessivi per **177** beneficiari.

15 milioni di euro di risorse europee stanziati nel 2025 sempre tramite bando per valorizzare la filiera dell'**ospitalità all'aria aperta** in strutture alberghiere e non alberghiere.

PIÙ PROMOZIONE TURISTICA E MARKETING TERRITORIALE, ANCHE SUI MERCATI ESTERI

"Lombardia Style - Progetti per l'attrattività territoriale": **41** partenariati sostenuti e **277** Comuni coinvolti nel 2025. Le risorse regionali (**2,3 milioni di euro**) hanno attivato investimenti a favore del turismo locale per un totale di **3,2 milioni di euro**.

"OgniGiorno inLombardia": **171** progetti per sostenere eventi e iniziative locali finanziati nel 2024. I contributi regionali (**1,5 milioni di euro**) hanno attivato investimenti sui territori per un totale di **2,8 milioni di euro**.

Promossi i territori nelle **fiere internazionali**: **14** iniziative tra il 2023 e il 2025, tra le quali EXPO OSAKA, ATM Dubai e il Roadshow Canada.

VALORIZZATA L'OSPITALITÀ TRADIZIONALE LOMBARDA

109 strutture ricettive **storiche e di qualità premiate** nel 2024. Il premio celebra le eccellenze dell'ospitalità lombarda che operano da almeno 50 anni.

Tutto il territorio è rappresentato con **13** strutture in provincia di Bergamo, **16** a Como, **36** a Brescia, **5** a Lecco, **1** a Lodi, **1** a Monza e Brianza, **14** a Milano, **6** a Mantova, **3** a Pavia, **11** a Sondrio e **3** a Varese.

Le strutture sono state sostenute con **oltre 5 milioni di euro** di risorse europee per l'**acquisto di arredi e attrezzature**. A dicembre 2025 si è chiusa la prima edizione del bando.

PROMOSSO IL TURISMO SULLE PIATTAFORME DIGITALI

+31%, da **1.373** a **1.795** tra 2023 e 2025, le realtà presenti nell'**Ecosistema Digitale del Turismo**, la piattaforma per la condivisione di informazioni sull'offerta turistica, resa pienamente interoperabile con il Tourism Digital Hub del Ministero del Turismo.

Condivisi con il portale nazionale **200** contenuti l'anno, con una copertura omogenea delle 12 province lombarde.

Sfide aperte

Governare la crescita del turismo e distribuire meglio le opportunità lavorando su due leve: creazione di **nuove destinazioni** e **destagionalizzazione**.

LOMBARDIA APERTA AL MONDO

COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO



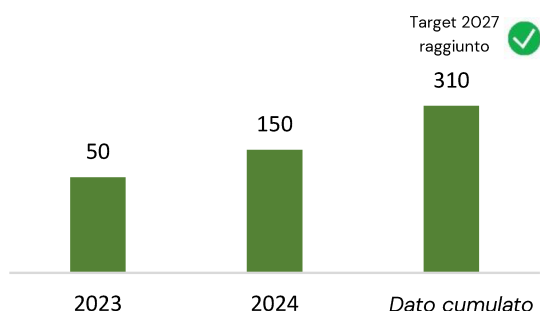
La Lombardia è **un territorio a forte vocazione internazionale**. Crocevia di scambi tra l'area del Mediterraneo e il cuore dell'Europa, sede della Borsa italiana, primo scalo aereo per merci a livello internazionale, ai vertici europei per superficie espositiva e fieristica.

La Regione intende **consolidare il posizionamento internazionale** della Lombardia tramite **collaborazioni sempre più forti con gli Stati e le regioni del mondo**, coniugando lo sviluppo economico e la dimensione solidale della **cooperazione allo sviluppo**.

Dagli obiettivi ai risultati

AUMENTATI GLI INCONTRI E LE MISSIONI INTERNAZIONALI

OLTRE 300 INCONTRI INTERNAZIONALI



Raggiunto il target 2027 (300).

Ospitato il **Lombardia World Summit** nel 2024, per promuovere il protagonismo internazionale della Lombardia, con la partecipazione di **oltre 120 Paesi** rappresentanti.

18 missioni internazionali istituzionali tra 2023 e 2025.

INTENSIFICATI I NEGOZIATI PER NUOVI ACCORDI O INTESE

I negoziati per nuovi accordi e intese volti a sviluppare l'attrazione di investimenti e le relazioni commerciali, economiche, scientifiche, tecniche e culturali, si sono tradotti, tra 2023 e 2025, in **19 Memorandum of Understanding**.

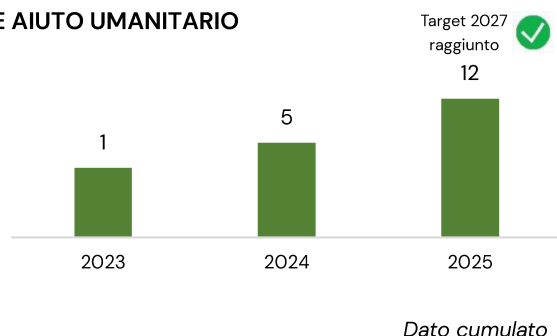
SVILUPPATE LE RETI DI LAVORO INTERNAZIONALI

Quattro Motori per l'Europa: avviata nel 2024 la Presidenza lombarda della rete per rafforzare la cooperazione tra le regioni partner e promuovere **innovazione, competitività e sviluppo sostenibile**.

Comunità di Lavoro Arge Alp: proseguita la partecipazione alla rete che riunisce diverse regioni di Italia, Austria, Germania e Svizzera per affrontare le **sfide della regione alpina**.

RAFFORZATA LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO, EMERGENZA E AIUTO UMANITARIO

12 PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO E AIUTO UMANITARIO



Raggiunto il target 2027 (10).

Tra i progetti **di emergenza e aiuto umanitario**:

- 5 in **Ucraina**
- 3 nella **Striscia di Gaza**
- 1 in **Uzbekistan**
- 1 in **Afghanistan**.

Tra i progetti con **Regione capofila**, nel 2025:

- **RES4CLIMA** in Tanzania
- **Joint STI Campus** in Mauritania, Etiopia, Tanzania e Uganda
- **Filiere agroalimentari resilienti** in Kenya.

Sfide aperte

- Accrescere il numero di negoziati avviati per nuovi Accordi o Intese, tenendo conto dell'evoluzione del contesto geopolitico e delle priorità programmatiche regionali.
- Rafforzare il posizionamento internazionale della Lombardia, consolidare i rapporti con gli Stati partner e sviluppare nuove relazioni con Paesi emergenti per valorizzare le eccellenze lombarde nei contesti più strategici alla luce degli equilibri geopolitici.
- Rafforzare il ruolo della Regione quale attore subnazionale di riferimento in Europa, anche attraverso la partecipazione e la valorizzazione delle reti europee.
- Intensificare la cooperazione allo sviluppo – in particolare in Africa – secondo un modello sostenibile e orientato alla crescita economica.
- Rafforzare il legame con i lombardi nel mondo quale leva di diplomazia diffusa.
- Promuovere, attraverso la Consulta interreligiosa, un contributo concreto allo sviluppo di una società sempre più inclusiva e multiculturale.

SPORT IN CRESCITA

IMPIANTI E ATTIVITÀ SPORTIVA



Regione Lombardia promuove gli **sport al chiuso e all'aria aperta**, puntando su iniziative che valorizzano i territori e favoriscono la pratica sportiva in sicurezza e con strutture all'avanguardia.

Dagli obiettivi ai risultati

POTENZIATI GLI IMPIANTI SPORTIVI DI BASE

Oltre **30 milioni di euro** stanziati ed erogati tra 2025 e 2026 per la riqualificazione e ammodernamento degli impianti comunali. Si tratta del **primo e importante e consistente stanziamento** dal 2020 molto atteso dal territorio, con **475** domande da parte dei Comuni.

SOSTEGNO AI COMPENSORI SCIISTICI E AGLI SPORT OUTDOOR

+60% le risorse, regionali e ministeriali, concesse per gli impianti sportivi di montagna, da **5,5 a 8,8 milioni di euro** tra 2023 e 2025.

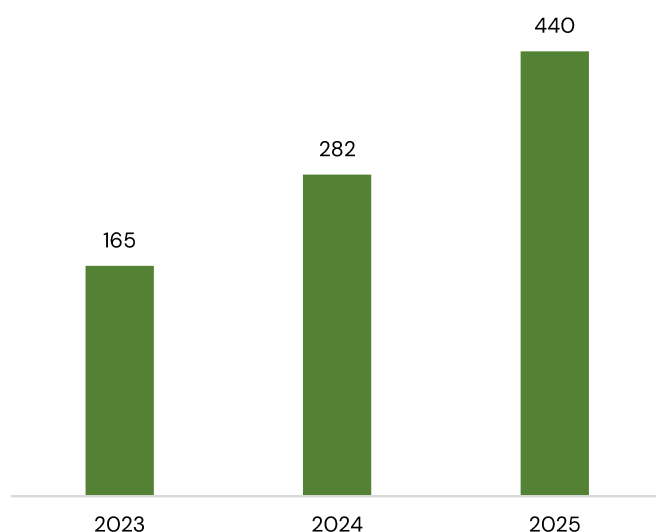
3,3 milioni di euro destinati alla gestione degli **impianti di risalita e piste da sci** per le stagioni 2024 e 2025.

3 progetti europei in corso:

- **Arge Alp Ski Ability** (2023) in collaborazione con l'Università di Brescia, per migliorare l'**accessibilità dei comprensori sciistici** lombardi e renderli modello di riferimento per tutto l'arco alpino.
- **TransTat** (2024) definite e presentate a Bruxelles le **linee guida per transizione ecologica e la destagionalizzazione dei comprensori sciistici**.
- **MOSVIM** (2025) studio della mobilità sostenibile in aree di confine Italo-Svizzera e promozione dell'attività sportiva della sentieristica transfrontaliera.

PROMOSSI GLI SPORT DI MONTAGNA

440 MAESTRI DI SCI E GUIDE ALPINE ABILITATI



Tra le principali iniziative:

- **Ski'n Lombardia:** garantito, anche durante il periodo olimpico, l'accesso a tutti gli impianti di risalita della Lombardia con un'unica card in modalità *payperuse* (primo esempio in Europa).
- **Freepass/Skin December:** skipass a tariffa agevolata per **oltre 18 mila** giovani under 22 nel 2024 e **13 mila** under 18 nel 2025.
- **Promo Maestri di sci e Guide Alpine:** **oltre 3.100** lezioni gratuite tra 2023 e 2024.

Versione 2.0 del Portale #SportInMontagna integrata con informazioni per pianificare le proprie attività in montagna nelle province lombarde.

Sfide aperte

- Completare la definizione delle aree sciabili attrezzate e la loro georeferenziazione digitalizzata, con estensione del modello regionale a livello nazionale.
- Diffondere le linee guida sull'accessibilità dei comprensori sciistici nell'area transnazionale alpina.

MILANO-CORTINA 2026

INFRASTRUTTURE, MOBILITÀ E SOSTENIBILITÀ



Le Olimpiadi e Paralimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026 rappresentano un **volano di sviluppo**, non solo per i siti olimpici, ma per tutto il territorio lombardo. Oltre al ruolo centrale che ha avuto nella **preparazione delle infrastrutture**, Regione Lombardia ha **promosso i territori olimpici** e la cura della **legacy**, l'eredità materiale e immateriale di questo grande evento.

Dagli obiettivi ai risultati

ACCOLTO UN PUBBLICO INTERNAZIONALE 1,3 milioni di biglietti venduti, pari all'88% della disponibilità totale, il 64% in Lombardia. 73% gli spettatori internazionali, con Germania, USA, Svizzera, Regno Unito, Paesi Bassi, Francia e Canada tra i mercati più rappresentati. 314 mila visitatori nei Fan Village di Milano, Livigno e Bormio. Oltre 120 mila pasti serviti ad atleti e delegazioni e 2.600 posti letto, di cui 1.700 diventeranno alloggi per studenti universitari da settembre 2026.	STRUTTURE NUOVE E RIQUALIFICATE PER LE GARE 7 delle 13 sedi di gara situate in Lombardia. Costruite nuove strutture per le gare: ▪ Santa Giulia Ice Hockey Arena a Milano. ▪ Stelvio Ski Center a Bormio. Spazi rinnovati o riqualificati: ▪ Ice Skating Arena ad Assago. ▪ Snow Park e Aerials & Moguls Park a Livigno ▪ Pentagono a Bormio. 40% delle medaglie italiane vinte da atleti lombardi.
FAVORITA L'ACCESSIBILITÀ AI SITI OLIMPICI E LA MOBILITÀ SOSTENIBILE Potenziato il trasporto pubblico verso le sedi di gara: ▪ 43 nuovi treni in servizio sulla Milano-Lecco-Tirano e verso Malpensa. ▪ +120 corse al giorno durante i Giochi. ▪ +1,3 milioni di viaggiatori sulle linee ferroviarie lombarde, +64% passeggeri sulla tratta Milano-Valtellina durante i Giochi. ▪ 6 milioni di passeggeri (+15%) sulle linee suburbane di Milano – che collegavano direttamente a Santa Giulia Ice Hockey Arena, Milano Speed Skating Stadium, Milano Rho Ice Hockey Arena e al Villaggio Olimpico. Mappate le colonnine di ricarica elettrica dei veicoli lungo gli itinerari di accesso ai siti di gara, grazie al sistema ECOMOBS. Più che raddoppiate le colonnine in Lombardia, da 2.594 a 6.062 tra 2023 e 2025.	
PROMOSSA LA PARTECIPAZIONE CIVICA 18.000 volontari coinvolti. Oltre 3.000 volontari di Protezione Civile mobilitati sul territorio regionale per tutta la durata dei Giochi.	INIZIATIVE ED EVENTI CULTURALI Oltre 30 iniziative culturali in 60 Comuni con i Giochi della Cultura, per coinvolgere le comunità dei territori che hanno ospitato le gare e diffondere i valori dello sport. Promossi i territori olimpici con la staffetta "Cuori Olimpici", che ha attraversato tutte le province lombarde.
SOSTENIBILITÀ AL CENTRO DEI GIOCHI 85% delle sedi di gara in strutture già esistenti o temporanee per minimizzare il consumo di suolo 100% energia elettrica impiegata proveniente da fonti rinnovabili certificate.	

Sfide aperte

Confermare la Lombardia come location ottimale per ospitare e valorizzare eventi di richiamo internazionale, non solo sportivi, in competizione con le grandi città europee e mondiali: Olimpiadi giovanili invernali 2028 e nuovo torneo ATP 250 su erba.

Progetti in Primo Piano

Autodromo e Villa Reale di Monza

Un patrimonio da valorizzare per turismo, economia e attrattività



Obiettivi e Attività

Regione Lombardia investe nella valorizzazione della **Villa Reale, dei Giardini e del Parco di Monza**, uno dei complessi storico-paesaggistici più rilevanti del territorio.

Con un Accordo di Programma avviato nel **2017** e un **Masterplan approvato nel 2023** con orizzonte oltre **10 anni**, è in corso un programma di riqualificazione articolato in più fasi.

I primi interventi su edifici e spazi storici hanno riguardato: restauro della Cappella Reale, recupero di Villa Mirabello, Cascina Fontana ed ex Cavallerizze, oltre al ripristino dei muri del Parco. Sono già stati completati gli interventi di messa in sicurezza dell'Ala Nord, di **Villa Mirabello e Cascina Fontana**, il restauro del **Tempietto** e del **Laghetto** ed è avvenuta la riapertura del **Teatrino di Corte**. Sono in corso gli interventi di riqualificazione della Cappella Reale, dei Muri di Cinta e dell'Infopoint.

Nel 2025 è intervenuto il riconoscimento della Reggia di Monza quale istituto museale, passaggio significativo nel rafforzamento del suo profilo culturale e della sua dimensione internazionale.

Il risultato è la **valorizzazione di un patrimonio unico**, con benefici concreti per **turismo, economia e attrattività internazionale del territorio**.

Proseguono i lavori di riqualificazione dell'Autodromo di Monza, asset strategico che genera un indotto annuo tra **140 e 180 milioni di euro, con un trend** generato dal Gran Premio d'Italia **in costante crescita**, registrando nel 2025 un picco di 192 milioni di euro e un record storico di presenze (369.041 persone), il primato assoluto per un evento sportivo in Italia.

Nel **2025** sono stati completati lavori di riqualificazione della pavimentazione della pista di Formula 1 e relative opere idrauliche, nonché la riqualificazione di alcuni sottopassi. Questi interventi hanno consentito lo svolgimento del Gran Premio nel 2025 e il rinnovo dell'accordo per ospitare la **Formula 1 fino al 2031** (novembre 2025).

Il risultato è la **valorizzazione di un patrimonio unico**, con benefici concreti per **turismo, economia e attrattività internazionale del territorio**.

Risultati

Risorse

77 mln € per l'Autodromo, di cui 32 mln € di Regione Lombardia

55 mln € di Regione Lombardia per la Villa Reale di Monza

Territori

Monza

Tempi di realizzazione

2024-2034

Partner

Aria S.p.A., Comune di Milano, Comune di Monza, Consorzio Villa Reale e Parco di Monza, Parco della Valle del Lambro

Beneficiari

Cittadini, Turisti, Pubblico sportivo internazionale

Formula 1 fino al 2031

Grazie all'accordo rinnovato nel 2025

192 mln €

Indotto del Gran Premio stimato per il 2025, in costante crescita

Riaperto al pubblico

il Teatrino di Corte della Villa Reale a maggio 2025

Olimpiadi e Paralimpiadi Milano-Cortina 2026

Il lascito di un evento, un'occasione di crescita per territori e comunità



Obiettivi e Attività

Le **Olimpiadi e Paralimpiadi Milano Cortina 2026** rappresentano un volano di sviluppo per la Lombardia, con investimenti che migliorano infrastrutture, mobilità e servizi, lasciando benefici duraturi sul territorio.

Questa eredità si traduce in un sistema di infrastrutture sportive e strategiche, pensate per ospitare eventi internazionali, a partire dalle **Olimpiadi Giovanili Invernali 2028**: dallo **Ski Stadium di Bormio** fino alla realizzazione dei nuovi **impianti di innevamento** e dei nuovi **bacini di accumulo** per il **potenziamento delle aree ski di Bormio e Livigno**.

Il sistema sanitario è stato rafforzato con nuove strutture e il potenziamento di quelle già esistenti. Tra gli interventi principali, il polo di emergenza diffuso tra l'Ospedale **Niguarda** a Milano e l'Ospedale **Morelli a Sondalo** e il potenziamento delle strutture sanitarie di **Bormio e Livigno**.

Per garantire l'accessibilità ai siti olimpici sono stati completati interventi chiave sulla viabilità (tra cui il primo lotto funzionale della **Variante di Tirano** e il **Ponte Manzoni a Lecco**) e potenziato il trasporto ferroviario con l'acquisto di 43 **nuovi treni** (impiegati **sulla Milano-Lecco-Tirano e verso Malpensa**).

Sono state promosse **iniziative ed eventi culturali** per coinvolgere le comunità dei territori che hanno ospitato le gare e diffondere i valori dello sport, tra cui il programma **"Giochi della Cultura"**, con oltre **30 iniziative** in **60 Comuni**, e il progetto di promozione territoriale **"Cuori Olimpici"**, una staffetta simbolica che ha attraversato tutte le province lombarde.

Tutte queste azioni sono raccolte nel documento **"4 passi verso il futuro"**, che sintetizza l'eredità dei Giochi in ambiti chiave come **inclusione, sostenibilità, infrastrutture, turismo, salute e benessere**.

Il risultato è un territorio più accessibile, moderno e attrattivo, con investimenti che generano **benefici duraturi per cittadini, turismo ed economia**.

Risorse

5,4 mld €, di cui 418 mln € di Regione Lombardia

Territori

Sondrio, Milano, Lombardia

Tempi di realizzazione

2019-2028

Partner

ARIA S.p.A., PoliS Lombardia, Ministero del Turismo e Dipartimento per lo Sport, Economia e Finanza, Società Infrastrutture Milano-Cortina 2020-2026, Fondazione Milano-Cortina 2026, Comitato Olimpico Nazionale Italiano, Comitato Italiano Paralimpico, Comitato Olimpico Internazionale; FIS (Federazione Italiana Sport Invernali), CAL S.p.A. (Concessioni Autostradali Lombarde), Enti locali

Beneficiari

Cittadini, Imprese, Turisti, Pubblico sportivo internazionale

Risultati

167

Iniziative e opere di *legacy*
promosse come lascito
duraturo sui territori

19

Impianti sportivi rinnovati
secondo le direttive
del Comitato Olimpico
Internazionale

36

Investimenti infrastrutturali
avviati grazie alle Olimpiadi

PILASTRO 7 – LOMBARDIA ENTE DI GOVERNO

Highlights

VERSO L'AUTONOMIA DIFFERENZIATA

UNA LOMBARDIA PIÙ ATTRATTIVA E COMPETITIVA



Dopo il Referendum consultivo del 2017 che si è concluso con il **95,1% dei voti a favore dell'autonomia differenziata**, Regione Lombardia, insieme ad altre Regioni, ha intrapreso con il Governo il percorso per **rafforzare le proprie competenze** nelle materie oggetto di **autonomia differenziata** ai sensi dell'**articolo 116, terzo comma, della Costituzione**.

Dagli obiettivi ai risultati

APPROVATA LA LEGGE SULL'AUTONOMIA DIFFERENZIATA Approvata dal Parlamento a giugno 2024 la Legge 86 (c.d. Legge Calderoli) che definisce le modalità per l'attribuzione di funzioni relative a 23 materie, distinguendo tra 20 ambiti di legislazione concorrente, cioè non espressamente riservati allo Stato, e 3 di competenza esclusiva dello Stato. Confermata la validità dell'impianto della Legge 86/2024 dalla Corte Costituzionale, che nelle motivazioni della sentenza 192/2024 ha ritenuto "non fondate" buona parte delle questioni di costituzionalità sollevate da alcune Regioni, pur richiedendo correzioni su alcuni punti specifici. Di conseguenza, il referendum abrogativo è stato dichiarato inammissibile e le trattative tra Stato e Regioni richiedenti sono potute proseguire, relativamente alle cosiddette materie non-LEP (Livelli Essenziali delle Prestazioni), ossia trasferibili senza definire livelli minimi di prestazione da garantire a livello nazionale.	I LAVORI DI CONFRONTO CON GLI STAKEHOLDER REGIONALI Coinvolti numerosi Tavoli di lavoro a diversi livelli, in cui sono proseguiti e sono stati completati gli approfondimenti e i confronti relativi alle materie non connesse alla determinazione dei LEP. In particolare, tra 2024 e inizio 2025 si sono svolti Tavoli regionali a cui hanno partecipato gli stakeholder più interessati alle materie in discussione: ▪ Protezione civile ▪ Professioni ▪ Commercio con l'estero ▪ Relazioni internazionali e con l'Unione Europea ▪ Previdenza complementare e integrativa ▪ Coordinamento della finanza pubblica e del sistema tributario ▪ Casse di risparmio, casse rurali e aziende di credito a carattere regionale ▪ Enti di credito fondiario e agrario a carattere regionale.
SCHEMI D'INTESA PRELIMINARE SU 4 MATERIE Il 18 febbraio 2026, il Governo ha approvatogli schemi d'intesa preliminare con le Regioni Lombardia, Veneto, Piemonte e Liguria per il trasferimento di nuove competenze. Due gli schemi d'intesa preliminare approvati: ▪ il primo riguarda 3 materie per le quali non è necessaria la definizione preliminare dei LEP: Protezione civile, Professioni, Previdenza complementare e integrativa. ▪ il secondo è relativo a Tutela della salute – coordinamento della finanza pubblica per il quale sono già stati definiti i LEA, equivalenti ai LEP.	

Il percorso sta proseguendo secondo l'iter previsto dalla Legge 86/2024: il 2 aprile è stato acquisito il parere della Conferenza Unificata ed è in corso l'iter parlamentare per la formulazione dei relativi atti di indirizzo.

Sfide aperte

Ottenere maggiori competenze per una risposta più efficace ai bisogni di cittadini, imprese e territori.

Progetti in Primo Piano

Gemello Digitale della Lombardia Politiche pubbliche <i>data driven</i>	 
Obiettivi e Attività Regione Lombardia sta trasformando il modo in cui prende decisioni, investendo su dati, tecnologia e capacità predittive. Nel 2025, è stato avviato il progetto del Gemello Digitale Lombardo, in collaborazione con Fondazione Politecnico di Milano e con il supporto tecnico-scientifico di ARIA S.p.A. Questo sistema consente di simulare scenari complessi grazie a un flusso costante di elevate quantità di dati e di elaborare algoritmi predittivi a supporto dei decisori. Dopo l'individuazione delle linee strategiche e grazie all'elaborazione di scenari "<i>what if</i>", sarà possibile offrire ipotesi sugli impatti delle politiche perseguite, permettendo di ottimizzare le risorse, prevenire criticità e migliorare la qualità delle decisioni. Le prime applicazioni riguardano ambiti ad alto impatto: sostenibilità del turismo, resilienza del sistema sociosanitario e qualità dell'aria nel bacino padano. Il progetto è coerente con l'impostazione <i>data-driven</i> del programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII Legislatura ed è parte integrante del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione Digitale, che punta a utilizzare tecnologie avanzate come intelligenza artificiale e blockchain. Il risultato è una Pubblica Amministrazione più efficace e tempestiva: capace di anticipare i problemi, valutare l'impatto delle scelte e rispondere in modo più preciso ai bisogni di cittadini e territorio.	Risorse 2,46 mln € Territori Lombardia Tempi di realizzazione 2025-2027 Partner Fondazione Politecnico di Milano, ARIA S.p.A. Beneficiari Cittadini, Imprese, Pubblica Amministrazione, Rappresentanti delle associazioni di categoria, Operatori economici, sociali e territoriali

Programmazione europea, FSC, PNRR e Piano Lombardia

Investimenti per sostenere territorio, imprese e lavoro



Obiettivi e Attività

Le **risorse europee 2021-2027**, il Fondo Sviluppo e Coesione, il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)** e il **Piano Lombardia** rappresentano una leva concreta per rafforzare competitività, sostenibilità ed equità sul territorio.

Con il Programma **FESR 2021-2027**, Regione gestisce **2 miliardi di euro** – più del doppio rispetto ai **970 milioni** del precedente ciclo – destinati a innovazione, imprese, ambiente, housing sociale e rigenerazione urbana. Le risorse attivate ammontano a **oltre 1,68 miliardi di euro** (**83,57%** della dotazione finanziaria del Programma).

Il Programma **FSE+ 2021-2027** mette a disposizione **1,5 miliardi di euro** (**+54,6%** rispetto al ciclo precedente) per istruzione, formazione e inclusione sociale. Le risorse attivate ammontano a **oltre 1 miliardo di euro** (**72%** della dotazione finanziaria del Programma).

Questi fondi stanno già producendo interventi concreti sul territorio. Le **14 Strategie Urbane di Sviluppo Sostenibile** hanno attivato **oltre 230 milioni di euro** per la rigenerazione sostenibile di alcune aree urbane, finalizzata all'inclusione sociale delle popolazioni più fragili e alla riduzione delle disuguaglianze materiali e immateriali, ponendo al centro le comunità locali.

Parallelamente, alle **14 Aree Interne** individuate sono stati destinati circa **14 milioni di euro ciascuna**, per un totale di **circa 200 milioni**, per contrastare lo spopolamento e rafforzare servizi e attrattività.

Il Programma di Cooperazione Transfrontaliera **Interreg Italia-Svizzera 2021-2027** ha una dotazione finanziaria di circa **103 milioni di euro**, grazie ai quali Regione Lombardia cofinanzia **progetti di cooperazione transfrontaliera**, con l'obiettivo di favorire la **coesione economica e sociale del territorio**.

Con il **Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021-2027** Regione gestisce risorse pari a **1,025 miliardi di euro**, di cui 185,2 milioni di euro per l'acquisto di treni per il servizio ferroviario regionale e aeroportuale e 709 milioni di euro per l'attuazione di interventi di housing sociale, rigenerazione urbana e acquisizione di materiale rotabile.

A queste risorse si aggiunge il **PNRR (2021-2026)**, che in Lombardia prevede investimenti per **22,5 miliardi di euro** su ambiti strategici come digitalizzazione, infrastrutture, transizione ecologica, istruzione e salute; alle risorse PNRR si aggiungono quasi **825 milioni di euro** del Piano

Risorse

3,6 mld € FESR, FSE+,
Programma Interreg
Italia-Svizzera,
1 mld € FSC,
23,3 mld € PNRR e PNC
4,51 mld € Piano
Lombardia

Territori

Lombardia

Tempi di realizzazione

2021-2031

Partner

ANCI Lombardia, 488
Comuni delle Aree
interne e soggetti
capofila, Comunità locali,
Università lombarde

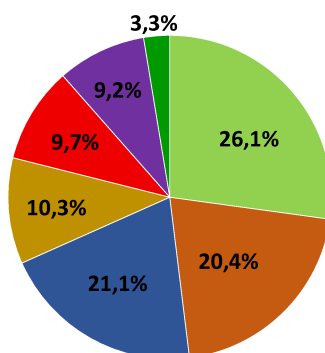
Beneficiari

Cittadini, Imprese, Enti
Locali, Comunità
Montane, Comuni, Enti di
formazione, Università e
organismi di ricerca
(IRCCS), Enti del Terzo
Settore, Imprese,
Aggregazioni aziendali,
Aler, ANAS

Nazionale Complementare (**PNC**). Nel maggio 2026 è stato concluso il **73,4%** dei progetti.

PNRR: Percentuale di risorse impegnate per tema (maggio 2026)

- Rivoluzione verde e transizione ecologica
- Istruzione e ricerca
- Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura
- Salute
- Infrastrutture per una mobilità sostenibile
- Inclusione e coesione
- RePowerEU



Infine, il **Piano Lombardia** – avviato nel 2020 – completa questo quadro con **4,51 miliardi di euro** di risorse regionali, che hanno attivato **oltre 7,9 miliardi di euro di investimenti** in diversi ambiti: dalle infrastrutture alla mobilità sostenibile, dalla difesa del suolo alla rigenerazione urbana, fino alla valorizzazione dei territori e alle politiche sociali. Al fine 2025 sono stati conclusi oltre **9.300 interventi (88%)**, per circa 1,6 miliardi di euro.

Il risultato è un **volume di investimenti senza precedenti** che consente di accelerare lo sviluppo del territorio, sostenere imprese e lavoro e ridurre i divari tra aree e cittadini.

Risultati

+80% Risorse europee ottenute rispetto al ciclo di programmazione precedente	Oltre 230 mln € per rigenerare le aree urbane fragili	200 mln € per il rilancio delle Aree interne
Oltre 9.300 Interventi del Piano Lombardia conclusi nel 2025, 88% sul totale	73,4% Progetti PNRR conclusi a maggio 2026	

LOMBARDIA PER I TERRITORI



Regione Lombardia ha impegnato
82 miliardi di euro
per le 12 province tra 2023-2025.



82 mld €

risorse totali impegnate
per le 12 province
tra 2023 e 2025



68 mld €

per la sanità e

14 mld €

per le altre politiche



Oltre

8.100 €

risorse impegnate
per ogni cittadino
lombardo

Focus Altre risorse

Si presenta un approfondimento sulla destinazione delle risorse impegnate per ciascuna Priorità dell'azione regionale.

Lombardia Connessa • 5.596 mln € Infrastrutture stradali e ferroviarie, Servizio Ferroviario Regionale, TPL, ciclovie e piste ciclabili, valorizzazione delle sponde dei laghi, mobilità sostenibile ed elettrica, interventi su ponti e viadotti • 0,145 mln € Infrastrutturazione per la Banda Ultra Larga	5.600 mln €
Lombardia al Servizio dei Cittadini • 347 mln € Welfare abitativo, riqualificazione del patrimonio ERP, rigenerazione urbana e housing sociale • 901,4 mln € Disabilità, inclusione sociale e pari opportunità, accesso ai servizi per l'infanzia, sostegno alle famiglie, cittadinanza attiva, Terzo Settore e associazionismo, contrasto alla violenza sulle donne • 23 mln € Protagonismo dei giovani, luoghi e servizi per l'aggregazione giovanile • 90 mln € Sicurezza urbana e riduzione dell'incidentalità stradale, legalità, sistema di Protezione Civile regionale	1.362 mln €
Lombardia Terra di Conoscenza • 301,3 mln € Diritto allo studio, libertà di scelta educativa, inclusione scolastica, orientamento e contrasto alla dispersione scolastica e universitaria, potenziamento delle infrastrutture scolastiche e dotazione tecnologica nelle scuole • 691,3 mln € Formazione professionale, infrastrutture e laboratori, qualificazione del sistema di accreditamento al lavoro e alla formazione • 199,3 mln € Diritto allo studio universitario e housing universitario • 267 mln € Premio «Lombardia è Ricerca», ecosistemi lombardi dell'innovazione, trasferimento tecnologico, rafforzamento delle competenze, tecnologie strategiche critiche, IRCSS lombardi	1.459 mln €
Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro • 557,7 mln € Ecosistema delle imprese, avvio di impresa, patrimonializzazione e accesso al credito; brevettazione, transizione verde e digitale, attività imprenditoriali storiche e di tradizione, sistema cooperativo e fieristico e internazionalizzazione • 83 mln € Attrazione degli investimenti, rilancio economico dei territori, trasporto intermodale delle merci e insediamenti logistici • 596,1 mln € Politiche attive del lavoro, inclusione lavorativa delle persone con disabilità, formazione continua, apprendistato, benessere lavorativo	1.237 mln €

Lombardia Green • 351,4 mln € Mitigazione dei cambiamenti climatici, efficientamento energetico, Fonti energetiche rinnovabili, Comunità energetiche, economia circolare, qualità dell'aria, educazione ambientale • 1.865 mln € Innovazione nel settore agricolo e forestale, filiere agroalimentari, redditività del sistema agricolo, intensificazione agricola sostenibile, patrimonio zootecnico, gestione sostenibile dei suoli, sostegno al ricambio generazionale, promozione delle produzioni agricole, contrasto agli sprechi e sicurezza alimentare • 1.123 mln € Rigenerazione territoriale, riqualificazione dei suoli degradati, gestione del rischio alluvioni, mitigazione del rischio idrogeologico, qualità delle acque, biodiversità agricola e forestale, territori rurali e montani, aree interne, fauna selvatica e ittica	3.339 mln €
Lombardia Protagonista • 240,7 mln € Offerta e accesso al patrimonio culturale, digitalizzazione degli archivi, formazione degli operatori del settore, siti UNESCO, welfare culturale, adeguamento strutturale e tecnologico delle sale da spettacolo, imprese culturali e creative, attrattività turistica, ecosistema turistico regionale, strutture ricettive, marketing territoriale • 63,1 mln € Relazioni internazionali, cooperazione allo sviluppo, progetti per i cittadini lombardi emigrati all'estero • 80,8 mln € Sostegno alla pratica sportiva dei ragazzi, eventi, società e associazioni sportive, professioni della montagna, impianti e le infrastrutture • 37,7 mln € Predisposizione di alcune opere olimpiche e promozione dei territori e della legacy olimpica	422,4 mln €
Lombardia Ente di governo • 554,3 mln € Programmazione strategica territoriale e autonomia regionale, inclusi AQST, SUS e altri strumenti di programmazione negoziata e sviluppo locale • 234,2 mln € Affari istituzionali, in particolare contributi di funzionamento per le società partecipate regionali • 74,2 mln € Semplificazione e trasformazione digitale, riduzione oneri e tempi delle procedure, digitalizzazione processi e servizi e rafforzamento piattaforme, interoperabilità e uso dei dati • 6,5 mln € Gestione e promozione dell'Ente, sostegno a iniziative di rilievo regionale, manifestazioni di interesse regionale • 94 mln € Relazioni istituzionali e raccordo con le autonomie locali, contributi alle Comunità Montane, trasferimenti alle Unioni di Comuni e alle Province	963,5 mln €

Nota metodologica: i dati fanno riferimento agli impegni di spesa per politiche di sviluppo assunti tra 2023 e 2025, in scadenza entro la conclusione della XII Legislatura

VISTE TERRITORIALI

Provincia di Bergamo

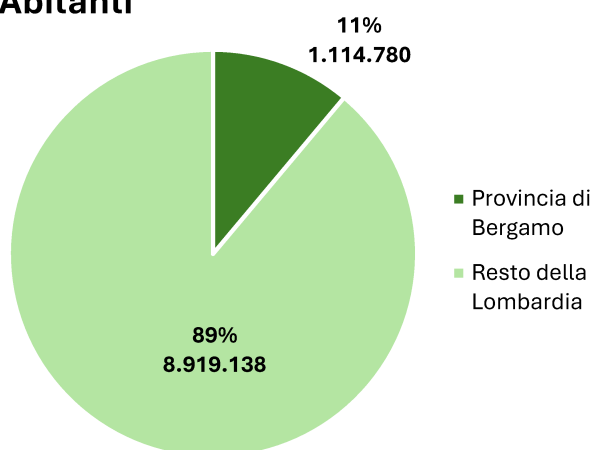
Cuore orobico e visione contemporanea

Cultura, lavoro e tradizione industriale definiscono un territorio che unisce identità profonda e capacità di evolvere.

Fotografia della Provincia

Popolazione

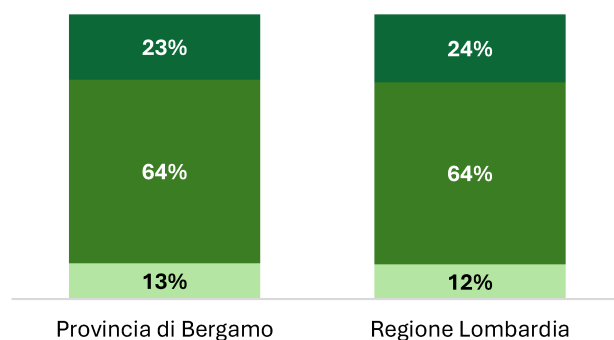
Abitanti



Istat, 01/01/2025

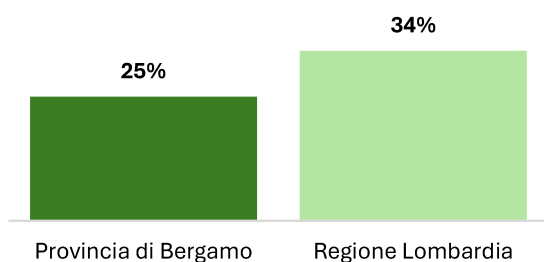
Età della popolazione

Over 65 Over 14-Under 65 Under 14



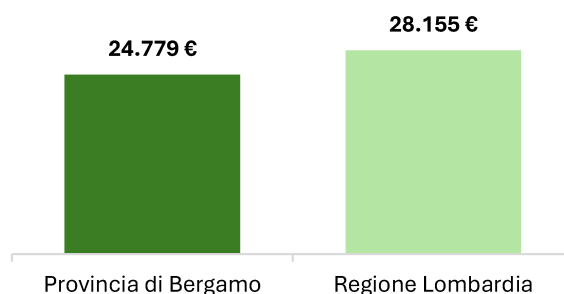
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 – Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

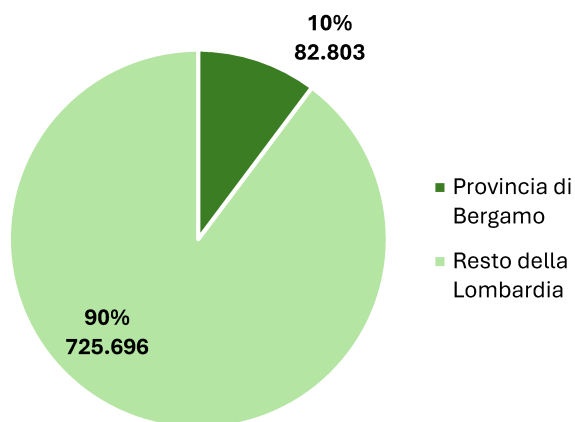
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

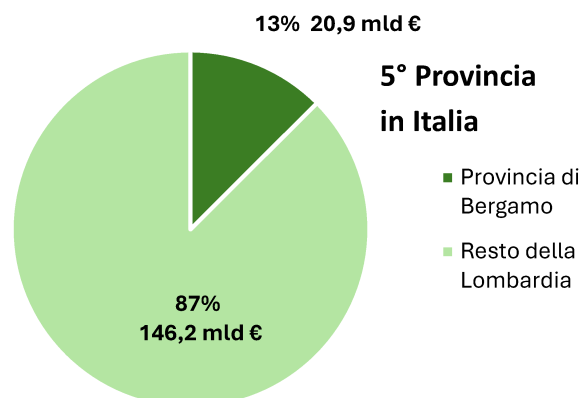
Economia e Lavoro

Imprese attive



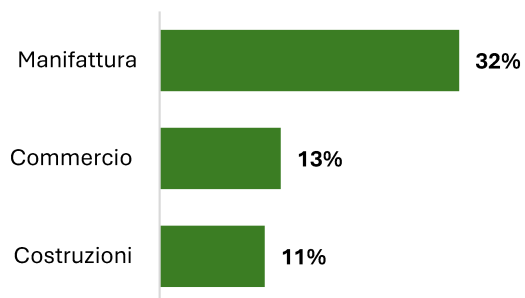
UnionCamere, 31/12/2025

Valore dell'export



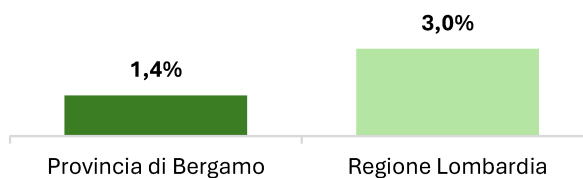
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

Tasso di Disoccupazione (20-64 anni)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali

7,4 mld € risorse totali	84% per la sanità	16% per tutte le altre politiche
------------------------------------	-----------------------------	--

Focus: Altre politiche regionali

329,5 mln € Lombardia Connessa	151 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	170 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	117,7 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
▪ Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	▪ Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici ▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze	▪ Scuola ▪ Formazione professionale e ITS Academy ▪ Sistema Universitario ▪ Ricerca e innovazione	▪ Ecosistema imprese ▪ Attrattività ▪ Servizi per il lavoro

341,1 mln € Lombardia Green	28,2 mln € Lombardia Protagonista	51,8 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Regione Lombardia in Europa e nel Mondo ▪ Sport e grandi eventi	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'Ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia al Servizio dei Cittadini
10 minuti in treno da Bergamo a Orio al Serio Nuovo collegamento ferroviario tra Bergamo e l'aeroporto di Orio al Serio. Un treno ogni 10 minuti, con 10 minuti di percorrenza da Bergamo e 60 minuti da Milano.	Aeroporto più accessibile anche in auto Il nuovo rondò tra lo svincolo autostradale A4 e l'asse interurbano di Bergamo migliora l'accessibilità allo scalo e la gestione del traffico locale. La rotatoria è aperta da marzo 2024.	Una nuova Casa dedicata ai minori più fragili Inaugurata la "Casa minori e famiglia Marina Lerma" con nuovi spazi dedicati ai bambini in situazioni di disabilità complessa e fragilità, anche nel percorso di fine vita.

Scopri di più > Il nuovo collegamento ferroviario tra Bergamo e l'aeroporto di Orio al Serio garantirà un treno ogni 10 minuti , con 10 minuti di percorrenza da Bergamo e 60 minuti da Milano. L'opera ha un valore complessivo di 218 milioni di euro . I lavori, in corso, sono iniziati a febbraio 2024 con conclusione prevista entro fine 2027.	Scopri di più > Il nuovo rondò tra lo svincolo autostradale A4 e l'asse interurbano di Bergamo migliora l'accessibilità allo scalo e la gestione del traffico locale. L'intervento vale 31,8 milioni di euro , di cui 29,5 finanziati da Regione Lombardia. La nuova rotatoria è aperta da marzo 2024.	Scopri di più > Il 14 giugno 2025 la Fondazione Angelo Custode ha inaugurato la "Casa minori e famiglia Marina Lerma" a Bergamo: nuovi spazi dedicati ai bambini in situazioni di disabilità complessa e fragilità , anche nel percorso di fine vita. L'intervento è stato finanziato da Regione Lombardia nell'ambito del bando "Progetti emblematici" di Fondazione Cariplo, con un contributo di circa 600.000 euro .
--	---	---

Lombardia Terra di Conoscenza	Lombardia Protagonista
282 posti letto per universitari e aule nell'ex caserma Montelungo Colleoni Sottoscritta la convenzione attuativa dell'Accordo di Programma con l'Università degli Studi di Bergamo per realizzare entro il 2028 spazi per la didattica e la residenzialità universitaria.	Inaugurata la Ciclovía culturale Brescia-Bergamo Ultimo tassello del programma Bergamo e Brescia, Capitale Italiana della Cultura 2023. Eredità di un'esperienza che proseguirà con una progettazione turistica condivisa tra le due province.
Scopri di più > L'8 luglio 2025 Regione Lombardia e Università degli Studi di Bergamo hanno sottoscritto la convenzione attuativa del progetto di riqualificazione dell'ex Caserma Montelungo Colleoni , per la riconversione dell'intero complesso in spazi per la didattica e la residenzialità universitaria.	Scopri di più > Il 13 aprile 2024 è stata inaugurata la "Ciclovía culturale Bergamo-Brescia" , l'ultimo tassello del programma Capitale Italiana della Cultura 2023 , promosso dal Ministero della Cultura per valorizzare il patrimonio dei due territori. L'opera rappresenta l'eredità di questa esperienza, creando un legame fisico e duraturo tra Bergamo e Brescia, che

Il progetto prevede la realizzazione dello studentato Montelungo con 282 posti letto e aule universitarie, mentre parte dell'ex caserma Colleoni sarà destinata a residenze universitarie convenzionate. Previsto anche un info point dell'Università di Bergamo, piazza, parcheggi, spazi commerciali e piantumazioni a verde. L'intervento, dal valore complessivo di circa 80 milioni di euro, è finanziato per 15 milioni di euro da Regione Lombardia. La posa della prima pietra è avvenuta il 10 luglio 2025, i lavori si concluderanno entro il 2028.	porteranno avanti, anche negli anni successivi, una progettazione condivisa in ambito turistico. Il finanziamento di 3 milioni di euro per la realizzazione del tratto bresciano della ciclovia, così come i 3 milioni di euro destinati al tratto bergamasco, rientrano nel quadro del Piano Lombardia.
---	---

Provincia di Brescia

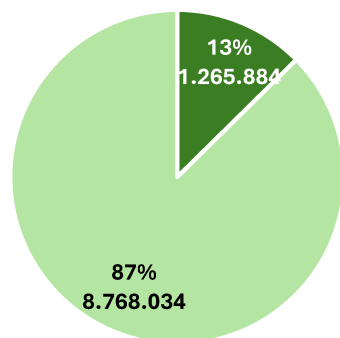
Dalla tradizione al progresso, un'energia che evolve

Radici industriali, capacità manifatturiera e apertura all'innovazione guidano uno sviluppo continuo e competitivo.

Fotografia della Provincia

Popolazione

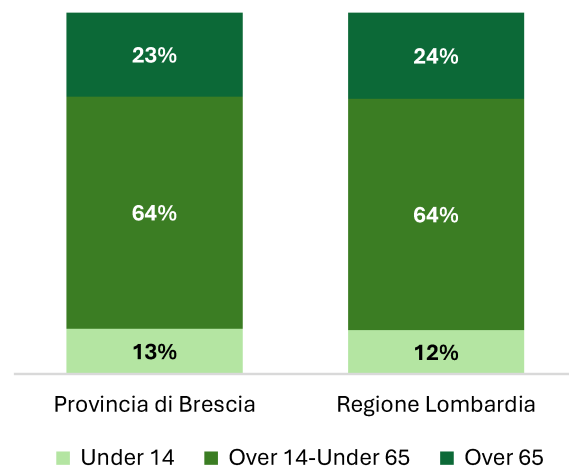
Abitanti



■ Provincia di Brescia ■ Resto della Lombardia

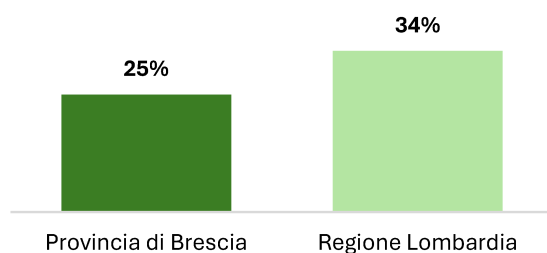
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



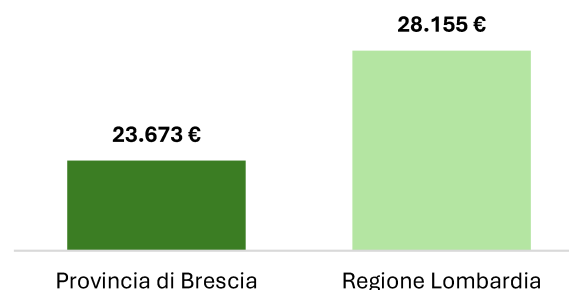
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

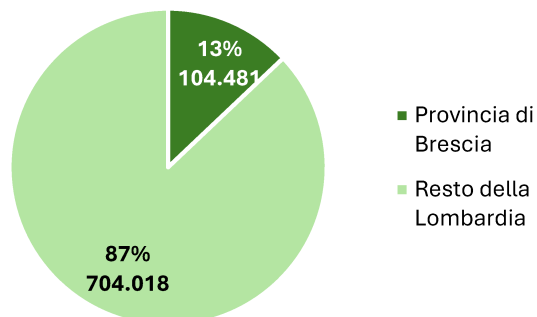
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

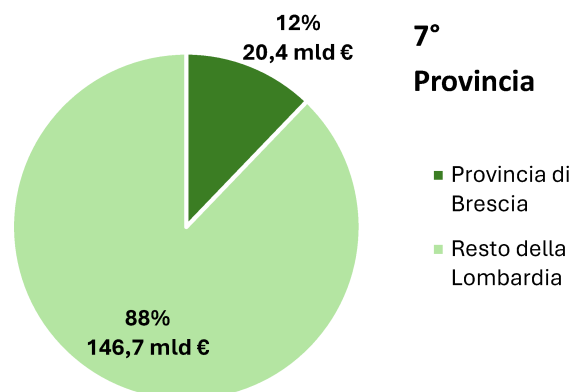
Economia e Lavoro

Imprese attive



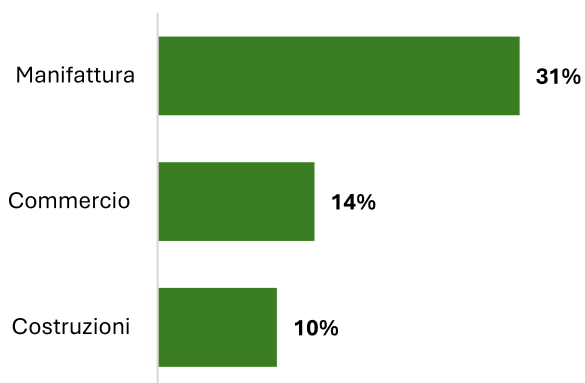
UnionCamere, 31/12/2025

Valore dell'export



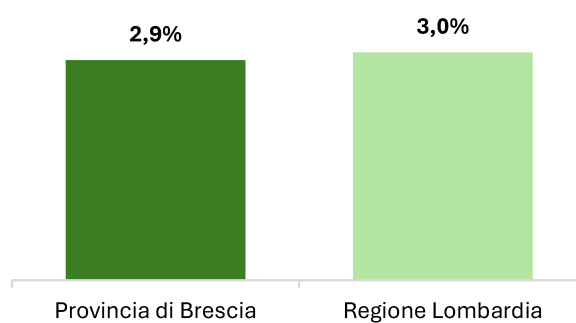
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

Tasso di disoccupazione (20-64 anni)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali

9,9 mld € risorse totali	82% per la sanità	18% per tutte le altre politiche
------------------------------------	-----------------------------	--

Focus Altre politiche regionali

463,5 mln € Lombardia Connessa	170,8 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	158,3 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	153,1 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
▪ Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	▪ Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici ▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze	▪ Scuola ▪ Formazione professionale e ITS Academy ▪ Sistema Universitario Ricerca e innovazione	▪ Ecosistema imprese ▪ Attrattività Servizi per il lavoro

714,1 mln € Lombardia Green	46,2 mln € Lombardia Protagonista	60,4 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Regione Lombardia in Europa e nel Mondo ▪ Sport e grandi eventi	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia Green
Progetto H2iseO Due impianti per l'idrogeno rinnovabile a Iseo ed Edolo entro giugno 2026. Già concluso l'impianto mobile di rifornimento a Rovato.	Nuovi catamarani full-electric sul lago d'Iseo Entrati in servizio a marzo 2025 i catamarani "Sale Marasino II" e "Sarnico" con propulsione totalmente elettrica.	Nuovo percorso ciclopeditonale turistico lungo il lago d'Idro Il nuovo percorso, aperto nel 2025, oltre a collegare Anfo e Ponte Caffaro, rilancia l'offerta turistica con un tracciato di elevato valore paesaggistico che migliora l'accesso alla Rocca d'Anfo.

Scopri di più > Il progetto H2iseO in Valcamonica mira a creare la prima Hydrogen Valley italiana, con, in particolare, impianti per la produzione, lo stoccaggio e la distribuzione di idrogeno rinnovabile a Iseo ed Edolo, oltre a un impianto mobile di rifornimento a Rovato. Previsti anche l'adeguamento della linea ferroviaria e l'introduzione di 14 treni a idrogeno che sostituiranno l'intera flotta. Gli interventi infrastrutturali valgono 183,6 milioni di euro e sono finanziati da PNRR (97,2 milioni) e Regione Lombardia (86,4 milioni). L'impianto di Rovato è completato, mentre quelli di Iseo ed Edolo saranno conclusi entro giugno 2026. Per l'acquisto dei treni sono stati stanziati 176,5 milioni di euro tramite PNRR, FSC 2021–2027 e fondi statali. I primi 3 convogli sono stati realizzati nel 2025.	Scopri di più > Sul Lago d'Iseo, unico lago in cui il servizio di navigazione pubblica di linea è in capo a Regione Lombardia, sono entrati in servizio nel mese di marzo 2025, due nuovi catamarani – "Sale Marasino II" e "Sarnico" a propulsione totalmente elettrica, finanziati con risorse statali e regionali per complessivi 9,2 milioni di euro. Le due nuove navi si affiancano alla motonave a propulsione ibrida diesel-elettrica "Predore", inaugurata nel 2024 e finanziata da Regione per 2,4 milioni di euro. La flotta del Lago d'Iseo, di proprietà regionale e che si compone di 16 unità navali, ha inoltre visto la recente ripresa del servizio della storica motonave "Iseo", completamente rimessa a nuovo grazie a un radicale intervento di rinnovamento, interamente finanziato con risorse regionali per quasi 1,6 milioni di euro.	Scopri di più > Realizzata la pista ciclopeditale tra il centro abitato di Anfo e la località di Ponte Caffaro, nel Comune di Bagolino, in prossimità del lago d'Idro. L'intervento ha creato un percorso turistico di elevato valore paesaggistico, migliorando l'accesso alla Rocca d'Anfo e garantendo un collegamento alternativo e sostenibile tra i nuclei abitativi e turistici. I lavori, avviati a marzo 2024, sono stati completati ad agosto 2025. Il valore dell'opera è pari a 3 milioni di euro, di cui 2,4 milioni di euro finanziati da Regione, nell'ambito dell'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale Tre Valli.
---	--	---

Lombardia Green	Lombardia Green
Avviato il risanamento dell'area Brescia-Caffaro Sottoscritto il nuovo Accordo che garantisce il funzionamento della barriera idraulica e dell'impianto di trattamento delle acque. Avviate le demolizioni del primo edificio del grande stabilimento di via Milano.	Monte Maniva: una montagna più accessibile, sicura e attrattiva 10 interventi strategici su impianti di risalita e innevamento, piste ciclabili e viabilità di montagna che rendono più accessibili i poli di interesse culturale e storico. Eredità dei Giochi Olimpici Invernali 2026 per il territorio.

Scopri di più > Nel 2023 è stato sottoscritto un nuovo Accordo di Programma per il Sito di Interesse Nazionale (SIN) Caffaro, che prevede 11,6 milioni di euro nel triennio 2023–2025 per garantire il funzionamento della barriera idraulica e la continuità dell'impianto di trattamento delle acque. A febbraio 2026, sono iniziate le demolizioni del primo edificio del grande stabilimento di via Milano, avviando il percorso di risanamento dell'area.	Scopri di più > Completati, a novembre 2025, tutti gli interventi previsti dal Patto Territoriale per lo sviluppo economico, ambientale, sociale e della mobilità del territorio montano del Monte Maniva. Il Patto, buona pratica di progettazione partecipata, ha previsto la realizzazione di 10 interventi per un importo complessivo di 16,4 milioni di euro, di cui 12,4 milioni di euro di contributo regionale. Hanno aderito le Comunità montane di Valle Trompia e di Valle Sabbia, i Comuni di Bagolino e Collio e la società Maniva Ski srl. Gli interventi hanno permesso di ammodernare gli impianti di risalita esistenti e l'impianto di innevamento artificiale, migliorare le piste ciclabili e potenziare la viabilità di montagna, migliorando l'accesso ai poli di interesse culturale e storico del territorio, come la Rocca d'Anfo. Gli interventi rappresentano una legacy olimpica. Puntano a sostenere la progressiva destagionalizzazione del turismo e ad aumentare la sostenibilità dell'offerta turistica.
---	---

Provincia di Como

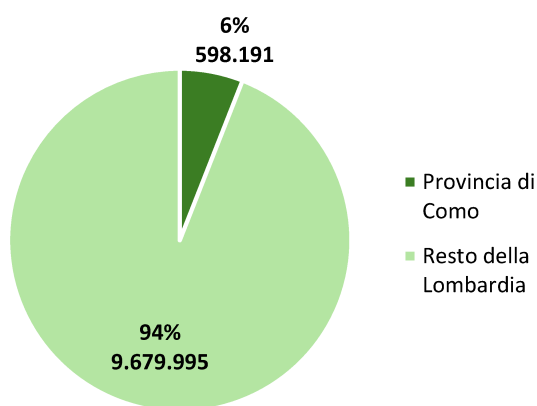
Eleganza naturale, bellezza che crea valore

Un territorio dove paesaggio, stile e impresa si incontrano, generando attrattività e sviluppo internazionale.

Fotografia della Provincia

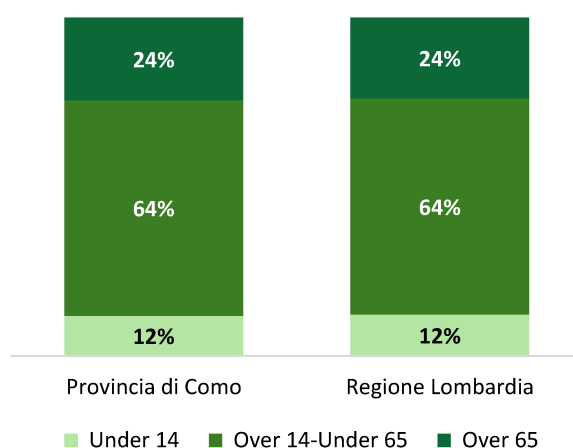
Popolazione

Abitanti



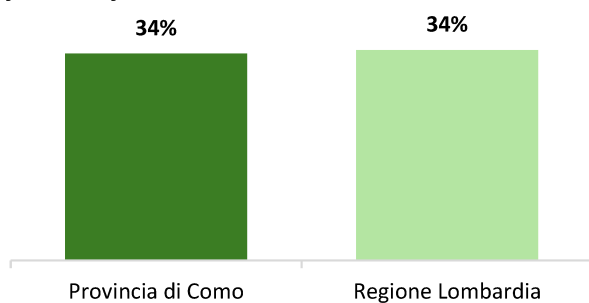
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



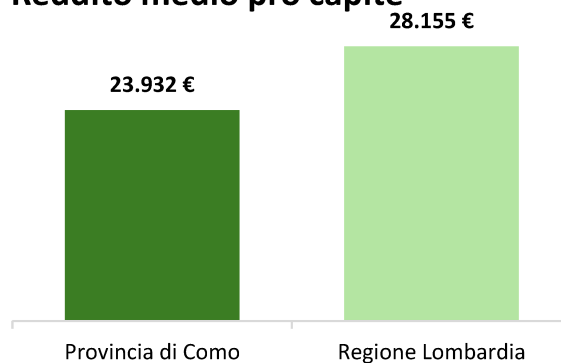
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

Reddito medio pro capite



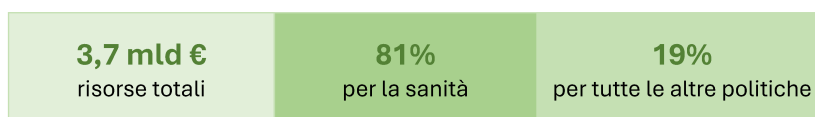
Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

Economia e Lavoro

Imprese attive 5% 41.567 95% 766.932 ■ Provincia di Como ■ Resto della Lombardia	Valore dell'export 4% 6,2 mld € 96% 160,9 mld € ■ Provincia di Como ■ Resto della Lombardia
UnionCamere, 31/12/2025	Istat, 2025
Primi tre settori per occupati Manifattura 27% Commercio 15% Ospitalità e Ristorazione 12%	Tasso di disoccupazione (20-64 anni) 4,7% 3,0% Provincia di Como Regione Lombardia
InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025	Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

367,4 mln € Lombardia Connessa	39,6 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	61,4 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	62,8 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
--------------------------------------	--	--	---

▪ Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	▪ Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici ▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze	▪ Scuola ▪ Formazione professionale e ITS Academy ▪ Sistema Universitario ▪ Ricerca e innovazione	▪ Ecosistema imprese ▪ Attrattività ▪ Servizi per il lavoro
---	--	--	---

115,1 mln € Lombardia Green	43,1 mln € Lombardia Protagonista	18,4 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Regione Lombardia in Europa e nel Mondo ▪ Sport e grandi eventi	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia Protagonista
Inaugurato il ponte Cantù-Asnago Inaugurato a dicembre 2024, il nuovo ponte sostituisce il vecchio cavalferrovia a portata limitata di 40 tonnellate. Un'opera strategica per la crescita del territorio.	Nuovo sottopasso nella stazione Como Borghi Inaugurato a dicembre 2025, il sottopassaggio ciclopedonale migliora la sicurezza e garantisce un nuovo accesso alla stazione da via Carloni.	Funivie più moderne 3,1 mln € per rinnovare la funivia Argegno-Pigra e la funicolare Como-Brunate. Mezzi di trasporto fondamentali per il collegamento con i piccoli Comuni montani, parte del patrimonio storico-culturale del territorio.
Scopri di più > Il 23 dicembre 2024 è stato aperto al traffico il nuovo ponte di Cantù-Asnago , che sostituisce il vecchio cavalferrovia a portata limitata di 40 tonnellate. L'opera è stata realizzata con un investimento di	Scopri di più > Il 14 dicembre 2025 è stato inaugurato il nuovo sottopassaggio ciclopedonale della stazione di Como Borghi. L'infrastruttura rientra nel progetto di riqualificazione della stazione avviato a ottobre 2024	Scopri di più > La funivia Argegno – Pigra , oltre al suo valore turistico, è un servizio essenziale per ridurre l'isolamento dei piccoli Comuni montani. Nel 2024 è stata approvata la convenzione tra Regione Lombardia, Comune di

3,4 milioni di euro, di cui 2 milioni di risorse di Regione Lombardia e 1,4 milioni della Provincia di Como. Intervento fondamentale per la viabilità locale, il ponte faciliterà la connessione tra Cermenate e Cantù, migliorando i collegamenti per il territorio del Canturino.	e consente di superare i binari anche con le barriere del passaggio a livello abbassate, favorendo la sicurezza e la regolarità della circolazione ferroviaria, oltre a garantire un nuovo accesso da via Carloni. I lavori sono stati finanziati da Regione Lombardia con 7 milioni di euro. Sono in fase di ultimazione le finiture e gli impianti di illuminazione e videosorveglianza.	Pigra e Agenzia del TPL di Como, Lecco e Varese per interventi di manutenzione straordinaria – opere edili, elettromeccaniche, carpenteria e adeguamenti tecnici – per 1,1 milioni di euro. Nel 2025 la Regione ha destinato ulteriori 449 mila euro per nuovi lavori di manutenzione. Anche la funicolare Como – Brunate, elemento del patrimonio storico-culturale e importante mezzo di trasporto, ha ricevuto tra il 2024 e il 2025 1,5 milioni di euro da Regione Lombardia per interventi di manutenzione e ammodernamento.
--	--	--

Lombardia Protagonista	Lombardia Protagonista
Valorizzazione della riserva naturale Lago di Piano Manutenzione della rete sentieristica, parcheggi e punti di accesso e integrazione con i percorsi cicloturistici del territorio.	Casa del Basket di Cantù, nuova struttura di eccellenza per lo sport lombardo Tra le opere, un nuovo Palazzetto da 5.200 posti dedicato al basket di alto livello, ma aperto anche alle società sportive locali.
Scopri di più > L'intervento, del valore complessivo di circa 1,2 milioni di euro, di cui 1 milione finanziato da Regione Lombardia, è finalizzato a conciliare la tutela della biodiversità con uno sviluppo turistico sostenibile e controllato. Le opere principali interessano la riqualificazione e manutenzione della rete sentieristica; il miglioramento dell'accessibilità e la creazione	Scopri di più > Il progetto si inserisce nel contesto del territorio canturino attivo nell'ambito dello sport del basket di alto livello, che vanta la presenza della "Pallacanestro Cantù", squadra fondata nel 1936, storicamente la più titolata d'Italia. Prevede la realizzazione della "Casa del Basket", comprensiva di un nuovo Palazzetto dello sport e di strutture accessorie.

di infrastrutture di supporto come parcheggi e punti di accesso; l'integrazione della riserva con i percorsi cicloturistici del territorio.	L'intervento è realizzato tramite un Accordo di Programma tra Comune di Cantù, Regione Lombardia e un concessionario privato, mediante project financing. Un modello virtuoso di partenariato pubblico-privato, che contribuisce alla riqualificazione di un'area comunale oggi in stato di degrado. Il Palazzetto dello sport "Arena" sarà un impianto moderno, sicuro e accessibile dedicato al basket di alto livello, ma aperto anche alle società sportive locali e ai cittadini. La struttura avrà 5.200 posti a sedere e includerà un campo di allenamento interno e un campo esterno 3 contro 3, a supporto delle attività sportive e della promozione dello sport tra i giovani del territorio. Il cantiere è stato avviato il 6 marzo 2024 e i lavori procedono in linea con il cronoprogramma. L'opera ha un valore complessivo di 50,4 milioni di euro e il cofinanziamento regionale è pari a 4 milioni di euro.
--	---

Provincia di Cremona

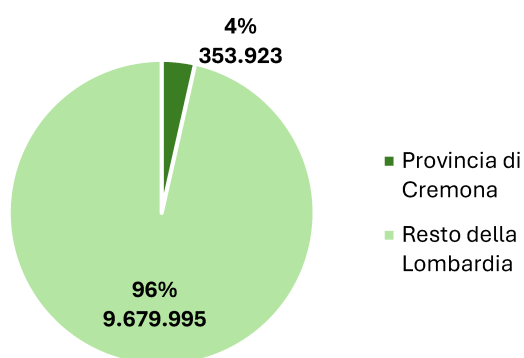
Dalla terra al fiume, un territorio che evolve

Campagne, filiere e vie d'acqua guidano uno sviluppo che unisce tradizione, connessioni e nuove opportunità.

Fotografia della Provincia

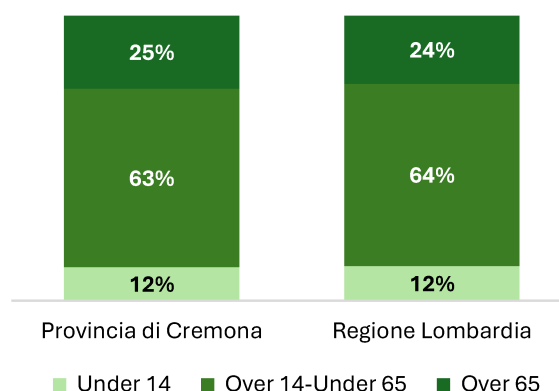
Popolazione

Abitanti



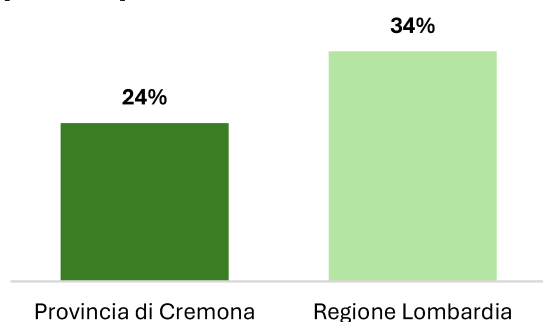
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



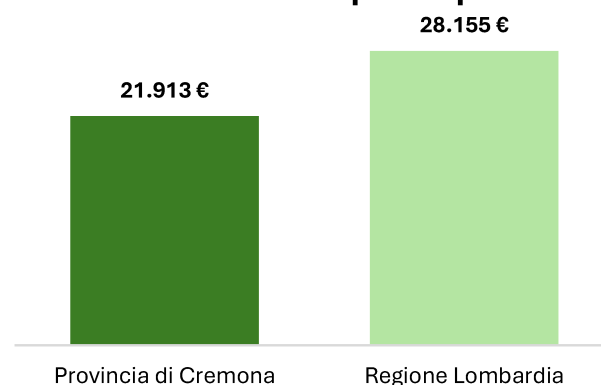
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

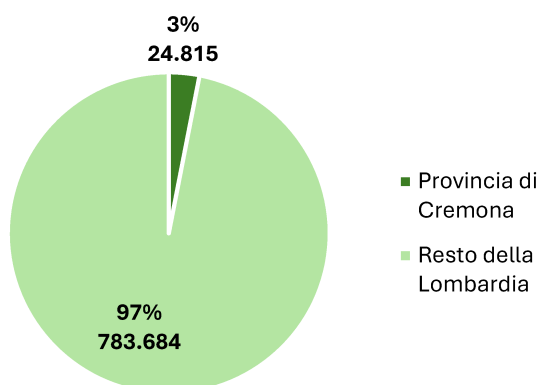
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

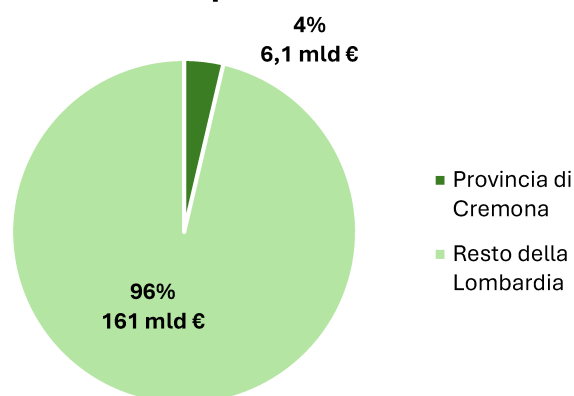
Economia e Lavoro

Imprese attive



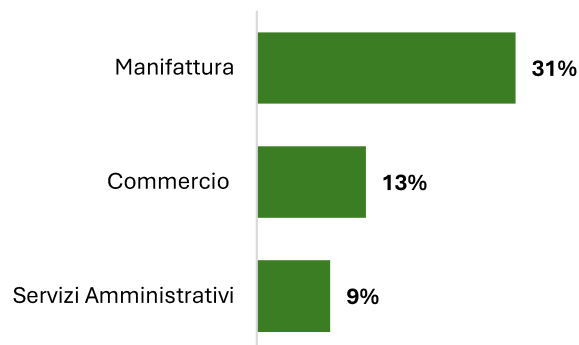
UnionCamere, 31/12/2025

Valore dell'export



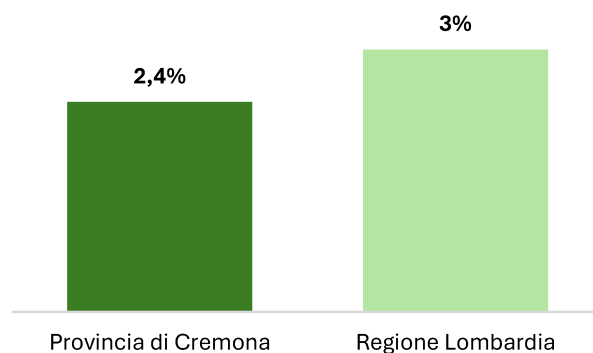
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

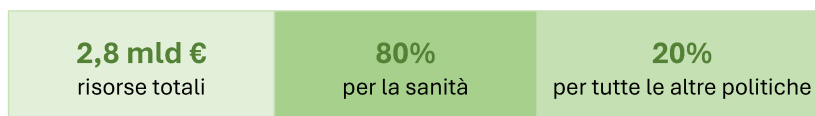
Tasso di disoccupazione (20-64 anni)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

145,3 mln € Lombardia Connessa	25,1 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	29,3 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	46,4 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	- Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici - Sostegno alla persona e alla famiglia - Giovani e giovani generazioni - Sicurezza e gestione delle emergenze	- Scuola - Formazione professionale e ITS Academy - Sistema Universitario - Ricerca e innovazione	- Ecosistema imprese - Attrattività - Servizi per il lavoro

278,8 mln € Lombardia Green	7,4 mln € Lombardia Protagonista	14,1 mln € Lombardia Ente di Governo
- Transizione Ecologica - Agricoltura e pesca efficienti e innovative - Territorio connesso, attrattivo e resiliente	- Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale - Sport e grandi eventi	- Autonomia - Programmazione - Semplificazione e trasformazione digitale - Gestione e promozione dell'Ente - Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Terra di Conoscenza	Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Potenziamento della linea Codogno-Cremona-Mantova Un intervento in due fasi per aumentare capacità e sicurezza della linea. La prima fase, avviata nel 2024, riguarda la tratta Piadena-Mantova. Seguirà la tratta Codogno-Piadena.	Nuovo polo per l'alta formazione, l'innovazione e l'impresa nell'ex Olivetti di Crema Il nuovo polo dell'ITS Academy di Cremona sarà un riferimento per la filiera cosmetica, uno dei distretti economici d'eccellenza della Lombardia. Dal 2026.	Nuove opportunità con la Zona Logistica Semplificata La Zona Logistica Semplificata della Lombardia, istituita nel 2024, facilita l'insediamento e l'operatività delle imprese.
Scopri di più > Il progetto è finalizzato al raddoppio della linea Codogno-Cremona-Mantova per incrementarne la capacità e la sicurezza. La prima fase, avviata a gennaio 2024, prevede il	Scopri di più > A settembre 2024 l'ITS Academy Cremona ha ottenuto 1,7 milioni di euro dal bando regionale per interventi infrastrutturali, destinati alla ristrutturazione del primo piano dell'ex Olivetti	Scopri di più > Nel 2024 è stata istituita la Zona Logistica Semplificata (ZLS) della Lombardia, che include i porti fluviali di Cremona e Mantova. L'obiettivo è facilitare l'insediamento e l'operatività

raddoppio della tratta Piadena-Mantova (articolata in due lotti), per un'estensione complessiva di circa 34 km, con un investimento di 839 milioni di euro. La seconda fase riguarda il raddoppio della tratta Codogno – Piadena, di circa 50 km, con un costo previsto di 1,31 miliardi di euro. Il primo lotto della tratta Piadena-Mantova (da Bozzolo a Mantova) sarà completato a fine 2027.	di Crema, già oggetto di oltre 5 milioni di investimenti. L'intervento punta a realizzare un polo multifunzionale dedicato all'alta formazione, all'innovazione e all'impresa. L'area sarà anche punto di riferimento per il Cluster della cosmetica, riconosciuto nel 2026 come Cluster Tecnologico Lombardo del Made in Italy, rete regionale che riunisce imprese della filiera cosmetica, università, centri di ricerca e ITS Academy per sostenere innovazione, ricerca e trasferimento tecnologico nel settore cosmetico lombardo. Il distretto cremasco della cosmesi è uno degli esempi di eccellenza economica della Lombardia, con un fatturato che rappresenta circa il 15% del mercato regionale. I lavori sono in corso e saranno completati entro fine 2026.	delle imprese grazie a procedure amministrative, autorizzative, doganali e fiscali più snelle. La ZLS valorizza le esigenze dei territori coinvolti, nella prospettiva di un rilancio economico di Cremona, Mantova e dell'intera regione. Nel 2026 è stata approvata la manifestazione di interesse per selezionare investimenti pubblico-privati destinati a nuove attività produttive nella ZLS, con una dotazione iniziale di 4 milioni di euro per gli interventi pubblici collegati.
--	--	---

Lombardia Protagonista	Lombardia Protagonista
Valorizzata la liuteria cremonese Approvata nel 2025 una legge regionale che tutela, valorizza e sostiene la liuteria cremonese, riconosciuta patrimonio UNESCO.	Nuovo Museo Diocesano nel complesso della Cattedrale di Cremona Completata nel 2025 la rifunzionalizzazione del Palazzo Vescovile, con nuovi percorsi culturali e spazi per attività didattiche.
Scopri di più > Nel 2025 il Consiglio Regionale ha approvato una legge dedicata alla tutela e alla valorizzazione della liuteria cremonese,	Scopri di più > Il progetto, completato a dicembre 2025, ha permesso di valorizzare il complesso della Cattedrale della città di Cremona

riconosciuta dall'UNESCO come patrimonio d'eccellenza. La norma, ispirata al modello adottato per i maestri vetrai di Murano, sostiene i liutai nel garantire la qualità degli strumenti, nel contrasto alla contraffazione e nel rafforzamento del marchio "Cremona Liuteria", considerato strategico anche a livello internazionale. La legge stanza 100 mila euro per il 2025 per attività di promozione, marketing, partecipazione a fiere ed eventi e iniziative rivolte ai consumatori. Prevede, inoltre, percorsi di formazione e aggiornamento professionale, la valorizzazione del turismo culturale legato alla liuteria e l'istituzione della Giornata mondiale del Violino Cremonese, celebrata ogni 13 dicembre con il coinvolgimento di scuole, teatri, orchestre e istituzioni culturali.	con il Battistero e il Torrazzo (la torre campanaria) con la realizzazione del Museo Diocesano, tramite la valorizzazione e rifunzionalizzazione del Palazzo Vescovile. L'intervento ha riguardato il rifacimento delle facciate e la valorizzazione del piano nobile, con l'allestimento degli arazzi seicenteschi della Cattedrale, dei codici miniati e della galleria dei vescovi cremonesi, oltre alla realizzazione di aule didattiche dedicate alle scuole di ogni ordine e grado. Il Museo Diocesano offre un percorso espositivo articolato, con oltre 100 opere pittoriche, scultoree e di oreficeria provenienti dalla Diocesi di Cremona, e svolge un ruolo attivo nel territorio grazie a servizi educativi, attività didattiche e mostre temporanee, contribuendo ad ampliare l'offerta culturale e turistica della città. Il progetto, del valore complessivo di circa 2,5 milioni di euro, è stato finanziato per 500.000 euro da Regione Lombardia e per altri 500.000 euro da Fondazione Cariplo.
---	--

Provincia di Lecco

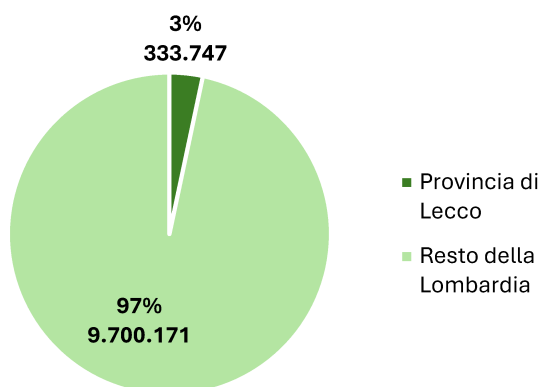
Dalle montagne al lago, una crescita che continua

Paesaggio, manifattura e comunità si intrecciano in un territorio dinamico, dove competenze e coesione generano sviluppo.

Fotografia della Provincia

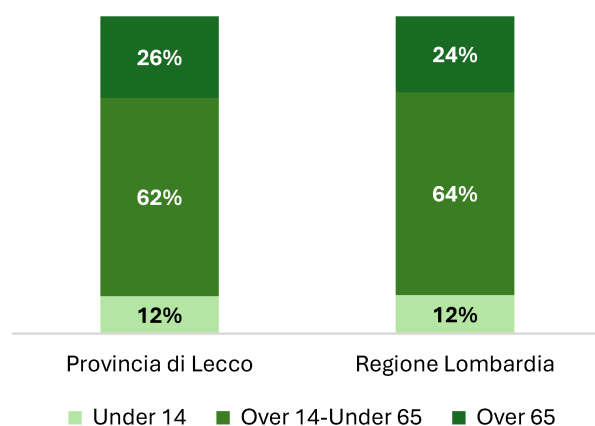
Popolazione

Abitanti



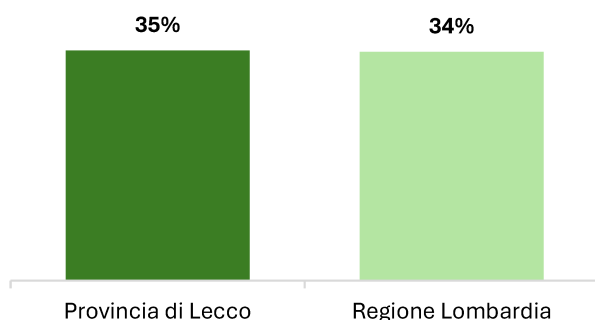
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



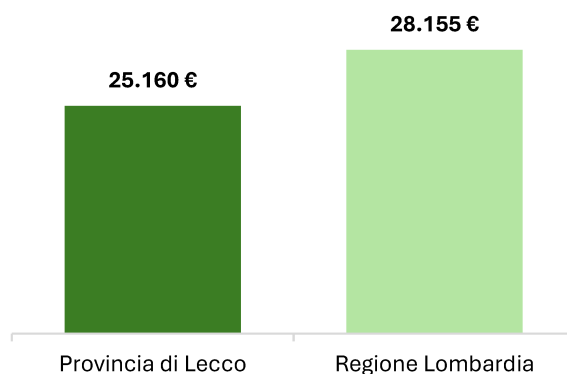
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

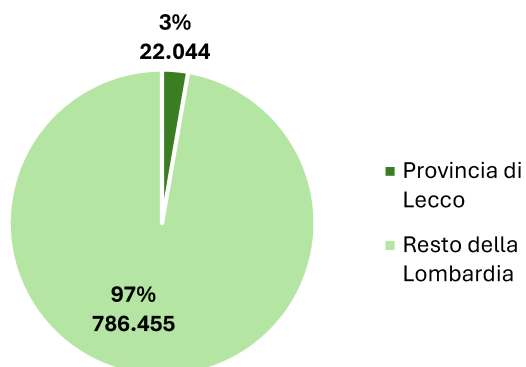
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

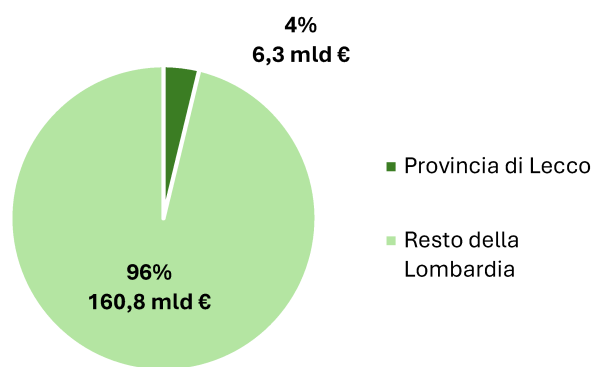
Economia e Lavoro

Imprese attive



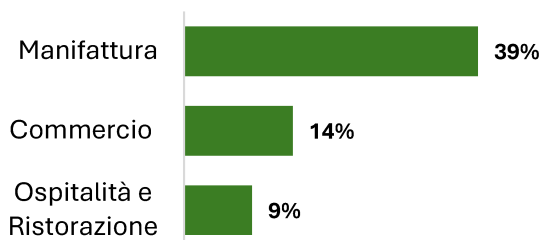
UnionCamere, 31/12/2025

Valore dell'export



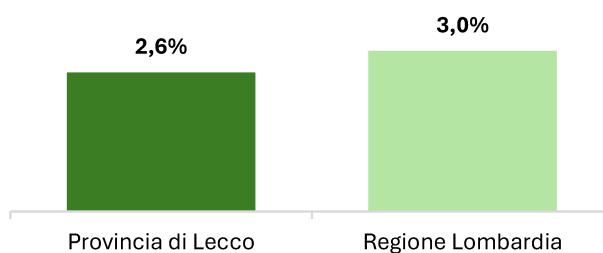
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

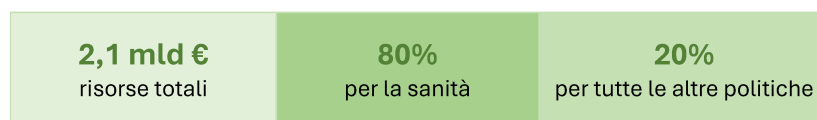
Tasso di disoccupazione (20-64 anni)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

213,4 mln € Lombardia Connessa	22,8 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	15,6 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	44,1 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici	- Scuola - Formazione professionale e ITS Academy - Ricerca e innovazione	- Ecosistema imprese - Attrattività - Servizi per il lavoro

	▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze		
--	--	--	--

109,3 mln € Lombardia Green	15,2 mln € Lombardia Protagonista	9,8 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Regione Lombardia in Europa e nel Mondo ▪ Sport e grandi eventi ▪ Giochi olimpici e paralimpici Milano-Cortina 2026	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'Ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia Terra di Conoscenza
Completamento del percorso ciclabile “Abbadia Lariana” Avviati nel 2025 i lavori per il secondo tratto del percorso ciclopedonale panoramico Lecco–Abbadia che valorizza il turismo lento e il cicloturismo.	Meno traffico e viabilità più sicura nel lecchese Aperta a gennaio 2026 la terza corsia del Ponte Manzoni a Lecco e avviato l’iter autorizzativo per realizzare la variante di Primaluna.	Potenziato il Polo territoriale di Lecco del Politecnico di Milano Grazie al nuovo laboratorio e al Centro di ricerca potenziato, il Polo diventa un hub per l’innovazione applicata al benessere, la robotica, il recupero funzionale e la disabilità.
Scopri di più > Il 15 dicembre 2025 è stato avviato il cantiere del secondo tratto del percorso ciclopedonale Lecco–Abbadia (3,3 km), finanziato tra le opere per le Olimpiadi invernali Milano–Cortina 2025 per un importo di 32 milioni di euro. L’intervento migliorerà l’accessibilità e la mobilità dolce lungo il ramo orientale del Lario, con un percorso panoramico che valorizza il turismo lento e il	Scopri di più > In tempo utile per i Giochi Olimpici Invernali Milano–Cortina 2026, è stato completato l’ampliamento del Ponte Manzoni a Lecco lungo la Statale del Lago di Como e dello Spluga, nodo fondamentale per i collegamenti tra Milano e la Valtellina. Il ponte sull’Adda, lungo circa 366 metri e dotato anche di una pista ciclopedonale, è stato realizzato grazie a un finanziamento statale	Scopri di più > Prosegue il rafforzamento del Politecnico di Milano – Polo territoriale di Lecco, in continuità con l’Accordo di Programma del 2003. Nel 2024 Regione Lombardia ha stanziato 4,8 milioni di euro per il recupero della palazzina storica di via Ghislanzoni, destinata a diventare sede amministrativa del Centro di ricerca integrata sport e riabilitazione – L3 Living Lab Lecco. Nel 2026 sono stati

cicloturismo. Il nuovo tratto consentirà un collegamento continuo tra Lecco e Abbadia Lariana, integrandosi con l'itinerario 3 "Adda" della rete ciclabile nazionale-regionale. Gli interventi sul tratto successivo Abbadia-Colico, finanziati da Regione Lombardia per 11,3 milioni di euro, consentiranno la messa in sicurezza di lotti strategici per la fruizione di un itinerario ciclabile di rilevanza sovregionale, con ricadute positive su ospitalità, servizi outdoor e attrattività economico-turistica del territorio.	di 35,6 milioni di euro, con l'obiettivo di separare il traffico a lunga percorrenza da quello locale, migliorando la fluidità e la sicurezza della circolazione del nodo stradale di Lecco. Parallelamente è proseguito l'iter, ora in fase di autorizzazione, per realizzare la variante di Primaluna alla Strada Provinciale 62 della Valsassina, finanziata da Regione Lombardia con 21,7 milioni di euro per il primo lotto, che va dalla Strada Provinciale fino a Introbio. Un intervento strategico per migliorare la sicurezza stradale e rendere più fluida la viabilità, riducendo il traffico nei centri di Introbio e Primaluna.	previsti ulteriori 5 milioni di euro per finanziare la realizzazione del blocco laboratori del Centro come riferimento nell'innovazione applicata al benessere, alla robotica e allo sport accessibile. Progettato nell'imminenza dei Giochi Invernali 2026, Living Lab Lecco è destinato a diventare un punto di riferimento per tutta la comunità, nel segno delle Zone di Innovazione e Sviluppo (ZIS).
---	---	--

Lombardia Green
Ripristinata la viabilità dopo la frana di Varenna Riaperta la SP72 nel 2024 e completati gli interventi di messa in sicurezza in quota nel 2025.
Scopri di più > Il 19 maggio 2023 una frana ha interrotto la SP72 e la linea ferroviaria a Varenna, compromettendo l'unico collegamento lungo la sponda orientale del Lago di Como, essenziale per residenti, pendolari, attività economiche e flussi turistici, oltre che alternativa alla SS36 in caso di emergenza. Per ripristinare la viabilità, Regione Lombardia ha stanziato 800 mila euro a favore della Provincia di Lecco per un intervento urgente di messa in sicurezza. La prima fase si è

conclusa con la riapertura della SP72 nel novembre 2024, mentre le opere in quota sono state completate a dicembre 2025.

Provincia di Lodi

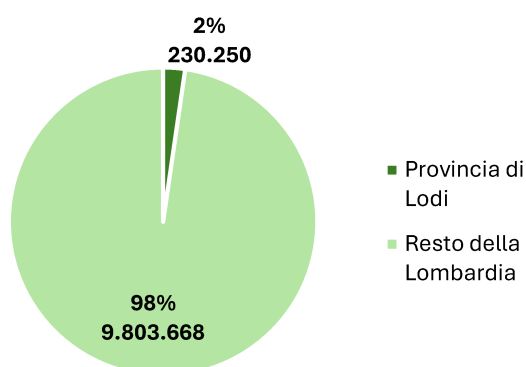
Più uniti e connessi, più competitivi

Un sistema locale integrato dove infrastrutture, istituzioni e comunità lavorano insieme per generare valore.

Fotografia della Provincia

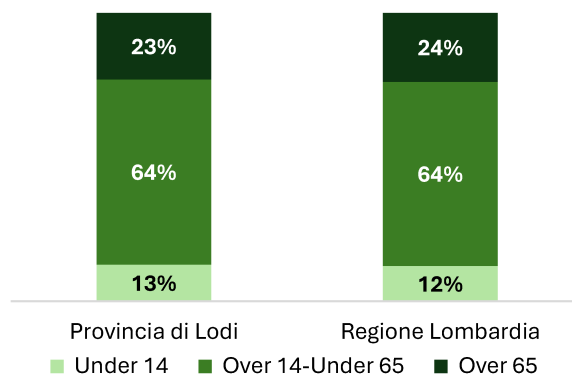
Popolazione

Abitanti



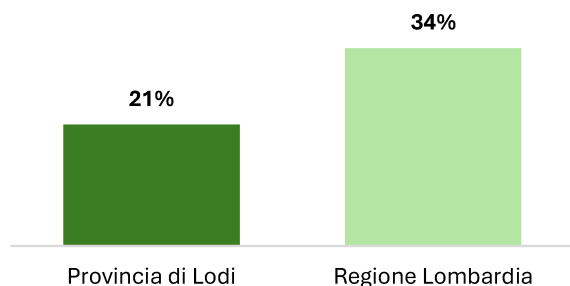
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



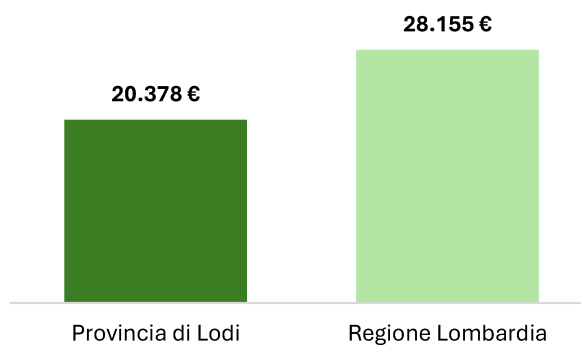
Istat, 01/01/2025

Laurea e altri titoli post diploma



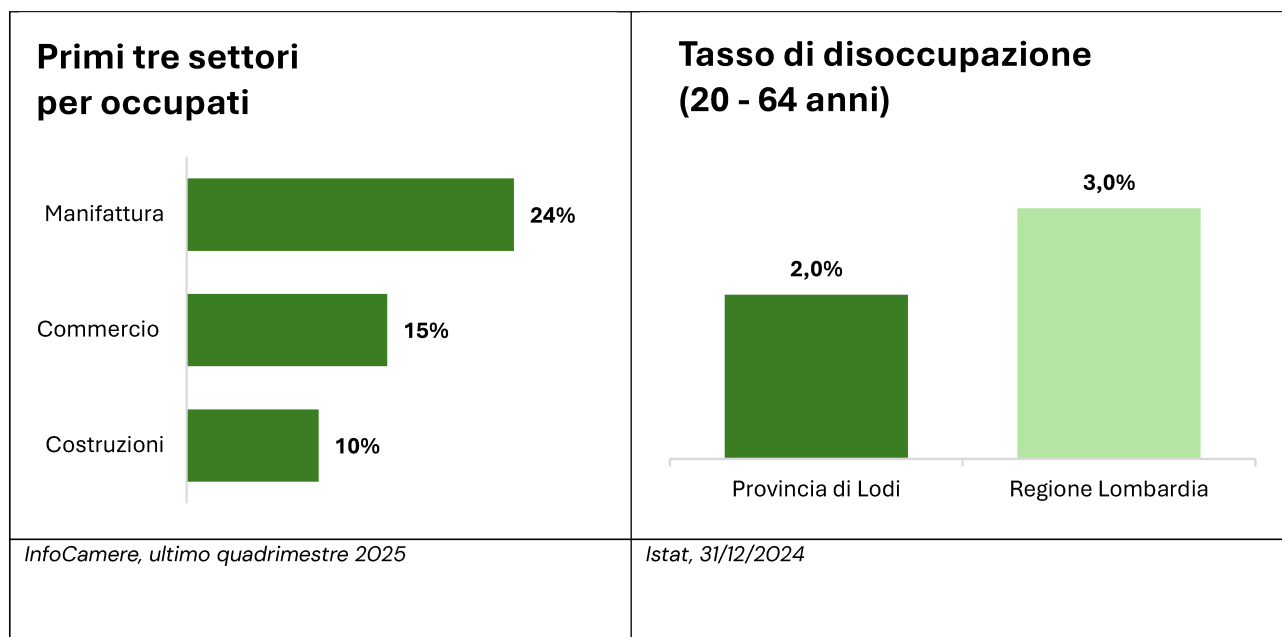
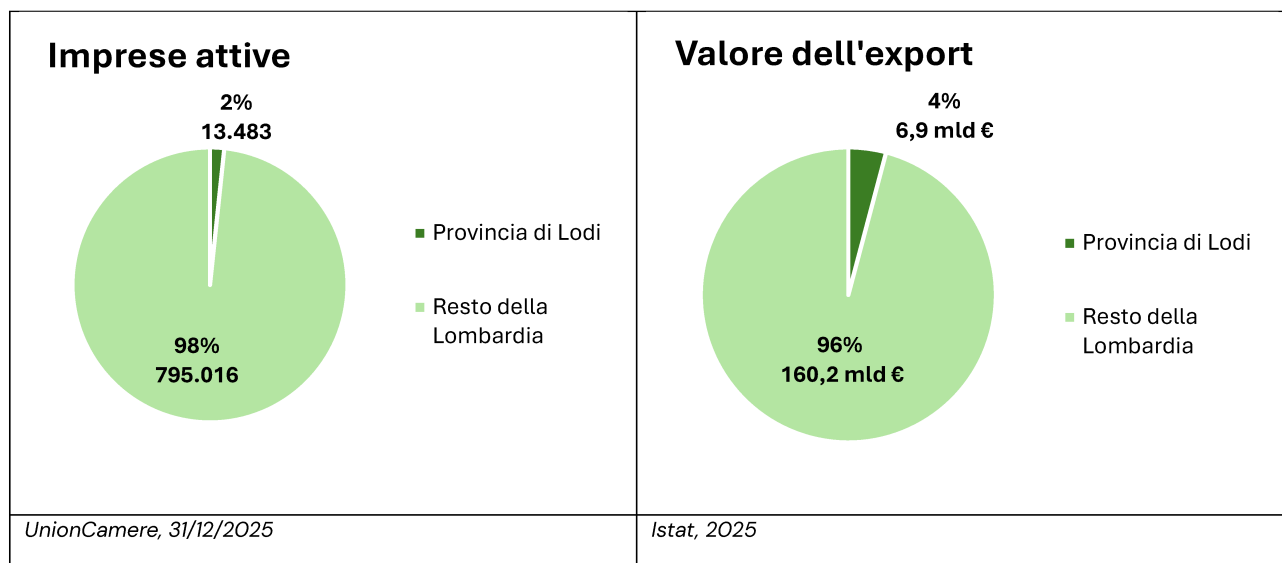
Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

Reddito medio pro capite



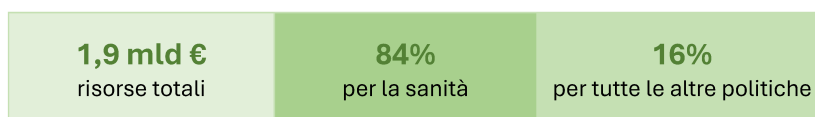
Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

Economia e Lavoro



Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali



▪ Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	▪ Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici ▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze	▪ Scuola ▪ Formazione professionale e ITS Academy ▪ Ricerca e innovazione	▪ Ecosistema imprese ▪ Attrattività ▪ Servizi per il lavoro
---	--	---	---

123,9 mln € Lombardia Green	1,8 mln € Lombardia Protagonista	8,8 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Sport e grandi eventi	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'Ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia Connessa
Riqualificazione delle Stazioni di Lodi e Codogno Entro il 2027 rinnovo completo dello scalo di Lodi e sistemazione della piazza Cadorna a Codogno, con miglioramento della viabilità e dell'accessibilità.	Nuovo slancio ai lavori per il potenziamento della "Paulese" Confermato l'impegno di Regione Lombardia per completare il potenziamento di un asse strategico non solo per il milanese, il lodigiano e il cremonese, ma per l'intero sistema viabilistico lombardo	Completata la tratta lodigiana della ciclabile Lodi-Crema La nuova ciclabile Lodi-Crema è tra i principali progetti di ampliamento della rete ciclopedonale lodigiana, che prevede 48 km di nuovi percorsi.
Scopri di più > A Lodi e Codogno sono in corso interventi di riqualificazione ferroviaria con completamento previsto entro il 2027. A Lodi, il progetto da circa 15,5 milioni di euro prevede il rinnovo completo dello scalo : fabbricato viaggiatori ristrutturato, nuove pensiline, illuminazione LED, segnaletica aggiornata, banchine rialzate,	Scopri di più > Il potenziamento della Paulese , asse viabilistico fondamentale che intercetta le due tangenziali dell'Est Milanese e collega il territorio del milanese, del lodigiano e del cremonese, ha l'obiettivo di migliorare la connessione tra le aree del quadrante Sud-Est del capoluogo lombardo e ridurre i tempi di percorrenza.	Scopri di più > La rete ciclopedonale del Lodigiano costituisce un vero sistema integrato, destinato ad ampliarsi con 48 km di nuovi percorsi che miglioreranno le connessioni tra i Comuni e completeranno i tratti esistenti. Molti itinerari si sviluppano su strade provinciali, tratti campestri e piste pianeggianti lontane dal traffico, collegandosi

riqualificazione del sottopasso e nuovi ascensori. A Codogno sono in corso la sistemazione di piazza Cadorna e il rifacimento del piazzale e della viabilità, oltre agli interventi di accessibilità su marciapiedi e sovrappasso pedonale, per un importo di 15,9 milioni di euro.	L'impegno regionale negli anni si è concretizzato in un investimento complessivo di circa 285 milioni di euro. In particolare, dopo il sostegno al potenziamento del tratto tra la S.P. 39 e la Tangenziale Esterna Est Milano (TEEM), in fase di conclusione, Regione Lombardia si è impegnata per la realizzazione - prevista nei prossimi anni - dei tratti che interessano il territorio lodigiano: il tratto che va dalla TEEM a Zelo Buon Persico e quello successivo, compreso nel territorio di Zelo Buon Persico. L'intervento complessivo di riqualificazione e potenziamento dell'asse stradale sarà completato con la realizzazione del Ponte sull'Adda, anch'essa sostenuta da risorse regionali.	alle principali direttrici ciclabili regionali e nazionali (Brezza, VenTo ed EuroVelo) e ai 26 percorsi lungo le alzaie del canale Muzza. Complessivamente, la rete supera oggi i 500 km. Il progetto principale è la nuova ciclabile Lodi-Crema, pensata per garantire un percorso protetto lungo la SP 235 e migliorare la mobilità sostenibile tra le due città. L'opera è finanziata con fondi Piano Lombardia assegnati alla Provincia di Lodi per euro 1,5 milioni di euro. La tratta lodigiana fino a Crespiatica è completata.
---	---	--

Lombardia Ente di Governo
Una strategia condivisa per lo sviluppo sostenibile del Lodigiano L'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale firmato nel 2025 prevede interventi su connettività digitale, sostegno agli anziani, formazione e lavoro, mobilità sostenibile e turismo.
Scopri di più > Firmato il 10 giugno 2025 l'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale di Lodi, che definisce una strategia condivisa per valorizzare le vocazioni del territorio con interventi che coniugano sviluppo e sostenibilità. L'intesa prevede progetti per 10 milioni di euro, di cui 8,6 milioni

finanziati da Regione Lombardia,
articolati in **6 ambiti strategici**:

1. Lodigiano connesso, territorio di innovazione: Connettività digitale
2. Sostegno all'autonomia degli anziani (senior housing)
3. Hub del sistema formazione lavoro
4. Lodigiano terra di opportunità e nuovi investimenti
5. Le vie dell'acqua: nuova infrastruttura cicloturistica
6. Incremento dell'attrattività del lodigiano attraverso la promozione del cicloturismo, la valorizzazione delle pratiche tradizionali e sostenibili di allevamento delle bovine da latte e la mappatura delle realtà culturali del territorio.

Provincia di Mantova

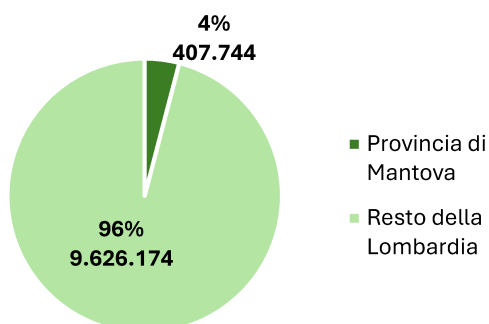
Dai laghi alla pianura, una storia che continua nel presente

Cultura, comunità e impresa si intrecciano in un modello autentico di sviluppo.

Fotografia della Provincia

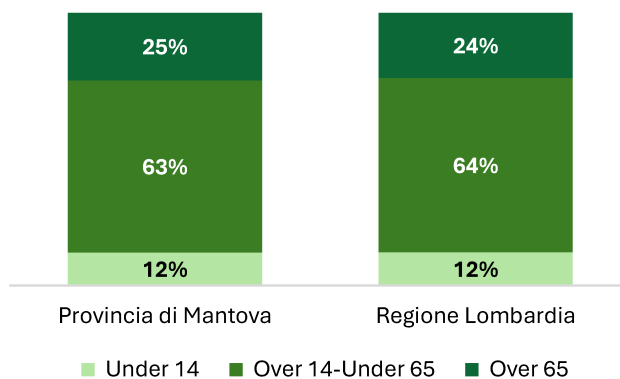
Popolazione

Abitanti



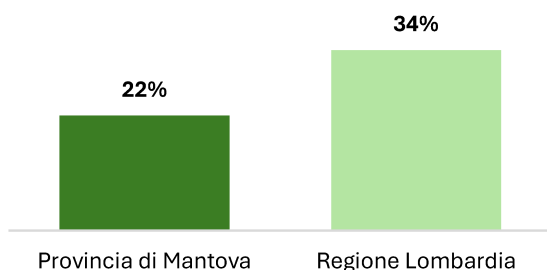
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



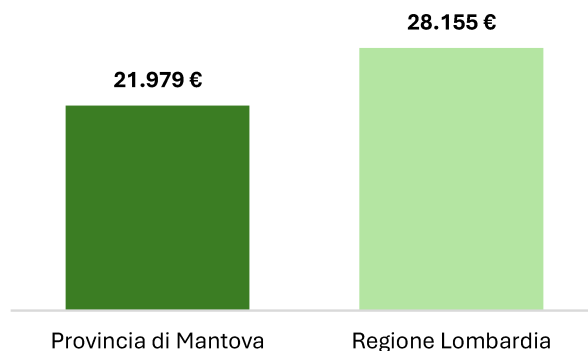
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

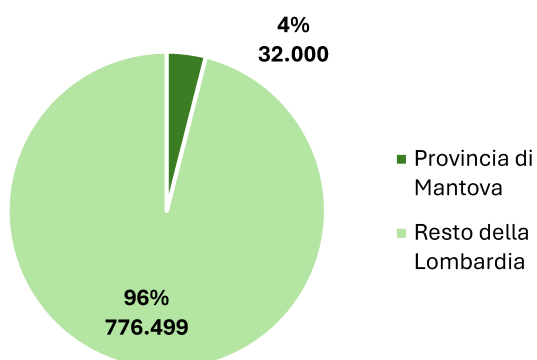
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

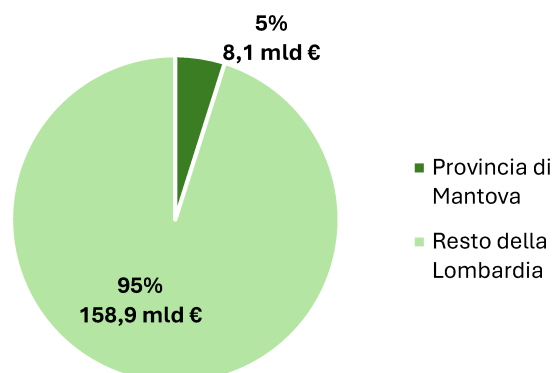
Economia e Lavoro

Imprese attive



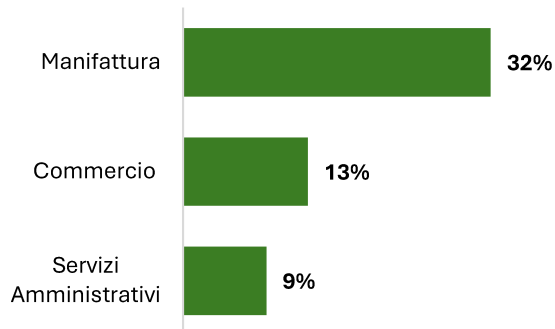
UnionCamere, 31/12/2025

Valore dell'export



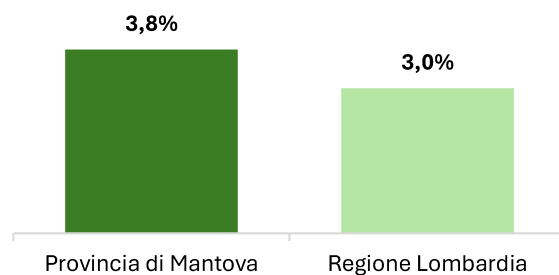
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

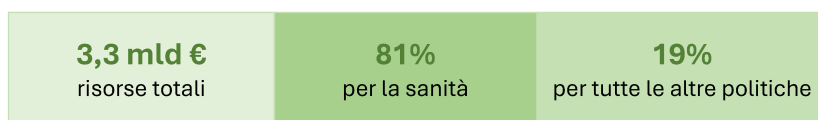
Tasso di disoccupazione (20-64 anni)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

82,7 mln € Lombardia Connessa	65,1 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	29,7 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	39,8 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici	- Scuola - Formazione professionale e ITS Academy - Sistema Universitario	- Ecosistema imprese - Attrattività - Servizi per il lavoro

▪ Connettività digitale inclusiva e ad alta velocità	▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze	▪ Ricerca e innovazione	
--	--	---	--

376,3 mln € Lombardia Green	10,5 mln € Lombardia Protagonista	27,3 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Regione Lombardia in Europa e nel Mondo ▪ Sport e grandi eventi	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'Ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia Connessa
Potenziamento della linea Codogno-Cremona-Mantova Un intervento in due fasi per aumentare capacità e sicurezza della linea. La prima fase, avviata nel 2024, riguarda la tratta Piadena-Mantova. Seguirà la tratta Codogno-Piadena.	Territorio più connesso: nuovo ponte sul fiume Po e variante di Goito Ricostruito e riaperto al traffico nel 2024 il nuovo ponte tra San Benedetto Po e Bagnolo San Vito e confermato l'impegno per la realizzazione della Variante di Goito lungo la ex SS 236.	Dal Veneto all'Emilia Romagna in bicicletta: il tratto lombardo della Ciclovia Sole Completato nel 2024 il tratto lombardo della Ciclovia Sole, che interessa il territorio di Mantova per 89 km, attraversando 10 Comuni.

Scopri di più > Il progetto è finalizzato al raddoppio della linea Codogno–Cremona–Mantova per incrementarne la capacità e la sicurezza. La prima fase, avviata a gennaio 2024, prevede il raddoppio della tratta Piadena–Mantova (articolata in due lotti), per un'estensione complessiva di circa 34 km con un investimento di 839 milioni di euro. La seconda fase riguarda il raddoppio della tratta Codogno–Piadena, di circa 50 km, con un costo previsto di 1,311 miliardi di euro. Il primo lotto della tratta Piadena–Mantova (da Bozzolo a Mantova) sarà completato a fine 2027.	Scopri di più > Il ponte sul fiume Po, lungo la ex SS 413 “Romana”, è stato ricostruito e riaperto al traffico nel 2024 dopo anni di criticità strutturali aggravate dal sisma del 2012. L'intervento ha previsto la demolizione del vecchio ponte e la costruzione di un nuovo ponte, di 329 metri, con utilizzo delle preesistenti rampe d'accesso. Il costo complessivo dell'intervento è di 33,8 milioni di euro, finanziati per 30 milioni da Regione Lombardia e per 3,8 milioni dalla Provincia di Mantova. Dopo l'apertura del tratto in alveo avvenuta nel 2024, nel corso del 2026 saranno avviati i lavori sul tratto compreso tra il corso del fiume e il suo argine, che consentiranno di completare l'intera infrastruttura. Parallelamente, è proseguito l'iter per la realizzazione della Variante di Goito, finanziata da Regione Lombardia con circa 135 milioni di euro. L'opera migliora l'accessibilità e la sicurezza della rete viaria mantovana lungo la direttrice ex SS 236, sgravando dal traffico pesante di attraversamento il centro di Goito. L'avvio dei lavori è previsto nel 2027.	Scopri di più > La Ciclovia Sole si sviluppa da Verona a Firenze, attraversando quattro regioni (Lombardia, Veneto, Emilia–Romagna e Toscana), ed è parte dell'itinerario EuroVelo 7, lungo circa 7.400 km, che collega Capo Nord (Norvegia) a La Valletta (Malta). Il tratto lombardo interessa la provincia di Mantova, da Ponti sul Mincio a Moglia, per una lunghezza di 89 km, dal confine con il Veneto a quello con l'Emilia–Romagna, attraversando i territori di 10 Comuni e ampie porzioni del Parco del Mincio. Il tracciato si connette alla Ciclovia Garda a Peschiera del Garda e alla ciclovia VENTO a San Benedetto Po, rafforzando l'integrazione con la rete ciclabile nazionale. Il percorso si sviluppa prevalentemente lungo strade arginali a fondo asfaltato o stabilizzato, con alcuni tratti in ambito urbano. I lavori principali, finanziati con circa 6,3 milioni di euro, di cui circa 4 milioni di Regione Lombardia, sono stati completati. L'apertura è avvenuta nel 2024.
---	---	---

Lombardia al Servizio dei Cittadini	Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Nuovi servizi per disabili, minori e famiglie Aperti nel 2024 il nuovo Centro Diurno Disabili “Casa del Sole” e il Centro polifunzionale per l’infanzia e l’adolescenza “Controvento”.	Nuove opportunità con la Zona Logistica Semplificata Istituita nel 2024, facilita l’insediamento e l’operatività delle imprese con l’obiettivo di rilanciare i territori di Mantova, Cremona e dell’intera regione.
Scopri di più > Il Bando 2022 di Fondazione Cariplo ha finanziato 8 progetti sul territorio della provincia di Mantova, di cui 2 cofinanziati da Regione Lombardia con 2 milioni di euro e conclusi nel 2024. In particolare: ▪ Nuovo Centro Diurno Disabili “Casa del Sole” (1 milione di euro), a Curtatone, destinato ad accogliere persone tra i 18 e i 65 anni con disabilità grave, offrendo interventi assistenziali, educativi e riabilitativi a supporto delle autonomie e delle funzioni di base. ▪ Centro polifunzionale per l’infanzia e l’adolescenza “Controvento” (1 milione di euro), a Borgo Virgilio, dedicato alla presa in carico di minori e adolescenti con disturbi del neurosviluppo, patologie psichiatriche e problematiche comportamentali.	Scopri di più > Nel 2024 è stata istituita la Zona Logistica Semplificata (ZLS) della Lombardia, che include i porti fluviali di Cremona e Mantova. L’obiettivo è facilitare l’insediamento e l’operatività delle imprese grazie a procedure amministrative, autorizzative, doganali e fiscali più snelle. La ZLS valorizza le esigenze dei territori coinvolti, nella prospettiva di un rilancio economico di Mantova, Cremona e dell’intera regione. Nel 2026 è stata approvata la manifestazione di interesse per la selezione degli investimenti pubblico-privati destinati a nuove attività produttive, con una dotazione iniziale di 4 milioni di euro per gli interventi pubblici collegati.

Provincia di Milano

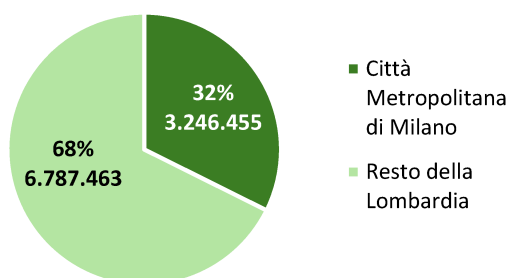
Dalla metropoli ai territori, un equilibrio in trasformazione

Tra poli urbani e territori diffusi, cultura, lavoro e servizi costruiscono un modello contemporaneo di crescita condivisa.

Fotografia della Provincia

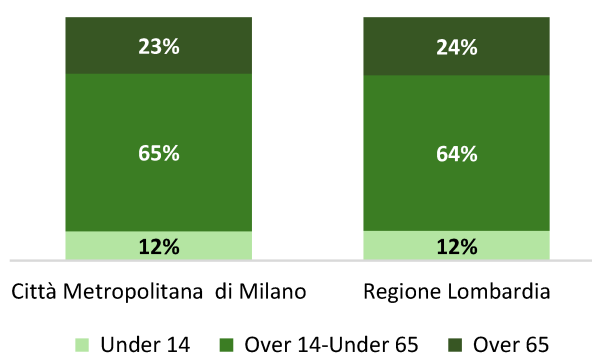
Popolazione

Abitanti



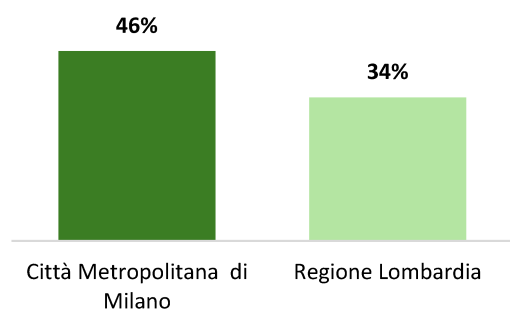
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



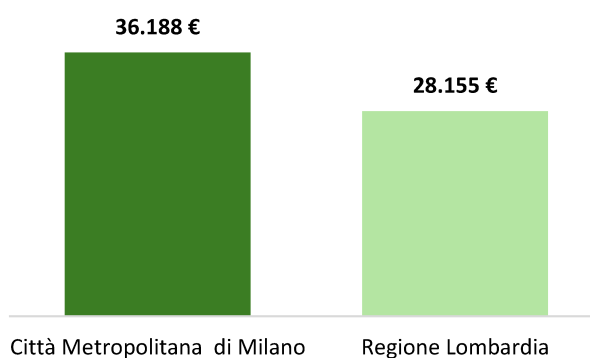
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

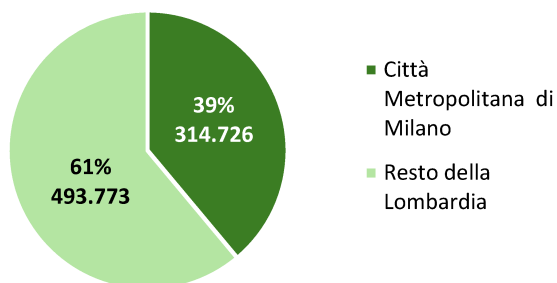
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

Economia e Lavoro

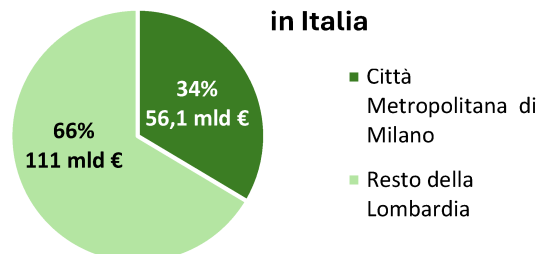
Imprese attive



UnionCamere, 31/12/2025

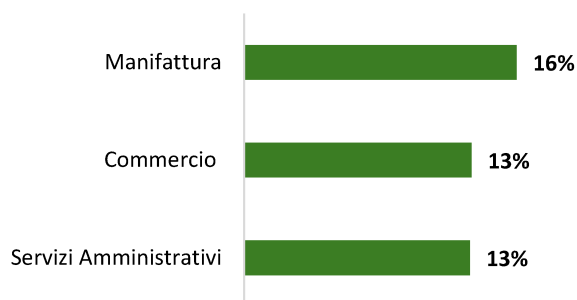
Valore dell'export

1° Provincia in Italia



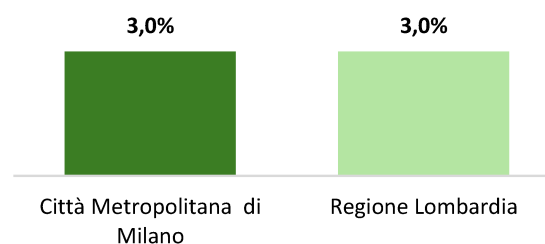
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

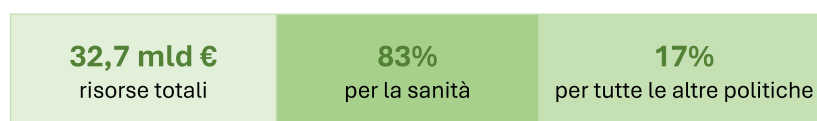
Tasso di disoccupazione (età 20-64)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

2.739,4 mln € Lombardia Connessa	536,7 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	737,9 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	518,8 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	- Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici - Sostegno alla persona e alla famiglia	- Scuola - Formazione professionale e ITS Academy - Sistema Universitario - Ricerca e innovazione	- Ecosistema imprese - Attrattività - Servizi per il lavoro

	- Giovani e giovani generazioni - Sicurezza e gestione delle emergenze		
--	---	--	--

429,4 mln € Lombardia Green	117,4 mln € Lombardia Protagonista	507,6 mln € Lombardia Ente di Governo
- Transizione Ecologica - Agricoltura e pesca efficienti e innovative - Territorio connesso, attrattivo e resiliente	- Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale - Regione Lombardia in Europa e nel Mondo - Sport e grandi eventi - Giochi olimpici e paralimpici Milano-Cortina 2026	- Autonomia - Programmazione - Affari istituzionali, sistema dei controlli e prevenzione dei rischi - Semplificazione e trasformazione digitale - Gestione e promozione dell'Ente - Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia al Servizio dei Cittadini	Lombardia al Servizio dei Cittadini
Stazione di Bovisa: un grande nodo di interscambio per migliorare il trasporto pubblico In corso i lavori di riqualificazione della stazione di Bovisa: ricostruzione e ampliamento della stazione, due nuovi piazzali e potenziamento del numero dei binari.	Nuovo polo sanitario nell'area ex Falck Avviati i lavori per un Polo sanitario, di eccellenza nazionale e internazionale, che integra assistenza, formazione e ricerca avanzata nei campi dell'oncologia e delle neuroscienze.	Nuovo Policlinico di Milano, una struttura moderna e integrata Avviata nel 2025 l'operatività della nuova struttura sanitaria che integra funzioni di cura, diagnosi e assistenza. Il completamento dei lavori è previsto a settembre 2026.
Scopri di più > L'intervento di riqualificazione della stazione di Bovisa, sostenuto da un investimento regionale di circa 130 milioni di euro , consentirà di migliorare il servizio offerto ai viaggiatori. In particolare, grazie al potenziamento del numero dei binari da 8 a 12 sarà possibile effettuare nuovi collegamenti da/per Milano Bovisa e	Scopri di più > Il progetto prevede la realizzazione di un polo sanitario di eccellenza nazionale e internazionale nell'area ex Falck di Sesto San Giovanni mediante Accordo di Programma. L'intervento integra assistenza, formazione e ricerca avanzata nei campi dell' oncologia e delle neuroscienze , attraverso la collaborazione tra la Fondazione	Scopri di più > Il progetto riguarda la riorganizzazione e l'accorpamento delle funzioni assistenziali, diagnostiche e di cura dell'IRCCS Ospedale Maggiore e della Fondazione IRCCS Ca' Granda – Ospedale Maggiore Policlinico di Milano , con la realizzazione di una struttura moderna e integrata . L'intervento – oggetto di

assicurare maggiore velocità al transito dei treni. Saranno, inoltre, migliorati l'interscambio con i mezzi pubblici urbani e l'accessibilità della stazione, anche con la realizzazione di nuovi itinerari di mobilità dolce e nuovi piazzali esterni. La stazione sarà più viva e accogliente, grazie alla possibilità di ospitare nuove attività commerciali. I lavori saranno ultimati entro il 2029.	IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori e la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico "C. Besta". Il progetto, sviluppato su oltre 200mila m² già bonificati , è sostenuto da un investimento complessivo di 722,7 milioni di euro , di cui 636,5 milioni finanziati da Regione Lombardia . I lavori, avviati a luglio 2023 , si concluderanno entro settembre 2029 .	Accordo di Programma e sviluppato nell'area milanese compresa tra via Francesco Sforza, Lamarmora, San Barnaba, Commenda e Piazza Umanitaria – ha un costo complessivo di 265,7 milioni di euro , di cui 30 milioni finanziati da Regione Lombardia. Nel 2025 sono stati già resi operativi alcuni padiglioni , mentre il completamento dell'edificio centrale è previsto entro settembre 2026 .
---	---	---

Lombardia Terra di Conoscenza	Lombardia Green
Un nuovo campus universitario e un nuovo polo accademico Due importanti interventi di rigenerazione urbana a Milano: il nuovo campus del Politecnico di Milano nell'area Bovisa e il nuovo polo accademico dell'Accademia di Belle Arti di Brera nell'edificio "Manica Nord" dell'ex Scalo ferroviario "Farini".	Tutela delle acque sotterranee Approvate le misure di gestione dell'inquinamento diffuso per l'Area del Nord Milanese, che comprende 23 Comuni tra la Città Metropolitana di Milano e le province di Monza e Brianza e Varese.
Scopri di più > Il nuovo campus del Politecnico di Milano nell'area Bovisa , denominata "la Goccia", rientra nel programma di rigenerazione urbana promosso da Regione Lombardia per trasformare l'ex area industriale meneghina. Il progetto, oggetto di un Accordo di Programma, comprende due interventi principali: il recupero del Gasometro 2 – Innovation Hub , con una torre di 10 piani che ospiterà laboratori di	Scopri di più > Nell'Area del milanese l'inquinamento diffuso della falda, da solventi clorurati e cromo VI, è caratterizzato da basse concentrazioni ma rilevante estensione territoriale. Le Misure approvate hanno un orizzonte temporale di 6 anni e mirano a coniugare la protezione dell'ambiente con una gestione omogenea e tecnicamente sostenibile dei procedimenti di bonifica sul territorio.

ricerca, spazi studio, uffici e un auditorium, e la realizzazione di un cluster didattico con aule, laboratori, uffici e spazi comuni per oltre 2.100 studenti. Regione Lombardia finanzia l'intervento con 50 milioni di euro, su un costo complessivo di 118,2 milioni. Il completamento è previsto tra 2027 e 2028. Il progetto di riqualificazione dell'edificio storico "Manica Nord", nell'area dell'ex Scalo Farini, prevede la realizzazione del nuovo polo accademico dell'Accademia di Belle Arti di Brera. Regione Lombardia sostiene l'intervento con 6 milioni di euro, su un costo complessivo di 12,5 milioni. Il nuovo polo accoglierà fino a 3.500 studenti e circa 400 tra docenti e personale tecnico. Ad aprile 2026 si sono concluse le operazioni di bonifica. Dopo la gara di affidamento, inizieranno lavori della durata di circa due anni.	Le Misure rispondono alle finalità di: ▪ Protezione delle acque potabili, garantita dai gestori del servizio idrico attraverso il monitoraggio costante, trattamenti di potabilizzazione avanzati e l'applicazione dei Water Safety Plan. ▪ Definizione di obiettivi di bonifica compatibili con i valori di fondo antropico ▪ Realizzazione degli interventi sui siti da bonificare individuati come prioritari ▪ Monitoraggio periodico della qualità delle falde.
--	--

Provincia di Monza e Brianza

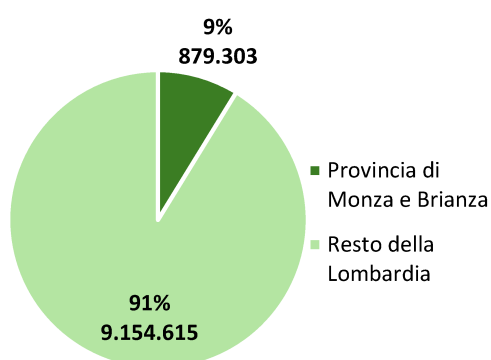
Dalle idee alla materia, un territorio che crea valore

Design, manifattura e cultura si intrecciano tra storia e innovazione, in un sistema dinamico d'eccellenza.

Fotografia della Provincia

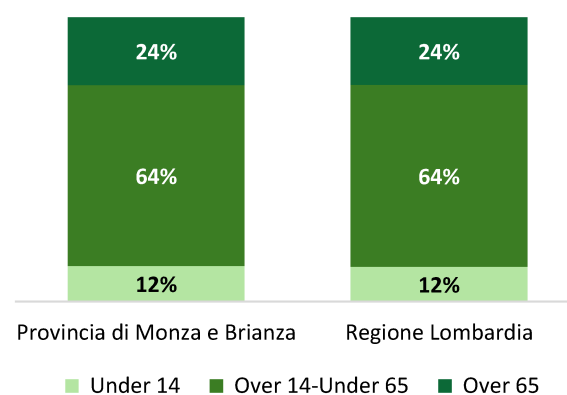
Popolazione

Abitanti



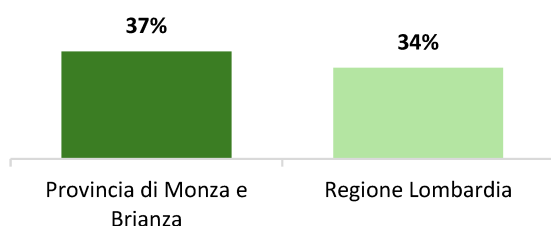
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



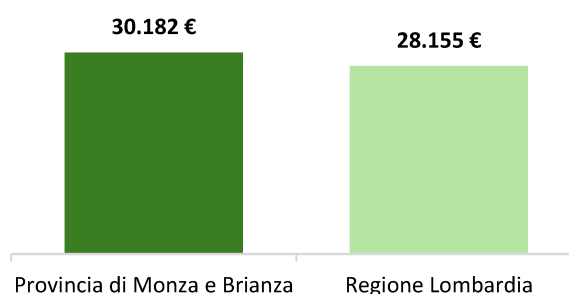
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

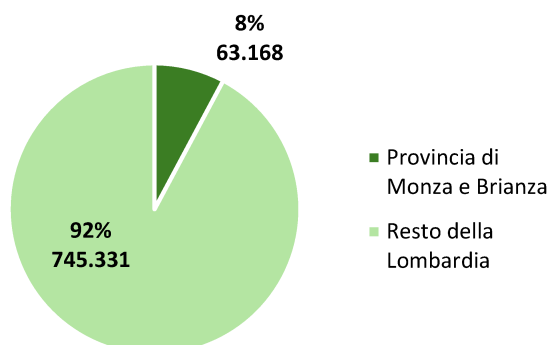
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

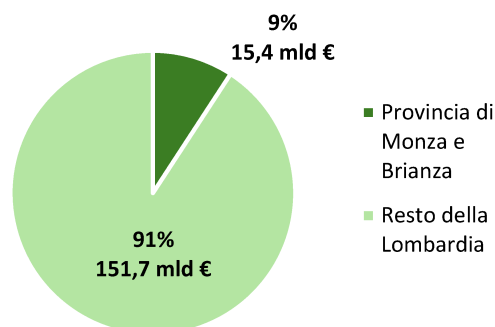
Economia e Lavoro

Imprese attive



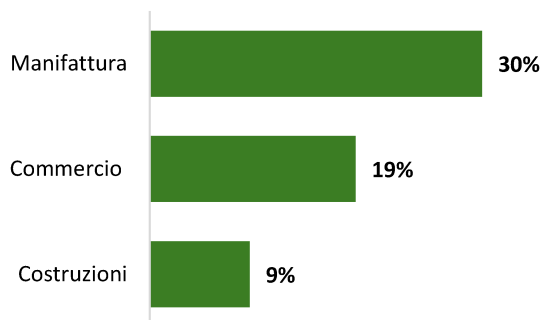
UnionCamere, 31/12/2025

Valore dell'export



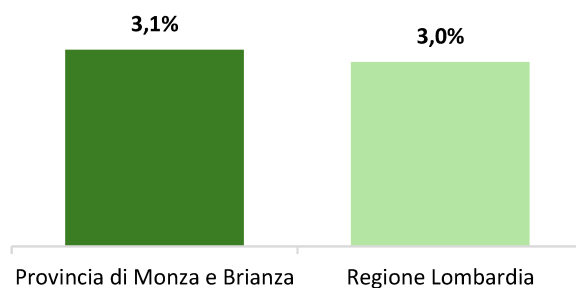
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

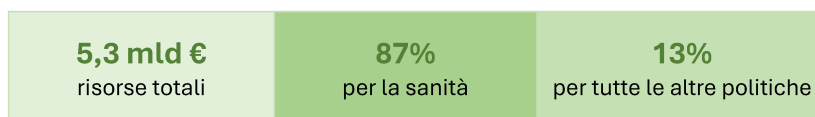
Tasso di disoccupazione (20-64 anni)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

321,7 mln € Lombardia Connessa	96,9 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	89,1 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	67,6 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e	- Scuola - Formazione professionale e ITS Academy	- Ecosistema imprese - Attrattività

	accesso ai servizi pubblici ▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze	Ricerca e innovazione	▪ Servizi per il lavoro
--	--	-----------------------	---

61,5 mln € Lombardia Green	19 mln € Lombardia Protagonista	35,6 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Regione Lombardia in Europa e nel Mondo ▪ Sport e grandi eventi	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'Ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia al Servizio dei Cittadini
Migliori connessioni con il trasporto pubblico in Brianza Tra gli interventi principali, la riqualificazione del nodo ferroviario di Seveso, avviata nel 2023, e il prolungamento della linea metropolitana M5 a Monza, più vicino grazie allo sblocco delle risorse.	Una nuova Green line per la mobilità ciclistica Nuovi collegamenti ciclabili e infrastrutture verdi – dal 2026 – tra Bovisio Masciago, Cesano Maderno e Desio per migliorare la continuità della rete e la qualità del paesaggio.	Pronto soccorso potenziati a Monza e Desio Completati i principali lavori di ampliamento e riqualificazione del Pronto Soccorso dell'Ospedale San Gerardo. Previsto entro il 2026 l'ampliamento del PS dell'Ospedale di Desio.
Scopri di più > Nel 2023 è stata avviata la riqualificazione del nodo ferroviario di Seveso, con uno stanziamento complessivo di circa 106 milioni di euro, di cui circa 51,6 milioni di euro di risorse regionali. L'intervento, finanziato e sostenuto da Regione Lombardia e Ferrovienord S.p.A., punta a rendere più efficiente uno snodo nevralgico della rete, dove convergono più linee regionali e	Scopri di più > Green Line Brianza è un intervento che punta a rafforzare la mobilità ciclistica, tramite il potenziamento del sistema delle ciclovie provinciali e la realizzazione di infrastrutture verdi in grado di migliorare la qualità del paesaggio e la fruibilità del territorio. Il primo lotto prevede la connessione ciclabile del comune di Cesano Maderno	Scopri di più > Nel 2024 Regione Lombardia ha destinato 30,5 milioni di euro all'ampliamento e alla riqualificazione del Pronto Soccorso dell' Ospedale San Gerardo , che prevede la realizzazione di un nuovo edificio, l'aumento dei posti di Osservazione Breve Intensiva (da 9 a 20) e nuove aree specialistiche. A gennaio 2026 sono stati completati i principali lavori del

si concentrano criticità storiche di circolazione e interferenze con la viabilità urbana. Il cuore del progetto è il raddoppio dei binari sulle tratte Seveso–Camnago e Seveso–Meda, insieme al rifacimento di impianti e banchine. Parallelamente, sono previsti interventi di riqualificazione della stazione – per migliorarne accessibilità e fruibilità –, soppressione dei passaggi a livello e realizzazione di nuove opere di scavalco e connessione ciclopeditoneale. I lavori sono in corso, con conclusione prevista per la maggior parte delle opere tra il 2026 e il 2028. Per migliorare le relazioni tra Milano e la Brianza, sarà anche realizzato il prolungamento della linea metropolitana M5 dalla stazione MM di Bignami a Monza, con 11 nuove stazioni. L'intervento è finanziato per 293 milioni di euro da Regione Lombardia.	con le reti di Bovisio Masciago e Desio. I lavori, avviati a settembre 2025 si concluderanno nel 2026. L'intervento è finanziato da Regione Lombardia per un importo pari a 800 mila euro.	maxi-cantiere avviato nel 2013, con il rinnovo complessivo degli spazi dell'IRCCS, dalle nuove sale parto alle aree di pediatria, neonatologia e degenza. Sul territorio della provincia, è in programma entro il 2026, anche l'ampliamento del Pronto Soccorso dell'Ospedale di Desio con un investimento di 86 milioni di euro, di cui 16 milioni finanziati da Regione Lombardia. Sono previsti ulteriori 26 milioni di euro destinati alla Brianza per il potenziamento e la riqualificazione delle strutture sanitarie del territorio, l'acquisto di nuove apparecchiature e il rafforzamento dei servizi di salute mentale e neuropsichiatria.
---	---	---

Lombardia Green

Più sicurezza idraulica e meno allagamenti per il torrente Molgora

Inaugurata nel 2025 la vasca di laminazione del Molgora a Carnate, che riduce il rischio di allagamenti, proteggendo numerosi Comuni in caso di piena.

[Scopri di più >](#)

La vasca di laminazione del Torrente Molgora è un intervento strategico per la **sicurezza idraulica**, pensato per rafforzare la capacità del territorio di gestire eventi meteorologici sempre più intensi. A novembre 2025 è stata inaugurata la **nuova vasca di Carnate**, in grado di trattenere fino a **350.000 m³ d'acqua** nei momenti di piena. Realizzata dal **Consorzio Est Ticino Villoresi** per Regione Lombardia, rappresenta un tassello fondamentale per la sicurezza della Brianza, grazie a un investimento di **oltre 12 milioni di euro**. L'opera proteggerà numerosi Comuni — tra cui **Carnate, Ronco Briantino, Usmate Velate, Vimercate, Burago Molgora, Agrate Brianza, Lomagna e Osnago** — riducendo il rischio di allagamenti quando il Molgora supera i livelli di guardia.

Provincia di Pavia

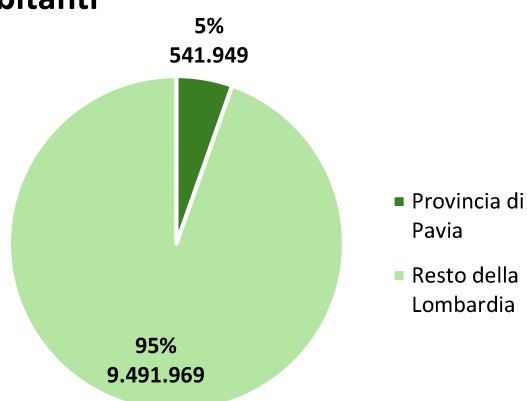
Dalla terra al sapere, una storia che continua

Tra paesaggi fluviali e colline vitivinicole, comunità, impresa e cultura danno forma a un presente dinamico.

La fotografia della Provincia

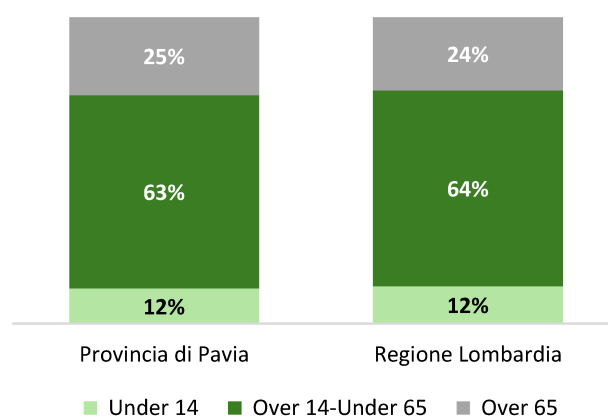
Popolazione

Abitanti



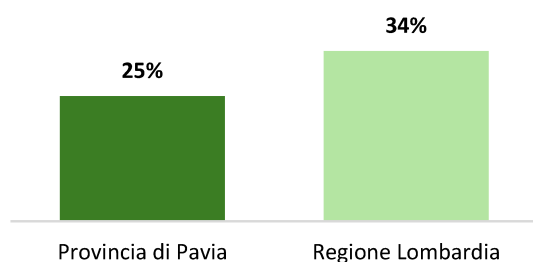
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



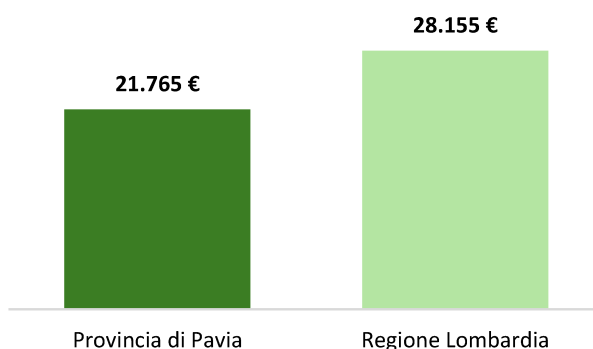
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

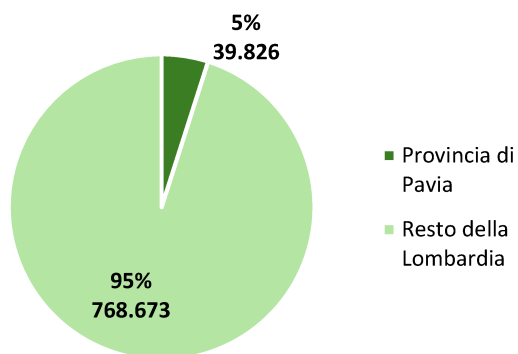
Reddito medio pro capite



Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

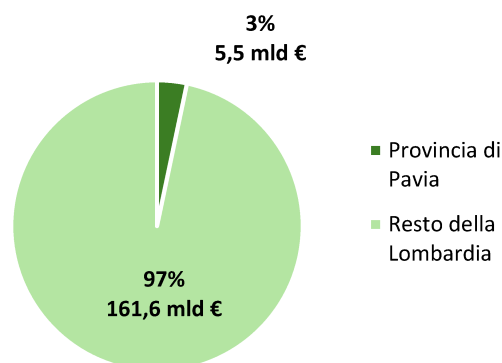
Economia e Lavoro

Imprese attive



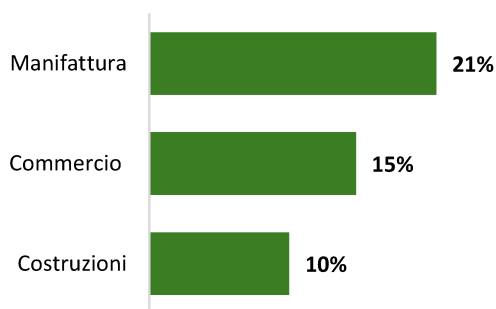
UnionCamere, 31/12/2025

Valore dell'export



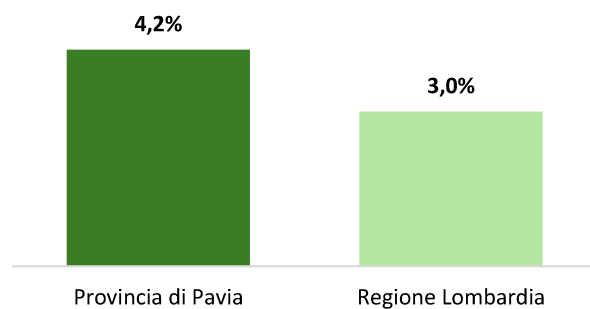
Istat, 2025

Primi tre settori per occupati



InfoCamere, ultimo quadrimestre 2025

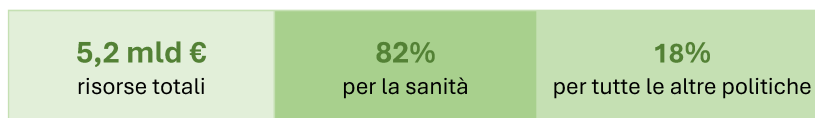
Tasso di disoccupazione (età 20-64 anni)



Istat, 31/12/2024

Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

258,1 mln € Lombardia Connessa	77,5 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	70,8 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	47,5 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e	- Scuola - Formazione professionale e ITS Academy	- Ecosistema imprese - Attrattività

	- accesso ai servizi pubblici - Sostegno alla persona e alla famiglia - Giovani e giovani generazioni - Sicurezza e gestione delle emergenze	- Sistema Universitario - Ricerca e innovazione	Servizi per il lavoro
--	---	--	---

410 mln € Lombardia Green	7,7 mln € Lombardia Protagonista	50,7 mln € Lombardia Ente di Governo
- Transizione Ecologica - Agricoltura e pesca efficienti e innovative - Territorio connesso, attrattivo e resiliente	- Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale - Sport e grandi eventi	- Autonomia - Programmazione - Semplificazione e trasformazione digitale - Gestione e promozione dell'Ente - Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Terra di Conoscenza	Lombardia Protagonista
Con la ciclovia VENTO rafforzati i collegamenti lungo il Po In corso i lavori della Ciclovia VENTO, che collega Venezia e Torino. 3 dei 7 lotti della tratta lombarda interessano il territorio pavese. Scopri di più > Il territorio pavese è attraversato dalla ciclovia VENTO, il percorso che collega Venezia e Torino lungo il Po, finanziato – oltre che con risorse statali e del PNRR – con 54,4 milioni di euro di risorse regionali. La Lombardia è capofila del progetto. 3 dei 7 lotti funzionali della tratta lombarda, attualmente in corso di realizzazione, interessano la Provincia di Pavia: il lotto 1 – da	Nuovo Parco Gerolamo Cardano per l'innovazione tecnologica Avviata la costruzione del Centro di ricerca e formazione, il primo passo di un più ampio progetto dedicato all'innovazione tecnologica e rivolto a imprese impegnate in ricerca applicata. Scopri di più > La costruzione del Centro di ricerca e formazione "Parco Gerolamo Cardano" di Pavia, avviata nel 2024, è il primo passo di un più ampio progetto dedicato all'innovazione tecnologica, destinato a ospitare imprese impegnate in ricerca applicata. Il centro attiverà tre linee di ricerca avanzata e offrirà alle imprese un collegamento diretto con i 18 Dipartimenti dell'Università di	Recupero del Teatro di Voghera Completato il recupero del Teatro Valentino Garavani, con il restauro degli spazi storici e la riapertura al pubblico di tutte le sale da ottobre 2025. Scopri di più > Il 26 novembre 2023 è stato inaugurato il Teatro Valentino Garavani, dopo un articolato intervento di recupero avviato nel 2018. Il primo lotto ha riguardato il restauro della platea, dei tre ordini di palchi, della macchina scenica e degli impianti. L'opera, del valore complessivo di 4,2 milioni di euro, ha beneficiato di un contributo di 1,4 milioni della Fondazione Cariplo tramite il

Milano a Pavia – il lotto 2 – dal confine con il Piemonte a Pavia – e il lotto 3 – da Pavia a S. Rocco al Porto (LO). Per la realizzazione dei 3 lotti in provincia di Pavia sono stati stanziati circa 51 milioni di euro, di cui oltre 31 milioni di Regione Lombardia.	Pavia e con i principali centri di eccellenza della città – San Matteo, CNAO, INFN, CNR, Eucentre, IUSS – oltre a opportunità di formazione specializzata. L'intervento è finanziato da Regione Lombardia con 12 milioni di euro attraverso il Piano Lombardia. L'area si inserisce nel Distretto della scienza, della ricerca e del sapere, un polo di eccellenza che integra università, strutture sanitarie e centri di ricerca, con un ruolo strategico per lo sviluppo territoriale.	bando <i>Emblematici maggiori</i> 2016. Nel 2022, un ulteriore finanziamento regionale di 1,6 milioni ha permesso il recupero del loggione e del <i>foyer</i>, cui si sono aggiunti 850 mila euro regionali e risorse PNRR per il lotto conclusivo dedicato al ridotto (sala secondaria) e all'ex casino sociale. Da ottobre 2025 tutti gli spazi del teatro sono nuovamente aperti al pubblico.
---	---	---

Provincia di Sondrio

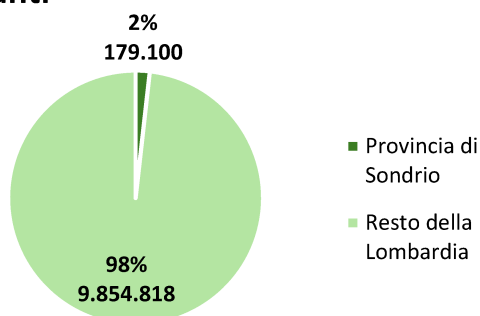
Oltre le Olimpiadi. Un'eredità che genera futuro

Infrastrutture, connessioni e comunità rafforzano un modello alpino capace di generare opportunità e sviluppo.

Fotografia della Provincia

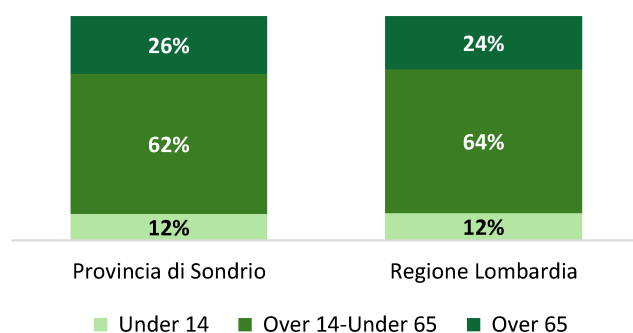
Popolazione

Abitanti



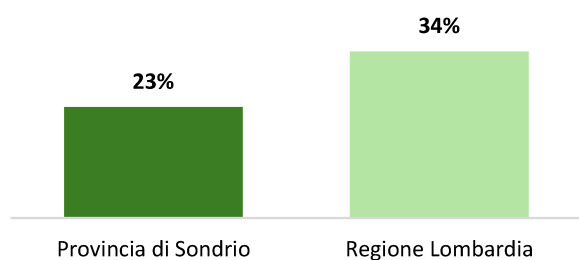
Istat, 01/01/2025

Età della popolazione



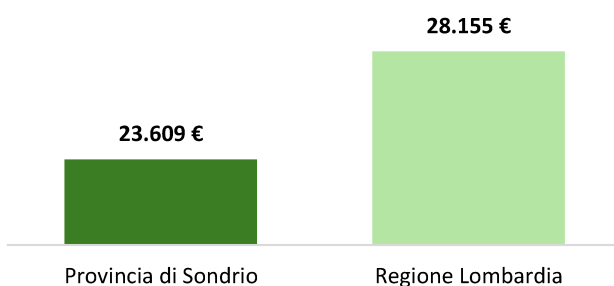
Istat, 01/01/2025

Laureati e altri titoli post diploma



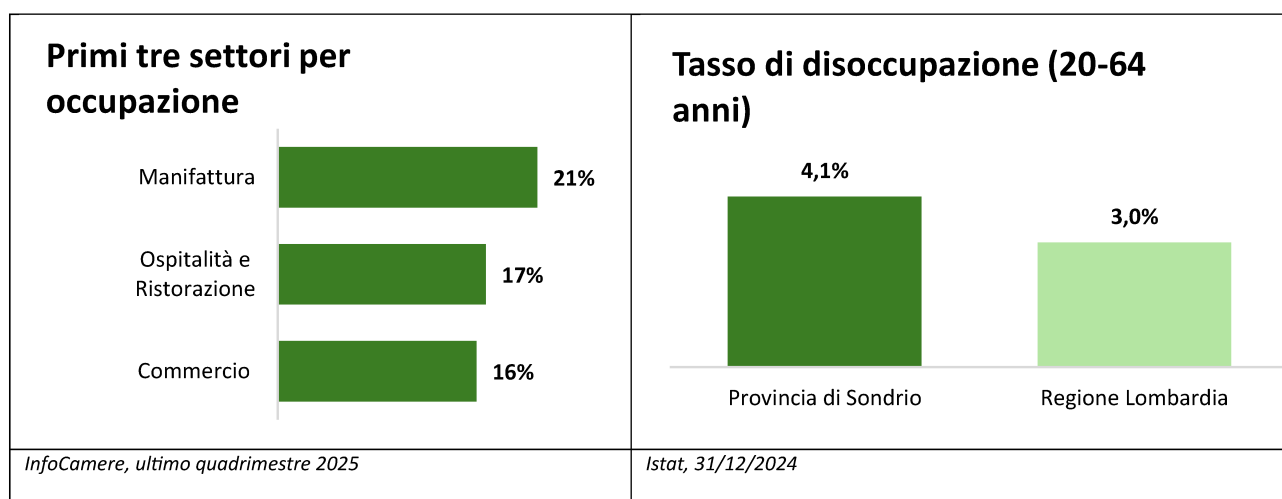
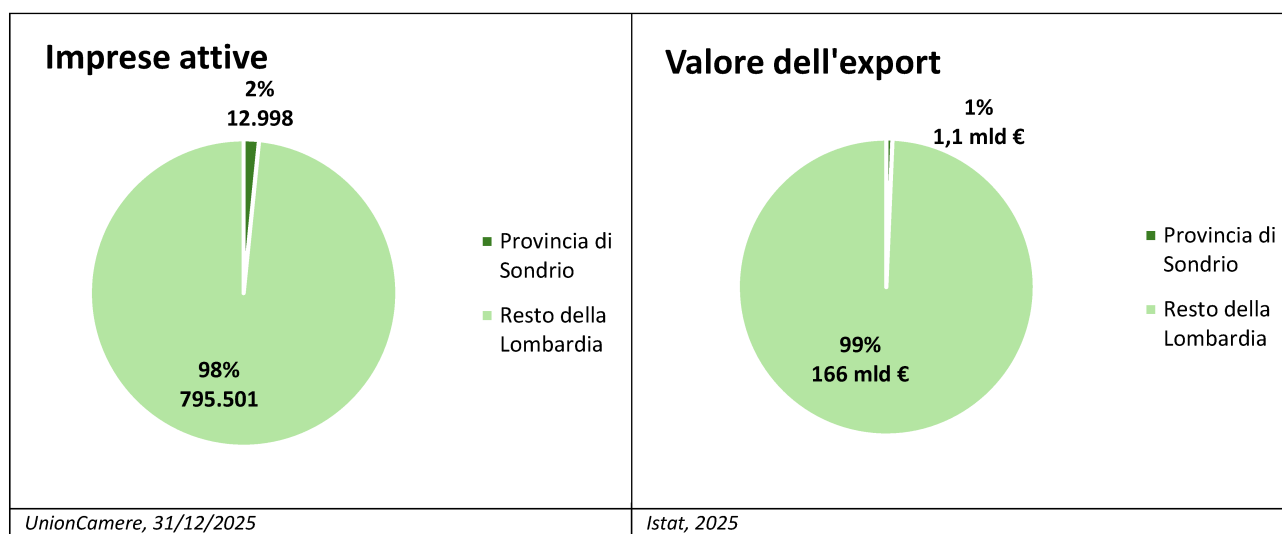
Istat, 2024 - Considera la popolazione tra 25 e 39 anni

Reddito medio pro capite



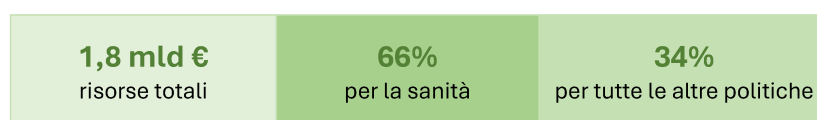
Centro Studi Delle Camere Di Commercio Guglielmo Tagliacarne, 2024

Economia e Lavoro



Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali

76,5 mln € Lombardia Connessa	32,8 mln € Lombardia al Servizio dei Cittadini	7,8 mln € Lombardia Terra di Conoscenza	39,2 mln € Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro
Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	- Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici - Sostegno alla persona e alla famiglia	- Scuola - Formazione professionale e ITS Academy - Ricerca e innovazione	- Ecosistema imprese - Attrattività - Servizi per il lavoro

	- Giovani e giovani generazioni - Sicurezza e gestione delle emergenze		
--	---	--	--

274,7 mln € Lombardia Green	67,7 mln € Lombardia Protagonista	128 mln € Lombardia Ente di Governo
- Transizione Ecologica - Agricoltura e pesca efficienti e innovative - Territorio connesso, attrattivo e resiliente	- Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale - Regione Lombardia in Europa e nel Mondo - Sport e grandi eventi - Giochi olimpici e paralimpici Milano-Cortina 2026	- Autonomia - Programmazione - Semplificazione e trasformazione digitale - Gestione e promozione dell'Ente - Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia al Servizio dei Cittadini	Lombardia Green
Migliorato il sistema ferroviario della Valtellina Rinnovata la linea ferroviaria Lecco-Colico-Tirano: ammodernate le stazioni, realizzate nuove sedi di incrocio e soppressi dei passaggi a livello.	Rafforzato il sistema sanitario dell'Alta Valtellina Realizzati, in occasione delle Olimpiadi 2026, interventi su pronto soccorso, diagnostica avanzata e telemedicina - a Bormio, Sondalo e Livigno - che resteranno a disposizione dei territori.	Più sostegno alle aree montane grazie all'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale Interventi su viabilità, riqualificazione ambientale, infrastrutture turistiche e promozione del territorio a sostegno delle aree montane.
Scopri di più > Gli interventi sulla linea ferroviaria Lecco-Colico-Tirano hanno riguardato, in particolare, il rinnovo dei binari , la realizzazione di sedi di incrocio , la soppressione di passaggi a livello e la riqualificazione di stazioni chiave nel territorio di Lecco e Sondrio (Lecco, Mandello del Lario, Lierna, Varenna, Bellano e Colico in provincia di Lecco e Morbegno, San Pietro Berbenno, Sondrio, Ponte in Valtellina, Tresenda e Tirano in provincia di Sondrio),	Scopri di più > In vista delle Olimpiadi Milano-Cortina 2026, sono stati investiti 21,6 milioni di euro nella sanità pubblica dell'Alta Valtellina , con interventi pensati per lasciare benefici nel lungo periodo. Tra le opere realizzate, il Policlinico olimpico temporaneo di Bormio (4,2 milioni di euro), le cui attrezzature resteranno a disposizione dei territori.	Scopri di più > L'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale (AQST) per la Provincia di Sondrio rappresenta, con oltre 150 milioni di euro per il triennio 2023-2025, il più grande flusso di risorse regionali attivate sul territorio. L'accordo è un esempio concreto del modello lombardo di sostegno alle aree montane, basato su autonomia finanziaria e valorizzazione delle risorse locali, e si articola in quattro assi

trasformate in veri hub intermodali, grazie a un investimento complessivo di oltre 300 milioni di euro. Gli interventi non solo hanno permesso di gestire i flussi dell'evento olimpico, ma garantiscono una legacy duratura, incrementando gli standard di affidabilità e qualità del servizio di una linea strategica per la connessione delle province di Sondrio e Lecco con il resto del territorio regionale.	A Sondalo, la nuova ala del Pronto Soccorso dell'Ospedale Morelli (4,2 milioni di euro) è stata potenziata con una risonanza magnetica di ultima generazione e un sistema di telemedicina avanzato, collegato all'Ospedale Niguarda di Milano. Infine, il nuovo Policlinico presso la Casa della Sanità di Livigno (12 milioni di euro) offre diagnostica avanzata ed è collegato direttamente all'elisuperficie. Fondamentale è stata l'integrazione tra Regione Lombardia, ASST Niguarda e ASST Valtellina e Alto Lario: dal 2024 oltre 100 medici dell'Ospedale Niguarda di Milano operano anche sul territorio valtellinese.	principali: viabilità, risparmio energetico e riqualificazione ambientale, infrastrutture turistiche, produttive e sportive, promozione turistica e marketing territoriale. In particolare, l'accordo prevede che le risorse derivanti dai canoni idrici e idroelettrici vengano reinvestiti direttamente sul territorio. Tra le misure previste, anche la monetizzazione dell'energia gratuita a beneficio di Comuni, case di riposo e famiglie fragili.
---	---	---

Lombardia Green	Lombardia Protagonista
Più sicurezza idrogeologica e tutela di boschi e foreste Interventi di difesa del suolo tra cui sistemi di drenaggio, messa in sicurezza dei torrenti, sistemi di monitoraggio, progetti di recupero dei boschi e gestione sostenibile delle foreste in Alta Valtellina e Val Masino.	Infrastrutture sportive potenziate In occasione delle Olimpiadi 2026 è stato realizzato un programma di interventi per potenziare le infrastrutture sportive tra cui: nuovi centri di supporto alle competizioni e sistemi di innevamento più efficienti e sostenibili.
Scopri di più > Nel 2025 Regione Lombardia ha stanziato oltre 5 milioni di euro per interventi urgenti di difesa del suolo in Provincia di Sondrio, destinando 1,4 milioni a due	Scopri di più > In vista delle Olimpiadi Milano-Cortina 2026, la provincia di Sondrio è stata protagonista di un ampio programma di interventi volto a potenziare le

progetti nei Comuni di Lovero e Morbegno e 3,75 milioni a ulteriori interventi. Tra gli interventi previsti, la realizzazione di un cunicolo di drenaggio per il deflusso delle acque del torrente Frodolfo in caso di crollo della frana del Ruinon, in Valfurva. Sono stati destinati 1,77 milioni di euro alla sistemazione dei dissesti idrogeologici dei torrenti Novalena e Solco, in Valdisotto, a tutela della SP27 del Passo dello Stelvio e degli abitati di Aquilone e Tola. Inoltre, in Val di Clus è stato attivato un sistema sperimentale di monitoraggio del torrente Rin, con un investimento di 180 mila euro, per la gestione dei rischi legati alla fusione dei ghiacciai di pietra. Completano il quadro i progetti "Oltre Vaia" e "Bioclima", dedicati al recupero dei boschi e alla gestione sostenibile delle foreste in Alta Valtellina e Val Masino. "Oltre Vaia" interviene sulle aree colpite dalla tempesta del 2018, con azioni di rimboschimento, rimozione del legno compromesso e opere di prevenzione su 51 ettari, dove dal 2023 sono stati piantati 15 mila alberi di 8 specie. Il progetto Val di Mello Climate Change – Bioclima ha ottenuto la certificazione FSC®, che attesta una gestione responsabile delle risorse forestali.	infrastrutture sportive del territorio. A Bormio, il complesso del Pentagono è stato completamente riqualificato dal punto di vista energetico e architettonico, grazie a un investimento di oltre 11 milioni di euro. Sempre a Bormio, con un investimento di 12,9 milioni di euro, è stato realizzato lo Ski Stadium, una struttura ad alta efficienza energetica progettata per supportare al meglio le competizioni mediante la possibilità di installazione sulla copertura di tribune temporanee. La pista Stelvio è stata rinnovata con un sistema di innevamento all'avanguardia, che comprende anche il nuovo bacino Sant'Ambrogio, realizzato con un investimento di 13 milioni di euro nel comune di Valdisotto. La pista può essere innevata in sole 72 ore, utilizzando un ciclo sostenibile che restituisce all'ambiente l'acqua impiegata. Con un investimento di 21,7 milioni di euro, a Livigno è stato costruito il bacino idrico del Monte Sponda, uno dei più grandi invasi per neve artificiale d'Europa con una capacità di oltre 200 mila metri cubi e 74 nuovi punti di innevamento.
---	--

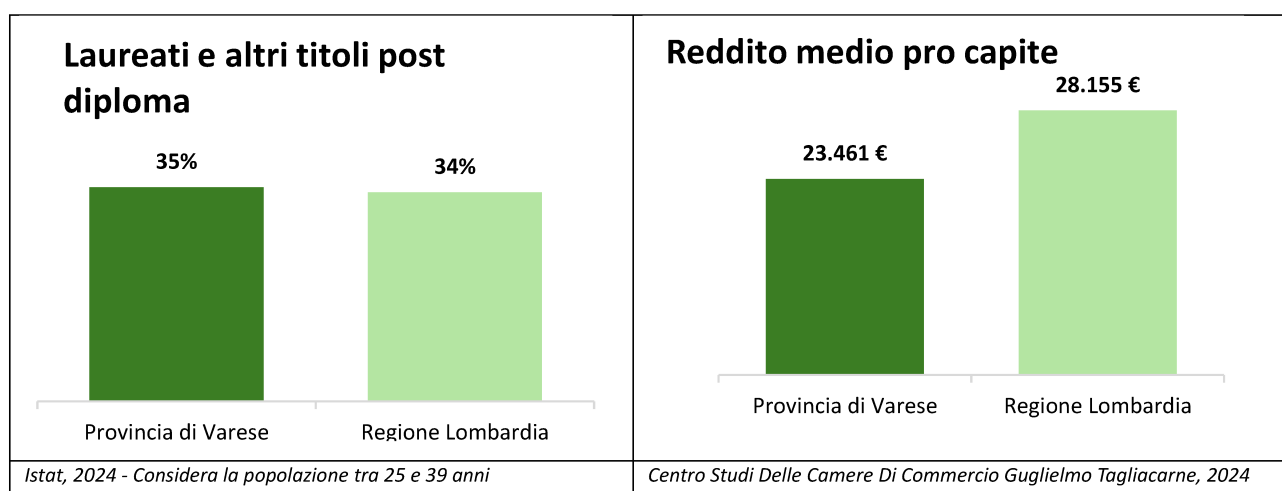
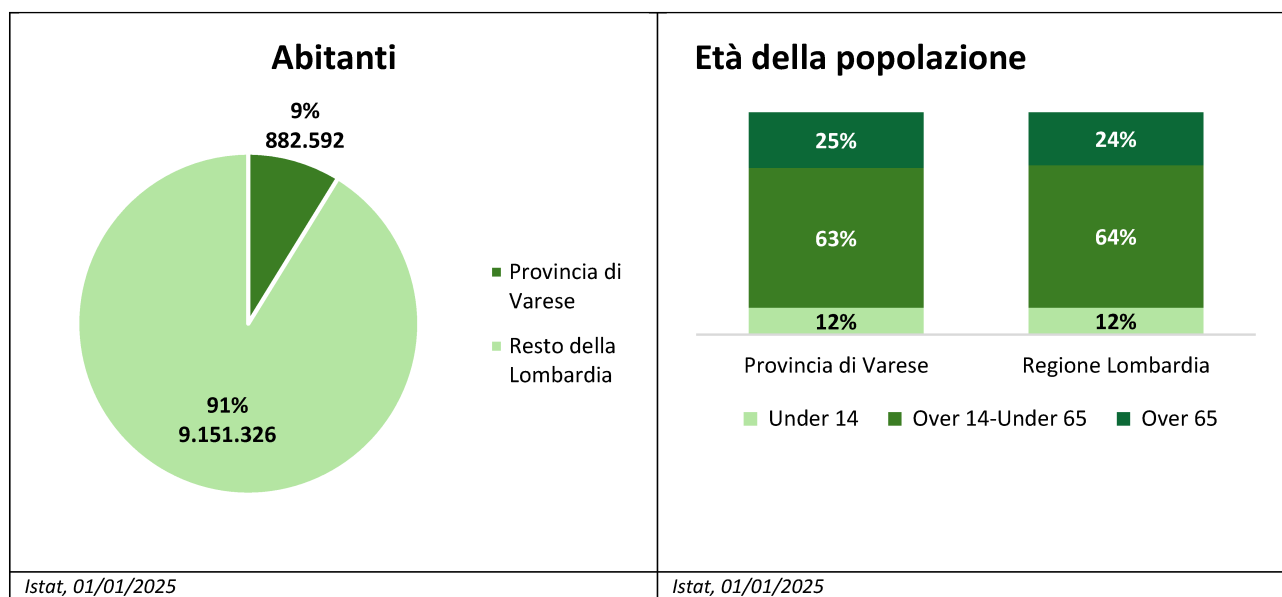
Provincia di Varese

Tra natura e innovazione, un territorio che connette valore

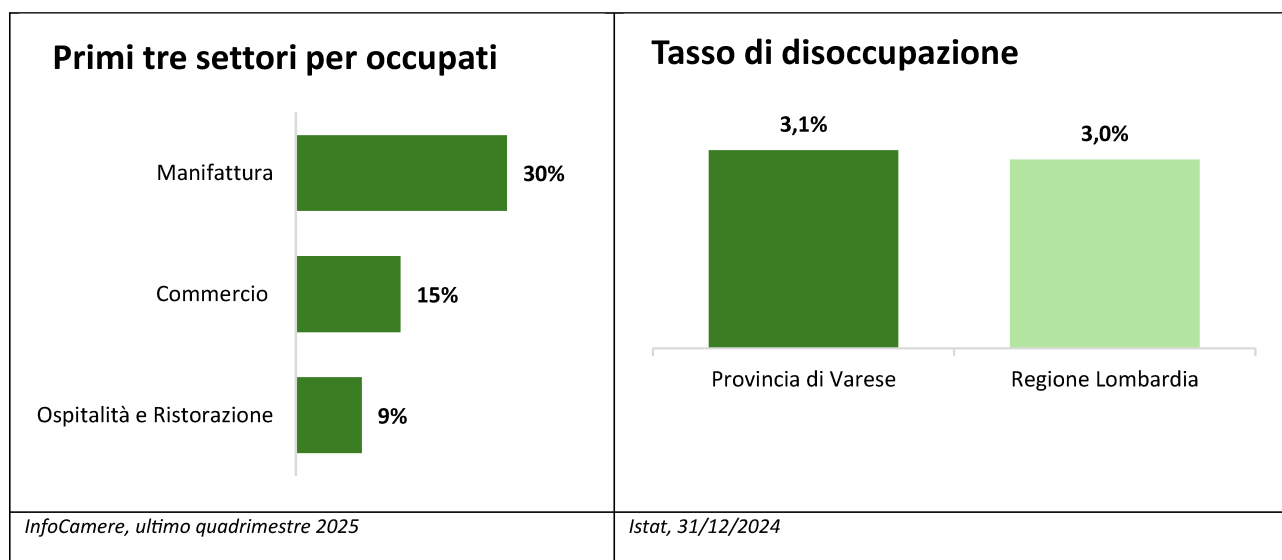
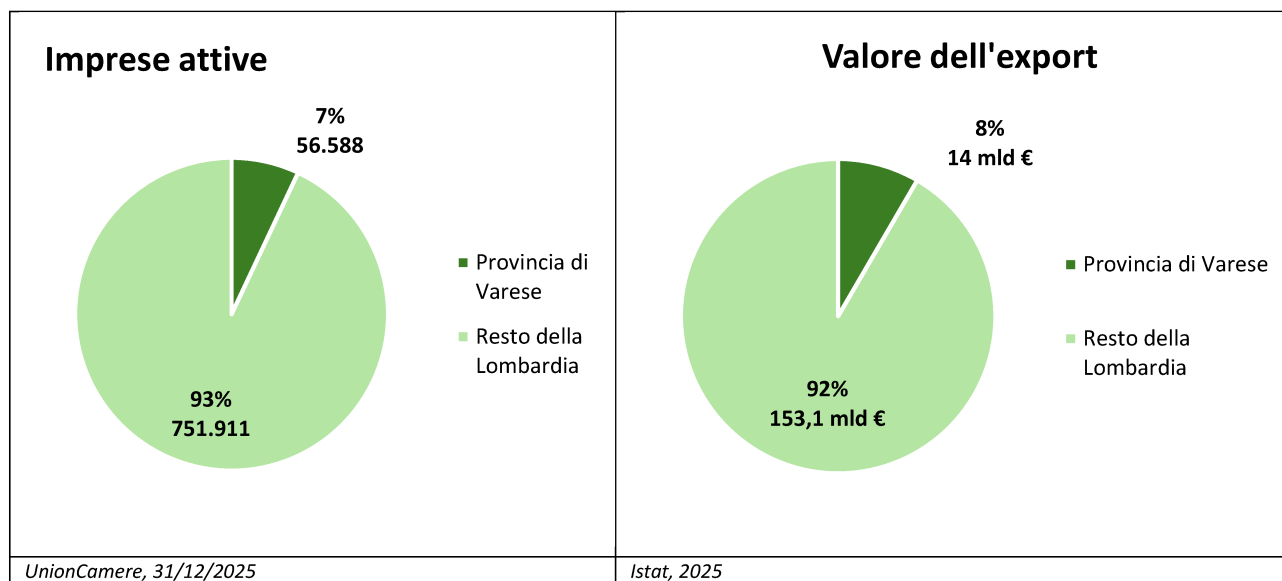
Dai laghi all'industria aerospaziale, ambiente, ricerca e cultura si integrano in un sistema dinamico verso lo sviluppo sostenibile.

Fotografia della Provincia

Popolazione

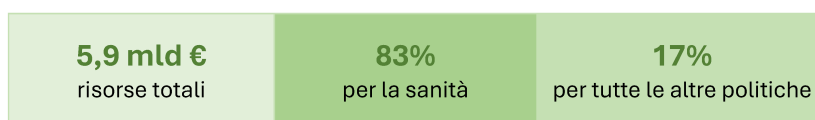


Economia e Lavoro

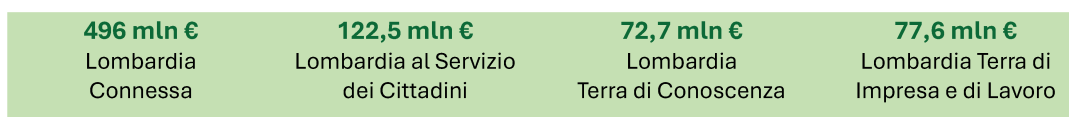


Risorse impegnate nel 2023-2025

Risorse totali



Focus Altre politiche regionali



▪ Infrastrutture, servizi e connessioni per la mobilità	▪ Rigenerazione urbana, qualità dell'abitare e accesso ai servizi pubblici ▪ Sostegno alla persona e alla famiglia ▪ Giovani e giovani generazioni ▪ Sicurezza e gestione delle emergenze	▪ Scuola ▪ Formazione professionale e ITS Academy ▪ Sistema Universitario ▪ Ricerca e innovazione	▪ Ecosistema imprese ▪ Attrattività ▪ Servizi per il lavoro
---	--	--	---

105,1 mln € Lombardia Green	58,1 mln € Lombardia Protagonista	51,1 mln € Lombardia Ente di Governo
▪ Transizione Ecologica ▪ Agricoltura e pesca efficienti e innovative ▪ Territorio connesso, attrattivo e resiliente	▪ Attrattività turistica e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale ▪ Regione Lombardia in Europa e nel Mondo ▪ Sport e grandi eventi	▪ Autonomia ▪ Programmazione ▪ Semplificazione e trasformazione digitale ▪ Gestione e promozione dell'Ente ▪ Relazioni istituzionali

Progetti

Lombardia Connessa	Lombardia Connessa	Lombardia Connessa
In 8 minuti da Gallarate a Malpensa Attivo da gennaio 2026 il nuovo collegamento ferroviario tra la stazione di Gallarate e il Terminal 2 dell'aeroporto di Malpensa.	Nuovo ingresso per Varese Il nuovo accesso alla Città, aperto dal 2024, garantisce collegamenti diretti e più fluidi, eliminando i semafori.	Riaperta la Funivia Monteviasco Riaperta, ad agosto 2025, la funivia rimasta chiusa per oltre sei anni in seguito a un tragico incidente che nel 2018 ne ha causato la chiusura.
Scopri di più > In esercizio dal 26 gennaio 2026, collega la stazione di Gallarate al Terminal 2 di Malpensa in 8 minuti. Al progetto sono stati destinati 264,6 milioni di euro , di cui 98 milioni di euro di Regione Lombardia.	Scopri di più > Il nuovo accesso a Varese , aperto dal 14 febbraio 2024 , comprende il ponte e la maxi-rotatoria di largo Flaiano, un intervento strategico in uno snodo cruciale della Città. L'opera garantisce migliori connessioni tra strade, quartieri e raccordo autostradale, eliminando definitivamente i semafori che per anni hanno rappresentato un elemento critico della viabilità. L'intervento è stato realizzato grazie a un investimento di circa 4 milioni di euro , di cui 1,5	Scopri di più > La funivia, dopo il tragico incidente che ne ha causato la chiusura nel 2018, ha riaperto il 10 agosto 2025 dopo oltre sei anni di inattività. La gara da 11 milioni di euro per la gestione è stata aggiudicata ad ATM (75%) e ITB (25%) , che gestiscono anche altri impianti della provincia, tra cui la funicolare Vellone-Santa Maria del Monte.

	milioni di euro di risorse del Piano Lombardia.	
Lombardia Green	Lombardia Protagonista	
Qualità ambientale e tutela del Lago di Varese Prosegue il risanamento del Lago di Varese grazie a interventi sul sistema fognario, monitoraggi ambientali e la riqualificazione delle sponde.	Più risorse per siti UNESCO e patrimonio culturale Realizzati importanti lavori al Sacro Monte, completati gli scavi e avviata la musealizzazione dei ritrovamenti di epoca romana a Castelseprio.	
Scopri di più > L'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale per il risanamento del Lago di Varese è un esempio di governance territoriale che coinvolge enti locali, autorità di bacino, ARPA, ATS, Alfa S.r.l. e numerose associazioni culturali e ambientaliste. L'accordo – attivo dal 2019 – ha beneficiato tra 2024 e 2026 di 7,6 milioni di euro di risorse regionali destinate, in particolare, al miglioramento del reticolo fognario (6,9 milioni di euro) e ai monitoraggi ambientali . È stato inoltre attivato un Accordo Locale Semplificato per la riqualificazione della sponda del comune di Biandronno, in località Trapolino-Strenzia, finanziato con 985 mila euro .	Scopri di più > Il 17 marzo 2025 è stato approvato un finanziamento statale da 5 milioni di euro per i siti UNESCO di Varese – Sacro Monte e Castelseprio – nell'ambito del Piano strategico Grandi attrattori culturali , con il coinvolgimento di Regione Lombardia, Ministero della Cultura, Direzione regionale Musei e Provincia di Varese. La strategia di valorizzazione si integra con gli esiti dell' Avviso Unico Cultura 2025 , che nel Varesotto ha finanziato 29 progetti per oltre 488.000 euro , tra cui il ripristino dell'agibilità dell'undicesima cappella del Sacro Monte (35.000 euro) e gli scavi con musealizzazione della casa medievale nel castrum dell'Università Cattolica a Castelseprio (16.500 euro). L'intera strategia punta a coordinare diverse linee di finanziamento per valorizzare in modo unitario il patrimonio culturale provinciale.	

Appendice

SPECIALE

Lombardia, in*fatti*

Stato di avanzamento al 31 dicembre 2025 degli indicatori di Obiettivo Strategico del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS)



@credits_inLombardia

Introduzione

Il Bilancio di metà mandato “Speciale Lombardia, infatti” muove dagli Obiettivi Strategici del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) di Regione Lombardia e dai suoi successivi aggiornamenti (Nota di aggiornamento al DEFR 2025-27 e Nota di aggiornamento al DEFR 2026-28) per presentare una selezione dei progetti e dei risultati più significativi conseguiti nei primi tre anni di Legislatura (2023-2025).

Nella presente Appendice si riporta inoltre un prospetto, in forma tabellare, con l'avanzamento al 31 dicembre 2025 di tutti gli indicatori di Obiettivo Strategico della XII Legislatura. Ciò anche al fine di fornire al Consiglio Regionale elementi conoscitivi utili all'approvazione della risoluzione consiliare sul Documento di Economia e Finanza Regionale, così come previsto anche dall'articolo 77bis della Legge Regionale 31 marzo 1978 n. 34.

Nota metodologica

Gli indicatori nelle successive tabelle sono stati riportati seguendo l'alberatura del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) della XII Legislatura articolata principalmente in Pilastri, Ambiti e Obiettivi Strategici.

Ogni indicatore presenta una baseline di partenza; un riferimento, qualora presente, al dato della XI Legislatura; le rilevazioni riferite alle annualità 2023, 2024 e 2025 e il target di Legislatura così come previsto nel PRSS o da sue successive modifiche. In particolare, per quanto riguarda il raggiungimento del target di Legislatura, nel caso di indicatori annuali o medie annue, il target raggiunto è da intendersi limitatamente all'anno di riferimento. La valutazione complessiva dell'andamento di questa tipologia di indicatore potrà essere effettuata compiutamente solo alla fine della XII Legislatura, quando sarà disponibile tutta la serie storica di dati del quinquennio.

Per facilitarne la comprensione e la lettura delle serie storiche, gli indicatori sono stati classificati in sei tipologie:

1. **Indicatori incrementali cumulativi:** i dati riportati rappresentano una somma progressiva per arrivare al target di Legislatura
2. **Indicatori decrementali cumulativi:** a ogni rilevazione annuale si sottrae il dato dell'anno precedente
3. **Annuale singolo sopra target:** il target che ci si prefigge di raggiungere è annuale, ciascun anno sopra media rappresenta il target raggiunto. I dati delle singole rilevazioni annuali non possono essere sommati.
4. **Annuale singolo sotto target:** il target che ci si prefigge di raggiungere è annuale, ciascun anno sottomedio rappresenta il target raggiunto. I dati delle singole rilevazioni annuali non possono essere sommati.
5. **Annuale progressivo sopra media:** è un target da raggiungere entro la fine della Legislatura: il dato si confronta con la media storica dei cinque anni pregressi. I dati delle singole rilevazioni annuali non possono essere sommati.
6. **Annuale progressivo sotto media:** è un target da raggiungere entro la fine della Legislatura; il dato si confronta con la media dati dei cinque anni precedenti. I dati delle singole rilevazioni annuali non possono essere sommati.

Si segnala che alcuni indicatori - non previsti originariamente nel Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile ma inseriti successivamente con le Note di Aggiornamento al DEFR 2025-27 e 2026-28 – potrebbero avere delle rilevazioni parziali.

I dati delle rilevazioni dei quasi trecento indicatori di Obiettivo Strategico sono stati forniti dagli uffici regionali. Dal 2026, grazie a una collaborazione con ARIA SpA, l'Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti, è stato introdotto, per alcuni indicatori selezionati, un processo automatizzato di estrazione e calcolo.

Pilastro 1

Lombardia Connessa



Pilastro 1 Lombardia Connessa

Ambito strategico 1.1 Reti di mobilità: infrastrutture, servizi e connessioni

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Potenziare e riqualificare la rete viaria e ferroviaria per una Lombardia accessibile e connessa	Km di rete stradale e autostradale nuova/potenziata/riqualificata	Incrementale cumulativo		47,40	57,90	77,70	89,50	91,40
	Km di rete ferroviaria nuova/potenziata/riqualificata	Incrementale cumulativo		136,80	199,40	232,40	264,70	286,80
	N. passaggi a livello soppressi lungo la linea ferroviaria Colico-Sondrio-Tirano, in vista delle Olimpiadi invernali 2026	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	2,00	11,00
Sviluppare il Servizio Ferroviario Regionale	N. di nuovi treni entrati in servizio per potenziare l'accessibilità ai siti olimpici	Incrementale cumulativo		0,00	6,00	16,00	43,00	46,00
	N. di nuovi treni entrati in servizio	Incrementale cumulativo		85,00	135,00	167,00	168,00	168,00
	Offerta di servizi ferroviari (milioni treni*km/anno)	Annuale singolo sopra - target		43,10	44,40	47,20	48,30	48,10
	Età media dei treni del SFR (anni)	Annuale singolo sotto - target		17,50	15,00	12,50	12,50	15,50
	N. medio di corse ferroviarie sopresse al giorno	Annuale singolo sotto - target		48,00	42,00	52,00	51,00	20,00
	N. corse treni storici all'anno	Annuale singolo sopra - target		29,00	31,00	32,00	37,00	44,00

Ambito strategico 1.1 Reti di mobilità: infrastrutture, servizi e connessioni

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Programmare un sistema di trasporto pubblico integrato	N. di nuovi autobus entrati in servizio	Incrementale cumulativo		967,00	1.339,00	1.767,00	1.889,00	1.947,00
	Mantenimento offerta di servizi di TPL (milioni vett*km/anno)	Annuale singolo sopra - target		300,50	306,70	306,70	306,70	300,50
Garantire una rete infrastrutturale sicura e resiliente	N. interventi di riqualificazione conclusi su ponti e viadotti	Incrementale cumulativo		9,00	22,00	42,00	65,00	109,00
	Km di rete ciclabile nuova/ potenziata/riqualificata	Incrementale cumulativo		122,00	155,00	377,50	635,70	622,00
Sostenere e potenziare la Mobilità green e dolce	N. di interventi di valorizzazione delle sponde dei laghi lombardi	Incrementale cumulativo		52,00	67,00	87,00	102,00	112,00
	Numero di colonnine di ricarica elettrica mappate su ECOMOBS	Incrementale cumulativo		2.127,00	2.594,00	4.447,00	6.062,00	5.800,00
	N. nuove navi elettriche/ibride immesse nella flotta per il servizio TPL sul lago d'Iseo	Incrementale cumulativo		1,00		1,00	3,00	3,00

Ambito strategico 1.2 Connettività digitale inclusiva e ad alta velocità

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Potenziare le infrastrutture di telecomunicazione sul territorio lombardo	N. di unità immobiliari connesse con BUL nelle Aree bianche	Incrementale cumulativo		879.500,00	1.079.836,00	1.183.700,00	1.540.000,00	1.550.000,00
	N. di numeri civici connessi con BUL nelle Aree grigie	Incrementale cumulativo		0,00	21.000,00	78.829,00	130.685,00	397.000,00

Pilastro 2

Lombardia al servizio dei cittadini



Pilastro 2 Lombardia al servizio dei cittadini

Ambito strategico 2.1 Rigenerazione urbana, qualità dell’abitare e accesso ai servizi pubblici

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Concorrere ad assicurare la sostenibilità economica del sistema e accelerare le assegnazioni degli alloggi	N. di assegnazioni alloggi a nuclei con ISEE SAP (media dell'anno)	Annuale progressivo sopramedia		3.000,00	3.090,00	3.206,00	3.373,00	3.600,00
	Valore (mln di €) di riduzione delle anticipazioni di tesoreria al 31.12 di ciascun anno utilizzate da parte delle ALER che beneficiano della misura di compensazione	annuale singolo sotto target		18,00	24,00	25,00	26,30	16,20
Qualificare il welfare abitativo	N. di destinatari degli interventi di welfare abitativo regionale all'anno	Annuale progressivo sopramedia		15.000,00	18.300,00	20.400,00	21.308,00	16.500,00
Sostenere la cura del patrimonio e la lotta all'abusivismo	N. di alloggi sfitti riattati (alloggi per anno)	Incrementale cumulativo		2.000,00	2.120,00	2.030,00	2.512,00	10.000,00
Promuovere la rigenerazione urbana e l'housing sociale	N. di alloggi realizzati e/o recuperati in interventi di rigenerazione urbana	Incrementale cumulativo		190,00	278,00	720,00	1.373,00	2.000,00
	N. di alloggi di housing sociale realizzati e/o recuperati comprensivo di housing sociale pubblico	Incrementale cumulativo		702,00	831,00	942,00	1.110,00	2.000,00
	N. di posti alloggi universitari realizzati e/o recuperati	Incrementale cumulativo		250,00	664,00	1.094,00	1.392,00	1.600,00

Ambito strategico 2.2 Sostegno alla persona e alla famiglia

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Favorire la realizzazione del progetto di vita delle persone con disabilità	N. persone con disabilità destinatarie di interventi a sostegno del mantenimento al domicilio (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		33.000,00	37.538,00	44.827,00	49.914,00	35.000,00
	N. interventi sostenuti a favore dell'accessibilità per la piena partecipazione alla vita della comunità	Annuale progressivo sopramedia		792,00	1.579,00	1.591,00	1.627,00	1.700,00
	N. persone con disabilità destinatarie di interventi a sostegno della vita autonoma (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		7.500,00	9.304,00	9.471,00	9.953,00	8.000,00
Promuovere l'inclusione sociale e le pari opportunità	N. destinatari adulti in condizioni di fragilità, disagio ed esclusione sociale raggiunti (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		3.300,00	7.123,00	8.883,00	12.652,00	6.000,00
	N. destinatari minori e adolescenti in condizioni di fragilità raggiunti (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		10.000,00	14.190,00	20.802,00	26.285,00	15.000,00
	N. partenariati e reti territoriali coinvolti nella realizzazione di progetti di inclusione attiva	Incrementale cumulativo		1.200,00	1.570,00	1.610,00	1.705,00	1.900,00

Ambito strategico 2.2 Sostegno alla persona e alla famiglia

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Promuovere e sostenere la famiglia e i suoi componenti in tutto il ciclo di vita	N. nuclei familiari sostenuti nell'accesso ai servizi per l'infanzia (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		7.000,00	7.862,00	9.978,00	10.972,00	8.000,00
	N. nuclei familiari che accedono ad interventi a supporto delle responsabilità di cura e assistenza (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		6.000,00	38.693,00	34.614,00	45.710,00	30.000,00
	N. accessi ai centri per la famiglia (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		9.000,00	21.429,00	27.000,00	28.698,00	20.000,00
Promuovere il Terzo Settore, l'associazionismo e le esperienze di cittadinanza attiva	N. cittadini beneficiari di esperienze di cittadinanza attiva (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		237,00	284,00	340,00	848,00	400,00
Prevenire e contrastare la violenza sulle donne	N. posti letto messi a disposizione in strutture per l'ospitalità	Incrementale cumulativo		1.500,00	1.500,00	700,00	836,00	1.700,00
	% N. prese in carico di donne con minori / n. prese in carico	Annuale singolo sopra - target		50,00	53,65	45,52	57,00	50,00
	N. operatori e professionisti formati sulla violenza di genere	Incrementale cumulativo		1.390,00	625,00	2.015,00	2.076,00	3.000,00
	% percorsi conclusi / percorsi attivati	Incrementale cumulativo		17,60	22,00	22,60	49,00	25,00
	N. donne vittime di violenza destinatarie di progetti per il reinserimento lavorativo e abitativo	Incrementale cumulativo		0,00			100,00	100,00

Ambito strategico 2.3 Sistema sociosanitario a casa del cittadino

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Sviluppare l'offerta di infrastrutture e servizi della sanità territoriale	N. di Case di Comunità attivate/ N. di Case di Comunità previste	Incrementale cumulativo		105,00	120,00	138,00	150,00	192,00
	N. di Ospedali di Comunità attivati / N. di Ospedali di Comunità previsti	Incrementale cumulativo		23,00	23,00	25,00	30,00	62,00
	N. di Centrali Operative Territoriali attivate/ N. di Centrali Operative Territoriali previste	Incrementale cumulativo		26,00	44,00	101,00	101,00	101,00
	N. Centrali Uniche di Continuità Assistenziale (UniC.A.) in rete con la Centrale Medica Integrata (CMI) di AREU	Incrementale cumulativo		2,00			6,00	12,00
	% Attuazione delle linee programmatiche Piani di sviluppo del Polo Territoriale da parte delle ASST	Incrementale cumulativo		0,00			30,00	100,00
	Operatività delle grandi apparecchiature sanitarie (PNRR)	Incrementale cumulativo		0,00	84,00	336,00	376,00	380,00
Potenziare le cure domiciliari anche attraverso la telemedicina	N. Pazienti che ricevono assistenza domiciliare	Incrementale cumulativo		109.902,00	178.233,00	234.297,00	249.583,00	240.000,00
	% di Medici di Assistenza Primaria (MAP) e PLS che accedono a sistemi di telemedicina per la gestione di condizioni di cronicità e di acuzie al domicilio	Incrementale cumulativo		0,00			48,00	100,00

Ambito strategico 2.3 Sistema sociosanitario a casa del cittadino

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Diffondere i servizi di telemedicina sul territorio	N. pazienti cronici gestiti con i servizi di Telemedicina	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	73.421,00	116.267,00	200.000,00
	% operatori sanitari, ospedalieri, territoriali, MMG e pediatri libera scelta che potranno erogare servizi in Telemedicina	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	47,00	100,00
Ottimizzare il rapporto domanda-offerta di prestazioni ambulatoriali e ricoveri programmati, dei pronto soccorso e della rete di emergenza/ urgenza	% di rispetto dei tempi di erogazione delle prestazioni oggetto del Piano nazionale governo liste di attesa	Incrementale cumulativo		77,00	75,00	80,00	80,00	85,00
	Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni sanitarie oggetto del Piano nazionale governo liste di attesa	Annuale singolo sotto - target		51,00	58,00	47,00	47,00	40,00
	% di rispetto dei tempi di attesa nei ricoveri chirurgici oncologici programmati - classe A	Incrementale cumulativo		83,00	84,20	84,90	82,20	90,00
	% di rispetto dei tempi di attesa nei ricoveri chirurgici non oncologici programmati - tutte le classi	Incrementale cumulativo		79,00	83,00	84,00	82,30	90,00
	N. di prestazioni oggetto del Piano Regionale per il Governo delle Liste di Attesa (PRGLA) evase	Incrementale cumulativo		9.878.407,00			9.948.710,00	10.300.000,00
	N. di prestazioni entro soglia per classe di priorità B (entro 10 gg) evase	Incrementale cumulativo		473.929,00			579.527,00	629.436,00

Ambito strategico 2.3 Sistema sociosanitario a casa del cittadino

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Ottimizzare il rapporto domanda-offerta di prestazioni ambulatoriali e ricoveri programmati, dei pronto soccorso e della rete di emergenza/ urgenza	% di ricette prescrivibili con ricetta dematerializzata prescritta da medici specialisti	Incrementale cumulativo		67,00			84,55	85,00
	% Pronto Soccorso con OBI accreditate sul totale dei PS lombardi	Incrementale cumulativo		0,00			30,00	100,00
	% DEA potenziati con posti letto di medicina di urgenza sul totale dei DEA lombardi	Incrementale cumulativo		0,00			0,00	100,00
Potenziare gli interventi rivolti a soggetti fragili e cronici	N. di persone prese in carico con percorsi innovativi a sostegno della domiciliarità	Incrementale cumulativo	12.197	0,00	15.278,00	18.229,00	19.593,00	19.000,00
Potenziare gli interventi rivolti a persone con bisogni afferenti all'area salute mentale, NPIA, disabilità e dipendenze	N. di pazienti Neuropsichiatria Infanzia e adolescenza (NPIA) coinvolti dagli interventi	Incrementale cumulativo		116.321,00	120.183,00	123.769,00	135.090,00	124.000,00
	N. di posti letto ricovero e cura disponibili per pazienti NPIA	Incrementale cumulativo		112,00	116,00	130,00	130,00	134,00
Realizzare un ecosistema di dati clinico-assistenziali abilitanti la realizzazione delle politiche	N. di pazienti cronici gestiti con servizi digitali territoriali	Incrementale cumulativo		2.500,00	15.281,00	58.222,00	99.296,00	100.000,00
	% di documenti caricati nei fascicoli con dati strutturati	Incrementale cumulativo		0,00	12,50	59,50	83,56	100,00
	N. di ASST e IRCCS pubblici che gestiscono i ricoveri con Cartelle Cliniche Elettroniche	Incrementale cumulativo		16,00	17,00	25,00	31,00	31,00

Ambito strategico 2.3 Sistema sociosanitario a casa del cittadino

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Investire in innovazione e ricerca per migliorare le cure	N. progetti di università ed enti di ricerca realizzati in collaborazione con la DG Welfare per l'accesso alle banche dati regionali	Incrementale cumulativo		30,00	33,00	34,00	49,00	50,00
Potenziare l'arruolamento del personale sanitario medico e non medico anche supportando il potenziamento dell'offerta formativa	% di posti coperti /posti messi a bando	Incrementale cumulativo		55,00	0,00	86,00	80,00	80,00
	Assegnazione annuale di borse di studio per la formazione specifica in medicina generale	Incrementale cumulativo		378,00	416,00	411,00	837,00	500,00
	% di copertura delle dotazioni organiche delle ASST	Incrementale cumulativo		96,00	70,00	91,00	92,00	100,00
	% Incremento delle ASST che assumono personale infermieristico extra UE in possesso di titolo conseguito all'estero	Incrementale cumulativo		3,80			3,80	20,00
Potenziare gli interventi di prevenzione	N. di aziende nella rete WHP (Workplace Health Promotion)	Incrementale cumulativo		1.056,00	1.203,00	1.332,00	1.657,00	2.500,00
	% di copertura di popolazione per i programmi di screening polmone/prostata	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	5,00	25,00	10,00
Potenziare la sicurezza sul lavoro	% di controlli su numero di cantieri edili	Incrementale cumulativo		9,00	11,00	20,50	17,50	20,00

Ambito strategico 2.3 Sistema sociosanitario a casa del cittadino

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Potenziare gli interventi rivolti al benessere e alla sanità animale	% di aziende indenni per le principali patologie animali (es. peste suina africana)	Annuale singolo sopra - target		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	Risorse destinate alla prevenzione del randagismo (mln di euro)	Incrementale cumulativo		1,20	1,261	1,260	1,261	1,26
	N. corsi di formazione in tema di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria rivolti a SSN e stakeholder in collaborazione con le ATS	Incrementale cumulativo		8,00			5,00	12,00
Valorizzare la comunicazione, l'educazione e la sensibilizzazione in ambito sanitario esocosanitario	N. eventi comunicazione in ambito sanitario e sociosanitario	Incrementale cumulativo		0,00			27,00	15,00
	N. campagne di comunicazione in ambito sanitario e sociosanitario	Incrementale cumulativo		0,00			5,00	6,00
Programmazione e Governo del Sistema Sociosanitario lombardo	% media di raggiungimento degli obiettivi degli Enti del SSR	Incrementale cumulativo		0,00			86,00	90,00

Ambito strategico 2.4 I giovani e le giovani generazioni

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Favorire il protagonismo dei giovani	N. di giovani coinvolti nelle attività e nelle iniziative	Incrementale cumulativo		5.000,00	10.000,00	12.000,00	15.000,00	25.000,00
	Ingaggio diretto del target giovanile con eventi e strumenti / canali digital e social	Incrementale cumulativo		10.000,00	11.400,00	14.000,00	16.384,00	20.000,00
Sostenere e valorizzare la rete dei soggetti, dei servizi e dei luoghi di aggregazione giovanile	N. di luoghi, reti e servizi avviati, sostenuti e potenziati	Incrementale cumulativo		150,00	191,00	491,00	519,00	800,00
	Valore (mln di euro) delle risorse destinate a sostenere progetti di politiche giovanili	Incrementale cumulativo		6,00	11,80	21,70	29,25	30,00

Ambito strategico 2.5 Sicurezza e gestione delle emergenze

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Supportare gli interventi volti alla riduzione dell'incidentalità stradale	N. partecipanti alle iniziative di sensibilizzazione organizzate con ACI/INAIL	Incrementale cumulativo	1500	0,00		1.517,00	2.651,00	2.500,00
	N. tecnici EELL e operatori di polizia locale formati sulla progettazione infrastrutturale per il contrasto all'incidentalità stradale nell'ambito del CMRL	Incrementale cumulativo		0,00	45,00	250,00	264,00	100,00
Aumentare la sicurezza urbana anche attraverso iniziative di efficientamento della Polizia Locale	N. operatori formati (agenti, ufficiali e comandanti)	Incrementale cumulativo	1.500	0,00	400,00	800,00	1.490,00	2.000,00
Valorizzare i beni confiscati, promuovere la legalità e la cultura della sicurezza	N. di progetti di riutilizzo beni confiscati finanziati	Incrementale cumulativo	92	0,00	20,00	32,00	54,00	110,00
	N. di soggetti destinatari delle attività promosse dai Centri Promozione Legalità	Incrementale cumulativo	100.000	0,00	0,00	29.708,00	91.554,00	200.000,00
Rafforzare il sistema di protezione civile regionale	N. di soggetti formati	Incrementale cumulativo	9.000	0,00	12.442,00	24.504,00	39.837,00	50.000,00
	N. atti di pianificazioni di protezione civile connessi al rischio dighe	Incrementale cumulativo	7	0,00	6,00	10,00	10,00	18,00

Pilastro 3

Lombardia Terra di Conoscenza



Pilastro 3 Lombardia Terra di Conoscenza

Ambito strategico 3.1 Scuola

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Potenziare le politiche per il diritto allo studio e per la libertà di scelta educativa	Copertura del Buono scuola (in termini di rapporto tra importo medio erogato e importo medio richiesto)	Annuale singolo sopra - target		89,00	99,00	100,00	100,00	100,00
	% di Scuole dell'Infanzia paritarie non comunali beneficiarie del contributo di funzionamento (sul totale delle Scuole dell'Infanzia paritarie non comunali del territorio)	Annuale singolo sopra - target		85,70	100,00	100,00	100,00	100,00
	N. di studenti iscritti alle Scuole statali o paritarie lombarde rispetto alla popolazione nella fascia d'età 3-6 anni (%)	Annuale singolo sopra - target		91,00	88,20	89,25	88,80	96,00
	% di copertura finanziaria del fabbisogno dei Comuni per servizi di inclusione scolastica agli studenti disabili del secondo ciclo	Annuale singolo sopra - target		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Potenziare le azioni di orientamento e di contrasto alla dispersione scolastica e universitaria	N. di dropout/NEET inseriti in percorsi leFP all'anno	Annuale singolo sopra - target		350,00	572,00	803,00	1.202,00	800,00
Potenziare le infrastrutture scolastiche, anche digitali	Valore degli interventi di realizzazione/ rinnovamento, collegati al Piano Lombardia e ai bandi regionali (in termini di % di risorse erogate rispetto alle risorse da erogare)	Incrementale cumulativo		20,00	27,00	48,00	70,00	80,00
	Valore degli investimenti nella dotazione tecnologica nelle scuole (in termini di % di risorse erogate rispetto alle risorse da erogare)	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	13,68	98,00	80,00

Ambito strategico 3.2 Formazione professionale e ITS Academy

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Potenziare l'istruzione e la formazione professionale (leFP) in raccordo con le filiere economico-produttive	N. di studenti partecipanti a percorsi leFP per anno formativo	Annuale singolo sopra - target		62.939,00	63.872,00	65.270,00	64.695,00	63.000,00
	N. di studenti che conseguono qualifica/ diploma leFP per anno formativo	Annuale singolo sopra - target		22.725,00	21.162,00	23.866,00	22.713,00	23.000,00
	N. di studenti apprendisti di primo livello per anno formativo	Annuale singolo sopra - target		2.888,00	2.987,00	3.439,00	3.500,00	3.000,00
Potenziare i percorsi di istruzione e formazione tecnica superiore (IFTS)	% di soggetti che ottengono il certificato IFTS (sul totale degli iscritti)	Annuale singolo sopra - target		84,00	84,00	89,00	82,00	90,00
Potenziare il sistema ITS Academy Lombardo, anche investendo in infrastrutture e laboratori	N. di partecipanti ai percorsi ITS per anno formativo	Annuale singolo sopra - target		5.800,00	6.531,00	8.351,00	8.559,00	11.000,00
	% di soggetti che ottengono il diploma ITS (sul totale degli iscritti)	Annuale singolo sopra - target		83,00	85,00	88,00	82,00	90,00
	% di occupati sul totale dei diplomati ITS del singolo anno formativo	Annuale singolo sopra - target		84,00			87,60	90,00
Valorizzare e qualificare il sistema di accreditamento al lavoro e alla formazione	% di Operatori accreditati che adottano le misure di digitalizzazione previste	Incrementale cumulativo		25,00	40,00	100,00	100,00	100,00

Ambito strategico 3.3 Sistema Universitario

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Potenziare il diritto allo studio universitario	N. di studenti universitari che ricevono una borsa di studio	Annuale singolo sopra - target		27.500,00	28.475,00	28.500,00	28.500,00	30.000,00
	Valore finanziario delle borse di studio erogate (valore medio)	Annuale singolo sopra - target		3.600,00	5.000,00	5.600,00	5.600,00	5.000,00
	Risorse destinate alle borse di studio universitario (statali, regionali, comunitarie PNRR) all'anno	Annuale singolo sopra target		89,70	111,50	120,00	151,00	110,00

Ambito strategico 3.4 Ricerca e innovazione

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Programmare e promuovere la ricerca e l'innovazione	Risorse destinate ai Premi Lombardia è Ricerca (nella legislatura)	Incrementale cumulativo		4,15	1,05	2,08	3,13	5,25
	N. imprese destinatarie di servizi specialistici e di supporto per l'innovazione e l'internazionalizzazione all'anno	Annuale singolo sopra - target		430,00	520,00	530,00	533,00	450,00
Rafforzare l'innovazione, lo sviluppo e il trasferimento tecnologico	N. soggetti sostenuti che collaborano tra loro e con altri soggetti (nella legislatura)	Incrementale cumulativo	200	0,00	0,00	30,00	358,00	300,00
	Investimenti privati abbinati al sostegno pubblico (nella legislatura)	Incrementale cumulativo	160	0,00	1,52	6,45	231,50	200,00
	Risorse concesse (nella legislatura)	Incrementale cumulativo	170	0,00	22,37	71,00	232,77	230,00

Ambito strategico 3.4 Ricerca e innovazione

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Rafforzare l'innovazione, lo sviluppo e il trasferimento tecnologico	Importo medio di risorse concesse per progetto (nella legislatura)	Incrementale cumulativo	310.000	0,00	447.360,00	583.400,00	736.000,00	350.000,00
	Soggetti sostenuti (nella legislatura)	Incrementale cumulativo	268	0,00	0,00	0,00	53,00	300,00
	Risorse concesse (nella legislatura)	Incrementale cumulativo	6	0,00	0,00	0,00	1,60	85,00

Pilastro 4

Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro



Pilastro 4 Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro

Ambito strategico 4.1 Ecosistema imprese

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Sostenere gli investimenti per la transizione green e digitale delle imprese lombarde	Imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi) - indicatore PR FESR 21-27	Incrementale cumulativo		0,00	143,00	548,00	2.417,00	3.180,00
	Agevolazioni concesse - FESR 21-27 (milioni di euro)	Incrementale cumulativo		0,00	25,00	64,99	140,36	128,00
	Investimenti privati abbinati al sostegno pubblico - indicatore risultato PR FESR 21-27	Incrementale cumulativo	285	0,00	77,00	275,58	417,91	400,00
Sostenere la patrimonializzazione, l'accesso al credito per le PMI lombarde e l'avvio di impresa	Imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi) - indicatore PR FESR	Incrementale cumulativo	6500	0,00	1.416,00	2.590,00	3.899,00	21.650,00
	Agevolazioni concesse (milioni di euro)	Incrementale cumulativo	33	0,00	15,30	34,00	55,87	92,00
	Investimenti privati abbinati al sostegno pubblico (milioni di euro)	Incrementale cumulativo	285	0,00	46,20	115,00	171,77	612,00
Consolidare i percorsi di brevettazione e della proprietà intellettuale industriale	N. di domande di brevetto che beneficiano di un sostegno regionale	Incrementale cumulativo	288	0,00	0,00	231,00	377,00	400,00
	N. imprese sostenute	Incrementale cumulativo	204	0,00	0,00	159,00	283,00	350,00

Ambito strategico 4.1 Ecosistema imprese

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Sostenere il sistema delle imprese del commercio e dell'artigianato	Imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi)	Incrementale cumulativo	3657	0,00	1.808,00	3.809,00	4.546,00	6.700,00
	Agevolazioni concesse (milioni di euro)	Incrementale cumulativo	22,7	0,00	12,30	35,00	46,90	52,00
	Attività storiche: nuovi riconoscimenti (valore assoluto finale)	Incrementale cumulativo		2.848,00	3.302,00	3.909,00	4.467,00	4.000,00
Promuovere il sistema cooperativo	Imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi)	Incrementale cumulativo	80	0,00	5,00	17,00	27,00	100,00
	Agevolazioni concesse (milioni di euro)	Incrementale cumulativo	21	0,00	1,10	2,50	3,50	26,00
Sostenere il sistema fieristico e l'internazionalizzazione	Imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi)	Incrementale cumulativo	750	0,00	197,00	852,00	2.160,00	1.000,00
	Agevolazioni concesse (milioni di euro)	Incrementale cumulativo	8	0,00	10,89	17,96	47,29	17,00
Favorire l'innovazione e la competitività delle filiere e degli ecosistemi	N. di filiere riconosciute	Incrementale cumulativo	29	0,00	21,00	39,00	44,00	49,00
	Imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi) - indicatore PR FESR 21-27	Incrementale cumulativo	34	0,00	0,00	5,00	5,00	150,00
	N. di soggetti coinvolti diversi da imprese	Incrementale cumulativo	34	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00
	Agevolazioni concesse (milioni di euro)	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	1,50	1,50	38,50

Ambito strategico 4.1 Ecosistema imprese

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Incentivare la circolarità e la sostenibilità dei processi produttivi	Imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi) - indicatore PR FESR 21-27	Incrementale cumulativo	150	0,00	27,00	32,00	51,00	445,00
	Investimenti in progetti di economia circolare (milioni di euro)	Incrementale cumulativo	22	0,00	5,07	5,07	6,56	44,00

Ambito strategico 4.2 Attrattività

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Promuovere politiche di attrazione degli investimenti, anche attraverso processi di reshoring e nearshoring	Agevolazioni concesse	Incrementale cumulativo		0,00	18,80	18,80	18,80	18,80
	N. di imprese sostenute (di cui micro, piccole, medie, grandi) - indicatore PR FESR	Incrementale cumulativo		0,00	47,00	47,00	47,00	47,00
	N. nuovi progetti di investimento presi in carico da Regione Lombardia	Incrementale cumulativo		0,00		223,00	349,00	340,00
	Ampliamento dell'offerta localizzativa: nuove opportunità mappate	Incrementale cumulativo	120	0,00		177,00	218,00	215,00
	N° progetti/aree da presentare in contesti internazionali per l'attrazione di nuovi investimenti	Incrementale cumulativo		0,00		0,00	2,00	6,00

Ambito strategico 4.2 Attrattività

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Sostenere il rilancio economico dei territori	Agevolazioni concesse (milioni di euro)	Incrementale cumulativo		16,00	20,10	42,90	44,90	55,00
	N. Accordi sottoscritti	Incrementale cumulativo		10,00	13,00	26,00	27,00	33,00
	Valore degli investimenti attivati (milioni di euro)	Incrementale cumulativo		33,00	40,00	93,20	140,40	130,00
Costruire una rete più competitiva e sostenibile per le merci	Capacità dei terminal intermodali lombardi (milioni Unità di Trasporto Intermodale/anno)	Incrementale cumulativo		1,94	1,94	1,94	2,04	2,68

Ambito strategico 4.3 Servizi per il lavoro

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Innovare e potenziare le strutture e gli interventi di politiche attive del lavoro	N. di disoccupati e occupati sospesi presi in carico dai CPI e dagli operatori accreditati all'anno	Annuale singolo sopra - target		150.000,00	138.000,00	163.922,00	211.928,00	150.000,00
	N. di disoccupati e occupati sospesi coinvolti in interventi di politiche attive del lavoro all'anno	Annuale singolo sopra - target		40.000,00	66.101,00	88.333,00	118.283,00	70.000,00
	N. di disoccupati e occupati sospesi coinvolti in interventi di upskilling/ reskilling all'anno	Annuale singolo sopra - target		18.300,00	31.937,00	35.383,00	74.056,00	36.000,00

Ambito strategico 4.3 Servizi per il lavoro

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Innovare e potenziare le strutture e gli interventi di politiche attive del lavoro	% di disoccupati che hanno un lavoro entro 6 mesi dall'intervento di politica attiva	Incrementale cumulativo		40,00	38,22	55,00	53,49	60,00
	N. posti vacanti (vacancy) gestiti annualmente dai Centri per l'Impiego (CPI)	Annuale singolo sopra - target		19.430,00			20.840,00	21.000,00
	N. sedi dei Centri per l'impiego (CPI) ristrutturate, riqualificate e/o acquisite	Annuale singolo sopra - target		3,00			33,00	50,00
	N. di partenariati territoriali operativi nell'individuazione e sperimentazione di soluzioni di risposta ai fabbisogni occupazionali e di competenze nei settori e nelle filiere	Incrementale cumulativo		0,00			20,00	20,00
Potenziare le politiche per l'inserimento lavorativo di persone con disabilità	N. di soggetti con disabilità destinatari di politiche attive all'anno	Annuale singolo sopra - target		6.559,00	10.376,00	7.759,00	6.906,00	9.300,00
	N. di soggetti disoccupati con disabilità che hanno un lavoro successivamente all'intervento di politica attiva all'anno	Annuale singolo sopra - target		3.191,00	4.125,00	3.560,00	2.528,00	3.500,00
Investire nelle competenze durante tutto l'arco della vita lavorativa (Formazione continua)	N. di lavoratori (dipendenti e indipendenti) coinvolti in attività di formazione continua finanziate all'anno	Annuale singolo sopra - target		18.000,00	23.108,00	13.595,00	28.575,00	21.000,00
Investire nelle competenze durante tutto l'arco della vita lavorativa (Formazione continua)	N. di datori di lavoro beneficiari di contributi all'anno	Annuale singolo sopra - target		2.400,00	3.515,00	2.804,00	2.926,00	2.800,00

Ambito strategico 4.3 Servizi per il lavoro

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Sostenere la diffusione di strumenti per il benessere lavorativo e l'attrattività degli ambienti lavorativi	N. di datori di lavoro coinvolti complessivamente in progetti di benessere lavorativo aziendale	Annuale singolo sopra - target		173,00	282,00	688,00	855,00	700,00
Sostenere la diffusione di strumenti per il benessere lavorativo e l'attrattività degli ambienti lavorativi	N. di lavoratori coinvolti complessivamente in progetti di benessere lavorativo aziendale	Annuale singolo sopra - target		9.217,00	14.797,00	33.977,00	39.978,00	40.000,00
Prevenire e gestire le crisi aziendali	% di procedure di Licenziamento Collettivo regionali, gestite in sedi pubbliche, concluse con accordo tra le parti	Incrementale cumulativo		50,00			84,78	70,00
Potenziare gli strumenti di ingresso nel mercato del lavoro	N. di soggetti apprendisti ex art. 44 destinatari della formazione di base e trasversale all'anno	Annuale singolo sopra - target		18.000,00	18.144,00	18.000,00	21.000,00	18.000,00
	% di assunzione a seguito di tirocini realizzati nell'ambito di percorsi di politica attiva finanziati da Regione Lombardia	Annuale singolo sopra - target		57,00	71,00	54,30	60,87	70,00

Pilastro 5

Lombardia Green



Pilastro 5 Lombardia Green

Ambito strategico 5.1 Transizione Ecologica

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Promuovere la neutralità carbonica per mitigare i cambiamenti climatici	CO2 evitata (kg/anno) a seguito di iniziative regionali volte all'efficientamento energetico di edifici	Annuale singolo sopra - target		0,00			615.198,00	5.550.000,00
Incentivare l'efficientamento energetico e promuovere la diversificazione delle fonti energetiche	Numero di Comunità Energetiche Rinnovabili finanziate da Regione Lombardia	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	0,00	150,00
	Energia rinnovabile autoconsumata dalle CER finanziate da Regione Lombardia	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	0,00	30,00
	Superficie edifici del patrimonio edilizio efficientati grazie alle risorse messe a disposizione (mq2)	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	26.032,64	114.464,01	130.000,00
Promuovere lo sviluppo delle fonti energetiche rinnovabili	Potenza installata FER a seguito di iniziative regionali (MW)	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	0,00	50,00
Sviluppare sul territorio l'economia circolare	Numero di progetti di economia circolare finanziati	Incrementale cumulativo		129,00	129,00	166,00	302,00	529,00
Migliorare la qualità dell'aria e ridurre le emissioni	Concentrazione di PM10 (tutte le stazioni regionali) espressa come media mobile sul quadriennio precedente (µg/m3)	Decrementale cumulativo		28,60	28,10	27,50	26,90	25,00
Promuovere l'educazione ambientale e la cultura della sostenibilità nei cittadini, nelle imprese e nelle istituzioni	Contributi per attività di educazione ambientale e formazione sulla sostenibilità	Incrementale cumulativo	650000	0,00	210.000,00	485.200,00	881.040,00	1.810.000,00

Ambito strategico 5.2 Agricoltura e pesca efficienti e innovative

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Favorire la ricerca e il trasferimento dell'innovazione nel settore agricolo e forestale	N. di interventi (progetti, accordi di collaborazione, etc nell'ambito della ricerca, dell'innovazione anche tecnologica e del loro trasferimento nel settore agricolo e forestale (trend)) (SGR)	Incrementale cumulativo		0,00	12,00	53,00	86,00	150,00
	N. di imprese destinatarie della consulenza (SRH)	Annuale progressivo sopramedia		0,00	3.450,00	3.874,00	3.562,00	3.000,00
Supportare la crescita delle filiere agroalimentari, della produzione agricola locale per garantire la sicurezza e sanità alimentare a lungo termine	N. eventi di promozione sui mercati internazionali	Incrementale cumulativo		13,00	17,00	24,00	28,00	28,00
	N. di operazioni o di unità sovvenzionate per investimenti produttivi nell'azienda (PAC)	Incrementale cumulativo		0,00	86,00	86,00	271,00	300,00
	N. nuovi giovani imprenditori	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	80,00	194,00	450,00
	N. di imprese con sostegno al reddito (PD)	Annuale progressivo sopramedia		0,00	26.479,00	25.613,00	25.282,00	23.000,00
	Risorse erogate destinate al sostegno della redditività del settore agricolo (PD)	Incrementale cumulativo		0,00	343,00	708,00	1.087,00	1.000,00
	Risorse erogate per aiuti settoriali: vino, ortofrutta e apicoltura (OCM)	Incrementale cumulativo		0,00	25,84	51,87	81,94	125,00

Ambito strategico 5.2 Agricoltura e pesca efficienti e innovative

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Intensificare la produzione agricola in modo sostenibile	N. di ettari sotto impegno per l'intensificazione agricola sostenibile (ACA) in media nella Legislatura	Annuale progressivo sopramedia		0,00	72.307,00	77.020,00	81.611,00	43.000,00
	N. di ettari soggetti a condizionalità rafforzata (gestione dei terreni secondo buone condizioni agronomiche e ambientali e criteri di gestione obbligatori rafforzate nella PAC 23-27)	Annuale progressivo sopramedia		0,00	840.000,00	840.000,00	796.744,00	700.000,00
	N. di imprese agricole, agroalimentari e forestali beneficiarie di finanziamenti per l'intensificazione agricola sostenibile (Investimenti)	Incrementale cumulativo		0,00	176,00	1.357,00	1.422,00	1.450,00
	N. di allevamenti coinvolti in programma di miglioramento genetico per la biodiversità del patrimonio zootecnico in media nella Legislatura	Annuale singolo sopra - target		0,00	4.046,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Promuovere lo sviluppo sostenibile e inclusivo delle comunità che dipendono dalla pesca e dall'acquacoltura	N. imprese ittiche beneficiarie di finanziamenti	Incrementale cumulativo		0,00	6,00	6,00	8,00	10,00

Ambito strategico 5.3 Territorio connesso, attrattivo e resiliente per la qualità di vita dei cittadini

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Ridurre il consumo di suolo e promuovere la rigenerazione territoriale	Riduzione delle previsioni di consumo di suolo nei Piani comunali approvati a seguito della l.r. 31/2014	Incrementale cumulativo		10,00	n.d.	16,00	19,00	25,00
Sostenere il ripristino e la riqualificazione dei suoli degradati	N. siti bonificati	Incrementale cumulativo		2.829,00	3.043,00	3.151,00	3305,00	3.500,00
Aumentare la resilienza del territorio, le azioni di adattamento ai cambiamenti climatici e mitigare il rischio idrogeologico, anche negli eventi emergenziali	% di attuazione delle misure di prevenzione, protezione, preparazione, ricostruzione e valutazione post evento del Piano di Gestione del Rischio Alluvioni (PGRA) 2022-2027	Incrementale cumulativo		2,75	6,00	47,20	53,10	80,00
	% di attuazione del Piano Interventi di mitigazione del rischio idrogeologico relativo alla misura PNRR M2 C4 2.1	Incrementale cumulativo		29,00	36,30	40,50	72,40	100,00
	% di attuazione dei Piani degli interventi programmati, connessi alle emergenze avvenute dal 2018 al 2022 (sia pubblici che privati)	Incrementale cumulativo		40,00	65,00	77,00	90,00	100,00
Migliorare e tutelare la qualità delle acque e ottimizzare l'utilizzo delle risorse idriche	N. di agglomerati coinvolti nelle procedure di infrazione europee attive al 2022 sul trattamento delle acque reflue urbane	Decrementale cumulativo		127,00	127,00	125,00	105,00	60,00
	N. di concessioni Grandi Derivazioni Idroelettriche scadute assegnate ex l.r. 5/2020	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	0,00	20,00
	N. di nuovi interventi su infrastrutture irrigue di bonifica finanziati (trend)	Incrementale cumulativo		0,00	13,00	95,00	131,00	120,00
	Progetti e/o interventi di risanamento e riqualificazione conclusi per gli ambienti lacustri	Incrementale cumulativo		6,00	39,00	82,00	120,00	135,00

Ambito strategico 5.3 Territorio connesso, attrattivo e resiliente per la qualità di vita dei cittadini

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Promuovere la valorizzazione del paesaggio e la salvaguardia della biodiversità	Superficie di aree protette regionali (ettari)	Incrementale cumulativo		485.452,00	485.510,00	486.554,00	486.961,00	487.450,00
	% attuazione delle azioni previste al 2027 dal progetto Life NatConnect2030 per la tutela della biodiversità (PAF-Prioritised Action Framework 2021-2027)	Incrementale cumulativo		36,00		36,00	45,00	100,00
Valorizzare i territori montani lombardi	N. di strategie di sviluppo locale (es. Valli prealpine, Patti territoriali) attuate	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	1,00	15,00
	Rapporto % risorse del Programma Interreg Italia-Svizzera 2021-2027 e risorse impegnate	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	64,00	88,00	75,00
Valorizzare le aree interne	N. di strategie d'area attuate	Incrementale cumulativo		4,00	0,00	0,00	0,00	18,00
Rafforzare la resilienza e la vitalità dei territori rurali, generando occasioni di nuova imprenditoria basate sul consolidamento del patrimonio naturale e sociale, creando le condizioni per migliorare l'attrattività	N. Strategie di sviluppo locale (PSL)	Incrementale cumulativo		0,00	15,00	15,00	15,00	15,00
	Risorse attivate (Rafforzare la resilienza e la vitalità dei territori rurali)	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	8,36	12,65	56,00

Ambito strategico 5.3 Territorio connesso, attrattivo e resiliente per la qualità di vita dei cittadini

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Salvaguardare la fauna selvatica e ittica, la biodiversità agricola, forestale e il suolo agricolo	N. di imprese agricole e forestali con servizi agroecologici (trend)	Incrementale cumulativo		0,00	510,00	2.836,00	3.566,00	3.000,00
	N. ettari agricoli in zone svantaggiate di montagna ammesse a sostegno	Annuale progressivo sopramedia		0,00	108.000,00	108.621,00	112.902,00	90.000,00
	N. ettari a biologico sotto impegno FEASR in media nella Legislatura	Annuale progressivo sopramedia		0,00	27.129,00	34.000,00	26.836,00	25.000,00
	N. operazioni di investimento (Salvaguardare la fauna selvatica e ittica, la biodiversità agricola, forestale e il suolo agricolo)	Incrementale cumulativo		0,00	16,00	16,00	439,00	300,00
	Numero di ettari sotto impegno di mantenimento per l'imboschimento e l'agroforestazione	Incrementale cumulativo		0,00			34,00	200,00

Pilastro 6

Lombardia Protagonista



Pilastro 6 Lombardia Protagonista

Ambito strategico 6.1 Attrattività turistica del territorio e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale lombardo

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Ampliare e diversificare l'offerta culturale	N. di accessi ai musei e agli altri luoghi della cultura aderenti al circuito di Abbonamento Musei	Incrementale cumulativo	170.524,00	0,00	244.457,00	259.399,00	279.859,00	179.050,00
	N. partecipanti a momenti formativi organizzati da Regione Lombardia per gli operatori di musei, archivi, biblioteche	Annuale progressivo sopramedia		340,00	522,00	490,00	622,00	500,00
	N. programmi di animazione urbana e territoriale a base culturale	Incrementale cumulativo		0,00			2,00	5,00
Sostenere il sistema culturale lombardo	N. di imprese culturali e creative finanziate	Incrementale cumulativo	212	0,00	57,00	193,00	250,00	303,00
	N. dei documenti digitalizzati (immagini pubblicate BDL + risorse digitali prodotte per AESS + risorse digitali prodotte per la piattaforma nazionale IPAC)	Incrementale cumulativo		4.343.627,00	4.343.627,00	4.442.838,00	6.000.064,00	6.029.281,00
	Valore delle risorse pubbliche e private per la cultura (mln di euro) attivate dai contributi regionali	Incrementale cumulativo	269	0,00	53,00	150,00	259,00	320,00
Valorizzare i territori e i 'turismi' di Lombardia	Investimenti territoriali attivati dal sostegno pubblico	Incrementale cumulativo	7	0,00	0,00	2,70	3,20	7,70

Ambito strategico 6.1 Attrattività turistica del territorio e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale lombardo

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Sostenere la competitività delle imprese turistiche e dell'ecosistema turistico regionale	Investimenti per la competitività delle imprese della filiera turistica (mln di euro)	Incrementale cumulativo	30	0,00	30,00	54,50	54,50	60,00
	N. soggetti presenti sull'Ecosistema digitale del turismo (EDT)	Incrementale cumulativo		900,00	1.373,00	1.604,00	1.807,00	2.000,00
Promuovere la conoscenza della Lombardia, la sua reputation attraverso i prodotti turistici e le politiche di marketing territoriale	Incremento traffico sul portale InLombardia (mln di visitatori unici)	Incrementale cumulativo		1,70	4,20	7,10	10,05	5,00
	N. di iniziative di promozione turistica sui mercati esteri	Incrementale cumulativo	5	0,00	3,00	9,00	14,00	5,50

Ambito strategico 6.2 Posizionamento di Regione Lombardia in Europa e nel Mondo

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Rafforzare le collaborazioni internazionali	N. di incontri internazionali	Incrementale cumulativo		300,00	350,00	450,00	610,00	600,00
	N. di negoziati avviati per nuovi Accordi o Intese	Incrementale cumulativo		5,00	7,00	14,00	24,00	25,00
	N. missioni internazionali	Incrementale cumulativo		10,00	16,00	20,00	28,00	30,00

Ambito strategico 6.2 Posizionamento di Regione Lombardia in Europa e nel Mondo

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Rafforzare le collaborazioni internazionali	N. di progetti di Cooperazione allo sviluppo e/o interventi di cooperazione d'emergenza sostenuti	Incrementale cumulativo		10,00	11,00	15,00	22,00	20,00
	N. progetti finanziati nell'ambito della Legge Regionale per i Lombardi nel Mondo	Incrementale cumulativo		0,00			7,00	15,00

Ambito strategico 6.3 Sport e grandi eventi

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Promuovere l'attività sportiva	N. di minori sostenuti nella pratica sportiva	Incrementale cumulativo	20.000,00	0,00	20.000,00	45.176,00	68.177,00	110.000,00
	Valore dei contributi concessi a società e associazioni sportive (mln di euro)	Incrementale cumulativo		2,60	2,70	7,30	9,95	14,10
	N. di professionisti abilitati e specializzati (maestri di sci e guide alpine)	Incrementale cumulativo		130,00	295,00	412,00	570,00	715,00
Sostenere e promuovere eventi e manifestazioni sportive	N. di iniziative sportive sostenute (eventi e manifestazioni con concessione di contributo regionale)	Incrementale cumulativo		48,00	239,00	486,00	771	835,00
Potenziare gli impianti e le infrastrutture sportive	% di impianti sportivi realizzati e riqualificati (rispetto a quanto previsto dal Piano Lombardia)	Incrementale cumulativo		17,00	43,00	68,00	81,00	100,00

Ambito strategico 6.3 Sport e grandi eventi

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Potenziare gli impianti e le infrastrutture sportive	Risorse regionali (Milioni di euro) concesse per la realizzazione/riqualificazione degli impianti sportivi	Incrementale cumulativo		20,00	22,35	25,78	35,35	110,00
	N. interventi regionali per realizzazione/riqualificazione degli impianti sportivi finanziati	Incrementale cumulativo		150,00	154,00	158,00	202,00	825,00
	Risorse concesse (Milioni di euro) per il sostegno e la realizzazione/riqualificazione degli impianti sportivi di montagna	Incrementale cumulativo		4,20	5,50	7,00	8,80	23,10
Promuovere i grandi eventi	N. Grandi Eventi con alto potenziale attrattivo-turistico finanziati	Incrementale cumulativo		0,00			12,00	25,00

Ambito strategico 6.4 Giochi olimpici e paralimpici Milano - Cortina 2026

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Promuovere i territori olimpici e la legacy delle olimpiadi	% attuazione iniziative del Masterplan per la promozione socio economica dei territori olimpici	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	5,00	65,00	100,00
Predisporre le opere olimpiche	N. di infrastrutture sportive realizzate (Decreto MIT 17/12/2021)	Incrementale cumulativo		0,00	1,00	1,00	4,00	9,00
	N. di infrastrutture sportive olimpiche realizzate (Piano Lombardia)	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	3,00	7,00

Pilastro 7

Lombardia Ente di Governo



Pilastro 7 Lombardia Ente di Governo

Ambito strategico 7.1 Autonomia

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Rafforzare le competenze regionali in accordo con lo Stato	Definizione dei contenuti dell'Intesa	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
	N. di progetti di legge approvati in Giunta rispetto alle materie per cui vengono attribuite maggiori competenze a Regione Lombardia	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	0,00	3,00

Ambito strategico 7.2 Bilancio

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Mantenere la tempestività dei pagamenti	Tempestività dei pagamenti (Numero di giorni)	Annuale singolo sopra - target		10,00	17,40	12,53	15,45	13,00
Ottimizzare l'utilizzo delle risorse	% di assorbimento delle Risorse regionali impegnate su Risorse regionali definitivamente stanziare (asstate)	Annuale singolo sopra - target		90,00	100,00	100,00	100,00	90,00
	% assegnazione risorse vincolate per spese di investimento nel periodo 2021-2028 (di cui alla legge 145/2018 art. 1 comma 134 e 213/2023 art. 1 comma 464)	Annuale singolo sopra - target		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Ambito strategico 7.3 Programmazione

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Promuovere lo sviluppo territoriale, anche tramite gli strumenti della programmazione negoziata	Impatto finanziario degli Accordi Stipulati nei territori valutato al momento della sottoscrizione (milioni di euro)	Incrementale cumulativo		0,00	450,00	565,00	833,38	565,00
	Accordi Quadro di Sviluppo Territoriale (AQST) attivi firmati o in corso di attuazione (con aggiornamenti nell'attuale Legislatura)	Incrementale cumulativo		0,00	0,00	0,00	5,00	12,00
Rilanciare il sistema Lombardia con le risorse europee 21-27	Risorse erogate Pagamenti Diretti (per anno)	Annuale singolo sopra - target		0,00	72,00	100,00	100,00	100,00
	Risorse erogate Organizzazioni Comuni di Mercato (OCM)	Annuale singolo sopra - target		0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	Risorse erogate Piano Sviluppo Rurale (PSR)	Annuale singolo sopra - target		0,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	PSP N+2 100% anno	Annuale singolo sopra - target		100,00	0,00	32,00	100,00	100,00
	Mantenimento livello di spesa FESR e FSE n+3 almeno al 100% anno	Annuale singolo sopra - target		100,00	n.d.	100,00	100,00	100,00
Migliorare la programmazione strategica sostenibile e l'accountability delle politiche regionali	Rendicontazione digitalizzata annuale avanzamento PRSS	Annuale singolo sopra - target		0,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	N. visualizzazioni degli strumenti di accountability regionale	Incrementale cumulativo	14.000	0,00	41.500,00	46.586,00	81.832,00	100.000,00
	% di realizzazione ecosistema della programmazione regionale	Incrementale cumulativo		0,00	20,00	40,00	60,00	100,00

Ambito strategico 7.4 Affari istituzionali, sistema dei controlli e prevenzione dei rischi

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Valorizzare le potenzialità di enti regionali e società partecipate e garantire un maggiore raccordo con la regione	Percentuale di digitalizzazione della programmazione e della performance dei Direttori di enti dipendenti e società in house.	Incrementale cumulativo		10,00			100,00	100,00
	Percentuale di digitalizzazione/informatizzazione del processo di affidamento di accordi esecutivi/incarichi che la Giunta regionale assegna ai propri enti dipendenti e alle società in house.	Annuale singolo sopra - target		0,00			20,00	100,00
Rafforzare il sistema dei controlli, dell'anticorruzione e della trasparenza	Attività formative, nell'arco della Legislatura, per i referenti dell'attività di controllo, della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Incrementale cumulativo	20	0,00	5,00	9,00	14,00	22,00
	Percentuale partecipazione dei neo-controllori al corso annuale	Annuale singolo sopra - target		100,00			100,00	100,00
	Iniziative di sensibilizzazione e formazione in ambito di protezione dei dati personali (nella legislatura)	Incrementale cumulativo	20	0,00	10,00	23,00	33,00	26,00

Ambito strategico 7.5 Semplificazione e trasformazione digitale

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Garantire il riordino e la semplificazione normativa	N. di progetti di legge approvati in Giunta per la revisione e semplificazione di normative di settore	Incrementale cumulativo		0,00	1,00	3,00	3,00	10,00

Ambito strategico 7.5 Semplificazione e trasformazione digitale

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Ridurre gli oneri amministrativi, abbreviare i tempi delle procedure e semplificare i bandi regionali	Media ponderata giudizio di customer satisfaction relativo ai bandi regionali (punteggio compreso tra 1 e 5)	Incrementale cumulativo		3,70	3,95	3,51	4,07	4,00
	Tempi medi di conclusione dei procedimenti a carico di cittadini e imprese (numero di giorni)	Decrementale cumulativo		170,00	151,00	128,00	130,00	119,00
	N. dei procedimenti regionali sulla piattaforma Bandi e Servizi	Incrementale cumulativo		55,00	55,00	68,00	78,00	82,00
	N. domiciliazioni bancarie tributarie digitalizzate	Incrementale cumulativo		2.576.499,00	2.394.785,00	2.501.733,00	3.682.116,00	3.500.000,00
Rafforzare la digitalizzazione della pubblica amministrazione e garantire la sicurezza dei dati e dei servizi	N. Relazioni digitali tra soggetti diversi (pubblici e privati) in interoperabilità presenti in E015	Incrementale cumulativo		520,00	572,00	684,00	715,00	780,00
	N. Asset digitali disponibili nell'ecosistema E015	Incrementale cumulativo		188,00	251,00	292,00	309,00	329,00
	N. Interventi potenziamento della resilienza dei sistemi regionali per una maggiore cybersicurezza	Incrementale cumulativo		78,00	78,00	115,00	142,00	156,00
	Numero di progetti / interventi in cui si applicheranno tecnologie emergenti per la trasformazione digitale	Incrementale cumulativo		16,00	33,00	54,00	70,00	80,00
	Incremento del livello di conoscenza di tutto il personale regionale rilevato in materia di cybersecurity	Incrementale cumulativo		9,52			11	75

Ambito strategico 7.6 Gestione e promozione dell’ente

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Valorizzare l'immagine e il posizionamento regionale	Avanzamento % progetto di rebranding dell'immagine coordinata	Incrementale cumulativo		0,00	20,00	80,00	90,00	100,00
	Avanzamento % riprogettazione e implementazione del nuovo ecosistema digitale	Incrementale cumulativo		0,00	20,00	40,00	70,00	100,00
	Numero di interazioni-utenza tramite i canali di comunicazione digitale (dato medio sui vari canali digitali)	Incrementale cumulativo		61.147.060,00	75.210.884,00	83.160.002,00	55.927.980,00	90.497.648,00
Promuovere le politiche regionali attraverso campagne, progetti e iniziative di comunicazione e partecipazione destinate a cittadini e stakeholder (public engagement)	N. iniziative e progetti di comunicazione promossi/approvati	Incrementale cumulativo	1.221	0,00	200,00	549,00	866,00	1.343,00
	N. eventi organizzati e promossi	Incrementale cumulativo	665	0,00	167,00	308,00	459,00	730,00
	% di azioni e campagne di comunicazione soggette a misurazione	Incrementale cumulativo		0,00			70,00	70,00
Formare e valorizzare il personale regionale	Ore di formazione annuali fruita in media per dipendente	Annuale singolo sopra - target		18,00	16,50	21,00	53,13	40,00

Ambito strategico 7.7 Relazioni istituzionali

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Valorizzare i rapporti con il partenariato locale, economico e sociale e con le istituzioni locali e nazionali	N. di Accordi e di Position Paper sottoscritti o condivisi con stakeholder, istituzioni nazionali e locali	Incrementale cumulativo	60	0,00	11,00	37,00	47,00	72,00
	N. Documenti programmatici/position paper condivisi con gli stakeholder nei tavoli regionali di confronto	Incrementale cumulativo		0,00	5,00	12,00	26,00	30,00
Valorizzare i rapporti con la UE e con le altre istituzioni europee	N. soggetti presenti a Casa Lombardia (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		15,00	17,00	20,00	24,00	20,00
	N. eventi e convegni promossi (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		10,00	50,00	35,00	40,00	40,00
	N. protocolli, accordi, position paper (media all'anno)	Annuale progressivo sopramedia		5,00	6,00	14,00	8,00	10,00

Ambito strategico 7.8 Demanio e patrimonio regionale

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Valorizzare il demanio e il patrimonio immobiliare regionale e degli enti del sistema regionale	% avanzamento intervento nuovo "Palazzo Sistema"	Incrementale cumulativo		5,00	10,00	10,00	25,00	70,00
	% analisi funzionale degli immobili del patrimonio disponibile ai fini della definizione del Piano di Valorizzazione	Incrementale cumulativo		0,00	5,00	10,00	15,00	100,00
	% avanzamento del progetto sul Patrimonio/ Demanio forestale	Incrementale cumulativo		5,00	5,00	10,00	34,00	70,00
Rendere efficiente, sicuro e sostenibile il patrimonio regionale	% avanzamento interventi di riqualificazione/ efficientamento/ razionalizzazione delle sedi istituzionali e degli altri immobili	Incrementale cumulativo		10,00	20,00	25,00	50,00	80,00
	% n. certificazione per sede sul totale voci requisiti cogenti	Incrementale cumulativo		40,00	65,00	65,00	83,00	100,00
	% implementazione nuovi inventari	Incrementale cumulativo		0,00	5,00	10,00	40,00	100,00

Ambito strategico 7.8 Demanio e patrimonio regionale

Obiettivo Strategico	Denominazione indicatore	Tipologia indicatore	Ultimo dato XI Legislatura	Baseline	Dato al 12/2023	Dato al 12/2024	Dato al 12/2025	Target XII Legislatura
Rafforzare le misure per l'efficientamento energetico e la riduzione delle emissioni	Sistema integrato di gestione dell'energia, costituito da una piattaforma di Energy Management/ Monitoring System (EMS), per monitorare, controllare e ottimizzare le prestazioni energetiche di tutte le sedi istituzionali, a partire dall'analisi dei dati dei consumi energetici - sensoristica integrativa presso tutte le sedi istituzionali di proprietà	Incrementale cumulativo		1,00			1,00	11,00
	Sistema integrato di gestione dell'energia, costituito da una piattaforma di Energy Management/ Monitoring System (EMS), per monitorare, controllare e ottimizzare le prestazioni energetiche di tutte le sedi istituzionali, a partire dall'analisi dei dati dei consumi energetici - implementazione della piattaforma digitale per analisi delle eventuali inefficienze e individuazione dei possibili interventi	Incrementale cumulativo		0,00			0,00	100,00
	Sistema integrato di gestione dell'energia, costituito da una piattaforma di Energy Management/ Monitoring System (EMS), per monitorare, controllare e ottimizzare le prestazioni energetiche di tutte le sedi istituzionali, a partire dall'analisi dei dati dei consumi energetici - implementazione di modelli di contabilità energetica a copertura delle sedi istituzionali di proprietà	Incrementale cumulativo		0,00			0,00	3,00