



Regione Lombardia

DECRETO N. 17974

Del 05/12/2025

Identificativo Atto n. 1358

DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA

Oggetto

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 CONSOLIDATO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE RELATIVO ALL'ESERCIZIO 2024, AI SENSI DEL TITOLO II DEL DECRETO LEGISLATIVO N.118 DEL 23 GIUGNO 2011, ART. 32.

L'atto si compone di _____ pagine di cui
_____ pagine di allegati parte integrante





Regione Lombardia

IL DIRIGENTE DELLA U.O. RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO

PREMESSO che il D.Lgs. n. 118/2011 dispone che le Regioni, che esercitano la scelta di gestire direttamente presso la Regione una quota del finanziamento del proprio Servizio Sanitario Regionale, individuino nella propria struttura organizzativa uno specifico centro di responsabilità denominato Gestione Sanitaria Accentrata "G.S.A";

PRECISATO che la funzione denominata Gestione Sanitaria Accentrata "G.S.A.", introdotta ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011, è il centro di responsabilità "deputato all'implementazione ed alla tenuta di una contabilità economico patrimoniale atta a rilevare in maniera sistematica e continuativa, i rapporti economici patrimoniali e finanziari intercorrenti tra la Regione e lo Stato, le altre Regioni, le Aziende Sanitarie, gli altri Enti Pubblici ed i Terzi vari, inerenti le operazioni finanziate con le risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali" e che pertanto il responsabile della G.S.A. è titolare di precisi obblighi rispetto alla tenuta di tale contabilità così come definito dal D.lgs. n. 118/2011;

PRECISATO, inoltre, che sulla base di tale nuova funzione si è reso necessario procedere, con decorrenza 1° gennaio 2012, ad individuare nell'ambito della struttura organizzativa regionale le responsabilità e le procedure necessarie per garantire gli adempimenti conseguenti al dettato del D.lgs. n. 118/2011;

VISTA la L.R. n. 20 del 7 luglio 2008 "Testo unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale" e ss.mm.ii.;

RICHIAMATI i seguenti atti:

- deliberazione n. IX/4517 del 19/12/2012, con la quale la Giunta Regionale ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011, ha identificato in aderenza alla struttura organizzativa regionale le responsabilità in ordine alla tenuta della contabilità della Gestione Sanitaria Accentrata "G.S.A." ivi compresa la definizione del Responsabile regionale del Terzo Certificatore, individuando la funzione di responsabile della GSA Centrale nella figura del Direttore di funzione specialistica Programmazione e gestione finanziaria, di responsabile GSA Sezione DG Sanità nella figura del Direttore Generale Sanità, di Responsabile GSA Sezione DG Famiglia, conciliazione, integrazione e solidarietà sociale nella figura del Direttore Generale Famiglia, conciliazione, integrazione e solidarietà sociale;





Regione Lombardia

- deliberazione n.X/4235 del 27/10/2015: XIV Provvedimento organizzativo 2015;
- deliberazione n.X/5112 del 29/04/2016, con la quale la Giunta Regionale ha riorganizzato la funzione di Responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata "G.S.A." nella figura del Dirigente dell'U.O. Risorse Economico Finanziare del Sistema Socio Sanitario ivi compresa la definizione del Responsabile regionale del Terzo Certificatore nella figura del Direttore Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione;
- deliberazione n. XII/628 del 13/07/2023: IX Provvedimento organizzativo 2023;

TENUTO CONTO che tra gli obblighi normativi è previsto ai fini dell'implementazione delle attività concernenti la GSA che "le regioni devono garantire un'esatta perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del proprio servizio sanitario regionale", al fine di consentire la confrontabilità immediata tra gli stanziamenti di bilancio e le risorse indicate negli atti di determinazione del fabbisogno sanitario regionale standard e di individuazione delle correlate fonti di finanziamento, nonché un'agevole verifica delle ulteriori risorse rese disponibili dalle Regioni per il finanziamento del medesimo Servizio Sanitario Regionale;

PRESO ATTO che con i seguenti provvedimenti è stata definita la perimetrazione di cui sopra:

- Decreto n. 12603 del 27 dicembre 2012 adottato dalla Direzione Centrale Programmazione Integrata ad oggetto "Trasferimento dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria accentrata della giacenza di cassa spettante al 1° gennaio 2012", con il quale sono state definite le modalità e le risorse da trasferire dal conto corrente relativo alla gestione ordinaria al conto corrente, appositamente istituito, relativo alla Gestione Sanitaria Accentrata;
- Deliberazione della giunta n. X/2971 del 19 dicembre 2014 ad oggetto "Preso atto della comunicazione dell'assessore Garavaglia di concerto con il vicepresidente Mantovani e l'assessore Cantù avente oggetto "Perimetrazione nel bilancio regionale delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del servizio sanitario regionale e adozione del piano dei conti della gestione sanitaria accentrata";
- Deliberazione della giunta n. 12685 del 24 dicembre 2014 ad oggetto "Definizione della perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del servizio sanitario regionale ed adozione del piano dei conti della gestione sanitaria accentrata della regione Lombardia di cui all'art. 19, comma 2, lettera b) punto i) del decreto legislativo n.118/2011";

RICHIAMATO da ultimo il Decreto n.20744 del 23/12/2024 avente ad oggetto: "Ricognizione della perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024";





Regione Lombardia

RITENUTO di dover precisare che, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011, al Responsabile della GSA è altresì attribuita:

- l'elaborazione e l'adozione del Bilancio di esercizio per la GSA;
- la coerente compilazione, con il bilancio di esercizio della GSA, dei modelli ministeriali CE ed SP di cui al Decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 24 maggio 2019, individuati con il codice "000";
- la redazione del bilancio di esercizio consolidato del SSR mediante il consolidamento dei conti della GSA stessa e dei conti delle Aziende sanitarie regionali, secondo le modalità definite nell'art. 32 del D.Lgs. n. 118/2011. In sede di consolidamento deve inoltre essere garantita la coerenza del bilancio di esercizio consolidato con le risultanze dei modelli ministeriali CE ed SP di cui al Decreto del Ministro della salute di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 24 maggio 2019, individuati con il codice "999";
- in sede di consolidamento, inoltre, il Responsabile della GSA ed il Responsabile della predisposizione del bilancio regionale assicurano l'integrale raccordo e riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria;
- la riconciliazione dei dati di cassa con riferimento ai conti di tesoreria intestati alla sanità;

CONSIDERATO che l'art. 32 del D.lgs. n. 118/2011 dispone che la Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione predispone e sottopone all'approvazione della Giunta Regionale sia il bilancio preventivo economico annuale consolidato di cui al comma 5, sia il bilancio d'esercizio consolidato del Servizio Sanitario Regionale di cui al comma 7;

RITENUTO di precisare che, ai sensi dell'art 32 c. 3, l'area di consolidamento comprende tutte le Aziende del Sistema Socio Sanitario (ASST, ATS, IRCCS, AREU ed Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo) e la Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) e che il patrimonio netto consolidato è determinato dalla somma dei valori di patrimonio netto degli Enti Consolidati;

STABILITO di dover di seguito precisare il contesto normativo nazionale e regionale di riferimento alla programmazione ed alla gestione del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2024:

Contesto nazionale

Il riparto del Fondo Sanitario indistinto 2024 è stato approvato dalla Conferenza Stato-Regioni in data 28 novembre 2024 (Rep. Atti 228/CSR).





Regione Lombardia

L'importo complessivo della quota indistinta assegnata a Regione Lombardia ammonta ad Euro 21.950.560.768 ed è determinato dalla somma:

- delle entrate tributarie e dei trasferimenti statali per il finanziamento del FSN indistinto (quote finalizzate e quote premiali) per Euro 21.351.430.290;
- del saldo attivo di mobilità interregionale da riparto, che ammonta ad Euro 623.581.150;
- del saldo passivo di mobilità internazionale, che ammonta ad Euro - 24.450.672.

Le entrate per quote vincolate del FSR per Euro 568.915.691 sono determinate dalla somma di:

VINCOLATE FSR 2024	ESTREMI ASSEGNAZIONE	IMPORTO ASSEGNAZIONE	ACCERTATO BILANCIO REGIONALE	CAPITOLO ENTRATA	ESTREMI ACCERTAMENTO	DECRETO DI ACCERTAMENTO
LEGGE 662/96 – OBIETTIVI DI P.S.N.	CSR 228/2024	175.714.748	175.714.748	7651	6230051657	DDG 20355/2023 +DDG 20868/2024
LEGGE 662/96 – OB. PSN - Network NIEBP, AIRTUM, ONS	CSR 228/2024 (Accordo Obiettivi di Piano Prioritari - allegato B)	227.817	227.817	7651	6240060480	DDG 20868/2024
D.lgs. 233/1999 - MEDICINA PENITENZIARIA	CSR 228/2024	820.000	820.000	7651	6230051656	DDG 20355/2023
D.LGS 233/99 - MEDICINA PENITENZIARIA	CSR 228/2024	25.312.862	25.312.862	7651	6230051659	DDG 20355/2023 +DDG 20868/2024
L. 9/2011 - SUPERAMENTO OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI	CSR 228/2024	9.430.326	9.430.326	7651	6230051654	DDG 20355/2023 +DDG 20868/2024
BORSE DI STUDIO IN MEDICINA GENERALE	CSR 228/2024	14.595.359	14.595.359	7651	6230043981 6240006291 6240056421 6240059467 6240060481	DDG 6002/2023 DDG 5783/2024 DDG 13901/2024 DDG 18677/2024 DDG 20868/2024
FARMACI INNOVATIVI E ONCOLOGICI - art. 1 - c. 400/401 - L. 232/2019	CSR 228/2024 (INCASSO)	254.405.984	254.405.984	7651	6230051658	DDG 20355/2023 +DDG 17978/2024





Regione Lombardia

SICUREZZA NEGLI AMBIENTI E NEI LUOGHI DI LAVORO ex art. 50 del D.L. n. 73/2021	CSR 228/2024	1.677.286	1.677.286	7651	6240060482	DDG 20868/2024
INDENNIZZO ABBATTIMENTI VETERINARI	CSR 228/2024 (INCASSO)	16.361.198	16.361.198	7651	6240060483	DDG 20868/2024
PRESTAZIONI IRCCS RESE A PAZIENTI IN MOBILITA' ATTIVA	STIMA SU ULTIMO RIPARTO 2023	9.674.584	9.674.584	7651	6240060484	DDG 20868/2024
POTENZIAMENT O ASSISTENZA TERRITORIALE DL 77/2021	DM SALUTE 23.12.2022	49.612.993	49.612.993	7651	6240059150	DDG 17978/2024
SPERIMENTAZIO NE E REMUNERAZION E DELLE PRESTAZIONI E DELLE FUNZIONI ASSISTENZIALI EROGATE DALLE FARMACIE	DIM 30.03.2023 CSR/228- 28.11.2024	4.741.793	4.741.793	7651	6240060485	DDG 20868/2024
RIDUZIONE DELLE PERCENTUALI DI SCONTO PER LE FARMACIE CON FATTURATO INFERIORE A EURO 150.000 EX L. 145/2019 - ART. 1 - COMMA 55	STIMA SU ULTIMO RIPARTO 2023	690.339	690.339	7651	6240060486	DDG 20868/2024
DM CEFALEE	CSR 228/2024 - DM SALUTE 23.3.2023/CSR 54 - 22.3.2023	945.755	945.755	7651	6240006103	DDG 5528/2024
MALATTIE RARE EX DM SALUTE N. 279/2001	CSR 228/2024 - II ANNUALITA' CSR 266/2023	4.704.647	4.704.647	7651	6240060487	DDG 20868/2024
TOTALE 2024		568.915.691	568.915.691			

Di seguito si indicano, inoltre, i riferimenti delle leggi regionali e delle principali deliberazioni della Giunta Regionale ovvero atti che costituiscono il contesto normativo per l'esercizio 2024:

Leggi regionali:

Relativamente al quadro normativo di riferimento per l'anno 2024, si richiamano:





Regione Lombardia

- Legge Regionale del 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità) e ss.mm.ii.;
- la legge regionale 29 dicembre 2023, n. 9 "Legge di stabilità 2024-2026";
- la legge regionale 29 dicembre 2023, n. 11 "Bilancio di previsione 2024-2026";
- la legge regionale 27 dicembre 2023, n. 8 "Disposizioni per l'attuazione della programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'articolo 9 ter della l.r. 31 marzo 1978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) – Collegato 2024";
- la legge regionale 8 agosto 2024, n. 14 "Assestamento al bilancio 2024-2026 con modifiche di leggi regionali";
- la legge regionale 4 agosto 2025, n. 12 "Rendiconto generale della gestione 2024";

Deliberazioni di Giunta regionale concernenti la gestione del servizio socio sanitario

- DGR n. XII/1827 del 31/01/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024";
- DGR n. XII/2851 del 29/07/2024 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) – Anno 2024";
- DGR n. XII/2508 del 10/06/2024 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024. Secondo provvedimento";
- DGR n. XII/2966 del 05/08/2024 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024. Terzo provvedimento" (di concerto con l'assessore Lucchini);
- DGR n. XII/2856 del 29/07/2024 "Determinazioni in ordine all'attuazione della DGR XII/430 del 12/06/2023 recante "PNRR piano nazionale di ripresa e resilienza – missione 6 salute componente 1 - investimento 1.2: casa come primo luogo di cura e telemedicina sub-investimento 1.2.1 – assistenza domiciliare - attraverso la stipula di contratti di scopo a valere sulle risorse di PNRR ripartite dal dm 23 gennaio 2023 (G.U. 55 del 6 marzo 2023). anno 2024 – codice CUP di progetto E89G21000020006";
- DGR n. XII/4266 del 30/04/2025 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2024";

Per ciò che riguarda l'area Personale delle aziende sanitarie pubbliche, si richiamano le deliberazioni di Giunta Regionale di approvazione dei Piani dei fabbisogni di personale per il triennio 2024-2026;





Regione Lombardia

RICHIAMATI i decreti di assegnazione delle risorse alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.) per l'anno 2024 della Presidenza - Direzione Centrale – Bilancio e Finanza:

- Decreto n. 20355 del 19 dicembre 2023 “Assegnazione a favore Delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del Sistema Sanitario per l'esercizio 2024”;
- Decreto n. 9213 del 18/06/2024 “Modifica delle assegnazioni delle ATS e ASST disposte con il DDG 20355/2023 “Assegnazione a favore Delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del Sistema Sanitario per l'esercizio 2024”;
- Decreto n. 15492 del 16/10/2024 “Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024 a seguito procedure di assestamento”;
- Decreto n. 6618 del 13/05/2025 “Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024”;

RICHIAMATI, inoltre, i seguenti provvedimenti contenenti assegnazioni di risorse a favore delle aziende sanitarie pubbliche:

- D.G.R. n. XII/1685 del 28/12/2023 “Attivazione del servizio di trasporto dei campioni biologici a supporto della sorveglianza influenzale Respivirnet (ex influnet), in coerenza con quanto previsto dal piano pandemico influenzale”;
- Decreto DG Welfare n. 2083 del 06/02/2024 “Assegnazione all'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario delle risorse di cui alla D.G.R. n. XII/1549/2023 “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza M6C2 1.3.1 “Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE)””;
- D.G.R. n. XII/2005 del 13/03/2024 “Attuazione della D.G.R. n. XII/1141 del 16/10/2023 - Area dell'offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: approvazione del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari”;
- Decreto DG Welfare n. 12027 del 02/08/2024 “Assegnazione, impegno e liquidazione delle risorse economiche alle ATS per il riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori cooperative MMG/PLS per i costi sostenuti nel I semestre 2024”;





Regione Lombardia

- Decreto DG Welfare n. 8458 del 04/06/2024 "Assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti destinati alla sistema di sorveglianza delle sindromi respiratorie anno 2024 in esecuzione della DGR XII/1511 del 13/12/2023";
- Decreto DG Welfare n. 13572 del 13/09/2024 "Impegno di spesa per euro 1.032.755,95 di cui alla D.G.R. n. XII/2560/2024 "Assegnazione delle risorse di cui alla DGR XI/7672 del 28/12/2022, agli enti sanitari pubblici per il progetto di potenziamento della rete informatica dei servizi di medicina di laboratorio";
- D.G.R. n. XII/2931 del 05/08/2024 "Determinazioni in ordine al progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dell'evento sportivo "Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026". Presa d'atto del cronoprogramma ed adempimenti conseguenti alla D.G.R. n. XII/1827 del 31.01.2024;
- Decreto DG Welfare n. 14412 del 30/09/2024 "Impegno di spesa e parziale liquidazione delle risorse a favore di ATS Città Metropolitana di Milano, ATS Brescia, ATS Pavia per l'attuazione del progetto "Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC) – investimento 1.2 – Realizzazione del modello d'intervento n. 2 "Valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili (Sinergia)"" – DGR XII/3027 del 16.09.2024. CUP Master H79D23000110001 CUP Collegato RL E89I23001860001";
- Decreto DG Welfare n. 15675 del 21 ottobre 2024 "Assegnazione, alle ASST, IRCCS pubblici e Istituto zooprofilattico sperimentale di Brescia, dei finanziamenti destinati alla messa a regime del modello integrato di sorveglianza microbiologica e misure di prevenzione e controllo infezioni, in attuazione della DGR n. XII/2926 del 5.8.2024";
- Decreto DG Welfare n. 15806 del 22/10/2024 "Assegnazione, impegno e parziale liquidazione a favore degli enti capofila del finanziamento per l'attuazione dei progetti di ricerca finanziati nell'ambito del secondo avviso a valere sulla missione M6 del PNRR - Componente C2 -Investimento 2.1 valorizzazione e potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN";
- Decreto DG Welfare n. 17034 del 12/11/2024 "Approvazione dei progetti di ricerca sulla fibrosi cistica a valere sul FSR 2024. Assegnazione e impegno delle risorse a favore della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e dell'ASST Spedali Civili di Brescia";
- Decreto DG Welfare n. 18363 del 27/11/2024 "Programma Operativo Regionale di cui al Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze anno 2023 esercizio 2024 – Misura B1. DGR XII/2966/2024. Impegno e liquidazione di ulteriori risorse del fondo sanitario regionale da destinare ai voucher ASD (DD n. 13709/2024)";
- Decreto DG Welfare n. 18584 del 28/11/2024 "Assegnazione alle Agenzie di Tutela della Salute (ATS) della Lombardia delle risorse destinate alla realizzazione del programma di screening della prostata, in attuazione della DGR n. XII/2767 del 15.7.2024";





Regione Lombardia

- Decreto DG Welfare n. 18585 del 28/11/2024 "Assegnazione all'ASST Rhodense delle risorse per la realizzazione della ricerca "Definizione di un modello per la valutazione clinica ed eziologica delle malattie professionali stress lavoro-correlate" di cui alla DGR XII/2364 del 20.5.2024";
- Decreto DG Welfare n. 18674 del 28/11/2024 "Impegno di spesa delle risorse a favore di ATS Città Metropolitana di Milano e ATS Valpadana per la realizzazione del modello di intervento n.1: "Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e alle disuguaglianze sociali" - Piano Nazionale Investimenti Complementari al PNRR – Programma "Salute, ambiente, biodiversità e clima" CUP Master J49I23001690001 CUP Collegato RL E19I2300I26000, in attuazione delle DGR n. XII/2561 del 17.6.2024 e DGR n. XII/3027 del 16.9.2024";
- Decreto DG Welfare n. 18845 del 3 dicembre 2024 "Attuazione DGR 2651/2024 - Applicazione dell'art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 e s.m.i. come integrate dall'art. 11 c. 3 del D.L. 34 del 30 marzo 2023, convertito in L. 56/2023. CCNL 2019/2021 Dirigenza Area Sanità, Indennità Pronto Soccorso – assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali 2022 e 2023";
- Decreto DG Welfare n. 19253 del 10/12/2024 "Assegnazione e liquidazione a favore delle ATS Milano, Bergamo, Brescia, per l'erogazione dei contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno agli aventi diritto, ai sensi della DGR n. 2919 del 05/08/2024";
- Decreto DG Welfare n. 19655 del 16/12/2024 "Assegnazione e parziale liquidazione delle risorse per le iniziative di formazione di cui all'art. 1 lettera c) del D.M. 6 febbraio 2023 "Criteri e modalità di utilizzazione dei fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico per l'anno 2021" a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS coinvolte nel progetto Autinca";
- Decreto DG Welfare n. 19686 del 16/12/2024 "Assegnazione alle ASST Valle Olona, Valtellina, Bergamo Ovest, Bergamo Est e Franciacorta delle risorse necessarie alla prosecuzione del programma regionale di screening per l'eliminazione del virus HCV, in attuazione della DGR n. XII/3363 dell'11.11.2024";
- Decreto DG Welfare n. 19687 del 16/12/2024 "Assegnazione alla Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e all'ATS Val Padana, delle risorse destinate alla realizzazione della ricerca "Efficacia dell'algoritmo di attribuzione del rischio nei cantieri edili utilizzato dai servizi di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro (Servizi PSAL) nell'identificazione dei cantieri con priorità di controllo", in attuazione della DGR n. XII/2282 del 30.4.2024";
- Decreto DG Welfare n. 19688 del 16/12/2024 "Assegnazione alla Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e all'ATS Val Padana, delle risorse destinate alla realizzazione della ricerca "Efficacia degli





Regione Lombardia

- interventi di controllo realizzati dai servizi di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro (Servizi PSAL) nella riduzione degli infortuni professionali in Regione Lombardia", in attuazione della DGR n. XII/2281 del 30.4.2024";
- Decreto DG Welfare n. 20423 del 19/12/2024 "Assegnazione all'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, delle risorse per la realizzazione del progetto CCM 2023 "Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica". CUP H79I23001120001, in attuazione della DGR n. XII/3028 del 16.9.2024";
 - Decreto DG Welfare n. 20424 del 19/12/2024 "Assegnazione all'ASST Spedali Civili di Brescia, delle risorse per la realizzazione del progetto CCM 2023 "Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica". CUP H79I23001120001, in attuazione della DGR n. XII/3028 del 16.9.2024";
 - Decreto DG Welfare n. 20426 del 19/12/2024 "Assegnazione e impegno a favore della ATS Milano per la realizzazione del progetto "Stili di vita favorevoli alla salute e fattori di rischio comportamentali della cronicità nella popolazione lombarda: sistema di raccolta e analisi integrata dei dati"";
 - Decreto DG Welfare n. 20427 del 19/12/2024 "Assegnazione, a favore delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS) delle risorse destinate al piano di attività regionale lombardo per il contrasto al gioco d'azzardo, in esecuzione della DGR n. XII/3364 dell'11.11.2024";
 - Decreto DG Welfare n. 1085 del 29/01/2025 "Ulteriori determinazioni in ordine alle attività degli stabilimenti termali di cui alla Legge 24 ottobre 2000 n. 323 "Riordino del settore termale" - Adempimenti derivanti dalla DGR XI/5746 del 21/12/2021";
 - Decreto DG Welfare n. 3459 del 14/03/2025 "Assegnazione delle risorse economiche alle ATS per il riconoscimento della tariffa di Presa in Carico ai gestori cooperative MMG/PLS per i costi sostenuti nel II semestre 2024";
 - Decreto DG Welfare n. 4840 del 07/04/2025 "Esecuzione delle sentenze n. 7612/2019 del Consiglio di Stato e nn. 1262/2020, 1263/2020, 1282/2021 del Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia, sede di Milano, in favore del Policlinico San Donato S.p.A.";

RICHIAMATO il decreto n. 13.411 del 1/10/2025 avente ad oggetto "Bilancio d'esercizio 2024 della Gestione Sanitaria Accentrata (G.S.A.), relativo all'esercizio 2024, ai sensi del Titolo II del Decreto Legislativo n.118 del 23 giugno 2011, art.26" le cui risultanze sono parti integranti del bilancio d'esercizio 2024 Consolidato, predisposto in coerenza a quanto trasmesso ai competenti Ministeri per il tramite del canale del sistema informativo nazionale;

RILEVATO che il risultato economico del Bilancio d'esercizio 2024 Consolidato è pari 8.850.988, che tiene conto del risultato della GSA, del risultato economico negativo





Regione Lombardia

pari a Euro -12.647.764 di tutte le Aziende del Sistema Socio-Sanitario, oltre che della differenza di consolidamento (tra Aziende del Sistema) pari a Euro 16.325;

TENUTO CONTO che, ai sensi dell'art. 32, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011 il Bilancio d'esercizio Consolidato si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota Integrativa ed è corredato da una Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Responsabile della G.S.A;

PRECISATO che:

- le risultanze di cui sopra risultano nei modelli ministeriali SP e CE individuati col codice "999" del Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze 24 maggio 2019 e sono state riclassificate negli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero della Salute di concerto col Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2013 di modifica degli schemi di bilancio di cui agli articoli 26, comma 3 e 32, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011;
- il Bilancio d'esercizio Consolidato è caricato per il tramite della Piattaforma SCRIBA – Bilanci Web, parimenti ai Bilanci delle altre Aziende del Sistema Sanitario Regionale;

VISTI:

- il Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze 24 maggio 2019 di approvazione dei nuovi modelli di rilevazione economica CE ed SP delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale;
- il Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17 settembre 2012 di approvazione di documenti afferenti la Casistica applicativa relativa alla contabilità economico patrimoniale della GSA;
- il Decreto del Ministero della Salute di concerto col Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2013 di modifica degli schemi di bilancio di cui agli articoli 26, comma 3 e 32, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011;

PRESO ATTO che a tutt'oggi non risulta pervenuta la casistica applicativa e/o le linee guida per la redazione del Bilancio Consolidato del SSR, da parte dei Ministeri competenti;

DATO ATTO altresì che, come evidenziato nella relazione al Rendiconto generale della gestione 2024, allegata alla Legge Regionale 4 agosto 2025, n. 12, il responsabile della predisposizione del bilancio ha illustrato: l'esatta perimetrazione delle entrate e delle spese dell'ambito sanitario, i quadri generali riassuntivi del conto del bilancio sezionale del perimetro sanità cui sottendono tutte le operazioni





Regione Lombardia

contabili della Contabilità finanziaria del perimetro, la verifica delle entrate e spese di competenza e in conto residui del rendiconto - sezionale perimetro sanità e delle relative poste di raccordo, l'analisi e la correttezza del risultato di amministrazione della gestione finanziaria della GSA, la verifica della riconciliazione con il tesoriere – conto sanità e dell'integrale impegno e accertamento delle risorse dell'ambito sanitario;

PRECISATO che i Flussi Informativi denominati CE MIN "999" e SP MIN "999" sono stati trasmessi attraverso il canale del sistema informativo nazionale in data 15 settembre 2025, oltre alla trasmissione di ulteriori documenti in data 19 settembre 2025;

PRECISATO inoltre, che in data 7 ottobre 2025 il Bilancio d'esercizio Consolidato 2024 è stato verificato, ai sensi del comma 174 della L.311/2004 e ss.mm.ii., nella riunione del "Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali";

CONSIDERATO che al fine degli adempimenti previsti dal D.Lgs. n. 118/2011, ai sensi dell'art. 32, si rende necessario procedere alla formalizzazione del Bilancio d'Esercizio Consolidato 2024 composto da:

- Relazione sul Risultato di Gestione;
- Nota Integrativa descrittiva di Stato Patrimoniale e di Conto Economico;
- Stato Patrimoniale e Conto Economico riclassificato (Schema DM 20/03/2013);
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Responsabile della G.S.A.;
- Modello LA;
- Prospetto partecipazioni;

RITENUTO di precisare, altresì, che in coerenza al quadro di riferimento sopra delineato, i Bilanci d'esercizio 2024 delle Aziende Socio Sanitarie sono stati approvati, a seguito delle procedure di controllo previste dalla L.R.23/2015 art. 17 quarto comma, da parte degli uffici regionali delle Direzioni Generali competenti ed in particolare Direzione Centrale – Bilancio e Finanza, Direzione Generale Welfare, AREU, con le seguenti deliberazioni regionali:

- D.G.R. n. XII/4686 del 23/06/2025 "Approvazione dei Bilanci di esercizio 2024 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.) e delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) ai sensi dell'Art. 4 comma 8 della L. 412/91 – I provvedimento";
- D.G.R. n. XII/4702 del 14/07/2025 "Approvazione dei Bilanci di esercizio 2024 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.), dell'Agenzia di controllo del Sistema Socio Sanitario e degli Istituti di Ricovero





Regione Lombardia

e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.) ai sensi dell'Art. 4 comma 8 della L. 412/91 – Il provvedimento”;

- D.G.R. n. XII/4703 del 14/07/2025 “Approvazione del Bilancio di esercizio 2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana ai sensi dell'Art. 4 comma 8 della L. 412/91 – Il provvedimento”;

PRECISATO che le risultanze del Bilancio d'esercizio Consolidato 2024 tengono conto di quanto disposto con la D.G.R. n. XII/4703 del 14/07/2025 “Approvazione del Bilancio di esercizio 2024 della Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana ai sensi dell'art. 4 comma 8 della L. 412/91”, in ordine al ripiano della perdita d'esercizio dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana, pari a 12.647.764 Euro;

PRECISATO che, a seguito della D.G.R. n. XII/4703 del 14/07/2025 e del decreto del Direttore Centrale n. 12.734 del 18/09/2025, l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana è stata autorizzata:

- ad iscrivere, il contributo straordinario, per un importo pari ad Euro 12.647.764,00, alla voce PAA200 “A.V.3) Contributi per ripiani perdite – altro” sullo Stato Patrimoniale del Bilancio consuntivo 2025, a fronte di un credito verso Regione da iscrivere alla voce ABA500 “B.II.2.b.3) Crediti v/Regione per ripiano perdite”;
- a procedere, successivamente alle registrazioni del punto precedente e ad ogni modo solo in seguito alla ricezione dell'incasso del contributo in oggetto sul conto di tesoreria della A.S.S.T. Lariana, allo storno della somma iscritta come contributo per ripiano perdite alla voce PAA200 “A.V.3) Contributi per ripiani perdite – altro” e alla contestuale riduzione della perdita portata a nuovo sulla voce PAA210 “A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo”;

CONSIDERATO che nel corso dell'esercizio 2025 il contributo straordinario a favore dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana a titolo di ripiano della perdita esposta nel bilancio consuntivo 2024, ai sensi e per gli effetti dell'art. 30 del d.lgs. 118/2011 nonché ai sensi della D.G.R. n. XII/4703 del 14/07/2025, è stato assegnato con il decreto del Direttore Centrale n.12.734 del 18/09/2025 (mandati n. 44870 e 44871);

DECRETA

1. di formalizzare, per quanto esplicitato in premessa, il Bilancio di Esercizio 2024 Consolidato, redatto ai sensi dell'art. 32 del Dlgs 118/2011, coerente con l'invio dei flussi CE MIN “999” e SP MIN “999” e con la documentazione già trasmessa ai Ministeri competenti, e che si compone di:





Regione Lombardia

- Relazione sul Risultato di Gestione;
 - Nota Integrativa descrittiva di Stato Patrimoniale e di Conto Economico;
 - Stato Patrimoniale e Conto Economico riclassificato (Schema DM 20/03/2013);
 - Rendiconto Finanziario;
 - Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Responsabile della G.S.A.;
 - Modello LA;
 - Prospetto partecipazioni;
2. di precisare che i documenti contabili del Bilancio d'Esercizio Consolidato 2024 sono resi all'interno della procedura S.C.R.I.B.A in analogia con le Aziende del sistema sanitario regionale;
 3. di precisare che il risultato economico del Bilancio d'esercizio 2024 Consolidato è pari 8.850.988, che tiene conto del risultato della GSA, del risultato economico negativo pari a Euro -12.647.764 di tutte le Aziende del Sistema Socio-Sanitario, oltre che della differenza di consolidamento (tra Aziende del Sistema) pari a Euro 16.325;
 4. di precisare che il raccordo e la riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria sono descritte nella "Relazione sul Risultato di Gestione" e nella "Relazione del Terzo Certificatore", in corso di acquisizione e tenuta in atti presso la Direzione Centrale Bilancio e Finanza;
 5. di trasmettere il presente atto, unitamente agli allegati di cui ai punti precedenti, alla Giunta Regionale per l'approvazione di cui all'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n.118/2011;
 6. di disporre la pubblicazione sul sito Internet della Regione, entro 60 giorni dalla data di approvazione, ai sensi dell'art.32, comma 7 del Decreto Legislativo n. 118/2011 e s.m.i..

Il Dirigente
MARTA CAPATTI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.





RELAZIONE

per la verifica dei conti sanitari relativi al

Risultato di Gestione Consuntivo 2024





Sommario

PREMESSA	5
A) CONTRIBUTI DA REGIONE	5
AA0030 – Contributi da Regione per quota FSR indistinto	12
AA0031 - Finanziamento Indistinto	12
AA0032 - Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	12
AA0033 – Funzioni	14
AA0034 – Funzioni - Pronto Soccorso	15
AA0035 – Funzioni - Altro	15
AA0040 – Contributi da Regione per quota FSR vincolato	15
AA0070 - Contributi da regione (extra fondo) vincolati	18
AA0080 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	19
AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	19
AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA – Aziende Sanitarie	19
AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA – GSA	20
AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	21
AA0100 - Contributi da regione (extra fondo) – Altro	23
AA0140 Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	23
AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	23
AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) – Aziende Sanitarie	24
AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) – GSA	25
AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	26
AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati – Aziende Sanitarie	28
AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati – GSA	31
AA0160 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L 210/92	31
AA0170 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) Altro	32
AA0230 Contributi c/esercizio da privati	32
AA0240 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	33
AA0250 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – da regione per quota FSR	33
AA0260 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – altro	35
AA0270 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati es. precedenti	39
AA0271 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	39
AA0280 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione per quota Fondo sanitario vincolato	40
AA0280 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione per quota Fondo sanitario vincolato – Aziende Sanitarie	42
AA0280 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per	





quota F.S. Regione per quota Fondo sanitario vincolato - GSA	43
AA0290 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti Pubblici (extra fondo) – vincolati	43
AA0290 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti Pubblici (extra fondo) – vincolati - Aziende Sanitarie	45
AA0290 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti Pubblici (extra fondo) – vincolati – GSA	47
AA0300 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Aziende Sanitarie	47
AA0310 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati - Aziende Sanitarie	47
B) PAY-BACK	48
C) TICKET	52
AA0970 – Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) – Aziende Sanitarie - Altro	52
D) COSTO PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	52
E) COSTO DEL PERSONALE	54
F) ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI	62
BA2840 – BA2850 - BA2860 - BA2870 - BA2880 - Accantonamenti rinnovi contrattuali	62
G) ACCANTONAMENTI	64
BA2700 – Accantonamenti per rischi	64
BA2750 – Altri accantonamenti per rischi – Aziende Sanitarie e GSA	65
BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato – Aziende Sanitarie e GSA	66
BA2780 – Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (FS VINCOLATO) – Aziende Sanitarie e GSA	67
BA2790 – Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (EXTRA FONDO) – Aziende Sanitarie e GSA	68
BA2820 – Altri accantonamenti	72
BA2890 – Altri accantonamenti – Aziende Sanitarie	72
BA2890 – Altri accantonamenti - GSA	73
H) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	74
EA0010 – E.1) Proventi Straordinari -Aziende Sanitarie e GSA.....	74
EA0051 Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato.....	75
EA0140 Altre sopravvenienze attive verso terzi - Aziende Sanitarie e GSA	76
EA0240 Altre insussistenze attive verso terzi – Aziende Sanitarie e GSA.....	81
EA0250 Altri proventi straordinari - Aziende Sanitarie e GSA	81
EA0260 – E.2) Oneri Straordinari – Aziende Sanitarie e GSA.....	83
EA0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi – Aziende Sanitarie e GSA	85
EA0461 - Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	86
EA0550 Altre insussistenze passive v/terzi– Aziende Sanitarie e GSA.....	86
EA0560 – E.2) Altri oneri straordinari – Aziende Sanitarie e GSA	87
I) SVALUTAZIONE CREDITI	88
BA2650 – Svalutazione dei crediti – Aziende Sanitarie e GSA -	88
J) PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)	88
K) AGGIORNAMENTO IN MERITO ALL'UTILIZZO DELLE RISORSE PANFLU 2022 e 2023	88
L) EMERGENZA SANITARIA COVID	90





Regione Lombardia

M) RESTITUZIONE FUNZIONI: ANNUALITÀ 2021 – 2023.....	90
N) DIFFERENZIALE GSA MOBILITÀ INTERREGIONALE	91
O) DIFFERENZIALE INTERNAZIONALE	91
P) PARTITE INFRA-GRUPPO	92
Q) ARTICOLO 3, COMMA 7, D.L. 35/2013.....	92
R) TEMPI DI PAGAMENTO	93
S) RISULTATO DI GESTIONE.....	96
T) RELAZIONE UO FARMACEUTICA SU ASPETTI GESTIONE 2024.....	96
U) RELAZIONE UO ACQUISTI S.S.R. E INNOVAZIONE TECNOLOGICA.....	102
V) PROGETTO NSO IN REGIONE LOMBARDIA - RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ.....	107
W) RELAZIONE SUL RISPETTO DELLE PREVISIONI DEL DECRETO LEGGE N. 95/2012	111
X) AGGIORNAMENTO IN MERITO ALLA VERIFICA ADEMPIMENTI ANNI 2025-2024-2023-2022	123





PREMESSA

Il modello Consolidato 999 del Consuntivo 2024, presenta i risultati del Sistema Sanitario Regionale attraverso il sistema informatizzato elaborato da Regione Lombardia che prevede le seguenti fasi di procedura di consolidamento:

- caricamento dei CET dei singoli Enti del SSR (ATS, ASST, IRCCS pubblici, AREU ed Agenzia dei Controlli) e aggregazione degli stessi attraverso un'operazione di sommatoria delle voci di bilancio;
- riconciliazione delle partite economiche (ricavi e costi) attraverso rettifiche di consolidamento tra aziende sanitarie pubbliche del SSR;
- definizione del Consolidato Aziende Consuntivo 2024 degli Enti del SSR;
- caricamento del Consuntivo 2024 della GSA (Consuntivo_000);
- riconciliazione delle partite economiche (ricavi e costi) attraverso rettifiche di consolidamento tra aziende sanitarie pubbliche del SSR e GSA;
- determinazione del Consuntivo 2024 del Consolidato 999.

A) CONTRIBUTI DA REGIONE

L'importo complessivo della quota indistinta è pari a **Euro 21.950.560.768** ed è determinato dalla somma:

- delle entrate tributarie e dei trasferimenti statali per il finanziamento del FSN indistinto (quote finalizzate e quote premiali) per **Euro 21.351.430.290**;
- del saldo attivo di mobilità interregionale da riparto, che ammonta ad **Euro 623.581.150**;
- del saldo passivo di mobilità internazionale, che ammonta ad **Euro -24.450.672**.

La somma degli accertamenti relativi alle entrate tributarie relative alla sanità e dei trasferimenti statali per il finanziamento del FSN indistinto (quote finalizzate e quote premiali), pari a **Euro 21.351.430.290**, è allineata al riparto delle disponibilità finanziarie per il SSN nell'anno 2024, approvato in Conferenza Stato-Regioni in data 28.11.2024 (Rep. Atti 228/CSR), che indica per la Lombardia la seguente assegnazione:

LOMBARDIA			
FABBISOGNO DA SODDISFARE		1	21.565.119.216
FONTI DI FINANZIAMENTO	Ricavi e entrate proprie convenzionali delle aziende sanitarie	2	344.688.926
	IRAP	3	6.271.449.806
	Addizionale IRPEF	4	2.272.222.000
	Integrazione a norma del d.l.vo 56/2000	5	12.676.758.484
TOTALE FSR INDISTINTO ANTE MOBILITA' - AL LORDO ENTRATE PROPRIE		6 = 2+3+4+5	21.565.119.216
TOTALE FSR INDISTINTO ANTE MOBILITA' - AL NETTO ENTRATE PROPRIE		7 = 6-2	21.220.430.290
QUOTA PREMIALE		8	131.000.000
TOTALE FSR - QUOTA INDISTINTA (voce Mod. CE AA0030)		9 = 7+8	21.351.430.290
SALDO MOBILITA' INTERREGIONALE		10	623.581.150
SALDO MOBILITA' INTERNAZIONALE		11	- 24.450.672
QUOTA FSR INDISTINTO COMPLESSIVA		12 = 9+10+11	21.950.560.768

Si riporta di seguito la tabella di ripartizione della voce AA0030 - Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto:





Regione Lombardia



21

AA0030 – Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	AA0031 - A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto		20.046.094.931	20.046.094.931
		Comparto - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex ART. 1 COMMA 220 DELLA L.213/2023	13.432.000	688.915.131
		Dirigenza - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex ART. 1 COMMA 220 DELLA L.213/2023	33.580.000	
		Quota da destinare al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (legge 213/2023, art. 1, c. 232, e D.L. 73/2024, art. 3, c. 11)	37.869.721	
		Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	852.735	
		Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	166.806.043	
		Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	8.386.429	
		Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018	4.979.862	
		Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	23.146.545	
		Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	31.197.517	
		Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	25.159.288	
	AA0032 - A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	5.654.969	
		Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	19.382.224	
		Subtotale - Quote finalizzate da normativa statale	370.447.333	
		AIDS (L. 135/90) Domiciliare	12.182.092	
		Altri progetti regionali	64.555.141	
		Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	72.711.108	
		Fleet Management DGR XI/1565/2019	46.217.214	
		Presa in carico e PAI MMG PLS	6.458.996	
		Progetti Neuropsichiatria	10.276.210	
		Progetti Psichiatria	9.204.085	
		RAR (compresi oneri e Irap) personale dipendente	51.958.636	
		SISS Farmaceutica	15.194.362	
		Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)	7.597.955	
		Progettualità prevenzione screening	11.000.000	
		Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS,ecc) e Medici Specialisti SUMAI	2.880	
		Rinnovi contrattuali personale dip	11.109.119	
		Subtotale - Ulteriori quote finalizzate da Regione	318.467.798	
	AA0033 - A.1.A.1.3) Funzioni		616.420.228	616.420.228
	Totale quota indistinta			21.351.430.290





Il finanziamento per il FSR indistinto di **Euro 21.351.430.290** è stato così ripartito:

- FSR Indistinto registrato alla voce AA0031 "Finanziamento indistinto" per **Euro 20.046.094.931**;
- FSR Indistinto finalizzato registrato alla voce AA0032 "Finanziamento indistinto finalizzato da Regione" per **Euro 688.915.131**;
- FSR Indistinto registrato alla voce AA0033 "Funzioni" per **Euro 616.420.228**

Di seguito il riepilogo degli accertamenti definitivi rilevati nel bilancio regionale per l'esercizio 2024:

IRAP - Sanità- competenza 2024			
Numero Accertamento	Capitolo	Descrizione	Importo
6240003880	007657	INTROITO IRAP 2024	6.271.449.806

Addizionale IRPEF Sanità – competenza 2024			
Numero Accertamento	Capitolo	Descrizione	Importo
6240003879	007658	INTROITO ADDIZIONALE IRPEF 2024	2.272.222.000

Compartecipazione IVA Sanità – competenza 2024			
Numero Accertamento	Capitolo	Descrizione	Importo
6240003654	007659	COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA ANNO 2024	12.676.758.484

Quota premiale Fondo Sanitario Nazionale – competenza 2024			
Numero Accertamento	Capitolo	Descrizione	Importo
6240059978	012985	QUOTA PREMIALE - FSR 2024	131.000.000

TOTALE ACCERTAMENTI FSR INDISTINTO 2024 (AL NETTO MOBILITA'): Euro 21.351.430.290

Al fine di documentare gli accertamenti per FSR indistinto 2024 e FSR Indistinto finalizzato 2024 si elencano i seguenti provvedimenti, trasmessi attraverso DOCSPA con prot. N.6 del 07/03/2025:

IRAP:

- Decreto n. 2952 del 20/02/2024 - (DC) ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – I DECRETO – MENSILITÀ DI FEBBRAIO
- Decreto n. 5240 del 29/03/2024 - (DC) VARIAZIONE DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – II DECRETO – MENSILITÀ DI MARZO
- Decreto n. 6186 del 18/04/2024 - (DC) VARIAZIONE DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – III DECRETO – MENSILITÀ DI APRILE
- Decreto n. 7752 del 22/05/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – IV DECRETO – MENSILITÀ DI MAGGIO
- Decreto n. 9293 del 19/06/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – V DECRETO – MENSILITÀ DI GIUGNO
- Decreto n. 10874 del 17/07/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – VI DECRETO – MENSILITÀ DI LUGLIO
- Decreto n. 13150 del 06/09/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – VII DECRETO – MENSILITÀ DI AGOSTO
- Decreto n. 13650 del 16/09/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ – ESERCIZIO 2024 – VIII DECRETO – MENSILITÀ DI SETTEMBRE





- Decreto n. 17402 del 18/11/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - IX DECRETO - MENSILITÀ DI OTTOBRE
- Decreto n. 17615 del 20/11/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'IRAP PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - X DECRETO - MENSILITÀ DI NOVEMBRE
- Decreto n. 19473 del 12/12/2024 - (DC) ACCERTAMENTO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE PER IL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024 (FSR INDISTINTO)

ADDIZIONALE IRPEF:

- Decreto n. 2954 del 20/02/2024 - (DC) ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - I DECRETO - MENSILITÀ DI FEBBRAIO
- Decreto n. 5242 del 29/03/2024 - (DC) VARIAZIONE DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - II DECRETO - MENSILITÀ DI MARZO
- Decreto n. 6189 del 18/04/2024 - (DC) VARIAZIONE DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - III DECRETO - MENSILITÀ DI APRILE
- Decreto n. 7791 del 22/05/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - IV DECRETO - MENSILITÀ DI MAGGIO
- Decreto n. 9297 del 19/06/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - V DECRETO - MENSILITÀ DI GIUGNO
- Decreto n. 10875 del 17/07/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - VI DECRETO - MENSILITÀ DI LUGLIO
- Decreto n. 13149 del 06/09/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - VII DECRETO - MENSILITÀ DI AGOSTO
- Decreto n. 13651 del 16/09/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - VIII DECRETO - MENSILITÀ DI SETTEMBRE
- Decreto n. 17401 del 18/11/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELL'ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ ESERCIZIO 2024 - IX DECRETO - MENSILITÀ DI OTTOBRE
- Decreto n. 19473 del 12/12/2024 - (DC) ACCERTAMENTO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE PER IL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024 (FSR INDISTINTO)

COMPARTECIPAZIONE IVA:

- Decreto n. 1969 del 02/02/2024 - (DC) ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - I DECRETO - "MENSILITÀ DI GENNAIO
- Decreto n. 3974 del 11/03/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - II DECRETO - MENSILITÀ DI FEBBRAIO
- Decreto n. 5662 del 10/04/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - III DECRETO - MENSILITÀ DI MARZO
- Decreto n. 7563 del 17/05/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - IV DECRETO - MENSILITÀ DI APRILE
- Decreto n. 8466 del 04/06/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO 2024 - V DECRETO - MENSILITÀ DI MAGGIO
- Decreto n. 10307 del 08/07/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITÀ - ESERCIZIO





2024 – VI DECRETO – MENSILITÀ DI GIUGNO

- Decreto n. 13146 del 06/09/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' – ESERCIZIO 2024 – VII DECRETO – MENSILITÀ DI LUGLIO
- Decreto n. 15258 del 11/10/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' – ESERCIZIO 2024 – VIII DECRETO – MENSILITÀ DI AGOSTO E SETTEMBRE
- Decreto n. 17528 del 19/11/2024 - (DC) MODIFICA DELL'ACCERTAMENTO DELLA COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER IL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' - ESERCIZIO 2024 – IX DECRETO - MENSILITÀ DI OTTOBRE
- Decreto n. 19473 del 12/12/2024 - (DC) ACCERTAMENTO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE PER IL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024 (FSR INDISTINTO)

QUOTA PREMIALE:

- Decreto n. 19473 del 12/12/2024 - (DC) ACCERTAMENTO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE PER IL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024 (FSR INDISTINTO)

La mobilità attiva interregionale 2024 è stata registrata per un importo pari a **Euro 1.074.196.662**, mentre la mobilità passiva interregionale è pari a **Euro 450.615.512**.

Il **saldo attivo di mobilità interregionale** è pari a **Euro 623.581.150** e corrisponde ai valori contenuti nella tabella C del riparto delle disponibilità finanziarie per il SSR nell'anno 2024, approvato in Conferenza Stato-Regioni in data 28.11.2024 (Rep. Atti 228/CSR).

Si dettagliano le scritture contabili di accertamento registrate nella contabilità regionale con il D.D.U.O. n. 19473 del 12/12/2024, trasmesso attraverso DOCSPA con prot. N.6 del 07/03/2025, e di impegno registrate nella contabilità regionale con il D.D.U.O. 20690 del 20/12/2024, allegato al presente documento (allegati A2).

MOBILITÀ EXTRAREGIONALE – COMPETENZA 2024			
Numero Accertamento	Capitolo	Descrizione	Importo
6240059976	007660	QUOTA MOBILITÀ SANITARIA INTERREGIONALE ATTIVA A PAREGGIO CON MOBILITÀ PASSIVA - FSR 2024	450.615.512
6240059975	007660	SALDO NETTO MOBILITÀ SANITARIA INTERREGIONALE - FSR 2024	623.581.150
TOTALE MOBILITÀ ATTIVA EXTRAREGIONE			1.074.196.662
Numero Impegno	Capitolo	Descrizione	Importo
3240030333	007645	MOBILITÀ SANITARIA PASSIVA EXTRAREGIONE 2024	450.615.512
TOTALE MOBILITÀ PASSIVA EXTRAREGIONE			450.615.512
Saldo Mobilità Extraregione 2024			623.581.150

La mobilità internazionale registra un saldo negativo di **Euro -24.450.672**, contabilizzato e registrato nella contabilità finanziaria con i D.D.U.O. n. 19473 del 12/12/2024, trasmesso attraverso DOCSPA con prot. N.6 del 07/03/2025, e D.D.U.O. 20690 del 20/12/2024, allegato al presente documento (allegati A2):

MOBILITÀ INTERNAZIONALE – COMPETENZA 2024			
Numero Accertamento	Capitolo	Descrizione	Importo
6240059977	013734	QUOTA MOBILITÀ SANITARIA INTERNAZIONALE ATTIVA - FSR 2024	17.122.470
Numero Impegno	Capitolo	Descrizione	Importo
3240030335	013735	MOBILITÀ SANITARIA PASSIVA INTERNAZIONALE 2024	41.573.142





Saldo Mobilità Internazionale 2024	-24.450.672
------------------------------------	-------------

Nel corso del 2024 sono stati registrati **accertamenti riferiti alle risorse del FSR Indistinto** (incluse le quote premiali, le quote finalizzate e le funzioni) per un totale di **Euro 22.442.749.422**, così composto:

Numero Accertamento	Capitolo	Descrizione	Importo
6240003880	007657	INTROITO IRAP 2024	6.271.449.806
6240003879	007658	INTROITO ADDIZIONALE IRPEF 2024	2.272.222.000
6240003654	007659	COMPARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA ANNO 2024	12.676.758.484
6240059978	012985	QUOTA PREMIALE - FSR 2024	131.000.000
6240059976	007660	QUOTA MOBILITA' SANITARIA INTERREGIONALE ATTIVA A PAREGGIO CON MOBILITA' PASSIVA - FSR 2024	450.615.512
6240059975	007660	SALDO NETTO MOBILITA' SANITARIA INTERREGIONALE - FSR 2024	623.581.150
6240059977	013734	QUOTA MOBILITA' SANITARIA INTERNAZIONALE ATTIVA - FSR 2024	17.122.470
TOTALE ACCERTAMENTI RELATIVI AL FSR INDISTINTO (LORDO MOBILITÀ)			22.442.749.422

L'importo definitivamente accertato di Euro 22.442.749.422 risulta interamente impegnato alla data del 31 dicembre 2024 come rappresentato nella tabella di seguito riportata, e documentato con i provvedimenti trasmessi attraverso DOCSPA con prot. N.6 del 07/03/2025:

CLASS. SPESA	CAP.	DESCRIZIONE CAPITOLO	STANZIAMENTI DEFINITIVI (FSR INDISTINTO)	IMPEGNI AL 31/12/2024 SU FSR INDISTINTO 2024
13.01.1.04	008374	TRASFERIMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, AZIENDE OSPEDALIERE, ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO DI DIRITTO PUBBLICO, PER IL FINANZIAMENTO DEI LIVELLI UNIFORMI DI ASSISTENZA	19.548.290.636,00	19.548.290.636,00
13.01.1.04	012090	MOBILITA' ATTIVA EXTRA-REGIONALE E INTERNAZIONALE	1.091.319.132,00	1.091.319.132,00
13.01.1.04	008376	FUNZIONAMENTO DELLE FUNZIONI NON TARIFFABILI E SOVRAZONALI DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE STRUTTURE OSPEDALIERE PUBBLICHE E DEGLI ENTI DI DIRITTO PUBBLICO	702.000.000,00	702.000.000,00
13.01.1.04	011568	FINANZIAMENTO DELLE FUNZIONI NON TARIFFABILI DEGLI ENTI SANITARI PRIVATI PER IL TRAMITE DELLE AGENZIE DI TUTELA DELLA SALUTE	115.500.000,00	115.500.000,00
13.01.1.04	008378	ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA DA DESTINARE ALLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE PER PROGETTUALITA' DIVERSE	48.115.000,00	48.115.000,00
13.01.1.04	013817	ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA DA DESTINARE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI	500.000,00	500.000,00
13.01.1.04	008379	SPESE DIRETTE REGIONALI PER ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA DA DESTINARE AGLI ENTI SANITARI PRIVATI PER PROGETTI	5.000.000,00	5.000.000,00
13.01.1.04	014224	INTERVENTI A SOSTEGNO DELLE POLITICHE SOCIALI A FAVORE DELLE PERSONE IN CONDIZIONI DI DISABILITA' O DI NON AUTOSUFFICIENZA	13.304.000,00	13.304.000,00





CLASS. SPESA	CAP.	DESCRIZIONE CAPITOLO	STANZIAMENTI DEFINITIVI (FSR INDISTINTO)	IMPEGNI AL 31/12/2024 SU FSR INDISTINTO 2024
13.01.1.03	008380	SPESE DIRETTE REGIONALI PER ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA PER SERVIZI INFORMATICI	230.000.000,00	230.000.000,00
13.01.1.03	008381	SPESE DIRETTE REGIONALI PER ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA PER SERVIZI DI COMUNICAZIONE SOGGETTE AL DL 78/2010	130.000,00	130.000,00
13.01.1.03	008382	SPESE DIRETTE REGIONALI PER ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA PER INCARICHI DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA	200.000,00	200.000,00
13.01.1.03	008383	SPESE DIRETTE REGIONALI PER ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA PER ACQUISTO STAMPATI	1.000.000,00	1.000.000,00
13.01.1.03	008384	SPESE DIRETTE REGIONALI PER ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	1.000.000,00	1.000.000,00
13.01.1.03	011266	SPESE DIRETTE REGIONALI PER ATTIVITA' DI CARATTERE STRUMENTALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI SANITARIE - QUOTA PER SERVIZI DI COMUNICAZIONE NON SOGGETTE AL DL 78/2010	670.000,00	670.000,00
13.01.1.09	011455	RESTITUZIONE ALLE FAMIGLIE DI SOMME INDEBITAMENTE VERSATE AL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	200.000,00	200.000,00
TOTALE SPESE SANITA' CORRENTE (COMPRESO SOCIOSANITARIO)			21.757.228.768,00	21.757.228.768,00
13.01.4.03	011255	PAGAMENTO DELLA QUOTA CAPITALE DI AMMORTAMENTO DEL MUTUO CONTRATTO CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI REGIONALI PREGRESSI IN AMBITO SANITARIO	24.916.539,00	24.916.539,00
13.01.1.07	011254	PAGAMENTO DELLA QUOTA INTERESSI DI AMMORTAMENTO DEL MUTUO CONTRATTO CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI REGIONALI PREGRESSI IN AMBITO SANITARIO	16.804.552,00	16.804.552,00
13.01.1.04	013854	CONTRIBUTO DI ESERCIZIO ARIA SPA IN AMBITO SANITARIO	52.657.120,00	52.657.120,00
13.01.1.07	007646	INTERESSI PASSIVI PER ANTICIPAZIONI DI CASSA NEL SETTORE SANITARIO	1.000.000,00	1.000.000,00
13.01.1.04	014277	FONDO RISCHI ACCORDI BONARI PER INVESTIMENTI SANITARI - QUOTA PER SOCIETA' CONTROLLATE	660.000,00	660.000,00
13.01.1.03	010596	ATTIVITA' ISTITUZIONALI EX AZIENDA REGIONALE CENTRALE ACQUISTI	5.504.030,00	5.504.030,00
13.01.1.04	007649	FUNZIONI DELL'AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE DELL' AMBIENTE - ARPA -	91.789.759,00	91.789.759,00
TOTALE SPESE ALTRO			193.332.000,00	193.332.000,00
TOTALE F.S.R. INDISTINTO			21.950.560.768,00	21.950.560.768,00
13.01.1.03	007645	MOBILITA' PASSIVA DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	450.615.512,00	450.615.512,00





CLASS. SPESA	CAP.	DESCRIZIONE CAPITOLO	STANZIAMENTI DEFINITIVI (FSR INDISTINTO)	IMPEGNI AL 31/12/2024 SU FSR INDISTINTO 2024
13.01.1.03	013735	MOBILITA' PASSIVA INTERNAZIONALE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	41.573.142,00	41.573.142,00
TOTALE IMPEGNI FSR INDISTINTO			22.442.749.422,00	22.442.749.422,00

Il raccordo degli accertamenti e degli impegni rispetto al FSR indistinto, come da Riparto delle disponibilità finanziarie per il SSR nell'anno 2024 approvato in Conferenza Stato-Regioni in data 28.11.2024, compresa la mobilità extraregionale ed internazionale, è il seguente:

FSR INDISTINTO 2024	Importi Contabilità finanziaria	Importi Cont. Economico Patrimoniale	Note
Totali Accertamenti FSR INDISTINTO (Quota premiale)	131.000.000	21.351.430.290	Somma delle voci: - AA0031 - A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto - AA0032 - A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - AA0033 - A.1.A.1.3) Funzioni
Totali Accertamenti FSR INDISTINTO (IRAP)	6.271.449.806		
Totali Accertamenti FSR INDISTINTO (Add.le IRPEF)	2.272.222.000		
Totali Accertamenti FSR INDISTINTO (IVA)	12.676.758.484		
Accertamento MOBILITA' ATTIVA INTERREGIONALE	1.074.196.662	623.581.150	Saldo mobilità extraregione
Impegni MOBILITA' PASSIVA INTERREGIONALE	-450.615.512		
Accertamento MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE	17.122.470	-24.450.672	Saldo mobilità internazionale
Impegni MOBILITA' PASSIVA INTERNAZIONALE	-41.573.142		
TOTALE ACCERTATO FSR INDISTINTO 2024	21.950.560.768	21.950.560.768	

Impegni FSR INDISTINTO SPESE SANITA' CORRENTE (COMPRESO SOCIO SANITARIO)	21.757.228.768
Impegni FSR INDISTINTO ALTRE SPESE	193.332.000
TOTALE IMPEGNATO FSR INDISTINTO 2024	21.950.560.768

Per maggiori dettagli si rimanda all' **ALLEGATO B**.

AA0030 – Contributi da Regione per quota FSR indistinto

L'importo rilevato nel CEMIN alla voce AA0030 – Contributi da Regione per quota FSR indistinto è pari a **Euro 21.351.430.290**.

AA0031 - Finanziamento Indistinto

A CE Consuntivo 2024 è stato iscritto un importo pari a **Euro 20.046.094.931**, di cui Euro 19.341.073.322 rilevati dagli Enti del SSR e Euro 705.021.609 rilevati dalla GSA.

AA0032 - Finanziamento indistinto finalizzato da Regione

A CE Consuntivo 2024 si rileva un importo pari a **Euro 688.915.131**.

I ricavi riferiti al finanziamento indistinto finalizzato da Regione sono stati registrati per **Euro 592.666.374 dalle aziende sanitarie** e per **Euro 96.248.757 dalla GSA**.

In dettaglio, tale voce accoglie:





Regione Lombardia



Descrizione	999	di cui ENTI SANITARI	di cui GSA
Quota incremento tariffe orarie per tutte le prestazioni aggiuntive del personale comparto sanità - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)	13.432.000	13.432.000	-
Quota per incremento tariffe orarie per tutte le prestazioni aggiuntive del personale medico - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)	33.580.000	33.580.000	-
Quota da destinare al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (legge 213/2023, art. 1, c. 232, e D.L. 73/2024, art. 3, c. 11)	37.869.721	-	37.869.721
Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	852.735	240.000	612.735
Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	166.806.043	128.986.443	37.819.600
Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	8.386.429	8.386.429	-
Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018	4.979.862	3.240.175	1.739.687
Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	23.146.545	21.594.500	1.552.045
Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	31.197.517	31.197.517	-
Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	25.159.288	25.159.288	-
Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	5.654.969	-	5.654.969
Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	19.382.224	19.382.224	-
Subtotale - Quote finalizzate da normativa statale	370.447.333	285.198.576	85.248.757
AIDS (L. 135/90) Domiciliare	12.182.092	12.182.092	-
Altri progetti regionali	64.555.141	64.555.141	-
Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	72.711.108	72.711.108	-
Fleet Management DGR XI/1565/2019	46.217.214	46.217.214	-
Presa in carico e PAI MMG PLS	6.458.996	6.458.996	-
Progetti Neuropsichiatria	10.276.210	10.276.210	-
Progetti Psichiatria	9.204.085	9.204.085	-
RAR (compresi oneri e trap) personale dipendente	51.958.636	51.958.636	-
SISS Farmaceutica	15.194.362	15.194.362	-
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)	7.597.955	7.597.955	-
Progettualità prevenzione screening	11.000.000	-	11.000.000
Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS,ecc) e Medici Specialisti SUMAI	2.880	2.880	-
Rinnovi contrattuali personale dip	11.109.119	11.109.119	-
Subtotale - Ulteriori quote finalizzate da Regione	318.467.798	307.467.798	11.000.000
TOTALE AA0032 Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	688.915.131	592.666.374	96.248.757

La voce accoglie sia le quote riportate nelle indicazioni contabili ministeriali (per un importo totale di Euro 370.447.333) sia le ulteriori risorse finalizzate dalla Regione a specifiche linee di attività (per un importo di Euro 318.467.798).





Regione Lombardia



L'importo complessivo di **Euro 64.555.141**, rilevato nei bilanci delle Aziende Sanitarie, riferito ad Altri progetti regionali, è di seguito dettagliato:

Dettaglio "Altri progetti regionali" - quote finalizzate da Regione	Importo
Banca Gameti	1.815.683
Campagna Vaccinale Antinfluenzale Apertura Giornate Di Sabato E domenica	688.474
Centro Rifer. Servizi Medicina Di Laborat.	1.096.016
Contributo Hospice Magenta	113.149
Corsi Di Formazione E Aggiornamento Professionale Per Il Personale In Servizio Nei Reparti Di Malattie Infettive O Impegnato Nell'Assistenza Ai Casi Di Aids - Anno Formativo 2024	1.882.554
Costituzione Nuclei Funzionali Per Dsa	1.500.000
Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale)	13.747.790
Funzionamento Del Sistema Bibliotecario Biomedico Lombardo (Sbbl) Anno 2024	4.150.000
Implementazione E Sviluppo Del Progetto (Ex Ccm) Foodianet	75.000
Interventi Sanitari Per La Realizzazione Dell'Evento Sportivo Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026	780.000
Laboratori Di Prevenzione	1.359.312
Laboratori Di Riferimento Per Le Malattie Infettive - Dgr 7758/2022	621.283
Legge Regionale N. 1/2004 - Psicologi Cure Primarie In Case Di Comunita'	1.750.000
Piano Epidemico Influenzale Stagione 2024/2025	3.832.506
Pil - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute + Life Skills 2024	320.000
Pil - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute 2024	380.000
Prevenzione Delle Infezioni Sessualmente Trasmesse (Ist) E Di Hiv	200.000
Progetto Di Formazione In Ambito Ostetrico Dei Professionisti Sanitari	136.600
Progetto Screening Primario Prevenzione Carcinoma Cervic Uterina, Autoprelievo Abbinato Hpv Test	50.000
Progetto: Stili Di Vita Favorevoli Alla Salute E Fattori Di Rischio Comportamentali Della Cronicità Nella Popolazione Lombarda	20.000
Programma HTA: Health Technology Assessment	117.819
Realizzazione Della Ricerca - Definizione Di Un Modello Per La Valutazione Clinica Ed Eziologica Delle Malattie Professionali Stress Lavoro-Correlate -	5.000
Riconoscimento Della Tariffa Di Presa In Carico Ai Gestori Cooperative Mmg/Pls Per I Costi Sostenuti Nel 1 Semestre 2024	3.925.971
Riconoscimento Della Tariffa Di Presa In Carico Ai Gestori Cooperative Mmg/Pls Per I Costi Sostenuti Nel 2 Semestre 2024	4.247.767
Ricoveri Cittadini Extracomunitari Coopint	810.752
Sistemi Analitici Analisi Urine -Abuso Sostanze	210.055
Sorveglianza Delle Sindromi Respiratorie Anno 2024	2.841.933
Sperimentazione Protonterapia Ex Dgr N. 1440/2023	1.199.856
Tamponi Covid Mmg	994.950
Tamponi Covid Pls	851.826
Vaccini Covid Mmg	1.526.845
Voucher B1	6.500.000
Voucher Ss Autismo	6.804.000
Totale complessivo	64.555.141

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE AA0032.

AA0033 – Funzioni

A CE Consuntivo 2024 è stato iscritto un importo pari a **Euro 616.420.228** interamente rilevato dagli Enti del SSR corrispondente alle quote delle risorse legate a funzioni non tariffabili ex D.lgs. 502/92 e





s.m.i., assegnate agli Enti Sanitari nel valore definito dalla Delibera di Giunta Regionale n. 4266/2025 avente ad oggetto "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2024".

AA0034 – Funzioni - Pronto Soccorso

A CE Consuntivo 2024 è stato iscritto un importo pari a **Euro 196.963.038** interamente rilevato dagli Enti del SSR.

AA0035 – Funzioni - Altro

A CE Consuntivo 2024 si rileva un importo pari a **Euro 419.457.190** interamente rilevato dagli Enti del SSR.

AA0040 – Contributi da Regione per quota FSR vincolato

L'importo rilevato nella voce AA0040 – Contributi da Regione per quota FSR vincolato per un importo pari a **Euro 568.915.691** è determinato dalla somma di:

Descrizione	999	di cui ENTI SANITARI	di cui GSA
Farmacia dei servizi	4.741.793	4.741.793	-
Finanziamento corso di formazione medicina generale	14.595.359	-	14.595.359
Indennità di abbattimento animali	16.361.198	12.120.814	4.240.384
Medicina penitenziaria (D.lgs. 233/1999)	820.000	820.000	-
Medicina penitenziaria (L. 244/2007)	25.312.862	25.312.862	-
Assegnazione delle quote vincolate agli obiettivi di Piano sanitario	175.942.565	175.714.748	227.817
Finanziamento per superamento OPG	9.430.326	9.430.326	-
Prestazioni IRCCS rese a pazienti in mobilità attiva L. 178/2020 (art. 1, c. 496)	9.674.584	-	9.674.584
Esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 (art. 1 co 551 e 552, L. 145/2018)	690.339	-	690.339
Sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro (tutte le regioni) D.L. 73/2021 (art. 50)	1.677.286	-	1.677.286
Risorse per il potenziamento dell'assistenza territoriale, ai sensi dell'articolo 1, comma 274, della legge n. 234 del 2021.	49.612.993	36.153.551	13.459.442
DM cefalee 23 marzo 2023	945.755	785.845	159.910
Fondo per farmaci innovativi	254.405.984	201.903.850	52.502.134
Malattie rare	4.704.647	-	4.704.647
AA0040 - TOTALE RICAVI	568.915.691	466.983.789	101.931.902





FSR VINCOLATO 2024

VINCOLATE FSR 2024	ESTREMI ASSEGNAZIONE	IMPORTO ASSEGNAZIONE	ACCERTATO BILANCIO	DELTA DA ISCRIVERE	CAPITOLO ENTRATA	ESTREMI ACCERTAMENTO	DECRETO DI ACCERTAMENTO
LEGGE 662/96 – OBIETTIVI DI P.S.N.	CSR 228/2024	175.714.748	175.714.748	-	7651	6230051657	DDG 20355/2023 +DDG 20868/2024
LEGGE 662/96 – OB. PSN - Network NIEBP, AIRTUM, ONS	CSR 228/2024 (Accordo Obiettivi di Piano Prioritari - allegato B)	227.817	227.817	-	7651	6240060480	DDG 20868/2024
D.Lgs. 233/1999 - MEDICINA PENITENZIARIA	CSR 228/2024	820.000	820.000	-	7651	6230051656	DDG 20355/2023
D.LGS 233/99 - MEDICINA PENITENZIARIA	CSR 228/2024	25.312.862	25.312.862	-	7651	6230051659	DDG 20355/2023 +DDG 20868/2024
L. 9/2011 - SUPERAMENTO OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI	CSR 228/2024	9.430.326	9.430.326	-	7651	6230051654	DDG 20355/2023 +DDG 20868/2024
BORSE DI STUDIO IN MEDICINA GENERALE	CSR 228/2024	14.595.359	14.595.359	-	7651	6230043981 6240006291 6240056421 6240059467 6240060481	DDG 6002/2023 DDG 5783/2024 DDG 13901/2024 DDG 18677/2024 DDG 20868/2024
FARMACI INNOVATIVI E ONCOLOGICI - art. 1 - c. 400/401 L. 232/2019	CSR 228/2024 (INCASSO)	254.405.984	254.405.984	-	7651	6230051658	DDG 20355/2023 +DDG 17978/2024
SICUREZZA NEGLI AMBIENTI E NEI LUOGHI DI LAVORO ex art. 50 del D.L. n. 73/2021	CSR 228/2024	1.677.286	1.677.286	-	7651	6240060482	DDG 20868/2024
INDENNIZZO ABBATTIMENTI VETERINARI	CSR 228/2024 (INCASSO)	16.361.198	16.361.198	-	7651	6240060483	DDG 20868/2024
PRESTAZIONI IRCCS RESE A PAZIENTI IN MOBILITA' ATTIVA	STIMA SU ULTIMO RIPARTO 2023	9.674.584	9.674.584	-	7651	6240060484	DDG 20868/2024
POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE DEL 2023/2024	DM SALUTE 23.12.2022	49.612.993	49.612.993	-	7651	6240059150	DDG 17978/2024
SPERIMENTAZIONE E REMUNERAZIONE DELLE PRESTAZIONI E DELLE FUNZIONI ASSISTENZIALI EROGATE DALLE FARMACIE	DIM 30.03.2023 CSR/228- 28.11.2024	4.741.793	4.741.793	-	7651	6240060485	DDG 20868/2024
RIDUZIONE DELLE PERCENTUALI DI SCONTO PER LE FARMACIE CON FATTURATO INFERIORE A EURO 150.000 EX L. 145/2019 -ART. 1 -COMMA 55	STIMA SU ULTIMO RIPARTO 2023	690.339	690.339	-	7651	6240060486	DDG 20868/2024
DM CEFALÉE	CSR 228/2024 - DM SALUTE 23.3.2023/CSR 54 - 22.3.2023	945.755	945.755	-	7651	6240060103	DDG 5528/2024
MALATTIE RARE EX DM SALUTE N. 279/2001	CSR 228/2024 - II ANNUALITA' CSR 266/2023	4.704.647	4.704.647	-	7651	6240060487	DDG 20868/2024
	SUBTOTALE 2024	568.915.691	568.915.691	-			
VINCOLATE FSR 2024	ESTREMI ASSEGNAZIONE	IMPORTO ASSEGNAZIONE	ACCERTATO BILANCIO	DELTA DA ISCRIVERE	CAPITOLO ENTRATA	ESTREMI ACCERTAMENTO	DECRETO DI ACCERTAMENTO
ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIM. - BRESCIA	CSR 228/2024	62.523.935	62.523.935	-	2128	6240054985	DDG 11203/2024 +DDG 20868/2024
	SUBTOTALE 2024	62.523.935	62.523.935	-			
	TOTALE 2024	631.439.626	631.439.626	-			

Nel bilancio regionale sono state accertate anche le somme vincolate destinate al finanziamento dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Brescia, per un valore di Euro 62.523.935 (accertamento n. 6240054985 ex D.D.U.O. 11203/2024 e D.D.U.O. 20868/2024 – impegni 3240012467-3240030396 ex D.D.U.O. 11203/2024 e D.D.U.O. 20937/2024).

Il raccordo degli accertamenti e degli impegni rispetto al FSR 2024 vincolato è il seguente:

FSR VINCOLATO 2024	Importi
Accertamenti FSR Vincolato 2024	568.915.691
Accertamento I.Z.S.	62.523.935
TOTALE ACCERTATO FSR VINCOLATO 2024	631.439.626

Impegni FSR Vincolato 2024	568.915.691
Impegni I.Z.S.	62.523.935
TOTALE IMPEGNATO FSR VINCOLATO 2024	631.439.626





Gli atti regionali di accertamento e impegno delle quote a destinazione vincolata sono stati già trasmessi attraverso DOCSPA con prot. N.6 del 07/03/2025.

Di seguito si riporta un prospetto riepilogativo della composizione del Fondo sanitario regionale 2024 rispetto agli atti di riparto delle Intese CSR indicate nelle tabelle sopra riportate:

Composizione Fondo sanitario regionale				
ID.	Descrizione	Riparto 2024	CE 999 CONSUNTIVO 2024	Delta
A1	FSR indistinto	21.220.430.290	21.220.430.290	-
	IRAP	6.271.449.806	6.271.449.806	-
	Addizionale IRPEF	2.272.222.000	2.272.222.000	-
	Integrazione a norma del d.l.vo 56/2000	12.676.758.484	12.676.758.484	-
A2	Quote Premiali	131.000.000	131.000.000	-
A	FSR INDISTINTO - AA0030	21.351.430.290	21.351.430.290	-
di cui				
FSR INDISTINTO - AA0031			20.046.094.931	
Funzioni - AA0033			616.420.228	
FSR indistinto finalizzato- AA0032		370.447.333,00	688.915.131	318.467.798
Quote finalizzate da normativa statale	Comparto - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex ART. 1 COMMA 220 DELLA L.213/2024	13.432.000	13.432.000	-
	Dirigenza - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex ART. 1 COMMA 220 DELLA L.213/2024	33.580.000	33.580.000	-
	Quota da destinare al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (legge 213/2024, art. 1, c. 232, e D.L. 73/2024, art. 3, c. 11)	37.869.721	37.869.721	-
	Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	852.735	852.735	-
	Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	166.806.043	166.806.043	-
	Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	8.386.429	8.386.429	-
	Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018	4.979.862	4.979.862	-
	Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	23.146.545	23.146.545	-
	Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	31.197.517	31.197.517	-
	Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	25.159.288	25.159.288	-
	Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	5.654.969	5.654.969	-
	Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	19.382.224	19.382.224	-
Subtotale - Quote finalizzate da normativa statale		370.447.333	370.447.333	-
Ulteriori quote finalizzate da Regione	AIDS (L. 135/90) Domiciliare		12.182.092	12.182.092
	Altri progetti regionali		64.555.141	64.555.141
	Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione		72.711.108	72.711.108
	Fleet Management DGR XI/1565/2019		46.217.214	46.217.214
	Presenza in carico e PAI MMG PLS		6.458.996	6.458.996





Composizione Fondo sanitario regionale				
	Progetti Neuropsichiatria		10.276.210	10.276.210
	Progetti Psichiatria		9.204.085	9.204.085
	RAR (compresi oneri e Irap) personale dipendente		51.958.636	51.958.636
	SISS Farmaceutica		15.194.362	15.194.362
	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)		7.597.955	7.597.955
	Progettualità prevenzione screening		11.000.000	11.000.000
	Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS, ecc) e Medici Specialisti SUMAI		2.880	2.880
	Rinnovi contrattuali personale dip		11.109.119	11.109.119
	Subtotale - Ulteriori quote finalizzate da Regione		318.467.798	318.467.798
FSR VINCOLATO	Farmacia dei servizi	4.741.793	4.741.793	-
	Finanziamento corso di formazione medicina generale	14.595.359	14.595.359	-
	Indennità di abbattimento animali	16.361.198	16.361.198	-
	Medicina penitenziaria (D.lgs. 233/1999)	820.000	820.000	-
	Assegnazione delle quote vincolate agli obiettivi di Piano sanitario	175.942.565	175.942.565	-
	Medicina penitenziaria (L. 244/2007)	25.312.862	25.312.862	-
	Finanziamento per superamento OPG	9.430.326	9.430.326	-
	Prestazioni IRCCS rese a pazienti in mobilità attiva L. 178/2020 (art. 1, c. 496)	9.674.584	9.674.584	-
	Esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 (art. 1 co 551 e 552, L. 145/2018)	690.339	690.339	-
	Sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro (tutte le regioni) D.L. 73/2021 (art. 50)	1.677.286	1.677.286	-
	Risorse per il potenziamento dell'assistenza territoriale, ai sensi dell'articolo 1, comma 274, della legge n. 234 del 2021.	49.612.993	49.612.993	-
	DM cefalee 23 marzo 2024	945.755	945.755	-
	Fondo per farmaci innovativi	254.405.984	254.405.984	-
	Malattie rare	4.704.647	4.704.647	-
B	FSR VINCOLATO - AA0040	568.915.691	568.915.691	-
C=A+B	CONTRIBUTI FSR	21.920.345.981	21.920.345.981	-
	Crediti mobilità interregionale	1.074.196.662	1.074.196.662	-
	Debiti Mobilità interregionale	450.615.512	450.615.512	-
	Saldo mobilità interregionale	623.581.150	623.581.150	-
	Crediti mobilità internazionale	17.122.470	17.122.470	-
	Debiti mobilità internazionale	41.573.142	41.573.142	-
	Saldo mobilità internazionale	24.450.672	24.450.672	-
	Saldo mobilità extraregionale e internazionale	599.130.478	599.130.478	-

AA0070 - Contributi da regione (extra fondo) vincolati

A CE Consuntivo 2024 è stato iscritto un importo pari a **Euro 78.000**, di cui Euro 77.500 rilevati dagli Enti del SSR e Euro 500 rilevati dalla GSA.





Tali risorse attengono alla convenzione tra Regione Lombardia (DG Welfare) e la Regione Veneto per la realizzazione del Progetto CCM 2023 "Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica" di cui alla DGR 3028 del 16.09.2024.

Per un maggior dettaglio si rimanda all'**Allegato B**.

AA0080 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA

La voce non risulta valorizzata.

AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

L'importo complessivo è pari a **Euro 15.207.000** ed è relativo sia a quanto rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie, per un importo pari ad Euro 6.960.251, che nella GSA, per un importo pari a Euro 8.246.749. Di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Contratti Di Formazione Medica Specialistica Aggiuntiva	4.362.000	-	-	-	-	4.362.000
Contratti Di Formazione Medica Specialistica Aggiuntiva - Enti Privati	535.000	-	-	-	-	535.000
Erogazione Delle Prestazioni Per Controllo In Remoto Di Pazienti Portatori Di Pacemaker, Defibrillatori E Loop Recorder In Regione Lombardia, E Per L Esonero Dalla Compartecipazione Della Spesa Sanitaria	50.000	72	72	-	-	49.928
Erogazione Dispositivi Odontoiatrici Ai Pazienti Oncologici Ed Ai Pazienti Sottoposti Ad Interventi Maxillo-Facciali	750.000	13.981	13.981	-	-	736.019
Esenzione Farmaci Classe C	5.400.000	5.338.084	5.338.084	-	-	61.916
Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate Art. 27 Quater 1 Lr N. 33/2009 (Introdotta Dall'art 18 Della Lr N. 23/2019)	10.000	3.993	3.993	-	-	6.007
Impiego Risorse Regionali Per Esecuzione Test Prenatale Non Invasivo Per Lo Screening Delle Anomalie Cromosomiche Fetal (Nipt)	4.000.000	1.604.121	1.604.121	-	-	2.395.879
Trasferimento Agli Enti Sanitari Pubblici Per Ampliamento Interventi Rete D.A.M.A.	100.000	-	-	-	-	100.000
TOTALE	15.207.000	6.960.251	6.960.251	-	-	8.246.749

AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA – Aziende Sanitarie

L'importo per le Aziende Sanitarie, pari ad **Euro 6.960.251**, è di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Erogazione Delle Prestazioni Per Controllo In Remoto Di Pazienti Portatori Di Pacemaker, Defibrillatori E Loop Recorder In Regione Lombardia, E Per L Esonero Dalla Compartecipazione Della Spesa Sanitaria	72	72	-	-
Erogazione Dispositivi Odontoiatrici Ai Pazienti Oncologici Ed Ai Pazienti Sottoposti Ad Interventi Maxillo-Facciali	13.981	13.981	-	-
Esenzione Farmaci Classe C	5.338.084	5.338.084	-	-





DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate Art. 27 Quater 1 Lr N. 33/2009 (Introdotta Dall'art 18 Della Lr N. 23/2019)	3.993	3.993	-	-
Impiego Risorse Regionali Per Esecuzione Test Prenatale Non Invasivo Per Lo Screening Delle Anomalie Cromosomiche Fetalì (Nipt)	1.604.121	1.604.121	-	-
TOTALE	6.960.251	6.960.251	-	-

AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA – GSA

L'importo per la GSA, pari ad **Euro 8.246.749**, è di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contratti Di Formazione Medica Specialistica Aggiuntiva	4.362.000
Contratti Di Formazione Medica Specialistica Aggiuntiva - Enti Privati	535.000
Erogazione Delle Prestazioni Per Controllo In Remoto Di Pazienti Portatori Di Pacemaker, Defibrillatori E Loop Recorder In Regione Lombardia, E Per L'esonero Dalla Compartecipazione Della Spesa Sanitaria	49.928
Erogazione Dispositivi Odontoiatrici Ai Pazienti Oncologici Ed Ai Pazienti Sottoposti Ad Interventi Maxillo-Facciali	736.019
Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate Art. 27 Quater 1 Lr N. 33/2009 (Introdotta Dall'art 18 Della Lr N. 23/2019)	6.007
Farmaci Fascia C Per Pazienti Malattie Rare E Alcune Attività Ambulatoriali Non Lea	61.916
Impiego Risorse Regionali Per Esecuzione Test Prenatale Non Invasivo Per Lo Screening Delle Anomalie Cromosomiche Fetalì (Nipt)	2.395.879
Trasferimento Agli Enti Sanitari Pubblici Per Ampliamento Interventi Rete D.A.M.A.	100.000
TOTALE	8.246.749





Regione Lombardia

AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

Di seguito si riportano i provvedimenti di assegnazione con l'evidenza dei capitoli di bilancio regionale:

CEMIN	Descrizione	Atto di riparto nazionale	Importo accertato	N. Capitolo Entrata	N. Accertamento	Atto di accertamento	Importo impegnato	di cui assegnato agli enti sanitari	di assegnati alla GSA	N. Capitolo Spesa	N. Impegno	Atto di impegno
AA0090	Erogazione delle prestazioni per controllo in remoto di pazienti portatori di pacemaker, defibrillatori e loop recorder in regione lombardia, e per l'esonero dalla compartecipazione della spesa sanitaria	Risorse autonome regionali	50.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	50.000,00	72,00	49.928,00	14861	3240030361	DDUO 20937 del 29/12/2024
AA0090	Farmaci fascia c per pazienti malattie rare e alcune attività ambulatoriali non lea		5.400.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	5.400.000,00	5.338.084,00	61.916,00	14864	3240030362, 3230053733	DDG 20937 del 29/12/2024, DDG 20355 del 19/12/2023
AA0090	Impiego risorse regionali per esecuzione test prenatale non invasivo per lo screening delle anomalie cromosomiche fetali (nipt)		4.000.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	4.000.000,00	1.604.121,00	2.395.879,00	14961	3240030363	DDUO 20937 del 29/12/2024
AA0090	Esenzione ticket codice bianco forze armate art. 27 quater 1 l.r. n. 33/2009 (introdotto dall'art 18 della l.r. n. 23/2019)		10.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	10.000,00	3.993,00	6.007,00	15060	3240030364	DDUO 20937 del 29/12/2024
AA0090	Contratti di formazione medica specialistica aggiuntiva		4.362.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	4.362.000,00	-	4.362.000,00	16040	3230018963, 3230018964, 3230018979, 3230018981, 3230018985, 3240007344	DDG 10882 del 14/07/2023, DDG 7185 del 10/05/2024
AA0090	Contratti di formazione medica specialistica aggiuntiva - enti privati		535.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	535.000,00	-	535.000,00	15981	3230018959, 3230018960, 3240007345	DDG 10882 del 14/07/2023, DDG 7185 del 10/05/2024
AA0090	Erogazione dispositivi odontoiatrici ai pazienti oncologici ed ai pazienti sottoposti ad interventi maxillo-facciali		750.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	750.000,00	13.981,00	736.019,00	16807	3240030375	DDUO 20937 del 29/12/2024
AA0090	Trasferimento agli enti sanitari pubblici per ampliamento interventi rete d.a.m.a.		100.000,00	10685	6240057715	DDUO 15608 del 18/10/2024	100.000,00	-	100.000,00	16867	3240030376	DDUO 20937 del 29/12/2024





Regione Lombardia

CEMIN	Descrizione	Atto di riparto nazionale	Importo accertato	N. Capitolo Entrata	N. Accertamento	Atto di accertamento	Importo impegnato	di cui assegnato agli enti sanitari	di assegnati alla GSA	N. Capitolo Spesa	N. Impegno	Atto di impegno
	TOTALE AA0090 "A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA"		15.207.000,00				15.207.000,00	6.960.251,00	8.246.749,00			

RL S.C.R.I.B.A.





AA0100 - Contributi da regione (extra fondo) – Altro

L'importo complessivo è pari ad **Euro 6.972** ed è interamente rilevato nella GSA.

Trattasi dell'importo totale dei versamenti effettuati da cittadini stranieri per l'iscrizione volontaria al SSN riclassificati dalla voce "AA0150 - "Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati".

AA0140 Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)

L'importo complessivo è pari a **Euro 372.491.989** relativo sia a quanto rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie, per un importo pari a Euro 264.493.010, che nella GSA, per un importo pari a Euro 107.998.979.

Di seguito il dettaglio:

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	372.491.989	264.493.010	165.382.374	46.121.790	52.988.846	107.998.979
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	236.695.580	163.967.065	138.255.383	24.570.969	1.140.713	72.728.515
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	118.589.590	84.711.887	13.126.982	19.736.772	51.848.133	33.877.703
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	15.273.914	13.881.153	13.881.153	-	-	1.392.761
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.932.905	1.932.905	118.856	1.814.049	-	-

AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)

L'importo complessivo è di **Euro 236.695.580**, rilevato nei bilanci delle Aziende Sanitarie per Euro 163.967.065 e nel Bilancio GSA per un importo pari a Euro 72.728.515, come di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Progetto Ccm 2023 Infezioni Neonatali Gravi Da Enterovirus In Italia	496.694	496.694	-	-	496.694	-
Esacri 2024	8.015.238	7.112.561	-	6.468.542	644.019	902.677
Progetto "Buone Pratiche Di Telemedicina In Alcolologia E Nelle Dipendenze"	48.504	48.504	-	48.504	-	-
Risorse Statali Extrafondi 2024: Prelievi E Trapianti Di Organi Etessuti	94.199	-	-	-	-	94.199
Risorse Statali Extrafondi 2024: Test Genomici Carcinoma Mammario	3.736.223	-	-	-	-	3.736.223
Protezione Malati Celiachia - Formazione 2024	9.758	-	-	-	-	9.758
Protezione Malati Celiachia - Pasti 2024	54.150	-	-	-	-	54.150
Trasferimenti Formazione Figure Professionali Ed Assistenza e riabilitazione Pratiche Mutilazione Genitale Femminile Legge N.7 Del 09/01/2006 Art. 4 C. 2	113.857	-	-	-	-	113.857
Riscontro Diagnostico Sulle Vittime Sids e Morte Inaspettata Legge N. 31 del 02/02/2006 Art. 5	1.632	-	-	-	-	1.632





DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Anagrafe Nazionale Vaccini - Art.1 Comma 585 Legge N.145/2018	84.934	-	-	-	-	84.934
Fondo Disturbi Nutrizione E Alimentazione Csr 180/2024	1.672.043	-	-	-	-	1.672.043
Fondo Test Di Next-Generation Sequencing Colangiocarcinoma - Art. 1 comma 539 L. 197/2022	33.250	-	-	-	-	33.250
Piano Oncologico Nazionale 2023-2027	1.726.570	-	-	-	-	1.726.570
Fondo Alzheimer E Demenze Dm Salute 04/09/2024	540.414	-	-	-	-	540.414
Prevenzione Randagismo 2024	350.000	-	-	-	-	350.000
Programma Autosufficienza Nazionale Sangue E Suoi Prodotti 2024 - Dm Salute 20/10/2024	674.418	-	-	-	-	674.418
Riparto Sistema Trasfusionale 2024	261.035	261.035	-	261.035	-	-
Contributo Stp Anno 2024	18.371.385	18.371.385	18.371.385	-	-	-
Subtotale Contributi Da Ministero Salute Escluso PNRR	36.284.304	26.290.179	18.371.385	6.778.081	1.140.713	9.994.125
PNRR - Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina Generale 2022- 2025 - Quota 2024	1.712.139	-	-	-	-	1.712.139
ADI del PNRR M6.C1.1.2.1 - Competenza Economica 2024	178.656.342	119.883.998	119.883.998	-	-	58.772.344
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt1- 2023-12377032 -Progetto Brainhealth Assessment In Cardiometabolic Disease	961.270	961.270	-	961.270	-	-
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt2- 2023-12377646 Progetto Caremicrobiota- Gut-Brain Axis In Resistant Epilepsy	997.572	997.572	-	997.572	-	-
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Poc- 2023-12377826 Progetto Sparrow Westnile Virus	997.746	997.746	-	997.746	-	-
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt1- 2023-12378312 Progetto Jurassicjuvenile Idiopathic Arthritis	721.292	721.292	-	721.292	-	-
PNRR M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina- generale Ciclo Triennio Formativo 2023- 2026 - Quota 2024	1.749.907	-	-	-	-	1.749.907
PNRR Sanità Adozione E Utilizzo Fse -M6c2 - 1.3.1.B - Competenze digitali Professionisti Sistema Sanitario	14.615.008	14.115.008	-	14.115.008	-	500.000
Subtotale Contributi Da Ministero Salute PNRR	200.411.276	137.676.886	119.883.998	17.792.888	-	62.734.390
TOTALE	236.695.580	163.967.065	138.255.383	24.570.969	1.140.713	72.728.515

AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - Aziende Sanitarie

L'importo complessivo di **Euro 163.967.065** è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie; di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Progetto Ccm 2023 Infezioni Neonatali Gravi Da Enterovirus In Italia	496.694	-	-	496.694
Esacri 2024	7.112.561	-	6.468.542	644.019
Progetto "Buone Pratiche Di Telemedicina In Alcologia E Nelle Dipendenze"	48.504	-	48.504	-
Riparto Sistema Trasfusionale 2024	261.035	-	261.035	-





DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Contributo STP anno 2024	18.371.385	18.371.385	-	-
Subtotale Contributi da Ministero Salute escluso PNRR	26.290.179	18.371.385	6.778.081	1.140.713
Adi del PNRR - m6.c1.1.2.1 - competenza economica 2024	119.883.998	119.883.998	-	-
PNRR - m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt1-2023-12377032 - progetto brainhealth assessment in cardiometabolic disease	961.270	-	961.270	-
PNRR - m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt2-2023-12377646 progetto caremicrobiota-gut-brain axis in resistant epilepsy	997.572	-	997.572	-
PNRR - m6.c2-2.1 ricerca biomedica poc-2023-12377826 progetto sparrow westnile virus	997.746	-	997.746	-
PNRR - m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt1-2023-12378312 progetto jurassic juvenile idiopathic arthritis	721.292	-	721.292	-
PNRR - sanità adozione e utilizzo fse -m6c2 - 1.3.1.b - competenze digitali professionisti sistema sanitario	14.115.008	-	14.115.008	-
Subtotale Contributi da Ministero Salute PNRR	137.676.886	119.883.998	17.792.888	-
TOTALE	163.967.065	138.255.383	24.570.969	1.140.713

AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) – GSA

L'importo complessivo di **Euro 72.728.515** rilevato nel Bilancio della GSA è di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Esacri 2024	902.677
Risorse Statali Extrafondi 2024: Prelievi E Trapianti Di Organi e tessuti	94.199
Risorse Statali Extrafondi 2024: Test Genomici Carcinoma Mammario	3.736.223
Protezione Malati Celiachia - Formazione 2024	9.758
Protezione Malati Celiachia - Pasti 2024	54.150
Trasferimenti Formazione Figure Professionali Ed Assistenza e riabilitazione Pratiche Mutilazione Genitale Femminile Legge N.7 Del 09/01/2006 Art. 4 C. 2	113.857
Riscontro Diagnostico Sulle Vittime Sids E Morte Inaspettata Legge N. 31 del 02/02/2006 Art. 5	1.632
Anagrafe Nazionale Vaccini - Art.1 Comma 585 Legge N.145/2018	84.934
Fondo Disturbi Nutrizione E Alimentazione Csr 180/2024	1.672.043
Fondo Test Di Next-Generation Sequencing Colangiocarcinoma - Art. 1 comma 539 L. 197/2022	33.250
Piano Oncologico Nazionale 2023-2027	1.726.570
Fondo Alzheimer E Demenze Dm Salute 04/09/2024	540.414
Prevenzione Randagismo 2024	350.000
Programma Autosufficienza Nazionale Sangue E Suoi Prodotti 2024 – DM Salute 20/10/2024	674.418
Subtotale Contributi Da Ministero Salute Escluso PNRR	9.994.125
PNRR - Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina Generale 2022-2025 - Quota 2024	1.712.139
Adi Del PNRR M6.C1.1.2.1 - Competenza Economica 2024	58.772.344
PNRR M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina generale Ciclo Triennio Formativo 2023-2026 - Quota 2024	1.749.907
PNRR Sanità Adozione E Utilizzo Fse -M6c2 - 1.3.1.B - Competenze digitali Professionisti Sistema Sanitario	500.000
Subtotale Contributi da Ministero Salute PNRR	62.734.390
TOTALE	72.728.515

Il contributo STP per l'anno 2024 è stato iscritto alla voce AA0141 per un importo di Euro 18.371.385, come da indicazioni ministeriali (mail 7 febbraio 2025). In merito alle movimentazioni contabili riferite al conguaglio del contributo STP 2023 si rimanda alle voci EA0140 e EA0550.

In merito alle risorse Correnti del PNRR si espone il seguente riepilogo:





DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	GSA	999
PNRR - Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina Generale 2022-2025 - Quota 2024	-	1.712.139	1.712.139
ADI del PNRR M6.C1.1.2.1 - Competenza Economica 2024	119.883.998	58.772.344	178.656.342
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt1-2023-12377032 - Progetto Brainhealth Assessment In Cardiometabolic Disease	961.270	-	961.270
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt2-2023-12377646 Progetto Caremicrobiota-Gut-Brain Axis In Resistant Epilepsy	997.572	-	997.572
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Poc-2023-12377826 Progetto Sparrow Westnile Virus	997.746	-	997.746
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt1-2023-12378312 Progetto Jurassicjuvenile Idiopathic Arthritis	721.292	-	721.292
PNRR M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicinagenerale Ciclo Triennio Formativo 2023-2026 - Quota 2024	-	1.749.907	1.749.907
PNRR Sanità Adozione E Utilizzo Fse -M6c2 - 1.3.1.B - Competenze digitali Professionisti Sistema Sanitario	14.115.008	500.000	14.115.008
TOTALE	137.676.886	62.234.390	200.411.276

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE AA0141.

AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati

L'importo complessivo di **Euro 118.589.590** è relativo sia a quanto rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie che nella GSA, come di seguito specificato:

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Accordi Per La Medicina Di Laboratorio (Dgr XII/1967/2024 e XII/1674/2023) - Rimborso Attività 2024	186.075	-	-	-	-	186.075
Banca Emocomponenti Di Gruppi Rari	2.331	2.331	-	2.331	-	-
Centri Per La Famiglia	477.320	477.320	-	477.320	-	-
Contributi Altre DG	694.000	694.000	408.000	214.000	72.000	-
Contributi Da Altri EE.PP	493.763	493.763	-	493.763	-	-
Contributi da Comuni per Attività Finanziate dal Fondo Sociale	51.861	51.861	-	51.861	-	-
DPCM N. 130-2/2022-PNRR-2023 - PNRR M1c1 Investimento 1.4 Servizi E Cittadinanza Digitale	17.712	17.712	-	17.712	-	-
Ecm Privati -Quota Fissa 2024	136.500	-	-	-	-	136.500
Ecm Privati -Quota Variabile 2024	4.000	-	-	-	-	4.000
Ecm Pubblici -Quota Fissa 2024	96.000	-	-	-	-	96.000
Emergenza Ucraina 2024	37.886.406	6.185.719	6.185.719	-	-	31.700.687
Fondo Autismo 2024 Accordo Iss	647.823	-	-	-	-	647.823
Ispezioni, controlli veterinari e di Igiene degli Alimenti di Origine Non Animale - Contributi Versati dalle ATS dai Posti di Ispezione Frontaliera. D. Lgs. 194/08 e D.Lgs. 32/2021	380.118	-	-	-	-	380.118
Numero Unico Europeo - NUE 112	5.402.328	5.402.328	-	5.402.328	-	-
PNC - Missione 6 - Componente 1 - Investimento - 1.2 - Assegnazioni Progetto	3.269.149	3.269.149	3.269.149	-	-	-





DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Capofila Regione Puglia - Prevenzione e Riduzione Impatto Sanitario Patologie Ambiente e Diseguaglianze Sociali						
PNC - Missione 6 - Componente 1 - Investimento 1.2 - Assegnazioni dello Stato, tramite il capofila Regione Veneto - Progetto valutazione dell'esposizione agli Inquinanti	3.000.000	3.000.000	3.000.000	-	-	-
PNC Puglia Sorv Chemicals Atti 3803-23 PNC Ctr 570	24.500	24.500	-	24.500	-	-
PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.1 - Infrastrutture Digitali e Abilitazione AI Cloud	5.078.205	5.078.205	-	5.078.205	-	-
PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 - "Cybersecurity"	1.497.123	1.497.123	-	1.497.123	-	-
Progetti AIFA	169.844	169.844	-	161.144	8.700	-
Progetti di Ricerca	1.396.844	1.396.844	-	-	1.396.844	-
Progetti Europei	49.736.707	49.736.707	199.011	1.257.067	48.280.629	-
Progetti Università	216.601	216.601	-	204.463	12.138	-
Progetti Vari	2.910.079	2.955.079	62.406	2.660.337	187.336	-
Progetto Contrasto Disagio Giovanile	108.435	108.435	-	107.289	1.146	-
Progetto Piano Azione Nazionale - Centro internazionale per gli antiparassitari e la prevenzione sanitaria	45.000	-	-	45.000	-	-
Progetto Contrasto Violenza contro le Donne	1.251.348	1.251.348	-	1.056.600	194.748	-
Progetto PERLA Cefalea Cronica	7.590	7.590	-	7.590	-	-
Rimborsi Aifa Fondo 5%	1.949.949	1.949.949	-	302.340	1.647.609	-
Rimborsi da Polis Lombardia per Costi Sostenuti dalle AASS per Corsi di Formazione	725.479	725.479	2.697	675.799	46.983	-
Riuso Celiachia 2024-2026 - Quota Anno 2024	649.500	-	-	-	-	649.500
Riuso Celiachia Una Tantum - Quota Anno 2024	77.000	-	-	-	-	77.000
TOTALE	118.589.590	84.711.887	13.126.982	19.736.772	51.848.133	33.877.703

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'Allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" - VOCE AA0150.

L'importo totale dei versamenti effettuati da cittadini stranieri per l'iscrizione volontaria al SSN, che a IV CET 24 era iscritto nella voce "AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati", è stato riclassificato alla voce "AA0100 A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro".

Come da indicazioni ministeriali, alla voce AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati, sono contabilizzati:

- l'importo di Euro 6.185.719,00 quale saldo (esercizi 2022/2023) dei contributi per le prestazioni rese dagli erogatori pubblici e privati per l'assistenza ai cittadini di nazionalità ucraina presenti sul territorio regionale in considerazione della situazione di emergenza bellica nel loro Paese;
- l'importo di Euro 31.700.687 quale fabbisogno 2024 (stimato pari a consolidato 2023).





AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati – Aziende Sanitarie

L'importo complessivo di **Euro 84.711.887** è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie, come di seguito dettagliato:

ENTE CONCEDENTE	DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Banca Emocomponenti di Gruppi Rari	2.331	-	2.331	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Centri per la Famiglia	477.320	-	477.320	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE AMBIENTE E CLIMA	Contributi Altre DG	552.000	408.000	144.000	-
REGIONE LOMBARDIA-DG UNIVERSITA', RICERCA ED INNOVAZIONE	Contributi Altre DG	142.000	-	70.000	72.000
AREUS Sardegna	Contributi da Altri EE.PP	136.057	-	136.057	-
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	Contributi da Altri EE.PP	50.093	-	50.093	-
COMUNE DI CREMONA	Contributi da Altri EE.PP	1.208	-	1.208	-
COMUNE DI DALMINE	Contributi da Altri EE.PP	3.251	-	3.251	-
COMUNE DI PIUBEGA	Contributi da Altri EE.PP	5.000	-	5.000	-
IRCCS "AZ. OSP. UNIVERSITARIA SAN MARTINO - IST"	Contributi da Altri EE.PP	6.233	-	6.233	-
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Contributi da Altri EE.PP	210	-	210	-
REGIONE AUTONOMA FRIULI-VENEZIA GIULIA	Contributi da Altri EE.PP	6.232	-	6.232	-
REGIONE CALABRIA	Contributi da Altri EE.PP	47.975	-	47.975	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Contributi da Altri EE.PP	45.871	-	45.871	-
REGIONE PUGLIA	Contributi da Altri EE.PP	191.633	-	191.633	-
COMUNE SESTO SAN GIOVANNI	Contributi da Comuni per attività finanziate dal Fondo Sociale	30.000	-	30.000	-
IPIS- COMUNE CINISELLO BALSAMO	Contributi da Comuni per attività finanziate dal Fondo Sociale	13.500	-	13.500	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Contributi da Comuni per attività finanziate dal Fondo Sociale	8.361	-	8.361	-
REGIONE LOMBARDIA	DPCM N. 130-2/2022-PNRR-2023 - PNRR M1C1 Investimento 1.4 Servizi E Cittadinanza Digitale	17.712	-	17.712	-
PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIP. PROTEZIONE CIVILE	Emergenza Ucraina 2024	6.185.719	6.185.719		-
MINISTERO DELL'INTERNO	Numero Unico Europeo - NUE 112	5.402.328	-	5.402.328	-
ARESS PUGLIA	PNC - Missione 6 - Componente 1 - Investimento - 1.2 - Assegnazioni Progetto Capofila Regione Puglia - Prevenzione e Riduzione Impatto Sanitario Patologie Ambiente e Diseguaglianze Sociali	3.269.149	3.269.149		-
REGIONE VENETO	PNC - Missione 6 - Componente 1 - Investimento 1.2 - Assegnazioni sello Stato, tramite il Capofila Regione Veneto - Progetto valutazione dell'esposizione agli Inquinanti	3.000.000	3.000.000		-





Regione Lombardia



ENTE CONCEDENTE	DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
ARESS PUGLIA	PNC - Puglia Sorv Chemicals Atti 3803-23 Pnc Ctr 570	24.500	-	24.500	-
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.1 - Infrastrutture Digitali e Abilitazione al Cloud	5.078.205	-	5.078.205	-
Agenzia per la cybersicurezza nazionale e il Dipartimento per la trasformazione digitale	PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 - "Cybersecurity"	1.497.123	-	1.497.123	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO - AIFA	Progetti AIFA	8.700	-		8.700
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Progetti AIFA	161.144	-	161.144	-
MINISTERO DELLA SALUTE	Progetti di Ricerca	1.396.844	-		1.396.844
COMUNITA' EUROPEA	Progetti Europei	48.358.355	-	77.726	48.280.629
HADEA European Health and Digital Executive Agency	Progetti Europei	1.013.750	-	1.013.750	-
ISTITUTO PER LO STUDIO E LA PREVENZIONE E LA RETE ONCOLOGICA - ISPRO	Progetti Europei	199.011	199.011		-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Progetti Europei	160.000	-	160.000	-
UMC UTRECHT	Progetti Europei	5.591	-	5.591	-
UNI BICOCCA - FONDAZIONE CARIPLO	Progetti Università	8.626	-	8.626	-
Università degli Studi dell'Insubria	Progetti Università	8.010	-	8.010	-
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO	Progetti Università	122.013	-	122.013	-
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA	Progetti Università	12.138	-		12.138
Università di Antalya	Progetti Università	20.339	-	20.339	-
UNIVERSITA' DI UDINE	Progetti Università	45.475	-	45.475	-
AGE.NA.S	Progetti Vari	10.500	-	10.500	-
AIFA	Progetti Vari	254.000	-	254.000	-
AOU PADOVA	Progetti Vari	97.500	-	97.500	-
ASP COSENZA	Progetti Vari	23.860	-	23.860	-
ATS MILANO	Progetti Vari	3.818	-	3.818	-
AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA	Progetti Vari	45.080	-	45.080	-
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	Progetti Vari	11.550	-	11.550	-
Banca d'Italia	Progetti Vari	67.000	-	67.000	-
COMUNE DI BERGAMO	Progetti Vari	40.518	-	40.518	-
COMUNE DI CREMONA	Progetti Vari	19.200	-	19.200	-
COMUNE DI MILANO	Progetti Vari	108.100	-	108.100	-
COMUNE DI MONZA	Progetti Vari	8.845	-		8.845
COMUNE DI SAVIORE DELL'ADAMELLO	Progetti Vari	1.000	-	1.000	-
COMUNITA' EUROPEA	Progetti Vari	178.491	-		178.491
CONSORZIO COMUNI B.I.M. DI VALLE CAMONICA	Progetti Vari	50.000	-	50.000	-
CROCE ROSSA ITALIANA C.R.I.	Progetti Vari	29.200	-	29.200	-





ENTE CONCEDENTE	DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Dipartimento di Protezione Civile	Progetti Vari	5.104	-	5.104	-
ENEA	Progetti Vari	218.595	-	218.595	-
FEEDAP	Progetti Vari	23.841	-	23.841	-
Fondazione Regionale Ricerca Biomedica	Progetti Vari	500.000	-	500.000	-
IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Azienda USL Bologna	Progetti Vari	3.478	-	3.478	-
ISTITUTI SCOLASTICI	Progetti Vari	90.000	-	90.000	-
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	Progetti Vari	83.468	-	83.468	-
Ministero della Cultura	Progetti Vari	2.684	-	2.684	-
MINISTERO DELLA SALUTE	Progetti Vari	292.000	-	292.000	-
OSPEDALE GALLIERA	Progetti Vari	1.055	-	1.055	-
Prefettura di Milano - Dipartimento di Protezione Civile	Progetti Vari	4.796	-	4.796	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE AMBIENTE E CLIMA	Progetti Vari	110.000	-	110.000	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Progetti Vari	563.990	-	563.990	-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Progetto Piano Azione Nazionale – Centro internazionale per gli antiparassitari e la prevenzione sanitaria	45.000	-	45.000	-
Varie Enti concedenti	Progetti Vari	62.406	62.406		-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Progetto Contrasto Disagio Giovanile	108.435	-	107.289	1.146
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Progetto Contrasto Violenza Contro le Donne	1.251.348	-	1.056.600	194.748
Fondazione IRCCS Ist. Neurologico Carlo Besta	Progetto PERLA Cefalea Cronica	7.590	-	7.590	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO - AIFA	Rimborsi Aifa Fondo 5%	1.949.949	-	302.340	1.647.609
Polis-Lombardia - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia	Rimborsi da Polis Lombardia per Costi Sostenuti dalle AASS per Corsi di Formazione	693.218	2.697	643.538	46.983
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Rimborsi da Polis Lombardia per Costi Sostenuti dalle AASS per Corsi di Formazione	32.261	-	32.261	-
TOTALE		84.711.887	13.126.982	19.736.772	51.848.133

L'ASST Sette Laghi (710), in sede di consuntivo 2024, ha provveduto a riclassificare il contributo "PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.1 - Infrastrutture digitali e abilitazione al Cloud" dal conto "AA0170 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) Altro" al conto "AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati".



**AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati – GSA**

L'importo complessivo di **Euro 33.897.703** è rilevato nella GSA, come di seguito dettagliato:

ENTE CONCEDENTE	DESCRIZIONE	IMPORTO
REGIONE LIGURIA	Accordi per la Medicina di Laboratorio (Dgr XII/1967/2024 e XII/1674/2023) - Rimborso Attività 2024	62.575
REGIONE MARCHE	Accordi per la Medicina di Laboratorio (Dgr XII/1967/2024 e XII/1674/2023) - Rimborso Attività 2024	123.500
Diversi	Ecm Privati - Quota Fissa 2024	136.500
Diversi	Ecm Privati - Quota Variabile 2024	4.000
Diversi	Ecm Pubblici - Quota Fissa 2024	96.000
PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIP. PROTEZIONE CIVILE	Emergenza Ucraina 2024	31.700.687
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	Fondo Autismo 2024 Accordo Iss	647.823
Agenzie di Tutela della Salute e Posti di Ispezione Frontalieri	Ispezioni, Controlli Veterinari e di Igiene degli Alimenti di Origine non Animale - Contributi Versati dalle ATS dai Posti di Ispezione Frontaliera. D. Lgs. 194/08 e D.Lgs. 32/2021	380.118
REGIONEAUTONOMA FRIULI-VENEZIA GIULIA	Riuso Celiachia 2024-2026 - Quota Anno 2024	649.500
REGIONE ABRUZZO	Riuso Celiachia Una Tantum - Quota Anno 2024	77.000
TOTALE		33.877.703

AA0160 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L 210/92

L'importo complessivo è di **Euro 15.273.914**, composto sia dalla quota delle Aziende Sanitarie **per Euro 13.881.153**, sia dalla quota GSA **per Euro 1.392.761**, come di seguito dettagliato:

CEMIN	DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	15.273.914	13.881.153	13.881.153	-	-	1.392.761
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	6.226.086	6.226.086	6.226.086	-	-	-
Subtotale	Totale ricavi	21.500.000	20.107.239	20.107.239	-	-	1.392.761
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	20.107.239	20.107.239	20.107.239	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.392.761	-	-	-	-	1.392.761
Subtotale	Totale costi	21.500.000	20.107.239	20.107.239	-	-	1.392.761
Delta		-	-	-	-	-	-



**AA0170 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) Altro**

L'importo complessivo è pari a **Euro 1.932.905** ed è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie.

Non si rilevano valori in GSA.

L'importo complessivo rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie viene di seguito dettagliato:

ENTE CONCEDENTE	DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
ASL ROMA 1	Attività Tecnico-Scientifica Tra ATS Milano E Deplazio All'interno Del Progetto PNC Investimento 1.4: Promozione E Finanziamento Di Ricerca Applicata Con Approcci Multidisciplinari In Specifiche Aree Di Intervento Salute-Ambiente-Biodiversità- Clima – Int	9.000	9.000	-	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Centri Per La Famiglia	150.000	-	150.000	-
FONDAZIONE ANTHEM	Progetti Europei	854.403	-	854.403	-
ARES PUGLIA	Progetti Vari	49.649	49.649	-	-
INRCA - IRCCS ISTITUTO NAZIONALE RICOVERO E CURA ANZIANI	Progetti Vari	80.000	-	80.000	-
IST. REGIONALE PER IL SUPPORTO ALLE POLITICHE DELLA LOMBARDIA	Progetti Vari	7.920	-	7.920	-
OFFERTASOCIALE-AZ. SPEC.CONSORT.	Progetti Vari	6.000	-	6.000	-
PROCURA DELLA REPUBBLICA C/O TRIBUNALE DI BERGAMO	Progetti Vari	54.960	54.960	-	-
REGIONE LOMBARDIA	Progetti Vari	16.360	-	16.360	-
UNIVERSITA' DI PISA	Progetti Vari	5.472	-	5.472	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Progetto Contrasto Disagio Giovanile	41.362	-	41.362	-
REGIONE LOMBARDIA - DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA	Progetto Indaco (Contributo Dg Famiglia)	130.000	-	130.000	-
Polis-Lombardia - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia	Rimborsi Da Polis Lombardia Per Costi Sostenuti Dalle AASS Per Corsi Di Formazione	527.779	5.247	522.532	-
TOTALE		1.932.905	118.856	1.814.049	-

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024"
– VOCE AA0170.

AA0230 Contributi c/esercizio da privati

L'importo complessivo di **Euro 48.135.427** è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie.

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024"
– VOCE AA0230.



**AA0240 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

L'importo complessivo di **Euro -198.394.617** è rilevato sia nei Bilanci delle Aziende Sanitarie sia in GSA e corrisponde alla somma di quanto riportato alle voci AA0250 e AA0260.

L'importo complessivo viene di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	AA0240 - Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti	AA0250 - Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti - da regione per quota FSR	AA0260 - Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti - altro
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi a spese per progetti ATS	-362.151	-31.474	-330.677
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi a spese per progetti ASST	-15.548.112	-884.086	-14.664.026
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi a spese per progetti IRCCS	-1.209.347	-381.498	-827.849
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi ad attività di ricerca (IRCCS)	-6.275.007	-	-6.275.007
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti (GSA)	-175.000.000	-175.000.000	-
Totale	-198.394.617	-176.297.058	-22.097.559

AA0250 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – da regione per quota FSR

L'importo complessivo di **Euro -176.297.058** è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie e della GSA.

Di seguito il dettaglio delle rettifiche ad investimenti effettuate dagli Enti sanitari a valere su quote del fondo sanitario di parte corrente:

ENTE	CATEGORIA DI CESPITE (D.LGS. 118)	RETTIFICA CONSUNTIVO 2024
321 - ATS MILANO	Altre immobilizzazioni immateriali	-8.240
321 - ATS MILANO	Altri beni materiali	-5.446
321 - ATS MILANO	Impianti e macchinari - audiovisivi	-902
321 - ATS MILANO	Mobili e arredi	-451
321 - ATS MILANO Totale		-15.039
322 - ATS INSUBRIA	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-16.435
322 - ATS INSUBRIA Totale		-16.435
701 - ASST NIGUARDA	Altri beni materiali	-169.336
701 - ASST NIGUARDA	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-156.093
701 - ASST NIGUARDA Totale		-325.429
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	Altri beni materiali	-17.596
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	-24.650
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	Mobili e arredi	-2.261
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO Totale		-44.507
705 - ASST OVEST MILANESE	Impianti e macchinari adibiti alle attività istituzionali	-11.685
705 - ASST OVEST MILANESE	Mobili e arredi	-151
705 - ASST OVEST MILANESE Totale		-11.836





ENTE	CATEGORIA DI CESPITE (D.LGS. 118)	RETTIFICA CONSUNTIVO 2024
706 - ASST RHODENSE	Altri beni materiali	-866
706 - ASST RHODENSE Totale		-866
707 - ASST NORD MILANO	Impianti e macchinari - audiovisivi	-927
707 - ASST NORD MILANO	Mobili e arredi	-866
707 - ASST NORD MILANO Totale		-1.793
708 - ASST MELEGNAGNO E DELLA MARTESANA	Altri beni materiali	-21.336
708 - ASST MELEGNAGNO E DELLA MARTESANA	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.471
708 - ASST MELEGNAGNO E DELLA MARTESANA	Immobilizzazioni immateriali	-36.600
708 - ASST MELEGNAGNO E DELLA MARTESANA	Mobili e arredi	-3.008
708 - ASST MELEGNAGNO E DELLA MARTESANA Totale		-67.415
710 - ASST DEI SETTE LAGHI	Altri beni materiali	-18.021
710 - ASST DEI SETTE LAGHI	Immobilizzazioni immateriali	-3.852
710 - ASST DEI SETTE LAGHI	Mobili e arredi	-4.482
710 - ASST DEI SETTE LAGHI Totale		-26.355
711 - ASST DELLA VALLE OLONA	Altri beni materiali	-8.555
711 - ASST DELLA VALLE OLONA Totale		-8.555
713 - ASST VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	Altri beni materiali	-974
713 - ASST VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	Edifici adibiti alle attività istituzionali	-580
713 - ASST VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	Impianti e macchinari - audiovisivi	-17.852
713 - ASST VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	Mobili e arredi	-24.388
713 - ASST VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO Totale		-43.794
714 - ASST VALCAMONICA	Altre immobilizzazioni immateriali	-24.300
714 - ASST VALCAMONICA Totale		-24.300
715 - ASST LECCO	Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	-32.101
715 - ASST LECCO	Edifici adibiti alle attività istituzionali	-70.278
715 - ASST LECCO Totale		-102.379
717 - ASST BRIANZA	Altri beni materiali	-957
717 - ASST BRIANZA	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-464
717 - ASST BRIANZA Totale		-1.421
718 - ASST PAPA GIOVANNI XXIII	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-55.983
718 - ASST PAPA GIOVANNI XXIII Totale		-55.983
719 - ASST BERGAMO OVEST	Altri beni materiali	-2.511
719 - ASST BERGAMO OVEST Totale		-2.511
720 - ASST BERGAMO EST	Edifici adibiti alle attività istituzionali	-88.807
720 - ASST BERGAMO EST	Mobili e arredi	-3.427
720 - ASST BERGAMO EST Totale		-92.234
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-19.049
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA	Immobilizzazioni immateriali	-16.836
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA Totale		-35.885
724 - ASST CREMONA	Altri beni materiali	-3.528
724 - ASST CREMONA	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.647
724 - ASST CREMONA	Mobili e arredi	-7.499
724 - ASST CREMONA Totale		-12.674
725 - ASST MANTOVA	Altri beni materiali	-24.158





ENTE	CATEGORIA DI CESPITE (D.LGS. 118)	RETTIFICA CONSUNTIVO 2024
725 - ASST MANTOVA	Mobili e arredi	-403
725 - ASST MANTOVA Totale		-24.561
727 - ASST PAVIA	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.588
727 - ASST PAVIA Totale		-1.588
924 - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PV	Altri beni materiali	-5.361
924 - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PV	Mobili e arredi	-304
924 - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PV Totale		-5.665
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	-85.050
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI Totale		-85.050
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	Altri beni materiali	-12.688
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-69.988
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	-100.246
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-95.841
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	Mobili e arredi	-12.020
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI Totale		-290.783
Totale complessivo		-1.297.058

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE AA0250.

AA0260 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – altro

L'importo complessivo di **Euro -22.097.559** è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie.

Di seguito il dettaglio dei ricavi rettificati:

ENTE	CE MIN CONTRIBUTO/UTILIZZO - DESCRIZIONE	RETTIFICA CONSUNTIVO 2024
321 - ATS MILANO	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-21.448
321 - ATS MILANO Totale		-21.448
322 - ATS INSUBRIA	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-2.527
322 - ATS INSUBRIA	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-13.281
322 - ATS INSUBRIA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-38.514
322 - ATS INSUBRIA Totale		-54.322
323 - ATS MONTAGNA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-20.416
323 - ATS MONTAGNA Totale		-20.416
324 - ATS BRIANZA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-165.670
324 - ATS BRIANZA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-13.507
324 - ATS BRIANZA Totale		-179.177
325 - ATS BERGAMO	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-24.023
325 - ATS BERGAMO Totale		-24.023
326 - ATS BRESCIA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-6.438





ENTE	CE MIN CONTRIBUTO/UTILIZZO - DESCRIZIONE	RETTIFICA CONSUNTIVO 2024
326 - ATS BRESCIA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-260
326 - ATS BRESCIA Totale		-6.698
327 - ATS VALPADANA	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-23.005
327 - ATS VALPADANA Totale		-23.005
328 - ATS PAVIA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.588
328 - ATS PAVIA Totale		-1.588
701 - ASST NIGUARDA	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-11.431
701 - ASST NIGUARDA	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-13.355
701 - ASST NIGUARDA	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-40.000
701 - ASST NIGUARDA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-38.602
701 - ASST NIGUARDA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-109.781
701 - ASST NIGUARDA Totale		-213.169
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-10.610
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.669
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-3.175.324
703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO Totale		-3.187.603
704 - ASST CTO GAETANO PINI	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-22.813
704 - ASST CTO GAETANO PINI	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-7.320
704 - ASST CTO GAETANO PINI Totale		-30.133
705 - ASST OVEST MILANESE	AA0130 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-1.545
705 - ASST OVEST MILANESE	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-191
705 - ASST OVEST MILANESE	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-363.001
705 - ASST OVEST MILANESE	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-127.071
705 - ASST OVEST MILANESE Totale		-491.808
707 - ASST NORD MILANO	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-391.932
707 - ASST NORD MILANO	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-8.040
707 - ASST NORD MILANO Totale		-399.972
710 - ASST DEI SETTE LAGHI	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.006
710 - ASST DEI SETTE LAGHI	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-21.040
710 - ASST DEI SETTE LAGHI	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.864.145
710 - ASST DEI SETTE LAGHI Totale		-2.886.191
711 - ASST DELLA VALLE OLONA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-133.867
711 - ASST DELLA VALLE OLONA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-9.240
711 - ASST DELLA VALLE OLONA Totale		-143.107
712 - ASST LARIANA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-420.832
712 - ASST LARIANA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-7.930





ENTE	CE MIN CONTRIBUTO/UTILIZZO - DESCRIZIONE	RETIFICA CONSUNTIVO 2024
712 - ASST LARIANA Totale		-428.762
714 - ASST VALCAMONICA	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-48.824
714 - ASST VALCAMONICA	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-56.672
714 - ASST VALCAMONICA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-8.168
714 - ASST VALCAMONICA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-36.464
714 - ASST VALCAMONICA Totale		-150.128
715 - ASST LECCO	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-50.705
715 - ASST LECCO Totale		-50.705
717 - ASST BRIANZA	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-19.585
717 - ASST BRIANZA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-26.207
717 - ASST BRIANZA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-15.587
717 - ASST BRIANZA Totale		-61.379
718 - ASST PAPA GIOVANNI XXIII	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-7.084
718 - ASST PAPA GIOVANNI XXIII	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-96.152
718 - ASST PAPA GIOVANNI XXIII	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-3.218.368
718 - ASST PAPA GIOVANNI XXIII Totale		-3.321.604
719 - ASST BERGAMO OVEST	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-75.360
719 - ASST BERGAMO OVEST	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-211.244
719 - ASST BERGAMO OVEST Totale		-286.604
720 - ASST BERGAMO EST	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-6.131
720 - ASST BERGAMO EST	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-46.817
720 - ASST BERGAMO EST	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-217.968
720 - ASST BERGAMO EST	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-62.385
720 - ASST BERGAMO EST Totale		-333.301
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-42.369
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-310.920
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-144.489
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-844.583
721 - ASST SPECALI CIVILI DI BRESCIA Totale		-1.342.361
722 - ASST FRANCIACORTA	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-45.772
722 - ASST FRANCIACORTA Totale		-45.772
723 - ASST GARDA	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-72.200
723 - ASST GARDA Totale		-72.200
724 - ASST CREMONA	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-4.122
724 - ASST CREMONA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-25.864
724 - ASST CREMONA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-275.916





ENTE	CE MIN CONTRIBUTO/UTILIZZO - DESCRIZIONE	RETTIFICA CONSUNTIVO 2024
724 - ASST CREMONA Totale		-305.902
725 - ASST MANTOVA	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-1.332
725 - ASST MANTOVA	AA0150 - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-4.880
725 - ASST MANTOVA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-7.159
725 - ASST MANTOVA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-50.373
725 - ASST MANTOVA Totale		-63.744
726 - ASST CREMA	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-846
726 - ASST CREMA	AA0141 - Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-8.455
726 - ASST CREMA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-1.500
726 - ASST CREMA Totale		-10.801
727 - ASST PAVIA	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-838.780
727 - ASST PAVIA Totale		-838.780
922 - IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	AA0220 - Contributi da privati per ricerca	-7.070
922 - IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-297.199
922 - IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	AA0300 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-852.130
922 - IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI Totale		-1.156.399
923 - IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA	AA0220 - Contributi da privati per ricerca	-32.267
923 - IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-2.670
923 - IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA	AA0300 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-3.285.011
923 - IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-31.843
923 - IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA Totale		-3.351.791
924 - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PV	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-24.035
924 - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PV	AA0300 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-369.534
924 - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PV	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-259.903
924 - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PV Totale		-653.472
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0120 - Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-30.256
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0190 - Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-147.512
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0200 - Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-6.092
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0210 - Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-96.611
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0220 - Contributi da privati per ricerca	-28.081
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-123.782
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0300 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-1.126.397
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI	AA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-342.048
925 - IRCCS POLICLINICO CA' GRANDA MI Totale		-1.900.779
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	AA0230 - Contributi c/esercizio da privati	-30.777





ENTE	CE MIN CONTRIBUTO/UTILIZZO - DESCRIZIONE	RETIFICA CONSUNTIVO 2024
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-9.638
926 - IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI Totale		-40.415
Totale complessivo		-22.097.559

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE AA0260.

Rispetto a quanto segnalato a IV CET, ASST Brianza (717), ASST Papa Giovanni XXIII (718), ASST Spedali Civili di Brescia (721) e Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori (926) in sede di consuntivo 2024 hanno provveduto a riclassificare le risorse relative al finanziamento "Piano Biennale per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione" dal conto "A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato", al conto "A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati".

AA0270 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati es. precedenti

L'importo complessivo di **Euro 206.102.414** è composto sia dalla quota Aziende Sanitarie per **Euro 196.036.462** sia dalla quota GSA per **Euro 10.065.952**, come di seguito precisato e corrisponde alla somma di quanto riportato alle voci AA0271, AA0280, AA0290, AA0300 e AA0310.

CE MIN	DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato)	21.936.258	21.936.258	11.282.713	8.943.334	1.710.211	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione FS vincolato	34.863.782	30.251.120	22.324.428	6.077.292	1.849.400	4.612.662
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	64.818.241	59.364.951	37.976.195	18.900.445	2.488.311	5.453.290
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	57.650.151	57.650.151	-	-	57.650.151	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	26.833.982	26.833.982	231.114	20.081.273	6.521.595	-
AA0270	TOTALE	206.102.414	196.036.462	71.814.450	54.002.344	70.219.668	10.065.952

AA0271 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

L'importo complessivo di **Euro 21.936.258** è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie.

Non si rilevano valori in GSA.





DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Altri Progetti Da Regione	433.023	432.063	-	960
Altri Progetti Da Regione - Prevenzione Delle Infezioni Sessualmente Trasmesse (Ist) e di HIV	8.128	-	8.128	-
Altri Progetti Da Regione - Psichiatria	44.111	-	44.111	-
Altri Progetti Intercompany	43.830	43.830	-	-
Centro Per Il Decadimento Cognitivo	117.392	117.392	-	-
Fibrosi Cistica	134.825	-	37.192	97.633
Fondo Funzioni Non Tariffate Per Attività Di Prelievo A Scopo Trapianto	39.610	-	-	39.610
Life Skill 2022 - Competenza 2022	99.745	99.745	-	-
Life Skills - Competenza 2023	54.753	54.753	-	-
Panflu Anno 2022	2.995.122	2.411.945	583.177	-
Panflu Anno 2023	8.800.767	232.366	6.996.393	1.572.008
Piano Regionale Vaccini	22.150	22.150	-	-
PIL - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute	346.739	346.739	-	-
Progetti Psichiatria - Neuropsichiatria	349.108	-	349.108	-
Progetto Cardiocerebrovascolare	6.528	6.528	-	-
Registro Tumori	7.239	7.239	-	-
Riconoscimento Della Tariffa Di Presa In Carico Ai Gestori Cooperative MMG/PLS	833.524	833.524	-	-
Riparto Quota Inail MMG Competenza 2023 (Q.Ta 2023)	925.225	-	925.225	-
Strutture di prossimità rivolte alle situazioni di gravi marginalità sociosanitarie	468.317	468.317	-	-
Voucher SS Misura B1	6.206.122	6.206.122	-	-
Totale	21.936.258	11.282.713	8.943.334	1.710.211

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE AA0271.

AA0280 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione per quota Fondo sanitario vincolato

L'importo complessivo di Euro **34.863.782** è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie, per Euro 30.251.120, e dal Bilancio della GSA, per Euro 4.612.662. Di seguito si riporta il dettaglio:

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri Progetti Da Altri Ee.Pp Erogati Da Regione	106.981	106.981	-	106.981	-	-
Altri Progetti Da Altri Ee.Pp Erogati Da Regione - From Neonatal Screening Towards Treatment Of Leukodystrophies	78.803	78.803	-	78.803	-	-
Altri Progetti Da Regione	71.926	71.926	19.000	52.926	-	-
Altri Progetti Da Regione - Fibrosi Cistica	4.666	4.666	-	-	4.666	-
Altri Progetti Intercompany	106.862	106.862	-	104.312	2.550	-





DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Analisi Di Sequenze Geniche Mediante Sequenziamento Massivo Parallelo - Progetto Next Generation Sequencing (NGS)	408.425	408.425	-	258.399	150.026	-
Assegnazione Delle Risorse Alle ATS Concernenti La Procedura Per Il Riconoscimento Di Contributi Per L'Acquisto Di Ausili E Protesi Per Lo Svolgimento Di Attività Sportive Amatoriali - Quota Anno 2021	35.237	35.237	35.237	-	-	-
Borse Formazione MMG - Triennio 2023/2026 - I Anno- FSR Vincolato Decreto 5783/2024 - Qualificazione	2.253.477	-	-	-	-	2.253.477
Attività Di Vigilanza E Sicurezza Sui Luoghi Di Lavoro - PSAL	1.264.072	1.264.072	1.264.072	-	-	-
FSR Vincolato PNCAR 2017-2020 - Quota 2021	2.035.785	-	-	-	-	2.035.785
Indennizzi Abbattimenti Veterinari Competenza 2023	14.390.353	14.390.353	14.390.353	-	-	-
Messa A Regime Del Modello Integrato Di Sorveglianza Microbiologica E Misure Di Prevenzione E Controllo Infezioni - Integrazione Piattaforma - Micro-Bio 2.0	136.400	136.400	-	-	136.400	-
PIL - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute	18.300	18.300	18.300	-	-	-
Presa In Cura Dei Pazienti Con Cefalea Primaria Cronica Prima Annualità - Quota Anno 2023	945.755	945.755	-	-	945.755	-
Prestazioni Irccs Rese A Pazienti In Mobilità Attiva L.178/2020 Art.1 C.496	197.796	197.796	145.670	-	52.126	-
Prevenzione Ed Eliminazione Del Virus Hcv	3.728.871	3.728.871	3.311.221	417.650	-	-
Progetti Da Altri EE.PP	13.692	13.692	-	13.692	-	-
Progetti Per Rafforzamento Dipartimenti Salute Mentale	5.022.288	5.022.288	-	4.618.367	403.921	-
Progetti Psichiatria - Neuropsichiatria	348.879	348.879	-	304.273	44.606	-
Progetto Contrasto Gioco D'azzardo Patologico	18.190	18.190	-	18.190	-	-
Progetto Di Potenziamento Della Rete Informatica Dei Servizi Di Medicina Di Laboratorio	211.111	211.111	-	101.761	109.350	-
Progetto Pervinca	1.938	1.938	-	1.938	-	-





DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Qualificazione Di Eccellenza Nella Cura E Nella Ricerca Scientifica - Legge 30 Dicembre 2020, N. 178, Art 1, Comma 496 (Premi Irccs Privati)	914.031	914.031	914.031	-	-	-
Remunerazione Aggiuntiva Farmacie Rimborso Farmaci Ssn (Q.Ta 2023)	2.226.544	2.226.544	2.226.544	-	-	-
Servizi Connessi Alla Estinzione Dei Focolai Di Influenza Aviaria Sul Territorio Regionale	323.400	-	-	-	-	323.400
Totale	34.863.782	30.251.120	22.324.428	6.077.292	1.849.400	4.612.662

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE AA0280.

AA0280 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione per quota Fondo sanitario vincolato – Aziende Sanitarie

L'importo complessivo di Euro 30.251.120 è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie.

I dettagli sono riportati dai prospetti di bilancio compilati dalle Aziende, di seguito riepilogati:

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Altri Progetti da Altri Ee.Pp Erogati da Regione	106.981	-	106.981	-
Altri Progetti da Altri Ee.Pp Erogati da Regione - From Neonatal Screening Towards Treatment Of Leukodystrophies	78.803	-	78.803	-
Altri Progetti da Regione	71.926	19.000	52.926	-
Altri Progetti da Regione - Fibrosi Cistica	4.666	-	-	4.666
Altri Progetti Intercompany	106.862	-	104.312	2.550
Analisi di Sequenze Geniche Mediante Sequenziamento Massivo Parallelo - Progetto Next Generation Sequencing (NGS)	408.425	-	258.399	150.026
Assegnazione delle Risorse alle ATS concernenti la procedura per il riconoscimento di Contributi per l'acquisto di Ausili e Protesi per lo Svolgimento di Attività Sportive Amatoriali - Quota Anno 2021	35.237	35.237	-	-
Attività di Vigilanza e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro - PSAL	1.264.072	1.264.072	-	-
Indennizzi Abbattimenti Veterinari Competenza 2023	14.390.353	14.390.353	-	-
Messa a regime del Modello Integrato di Sorveglianza Microbiologica e Misure di Prevenzione e Controllo Infezioni - Integrazione Piattaforma - Micro-Bio 2.0	136.400	-	-	136.400
PIL - Piani Integrati Locali di Promozione della Salute	18.300	18.300	-	-
Presa in Cura dei Pazienti con Cefalea Primaria Cronica Prima Annualità - Quota Anno 2023	945.755	-	-	945.755
Prestazioni Irccs rese a Pazienti in Mobilità Attiva L.178/2020 Art.1 C.496	197.796	145.670	-	52.126
Prevenzione ed Eliminazione del Virus HCV	3.728.871	3.311.221	417.650	-
Progetti da Altri Ee.Pp	13.692	-	13.692	-





DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Progetti per Rafforzamento Dipartimenti Salute Mentale	5.022.288	-	4.618.367	403.921
Progetti Psichiatria - Neuropsichiatria	348.879	-	304.273	44.606
Progetto Contrasto Gioco d'Azzardo Patologico	18.190	-	18.190	-
Progetto di Potenziamento della Rete Informatica dei Servizi di Medicina di Laboratorio	211.111	-	101.761	109.350
Qualificazione di Eccellenza nella Cura e nella Ricerca Scientifica - Legge 30 Dicembre 2020, n. 178, Art 1, Comma 496 (Premi Irccs Privati)	914.031	914.031	-	-
Remunerazione Aggiuntiva Farmacie Rimborsio Farmaci SSN (q.ta 2023)	2.226.544	2.226.544	-	-
Progetto Pervinca	1.938	-	1.938	-
Totale	30.251.120	22.324.428	6.077.292	1.849.400

L'ASST della Franciacorta (722) ha contabilizzato l'utilizzo pari a euro 1.938,00 relativo al Progetto Pervinca al conto "AA0280 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione per quota Fondo sanitario vincolato"; nel 2025, l'Azienda provvederà a riclassificare le risorse del progetto Pervinca dal fondo "B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato", al fondo "B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)".

Inoltre, le ASST Fatebenefratelli (703), Bergamo Est (720) e Franciacorta (722) hanno contabilizzato gli utilizzi relativi al Progetto Contrasto Gioco d'Azzardo Patologico, per un importo complessivo di euro 18.190,00, al conto "AA0280 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione per quota Fondo sanitario vincolato".

Nell'esercizio 2025, le ASST provvederanno a riclassificare le risorse del Progetto GAP dal fondo "B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato", al fondo "B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)".

AA0280 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regione per quota Fondo sanitario vincolato - GSA

L'importo complessivo di **Euro 4.612.662** è di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Servizi Connessi Alla Estinzione Dei Focolai Di Influenza Aviaria Sul Territorio Regionale	323.400
FSR Vincolato PNCAR 2017-2020 – Quota 2021	2.035.785
Borse Formazione MMG - Triennio 2023/2026 - I Anno- FSR Vincolato Decreto 5783/2024	2.253.477
TOTALE	4.612.662

AA0290 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti Pubblici (extra fondo) – vincolati

L'importo complessivo di **Euro 64.818.241** è composto sia dalla quota Aziende Sanitarie, per **Euro 59.364.951**, sia dalla quota GSA, per **Euro 5.453.290**, come di seguito dettagliato.





DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
ADI del PNRR M6.C1.1.2.1	1.835.459	1.835.459	-	1.835.459		-
PNRR - M6c2-2.1 Progetti Di Ricerca Biomedica 2023	1.844.982	1.844.982	98.773	1.400.248	345.961	-
PNRR - M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina Generale Ciclo Triennio Formativo 2023-2026	1.724.729	-	-	-	-	1.724.729
PNRR - M6c2-2.2c - Trasferimenti Correnti Della Ue Per Corso Di Formazione Manageriale Destinato Al Personale Del Sistema Sanitario 2022	2.408.960	-	-	-	-	2.408.960
PNRR - M6c2- 2.2 (B) "Corso Di Formazione In Infezioni Ospedaliere"	129.564	129.564	36.738	92.826	-	-
PNC - M6c1.1.4 "Promozione E Finanziamento Della Ricerca Salute-Ambiente-Biodiversita'-Clima"	763.274	763.274	726.575	36.699	-	-
PNC - M6c1.1.4 Promozione E Finanziamento Della Ricerca Salute-Ambiente-Biodiversita'-Clima "Itwh: Sistema Gestionale Per Il Benessere E La Promozione Del Total Worker Health Nei Luoghi Di Lavoro"	61.292	61.292	-	39.434	21.858	-
Subtotale utilizzi extra fondo PNRR	8.768.260	4.634.571	862.086	3.404.666	367.819	4.133.689
Altri progetti da altri EE.PP erogati da regione	728.384	728.384		515.698	212.686	-
Altri progetti da regione	798.292	798.292	200.849	427.811	169.632	-
Altri progetti intercompany	454.452	454.452	-	446.799	7.653	-
Progetto CCM 2022 - studio pilota per la sorveglianza di potenziali minacce da malattie infettive emergenti (EIDS) di origine virale (MNGS)	41.396	41.396	-	-	41.396	-
Assegnazione a favore della ats città metropolitana di milano delle risorse relative al programma di azione quinquennale 2023-2027 in attuazione delle linee strategiche regionali in campo oncologico - dgr xii/2173 del 15/04/2024 - quota anno 2023	5.445	5.445	5.445	-	-	-
Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL	846.321	846.321	846.321	-	-	-
Centro regionale di farmacovigilanza	64.285	64.285	56.993	-	7.292	-
Comitato etico	30.875	30.875	-	30.875	-	-
Contributi da altri DG	172.546	172.546	86.220	86.326	-	-
Contributi da altri EE.PP	1.162.446	1.162.446	55.243	245.834	861.369	-
Contributi da altri EE.PP - donne vittime di violenza	342.285	342.285	-	274.785	67.500	-
Contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno q.ta 2023	1.828	1.828	1.828	-	-	-
Controllo vaccinazioni pandemiche	97.070	97.070	97.070	-	-	-
Distrofie retiniche ereditarie	57.498	57.498		57.498	-	-
Dpi - dispositivi medicali per prevenzione contagio	1.054.503	1.054.503	1.054.503	-	-	-
Finanziamento del programma di informazione sui farmaci, farmacovigilanza ed educazione sanitaria	997.706	-	-	-	-	997.706
Fondo non autosufficienze	949.017	949.017	949.017	-	-	-
Fondo per la promozione del benessere e della persona finalizzato a favorire l'accesso ai servizi psicologici-DSM	96.497	96.497	-	96.497	-	-
Fondo per l'Alzheimer e le demenze	176.783	176.783	-	156.110	20.673	-
Formazione MMG	157.188	157.188	5.600	129.088	22.500	-
PNRR - missione 1 - componente 1 - investimento 1.1 - infrastrutture digitali e abilitazione al cloud	6.743.446	6.743.446	845.778	5.897.668		-





DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Progetti da altri EE.PP	2.610.941	2.610.941	41.291	2.187.098	382.552	-
Progetti europei	135.757	135.757	-	135.757	-	-
Progetti per rafforzamento dipartimenti salute mentale	1.865	1.865	-	1.865	-	-
Progetti psichiatria - neuropsichiatria	138.305	138.305	131.343	6.962	-	-
Progetti tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro finanziati da sanzioni irrogate alle imprese ex art. 13, co. 6, d.lgs 81/2008	2.175.186	2.175.186	2.175.186	-	-	-
Progetti università	10.170	10.170	10.170	-	-	-
Progetto autinca e diapason	2.395.825	2.395.825	325.825	1.954.466	115.534	-
Progetto contrasto gioco d'azzardo patologico	6.404.063	6.404.063	6.223.674	180.389	-	-
Progetto coreward - università studi Milano	321.895	-	-	-	-	321.895
Progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione	3.138.236	3.138.236	1.887.584	1.114.043	136.609	-
Progetto farmacovigilanza	94.503	94.503	-	94.503	-	-
Progetto ministero della salute erogato da regione	24.529	24.529	-	24.529	-	-
Progetto pervinca	224.998	224.998	77.671	147.327	-	-
Progetto plasma	458.866	458.866	-	419.612	39.254	-
Prosecuzione del progetto regionale per il benessere della persona - quota anno 2022	806.812	806.812	-	774.900	31.912	-
Registro tumori	42.372	42.372	42.372	-	-	-
Rimborsi da polis Lombardia per costi sostenuti dalle aass per corsi di formazione	93.269	93.269	-	89.339	3.930	-
Rimborsi emergenza ucraina	21.928.775	21.928.775	21.928.775	-	-	-
Screening della prostata	28.226	28.226	28.226	-	-	-
Stp q.ta fondo 2023	37.125	37.125	37.125	-	-	-
Subtotale Utilizzi Extra Fondo escluso PNRR	56.049.981	54.730.380	37.114.109	15.495.779	2.120.492	1.319.601
TOTALE	64.818.241	59.364.951	37.976.195	18.900.445	2.488.311	5.453.290

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE AA0290.

AA0290 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti Pubblici (extra fondo) – vincolati - Aziende Sanitarie

L'importo complessivo di **Euro 59.364.951** è di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Adi del pnrr m6.c1.1.2.1	1.835.459	-	1.835.459	-
Pnrr - m6c2-2.1 progetti di ricerca biomedica 2023	1.844.982	98.773	1.400.248	345.961
M6c2- 2.2 (b) "corso di formazione in infezioni ospedaliere"	129.564	36.738	92.826	-
Pnc - m6c1.1.4 "promozione e finanziamento della ricerca salute-ambiente-biodiversita'-clima"	763.274	726.575	36.699	-
Pnc - m6c1.1.4 promozione e finanziamento della ricerca salute-ambiente-biodiversita'-clima "itwh: sistema gestionale per il benessere e la promozione del total worker health nei luoghi di lavoro"	56.993	-	39.434	21.858
Subtotale utilizzi extra fondo PNRR	4.634.571	862.086	3.404.666	367.819
Altri progetti da altri ee.pp erogati da regione	728.384	-	515.698	212.686
Altri progetti da regione	798.292	200.849	427.811	169.632





DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Altri progetti intercompany	454.452	-	446.799	7.653
Progetto ccm 2022 - studio pilota per la sorveglianza di potenziali minacce da malattie infettive emergenti (eids) di origine virale (mngs)	41.396	-	-	41.396
Assegnazione a favore della ats città metropolitana di milano delle risorse relative al programma di azione quinquennale 2023-2027 in attuazione delle linee strategiche regionali in campo oncologico - dgr xii/2173 del 15/04/2024 - quota anno 2023	5.445	5.445	-	-
Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - psal	846.321	846.321	-	-
Centro regionale di farmacovigilanza	64.285	56.993	-	7.292
Comitato etico	30.875	-	30.875	-
Contributi da altri dg	172.546	86.220	86.326	-
Contributi da altri ee.pp	1.162.446	55.243	245.834	861.369
Contributi da altri ee.pp - donne vittime di violenza	342.285	-	274.785	67.500
Contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno q.ta 2023	1.828	1.828	-	-
Controllo vaccinazioni pandemiche	97.070	97.070	-	-
Distrofie retiniche ereditarie	57.498	-	57.498	-
Dpi - dispositivi medicali per prevenzione contagio	1.054.503	1.054.503	-	-
Fondo non autosufficienze	949.017	949.017	-	-
Fondo per la promozione del benessere e della persona finalizzato a favorire l'accesso ai servizi psicologici-dsm	96.497	-	96.497	-
Fondo per l'alzheimer e le demenze	176.783	-	156.110	20.673
Formazione mmg	157.188	5.600	129.088	22.500
Pnrr - missione 1 - componente 1 - investimento 1.1 - infrastrutture digitali e abilitazione al cloud	6.743.446	845.778	5.897.668	-
Progetti da altri ee.pp	2.610.941	41.291	2.187.098	382.552
Progetti europei	135.757	-	135.757	-
Progetti per rafforzamento dipartimenti salute mentale	1.865	-	1.865	-
Progetti psichiatria - neuropsichiatria	138.305	131.343	6.962	-
Progetti tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro finanziati da sanzioni irrogate alle imprese ex art. 13, co. 6, d.lgs 81/2008	2.175.186	2.175.186	-	-
Progetti università	10.170	10.170	-	-
Progetto autinca e diapason	2.395.825	325.825	1.954.466	115.534
Progetto contrasto gioco d'azzardo patologico	6.404.063	6.223.674	180.389	-
Progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione	3.138.236	1.887.584	1.114.043	136.609
Progetto farmacovigilanza	-	-	94.503	-
Progetto ministero della salute erogato da regione	24.529	-	24.529	-
Progetto pervinca	224.998	77.671	147.327	-
Progetto plasma	458.866	-	419.612	39.254
Prosecuzione del progetto regionale per il benessere della persona - quota anno 2022	806.812	-	774.900	31.912
Registro tumori	42.372	42.372	-	-
Rimborsi da polis lombardia per costi sostenuti dalle aass per corsi di formazione	93.269	-	89.339	3.930
Rimborsi emergenza ucraina	21.928.775	21.928.775	-	-
Screening della prostata	28.226	28.226	-	-
Stp q.ta fondo 2023	37.125	37.125	-	-
Subtotale utilizzi extra fondo escluso pnrr	54.730.380	37.114.109	15.495.779	2.120.492
Totale	59.364.951	37.976.195	18.900.445	2.488.311



**AA0290 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti Pubblici (extra fondo) – vincolati – GSA**

L'importo complessivo di **Euro 5.453.290** è di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
PNRR - M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina generale Ciclo Triennio Formativo 2023-2026	1.724.729
PNRR - M6c2-2.2c - Trasferimenti Correnti Della Ue Per Corso Di Formazione Manageriale Destinato Al Personale Del Sistema Sanitario 2022	2.408.960
Subtotale Utilizzi Extra Fondo Pnrr	4.133.689
Finanziamento Del Programma Di Informazione Sui Farmaci, Farmacovigilanza Ed Educazione Sanitaria	997.706
Progetto Coreward - Università Studi Milano	321.895
Subtotale Utilizzi Extra Fondo escluso PNRR	1.319.601
TOTALE	5.453.290

In merito agli utilizzi 2024 delle risorse Correnti del PNRR assegnate negli anni precedenti si espone il seguente riepilogo:

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	GSA	999
Adi Del Pnrr M6.C1.1.2.1	1.835.459	-	1.835.459
Pnrr - M6c2-2.1 Progetti Di Ricerca Biomedica 2023	1.844.982	-	1.844.982
Pnrr M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina generale Ciclo Triennio Formativo 2023-2026	-	1.724.729	1.724.729
Pnrr M6c2-2.2c - Trasferimenti Correnti Della Ue Per Corso Di Formazione Manageriale Destinato Al Personale Del Sistema Sanitario 2022	-	2.408.960	2.408.960
M6c2- 2.2 (B) "Corso Di Formazione In Infezioni Ospedaliere"	129.564	-	129.564
Pnc - M6c1.1.4 "Promozione E Finanziamento Della Ricerca Salute-Ambiente-Biodiversita'-Clima"	763.274	-	763.274
Pnc - M6c1.1.4 Promozione E Finanziamento Della Ricerca Salute-Ambiente-Biodiversita'-Clima "Itwh: Sistema Gestionale Per Il Benessere E La Promozione Del Total Worker Health Nei Luoghi Di Lavoro"	61.292	-	61.292
TOTALE	4.634.571	4.133.689	8.768.260

AA0300 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Aziende Sanitarie

Per tale voce, l'importo è pari a **Euro 57.650.151**, dettagliati nei prospetti allegati ai Bilanci delle Aziende.

AA0310 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati - Aziende Sanitarie

Per tale voce, l'importo è pari a **Euro 26.833.982**, dettagliati nei prospetti allegati ai Bilanci delle Aziende.





B) PAY-BACK

La voce ammonta complessivamente a **Euro 72.716.235** interamente accertati in bilancio 2024 come da decreti trasmessi attraverso DOCSPA con prot. N.6 del 07/03/2025.

Codice Ministeriale	Descrizione Codice Ministeriale	Importo
AA0910	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	622.224
AA0920	Ulteriore Pay-back	72.094.011
TOTALE		72.716.235

La voce **AA0900 – “Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale”** non risulta valorizzata.

La voce **AA0910 – “Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera”** risulta valorizzata dalla GSA per **Euro 622.224**.

Con riferimento alla tematica del pay-back per superamento dei tetti farmaceutica ospedaliera e territoriale, si fa presente che la Determina AIFA n. 449/2023 ha individuato il ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2022 da parte delle Aziende farmaceutiche. Da quanto riscontrato dagli uffici regionali risultano incassati dal 01.01.2024 al 31.12.2024 complessivamente per tale tipologia Euro 622.224.

A seguito del DM Salute del 4 febbraio 2025 sono state assegnate alle Regioni le quote complessive di ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2023. Per le singole quote dovute dalle aziende farmaceutiche è stata pubblicata in data 13 febbraio 2025 la determina AIFA prevista dall'art. 4 del suddetto DM Salute del 4 febbraio 2025.

In merito alla possibilità di iscrivere come ricavi sul bilancio 2024 gli incassi di cui al ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2023, come previsto dall' articolo 4 comma 12-quinquies del decreto-legge n. 202 del 2024, Regione Lombardia ha scelto di non avvalersi di tale facoltà. Pertanto, nel consuntivo 2024 non viene esposto il relativo ricavo alla voce AA0910.

Gli incassi in oggetto verranno registrati nell'esercizio 2025, in coerenza con il principio di cassa previsto per tali entrate.

La voce **AA0920 - “Ulteriore Pay-back”** valorizzata per complessivi **Euro 72.094.011** è composta dalla somma degli incassi contabilizzati alla data del 31.12.2024 e riferiti alle seguenti tipologie di Pay-back:

- Pay-back Farmaceutica 5% - Euro 19.457.962;
- Pay-back Farmaceutica 1,83% - Euro 30.709.602;
- Pay-back Farmaceutica Ripiani Eccedenza tetto spesa singolo farmaco - Euro 21.926.447.

La voce **AA0921 – “Rimborso per Pay back sui dispositivi medici”** non risulta valorizzata.

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'Allegato B e all'allegato “Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024”.



INCASSI COMPETENZA 2024

COD. MINIS.	TIPO PAY BACK	Fonti normative	Capitolo	ESTREMI PROVV. ACCERT.	N. ACCERTAMENTI 2024	IMPORTO ACCERTATO	IMPORTO INCASSATO
AA0910	RIPIANO SPESA FARMACEUTICA OSPEDALIERA 2022	DET. AIFA 449 - 14.11.2023	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024 DDUO 12292 del 07/08/2024 DDUO 18696 del 29/11/2024	VEDI DETTAGLIO	622.224	622.224
AA0920	1,83% - 2° semestre 2022	Art. 11, comma 6, del D.L.78/2010 convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 2010, n.122, e ulteriormente modificato sulla base di quanto disposto dall'art. 2, comma 12-septies, del D.L. 29 dicembre 2010, n. 225, convertito, con modificazioni, dalla Legge 26 Febbraio 2011, n. 10 - (a decorrere dal 31.5.2010)	8759	DDUO 12292 del 07/08/2024	VEDI DETTAGLIO	6.822	6.822
AA0920	1,83% - 1° semestre 2023	Art. 11, comma 6, del D.L.78/2010 convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 2010, n.122, e ulteriormente modificato sulla base di quanto disposto dall'art. 2, comma 12-septies, del D.L. 29 dicembre 2010, n. 225, convertito, con modificazioni, dalla Legge 26 Febbraio 2011, n. 10 - (a decorrere dal 31.5.2010)	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024 DDUO 9981 del 02/07/2024 DDUO 12292 del 07/08/2024 DDUO 16599 del 05/11/2024	VEDI DETTAGLIO	23.627	23.627
AA0920	1,83% - 2° semestre 2023	Art. 11, comma 6, del D.L.78/2010 convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 2010, n.122, e ulteriormente modificato sulla base di quanto disposto dall'art. 2, comma 12-septies, del D.L. 29 dicembre 2010, n. 225, convertito, con modificazioni, dalla Legge 26 Febbraio 2011, n. 10 - (a decorrere dal 31.5.2010)	8759	DDUO 12292 del 07/08/2024 DDUO 16599 del 05/11/2024 DDUO 18696 del 29/11/2024 DDUO 20881 del 23/12/2024	VEDI DETTAGLIO	14.643.933	14.643.933
AA0920	1,83% - 1° semestre 2024	Art. 11, comma 6, del D.L.78/2010 convertito con modificazioni nella Legge 30 luglio 2010, n.122, e ulteriormente modificato sulla base di quanto disposto dall'art. 2, comma 12-septies, del D.L. 29 dicembre 2010, n. 225, convertito, con modificazioni, dalla Legge 26 Febbraio 2011, n. 10 - (a decorrere dal 31.5.2010)	8759	DDUO 20881 del 23/12/2024	VEDI DETTAGLIO	16.035.221	16.035.221





COD. MINIS.	TIPO PAY BACK	Fonti normative	Capitolo	ESTREMI PROVV. ACCERT.	N. ACCERTAMENTI 2024	IMPORTO ACCERTATO	IMPORTO INCASSATO
AA0920	5% anno 2023	Art. 1 – comma 225 della Legge 27 dicembre 2013, n. 147 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2014) dispone che "... a decorrere dal 1° gennaio 2014 si applica per le aziende farmaceutiche il sistema di cui all'articolo 1, comma 796, lettera g), della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni" (Pay Back 5%)	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	VEDI DETTAGLIO	13.820	13.820
AA0920	5% anno 2024	Art. 1 – comma 225 della Legge 27 dicembre 2013, n. 147 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2014) dispone che "... a decorrere dal 1° gennaio 2014 si applica per le aziende farmaceutiche il sistema di cui all'articolo 1, comma 796, lettera g), della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni" (Pay Back 5%)	8759	DDUO 18696 del 29/11/2024	VEDI DETTAGLIO	19.444.142	19.444.142
AA0920	CHEPLAPHARM ARZNEIMITTEL GMBH	PAYBACK DET 106/2020 MEPRAL	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	9.347	9.347
AA0920	ASTELLAS PHARMA SPA	PAYBACK DET 486/2023 XTANDI	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	1.270.871	1.270.871
AA0920	ORGANON ITALIA S.R.L.	PAYBACK DET 485/2023 RIPIANO ECCEDENZA FARMACI SINVACOR,HIZAAR,FORZAA R, SINERTEC,ENAPREN,FOSAMAX, LORTAAN,VASORETIC	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	463.300	463.300
AA0920	SANOFI S.R.L.	PAYBACK DET.AIFA 472/2019 CLEXANE APROVEL KARVEA COAPROVEL KARVEZIDE TRIATEC TRIATEC HCT	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	600.144	600.144
AA0920	MERCK SERONO SPA	PAYBACK DET.AIFA 24/2024 Attività di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite payback del medicinale per uso umano «Luveris».	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	71.752	71.752
AA0920	TEVA ITALIA S.R.L.	PAYBACK DET.AIFA 16/2024 Attività di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back del medicinale per uso umano «Ajoyv»	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	56.413	56.413
AA0920	LUNDBECK ITALIA S.P.A.	PAYBACK DET. AIFA 14/2024 Attività di rimborso alle regioni per il ripiano tramite meccanismo di pay-back, in applicazione dell'accordo negoziale vigente, del medicinale per uso umano «Brintellix»	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	1.190.834	1.190.834
AA0920	NOVARTIS FARMA SPA.	PAYBACK DET. AIFA 17/2024 Attività di rimborso alle regioni per il ripiano tramite meccanismo di pay-back, in applicazione dell'accordo negoziale vigente, del medicinale per uso umano «Aimovig»	8759	DDUO 6536 del 24/04/2024	6240006678	290.807	290.807
AA0920	ABIOGEN PHARMA SPA	PAYBACK DET AIFA 86/2024 Attività di rimborso alle regioni per il ripiano tramite meccanismi di pay-back, in applicazione dell'accordo negoziale vigente, del medicinale per uso umano «Alendros». Anno 2020	8759	DDUO 9981 del 02/07/2024	6240054549	92.402	92.402
AA0920	OTSUKA PHARMACEUTICAL ITALY S.	PAYBACK DET AIFA 77/2024 Attività di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back del medicinale per uso umano «Samsca»	8759	DDUO 9981 del 02/07/2024	6240054549	312.208	312.208





COD. MINIS.	TIPO PAY BACK	Fonti normative	Capitolo	ESTREMI PROV. ACCERT.	N. ACCERTAMENTI 2024	IMPORTO ACCERTATO	IMPORTO INCASSATO
AA0920	ELI LILLY ITALIA - S.P.A.	PAYBACK DET AIFA 12/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back del medicinale per uso umano «Emgality»	8759	DDUO 9981 del 02/07/2024	6240054549	204.288	204.288
AA0920	A. MENARINI - INDUSTRIE FARMAC	PAYBACK DET AIFA 18/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back del medicinale per uso umano «Vaborem»	8759	DDUO 9981 del 02/07/2024	6240054549	62.129	62.129
AA0920	ABIOGEN PHARMA SPA	PAYBACK DET AIFA 86/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano tramite meccanismi di pay-back, in applicazione dell'accordo negoziale vigente, del medicinale per uso umano «Alendros». Anno 2021	8759	DDUO 9981 del 02/07/2024	6240054549	93.367	93.367
AA0920	GMM FARMA SRL	PAYBACK DET AIFA 148/2024 sconto tramite pay-back GMM FARMA SRL agosto 2020 luglio 2022. 3G611Y3IBPH0917204268675390.3799294 TRXID: 0124070814343585	8759	DDUO 12292 del 07/08/2024	6240055409	7.637	7.637
AA0920	CHIESI FARMACEUTICI SPA	PAYBACK DET AIFA 137/2022 Attivita' di rimborso alle regioni, per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back, del medicinale per uso umano «Raxone».	8759	DDUO 12292 del 07/08/2024	6240055411	28.910	28.910
AA0920	ASTRAZENECA SPA	PAYBACK DET AIFA 226/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back del medicinale per uso umano «Lokelma».	8759	DDUO 12292 del 07/08/2024	6240055412	60.951	60.951
AA0920	VIATRIS ITALIA S.R.L.	PAYBACK DET AIFA 384/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back del medicinale per uso umano «Mestinon».	8759	DDUO 16599 del 05/11/2024	6240058354	4.934	4.934
AA0920	BRISTOL-MYERS SQUIBB S.R.L.	PAYBACK DET AIFA 236/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano tramite meccanismo di pay-back, in applicazione dell'accordo negoziale vigente, del medicinale per uso umano «Reblozyl».	8759	DDUO 16599 del 05/11/2024	6240058353	1.626.323	1.626.323
AA0920	ABIOGEN PHARMA SPA	PAYBACK DET AIFA 86/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano tramite meccanismi di pay-back, in applicazione dell'accordo negoziale vigente, del medicinale per uso umano «Alendros».	8759	DDUO 16599 del 05/11/2024	6240058355	94.816	94.816
AA0920	MEDIFARM S.R.L.	PAYBACK DET AIFA 149/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano tramite meccanismi di pay-back, in applicazione dell'accordo negoziale vigente, di alcuni medicinali per uso umano.	8759	DDUO 16599 del 05/11/2024	6240058356	13.934	13.934
AA0920	VERTEX PHARMACEUTICALS IT SRL	PAYBACK DET AIFA 731/2024 Attivita' di rimborso alle regioni per il ripiano dello sfondamento del tetto di spesa tramite pay-back dei medicinali per uso umano «Kaftrio», «Kalydeco», «Orkambi» e «Symkevi».	8759	DDUO 20881 del 23/12/2024	6240060479	15.371.076	15.371.076
TOTALE						72.716.236	72.716.236





C) TICKET

AA0970 – Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) – Aziende Sanitarie - Altro

Non risultano valori nei Bilanci delle Aziende Sanitarie ed in GSA.

D) COSTO PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI

La macrovoce **BA0030 – “Prodotti farmaceutici ed emoderivati”** (comprensiva delle voci di CE BA0040, BA0050, BA0051, BA0060) risulta valorizzata a CE Consuntivo 2024 per un importo pari a **Euro 2.512.826.336**.

Nello specifico, il valore riportato a CE è, al netto delle note di credito ricevute, pari a Euro 35.482.487,00.

Di seguito si riporta il dettaglio per Azienda del costo dei prodotti farmaceutici ed emoderivati con l'indicazione dell'ammontare delle note di credito effettivamente ricevute e delle note di credito ancora da ricevere alla data di presentazione del Consuntivo.

CEMIN	DESCRIZIONE ENTE	Importo totale rilevato al CONS 2024	Ammontare delle note di credito ricevute al CONS 2024	Ammontare delle note di credito da ricevere al CONS 2024
321	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	143.017.558	-	-
322	ATS DELL'INSUBRIA	61.391.424	-	-
323	ATS DELLA MONTAGNA	11.804.586	-	-
324	ATS DELLA BRIANZA	51.210.781	-	-
325	ATS DI BERGAMO	26.536.848	1.084.934	2.633.994
326	ATS DI BRESCIA	44.490.203	-	-
327	ATS DELLA VAL PADANA	31.750.667	-	-
328	ATS DI PAVIA	25.238.429	-	-
TOTALE ATS		395.440.496	1.084.934	2.633.994
701	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	138.493.042	1.335.663	12.832
702	ASST SANTI PAOLO E CARLO	55.213.691	556.164	-
703	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	115.090.583	639.301	24.848
704	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	16.312.770	211	-
705	ASST OVEST MILANESE	76.383.231	1.184.355	-
706	ASST RHODENSE	39.221.329	824.183	30.480
707	ASST NORD MILANO	15.088.906	351.181	-
708	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	30.196.249	904.800	-
709	ASST DI LODI	28.268.245	356.273	-
710	ASST DEI SETTE LAGHI	94.218.418	1.191.542	-
711	ASST DELLA VALLE OLONA	82.557.631	958.821	4.727
712	ASST LARIANA	53.271.362	852.819	7.839
713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	33.023.257	487.652	-
714	ASST DELLA VALCAMONICA	9.615.227	288.893	-
715	ASST DI LECCO	62.881.232	1.143.408	217.651
717	ASST BRIANZA	48.077.957	64.986	743





Regione Lombardia

CEMIN	DESCRIZIONE ENTE	Importo totale rilevato al CONS 2024	Ammontare delle note di credito ricevute al CONS 2024	Ammontare delle note di credito da ricevere al CONS 2024
718	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	174.774.296	3.742.055	13.221
719	ASST DI BERGAMO OVEST	12.495.389	138.013	16.359
720	ASST DI BERGAMO EST	14.659.949	15.759	3.071
721	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	244.545.138	2.770.622	78.996
722	ASST DELLA FRANCIACORTA	16.357.587	1.044.728	-
723	ASST DEL GARDA	28.433.256	1.656.470	82.195
724	ASST DI CREMONA	48.638.535	576.021	87.401
725	ASST DI MANTOVA	65.711.441	1.085.871	71.576
726	ASST DI CREMA	22.346.339	677.267	5.795
727	ASST DI PAVIA	26.508.054	290.534	-
TOTALE ASST		1.552.383.114	23.137.592	657.734
920	FONDAZIONE INRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOV	219.074	289	150
922	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI	93.912.143	629.707	-
923	FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI	63.361.832	69.285	-
924	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV	100.591.714	783.454	-
925	FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI	202.099.264	8.841.049	1.211.749
926	FONDAZIONE SAN GERARDO DEI TINTORI	110.663.797	936.177	-
TOTALE IRCCS		570.847.824	11.259.961	1.211.899
	Rettificazione di consolidamento voce CE BA0061 - Voce R	5.845.098		
Totale - BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati		2.512.826.336	35.482.487	4.503.627

I valori esposti alla voce "BA0030" sono contabilizzati al netto delle note credito, sia sulla base delle note di credito effettivamente ricevute che da ricevere e tenuto conto dei principi contabili di riferimento.





E) COSTO DEL PERSONALE

Il "Totale Costo del personale" risulta valorizzato a CE Consuntivo 2024 per un importo pari a **Euro 5.790.141.495**, come di seguito dettagliato:

CE MIN	Descrizione	CONS 2024	CONS 2023	Differenza
BA1410	Collaborazioni Coordinate Continuative Sanitarie e Sociosanitarie	3.064.887	3.606.332	-541.445
BA1420	Indennità a Personale Universitario - area sanitaria	33.713.242	32.669.707	1.043.535
BA1800	Collaborazioni Coordinate Continuative non Sanitarie da privato	42.626	13.825	28.801
BA2080	Totale costo del personale comprensivo (4 ruoli di nota integrativa)	5.753.320.740	5.727.009.511	26.311.229
Totale Costo del Personale		5.790.141.495	5.763.299.375	26.842.120

RELAZIONE SUL COSTO DEL PERSONALE

In attuazione della L.R. n. 23/2015, i processi ed i costi del personale non hanno comportato oneri aggiuntivi per il sistema anche in ordine al rispetto della spesa destinata alla contrattazione decentrata (art. 2 comma 10); a tal fine Regione Lombardia ha effettuato un attento monitoraggio del personale e delle quote economiche da trasferire alle Agenzie/Aziende coinvolte nel processo di riforma.

Inoltre, si evidenzia che la Legge Regionale 14 dicembre 2021, n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" al fine di migliorare la precedente riforma (L.R. 23/2015), con particolare riferimento all'assistenza sanitaria territoriale, all'assistenza domiciliare e ad una più efficace integrazione fra servizi sanitari e sociosanitari, è intervenuta su aspetti organizzativi precisando le competenze dei diversi soggetti (ATS, ASST, Assessorato e Direzione Generale) e individuando nuove articolazioni funzionali delle ASST, per svolgere tutte le attività di erogazione delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie sul territorio.

La legge prevede anche la realizzazione di strutture sanitarie intermedie e sociosanitarie quali le Case di Comunità, Ospedali di Comunità e Centrali Operative Territoriali (COT) in accordo con il PNRR, per migliorare la prossimità ai cittadini e la continuità di cura fra ospedale e territorio.

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI

In base agli articoli 6 e 6 ter del D. Lgs. 165/2001 gli enti del SSN sono tenuti a presentare annualmente il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP).

Tali piani sono uno strumento programmatico, flessibile e rimodulabile annualmente, per le esigenze di reclutamento e di gestione delle risorse umane necessarie all'organizzazione. In tali piani è ricompresa la programmazione di tutto il personale, sia esso dipendente che contrattista.

Inoltre, come specificato nelle linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale, di cui al Decreto 8 maggio 2018 del Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, il PTFP deve essere predisposto in coerenza con la programmazione finanziaria e di bilancio e, conseguentemente, delle risorse finanziarie a disposizione, oltre ad essere approvato dalla Regione.

Con specifiche DGR, una per Ente, la Regione ha approvato i PTFP 2024-2026 delle ATS, ASST e delle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia.

I Piani Triennali dei Fabbisogni sono distinti tra fabbisogno, costi e dotazione organica finalizzati alla programmazione dell'attività ordinaria, suddivisa tra area ospedaliera e area territoriale e all'attività di ricerca per le sole Fondazioni IRCCS.

La consistenza dei fabbisogni 2024 è stata approvata dagli Enti SSR nei tempi previsti dalla normativa. Si evidenzia infine che Regione Lombardia sta partecipando, insieme ad altre Regioni, alla sperimentazione di cui al decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze 24 gennaio 2022, per la definizione dei fabbisogni di personale degli enti del Servizio





sanitario nazionale.

PIANI DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICI (POAS)

Rimangono in vigore le Linee Guida per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) delle ATS, delle ASST, delle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'AREU approvate con DGR XI/6278 dell'11 aprile 2022.

Le Linee Guida prevedono che i POAS, con valenza triennale, possano essere aggiornati annualmente qualora subentrino motivate situazioni ed esigenze particolari, considerando la necessità prevalente di conservare la stabilità degli assetti organizzativi già deliberati.

In base a quanto indicato dalla normativa, a giugno 2024 la Direzione Generale Welfare ha previsto l'aggiornamento dei POAS accompagnato da una motivata relazione in ordine alle ragioni della scelta e da una certificazione in ordine all'invarianza della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali con riferimento alle variazioni proposte.

Gli Enti sanitari che hanno presentato la proposta di Aggiornamento 2024 del POAS 2022-2024 sono stati 38 su 40 Enti e nel 2024 sono stati approvati dalla Giunta regionale n. 36 POAS.

Anche i POAS approvati nel corso dell'anno 2024 costituiscono atti di programmazione cui non conseguono direttamente oneri finanziari e definiscono per ciascun Ente, il modello organizzativo, le regole, le strategie di organizzazione interna e la programmazione attraverso la quale le ATS, le ASST, l'AREU e gli IRCCS realizzano gli obiettivi strategici stabiliti da Regione Lombardia.

Gli oneri relativi al personale sono definiti dai documenti di bilancio e dal Piano Triennale dei Fabbisogni.

COSTO DEL PERSONALE

		BES 2024	BES 2023	DIFFERENZA
BA1410	Collaborazioni Coordinate Continuative Sanitarie e Sociosanitarie	3.064.887,00	3.606.332,00	-541.445,00
BA1420	Indennità a Personale Universitario - area sanitaria	33.713.242,00	32.669.707,00	1.043.535,00
BA1800	Collaborazioni Coordinate Continuative non Sanitarie da privato	42.626,00	13.825,00	28.801,00
BA2080	TOTALE costo del personale comprensivo (4 ruoli di nota integrativa)	5.753.320.740,00	5.727.009.511,00	26.311.229,00
	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	5.790.141.495,00	5.763.299.375,00	26.842.120,00

Nell'esercizio 2024, sono state riconosciute le risorse:

- in applicazione dei CCNL triennio 2019/2021 della Dirigenza Area Sanità sottoscritto in data 23 gennaio 2024;
- In applicazione del CCNL 2019/2021 triennio 2019/2021 della Dirigenza Funzioni Locali III. Sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali sottoscritto in data 16 luglio 2024

CCNL 2019/2021 Triennio 2019/2021 della Dirigenza Area Sanità sottoscritto in data 23 gennaio 2024

Relativamente all'applicazione contrattuale, si precisa che il costo imputato dagli Enti al Consuntivo 2024 risulta pari ad euro 175.112.531,00 comprensivo di oneri riflessi ed IRAP.

Si evidenzia che nell'importo è ricompresa l'IRAP calcolata sugli arretrati contrattuali in quanto non coperti dagli accantonamenti per il rinnovo contrattuale e dell'indennità di Pronto Soccorso ai sensi dell'art. 1 comma 293 della Legge 234/2021 di competenza 2024.

Nella tabella sotto riportata, si rappresenta il costo del CCNL:





Regione Lombardia

Applicazione CCNL 2019/2021 AREA SANITA'

Stipendio Tabellare e tredicesima mensilità, di cui agli artt. 61 e 67, comprensivi del conglobamento dell'Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) 2019/2021 Area Sanità,	33.082.030,00
l'indennità di esclusività di cui all'art. 64	46.393.228,00
fondo per la retribuzione degli incarichi di cui all'art. 72	20.488.580,00
fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro di cui all'art. 73	13.860.820,00
Fondo per la retribuzione di risultato di cui all'art. 74	3.052.687,00
Oneri Sociali (esclusa Irap)	31.441.068,00
IRAP	26.794.118,00
TOTALE	175.112.531,00

In riferimento all'Indennità di Pronto soccorso (art. 1 comma 293 Legge 234/2021) si richiamano:

- l'art. 75 comma 2 del CCNL dell'Area Sanità Triennio 2019-2021, sottoscritto in data 23 gennaio 2024 recante "a decorrere dal 31/12/2021 e a valere dall'anno successivo, le risorse di cui all'art. 1 comma 293 della Legge 234/2021, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 526 della Legge 197/2022, sono ripartite tra le regioni applicando agli importi annualmente disponibili i rispettivi coefficienti percentuali di cui all'allegata tabella A. Le risorse di pertinenza di ciascuna regione sono ripartite tra le Aziende ed Enti, previo confronto ai sensi dell'art. 7. H) (confronto regionale, con integrale destinazione al Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro di cui all'art. 73, comma 3, lett. a) di tale articolo";

- l'art. 79 del CCNL Area Sanità triennio 2019/2021 "Indennità di Pronto Soccorso" che stabilisce nei punti:

- 1 "A decorrere dal 31.12.2021 ed a valere dal 2022, ai dirigenti medici operanti nei servizi di pronto soccorso, compete una indennità di euro 12,00 lorde per ogni turno di dodici ore di effettiva presenza in servizio. L'importo è riproporzionato per frazioni inferiori alle dodici ore.
- 2 L'importo di cui al comma 1 è incrementabile da ciascuna Azienda ed Ente in sede di contrattazione aziendale ai sensi dell'art. 9, comma 5, lett. m) (Contrattazione collettiva integrativa: soggetti e materie).
- 3 Gli importi di cui ai commi 1 e 2 sono corrisposti a valere sulle risorse di cui all'art. 73, comma 4, lett. a)";
- 4 la tabella A del CCNL Area sanità triennio 2019/2021 stabilisce che il coefficiente percentuale a valere dall'anno 2022 sia per la Regione Lombardia pari al 13,896% delle risorse complessivamente a disposizione.

Il verbale di confronto con le OO.SS. è stato approvato con DGR XII/2651 del 01/07/2024 recante "Approvazione verbale di confronto tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza dell'area sanità in materia di indennità di pronto soccorso ai sensi dell'art. 7 comma 1 lett. h) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021" e la quantificazione del costo del presente accordo, ammonta a complessivi euro € 23.762.160,00, comprensiva di oneri riflessi e IRAP e ricomprende gli





Regione Lombardia

arretrati contrattuali.

Agli Enti, sono state assegnate nel corso del 2024 le seguenti risorse:

- per l'anno 2022, euro 3.751.920,00, che hanno trovato copertura mediante l'utilizzo dell'accantonamento nella GSA alla voce "Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente - indennità di pronto soccorso dirigenza medica" dell'esercizio 2022;
- per l'anno 2023, euro 7.920.720, che hanno trovato copertura mediante l'utilizzo delle risorse accantonate nella GSA alla voce "Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente - indennità di pronto soccorso dirigenza medica" per l'anno 2023;
- per l'anno 2024, il costo di competenza risulta pari ad euro 12.089.520.

Art. 75 CCNL 2019/2021 – Risorse previste da specifiche disposizioni di Legge

Nell'ambito del previsto confronto ai sensi dell'art. 7 comma 1 lettera h) del CCNL dell'Area Sanità triennio 2019/2021, nella giornata del 13 marzo 2025 è stato sottoscritto il verbale di confronto regionale per l'erogazione delle risorse previste dalla seguente normativa:

- Legge n. 205/2017 art. 1 comma 435 e comma 435 bis;
- Legge n. 145/2018 art. 1 commi 527 e 528;
- Legge n. 234/2021 art. 1, comma 293;

La sottoscrizione dell'accordo è stata recepita con DGR XII/4175 del 07/04/2025.

Si evidenzia che dall'anno 2023, le risorse di cui all'art. 1 commi 435 e 435 bis della Legge n. 205/2017 sono ripartite tra le regioni applicando annualmente i rispettivi coefficienti percentuali di cui all'allegata tabella A del CCNL 2019/2021 che per Regione Lombardia corrisponde al 13,896%.

L'applicazione dell'accordo prevede la distribuzione delle risorse ad incremento dei fondi contrattuali della dirigenza sanitaria, sulla base del numero dei dirigenti a tempo indeterminato e determinato in servizio al 1° gennaio 2024. La quantificazione delle risorse è la seguente:

- ai sensi dell'art. 1 comma 435 della Legge n. 205/2017 euro 1.806.480 ad incremento del fondo Retribuzione delle condizioni Lavoro;
- ai sensi dell'art. 1 comma 435 bis Legge 205/2017 euro 1.926.680 ad incremento del fondo per la Retribuzione degli incarichi;
- ai sensi dell'art. 1 commi 527 e 528 della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 le risorse complessivamente destinate ai Medici dipendenti SSR e ai privati accreditati per l'anno 2024, ammontano ad euro 3.934.091,00 di cui euro 3.340.175,00 (comprensivi di oneri riflessi ed IRAP), a favore dei dirigenti medici dipendenti del SSR con la previsione di incremento sul "Fondo per la Retribuzione di Risultato".

A seguito di segnalazioni di mancati riconoscimenti di certificazioni relative ad anni precedenti da parte di alcuni medici, una quota di 100.000,00 euro dei 3.340.175,00 è stata accantonata in GSA e potrà essere utilizzata a fronte degli esiti delle verifiche.

Con riferimento a quanto sopra rappresentato, la quota destinata per l'anno 2024 alla remunerazione degli stessi risulta pari ad euro 3.240.175,00 e la distribuzione fra gli enti delle quote di competenza è indicata nella tabella di dettaglio parte integrante del verbale di confronto (allegato 3).

- Ai sensi dell'art. 1 comma 293 della Legge 234/2021 euro 12.089.520,00 ad incremento del fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro.





Regione Lombardia

Nella tabella sotto riportata, si rappresenta la spesa in applicazione delle norme sopra citate:

	QUOTA ANNO 2024	MONTANTE ANNO 2024
Adeguamento dei Fondi ai sensi del comma 435 art. 1 L 205 2017- Quota 2024 (Nel Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro)	1.806.480,00	10.691.732,00
Adeguamento dei Fondi ai sensi del comma 435 bis articolo 1 L 205 2017 - Competenza 2024 (Nel Fondo per la retribuzione degli incarichi)	1.926.680,00	10.902.768,00
Quote provenienti dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1 commi 526 - 528 L. 30 dicembre 2018 n. 145	3.240.175,00	

PERSONALE UNIVERSITARIO

Con riferimento alla "Indennità a personale universitario - area sanitaria", sono stati assegnati agli Enti interessati importi pari a complessivi euro 33.713.242,00 e ricomprendono altresì le spettanze di competenza 2024, relative al rinnovo contrattuale della Dirigenza Area Sanità triennio 2019/2021.

CCNL 2019/2021 triennio 2019/2021 della Dirigenza Funzioni Locali III. Sezione Dirigenti Amministrativi, tecnici e Professionali sottoscritto in data 16 luglio 2024

Relativamente all'applicazione contrattuale, si precisa che il costo imputato dagli Enti al Consuntivo 2024 risulta pari ad euro 3.689.600,00 comprensivo di oneri riflessi ed IRAP.

Si evidenzia che il costo sopra riportato è comprensivo anche dell'Irap calcolata sugli arretrati contrattuali in quanto non coperti dagli accantonamenti per il rinnovo contrattuale.

Nella tabella sotto riportata, si rappresenta il costo del CCNL:

Applicazione CCNL 2019/2021 relativo al personale dell'Area Funzioni III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali		
Stipendio tabellare compresa la tredicesima mensilità e conglobamento dell'IVC 2019/2021		1.279.084,00
Fondo per la retribuzione delle Condizioni di Lavoro		678.401,00
Fondo per la retribuzione degli Incarichi		314.592,00
Oneri Sociali (esclusa Irap)		618.095,00
IRAP compreso il costo riferito agli arretrati non coperti dagli accantonamenti		812.282,00
TOTALE		3.702.454,00

Applicazione dell'art.3 decreto-legge 18 ottobre 2023, n. 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici

Premesso che nel bilancio consuntivo 2023 sono state riconosciute le risorse a copertura dell'anticipo rinnovi contratti pubblici pari al 6,7 volte calcolato sull'IVC 2022/2024 riconosciuta al personale a tempo indeterminato corrispondente ad euro 131.348.807,00 comprensivi di oneri riflessi ed IRAP, per il 2024 gli Enti, hanno rendicontato unicamente i costi pari a complessivi euro 8.903.140,00 comprensivi di oneri riflessi ed IRAP di cui per il sezionale sanitario euro 7.908.080,00 e territoriale pari ad euro 995.060,00 riferiti alle seguenti casistiche:

- differenziale riferito a nuove assunzioni 2024 a tempo indeterminato;
- eventuali conguagli riferiti agli acconti liquidati a dicembre 2023 al personale a tempo





Regione Lombardia

indeterminato;

- personale a tempo determinato in servizio nel 2024.

STATO DELLE ASSUNZIONI IN DEROGA ALLE LEGGI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

In riferimento alle assunzioni legate al Piano triennale dei fabbisogni, nel bilancio Consuntivo 2024 gli Enti hanno rendicontato costi del personale in deroga alla vigente normativa e precisamente per:

- assunzioni di personale ai sensi dell'art. 1 comma 274 Legge 234/2021 pari a complessivi euro 35.927.931,00;
- assunzioni di personale riferita all'Unità Continuità Assistenziale pari a complessivi euro 225.620;
- "Terapie Intensive" in attuazione dell'art. 2 commi 1 e 7 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020, pari a complessivi euro 44.373.963,00;
- "Mezzi di trasporto" in attuazione dell'art. 2 comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020 pari a complessivi euro 13.841.340,00;
- "Implementazioni Centrali Operative" in attuazione dell'art. 1 comma 8 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020 pari ad euro 1,1 mln di euro;
- "Infermieri di Famiglia" in attuazione dell'art. 1 comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020, pari a complessivi euro 53.339.015,00;
- "Potenziamento rete territoriale – ADI" in attuazione dell'art. 1 comma 4 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020 pari ad euro 16.307.125,00;
- Reclutamento per attività di vigilanza e sicurezza dei luoghi di lavoro (PSAL) in attuazione dell'art. 50 del Decreto-legge 73/2021 pari ad euro 1.175.665,00;
- Ai sensi del Decreto-legge 35/2019 convertito in Legge 60/2019 sono stati assegnati complessivi euro 70.894.610,00
- adeguamento dei fabbisogni di personale delle ASST di riferimento degli istituti penitenziari per complessivi euro 25.290.887,00 di cui euro 12.258.868,00 imputati sul costo del personale dipendente ed euro 13.032.019,00 per contratti di lavoro atipici.
- personale dipendente ex ESACRI, compreso l'applicazione del CCNL 2019/2021 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 2/11/2022 pari ad euro 7.112.561;

Nella tabella sotto riportata, si rappresentano gli scostamenti rispetto al bilancio consuntivo 2023 relativi alle deroghe sopra citate:





Regione Lombardia

Costi finanziati da specifici provvedimenti normativi

	BILANCIO CONSUNTIVO 2024	BILANCIO CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
Art 1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Potenziamento della rete territoriale - ADI".	16.307.125,00	9.285.264,00	7.021.861,00
Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità"	53.339.015,00	48.289.139,00	5.049.876,00
Art. 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE"	44.373.963,00	46.618.938,00	- 2.244.975,00
art 2, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "MEZZI DI TRASPORTO"	13.841.340,00	13.841.340,00	-
Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Implementazione Centrali Operative"	1.125.000,00	1.125.000,00	-
assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC)	35.927.931,00	15.571.643,00	20.356.288,00
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto 23/12/2022 - "Risorse Unità Continuità Assistenziale - UCA"	225.620,00	112.400,00	113.220,00
Art.50 del DL 73/2021 - "Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL".	1.175.665,00	1.196.916,00	- 21.251,00
Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	274.759,00	694.811,00	- 420.052,00
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	70.894.610,00	43.798.720,00	27.095.890,00
SANITA' PENITENZIARIA	25.290.887,00	24.233.086,00	1.057.801,00
PERSONALE TRANSITATO IN MOBILITÀ OBBLIGATORIA DA EX CROCE ROSSA ITALIANA AGLI ENTI DEL SSR ai sensi dell'art. 1, comma 397 della Legge 208/2015	7.112.561,00	7.695.983,00	- 583.422,00
TOTALE	269.888.476,00	212.463.240,00	57.425.236,00

-BA 1390 – “Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000”

		BILANCIO CONSUNTIVO 2024	BILANCIO CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	249.291.297,00	201.405.388,00	47.885.909,00

L'incremento del costo rilevato è dovuto alle seguenti motivazioni:

- carenza di personale sanitario, specie in alcune aree specialistiche e con particolare riferimento alla copertura di turni nell'area emergenza-urgenza, nell'area della Salute Mentale e in alcuni territori che presentano una generalizzata difficoltà a reclutare





Regione Lombardia

professionisti sanitari;

- superamento dei servizi externalizzati in applicazione dell'art. 10 comma 1 del D.L. 34/2023;
- recupero delle Liste di attesa.

-BA2820 - "Altri accantonamenti"

Per quanto riguarda gli accantonamenti per i rinnovi contrattuali si precisa che, in ottemperanza alle indicazioni ministeriali, nel bilancio consuntivo 2024, gli Enti hanno imputato gli accantonamenti riferiti alla vacanza contrattuale 2022/2024 per l'area contrattuale del "Comparto", per la "Dirigenza Sanitaria Medica" e per la "Dirigenza Sanitaria non Medica e Dirigenza PTA".

In applicazione all'art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021 n. 234 (indennità di pronto soccorso) gli accantonamenti in GSA pari a 11,7 mln di euro per l'area del Comparto sono stati incrementati di 23,5 mln di euro per l'anno 2024, in applicazione dell'art. 1 comma 526 Legge 29 dicembre 2022, n. 197, pertanto l'accantonamento complessivo risulta pari a 35,2 mln e potrà essere utilizzato a seguito del rinnovo contrattuale 2022/2024.

CEMIN		Accantonamenti rinnovi contrattuali richiesti dal Ministero	Accantonamenti rinnovi contrattuali- indennità di PS	TOTALE
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	55.084.312,00		55.084.312,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.806.125,00		3.806.125,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	56.287.219,00	0	56.287.219,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	8.192.247,00		8.192.247,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	105.596.648,00	35.200.000,00	140.796.648,00
		228.966.551,00	35.200.000,00	264.166.551,00





F) ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI

BA2840 – BA2850 - BA2860 - BA2870 - BA2880 - Accantonamenti rinnovi contrattuali

Gli Accantonamenti per rinnovi contrattuali risultano valorizzati a Consuntivo 2024 per un importo pari a **Euro 267.166.551**, come di seguito dettagliato:

CE MIN	Voci Contabili ACCANTONAMENTI	999	TOT. AZIENDE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	55.084.312	55.084.312	-	55.084.312	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.806.125	3.806.125	2.880	3.715.880	87.365	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	59.287.219	56.287.219	4.289.296	45.119.719	6.878.204	3.000.000
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	8.192.247	8.192.247	1.243.022	5.940.922	1.008.303	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	140.796.648	105.596.648	5.576.801	88.139.459	11.880.388	35.200.000
TOTALE		267.166.551	228.966.551	11.111.999	198.000.292	19.854.260	38.200.000

Si precisa che sono presenti accantonamenti riferiti agli anni 2022/2024.

Sono stati accantonati inoltre 11,7 mln di euro per l'area del Comparto riferiti all'indennità di Pronto Soccorso in applicazione dell'art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 e incrementati di 23,5 mln di euro, con decorrenza dal 1° gennaio 2024, in applicazione dell'art. 1 comma 526 Legge 29 dicembre 2022, n. 197, per un totale di euro 35,2 mln per l'anno 2024.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa:

Voce CE	Accantonamento ANNO 2024				NOTE
	Indicazioni ministeriali	Accantonamento per Indennità di PS (comma 293)	Accantonamenti per rinnovi contrattuali- personale universitario	Totale	
	1	2	3	4 = 1 + 2 + 3	
BA2840 - Accantonamento rinnovi Convenzioni MMG/PLS/MCA	55.084.312			55.084.312	Si ricorda che il rinnovo contrattuale per il triennio 2019-2021 è stato siglato, per MMG e gli altri specialisti ambulatoriali interni, in data 04/04/2024 e per i PLS in data 25/07/2024, pertanto i relativi importi sono da rilevarsi sulle relative voci di costo del personale sanitario del modello CE 2024.
BA2850 - Accantonamento rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.806.125			3.806.125	Si ricorda che il rinnovo contrattuale per il triennio 2019-2021 è stato siglato, per MMG e gli altri specialisti ambulatoriali interni, in data 04/04/2024 e per i PLS in data 25/07/2024, pertanto i relativi importi sono da rilevarsi sulle relative voci di costo del personale sanitario del modello CE 2024.
BA2860 - Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza Medica (*)	56.287.219	-	3.000.000	59.287.219	Tra i costi del personale devono rinvenirsi altresì: • gli oneri della legge n. 234/2021, articolo 1, comma 604 (0,22%) qualora la Regione si sia avvalsa di tale possibilità nonché l'indennità di PS (comma 293); • la percentuale dello 0,50% per IVC 2022-2024 (articolo 1, comma 610, della legge n. 234/2021) a cui va aggiunto, per le Regioni che non si sono avvalse dell'anticipo sull'anno 2023 ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge n. 145/2023, un importo pari a 6,7 volte il suo valore annuale ai sensi del richiamato articolo 1, comma 28, della legge n. 213/2023.
BA2870 - Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non Medica (**)	8.192.247			8.192.247	Tra i costi del personale devono rinvenirsi altresì: • per la dirigenza sanitaria non medica, gli oneri della legge n. 234/2021, articolo 1, comma 604 (0,22%) qualora la Regione si sia avvalsa di tale possibilità; • la percentuale dello 0,50% per IVC 2022-2024 (articolo 1, comma 610, della legge n. 234/2021) a cui va aggiunto, per le Regioni che non si sono avvalse dell'anticipo sull'anno 2023 ai sensi del predetto articolo 3 del decreto-legge n. 145/2023, un importo pari a 6,7 volte il suo valore annuale ai sensi del richiamato articolo 1, comma 28, della legge n. 213/2023.
BA2880 - Accantonamento rinnovi contrattuali: Comparto	105.596.648	35.200.000		140.796.648	Tra i costi del personale deve rinvenirsi, tra l'altro, la percentuale dello 0,50% per IVC 2022-2024 (articolo 1, comma 610, della legge n. 234/2021) a cui va aggiunto, per le Regioni che non si sono avvalse dell'anticipo sull'anno 2023 ai sensi del predetto articolo 3 del decreto-legge n. 145/2023, un importo pari a 6,7 volte il suo valore annuale ai sensi del richiamato articolo 1, comma 28, della legge 213/2023.
TOTALE ACCANTONAMENTI RINNOVI CONTRATTUALI	228.966.551	35.200.000	3.000.000	267.166.551	

(*) La Dirigenza Medica ricomprende i dirigenti Medici/Veterinari.

(**) La Dirigenza non medica è da intendersi la PTA, i Dirigenti del ruolo sanitario non medico (Farmacisti, Biologici, Chimici, Fisici) ed i Dirigenti delle professioni sanitarie.





Per gli importi relativi agli accantonamenti per i rinnovi contrattuali sono state applicate le indicazioni contabili trasmesse in data 17 gennaio 2025, ossia:

voce CE 2024 BA2860 "Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica: $2,88\% * (\text{COSTO CE CONSUNTIVO 2021-VOCE BA2110 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO"} * 1,066 + 3,08\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2019-VOCE BA2110 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO"} * 1,066)$

voce CE 2024 BA2870 "Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica" =
 $2,88\% * (\text{COSTO CE CONSUNTIVO 2021 VOCE BA2150 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO"} * 1,066 + 3,08\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2019 VOCE BA2150 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO"} * 1,066)$

+

$2,88\% * (\text{COSTO CE CONSUNTIVO 2021 VOCE BA2240 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE"} * 1,066 + 3,08\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2020 VOCE BA2240 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE"} * 1,066)$

+

$2,88\% * (\text{COSTO CE CONSUNTIVO 2021 VOCE BA2330 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICO"} * 1,066 + 3,08\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2020 VOCE BA2330 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICO"} * 1,066)$

+

$2,88\% * (\text{COSTO CE CONSUNTIVO 2021 VOCE BA2420 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO"} * 1,066 + 3,08\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2020 VOCE BA2420 "COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO"} * 1,066)$

voce CE 2024 BA2880 "Acc. Rinnovi contratt. Comparto":

$2,88\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA2190 "COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO"} * 1,066$

+

$2,88\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA2280 "COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE"} * 1,066$

+

$2,88\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA2370 "COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO"} * 1,066$

+

$2,88\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA2460 "COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO"} * 1,066$

Voce CE 2023 BA2840 "Accantonamento rinnovo convenzioni MMG/PLS/MCA": $5,78\% * (\text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA0420 "DA CONVENZIONE"} + 3,78\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA0420 "DA CONVENZIONE"})$

Voce CE 2023 BA2850 "Accantonamento rinnovo convenzioni Sumai" = $5,78\% * (\text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA0570 "DA PRIVATO - MEDICI SUMAI"} + 3,78\% * \text{COSTO CE CONSUNTIVO 2022 VOCE BA0570 "DA PRIVATO - MEDICI SUMAI"})$





G) ACCANTONAMENTI

BA2700 – Accantonamenti per rischi

La voce "Accantonamenti per rischi", per un importo pari a **Euro 201.920.748** riportata nel modello CEMIN riepilogativo '999', corrisponde per **Euro 73.449.779** a quanto riportato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie e per **Euro 128.470.969** a quanto riportato nel Bilancio della GSA.

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE	TOTALE 999	TOTALE AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	201.920.748	73.449.779	115.000	62.788.009	10.546.770	128.470.969
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	108.342.106	31.626	-	31.626	-	108.310.480
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	6.027.097	213.045	-	213.045	-	5.814.052
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.367.376	-	-	-	-	2.367.376
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	23.714.659	23.699.659	-	23.699.659	-	15.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	49.505.449	49.505.449	115.000	38.843.679	10.546.770	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	11.550.736	-	-	-	-	11.550.736
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	413.325	-	-	-	-	413.325

Regione Lombardia ritiene che la centralizzazione dei fondi rischi aziendali sul bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata permetta di gestire in modo più efficiente gli accantonamenti sui fondi rischi, compito previsto a livello regionale dal D.Lgs. 118/2011 all'art. 29 lettera g).

Tale esigenza è motivata anche dall'alto livello di complessità del sistema sanitario lombardo, che prevede la presenza di 42 enti sanitari.

Gli accantonamenti 2024 vengono predisposti su specifiche richieste degli enti sanitari, che nel richiedere gli accantonamenti in GSA esprimono la loro autonomia decisionale e l'assunzione di responsabilità nella valutazione dei rischi sottostanti.

La procedura svolta per la condivisione delle richieste di accantonamento 2024 è esposta al paragrafo successivo (BA2750).

Sul Consuntivo 2024 del bilancio GSA sono evidenziati sia i nuovi accantonamenti richiesti dalle aziende sanitarie sia le sopravvenienze attive derivanti dalla cancellazione degli accantonamenti ritenuti dalle aziende non più necessari.

Accantonamenti per nuove esigenze degli Enti del sistema sanitario lombardo intervenute nel 2024:

BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	14.228.628,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	5.814.052,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.367.376,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	15.000,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	7.637.916,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	413.325,00
TOTALE		30.476.297,00





Regione Lombardia



Alla voce BA2710 "Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali" sono stati riclassificati i seguenti accantonamenti GSA precedentemente inseriti alla voce "BA2750 Altri accantonamenti per rischi".

GSA	Accantonamenti per cause legali DG Welfare	37.845.745
GSA	Accantonamenti per cause legali ARIA per acquisti centralizzati per SSR	60.000.000
	TOTALE	97.845.745

L'accantonamento di Euro 37.845.745 è riferito alle possibili soccombenze in cause legali che citano in giudizio direttamente Regione Lombardia, principalmente inerenti alle regole di finanziamento del Servizio Sanitario Regionale. La quantificazione è basata sulle stime degli avvocati difensori, dove è stato possibile stimare un importo.

L'accantonamento di Euro 60.000.000, sebbene sia relativo alle cause legali di Aria, viene finanziato dal FSR in quanto Aria s.p.a. (società partecipata al 100% da Regione Lombardia) svolge un ruolo di aggregatore delle gare per gli acquisti delle aziende sanitarie e sta affrontando contenziosi per gli acquisti di beni e servizi sanitari effettuati durante l'emergenza pandemica (Covid 19).

L'accantonamento per "Progetti e attività non rientranti nei LEA" non è finanziato da risorse del Fondo Sanitario né da risorse ministeriali, bensì da entrate per il risarcimento di un danno di immagine subito dalla Regione il cui importo deriva dalla sentenza N° 393/2017 della Corte dei Conti. Il ricavo per il risarcimento della sentenza N° 393/2017 è stato esposto alla voce AA0930 "Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati" e risulta già incassato.

Le sopravvenienze 2024 derivanti dalla cancellazione degli accantonamenti ritenuti dalle aziende non più necessari ammontano a:

EA0240	Smobilizzo Fondi rischi sul bilancio GSA su ricognizione delle aziende sanitarie	12.628.853,00
--------	--	----------------------

BA2750 – Altri accantonamenti per rischi – Aziende Sanitarie e GSA

La voce "BA2750 Altri accantonamenti per rischi", per complessivi **Euro 11.550.736**, è rilevata nel bilancio della GSA per le seguenti tipologie di accantonamenti:

AZIENDA	DESCRIZIONE	ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI
GSA	Accantonamenti per cause legali DG Welfare	3.763.893
GSA	Altri Fondi Rischi - da richieste aziende sanitarie	7.637.916
GSA	Progetti ed attività non rientranti nei LEA	148.777
GSA	Restituzione assegno non andato a buon fine - sig.ra L.I. - DDG 20932/2024	150
	TOTALE	11.550.736

Regione Lombardia espone sul bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata gli accantonamenti per alcuni rischi delle aziende sanitarie. Tale modalità permette alla Regione di gestire in modo più efficiente gli accantonamenti sui fondi rischi, compito previsto a livello regionale dal D.Lgs. 118/2011 all'art. 29 lettera g). Tale esigenza è motivata anche dall'alto livello di complessità del sistema sanitario lombardo, che prevede la presenza di 42 enti sanitari.

Le risorse accantonate secondo quanto sopra nella GSA derivano esclusivamente da specifiche richieste degli enti sanitari, che quindi hanno sempre potuto esprimere in tal modo la loro autonomia decisionale e l'assunzione di responsabilità nella valutazione dei rischi sottostanti.

Dal bilancio consuntivo 2023, la Regione ha impostato un metodo di condivisione delle richieste di





Regione Lombardia

accantonamento che prevede anche il coinvolgimento dei collegi sindacali delle aziende sanitarie. Per il consuntivo 2024 si è proceduto secondo le seguenti fasi:

- Fase 1: Con le comunicazioni e-mail del 30 gennaio 2025, è stato fornito a tutte le agenzie/aziende/fondazioni del SSR lombardo l'elenco delle risorse accantonate sullo Stato Patrimoniale della GSA al 31/12/2023 per far fronte a possibili rischi futuri, frutto delle richieste di accantonamento presentate dalle aziende durante gli esercizi 2021, 2022 e 2023. Con le medesime comunicazioni, è stato, inoltre, richiesto agli Enti di verificare e fornire la situazione aggiornata sulle richieste avanzate per gli anni 2021-2023 e, contestualmente, è stata avviata una ricognizione sulle ulteriori richieste di accantonamento per l'anno 2024 da iscrivere a livello centralizzato, sui fondi rischi del bilancio consuntivo GSA anno 2024.
- Fase 2: Tutte le Aziende hanno dato riscontro alla ricognizione tramite Posta Elettronica Certificata e contestuale caricamento sul portale documentale Scriba, mettendo in conoscenza i propri collegi sindacali, entro il 13/02/2025.
- Fase 3: Sulla base delle ricognizioni ricevute, Regione Lombardia ha concluso l'istruttoria circa:
 - le richieste di aumento o riduzione degli accantonamenti già presenti al 31/12/2023, sulla base della revisione delle valutazioni sui rischi a seguito di eventuali nuovi elementi sopravvenuti durante il 2024;
 - le nuove richieste di accantonamenti per far fronte a rischi emersi nell'esercizio 2024.
- Fase 4: Successivamente, Regione Lombardia ha provveduto a:
 - redigere e adottare il Decreto DC Bilancio e Finanza n. 6789 del 15/05/2025 "Ricognizione per l'esercizio 2024 dei rischi delle Aziende Sanitarie accantonati sui fondi rischi dello Stato Patrimoniale del bilancio GSA", con il quale si è preso atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31/12/2023, nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2024, effettuando le necessarie operazioni sulla contabilità finanziaria regionale e sulla Gestione Sanitaria Accentrata;
 - pubblicare ad ogni Azienda l'esito della ricognizione nella sezione documentale del portale Scriba con nota protocollo n. A1.2025.0515984 del 16/05/2025, anche al fine di permettere ai Collegi Sindacali di effettuare le attestazioni previste dall'art. 29 c.1 lett. G) del D.lgs. 118/2011 sul bilancio consuntivo 2024.

BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato – Aziende Sanitarie e GSA

La voce "BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato", per complessivi **Euro 67.481.887** di cui euro 16.872.479 rilevati dalle Aziende Sanitarie ed euro 50.609.408 dalla GSA.

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Screening Primario Per La Prevenzione Del Carcinoma Della Cervice Uterina	45.000	45.000	45.000	-	-	-
Costituzione Nuclei Funzionali Per Dsa	1.097.400	1.097.400	-	1.037.342	60.058	-
Implementazione E Sviluppo Del Progetto (Ex Ccm) Foodianet	75.000	75.000	75.000	-	-	-
Interventi Sanitari Per La Realizzazione Dell'evento Sportivo Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026	699.765	699.765	-	699.765	-	-
Legge Regionale N. 1/2004 - Psicologi Cure Primarie In Case Di Comunita'	1.727.265	1.727.265	-	1.727.265	-	-
Piano Epidemico Influenzale Stagione 2024/2025	3.832.245	3.832.245	3.832.245	-	-	-





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
PIL - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute + Life Skills 2024	320.000	320.000	320.000	-	-	-
PIL - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute 2024	286.243	286.243	286.243	-	-	-
Prevenzione Delle Infezioni Sessualmente Trasmesse (Ist) E Di Hiv	116.510	116.510	-	116.510	-	-
Progetti Europei	1.665	1.665	-	-	1.665	-
Progetto Di Formazione In Ambito Ostetrico Dei Professionisti Sanitari	98.917	98.917	-	98.917	-	-
Progetto Pervinca	5.612	5.612	-	-	5.612	-
Progetto Screening Primario Prevenzione Carcinoma Cervic Uterina, Autoprelievo Abbinato Hpv Test	50.000	50.000	50.000	-	-	-
Progetto: Stili Di Vita Favorevoli Alla Salute E Fattori Di Rischio Comportamentali Della Cronicità Nella Popolazione Lombarda	20.000	20.000	20.000	-	-	-
Progettualità Prevenzione Screening	11.000.000	-	-	-	-	11.000.000
Quota Da Destinare Al Recupero Delle Liste D'attesa Nell'anno 2024 (Legge 213/2023, Art. 1, C. 232, E D.L. 73/2024, Art. 3, C. 11	37.869.721	-	-	-	-	37.869.721
Quota Proveniente Dall'INAIL Per Finalizzazioni Di Cui All'art. 1, Cc. 526 - 528, L. 145/2018	1.739.687	-	-	-	-	1.739.687
Realizzazione Della Ricerca - Definizione Di Un Modello Per La Valutazione Clinica Ed Eziologica Delle Malattie Professionali Stress Lavoro-Correlate -	5.000	5.000	-	5.000	-	-
Ripartizione Della Quota Per La Prevenzione E La Cura Della Fibrosi Cistica (L. 362/99)	240.000	240.000	-	40.000	200.000	-
Sorveglianza Delle Sindromi Respiratorie Anno 2024	1.810.778	1.810.778	126.214	1.476.048	208.516	-
Voucher B1	2.729.195	2.729.195	2.729.195	-	-	-
Voucher SS Autismo	3.711.884	3.711.884	3.711.884	-	-	-
Totale	67.481.887	16.872.479	11.195.781	5.200.847	475.851	50.609.408

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE BA2771.

BA2780 – Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (FS VINCOLATO) – Aziende Sanitarie e GSA

La voce "BA2780 Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (FS VINCOLATO)" è valorizzata per complessivi **Euro 98.438.150**, di cui **Euro 4.907.170**, rilevati dalle Aziende Sanitarie e per i rimanenti **Euro 93.530.980** dalla GSA.

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Assegnazione Delle Quote Vincolate Agli Obiettivi Di Piano Sanitario	227.817	-	-	-	-	227.817
Banca Emocomponenti Di Gruppi Rari	3.085	3.085	-	3.085	-	-
DM Cefalee 23 Marzo 2023	655.668	655.668	-	-	655.668	-
Esenzione Delle Percentuali Di Sconto Per Le Farmacie Con Fatturato Inferiore A 150.000 (Art. 1 Co 551 E 552, L. 145/2018)	690.339	-	-	-	-	690.339
Finanziamento Corso Di Formazione Medicina Generale	5.175.207	-	-	-	-	5.175.207
Fondo Per Farmaci Innovativi	52.502.134	-	-	-	-	52.502.134
Indennità Di Abbattimento Animali	4.240.384	-	-	-	-	4.240.384
Malattie Rare	4.704.647	-	-	-	-	4.704.647





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Prestazioni IRCCS Rese A Pazienti In Mobilità Attiva L. 178/2020 (Art. 1, C. 496)	9.674.584	-	-	-	-	9.674.584
Progetto Di Rete NET- Malattie Infettive	13.114	13.114	-	13.114	-	-
Progetto PERLA Cefalea Cronica	486.173	486.173	-	471.577	14.596	-
Risorse Per Il Potenziamiento Dell'assistenza Territoriale, Ai Sensi Dell'articolo 1, Comma 274, Della Legge N. 234 Del 2021.	13.459.442	-	-	-	-	13.459.442
Trapianti Allogeneici Pediatrici, Con Indubbia Attrattività Nazionale Ed Internazionale E Adroterapia E Protonterapia - Competenza Anno 2023	3.749.130	3.749.130	-	-	3.749.130	-
Sicurezza Negli Ambienti E Sui Luoghi Di Lavoro (Tutte Le Regioni) D.L. 73/2021 (Art. 50)	1.677.286	-	-	-	-	1.677.286
"Prestazioni IRCCS rese a pazienti in mobilità attiva L. 178/2020 (art. 1, c. 496) - conguaglio 2023"	226.427	-	-	-	-	226.427
DGR 1539/2023 - Restituzione contributo AIDS 2014	113.000	-	-	-	-	113.000
Bonus Psicologo - II Quota 2023	839.713	-	-	-	-	839.713
Totale	98.438.150	4.907.170	-	487.776	4.419.394	93.530.980

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE BA2780.

BA2790 – Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (EXTRA FONDO) – Aziende Sanitarie e GSA

La voce "BA2790 Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (EXTRA FONDO)", è valorizzata per complessivi **Euro 305.234.012**, di cui **Euro 176.593.253** rilevati dalle Aziende Sanitarie e per i rimanenti **Euro 128.640.759** dalla GSA.

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Accordi per la medicina di laboratorio (dgr xii/1967/2024 exii/1674/2023) - rimborso attività 2024	186.075	-	-	-	-	186.075
Anagrafe nazionale vaccini - art.1 comma 585 legge n.145/2018	84.934	-	-	-	-	84.934
Approccio int.rafforzamento contrasto tubercolosi	500	-	-	-	-	500
Attività tecnico-scientifica tra ats milano e deplazio all'interno del progetto pnc investimento 1.4: promozione e finanziamento di ricerca applicata con approcci multidisciplinari in specifiche aree di intervento salute-ambiente-biodiversità-clima – int	9.000	9.000	9.000	-	-	-
Banca emocomponenti di gruppi rari	20.645	20.645	-	20.645	-	-
Centri per la famiglia	352.352	352.352	-	352.352	-	-
Contributi altre dg	686.000	686.000	400.000	214.000	72.000	-
Contributi da altri ee.pp	51.593	51.593	-	51.593	-	-
Contributi da comuni per attività finanziate dal fondo sociale	26.578	26.578	-	26.578	-	-
Corso infermieri di famiglia	4.420	4.420	-	4.420	-	-
Dpcm n. 130-2/2022-pnrr-2023 - pnrr m1c1 investimento 1.4 servizi e cittadinanza digitale - e65f23000040006	12.832	12.832	-	12.832	-	-





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Ecm privati -quota fissa 2024	136.500	-	-	-	-	136.500
Ecm privati -quota variabile 2024	4.000	-	-	-	-	4.000
Ecm pubblici -quota fissa 2024	96.000	-	-	-	-	96.000
Emergenza ucraina 2024	31.700.687	-	-	-	-	31.700.687
Erogazione delle prestazioni per controllo in remoto di pazienti portatori di pacemaker, defibrillatori e loop recorder in regione lombardia, e per l'esonero dalla compartecipazione della spesa sanitaria	49.928	-	-	-	-	49.928
Erogazione dispositivi odontoiatrici ai pazienti oncologici ed ai pazienti sottoposti ad interventi maxillo-facciali	736.019	-	-	-	-	736.019
Esacri 2024	902.677	-	-	-	-	902.677
Esenzione farmaci classe c	61.916	-	-	-	-	61.916
Esenzione ticket codice bianco forze armate art. 27 quater 1 l.r. n. 33/2009 (introdotto dall'art. 18 della l.r. n. 23/2019)	6.007	-	-	-	-	6.007
Fondo alzheimer e demenze dm salute 04/09/2024	540.414	-	-	-	-	540.414
Fondo autismo 2024 accordo iss	647.823	-	-	-	-	647.823
Fondo disturbi nutrizione e alimentazione csr 180/2024	1.672.043	-	-	-	-	1.672.043
Fondo test di next-generation sequencing colangiocarcinoma - art. 1 comma 539 l. 197/2022	33.250	-	-	-	-	33.250
Impiego risorse regionali per esecuzione test prenatale non invasivo per lo screening delle anomalie cromosomiche fetali (nipt)	2.395.879	-	-	-	-	2.395.879
Ispezioni ed ai controlli veterinari e di igiene degli alimenti di origine non animale - contributi versati dalle ats dai posti di ispezione frontaliere. D. Lgs. 194/08 e e d.lgs. 32/2021	380.118	-	-	-	-	380.118
Piano oncologico nazionale 2023-2027	1.726.570	-	-	-	-	1.726.570
Pnc - missione 6 - componente 1 - investimento - 1.2 - assegnazioni progetto capofila regione puglia - prevenzione e riduzione impatto sanitario patologie ambiente e disuguaglianze sociali	3.269.149	3.269.149	3.269.149	-	-	-
Pnc - missione 6 - componente 1 - investimento 1.2 - assegnazioni dello stato, tramite il capofila regione veneto - progetto valutazione dell'esposizione agli inquinanti	3.000.000	3.000.000	3.000.000	-	-	-
Pnc puglia sorv chemicals atti 3803-23 pnc ctr 570	24.500	24.500	-	24.500	-	-
Pnrr - missione 1 - componente 1 - investimento 1.1 - infrastrutture digitali e abilitazione al cloud	1.060.357	1.060.357	-	1.060.357	-	-
Pnrr - missione 1 - componente 1 - investimento 1.5 - "cybersecurity"	1.497.123	1.497.123	-	1.497.123	-	-
Prevenzione randagismo 2024	350.000	-	-	-	-	350.000
Progetti aifa	102.184	102.184	-	102.184	-	-
Progetti di ricerca	1.395.250	1.395.250	-	-	1.395.250	-
Progetti europei	47.963.442	47.963.442	193.439	1.924.408	45.845.595	-
Progetti università	178.091	178.091	-	177.283	808	-
Progetti vari	2.719.355	2.719.355	128.786	2.509.954	80.615	-
Progetto "buone pratiche di telemedicina in alcolologia e nelle dipendenze"	13.613	13.613	-	13.613	-	-
Progetto ccm 2023 infezioni neonatali gravi da enterovirus in italia	475.572	475.572	-	-	475.572	-





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Progetto contrasto disagio giovanile	129.212	129.212	-	128.066	1.146	-
Progetto contrasto gioco d'azzardo patologico	344.401	344.401	-	344.401	-	-
Progetto contrasto violenza contro le donne	1.251.103	1.251.103	-	1.056.355	194.748	-
Progetto di rete net- malattie infettive	23.605	23.605	-	23.605	-	-
Progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione	1.023.318	1.023.318	-	955.923	67.395	-
Progetto dna	203.788	203.788	-	203.788	-	-
Progetto indaco (contributo dg famiglia)	80.672	80.672	-	80.672	-	-
Progetto obesiti - contrasto obesità in età pediatrica	36.000	36.000	36.000	-	-	-
Progetto perla cefalea cronica	6.834	6.834	-	6.834	-	-
Progetto pervinca	134	134	-	134	-	-
Programma autosufficienza nazionale sangue e suoi prodotti 2024 - dmsalute 20/10/2024	674.418	-	-	-	-	674.418
Protezione malati celiachia - formazione 2024	9.758	-	-	-	-	9.758
Protezione malati celichia - pasti 2024	54.150	-	-	-	-	54.150
Realizzazione del progetto ccm 2023 - contrasto alla tubercolosi	77.500	77.500	-	77.500	-	-
Rimborsi aifa fondo 5%	328	328	-	328	-	-
Rimborsi da polis lombardia per costi sostenuti dalle aass per corsi di formazione	874.034	874.034	-	827.051	46.983	-
Riparto sistema trasfusionale 2024	261.035	261.035	-	261.035	-	-
Riscontro diagnostico sulle vittime aids e morte inaspettata legge n. 31 del 02/02/2006 art. 5	1.632	-	-	-	-	1.632
Risorse statali extrafondo 2024: prelievi e trapianti di organi etessuti	94.199	-	-	-	-	94.199
Risorse statali extrafondo 2024: test genomici carcinoma mammario	3.736.223	-	-	-	-	3.736.223
Trasferimenti formazione figure professionali ed assistenza erabilitazione pratiche mutilazione genitale femminile legge n.7 del 09/01/2006 art. 4 c. 2	113.857	-	-	-	-	113.857
Trasferimento agli enti sanitari pubblici per ampliamento interventi rete d.a.m.a.	100.000	-	-	-	-	100.000
Ecm pubblici -quota variabile 2023	18.000	-	-	-	-	18.000
Ecm privati -quota variabile 2023	110.000	-	-	-	-	110.000
Prevenzione cecità riabilitazione visiva ed integrazione sociale elaborativa dei ciechi pluriminorati - legge n.284 del 28/08/1997 art. 2 quota 2023	111.792	-	-	-	-	111.792
Sostegno acquisto di formule per lattanti - art.7 comma 2 d.m. Del31/08/2021 - quota anno 2023	863.888	-	-	-	-	863.888
Fondo autismo quota 2023	647.823	-	-	-	-	647.823
Progetto "tutela salute strutture residenziali soci	2.675	-	-	-	-	2.675
Extrafondo 2024 - medici ex condotti dm salute 27/04/2023 - quota 2023	64.513	-	-	-	-	64.513
Quota del 5 per mille - anno 2023	11.385	-	-	-	-	11.385
Extrafondo 2024-farmacovigilanza 2018-2022	8.337.901	-	-	-	-	8.337.901
Risorse comitati etici lombardi - studi ed emendamenti (ante dm30/01/2023)	814.000	-	-	-	-	814.000
Attività di controllo in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro ex d.lgs. 81/2008 - sanzioni 2024 (riscosse nel 2023)	10.509.409	-	-	-	-	10.509.409
Extrafondo 2017 per storno scrittura coop 2017(fatt. 2017_16336-028 - doc. 16879 del	72.285	-	-	-	-	72.285





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
18/12/2017) di diminuzione credito extrafondo per progetto cecità - riallineamento credito v/stato all'accert. 2017/13586						
Riallineamento impegno 2022/28112 erroneamente utilizzato nel 2022 - ricostituzione extrafondo 2022	14.247	-	-	-	-	14.247
Legge 210/92- anno 2024	1.392.761	-	-	-	-	1.392.761
Subtotale accantonamenti extrafondo	136.640.276	67.174.020	7.036.374	11.957.534	48.180.112	69.466.256
Adi del pnrr m6.c1.1.2.1 - competenza economica 2024	150.381.957	91.609.613	91.609.613	-	-	58.772.344
Pnc - m6c1.1.4 "promozione e finanziamento della ricerca salute-ambiente-biodiversita'- clima"	38.500	38.500	14.713	23.787	-	-
Pnc - m6c1.1.4 promozione e finanziamento della ricerca salute-ambiente-biodiversita'- clima "itwh: sistema gestionale per il benessere e la promozione del total worker health nei luoghi di lavoro"	2.343	2.343	-	2.343	-	-
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt2- 2023-12377646 progetto caremicrobiota-gut- brain axis in resistant epilepsy	992.178	992.178	-	992.178	-	-
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt1- 2023-12378312 progetto jurassicjuvenile idiopathic arthritis	721.292	721.292	-	721.292	-	-
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica poc-2023- 12377826 progetto sparrow westnile virus	997.746	997.746	-	997.746	-	-
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt1- 2023-12377032 -progetto brainhealth assessment in cardiometabolic disease	942.553	942.553	-	942.553	-	-
Pnrr sanita adozione e utilizzo fse -m6c2 - 1.3.1.b - competenzedigitali professionisti sistema sanitario	14.517.167	14.115.008	-	14.115.008	-	402.159
Subtotale accantonamenti extrafondo pnrr ministero della salute	168.593.736	109.419.233	91.624.326	17.794.907	-	59.174.503
TOTALE	305.234.012	176.593.253	98.660.700	29.752.441	48.180.112	128.640.759

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE BA2790.

L'ASST Nord Milano (707) accantona l'importo di euro 6.834,00, relativo al "progetto Perla – Cefalea Cronica" alla voce "BA2790 – Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (extra fondo)". L'Azienda, nel corso dell'esercizio 2025, provvederà a riclassificare le risorse dal conto "B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) – altro" al conto "B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato".

In merito agli accantonamenti di quote inutilizzate extra fondo del PNRR si espone il seguente riepilogo:

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	GSA	999
Pnrr sanita adozione e utilizzo fse -m6c2 - 1.3.1.b - competenzedigitali professionisti sistema sanitario	14.115.008	402.159	14.517.167
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt1-2023-12378312 progetto jurassicjuvenile idiopathic arthritis	721.292	-	721.292
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt1-2023-12377032 -progetto brainhealth assessment in cardiometabolic disease	942.553	-	942.553
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica mcnt2-2023-12377646 progetto caremicrobiota-gut-brain axis in resistant epilepsy	992.178	-	992.178





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	GSA	999
Pnrr m6.c2-2.1 ricerca biomedica poc-2023-12377826 progetto sparrow westnile virus	997.746	-	997.746
Pnc - m6c1.1.4 "promozione e finanziamento della ricerca salute-ambiente-biodiversita'-clima"	38.500	-	38.500
Pnc - m6c1.1.4 promozione e finanziamento della ricerca salute-ambiente-biodiversita'-clima "itwh: sistema gestionale per il benessere e la promozione del total worker health nei luoghi di lavoro"	2.343	-	2.343
Adi del pnrr m6.c1.1.2.1 - competenza economica 2024	91.609.613	58.772.344	150.381.957
Totale	109.419.233	59.174.503	168.593.736

BA2820 – Altri accantonamenti

La voce "Altri accantonamenti", per un importo pari a **Euro 337.495.344** riportata nel modello riepilogativo '999', corrisponde per **Euro 299.285.116** a quanto riportato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie e per **Euro 38.210.228** a quanto riportato nella GSA.

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	337.495.344	299.285.116	30.414.195	234.334.568	34.536.353	38.210.228
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	55.084.312	55.084.312	-	55.084.312	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.806.125	3.806.125	2.880	3.715.880	87.365	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	59.287.219	56.287.219	4.289.296	45.119.719	6.878.204	3.000.000
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	8.192.247	8.192.247	1.243.022	5.940.922	1.008.303	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	140.796.648	105.596.648	5.576.801	88.139.459	11.880.388	35.200.000
BA2881	B.14.D.6) Acc. Per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. Per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. Per Fondi integrativi pensione	395.094	395.094	-	395.094	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	8.477.868	8.477.868	407.362	6.917.188	1.153.318	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	61.455.831	61.445.603	18.894.834	29.021.994	13.528.775	10.228

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE BA2890.

Di seguito i dettagli della voce "Altri Accantonamenti".

BA2890 – Altri accantonamenti – Aziende Sanitarie

La voce "BA2890 Altri accantonamenti" per le Aziende Sanitarie, per complessivi **Euro 61.445.603** riguarda le seguenti tipologie di accantonamenti:

DESCRIZIONE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Accantonamento beni e servizi, altri oneri e spese	8.753.702	317	8.753.385	-
Accantonamento costo personale	1.867.926	881.299	959.850	26.777
Accantonamento da sanzioni derivanti da attività di prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro	14.146.181	14.146.181	-	-



**Regione Lombardia**

Accantonamento per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	1.435.946	1.318.120	2.114	115.712
Accantonamento ricerca	7.700.096	2.506.000	26.595	5.167.501
Accantonamento libera professione	27.541.752	42.917	19.280.050	8.218.785
Totale	61.445.603	18.894.834	29.021.994	13.528.775

BA2890 – Altri accantonamenti - GSA

La voce "BA2890 Altri accantonamenti", per la GSA è pari ad **Euro 10.228** e riguarda le seguenti tipologie di accantonamenti:

COD. AZIENDA	DESCRIZIONE	ALTRI ACCANTONAMENTI
GSA	Incassi Errati Payback Da Restituire	3.175
GSA	Spese Connesse Alla Pratica Sportiva - Prevenzione Salute	7.053
Totale		10.228





H) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Il Saldo della Gestione Straordinaria è pari a Euro 149.822.075 ed è generato dalla differenza tra le componenti straordinarie attive pari a complessivi Euro 225.201.967 e le componenti straordinarie passive pari a complessivi Euro 75.379.892.

Il saldo positivo è riconducibile principalmente alle seguenti poste straordinarie attive:

- risorse Recupero Liste di Attesa per euro 42.289.338;
- riparto quota INAIL MMG per euro 3.524.941;
- incassi derivanti dall'attività di controllo in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro ex d.lgs. 81/2008 - sanzioni 2024 (riscosse dalle aziende nel 2023) per euro 10.806.250;
- restituzione al FSR indistinto per Legge 210/92 Anni Precedenti – Quarta Rata per euro 12.750.000;
- smobilizzo fondi rischi sul bilancio GSA su ricognizione delle aziende sanitarie (rischi non sussistenti) per euro 12.628.853;
- farmacovigilanza 2018-2022 per euro 8.337.901;
- contributo Extrafondo L. 210/92 - Contributo Anno 2023 per euro 6.226.086;
- sopravvenienze attive per FSR vincolato iscritte dalla GSA per euro 4.815.270;
- Recupero ticket per euro 3.978.347;
- FS vincolato - Trapianti allogenici pediatrici, con indubbia attrattività nazionale ed internazionale e adroterapia e protonterapia - competenza anno 2023 – IRCSS San Matteo di Pavia per euro 3.749.130;
- DDG 7358/2024 economia del contributo di funzionamento ARIA SPA anno 2023 in esito alla procedura di verifica delle spese definitive sostenute per l'anno 2023 per euro 3.402.751.

EA0010 – E.1) Proventi Straordinari -Aziende Sanitarie e GSA

La voce EA0010 "Proventi straordinari", per un importo complessivo pari a **Euro 225.201.967** rileva, così come distinto nel modello CEMIN CE riepilogativo '999', le plusvalenze per cessioni di beni, i proventi da donazioni, le sopravvenienze attive e altri proventi straordinari, in particolare **Euro 153.397.074** (al netto delle voci intercompany - voci R - pari a euro 4.289.599) nei Bilanci delle Aziende e **Euro 71.804.893** in GSA, come di seguito precisato.

CE MIN	DESCRIZIONE		AZIENDE SANITARIE	GSA	Voci R	TOTALE 999	%
EA0010	E.1) Proventi straordinari	€	157.686.673	71.804.893	4.289.599	225.201.967	100,00%
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	€	27.779	-	-	27.779	0,01%
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	€	157.658.894	71.804.893	4.289.599	225.174.188	99,99%
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	€	441.027	-	-	441.027	0,20%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	€	113.822.948	59.176.040	2.299.300	170.699.688	75,80%





Regione Lombardia

CE MIN	DESCRIZIONE		AZIENDE SANITARIE	GSA	Voci R	TOTALE 999	%
	DI CUI:	€					
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€	3.749.130	1.066.140	-	4.815.270	2,14%
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	2.299.300	-	2.299.300	-	0,00%
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	€	107.774.518	58.109.900	-	165.884.418	73,66%
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	-	-	-	-	0,00%
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€	5.451.532	-	-	5.451.532	2,42%
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	303.001	-	-	303.001	0,13%
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative a convenzioni per la specialistica	€	10.277	-	-	10.277	0,00%
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€	43.484	-	-	43.484	0,02%
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	11.833.331	-	-	11.833.331	5,25%
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	€	90.132.893	58.109.900	-	148.242.793	65,83%
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	€	33.146.759	12.628.853	1.990.299	43.785.313	19,44%
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	1.990.299	-	1.990.299	-	0,00%
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	€	31.156.460	12.628.853	-	43.785.313	19,44%
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	-	-	-	-	0,00%
	DI CUI:	€					
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€	17.371.030	-	-	17.371.030	7,71%
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	-	-	-	-	0,00%
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	-	-	-	-	0,00%
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€	3.455.548	-	-	3.455.548	1,53%
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	7.431.263	-	-	7.431.263	3,30%
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	€	2.898.619	12.628.853	-	15.527.472	6,89%
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	€	10.248.160	-	-	10.248.160	4,55%

EA0051 Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato

La voce "EA0051 Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato" è pari a **Euro 4.815.270**. Tale voce è movimentata per **Euro 3.749.130** dai Bilanci delle Aziende sanitarie e per **Euro 1.066.140** dalla GSA. Di seguito il dettaglio per le aziende:





Regione Lombardia



COD. AZIENDA	DESCRIZIONE	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato
924	Trapianti allogenici pediatrici, con indubbia attrattività nazionale ed internazionale e adroterapia e protonterapia - competenza anno 2023	3.749.130
GSA	Prestazioni IRCCS rese a pazienti in mobilità attiva L. 178/2020 (art. 1, c. 496) - conguaglio 2023	226.427
GSA	Bonus Psicologo - II quota 2023	839.713
TOTALE		4.815.270

Tali registrazioni sono state effettuate in coerenza con l'allegato A delle indicazioni contabili trasmesse dal Ministero il 7 febbraio 2025.

EA0140 Altre sopravvenienze attive verso terzi - Aziende Sanitarie e GSA

La voce è pari a complessivi **Euro 148.242.793**; di seguito si riporta il dettaglio:

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri ricavi e proventi	17.047.476	17.047.476	1.055.192	12.420.393	3.571.891	-
Attività di controllo in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro ex d.lgs. 81/2008 - sanzioni 2024 (riscosse nel 2023)	10.806.250	-	-	-	-	10.806.250
Centro riferimento regionale - qualità servizi di laboratorio veg	60.250	60.250	-	60.250	-	-
Cessione sangue	806.941	806.941	-	806.941	-	-
Contributi	1.414.753	1.414.753	61.353	1.349.421	3.979	-
Contributo extrafondo I. 210/92 - contributo anno 2023	6.226.086	6.226.086	6.226.086	-	-	-
Ecm privati -quota variabile 2023	110.000	-	-	-	-	110.000
Ecm pubblici -quota variabile 2023	18.000	-	-	-	-	18.000
Esecuzione sentenze n. 7612/2019 consiglio di stato e nn. 1262/2020, 1263/2020 e 1282/2021 tar lombardia (decreto n. 4840/2025)	7.660.212	7.660.212	7.660.212	-	-	-
Esecuzione sentenze tar lombardia nn. 78 e 2181 del 2022 (decreto n. 9054/2024)	2.334.352	2.334.352	2.334.352	-	-	-
Extrafondo 2017 per storno scrittura coop errata 2017(fatt. 2017_16336-028 - doc. 16879 del 18/12/2017) di diminuzione credito extrafondo per progetto cecità - riallineamento credito v/stato all'accert. 2017/13586	72.656	-	-	-	-	72.656
Extrafondo 2024 - medici ex condotti dm salute 27/04/2023 - quota 2023	64.513	-	-	-	-	64.513
Extrafondo 2024-farmacovigilanza 2018-2022	8.337.901	-	-	-	-	8.337.901
Fitti attivi	549.706	549.706	51.243	480.887	17.576	-
Fondo autismo quota 2023	647.823	-	-	-	-	647.823
Interessi di mora	4.945	4.945	-	4.945	-	-
Libera professione	1.356.810	1.356.810	-	1.353.373	3.437	-
Pnrr m6.c2.2.2.a borse di studio aggiuntive in formazione di medicinagenerale i anno triennio 2023/2026	25.179	-	-	-	-	25.179
Prestazioni	2.826.262	2.826.262	106.433	1.982.605	737.224	-
Prevenzione cecità riabilitazione visiva ed integrazione sociale elaborativa dei ciechi pluriminorati - legge n.284 del 28/08/1997 art. 2 quota 2023	111.792	-	-	-	-	111.792
Progetto"tutela salute strutture residenziali soci	2.675	-	-	-	-	2.675
Quota del 5 per mille - anno 2023	11.385	-	-	-	-	11.385





Regione Lombardia

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Riallineamento impegno 2022/28112 erroneamente utilizzato nel 2022 - ricostituzione extrafondo 2022	14.247	-	-	-	-	14.247
Ricostituzione fsr indistinto per anticipazione risorse odpc n.709/2020, saldo anno 2021 emergenza covid - decreto 19573/2024	649.639	-	-	-	-	649.639
Ricostituzione fsr indistinto-quota parte 2021- ex odpc 709/2020 - decreto 11123/2024	1.787.293	-	-	-	-	1.787.293
Ricostituzione fsr indistinto-quota saldo 2020- ex ordinanza ex odpc709/2020 - decreto 11123/2024	7.448	-	-	-	-	7.448
Riparto quota inail mmg competenza 2019 (q.ta 2021)	870.470	870.470	-	870.470	-	-
Riparto quota inail mmg competenza 2020 (q.ta 2021)	873.822	873.822	-	873.822	-	-
Riparto quota inail mmg competenza 2021 (q.ta 2021)	883.579	883.579	-	883.579	-	-
Riparto quota inail mmg competenza 2022 (q.ta 2022)	897.070	897.070	-	897.070	-	-
Risorse comitati etici lombardi - studi ed emendamenti (ante dm30/01/2023)	814.000	-	-	-	-	814.000
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - prestazioni ambulatoriali anno 2021	27.652	27.652	27.652	-	-	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - prestazioni ambulatoriali anno 2022	601.643	601.643	601.643	-	-	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - prestazioni ambulatoriali anno 2023	1.510.997	1.510.997	1.510.997	-	-	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - prestazioni erogatori pubblici anno 2024	19.972.787	19.972.787	-	14.212.029	5.760.758	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - prestazioni ricoveri anno 2022	777.374	777.374	777.374	-	-	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - prestazioni ricoveri anno 2023	3.246.891	3.246.891	3.246.891	-	-	-
Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2022) - prestazioni erogatori privati anno 2024	16.151.994	16.151.994	16.151.994	-	-	-
Riuso celiachia 2018-2023	381.545	-	-	-	-	381.545
Riuso celiachia 2020-2023	2.048.326	-	-	-	-	2.048.326
Sanzioni	52.474	52.474	13.079	39.395	-	-
Sostegno acquisto di formule per lattanti - art.7 comma 2 d.m. Del31/08/2021 - quota anno 2023	863.888	-	-	-	-	863.888
Recupero ticket	3.978.347	3.978.347	3.254.682	723.665	-	-
Restituzione I 210 (quota 4^ rata) - ristoro fondo indistinto anni pregressi	12.750.000	-	-	-	-	12.750.000
Riduzione accantonamento 2023 su spmin pba160 per "esenzione percentuale sconto farmacie" - economia impegno 3230054698 su cap. 7650	4.602	-	-	-	-	4.602
Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2018 - decreto 5189/2024 - riduzione debito vs aria	545.965	-	-	-	-	545.965
Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2019 - decreto 5189/2024 - riduzione debito vs aria	434.965	-	-	-	-	434.965
Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2020 - decreto 5189/2024 - riduzione debito vs aria	174.681	-	-	-	-	174.681
Allineamento ai debiti degli enti sanitari vs regione ex dgr 1539/2023 - accertamenti 6240060156, 6240060157 e 6240060158 su cap. 12758 decreto 20595/2024	9.546.421	-	-	-	-	9.546.421





Regione Lombardia

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Economia contributo di funzionamento 2023 polis lombardia - economia impegno 3230001318 ex decreto 5371/2024	47.582	-	-	-	-	47.582
Ddg 17060/2024-spese dirette per la partecipazione alla partnership del progetto regionale "un centro in rete per la fragilità"	300.000	-	-	-	-	300.000
Ddg 19636/2024-spese dirette per la prosecuzione del progetto regionale "incubatori di comunità"	91.250	-	-	-	-	91.250
Ddg 10077/2024- utilizzo parziale acc.to anno 2022 accantonamento per accordi bonari aria (ex ilspa)	1.260.693	-	-	-	-	1.260.693
Piano urbano comune di milano - progetto 1 "sistema milanese emergenza urgenza" - allineamento decreto n. 5691/2019	619.748	-	-	-	-	619.748
Dduo 5650/2025 -restituzione fondo sanitario indistinto 2023 assegnato alla asst di lecco con decreto n. 7950 del 24/05/2024	1.087.235	-	-	-	-	1.087.235
Decreto 16596/2024 - iniziative ed eventi all interno della settimana europea per la sicurezza e la salute sul lavoro - 23-27 ottobre 2023 - maggiori costi -	40.067	-	-	-	-	40.067
Ddg 7358/2024 economia del contributo di funzionamento aria spa anno 2023 in esito alla procedura di verifica delle spese definitive sostenute per l'anno 2023- impegno 3230000743	3.402.751	-	-	-	-	3.402.751
Restituzione assegno non andato a buon fine - sig.ra l.i. - ddg 20932/2024	149	-	-	-	-	149
Conguaglio stp 2023	1.029.231	-	-	-	-	1.029.231
Totale altre sopravvenienze attive v/terzi	148.242.793	90.132.893	43.079.183	36.958.845	10.094.865	58.109.900

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE EA0140.

Aziende sanitarie:

La voce "Altre sopravvenienze attive v/terzi" (pari a euro 90.132.893) è riferita a rettifiche di costi e ricavi di anni precedenti delle Aziende Sanitarie. Di seguito le principali movimentazioni della voce "altre sopravvenienze attive v/terzi":

Risorse recupero liste di attesa erogatori pubblici - DGR 1939 2024

In tale voce è stata iscritta la sopravvenienza attiva di complessivi euro 42.289.338 dalle aziende sanitarie in quanto è stato smobilizzato l'accantonamento effettuato sul bilancio 2022 della GSA sul conto BA2890 "Altri accantonamenti".

GSA:

La voce "Altre sopravvenienze attive v/terzi", in GSA, per complessivi **Euro 58.109.900**, è di seguito dettagliata:

ENTE	DESCRIZIONE	TOTALE EA0140
GSA	Attività di controllo in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro ex d.lgs. 81/2008 - sanzioni 2024 (riscosse nel 2023)	10.806.250
GSA	Ecm privati -quota variabile 2023	110.000
GSA	Ecm pubblici -quota variabile 2023	18.000
GSA	Extrafondo 2017 per storno scrittura coop errata 2017(fatt. 2017_16336-028 - doc. 16879 del 18/12/2017) di diminuzione credito	72.656





Regione Lombardia

ENTE	DESCRIZIONE	TOTALE EA0140
	extrafondo per progetto cecità - riallineamento credito v/stato all'accert. 2017/13586	
GSA	Extrafondo 2024 - medici ex condotti dm salute 27/04/2023 - quota 2023	64.513
GSA	Extrafondo 2024-farmacovigilanza 2018-2022	8.337.901
GSA	Fondo autismo quota 2023	647.823
GSA	Pnrr m6.c2.2.2.a borse di studio aggiuntive in formazione di medicinagenerale i anno triennio 2023/2026	25.179
GSA	Prevenzione cecità riabilitazione visiva ed integrazione sociale elaborativa dei ciechi pluriminorati - legge n.284 del 28/08/1997 art. 2 quota 2023	111.792
GSA	Progetto "tutela salute strutture residenziali soci	2.675
GSA	Quota del 5 per mille - anno 2023	11.385
GSA	Riallineamento impegno 2022/28112 erroneamente utilizzato nel 2022 - ricostituzione extrafondo 2022	14.247
GSA	Ricostituzione fsr indistinto per anticipazione risorse odpc n.709/2020, saldo anno 2021 emergenza covid - decreto 19573/2024	649.639
GSA	Ricostituzione fsr indistinto-quota parte 2021- ex odpc 709/2020 - decreto 11123/2024	1.787.293
GSA	Ricostituzione fsr indistinto-quota saldo 2020- ex ordinanza ex odpc709/2020 - decreto 11123/2024	7.448
GSA	Risorse comitati etici lombardi - studi ed emendamenti (ante dm30/01/2023)	814.000
GSA	Riuso celiachia 2018-2023	381.545
GSA	Riuso celiachia 2020-2023	2.048.326
GSA	Sostegno acquisto di formule per lattanti - art.7 comma 2 d.m. Del31/08/2021 - quota anno 2023	863.888
GSA	Restituzione I 210 (quota 4^ rata) - ristoro fondo indistinto anni pregressi	12.750.000
GSA	Riduzione accantonamento 2023 su spmin pba160 per "esenzione percentuale sconto farmacie" - economia impegno 3230054698 su cap. 7650	4.602
GSA	Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2018 - decreto 5189/2024 - riduzione debito vs aria	545.965
GSA	Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2019 - decreto 5189/2024 -riduzione debito vs aria	434.965
GSA	Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2020 - decreto 5189/2024 - riduzione debito vs aria	174.681
GSA	Allineamento ai debiti degli enti sanitari vs regione ex dgr 1539/2023 - accertamenti 6240060156, 6240060157 e 6240060158 su cap. 12758 decreto 20595/2024	9.546.421
GSA	Economia contributo di funzionamento 2023 polis lombardia - economia impegno 3230001318 ex decreto 5371/2024	47.582
GSA	Ddg 17060/2024-spese dirette per la partecipazione alla partnership del progetto regionale "un centro in rete per la fragilita'"	300.000
GSA	Ddg 19636/2024-spese dirette per la prosecuzione del progetto regionale "incubatori di comunità	91.250
GSA	Ddg 10077/2024- utilizzo parziale acc.to anno 2022 accantonamento per accordi bonari aria (ex ilspa)	1.260.693
GSA	Piano urbano comune di milano - progetto 1 "sistema milanese emergenza urgenza" - allineamento decreto n. 5691/2019	619.748
GSA	Dduo 5650/2025 -restituzione fondo sanitario indistinto 2023 assegnato alla asst di lecco con decreto n. 7950 del 24/05/2024	1.087.235





Regione Lombardia

ENTE	DESCRIZIONE	TOTALE EA0140
GSA	Decreto 16596/2024 - iniziative ed eventi all'interno della settimana europea per la sicurezza e la salute sul lavoro - 23-27 ottobre 2023 - maggiori costi -	40.067
GSA	Ddg 7358/2024 economia del contributo di funzionamento aria spa anno 2023 in esito alla procedura di verifica delle spese definitive sostenute per l'anno 2023- impegno 3230000743	3.402.751
GSA	Restituzione assegno non andato a buon fine - sig.ra l.i. - ddg 20932/2024	149
GSA	Conguaglio stp 2023	1.029.231
	Totale	58.109.900

Di seguito le principali movimentazioni della voce "altre sopravvenienze attive v/terzi":

Restituzione al FSR indistinto per legge 210/92 anni precedenti – quarta rata

In tale voce è stata iscritta la sopravvenienza attiva derivante dalla quarta rata della restituzione da parte della gestione ordinaria della Regione delle somme anticipate dal Fondo Sanitario per l'erogazione alle aziende sanitarie delle quote degli indennizzi dovuti ai sensi della legge 210/92 negli anni 2012-2020, come previsto dalla legge regionale n. 26 del 28/12/2020. La somma complessiva da restituire di circa Euro 127,5 Mln, secondo la già citata legge regionale, viene rateizzata in 10 anni, pertanto l'importo di Euro 12,750 Mln riportato nella voce EA0140 per il 2023 è pari ad 1/10 della somma da restituire.

Regione Lombardia ha già provveduto ad individuare con il DDG 17544 del 16/12/2021 (prot. DOCSPA n.5 del 23/03/2022) l'importo totale da restituire, pari a Euro 125.920.696,00, e gli importi delle rate annuali costanti da Euro 12.750.000 per il periodo dal 2021 al 2029 e l'importo dell'ultima rata per l'annualità 2030 pari a Euro 11.170.696,00.

EXTRAFONDO 2024-FARMACOVIGILANZA 2018-2022

Sull'esercizio 2024 è stato registrato come sopravvenienza il contributo versato da AIFA per la farmacovigilanza 2018-2022.

L'accertamento di tali risorse è avvenuto a seguito dell'intesa Stato-Regioni del 18 aprile 2024 (Rep. atti n. 64/CSR) che ha ripartito le risorse di cui all'articolo 36, comma 14, della legge 27 dicembre 1997, n. 449, per gli anni 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022.

Per tale periodo le risorse assegnate alla Lombardia ammontano a Euro 8.337.901 e risultano completamente accantonate nella GSA alla voce BA2790 "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati".

CONGUAGLIO STP 2023

La parte non assegnata nell'esercizio 2023 del contributo STP 2023 era stata accantonata alla voce PBA170 "B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)" per un importo di Euro 1.029.230,82.

Poiché dalle indicazioni ministeriali Regione Lombardia nel 2024 deve iscrivere una insussistenza passiva per un importo di Euro 1.029.230,82, si è proceduto a ridurre l'accantonamento effettuato nel 2023 mediante la registrazione di una sopravvenienza attiva alla voce EA0140 "Altre sopravvenienze attive v/terzi" di pari importo.

PNRR - M6C2 I1.3.2.2 - Nuovi Flussi Innovativi

Rispetto al IV CET 2024, come da indicazioni del Tavolo Adempimenti, non viene più esposta la





Regione Lombardia

sopravvenienza relativa al contributo PNRR M6C2 I1.3.2.2 - Nuovi Flussi Innovativi, in quanto nel Consuntivo 2024 esso viene gestito come contributo per investimenti.

Nel Consuntivo 2024, per il medesimo motivo, si è anche proceduto a togliere i costi per servizi informatici connessi allo sviluppo del progetto, iscritti al IV CET 2024 alla voce BA1740 "Altri servizi non sanitari da privato".

EA0240 Altre insussistenze attive verso terzi – Aziende Sanitarie e GSA

La voce è pari a complessivi **Euro 15.527.472** rilevata sia dai Bilanci delle Aziende sanitarie per Euro 2.898.619 che dalla GSA per Euro 12.628.853.

Di seguito si riporta il dettaglio:

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri ricavi e proventi	2.825.347	2.825.347	1.015.726	1.487.561	322.060	-
Cessione sangue	2.526	2.526	-	2.526	-	-
Contributi	1.051	1.051	-	1.051	-	-
Fitti attivi	467	467	-	467	-	-
Interessi di mora	526	526	526	-	-	-
Libera Professione	26.503	26.503	-	26.503	-	-
Prestazioni	42.027	42.027	-	42.027	-	-
Recupero Ticket	172	172	-	172	-	-
Smobilizzo Fondi rischi sul bilancio GSA su ricognizione delle aziende sanitarie	12.628.853	-	-	-	-	12.628.853
Totale Altre insussistenze attive v/terzi	15.527.472	2.898.619	1.016.252	1.560.307	322.060	12.628.853

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE EA0240.

EA0250 Altri proventi straordinari - Aziende Sanitarie e GSA

La voce "EA0250 Altri proventi straordinari", per complessivi **Euro 10.248.160**, è riferita a rettifiche di costi e ricavi di anni precedenti delle **Aziende Sanitarie** come di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri ricavi e proventi	4.534.610	4.534.610	1.595.011	2.938.825	774	-
Rimborsi e recuperi costi	4.995.061	4.995.061	119.393	4.875.668	-	-
Utilizzi fondi	718.489	718.489	438	676.140	41.911	-
Totale complessivo	10.248.160	10.248.160	1.714.842	8.490.633	42.685	-

Di seguito i dettagli contabilizzati dalle **Aziende**:

1) Altri ricavi e proventi:

COD. AZIENDA	SEZIONALE	DESCRIZIONE	EA0250 - ALTRI RICAVI E PROVENTI
321	SAN	Esecuzione Sentenza N 371_23 Della Corte Dei Conti	1.402.301
321	SAN	Contestazione Relativa Alla Convenzione Aria_2020_147 Lotto 1 Servizi Postali Del 04.10.2023. Comminazione Sanzione Pecuniaria	2.500





Regione Lombardia

COD. AZIENDA	SEZIONALE	DESCRIZIONE	EA0250 - ALTRI RICAVI E PROVENTI
321	SAN	Coop. Stella Societa' Cooperativa Esecuzione Sentenza Corte Dei Conti 246/2018	13.389
321	SAN	Risarcimento Danno Esecuzione Sentenza Tribunale Di Pavia Vendita Immobile	144.939
321	SAN	Sentenza Corte D'appello Di Milano N. 1048/2020	28.076
323	SAN	Pagamenti In Eccesso	18
324	SAN	Sterilizzazione Minusvalenze	3.788
701	SAN	Penali	28.669
701	SAN	Sentenza E Altro	30.680
701	SAN	Copertura Minusvalenza Cessione Beni Finanziati	5.453
701	SAN	Acquisto In Danno	5.295
701	SAN	Contributo Liberale	13.006
701	SAN	Deposito Cauzionale	11.453
701	TER	Penali	6.205
704	SAN	Dismissioni Beni Non Completamente Ammortizzati Finanziati/Sterilizzati	2.075
707	SAN	Rec Spese Solleciti Prestazioni Sanitarie	99
708	SAN	Stralcio Quota Residua Donazione Per Investimenti CRA Vaprio Per Inutilizzo	82
711	SAN	Sterilizzazione Minusvalenze	34.261
711	SAN	Recupero L.D.L. - Gallarate Incarico Extra Ist. - Procedimento Disciplinare	7.977
711	SAN	Esecuzione Alla Sentenza Sig. C.S	11.440
711	SAN	Recupero Sentenza Sig P.R	320
711	TER	Sterilizzazione Minusvalenze Da Dismissioni HUB Vaccinale	246.000
717	SAN	Ins./Sopr. Att. X Stralcio Deb. Pers. Dip.	172.813
717	SAN	Ins./Sopr. Att. X Stralcio Deb. Prev.	65.948
717	SAN	Ins./Sopr. Att. X Stralcio Deb. Trib. Irapp	15.853
717	SAN	Prov.Straord. Da Dismiss. Cespiti Finanz.	11.340
717	SAN	Stralcio Debiti Commerciali	1.144.885
717	TER	Stralcio Debiti Commerciali	99.453
720	SAN	Utili Ferb Alzheimer 2023	304.667
720	SAN	Utili Ferb Trescore 2023	37.376
720	SAN	Utili Nephrocare Anno 2023	231.861
720	SAN	Utilizzo Contributi In Conto Capitale Per La Sterilizzazione Delle Minusvalenze Relative Alle Risultanze Dell'inventario Cespiti Dell'azienda Condotta Nel Corso Del 2024 In Ossequio Alle Procedure PAC E Giusto Deliberazione Aziendale 664 Del 23/08/2023. I	127.092
721	SAN	Sterilizzazione Minusvalenza	191.478
723	SAN	Sopravv.Attive Per Sterilizzazione Minusvalenze	42.579
723	TER	Sopravv.Attive Per Sterilizzazione Minusvalenze	2.220
724	SAN	Compravendita Di Un'apparecchiatura Per Terapia A Onde D'urto Modello Orthogold 100	5.101
724	SAN	Sterilizzazione Minusvalenza Smobilizzo Cespiti	292
726	SAN	Rettifica Minusvalenze Beni Con Contributo	17.761
727	SAN	Sterilizzazione Minusvalenze	63.934
922	RIC	Sterilizzazione Minusvalenze 2024	774
993	SAN	Beni Fuori Uso 2023 - Sterilizzazione	1.157
TOTALE			4.534.610

2) Rimborsi e recuperi costi:



Regione Lombardia

COD. AZIENDA	SEZIONALE	DESCRIZIONE	EA0250 - RIMBORSI E RECUPERI COSTI
328	SAN	Rimborsi Assicurativi Es Precedenti	119.393
701	SAN	Recupero Crediti	4.125
711	SAN	Occupazione Spazi Presso Il P. O. Di Somma L. Rif. Delibera N. 350 Del 04/05/2021	7.135
711	SAN	EDISON NEXT GOVERNMENT SRL Proventi Per Rivalutazione	230.541
718	SAN	Rimborsi E Recupero Costi	96.704
718	SAN	Rimborso Spese Legali Da Sentenze	242.174
718	SAN	Rimborso Altri Risarcimenti	839.018
718	TER	Rimborsi E Recupero Costi	885
719	SAN	Stralcio Delle Partite Debitorie Non Più Sussistenti (Delibera N. 489 Del 26.02.2025)	3.318.715
724	SAN	Risarcimento Per Cause Legali	136.371
TOTALE			4.995.061

3) Sopravvenienze da utilizzi fondi svalutazione crediti /altri fondi/ fondi altri accantonamenti:

COD. AZIENDA	SEZIONALE	DESCRIZIONE	EA0250 - UTILIZZI FONDI
327	SAN	Quota Contributi In Conto Capitale Legata A Dismissioni Di Cespiti Sterilizzati	438
706	SAN	Sterilizzazione Minusvalenze Beni Dismessi	91
707	SAN	Dismissione Cespiti	26.231
707	TER	Dismissione Cespiti	656
708	SAN	Sterilizzazione Quota Residua Contributo Conto Capitale Per Minusvalenza Relativa A Dismissione Cespiti	1.616
708	SAN	Transazione Pellegrini - Disaccantonamento Quota Residua Fondo	274.022
712	SAN	Sterilizzazione Minusvalenza Beni Acquistati Con Contributi O Donazioni	4.508
712	TER	Sterilizzazione Minusvalenza Beni Acquistati Con Contributi O Donazioni	81.710
715	SAN	Sterilizzazione Minusvalenza Finanziata	910
715	SAN	Adeguamento F.Do Svalutazione Partecipazioni Bes 2024	118
718	SAN	Valore Residuo Contributo Da Sterilizzare Per Minusvalenze Cespiti Dismessi Finanziati Con Contributi In Conto Capitale	22.007
718	SAN	Valore Residuo Contributo Da Sterilizzare Per Minusvalenze Su Titoli Immobilizzati	103.319
718	TER	Valore Residuo Contributo Da Sterilizzare Per Minusvalenze Cespiti Dismessi Finanziati Con Contributi In C/Capitale	160.952
926	SAN	Dismissione Cespiti Fuori Uso	41.911
TOTALE			718.489

EA0260 – E.2) Oneri Straordinari – Aziende Sanitarie e GSA

La voce "Oneri straordinari", per un importo pari a **Euro 75.379.892**, rileva, così come distinto nel modello CEMIN riepilogativo '999', le minusvalenze, gli oneri tributari di esercizi precedenti, gli oneri da cause civili, le sopravvenienze passive e altri oneri straordinari.

Trattasi di dati registrati dalle Aziende per complessivi **Euro 72.914.030** (al netto delle voci Intercompany – voci R- pari a euro 4.289.647) e dalla GSA per **Euro 6.755.509**.

Il dato si riferisce in via principale a sopravvenienze passive verso terzi (circa il 73,68%) ed altre insussistenze passive verso terzi (circa il 6,16%).





Regione Lombardia

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE		Aziende Sanitarie	GSA	Voci R	999	%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	€	72.914.030	6.755.509	4.289.647	75.379.892	100,00%
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	€	1.502.819	-	-	1.502.819	1,99%
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	€	71.411.211	6.755.509	4.289.647	73.877.073	98,01%
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	€	121.108	-	-	121.108	0,16%
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	€	64.714	-	-	64.714	0,09%
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	€	52.409.245	5.721.676	2.589.973	55.540.948	73,68%
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	2.589.973	-	2.589.973	-	0,00%
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	€	-	-	-	-	0,00%
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	2.589.973	-	2.589.973	-	0,00%
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	€	49.819.272	5.721.676	-	55.540.948	73,68%
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	-	-	-	-	0,00%
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	€	2.672.971	-	-	2.672.971	3,55%
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	1.330.488	-	-	1.330.488	1,77%
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	399.140	-	-	399.140	0,53%
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	€	943.343	-	-	943.343	1,25%
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	14.668	-	-	14.668	0,02%
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	110.810	-	-	110.810	0,15%
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€	10.054.562	-	-	10.054.562	13,34%
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	7.542.416	-	-	7.542.416	10,01%
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	29.423.845	5.721.676	-	35.145.521	46,62%
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	€	5.565.078	1.033.833	1.699.674	4.899.237	6,50%
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€	-	4.602	-	4.602	0,01%
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	1.699.674	-	1.699.674	-	0,00%
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	€	3.865.404	1.029.231	-	4.894.635	6,49%
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	-	-	-	-	0,00%
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	€	-	-	-	-	0,00%
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	-	-	-	-	0,00%





Regione Lombardia

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE		Aziende Sanitarie	GSA	Voci R	999	%
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	-	-	-	-	0,00%
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€	-	-	-	-	0,00%
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	219.146	-	-	219.146	0,29%
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	€	3.646.258	1.029.231	-	4.675.489	6,20%
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	€	13.251.066	-	-	13.251.066	17,58%

EA0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi – Aziende Sanitarie e GSA

La voce "EA0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi", per complessivi **Euro 35.145.521**, è riferita a rettifiche contabili per maggiori costi di varia natura degli anni precedenti e a rettifiche dei ricavi delle "Aziende Sanitarie" e della GSA; di seguito si riporta il dettaglio:

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri servizi	4.086.319	4.086.319	2.148.134	862.903	1.075.282	-
Arretrati contrattuali personale universitario 2019/2023	3.740.841	3.740.841	-	1.601.775	2.139.066	-
Assicurazioni	26.923	26.923	1.815	22.643	2.465	-
Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	36.135	36.135	36.114	21	-	-
Beni	731.747	731.747	2.005	533.560	196.182	-
Coopint su privati - policlinico san donato (cap. 8379 - impegno 3240014122)	190.507	-	-	-	-	190.507
Ddg 10077/2024 -utilizzo parziale acc.to anno 2022 accantonamento per accordi bonari aria (ex ilspa)	1.260.693	-	-	-	-	1.260.693
Decreto 16596/2024 - iniziative ed eventi all'interno della settimana europea per la sicurezza e la salute sul lavoro - 23-27 ottobre 2023 - maggiori costi - ab comunicazioni s.r.l.	16.828	-	-	-	-	16.828
Decreto 16596/2024 - iniziative ed eventi all'interno della settimana europea per la sicurezza e la salute sul lavoro - 23-27 ottobre 2023 - maggiori costi - esclusiva srl	6.010	-	-	-	-	6.010
Decreto 16596/2024 - iniziative ed eventi all'interno della settimana europea per la sicurezza e la salute sul lavoro - 23-27 ottobre 2023 - maggiori costi - inrete srl	17.229	-	-	-	-	17.229
Esecuzione sentenze n. 7612/2019 consiglio di stato e nn. 1262/2020, 1263/2020 e 1282/2021 tar lombardia (decreto n. 4840/2025)	7.660.212	7.660.212	7.660.212	-	-	-
Esecuzione sentenze tar lombardia nn. 78 e 2181 del 2022 (decreto n. 9054/2024)	2.141.027	2.141.027	2.141.027	-	-	-
Fitti passivi	9.867	9.867	-	9.867	-	-
Furti	250	250	-	250	-	-
Interessi passivi	73.330	73.330	-	72.512	818	-
Libera professione	445.810	445.810	-	444.029	1.781	-
Oneri tributari	257.237	257.237	3.418	185.749	68.070	-
Personale	4.533.215	4.533.215	34.540	426.685	4.071.990	-
Pnrr m6.c2.2.2.a borse di studio aggiuntive in formazione di medicina generale I anno triennio 2023/2026	25.179	-	-	-	-	25.179
Rettifiche altri ricavi e proventi	4.467.097	4.467.097	204.119	3.544.331	718.647	-





Regione Lombardia

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	364.973	364.973	55.596	133.838	175.539	-
Rimborsi assistiti	80.259	80.259	-	41.802	38.457	-
Rimborsi e recuperi costi	544.333	544.333	178.622	365.494	217	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - prestazioni ambulatoriali anno 2023	152.545	152.545	152.545	-	-	-
Riuso celiachia	2.429.871	-	-	-	-	2.429.871
Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2018 - decreto 5189/2024 - riduzione crediti vs altre regioni	545.965	-	-	-	-	545.965
Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2019 - decreto 5189/2024 - riduzione crediti vs altre regioni	434.965	-	-	-	-	434.965
Riuso in modalita' asp (application service provider) del servizio celiachi@rl - sistemazione contabile anno 2020 - decreto 5189/2024 - riduzione crediti vs altre regioni	174.681	-	-	-	-	174.681
Sistemazione contributo a favore del comune di milano per piano urbano - progetto 1 "sistema milanese emergenza urgenza" - allineamento decreto n. 5691/2019	619.748	-	-	-	-	619.748
Utenze	71.725	71.725	6.725	65.000	-	-
Totale altre sopravvenienze passive v/terzi	35.145.521	29.423.845	12.624.872	8.310.459	8.488.514	5.721.676

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE EA0450.

EA0461 - Insussistenze passive per quote F.S. vincolato

La voce "EA0461 Insussistenze passive per quote F.S. vincolato", per complessivi **Euro 4.602** è movimentata esclusivamente dalla GSA; in dettaglio:

COD. AZIENDA	DESCRIZIONE	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato
GSA	Esenzione percentuale sconto farmacie	4.602
TOTALE		4.602

EA0550 Altre insussistenze passive v/terzi- Aziende Sanitarie e GSA

La voce EA0550 Altre insussistenze passive verso terzi, per complessivi **Euro 4.675.489**, è riferita a rettifiche contabili per maggiori costi di varia natura degli anni precedenti e a rettifiche dei ricavi delle "Aziende Sanitarie" e della GSA; di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri servizi	116.879	116.879	111.725	5.154	-	-
Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	338.220	338.220	212.384	125.836	-	-
Beni	15.733	15.733	-	15.733	-	-
Conguaglio STP 2023	1.029.231	-	-	-	-	1.029.231
Fitti passivi	291.178	291.178	-	291.178	-	-
Furti	200	200	-	200	-	-
Libera Professione	643.335	643.335	-	634.509	8.826	-



**Regione Lombardia**

DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Oneri tributari	255	255	-	-	255	-
Personale	42.986	42.986	10.708	32.278	-	-
Rettifiche altri ricavi e proventi	1.735.210	1.735.210	134.993	1.580.833	19.384	-
Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	314.070	314.070	-	260.688	53.382	-
Rimborsi e recuperi costi	8.761	8.761	406	8.355	-	-
Utenze	139.431	139.431	-	139.431	-	-
Totale Altre insussistenze passive v/terzi	4.675.489	3.646.258	470.216	3.094.195	81.847	1.029.231

Per un maggior grado di dettaglio si rimanda all'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024" – VOCE EA0550.

Come previsto dalle indicazioni ministeriali per il Conguaglio STP Regione Lombardia nel 2024 ha iscritto una insussistenza passiva per un importo di Euro 1.029.230,82 sulla voce EA0550 "Altre insussistenze passive v/terzi".

Tale registrazione è stata effettuata in coerenza con l'allegato A delle indicazioni contabili trasmesse dal Ministero il 7 febbraio 2025.

EA0560 – E.2) Altri oneri straordinari – Aziende Sanitarie e GSA

La voce "EA0560 Altri oneri straordinari", per complessivi **Euro 13.251.066** è riferita a altri oneri straordinari di varia natura delle "Aziende Sanitarie".

Non si rilevano contabilizzazioni in GSA.

Descrizione	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri costi e oneri	13.251.066	13.251.066	6.709	13.244.357	-	-

Di seguito il dettaglio di composizione per Azienda:

COD. AZIENDA	SEZIONALE	DESCRIZIONE	DETTAGLIO EA0560
323	SAN	Bolli Su Fatture	1.724
328	SAN	Oneri Tributari esercizi Precedenti	4.985
712	SAN	Mancate vendite patrimonio aziendale per acquisti beni Nuovo ospedale	12.647.764
718	SAN	Disavanzo cassa CUP	416
718	SAN	Storno credito protesica	596.177
TOTALE			13.251.066





I) SVALUTAZIONE CREDITI

BA2650 – Svalutazione dei crediti – Aziende Sanitarie e GSA -

La voce BA2650 – “Svalutazione dei Crediti”, per un importo pari a **Euro 225.648.565**, riportata nel modello CEMIN riepilogativo ‘999’, corrisponde per **Euro 9.550.026** a quanto riportato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie e per **Euro 216.098.539** a quanto riportato nel Bilancio della GSA

In sede di Consuntivo 2024 è stata effettuata la valutazione di eventuali fondi svalutazione crediti. Con il decreto n. 12390 del 8/8/2024, avente oggetto “Ingiunzione di pagamento signor S.A. – Sentenza Tribunale ordinario di Milano, X Sez. Civ., nel proc. R.G. n. 1061/2023. Accertamento di entrata”, è stato ordinato al signor S.A. di pagare alla Regione Lombardia un importo di Euro 216.098.539,56 entro 30 giorni dalla notifica dell'atto, in soccombenza di una causa per danni patrimoniali e danni di immagine subiti dalla Regione.

Il suddetto decreto costituisce titolo esecutivo ai fini dell'attivazione della procedura per la riscossione coattiva del pagamento, che verrà posta in essere in caso di mancato pagamento della somma dovuta nel termine perentorio sopra indicato.

A fronte degli accertamenti riportati nella seguente tabella, la GSA ha provveduto a registrare un credito alla voce ABA670 “Crediti v/clienti privati” e un ricavo alla voce AA0930 “Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati”.

Decreto di accertamento	Capitolo	Accertamenti	Importi
Decreto n. 12390 del 8/8/2024	016812	6240055601	4.561.089,30
	016812	6240055603	9.401.519,35
	016812	6240055600	66.030.643,30
	016812	6240055602	136.105.287,61
TOTALE			216.098.539,56

Considerato che in data 31/12/2024 (e alla data di definizione del consuntivo 24 della GSA) il signor S.A. non ha ancora provveduto a pagare la somma, Regione Lombardia ha ritenuto prudente accantonare sul Fondo Svalutazione Crediti (voce BA2650 “Svalutazione dei crediti”) un importo pari a Euro 216.098.539, al fine di svalutare il credito iscritto verso S.A. alla voce ABA670.

J) PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

Con riferimento alla rendicontazione dei ricavi e costi per i diversi finanziamenti relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), si rimanda all'**Allegato B**.

K) AGGIORNAMENTO IN MERITO ALL'UTILIZZO DELLE RISORSE PANFLU 2022 e 2023

In merito alla rendicontazione delle risorse Panflu 2021-2023 utilizzate negli esercizi 2023 e 2024 **si rimanda all'apposita tabella definita dai Ministeri ed inserita nell'Allegato B**.

Nel corso del 2024 una quota parte delle risorse ancora accantonate nella GSA, per complessivi 13,6 ml/Euro, è stata impiegata per i seguenti interventi:

- Sviluppo, implementazione e manutenzione del Portale Profili di Salute (0,414 ml/Euro);





Regione Lombardia

- Trasporto dei campioni biologici dagli ambulatori degli MMG a laboratori periferici della rete RespiVirNet (0,236 ml/Euro);
- Gestione hotspot infettivologici per pazienti con sindromi respiratorie (4,32 ml/Euro);
- Acquisizione personale dipendente e incarichi LP, Co.Co.Co., Co.Co.Pro., Interinale, ect. per rafforzamento organici aziendali (8,6 ml/Euro).

L'integrale utilizzo degli accantonamenti 2022/2023 destinati al PANFLU, **previsto per l'esercizio 2025**, è definito dai provvedimenti regionali che hanno già definito e/o programmato le seguenti attività:

- **DGR n. XII/2966 del 5.8.2024:** aggiornamento ed evoluzione dei sistemi informativi per la preparazione ad una risposta pandemica ex DGR n. XII/472 del 19/06/2023 del valore di **15,00 ml/Euro** da finalizzare alla realizzazione, anche con strumenti di intelligenza artificiale per l'ottimizzazione delle funzioni native, dei seguenti applicativi:
 - Sasha - Support and Advice System for Health Administrators, Sistema regionale di monitoraggio del piano pandemico (PanFlu): implementazione di una sezione di forum per stimolare lo scambio di strategie e soluzioni operative implementate in risposta alle varie azioni del PanFlu e una sezione interattiva di avvisi per raggiungere in tempi rapidi tutti gli interlocutori interessati; è prevista altresì la diffusione del gestionale a tutti gli enti e gli attori del SSR, compresi le strutture private, le UDO territoriali, i medici di famiglia, etc.;
 - SMI - Sistema per la Sorveglianza delle Malattie Infettive: sviluppo dell'integrazione con il sistema Microbio e gli applicativi regionali e delle singole ATS per la gestione delle malattie trasmesse da alimenti e delle arbovirus;
 - ARVAX - Sistema Vaccinale: sviluppo dell'integrazione con i software delle farmacie, della cartella clinica e dei portali regionali di prenotazione;
 - Geosa - GEOgrafia Salute e Ambiente, servizio che consente di visualizzare, mediante l'uso di mappe cartografiche strutturate su diversi livelli informativi, i dati relativi ai cluster e alla distribuzione, per esempio eventi di particolari malattie infettive, rendendo disponibili casi d'uso specifici;
- **DGR n. XII/4756 del 22.7.2025** concernente l'avvio di un percorso di mappatura e valutazione delle competenze dei professionisti sanitari della prevenzione con l'utilizzo del laboratorio di simulazione, del valore di **2 ml/Euro**;
- **DGR XII/2927 del 5.8.2024**, relativa all'implementazione della sorveglianza delle acque reflue in Regione Lombardia per i virus respiratori del valore di **1,751 ml/Euro**, in ordine alla quale è anche previsto un'ulteriore estensione di circa **0,258 ml/Euro**;
- **DGR XII/3720 del 30/12/2024** Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025, così come integrata dalla DGR n. XII/4938 del 4.8.2025 che prevede:
 - attivazione del Centro Regionale Malattie Infettive quale Dipartimento Funzionale di ASST Fatebenefratelli Sacco e IRCCS San Matteo di Pavia coordinato dalla DG Welfare per il tramite delle UO Prevenzione/UO veterinaria (**8,2 ml/Euro**);
 - attivazione supporto esercitazioni piano pandemico (0,530 ml/Euro annui, per 3 anni, per complessivi **1,59 ml/Euro**);





Regione Lombardia

- prosecuzione delle attività di sorveglianza respiratoria in pronto soccorso (ex DGR 63/2023) e sviluppo automatismi di predittività per i vari virus **(2,5 m/Euro)**;
- attivazione della sperimentazione "Lifestyle Interventions against Vulnerability in the Elderly Brain" **(0,500 ml/Euro)**;
- attivazione supporto hotspot infettivologici per l'epidemia influenzale 2025/26 **(1,1 ml/Euro)**;
- copertura vaccinale e testing per fragili e over 65 anni per la stagione influenzale 2025/26 in collaborazione con l'area della Medicina di famiglia – MMG- **(12 ml/Euro)**;
- ampliamento offerta vaccinale antinfluenzale e anticovid per la stagione influenzale 2025/26 **(0,500 ml/Euro)**;
- copertura vaccinale e testing nei bambini nella stagione influenzale anche con lo scopo di aumentare la presa in carico e la capacità diagnostica territoriale e diminuire gli accessi ai pronti soccorsi **(1,700 ml/Euro)**.

L) EMERGENZA SANITARIA COVID

In sede di bilancio consuntivo 2024, ATS Città Metropolitana di Milano (321) ha provveduto a utilizzare interamente le uniche risorse per l'emergenza sanitaria Covid ancora disponibili per la realizzazione di interventi e strutture di prossimità rivolte alle situazioni di gravi marginalità sociosanitarie. Si precisa che tali risorse sono riferite all'assegnazione 2020 (risorse stanziare nel 2020 D.L. N. 18/2020, D.L. N. 34/2020, D.L. N. 104/2020).

L'utilizzo contabilizzato dall'Agenzia risulta essere pari a Euro 468.317,00 al conto "AA0271 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato".

M) RESTITUZIONE FUNZIONI: ANNUALITÀ 2021 – 2023

In relazione alla restituzione di quanto speso a carico del Fondo sanitario regionale, negli esercizi dal 2021 al 2023, per l'assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse relative alla remunerazione delle funzioni non tariffabili "Anziani in acuzie", "Complessità di gestione del File F" e "Formazione personale infermieristico, della riabilitazione e tecnico sanitario", configurate extra LEA, si rappresenta che la Legge Regionale 30 dicembre 2024, n. 22 "Legge di stabilità 2025-2027", all' Art. 2 (Nuove disposizioni finanziarie e autorizzazioni di spesa), comma 6, ha stabilito che: "A decorrere dall'esercizio finanziario 2025 è prevista la restituzione al Servizio sanitario regionale delle risorse del Fondo sanitario regionale, anticipate e utilizzate, negli esercizi dal 2021 al 2023, per l'assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse relative alla remunerazione delle funzioni non tariffabili 'Anziani in acuzie', 'Complessità di gestione del File F' e 'Formazione personale infermieristico, della riabilitazione e tecnico sanitario', per una spesa complessiva fino al massimo di euro 340.000.000 rateizzabile fino ad un massimo di quindici anni. A tal fine è autorizzata alla missione 13 'Tutela della salute', programma 7 'Ulteriori spese in materia sanitaria' - Titolo 1 'Spese correnti' dello stato di previsione delle spese del bilancio 2025-2027 e successivi, la spesa annua di euro 22.600.000 dal 2025 al 2038 e di euro 23.490.999 nel 2039".

Il capitolo di riferimento è il numero 016943 "Rimborsi alla GSA per funzioni non tariffate", finanziato con risorse autonome della gestione ordinaria.

La proposta di rateizzazione in 15 anni è stata recepita dal MEF, sentito il Ministero della Salute, tenuto conto della situazione di equilibrio stabile dei conti del SSR lombardo.

Anno	Importo rata restituzione a FSR
2025	22.600.000
2026	22.600.000
2027	22.600.000
2028	22.600.000





Regione Lombardia

Anno	Importo rata restituzione a FSR
2029	22.600.000
2030	22.600.000
2031	22.600.000
2032	22.600.000
2033	22.600.000
2034	22.600.000
2035	22.600.000
2036	22.600.000
2037	22.600.000
2038	22.600.000
2039	23.490.999
	339.890.999

Regione Lombardia ha adottato il decreto n.7510 del 28/05/2025 ad oggetto: "Trasferimento dal conto di tesoreria unica ordinaria al conto di tesoreria unica dedicato alla sanità delle risorse a copertura della spesa autorizzata ai sensi della l.r. 22/2024 art. 2 comma 6, relativa a remunerazione delle funzioni non tariffabili - Esercizio 2025", in allegato (Allegati A2). Con questo decreto si è proceduto a trasferire le risorse della prima rata dalla cassa della gestione ordinaria a quella della gestione sanitaria.

N) DIFFERENZIALE GSA MOBILITÀ INTERREGIONALE

La regione conferma che il saldo di mobilità interregionale pari a **623.581.150 Euro** è composto dal totale dei valori previsti dalla Tabella C dell'Intesa Stato-Regioni Rep. Atti n. 228/CSR del 28 novembre 2024.

Lo stesso risulta così composto:

- crediti per mobilità attiva per Euro 1.074.196.662;
- debiti per mobilità passiva per Euro 450.615.512.

Tali valori sono iscritti nelle apposite voci del Bilancio regionale e nel modello CE "999" Consuntivo 2024.

Considerata l'iscrizione da parte delle aziende di ricavi per mobilità attiva (1.018.203.047 Euro) più bassi rispetto al riparto 2024 (1.074.196.662 Euro) e di costi per mobilità passiva (450.615.512 Euro) in linea rispetto al riparto 2024 (450.615.512 Euro), il mantenimento di tale saldo è stato garantito iscrivendo nell'apposita voce di ricavo "AA0560 A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale" un valore di euro 55.993.615, come previsto dalle linee guida approvate con il DM 24 maggio 2019.

O) DIFFERENZIALE INTERNAZIONALE

La regione conferma che il saldo di mobilità internazionale pari a **- 24.450.672 Euro** è composto dal totale dei valori previsti dalla Tabella C del Riparto 2024.

Lo stesso risulta così composto:

- crediti per mobilità attiva per Euro 17.122.470;
- debiti per mobilità passiva per Euro 41.573.142.

Tali valori sono iscritti nelle apposite voci del Bilancio regionale e nel modello CE "999" Consuntivo 2024.



**P) PARTITE INFRA-GRUPPO**

In sede di Consuntivo 2024 si è proceduto alla riconciliazione delle partite Intercompany del conto economico. Le procedure di elisione e consolidamento interaziendale hanno portato a una differenza di consolidamento pari a **Euro 16.325**.

Poiché la differenza di consolidamento ha portato ad una maggiore elisione dei Ricavi Intercompany rispetto ai costi infragruppo, si è generato un effetto negativo sul risultato d'esercizio consolidato.

Q) ARTICOLO 3, COMMA 7, D.L. 35/2013

Si allega la tabella richiesta debitamente compilata (ALLEGATO B).

RL S.C.R.I.B.A.





R) TEMPI DI PAGAMENTO

Nel corso dell'anno 2024 Regione Lombardia ha proseguito le attività di verifica del rispetto della normativa in materia di tempi di pagamento degli Enti del SSR ed ha costantemente invitato gli Enti del Sistema Sanitario regionale al monitoraggio delle tempistiche di pagamento.

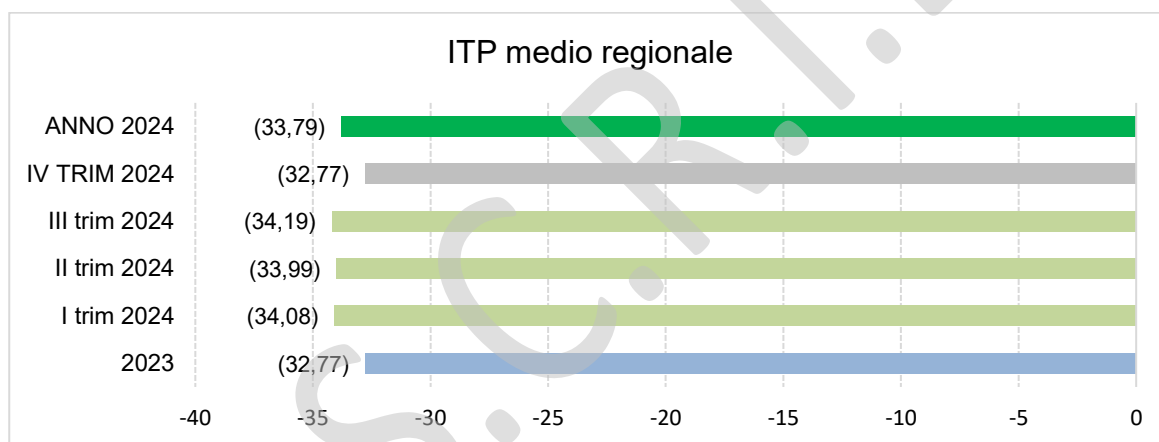
Si ricorda che a partire dall'anno 2019, al fine del calcolo di un indicatore di tempestività dei pagamenti medio regionale, Regione Lombardia ha richiesto alle Aziende Sanitarie l'invio del numeratore e del denominatore dell'algoritmo di calcolo dell'ITP, così da poter definire anche una media ponderata dell'intero sistema sanitario regionale.

Tutti e 42 gli Enti del SSR hanno rispettato le tempistiche di pagamento previste per legge.

L'ITP medio annuo di sistema (inclusa la GSA) si è attestato a -33,79 giorni.

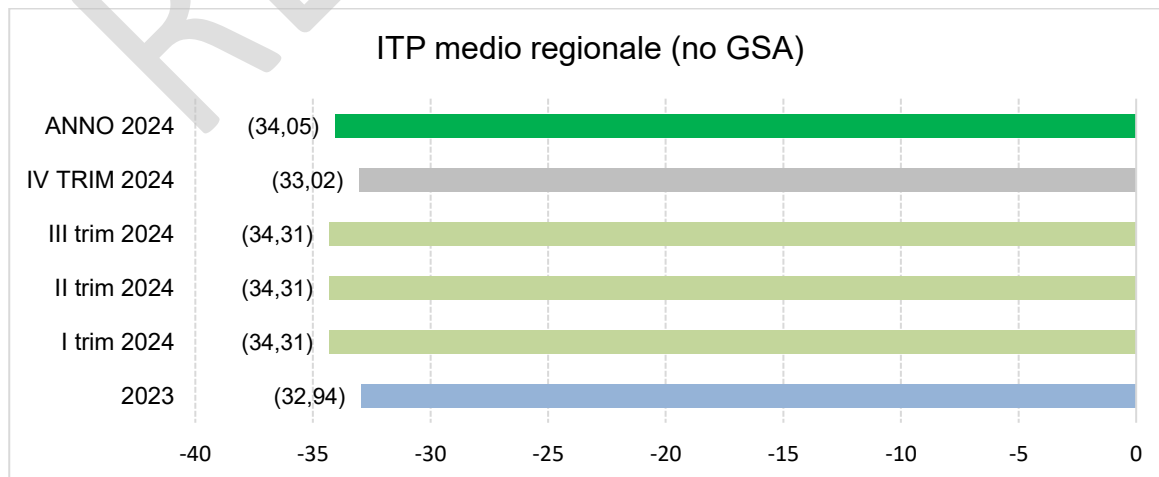
Non si ritiene pertanto necessario applicare quanto previsto dal comma 865 art. 1 Legge 145/2018.

Grafico ITP medio regionale 2024 (inclusa GSA)



Con riferimento al dato di sistema, l'ITP dell'anno 2024 (esclusa la GSA) si è invece attestato a -34,05 giorni.

Grafico ITP medio regionale 2024 (esclusa GSA)





Di seguito, nella Tabella 1 – Tempi di pagamento, si riportano i tempi di pagamento registrati da ciascuna Azienda Sanitaria dal 2016 al 2024.

Tabella 1 – Tempi di pagamento

ENTI SSR	ITP anno 2016	ITP anno 2017	ITP anno 2018	ITP anno 2019	ITP anno 2020	ITP anno 2021	ITP anno 2022	ITP anno 2023	ITP anno 2024
GSA	- 15,72	- 15,58	- 11,78	- 13,34	- 20,84	- 23,06	- 15,13	- 17,04	- 12,96
321	17,97	12,08	- 6,62	- 10,07	- 41,44	- 35,78	- 38,61	- 41,98	- 41,66
322	- 2,74	- 2,70	- 8,68	- 12,62	- 14,24	- 49,04	- 29,59	- 24,79	- 24,64
323	- 5,69	- 25,88	- 36,89	- 47,39	- 46,72	- 44,95	- 44,06	- 47,10	- 50,36
324	2,20	- 6,75	- 23,73	- 13,21	- 18,45	- 29,00	- 35,96	- 42,57	- 37,48
325	- 8,39	- 10,13	- 12,74	- 31,86	- 29,55	- 39,35	- 40,16	- 39,68	- 38,78
326	- 6,18	- 7,45	- 8,21	- 21,46	- 26,73	- 25,12	- 21,98	- 21,55	- 31,18
327	- 0,54	- 6,59	- 11,48	- 19,59	- 20,24	- 42,28	- 38,08	- 35,29	- 31,67
328	1,89	- 9,74	- 11,11	- 35,69	- 29,97	- 39,86	- 42,91	- 42,63	- 42,22
701	- 12,48	- 15,66	- 27,29	- 30,15	- 37,53	- 36,73	- 32,85	- 40,87	- 39,68
702	1,49	- 1,10	- 15,79	- 29,74	- 30,60	- 16,76	- 31,88	- 30,49	- 27,06
703	16,52	- 0,52	- 3,82	- 15,06	- 10,09	- 21,20	- 24,75	- 25,95	- 35,07
704	11,29	14,53	- 11,56	- 12,63	- 16,43	- 16,99	- 20,43	- 21,79	- 25,88
705	- 1,35	- 3,21	- 16,21	- 24,83	- 31,85	- 33,15	- 29,03	- 24,89	- 31,15
706	- 0,28	- 4,51	- 13,06	- 12,89	- 10,18	- 7,36	- 15,44	- 14,24	- 15,87
707	- 0,51	- 13,26	- 16,07	- 16,56	- 21,28	- 26,60	- 26,09	- 27,55	- 27,68
708	- 2,57	- 0,63	- 0,53	- 10,24	- 4,88	- 26,38	- 31,51	- 29,88	- 37,49
709	- 5,59	- 10,27	- 13,66	- 18,32	- 16,22	- 18,88	- 18,68	- 19,72	- 24,59
710	- 4,19	- 2,48	- 0,51	- 7,15	- 20,56	- 10,27	- 17,58	- 7,97	- 18,07
711	3,79	13,41	- 12,56	- 22,52	- 26,88	- 25,95	- 22,87	- 20,64	- 28,43
712	- 3,73	- 12,04	- 20,28	- 13,18	- 15,95	- 2,05	- 5,83	- 24,75	- 21,89
713	- 5,79	- 6,60	- 19,45	- 16,39	- 18,96	- 17,90	- 18,32	- 24,68	- 25,79
714	- 7,66	- 13,40	- 12,09	- 11,28	- 16,61	- 19,83	- 21,05	- 21,43	- 21,11
715	- 15,02	- 8,87	- 16,68	- 8,86	- 30,42	- 29,26	- 33,47	- 31,59	- 29,29
926 (ex 716)	5,58	- 1,64	- 10,17	- 15,31	- 14,48	- 17,65	- 15,09	- 26,19	- 21,34
717	2,25	- 0,69	- 9,71	- 8,98	- 5,02	- 3,41	- 9,10	- 4,63	- 14,09
718	- 5,60	- 11,90	- 10,08	- 4,23	- 21,71	- 29,17	- 26,22	- 21,75	- 33,52
719	- 0,87	- 2,99	- 8,63	- 7,62	- 11,33	- 14,52	- 12,97	- 20,58	- 23,36
720	4,76	- 3,80	- 10,04	- 9,18	- 10,73	- 18,78	- 23,48	- 23,22	- 19,95
721	- 1,77	- 2,69	- 8,83	- 14,24	- 18,22	- 14,86	- 13,70	- 11,55	- 6,27
722	4,23	- 3,06	- 7,78	- 17,93	- 15,74	- 15,84	- 24,43	- 16,38	- 18,55
723	- 2,78	- 12,05	- 20,26	- 16,74	- 21,66	- 25,03	- 32,72	- 27,72	- 33,68
724	4,20	- 2,95	- 6,38	- 9,65	- 14,53	- 0,04	- 4,74	- 8,82	- 6,82
725	- 5,43	- 10,26	- 17,28	- 16,89	- 20,17	- 23,33	- 24,16	- 16,19	- 22,71
726	- 14,13	- 13,37	- 23,03	- 22,04	- 21,80	- 24,67	- 27,10	- 28,79	- 32,77
727	10,50	- 0,01	- 14,20	- 18,42	- 20,70	- 19,45	- 18,60	- 26,25	- 29,34
922	- 7,70	- 10,48	- 16,20	- 11,81	- 12,34	- 12,06	- 14,52	- 34,36	- 34,12
923	- 0,25	- 4,41	- 11,26	- 7,76	- 14,27	- 14,88	- 7,86	- 29,07	- 40,97
924	8,18	14,48	- 5,38	- 7,31	- 13,28	- 16,00	- 16,06	- 30,32	- 36,80
925	- 14,16	- 19,23	- 21,05	- 19,01	- 15,25	- 9,25	- 10,06	- 9,74	- 20,67
992	-	- 15,88	- 10,70	- 16,49	- 11,84	- 9,92	- 15,21	- 30,82	- 30,82
993 (ex 991)	- 39,85	- 40,35	- 34,72	- 33,26	- 17,00	- 31,11	- 28,22	- 37,30	- 41,15
Media ponderata enti SSR				- 22,25	- 29,65	- 32,07	- 31,79	- 32,77	- 33,79

Si forniscono inoltre, nella tabella che segue, gli importi dei pagamenti effettuati durante l'anno 2024 distinti per anno di emissione delle fatture e gli importi dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DPCM 22/09/2014.





Regione Lombardia



	pagamenti effettuati durante l'anno solare 2024 (01/01/2024-31/12/2024) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
	ante 2021	2021	2022	2023	2024	TOTALE	
	1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5	7
Codice Azienda:							
GSA				2.101.160	250.187.345	252.288.505	4.742.390
321	16.080.883	6.137.642	33.861.997	452.461.557	5.170.815.200	5.679.357.279	9.194.944
322	5.787.398	176.484	2.524	6.100.923	1.621.819.851	1.633.887.180	619.598
323	385	-	-	2.847.595	357.431.225	360.279.204	2.123.776
324	180.388	13.173	3.954.452	8.872.513	1.311.261.224	1.324.281.751	532.689
325	-	1.277	12.527	98.813.121	1.633.890.708	1.732.717.633	-
326	230.287	8.083	11.562	4.500.187	1.764.298.868	1.769.048.987	-
327	12.264	0	11.024	5.756.235	1.055.285.539	1.061.065.062	-
328	-	-	10	5.359.465	931.227.367	936.586.843	-
701	117.925	165.397	983.646	32.703.645	383.478.086	417.448.699	-
702	42.598	104.205	78.395	22.251.121	173.235.322	195.711.640	17.497.728
703	125.160	128.288	876.534	13.554.369	225.242.074	239.926.425	-
704	65.674	23.223	16.253	9.860.753	52.945.074	62.910.977	656.504
705	19.050	8.522	132.498	29.163.474	195.729.871	225.053.414	-
706	75.860	146.608	190.188	20.817.823	128.022.555	149.253.034	14.308.950
707	7.431	10.234	327.852	9.578.456	56.988.966	66.912.938	-
708	121.949	8.754	64.087	10.504.644	136.453.237	147.152.672	5.414.220
709	7.634	22.419	16.236	9.871.853	92.256.876	102.175.019	-
710	556.161	239.639	850.872	55.937.048	233.539.211	291.122.930	55.327.848
711	893.077	116.245	3.768.714	21.576.642	161.505.498	187.860.177	5.364.521
712	14.914	16.995	90.722	19.109.237	166.313.093	185.544.961	9.051.659
713	4.372	22.964	448.828	9.560.647	103.304.686	113.341.496	-
714	38.540	12.685	51.532	6.592.374	42.589.353	49.284.484	-
715	37.612	18.207	119.947	13.137.802	148.647.304	161.960.872	9.363.801
926 (ex 716)	76.876	10.476	3.060	15.667.060	210.255.080	226.012.552	926.821
717	23.315	55.732	95.662	30.690.217	191.685.384	222.550.312	13.828.437
718	702.098	9.804	66.783	37.966.274	336.021.853	374.766.813	-
719	12.832	9.959	46.347	6.229.164	58.235.283	64.533.585	2.614.396
720	14.336	39.515	57.237	8.850.348	54.542.408	63.503.843	6.570.263
721	3.539	31.797	177.271	63.643.763	408.149.778	472.006.148	-
722	-	-	-	1.235.034	60.648.857	61.883.891	-
723	26.649	8.676	17.175	5.556.636	110.513.740	116.122.875	586.663
724	23.432	1.820	312.617	21.832.856	108.481.823	130.652.547	497.751
725	2.401	1.504	81.893	23.571.128	187.246.995	210.903.921	24.692.107
726	2.237	25.876	121.737	8.750.752	67.980.297	76.880.899	27.055
727	76.439	7.188	74.373	13.595.044	131.334.064	145.087.108	9.843.793
922	97.245	23.808	53.174	24.288.641	152.604.790	177.067.657	-
923	1.559	932	52.500	4.702.069	87.719.050	92.476.111	-
924	202.426	49.929	168.584	22.638.429	198.958.781	222.018.149	10.498.294
925	106.969	2.664	115.738	41.968.005	357.201.431	399.394.807	-
992	-	-	-	26.196	251.199	277.395	5.324
993 (ex 991)	1.919	209	144.773	7.411.793	183.040.566	190.599.259	-
TOTALE	25.793.836	7.660.932	47.459.326	1.209.656.053	19.301.339.909	20.591.910.055	204.289.533

Rispetto al valore complessivo dei pagamenti effettuati nell'anno 2024 (€ 20.591.910.055) l'incidenza delle fatture emesse nel 2024 (€19.301.339.909) è pari al 94%.

L'importo complessivo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 (€ 204.289.533) ha un'incidenza di circa l'1% sull'importo complessivo dei pagamenti effettuati nell'anno 2024 (€ 20.591.910.055).

Si rappresenta che anche per l'anno 2024, con DGR n.2851 del 29/07/2024 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) – Anno 2024", è stato individuato quale obiettivo operativo delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) il rispetto dei tempi di pagamento previsti dal comma 865 dell'art. 1 della L. 145 del 30 dicembre 2018; poiché tutti gli enti pubblici del SSR hanno pagato i fornitori in linea con le tempistiche di legge non è stato necessario applicare quanto previsto dal comma 865, art. 1 Legge 145/2018.

Con riferimento alle disposizioni in ordine al Nodo smistamento ordini (NSO), per i riscontri si rinvia al protocollo DOCSPA n.6 del 7/3/2025.





S) RISULTATO DI GESTIONE

Il risultato economico del Consuntivo 2024 della GSA fa rilevare un utile pari ad **Euro 21.515.077**.

Il risultato economico del Consuntivo 2024 Consolidato è pari ad **Euro 8.850.988**, che tiene conto del risultato della GSA, del risultato economico negativo pari a **Euro -12.647.764** di tutte le Aziende del Sistema Socio-Sanitario, oltre che della differenza di consolidamento (tra Aziende del Sistema) pari a **Euro 16.325**.

T) RELAZIONE UO FARMACEUTICA SU ASPETTI GESTIONE 2024

SPESA FARMACEUTICA REGIONE LOMBARDIA – PERIODO GENNAIO-DICEMBRE 2024

Si richiama la Legge n. 232/2016 (Legge di Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017) che ha definito all'articolo 1, commi 398 e 399, i due nuovi tetti della spesa farmaceutica a partire dall'anno 2017, mantenendo invariate le risorse complessive pari al 14,85% del FSN.

Si ricorda che per l'anno 2024:

- Il Tetto della Spesa farmaceutica convenzionata è fissato al 6,80% del fabbisogno sanitario nazionale;
- Il Tetto della Spesa farmaceutica per acquisti diretti al netto dei gas medicinali è fissato al 8,30% del fabbisogno sanitario nazionale;
- Il tetto per l'acquisto dell'ossigeno è fissato allo 0,2% del FSN.

Ciò premesso, di seguito si fornisce l'analisi delle due voci di spesa:

- spesa convenzionata e DPC – anno 2024;
- spesa per acquisti diretti, di cui File F, Spesa per farmaci innovativi, distribuzione diretta – anno 2024;

come descritte dalla Legge di Stabilità.

Ad oggi AIFA ha pubblicato i dati del monitoraggio 2024 fino al mese ottobre.

Spesa farmaceutica convenzionata

Periodo gennaio- dicembre 2024

Di seguito si riportano i dati dei pagamenti alle farmacie come spesa convenzionata. È importante osservare in parallelo il dato mensile dell'importo dell'acquisto dei farmaci in DPC.

Nel corso del 2024, a differenza di quanto avvenuto nel 2023, anche alla luce dell'entrata in vigore a marzo 2024 del nuovo sistema di remunerazione delle farmacie, si è osservata una crescita della spesa dell'1,2%, che è stata comunque inferiore a quella nazionale (che dai dati di monitoraggio fino ad ottobre 2024 è pari al 3,3%).



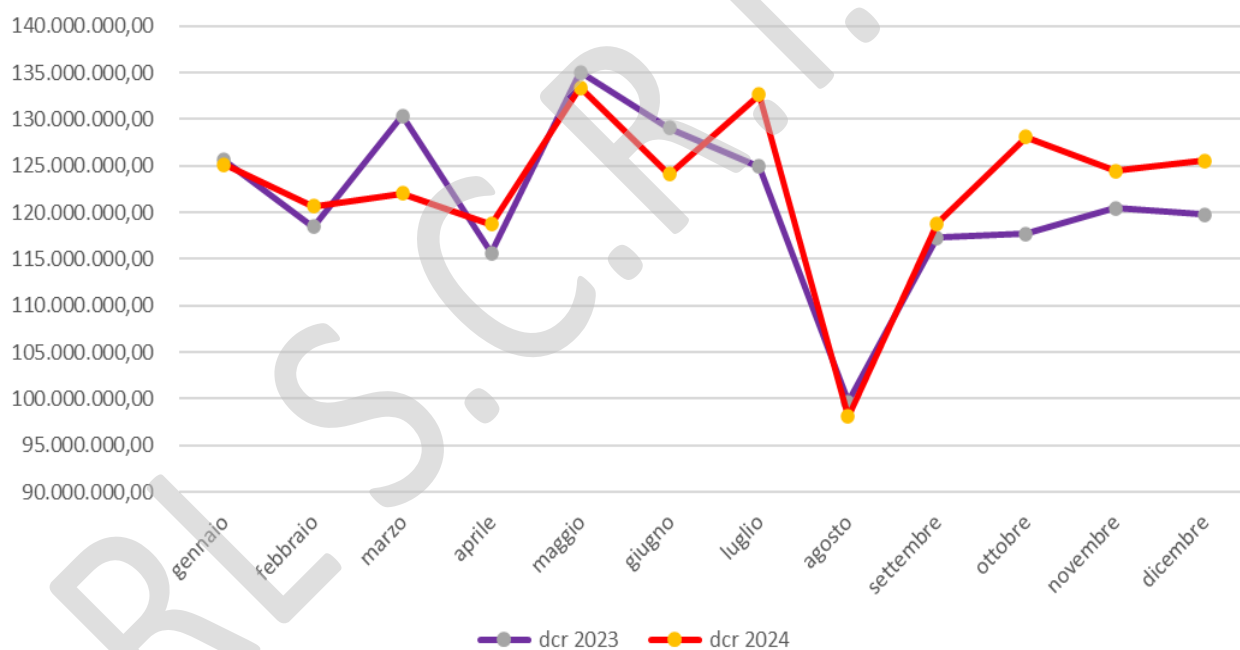


Regione Lombardia

Tabella 1 (dati in milioni di Euro)

	dcr 2022	dcr 2023	dcr 2024		Delta
gennaio	117.411.551,92	125.613.848,46	125.163.773,05	- 450.075,41	-0,4%
febbraio	114.009.618,08	118.485.427,00	120.688.278,50	2.202.851,50	1,9%
marzo	129.139.431,21	130.374.267,73	122.053.867,25	- 8.320.400,48	-6,4%
aprile	117.633.214,88	115.651.123,18	118.725.810,37	3.074.687,19	2,7%
maggio	130.166.514,27	135.053.744,07	133.389.246,33	- 1.664.497,74	-1,2%
giugno	129.476.235,02	129.020.802,07	124.076.333,26	- 4.944.468,81	-3,8%
luglio	124.021.219,83	124.948.307,33	132.624.341,97	7.676.034,64	6,1%
agosto	100.616.574,88	99.669.246,58	98.092.148,43	- 1.577.098,15	-1,6%
settembre	119.416.879,72	117.269.062,82	118.794.474,03	1.525.411,21	1,3%
ottobre	120.877.198,88	117.719.785,86	128.057.708,83	10.337.922,97	8,8%
novembre	127.710.812,52	120.448.849,13	124.438.239,49	3.989.390,36	3,3%
dicembre	130.156.955,81	119.741.738,9	125.570.597,48	5.828.858,60	4,9%
	1.460.636.207,02	1.453.996.203,11	1.471.674.818,99	17.678.615,88	1,2%

spesa convenzionata da gennaio 2023 a dicembre 2024

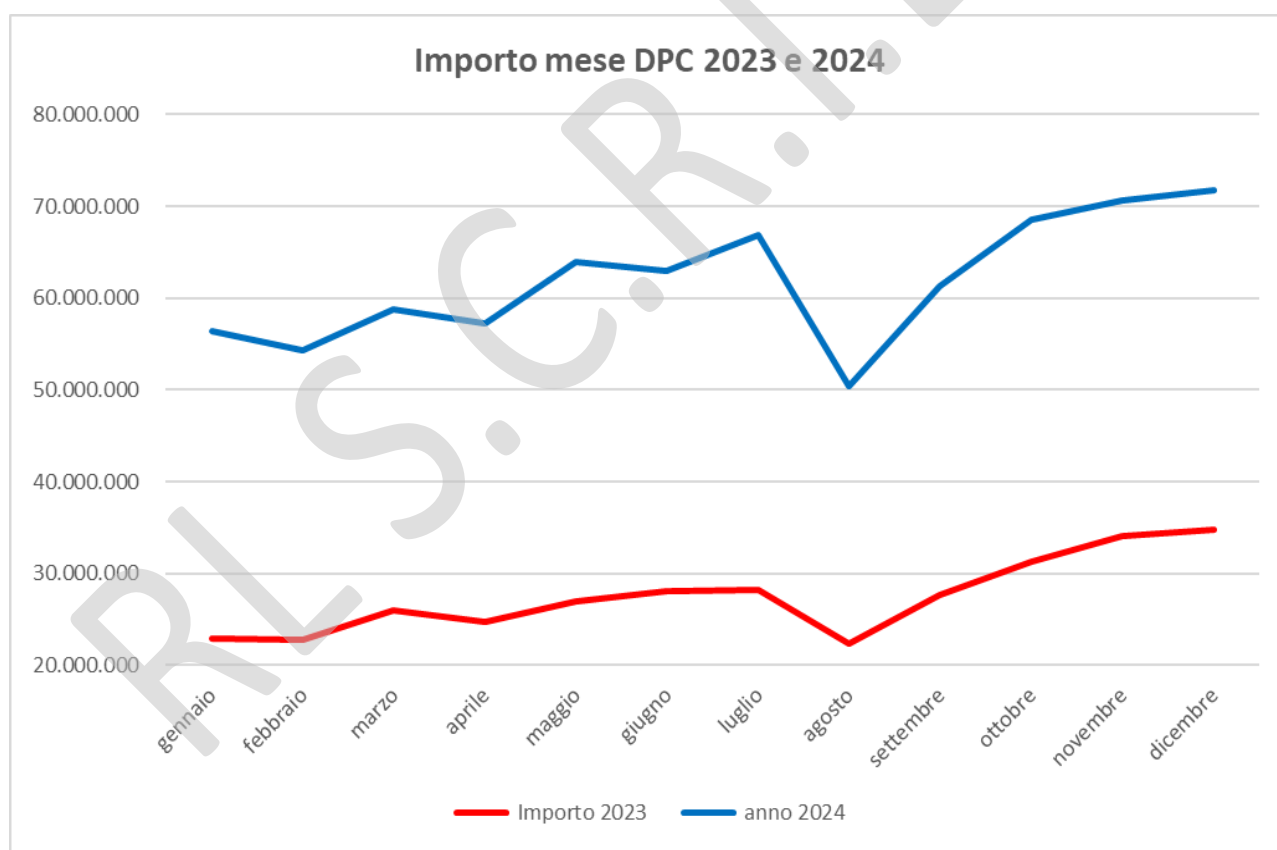




Regione Lombardia

Distribuzione per conto con le farmacie

	Importo 2023	anno 2024	delta
gennaio	22.934.109	33.488.654	10.554.544
febbraio	22.802.664	31.568.648	8.765.984
marzo	26.021.473	32.816.480	6.795.007
aprile	24.695.050	32.596.342	7.901.292
maggio	26.914.848	36.972.726	10.057.879
giugno	28.021.720	34.916.051	6.894.331
luglio	28.243.006	38.573.042	10.330.036
agosto	22.398.107	28.003.736	5.605.630
settembre	27.692.091	33.606.350	5.914.259
ottobre	31.333.558	37.157.280	5.823.723
novembre	34.105.144	36.576.041	2.470.897
dicembre	34.799.254	36.895.724	2.096.470
	329.961.023	413.171.075	83.210.052



Sia il grafico che i dati di spesa evidenziano come RL abbia attivato le azioni necessarie per adempiere a quanto richiesto dal MEF alla stessa Regione Lombardia: incrementare il passaggio dei farmaci in DPC (o Diretta).

Oggi il solo canale della DPC vale 413 milioni di Euro (quanto la spesa convenzionata annua, ad esempio, della Regione Toscana), e sta diventando una modalità distributiva sempre più importante.





Regione Lombardia

Spesa farmaceutica: acquisti diretti anno 2024

Di seguito vengono riportate e descritte le diverse voci di spesa che concorrono alla definizione della spesa farmaceutica per acquisti diretti (inclusi gli innovativi).

Produzione File F pubblico e privato

Tabella 1 - Produzione per tutti da erogatori pubblici e privati per tutti i farmaci (i dati sono espressi in milioni di Euro)

	ANNO 2023 (milioni di euro)	ANNO 2024 (milioni di euro)	Delta	Delta %
STRUTTURE PUBBLICHE	1.476	1.790	314	21,3%
STRUTTURE PRIVATE	406	500	94	23,2%
TOTALE	1.882	2.290	408	21,7%

In questa tabella 1 si osserva una maggiore produzione del 21% nel 2024 rispetto al 2023, determinata dalla perdita di innovatività delle terapie geniche (Car-t e per alcune malattie rare).

Importante è vedere che la percentuale di crescita del pubblico è sovrapponibile a quella del privato; ciò significa che l'incremento non è stato determinato da logiche interne alle strutture ma da cause esterne (cioè nuovi farmaci, allargamento delle indicazioni e perdita di innovatività).

Farmaci Innovativi “oncologici e non”

Tabella 2 - Produzione per tutti da erogatori pubblici e privati per i farmaci Innovativi Oncologici e Non (i dati sono espressi in milioni di Euro)

	anno 2023	anno 2024
innovativi oncologici	83	94
innovativi non oncologici	120	115
	203	209

Sostanzialmente il valore complessivo dei farmaci innovativi (oncologici e non) tra il 2023 e il 2024 è sovrapponibile ed è maggiore quella dei farmaci non oncologici.





Regione Lombardia

Appendice

Lista farmaci innovativi (aggiornata per il periodo Gennaio-Ottobre 2024)

Farmaco	Data efficacia	Data scadenza
BAVENCIO	19/03/2022	18/03/2025
BLINCYTO	22/09/2022	21/09/2025
BYLVAY	28/08/2022	27/08/2025
DARZALEX [®]	15/01/2021	14/01/2024
	28/01/2023	27/01/2026
ENERTHU [®]	04/07/2023	03/07/2026
	21/12/2023	20/12/2026
EQUINGAM	19/09/2023	18/09/2026
FETCROJA ⁵	25/06/2021	24/06/2024
GIVLAARI	20/01/2021	19/01/2024
IMCIVREE	28/08/2022	27/08/2025
	06/02/2024	05/02/2027
KAFTRIO [®]	06/07/2021	05/07/2024
	29/09/2022	28/09/2025
KALYDECO [®]	06/07/2021	05/07/2024
	29/09/2022	28/09/2025
KEYTRUDA [®]	19/02/2022	18/02/2025
	19/07/2023	18/07/2026
LIBMEDLY	08/04/2022	07/04/2025
LUXTURNA	10/01/2021	09/01/2024
OPDIVO	17/09/2022	16/09/2025
OXLUMO	05/04/2022	04/04/2025
QINLOCK	16/09/2023	15/09/2026
ROZLYTREK	08/09/2021	07/09/2024
SOLIRIS	09/09/2022	08/09/2025
TAGRISSO	10/09/2022	09/09/2025
TECARTUS	12/03/2022	11/03/2025
TECENTRIQ	01/06/2022	31/05/2025
TRODELVY	10/08/2022	09/08/2025
UPSTAZA	05/12/2023	04/12/2026
VENCLYXTO	02/04/2023	01/04/2026
VITRAKVI	08/09/2021	07/09/2024
VOXZOGO	13/09/2022	12/09/2025
VYNDAQEL	20/10/2021	19/10/2024
XENPOZYME	25/11/2023	24/11/2026
YERVOY	17/09/2022	16/09/2025
YESCARTA	12/11/2023	11/11/2026
ZOLGENSMA	14/03/2021	13/03/2024





Regione Lombardia

Tabella in milioni di Euro – tipologie del File F

	ANNO 2023 (milioni di euro)	ANNO 2024 (milioni di euro)	Delta	Delta %
innovativi	185	213	28	15%
doppio canale	382	422	40	10%
file f puro	1.315	1.655	340	26%
totale	1.882	2.290	408	22%

In questa tabella si osserva come l'incremento complessivo di produzione (+22%) rispetto al 2023 sia determinato dall'aumento del file F puro; ciò si spiega perché a fine 2023 e nel 2024 le terapie geniche (come le Car-t) e altre terapie innovative hanno perso l'innovatività e quindi sono rendicontate nella produzione pura.

Questo si ripeterà anche per l'anno 2025, sia per la perdita di innovatività di farmaci importanti ma anche perché AIFA sta autorizzando (con maggiore celerità) nuove terapie non innovative in campo oncologico e non solo.

Si ricorda che obiettivo delle strutture ospedaliere (richiamato anche nelle Regole 2025) è la corretta compilazione del Registro AIFA associato a questi farmaci, che conferma l'appropriatezza prescrittiva, a cui poi si aggiunge anche la promozione dei biosimilari come ulteriore strumento per un corretto uso delle risorse.

E' evidente che con la medicina di precisione, l'intelligenza artificiale in ricerca e le terapie geniche arriveranno sempre nuove terapie a maggior costo (e con maggiore efficacia) e sarà necessario ridiscutere a livello nazionale (e forse UE) il tema della governance della farmaceutica.





U) RELAZIONE UO ACQUISTI S.S.R. E INNOVAZIONE TECNOLOGICA

ANALISI DISPOSITIVI MEDICI (IV trimestre 2024 vs. IV trimestre 2023)

Dall'analisi delle voci contabili riportate nel modello CE CONS 2024, il costo dei dispositivi medici (BA0220, BA0230, BA0240) risulta valorizzato per 1.083,975 mln di euro, evidenziando un incremento di 70,770 mln di euro rispetto a quanto rendicontato nell'esercizio precedente.

Scostamenti per CEMIN SSR Lombardia - Dispositivi Medici			
Descrizione CEMIN	CONS 2024	CONS 2023	Variazione % 2024-2023
(€/000)	A	B	C = (A / B) - 1
BA0220 - Dispositivi medici	799.092	741.013	+7,8%
BA0230 - Dispositivi medici impiantabili attivi	75.923	66.762	+13,7%
BA0240 - Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	208.960	205.430	+1,7%
Totale	1.083.975	1.013.205	+7,0%

L'incremento si distribuisce sulle voci "BA0220 - B.1.A.3.1) Dispositivi medici", "BA0230 - Dispositivi medici impiantabili attivi" e "BA0240 - Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)", risultando rispettivamente in aumento di 58,078 mln di euro, 9,162 mln di euro e 3,530 mln di euro rispetto a quanto rendicontato in sede di consuntivo 2023.

Tali incrementi sono principalmente correlati all'aumento di produzione degli Enti sanitari.

Nella tabella seguente sono riportati gli scostamenti delle voci di bilancio relative alle CND.

Scostamenti per Conto SSR Lombardia - Dispositivi Medici			
Descrizione CND	CONS 2024	CONS 2023	Variazione % 2024-2023
(€/000)	A	B	C = (A / B) - 1
Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	208.960	205.430	+1,7%
Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	77.532	78.719	-1,5%
Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	61.372	58.590	+4,7%
Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	56.609	49.688	+13,9%
Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	37.333	35.465	+5,3%
Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	31.148	28.575	+9,0%
Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	95.717	94.060	+1,8%
Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	2.612	2.498	+4,6%
Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	79.844	75.809	+5,3%
Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	22.431	20.841	+7,6%
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	122.743	103.348	+18,8%
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	34.572	27.213	+27,0%
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	4.867	4.282	+13,7%
Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	75.923	66.762	+13,7%
Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	146.390	137.125	+6,8%
Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	25.922	24.801	+4,5%
Totale	1.083.975	1.013.205	+7,0%

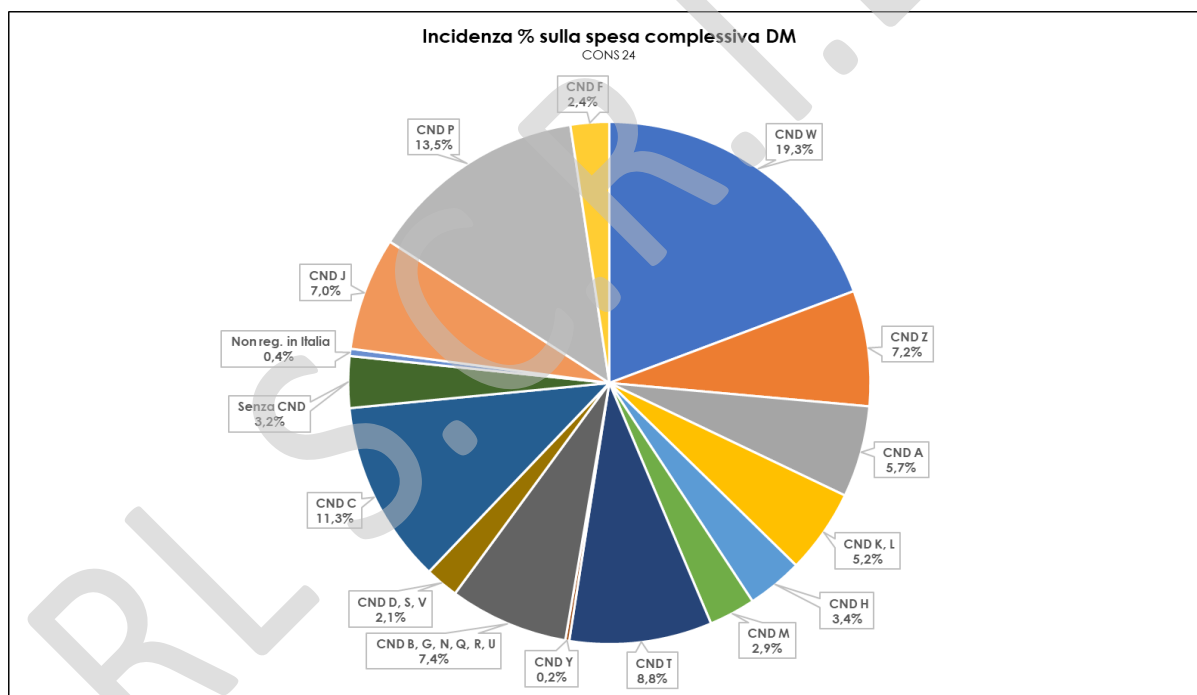
Dall'analisi per CND si riscontra che le voci che incidono maggiormente in termini assoluti sullo scostamento osservato e che maggiormente rappresentano l'espansione dell'attività derivante dal maggior fabbisogno di cura richiesto dagli utenti:





Regione Lombardia

- Cnd C - Dispositivi per apparato cardiocircolatorio +19,395 mln di euro (+18,8%), dovuto all'aumento del volume delle procedure che ha comportato una maggiore necessità di dispositivi specifici nella chirurgia vascolare e allo shift dei costi dei service di Emodinamica;
- Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) +9,266 mln di euro (+6,8%) effetto dell'incremento delle richieste per procedure chirurgiche, ortopediche, vascolari;
- Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) +9,162 mln di euro (+13,7%), legato a una maggiore prescrizione di impianti protesici attivi e all'incremento delle procedure mediche che ne richiedono l'uso (es. introduzione di nuovi trattamenti per aneurismi toraco-addominali ad alto costo);
- Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit) +7,359 mln di euro (+27,0%), imputabile al maggiore utilizzo di kit chirurgici e diagnostici in linea con l'aumento delle prestazioni sanitarie, al potenziamento di svariati servizi che ha reso necessario l'approvvigionamento di maggiori quantità di dispositivi (es. protesi in chirurgia vascolare, interventi endovascolari intracranici, chirurgia del Parkinson);
- Cnd K, L - Strumentario chirurgico +6,921 mln di euro (+13,9%), riconducibile all'implementazione di nuove tecnologie chirurgiche, al rinnovamento dello strumentario chirurgico, anche con introduzione di strumenti più avanzati e costosi, all'introduzione/potenziamento della chirurgia robotica e un incremento delle attività operatorie.



In aggiunta alle dinamiche precedentemente descritte, ad oggi sono ancora in corso innalzamenti di prezzi dei dispositivi, parzialmente legati all'andamento dell'inflazione.

La riduzione osservata nei dispositivi medici CND Z è legata all'effetto dell'adesione alla convenzione ARIA per il noleggio dei microinfusori (DIABET). I sensori per pazienti diabetici passano alla modalità noleggio anziché acquisto; questo ha richiesto uno spostamento di risorse economiche verso i canoni di noleggio sanitari relativi a protesica.





Regione Lombardia

Scostamenti per Azienda SSR Lombardia - Dispositivi Medici									
Descrizione Azienda	CONS 2024	CONS 2023	Variazione % 2024-2023	Produzione		Variazione % Produzione 2024-2023	Costo dispositivi/Produzione		Variazione Costo dispositivi/ Produzione 2024-2023
				2024	2023		CONS 2024	CONS 2023	
(€/000)	A	B	C = (A / B) - 1	D	E	F = (D / E) - 1	G = (A / D)	H = (B / E)	I = G - H
ATS MILANO	516	499	+3,4%						
ATS INSUBRIA	176	260	-32,2%						
ATS MONTAGNA	45	66	-30,9%						
ATS BRIANZA	77	156	-50,8%						
ATS BERGAMO	12.140	16.238	-25,2%						
ATS BRESCIA	231	215	+7,4%						
ATS VAL PADANA	198	289	-31,6%						
ATS PAVIA	19	23	-16,1%						
Totale ATS	13.402	17.746	-24,5%						
ASST NIGUARDA	106.587	84.791	+25,7%	290.654	281.653	+3,2%	36,7%	30,1%	+6,6%
ASST SANTI PAOLO E CARLO	40.147	38.896	+3,2%	188.328	197.822	-4,8%	21,3%	19,7%	+1,7%
ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	38.921	37.858	+2,8%	206.366	213.304	-3,3%	18,9%	17,7%	+1,1%
ASST GAETANO PINI	14.684	13.383	+9,7%	78.110	73.490	+6,3%	18,8%	18,2%	+0,6%
ASST OVEST MILANESE	57.321	52.220	+9,8%	225.740	220.260	+2,5%	25,4%	23,7%	+1,7%
ASST RHODENSE	22.528	25.006	-9,9%	121.569	117.242	+3,7%	18,5%	21,3%	-2,8%
ASST NORD MILANO	11.351	10.357	+9,6%	77.442	73.846	+4,9%	14,7%	14,0%	+0,6%
ASST MELEGNANO E MARTESANA	20.007	21.379	-6,4%	112.649	112.322	+0,3%	17,8%	19,0%	-1,3%
ASST LODI	20.830	19.328	+7,8%	115.158	112.749	+2,1%	18,1%	17,1%	+0,9%
ASST SETTE LAGHI	59.482	50.818	+17,0%	281.834	275.178	+2,4%	21,1%	18,5%	+2,6%
ASST VALLE OLONA	25.957	22.729	+14,2%	169.405	163.051	+3,9%	15,3%	13,9%	+1,4%
ASST LARIANA	32.007	32.137	-0,4%	159.452	157.656	+1,1%	20,1%	20,4%	-0,3%
ASST VALTELLINA-ALTO LARIO	17.315	16.661	+3,9%	101.124	100.568	+0,6%	17,1%	16,6%	+0,6%
ASST VALCAMONICA	7.957	7.320	+8,7%	56.575	56.484	+0,2%	14,1%	13,0%	+1,1%
ASST LECCO	28.983	28.587	+1,4%	167.645	169.009	-0,8%	17,3%	16,9%	+0,4%
ASST BRIANZA	40.015	39.481	+1,4%	190.007	188.111	+1,0%	21,1%	21,0%	+0,1%
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	73.972	66.922	+10,5%	273.656	268.258	+2,0%	27,0%	24,9%	+2,1%
ASST BERGAMO OVEST	13.491	12.066	+11,8%	88.925	91.515	-2,8%	15,2%	13,2%	+2,0%
ASST BERGAMO EST	18.702	17.920	+4,4%	128.835	124.980	+3,1%	14,5%	14,3%	+0,2%
ASST SPEDALI CIVILI BRESCIA	97.623	95.804	+1,9%	379.082	375.441	+1,0%	25,8%	25,5%	+0,2%
ASST FRANCIACORTA	11.750	11.077	+6,1%	77.508	75.489	+2,7%	15,2%	14,7%	+0,5%
ASST GARDA	19.311	18.364	+5,2%	131.984	132.204	-0,2%	14,6%	13,9%	+0,7%
ASST CREMONA	23.846	22.482	+6,1%	150.363	143.511	+4,8%	15,9%	15,7%	+0,2%
ASST MANTOVA	39.622	38.262	+3,6%	196.448	188.855	+4,0%	20,2%	20,3%	-0,1%
ASST CREMA	11.384	10.451	+8,9%	84.866	82.914	+2,4%	13,4%	12,6%	+0,8%
ASST PAVIA	24.691	23.937	+3,2%	129.661	127.134	+2,0%	19,0%	18,8%	+0,2%
AREU	2.279	2.966	-23,2%	-	-				
Totale ASST+AREU	880.765	821.204	+7,3%	4.183.386	4.123.043	+1,5%	21,1%	19,9%	+1,1%
IRCCS INRCA CASATENOVIO	395	420	-5,9%	7.083	7.001	+1,2%	5,6%	6,0%	-0,4%
IRCCS ISTITUTO TUMORI	20.936	18.019	+16,2%	98.519	97.010	+1,6%	21,3%	18,6%	+2,7%
IRCCS NEUROLOGICO BESTA	6.811	6.933	-1,8%	38.578	40.562	-4,9%	17,7%	17,1%	+0,6%
IRCCS POLICLINICO S. MATTEO	55.699	51.234	+8,7%	223.779	216.211	+3,5%	24,9%	23,7%	+1,2%
IRCCS CA' GRANDA POLICLINICO	57.613	50.486	+14,1%	238.625	224.010	+6,5%	24,1%	22,5%	+1,6%
IRCCS SAN GERARDO TINTORI	48.354	47.166	+2,5%	203.344	208.151	-2,3%	23,8%	22,7%	+1,1%
Totale IRCCS	189.808	174.256	+8,9%	809.928	792.945	+2,1%	23,4%	22,0%	+1,5%
Totale	1.083.975	1.013.205	+7,8%	4.993.313	4.915.988	+1,6%	21,7%	20,6%	+1,1%





ALTRI AGGREGATI CE MIN

Aggregati (valori in migliaia di euro)	CONS 2023	CONS 2024	Differenza	Variazione %
Acquisti di beni	3.695.654	4.018.209	322.554	8,7%
di cui Prodotti Farmaceutici	2.292.099	2.518.671	226.573	9,9%
di cui Beni non sanitari	64.487	65.523	1.036	1,6%
Consulenze	282.381	351.912	69.531	24,6%
Altri servizi sanitari	695.908	698.403	2.494	0,4%
Formazione	12.031	12.147	116	1,0%
Servizi non sanitari	1.176.016	1.170.030	- 5.986	-0,5%
Manutenzione e riparazione	364.477	388.241	23.764	6,5%
Godimento di beni di terzi	265.910	320.051	54.142	20,4%
Rimborsi, assegni e contributi	112.056	105.690	- 6.366	-5,7%
Oneri diversi di gestione	181.934	186.159	4.225	2,3%
TOTALE BENI E SERVIZI	6.786.369	7.250.842	464.473	6,8%

Gli aggregati di bilancio che registrano gli scostamenti più rilevanti tra i due periodi osservati sono:

- Farmaci: si rimanda alla relazione predisposta dalla UO Farmaceutica e dispositivi medici
- Dispositivi medici: si rimanda al paragrafo precedente
- Beni non sanitari (€65,5 mln nel CONS 2024, +€1,0 mln rispetto al CONS 2023)

L'incremento sull'aggregato è principalmente attribuibile alle voci di bilancio "Prodotti alimentari" (+0,8 mln), "Cancelleria e stampati" (+0,6 mln) e "Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie" (+0,5 mln). Si registra tuttavia un significativo decremento che compensa i precedenti aumenti di spesa sulla voce "Combustibili" (-1,8 mln).

- Consulenze (€351,9 mln nel CONS 2024, +€69,5 mln rispetto al CONS 2023)

Per quanto riguarda le consulenze sanitarie, si segnala la variazione (+€38 mln) necessaria per far fronte alla grave e persistente carenza d'organico e per effettuare le attività finalizzate alla riduzione delle liste di attesa. Tali circostanze hanno reso necessario il ricorso a professionisti esterni per supportare l'attività sanitaria.

Queste criticità, aggravata dai vincoli imposti dalle normative nazionali e regionali sull'impiego di cooperative di servizi, ha comportato la pubblicazione di numerosi avvisi pubblici per il reclutamento dei professionisti sanitari. Tali avvisi, straordinari rispetto ai progetti aziendali ordinari, hanno permesso l'attivazione di collaborazioni con liberi professionisti, indispensabili per coprire i posti vacanti in diversi enti.

Tra le figure professionali più richieste rientrano anestesisti, medici di pronto soccorso, pediatria, dermatologia, oculistica, psichiatria e infermieri, oltre a operatori a supporto dei servizi territoriali tradizionali. Inoltre, l'estensione dei servizi territoriali, come le CdC (Case della Comunità) e le OdC (Ospedali di Comunità), ha ulteriormente incrementato il fabbisogno di tali professionalità.

Per poter sostenere la produzione sanitaria, realizzare le attività finalizzate alla riduzione delle liste di attesa e far fronte alla carenza di organico è stato fatto ricorso anche all'area a pagamento (+€27 mln).

Giova precisare che l'aumento delle voci sopra elencate risulta compensato dalle prestazioni sanitarie da terzi, voce che accoglie i costi relativi alle cooperative.

- Altri servizi sanitari (€1.170,0 mln nel CONS, -€6,0 mln rispetto al CONS 2023)

Complessivamente la riduzione sulla voce è riconducibile ai risparmi di spesa ottenuti dal decremento degli altri servizi sanitari da privato per -€12,5 mln (che ha tuttavia comportato





Regione Lombardia

un aumento delle consulenze sanitarie sopra descritto), parzialmente compensato dagli aumenti registrati sui trasporti sanitari (+€4,4 mln) legato all'aumento delle tariffe.

La riduzione di questo aggregato, in particolare le voci di bilancio "Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi", "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" e "Servizi sanitari appaltati o in 'service' da terzi", è una conseguenza delle linee guida regionali (DGR 1514/2023), che hanno imposto il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e una migliore gestione del personale.

Questa riduzione ha comportato:

- meno affidamenti a cooperative esterne, in particolare per specialità come cardiologia, ortopedia, anestesia e radiologia;
- un aumento delle consulenze sanitarie da terzi, poiché molte prestazioni sono state riassegnate a liberi professionisti anziché a cooperative;
- un aumento delle convenzioni con altre ASST, per coprire turni di guardia e reperibilità ;
- un aumento della qualità dei servizi sanitari erogati,

Tuttavia, in alcuni casi la riduzione dei costi non è stata immediata, poiché alcuni contratti erano già in essere e sono scaduti nel corso del 2024.

- Servizi non sanitari (€1.170,0 mln nel CONS, -6,0 mln rispetto al CONS 2023)

Si rappresentano qui di seguito le voci con scostamenti più significativi tra i due periodi di osservazione:

• *Ticket Restaurant e Mensa Dipendenti (+4,9 mln)*

L'aumento dei costi per la mensa dipendenti è dovuto a nuove assunzioni sul territorio. Per quanto riguarda i costi per i ticket restaurant si è registrata in alcuni casi la temporanea chiusura delle mense che ha portato a un maggiore utilizzo dei buoni pasto.

• *Riscaldamento (-22,5 mln)*

Il costo del riscaldamento è diminuito per effetto della stabilizzazione dei prezzi dei combustibili rispetto ai picchi del 2023. La riduzione dei consumi è stata favorita dall'ottimizzazione dell'efficienza energetica degli impianti termici. Inoltre, alcuni enti hanno ridotto le ore di riscaldamento e migliorato l'isolamento degli edifici.

• *Smaltimento Rifiuti (+4,0 mln)*

L'aumento dei costi è legato alla stipula di contratti con tariffe più alte rispetto all'anno precedente.

• *Utenze Elettricità (-10,0 mln)*

Il costo dell'energia elettrica è aumentato principalmente a causa della volatilità del mercato energetico e degli aumenti dei prezzi stabiliti dall'Autorità di Regolazione per Energia (ARERA). Tuttavia, il costo è stato compensato dall'adesione a convenzioni di fornitura come CONSIP MIES2, che ha permesso di abbassare il prezzo unitario dell'energia.

• *Servizi Esterni di Vigilanza (+3,8 mln)*

In alcuni enti si è verificato l'aumento della copertura oraria del servizio di vigilanza h24 per garantire maggiore sicurezza a operatori e utenti.

- Manutenzione e riparazione (€388,2 mln nel CONS, +€23,8 mln rispetto al CONS 2023)

L'incremento è derivante principalmente da costi di interventi straordinari su strutture e attrezzature sanitarie e manutenzioni su impianti tecnologici ospedalieri. L'aumento dei costi è altresì legato alla scadenza del periodo di garanzia su applicativi sanitari e alla necessità di aggiornamenti software obbligatori per conformità con normative in tema di sicurezza





Regione Lombardia

informatica. Inoltre, si è verificato un incremento per manutenzioni di attrezzature biomedicali dovuto all'attivazione di contratti per nuove attrezzature, inclusi TAC, angiografi e sistemi robotici e a canoni manutentivi per sistemi di diagnostica e analisi ematologica, conseguentemente alla stipula di nuovi contratti in global service.

- Godimento di beni di terzi (€320,1 mln nel CONS, +€54,1 mln rispetto al CONS 2023)

L'andamento di questa voce è principalmente influenzato dai canoni di noleggio sanitari, i quali risultano in crescita per diversi fattori:

- o molti enti hanno optato per noleggio anziché l'acquisto di apparecchiature caratterizzate da un'elevata obsolescenza, determinata dalla rapida evoluzione tecnologica e dalla conseguente riduzione della loro potenziale vita utile (es. chirurgia robotica);
- o introduzione di nuove tecnologie non previste dal PNRR;
- o aumento dei noleggi attivati nel 2023 - la crescente esigenza di apparecchiature sanitarie ha portato alla sottoscrizione di numerosi contratti di noleggio, con impatti finanziari prolungati anche nell'anno successivo.

Un ulteriore incremento è determinato dai canoni di noleggio sanitari relativi alla protesica, con particolare riferimento a:

- o nuove gare ARIA per la diabetica che hanno previsto non più come in precedenza l'acquisto dei device per la misurazione della glicemia, bensì il loro noleggio;
- o l'incremento del numero dei pazienti in trattamento, insieme all'introduzione di nuovi dispositivi a noleggio, più onerosi rispetto ai precedenti.

V) PROGETTO NSO IN REGIONE LOMBARDIA - RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DELLE ATTIVITÀ

Il contesto di riferimento

Al fine di incentivare l'efficienza e la trasparenza del sistema di approvvigionamento della pubblica amministrazione, la Legge di Bilancio 2018 (L. 27 dicembre 2017, n. 205) ha stabilito che l'emissione, trasmissione, conservazione e archiviazione dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi debbano essere effettuate in forma elettronica.

Con decreto MEF del 7 dicembre 2018, e sulla base della sopracitata Legge n. 205/2017, è stato stabilito che a far data del 1° ottobre 2019 sia obbligatorio l'invio di ordini elettronici da parte degli enti del SSN (da qui in poi denominati "Enti Sanitari" o "ES") per mezzo del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO).

Successivamente, il decreto MEF del 27 dicembre 2019 ha aggiornato le scadenze relative all'entrata in vigore dell'obbligo di trasmissione a NSO degli ordini elettronici di beni e servizi da parte degli enti regionali del SSN. In particolare, dal 1° febbraio 2020 è obbligatoria la trasmissione a NSO degli ordini di beni e dal 1° gennaio 2021 è obbligatoria la trasmissione a NSO degli ordini di servizi. Inoltre, sempre a partire dal 1° gennaio 2021 è obbligatorio l'inserimento del riferimento all'ordine elettronico in fattura per gli ordini di beni, mentre per gli ordini di servizi questo obbligo ha decorrenza a partire dal 1° gennaio 2022.

In attuazione delle disposizioni normative nazionali, a febbraio 2019, Regione Lombardia ha affidato ad ARIA S.p.A. (all'epoca Lombardia Informatica S.p.A. e ARCA S.p.A.) le attività finalizzate ad analizzare e valutare le possibili opzioni di intervento e ha successivamente avviato una progettualità a livello regionale volta a garantire una gestione coordinata di tali adempimenti da parte di tutti gli





Regione Lombardia

Enti Sanitari pubblici lombardi e la messa a disposizione di una componente infrastrutturale regionale per il colloquio con NSO.

Col supporto di ARIA S.p.A., Regione Lombardia ha individuato quale soluzione già disponibile per la realizzazione del Nodo Regionale Ordini (NRO) la piattaforma NoTI-ER realizzata da Regione Emilia-Romagna. Ha dunque provveduto, nei mesi di giugno e luglio 2019, a chiederne il riuso e a stipularne il relativo accordo.

NRO è l'intermediario tra i sistemi degli Enti Sanitari e NSO, sia per quanto riguarda gli ordini diretti sia per quanto riguarda gli ordini a valere su convenzioni gestite tramite NECA (Negozio Elettronico ARIA Lombardia). Invece, per le convenzioni Consip/MePA che prevedono l'invio di ordini dalla piattaforma nazionale, NRO si limiterà a raccogliere le relative informazioni, che rimarranno a livello di nodo regionale.

Nel 2022 si è svolto l'intervento evolutivo sul sistema regionale di fatturazione elettronica che ha previsto la dismissione del precedente hub regionale e la sua sostituzione con la soluzione NRO già implementata per la gestione degli ordini elettronici. Con il passaggio alla nuova modalità di fatturazione, a luglio 2022 il NRO è evoluto in Notier, un singolo sistema che è posto come intermediario regionale sia verso il Nodo di Smistamento Ordini che verso il Sistema di Interscambio ed è in grado di gestire l'invio e la ricezione di tutti i documenti elettronici riferiti ai processi di ordinazione e fatturazione, attinenti sia al ciclo attivo che al ciclo passivo degli Enti.

Contestualmente, ARIA S.p.A., in accordo con Regione Lombardia, ha sottoscritto una lettera d'intenti con Intercent-ER, Agenzia per lo sviluppo dei mercati telematici di Regione Emilia-Romagna volta ad avviare un percorso di riconduzione dell'applicativo Notier utilizzato in Regione Lombardia alla soluzione NoTI-ER sviluppata da Intercent-ER, finalizzata a raggiungere un efficientamento sugli sviluppi derivanti da innovazioni normative e tecnologiche attraverso la condivisione di un'unica baseline applicativa.

Nel corso del 2023 ARIA e Intercent-ER hanno collaborato nell'analisi delle differenze tra i codici dell'applicativo Notier utilizzato nel contesto lombardo e il nodo regionale NoTI-ER dell'Emilia-Romagna da cui esso derivava in prima istanza. Successivamente sono state eseguite le attività di sviluppo finalizzate all'aggiornamento del codice sottostante le funzionalità condivise in entrambi i contesti regionali, all'estrapolazione delle funzionalità specifiche del contesto lombardo sviluppate nel corso dell'utilizzo dell'applicativo e all'aggregazione delle stesse in moduli funzionali attivabili secondo la necessità del contesto in cui l'applicativo opera.

Al termine dell'anno Regione Lombardia ha organizzato e ospitato un evento rivolto agli Enti sanitari regionali lombardi, in cui ARIA e Intercent-ER hanno descritto il progetto di condivisione dell'applicativo Notier e i vantaggi derivanti dall'abilitazione all'utilizzo del canale di trasmissione Peppol e dei relativi documenti nel contesto lombardo.

Nel corso del 2024 ARIA ha proseguito le attività finalizzate al rilascio della versione unificata di Notier, basata su un codice sorgente condiviso tra ARIA ed Intercent-ER che ha consentito di acquisire importati miglioramenti tecnico-qualitativi e di sicurezza del codice, e di una versione aggiornata dell'interfaccia del portale di visualizzazione dei documenti di Notier. Parallelamente, le attività di gestione hanno consentito di analizzare i volumi di chiamate eseguite dagli Enti sanitari verso il sistema e così individuare e prevenire picchi di interazioni che avrebbero potuto compromettere l'operatività del sistema.

Sono inoltre proseguiti i tavoli di approfondimento con gli Enti sanitari del sistema regionale finalizzati al confronto sull'andamento e sulla percezione degli utenti della performance del sistema, all'analisi delle criticità più rilevanti riscontrate nel suo utilizzo e all'individuazione delle migliori soluzioni.





Regione Lombardia

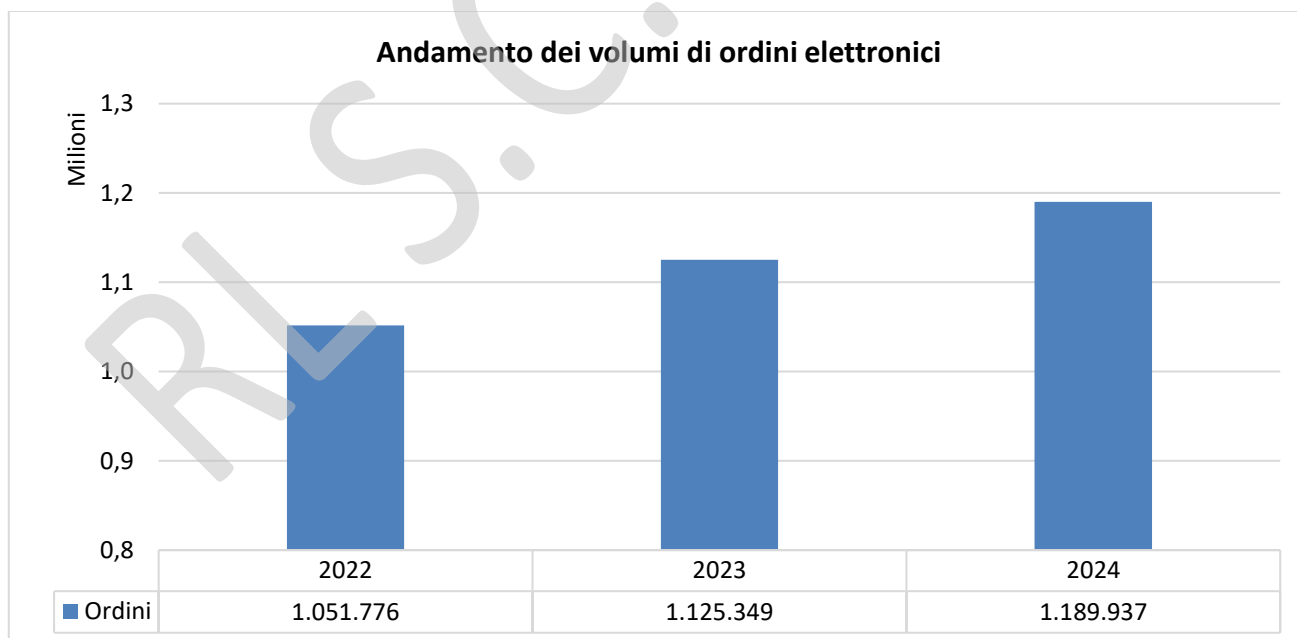
Attività svolte nell'anno 2024

Nel 2024, Regione Lombardia ha proseguito le attività di supporto agli Enti Sanitari lombardi finalizzate al corretto adempimento degli obblighi previsti dai DD.MM. 7 dicembre 2018 e 27 dicembre 2019. In aggiunta, sono state portate avanti le attività attinenti alla lettera d'intenti per lo sviluppo collaborativo tra Intercent-ER e Aria S.p.A.

In particolare, sono state svolte le seguenti attività:

- **svolgimento di Tavoli di Lavoro periodici** con un gruppo di Enti Sanitari lombardi afferenti alle tematiche dell'ordinazione e fatturazione elettronica (*gennaio – dicembre 2024*);
- **conclusione delle attività di unificazione del codice** sorgente di Notier e recepimento degli sviluppi di Intercent-ER rilasciati nel primo quadrimestre 2024 (*gennaio – maggio 2024*);
- **analisi degli aggiornamenti dei documenti NSO** di Regole Tecniche e Regole specifiche e messaggi di errore, pubblicati il 1° marzo 2024 e **recepimento delle novità introdotte** (*marzo 2024*);
- **monitoraggio dei volumi di chiamate eseguite dagli ES verso Notier**, analisi delle performance del sistema e confronto con Enti e Software House per prevenire picchi di interazioni e assicurare la stabilità delle performance del servizio (*giugno – dicembre 2024*);
- **rilascio in produzione dell'applicativo Notier derivante dal codice unificato** a valle del refactoring sviluppato e condiviso con Intercent-ER (*settembre 2024*);
- **rilascio in produzione** di una versione aggiornata **dell'interfaccia del portale di visualizzazione dei documenti di Notier** (*settembre 2024*);
- sviluppi di funzionalità / adeguative secondo un calendario di attività condiviso con Intercent-ER, comprensive dell'efficientamento dell'aggiornamento di Notier in funzione delle evoluzioni delle specifiche Peppol (*novembre – dicembre 2024*).

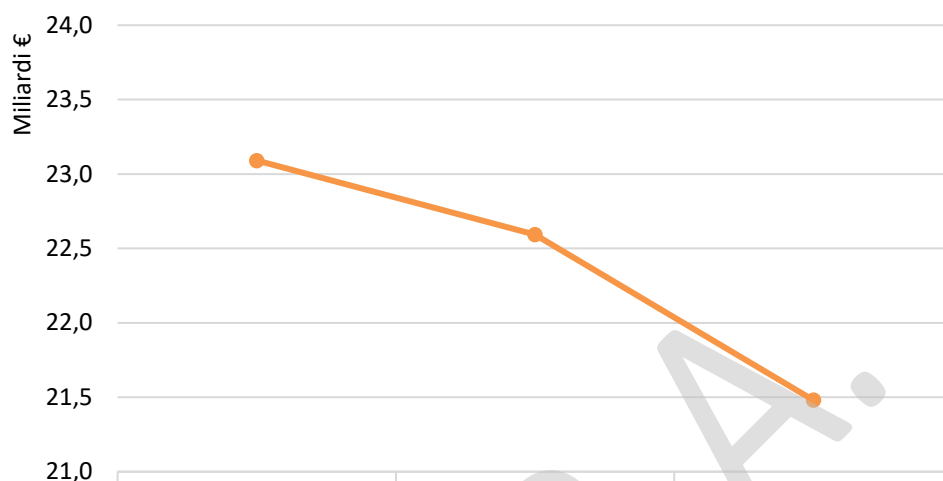
I numeri del progetto NSO in Regione Lombardia





Regione Lombardia

Andamento del valore economico totale degli ordini elettronici (€)



— Valore economico ordini NSO

2022

2023

2024

23.090.686.709

22.593.800.671

21.480.470.041

Infine, per quanto concerne la compilazione del foglio "NSO" contenuto nell'Allegato B, si rappresenta che i dati sono stati forniti dagli Enti.



Regione Lombardia

W) RELAZIONE SUL RISPETTO DELLE PREVISIONI DEL DECRETO LEGGE N. 95/2012

“ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE DA SOGGETTI PRIVATI ACCREDITATI PER L'ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE E PER L'ASSISTENZA OSPEDALIERA”

REGOLE DI REMUNERAZIONE E CONTRATTUALIZZAZIONE VIGENTI NEL 2024 RISPETTO AGLI EROGATORI DI DIRITTO PRIVATO “

I criteri di remunerazione delle prestazioni di ricovero e cura e di specialistica ambulatoriale (comprese attività di pronto soccorso non seguito da ricovero) per l'anno 2024 sono stati definiti con l'approvazione dei seguenti atti regionali.

DGR n. XII/1827 del 31/01/2024 ad oggetto “DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE PER L'ANNO 2024” e DGR n. XII/2966 del 05/08/2024 ad oggetto “ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2024 – TERZO PROVVEDIMENTO”.

ATTIVITA' DI RICOVERO E CURA

Per l'anno 2024 si prevede la determinazione del budget unico di struttura a partire dal valore contrattualizzato 2023, adeguato alle sentenze del TAR n. 78/2022, n. 581/2022 e n. 1859/2022, senza considerare le eventuali rimodulazioni, non storicizzabili, disposte nel corso del 2023; tale budget pertanto è riferito a tutta la produzione, a prescindere dalla residenza degli assistiti trattati, fatta eccezione per i cittadini stranieri (individuati con l'onere degenza “7” e l'onere degenza “9” erogato a favore di STP) per i quali le prestazioni erogate restano disciplinate da normativa specifica.

Al fine di garantire l'equilibrio economico del Servizio sanitario regionale ed il rispetto dei limiti di spesa di cui al DL 95/2012 e s.m.i. per gli erogatori privati accreditati e a contratto vengono individuati all'interno del budget due tetti per singolo erogatore: un budget di struttura per lombardi e un budget di struttura per fuori regione. La somma dei valori dei singoli tetti di struttura, per cittadini lombardi e per cittadini fuori regione, costituisce il budget complessivo di struttura.

Analogamente, eventuali superamenti al limite complessivo di sistema, come sopra definito, oppure al limite previsto dall'art. 15 del DL 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135 e s.m.i., a consuntivo, determinano un abbattimento di sistema.

Bassa complessità

Per le prestazioni di bassa complessità (ossia tutta la produzione che non rientri nella definizione di Alta Complessità e non siano ricoveri erogati da IRCCS), si conferma quanto previsto nelle regole di sistema 2023 (tetto di sistema sulla bassa complessità per fuori regione) al fine di garantire il rispetto di quanto previsto nella Legge n. 208/2015, comma 574, in tema di adozione di misure volte a ridurre le prestazioni inappropriate di bassa complessità erogate da strutture private.

Alta complessità e attività IRCCS

Richiamato il principio sancito nella legge 208/2015 comma 574, di valorizzazione del ruolo dell'alta specialità all'interno del territorio nazionale, prevedendo la possibilità di programmare l'acquisto delle prestazioni di alta specialità e di quelle erogate dagli IRCCS, non si applica, anche per l'anno 2024, quanto introdotto con DGR n. XI/2013/2019 in termini di tetto per alta complessità e attività IRCCS.





Regione Lombardia

Si conferma per gli erogatori pubblici, la possibilità, considerati il DM 21/06/2016 e il DL 95/2012, di riconoscere, con valutazione positiva della Direzione Generale Welfare e con effetto neutro sull'equilibrio economico finanziario del sistema, ricavi derivanti da produzione superiore rispetto a quella contrattualizzata con le ATS.

Si precisa che la negoziazione delle ATS con gli erogatori di diritto privato prevede anche sulla base di indicazioni definite della Direzione Generale Welfare, una quota di obiettivi definita fino ad un massimo del 7% del tetto di struttura per cittadini lombardi, pari al finanziato 2019, di reindirizzare il mix di erogazione delle strutture sulla base di specifiche valutazioni in merito alle prestazioni di ricovero che presentano criticità in termini di liste d'attesa nel rispetto dei criteri di appropriatezza e di qualità delle prestazioni erogate. Il mix di erogazione ed i relativi volumi negoziati dalle ATS con gli Enti Erogatori pubblici e privati saranno contenuto fondamentale del Piano Operativo per il recupero delle liste d'attesa 2024.

Relativamente alle prestazioni di ricovero, le quote non riconosciute a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi contrattuali da parte degli enti erogatori privati, rimangono nelle disponibilità di ATS che, previo nulla osta della DG Welfare, potrà impiegarle in ulteriori attività erogative.

In sede di consuntivo 2024, in conformità con gli anni precedenti, si procederà ad un abbattimento applicato alla produzione di ricoveri per fuori regione, definito al fine di garantire l'invarianza economica tra tariffario regionale (incrementato in applicazione a quanto previsto dalle deliberazioni n. XI/3915 e n. XI/4049) e quello stabilito per la mobilità (tariffario DM 18/10/2012).

Sintesi della negoziazione

1. Il sistema di negoziazione con gli erogatori di diritto privato prevede per tutti i ricoveri:
 - un budget complessivo di struttura a prescindere dalla residenza dei cittadini, esclusi i cittadini stranieri (individuati con l'onere di degenza "7" e l'onere di degenza "9" erogato a favore di STP);
 - un tetto di struttura per le attività erogate a favore di residenti lombardi, con riconoscimento garantito al singolo erogatore fino al 100% del valore del tetto lombardi contrattualizzato nel 2023 al netto delle rimodulazioni;
 - un tetto di struttura per le attività erogate a favore di residenti fuori regione, con riconoscimento garantito al singolo erogatore fino al 100% del valore del tetto per fuori regione contrattualizzato nel 2023 al netto delle rimodulazioni;
 - in linea con i principi enucleati dalla sentenza del Consiglio di Stato n. 3775 del 14.04.2023, successiva all'avvenuta compensazione della mobilità regionale, qualora dovrebbero rendersi disponibili ulteriori risorse, il budget assegnato per le prestazioni da erogare ai pazienti fuori regione potrà essere soggetto ad ulteriori congruagli positivi per le strutture sanitarie che abbiano prodotto un volume di prestazioni superiori allo stesso;
 - fermo restando il budget assegnato ai pazienti fuori regione, con successivo provvedimento verranno disciplinati gli eventuali effetti economici conseguenti alla sottoscrizione di accordi bilaterali con le regioni di confine per il governo della mobilità sanitaria interregionale di cui all'art. 1, comma 576 della legge n. 208 del 28 dicembre 2015;
 - un tetto di struttura per le attività di bassa complessità (esclusa produzione IRCCS) erogata a favore di residenti fuori regione, con riconoscimento garantito al singolo erogatore fino al 100% valore contrattualizzato nel 2023; le strutture private accreditate





Regione Lombardia

e a contratto possono compensare l'eventuale ipo-produzione di prestazioni a bassa complessità con prestazioni ad alta complessità, fermo restando il tetto complessivo per i fuori regione. Tali operazioni non sono storicizzabili;

- il 7% del budget dei lombardi deve essere vincolato al grado di raggiungimento di specifici obiettivi definiti da ATS anche in accordo con la DG Welfare;
- gli erogatori potranno richiedere a budget unico invariato, entro la fine di settembre 2024, all'ATS territorialmente competente, una rimodulazione delle quote economiche del tetto previsto per cittadini fuori regione verso il tetto previsto per cittadini lombardi fino ad un massimo del 3%.

Il sistema di negoziazione con gli erogatori di diritto pubblico prevede per tutti i ricoveri, a prescindere dalla residenza dei cittadini, un budget complessivo di struttura, esclusi i cittadini stranieri (individuati con l'onere degenza "7" e l'onere degenza "9" erogato a favore di STP).

Con DGR n. n. XII/2966/2024 il tetto di struttura per le attività erogate a favore di pazienti fuori regione è incremento fino al 10%; condizioni vincolanti per il riconoscimento dell'incremento sono:

- rispetto della produzione a favore dei pazienti lombardi;
- equità di trattamento dei pazienti lombardi e fuori regione, con rispetto dei tempi d'attesa, liste d'attesa trasparenti e con criteri uguali per ambedue le tipologie di pazienti;
- incremento legato alle prestazioni di alta specialità.

PRESTAZIONI AMBULATORIALI

Il valore del budget di struttura per l'anno 2024, dedicato alle attività di specialistica ambulatoriale, è calcolato come valore del contratto 2023 (stipulato entro il 30/06/2024) incrementato dell'1% al netto delle risorse non storicizzabili. La DGR n. XII/2966/2024 precisa che tale incremento potrà essere utilizzato anche per non applicare le regressioni tariffarie sulle prestazioni aggiuntive rispetto al 2022 che verranno finanziate oltre il 106% e fino al 110%.

Dal 2024 l'attività di prevenzione, con particolare riferimento allo screening (infettivologici, oncologici, metabolici, SNE, etc.), tamponi per diagnosi covid o altre malattie infettive, vaccini, medicina sportiva, attività di sorveglianza infettivologica verrà scorporata, anche ai sensi della messa a regime del nuovo nomenclatore ex DPCM 2017, dal budget storico della specialistica ambulatoriale e verrà gestita a livello contrattuale con un proprio budget ed un proprio specifico tetto. In caso di mancato utilizzo del budget di screening ogni ATS potrà valutare l'opportunità di assegnare le risorse residue a copertura delle altre prestazioni ambulatoriali.

Il budget è riferito a tutta la produzione, a prescindere dalla residenza degli assistiti trattati, fatta eccezione per i cittadini stranieri (individuati con l'onere degenza "7" e l'onere degenza "9" erogato a favore di STP) per i quali le prestazioni erogate restano disciplinate da normativa specifica.

Al fine di garantire l'equilibrio economico del Servizio sanitario regionale ed il rispetto dei limiti di spesa di cui al DL 95/2012 e s.m.i. per gli erogatori privati accreditati e a contratto vengono individuati all'interno del budget due tetti per singolo erogatore: un budget di struttura per lombardi e un budget di struttura per fuori regione. La somma dei valori dei singoli tetti di struttura, per cittadini lombardi e per cittadini fuori regione, costituisce il budget complessivo di struttura. Nell'ambito del sottotetto per lombardi, ogni ATS dovrà prevedere per gli erogatori Pubblici e Privati delle soglie contrattuali minime di garanzie per raggruppamenti di prestazioni. Le soglie minime di garanzia da definire fanno riferimento ai volumi del 2022 delle seguenti voci:





Regione Lombardia

- Gruppo PNLGA con tipo di prestazione O e Z eventualmente suddivise ulteriormente in prime visite, ecografie, endoscopie, TC/RM e altra diagnostica;
- Gruppo VISITE (altre prime visite non rientranti nel gruppo precedente e visite di controllo;
- Gruppo SCREENING.

Nel caso in cui venissero raggiunte le soglie minime di garanzia secondo quanto contrattualmente definito dalle singole ATS, le prestazioni che concorrono al raggiungimento delle soglie minime saranno riconosciute senza regressione tariffaria tra il 97% e il 106%.

Rimangono invariate le regressioni previste per le altre prestazioni: tra il 97% e il 103% regressione fino al 30% (60% per la branca di laboratorio) e tra il 103% e il 106% regressione fino al 60% per tutte le prestazioni.

Differentemente, nel caso non vengano saturate le soglie minime, con la tipologia e i volumi di prestazioni negoziate con l'ATS, le condizioni contrattuali rimarranno le medesime dell'annualità 2023: tra il 97% ed il 103%, sarà applicata una regressione tariffaria del 30% (60% per la branca di laboratorio analisi) e tra il 103% ed il 106% sarà applicata una regressione tariffaria massima del 60% (60% per la branca di laboratorio analisi).

L'attività programmata e negoziata potrà essere ridefinita nel corso dell'anno, qualora i competenti organi regionali ne ravvedano la necessità in ottica di sistema, ovvero a seguito di circostanziata e motivata richiesta da parte dell'erogatore, che dovrà essere sottoposta al vaglio dell'ATS territorialmente competente.

Ogni ATS dovrà vincolare per gli erogatori privati una quota del budget lombardi, pari al 10% ad obiettivi individuati dalle stesse ATS. Cinque punti percentuali sul 10% previsto dovranno essere riservati ad un obiettivo di incremento dei volumi rispetto al 2022 (al netto di quanto riconosciuto con risorse aggiuntive) delle prestazioni del gruppo PNLGA per residenti lombardi:

- Incremento del 10% per le prime visite;
- Incremento del 5% ecografia/endoscopia/TC/RM/altra diagnostica (tipologia O e Z).

La valutazione del raggiungimento di tale target terrà conto dei criteri di gradualità.

Il mancato raggiungimento degli obiettivi di quota variabile si applicherà riducendo il valore del budget assegnato con contratto annuale.

Le prestazioni aggiuntive rispetto al 2022 saranno finanziate oltre la 106% e fino al 110% senza applicare le regressioni tariffarie.

Al fine di poter dare continuità ai servizi erogati e garantire agli aventi diritto le prestazioni a carico del SSR le ATS possono, entro il 30/09/2024, formulare, sulla base dei monitoraggi delle attività, le specifiche richieste di integrazione del budget alla DG Welfare che esprime il proprio parere entro il 15/10/2024.

Si conferma per il 2024 la quota di risorse di specialistica ambulatoriale da riservare per garantire l'erogazione delle prestazioni previste dal PAI di pazienti presi in carico del paziente cronico (ad esclusione delle prestazioni afferenti alla branca di laboratorio analisi, nonché escludendo le strutture che erogano quasi esclusivamente tali prestazioni) pari ad almeno il 2% del tetto di struttura di specialistica ambulatoriale per cittadini lombardi.

In relazione all'attività svolta dal Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica (CNAO) ed dall'Istituto Europeo di Oncologia (IEO) - Proton Center per il 2024 si prevede la possibilità di riconoscere la produzione effettivamente erogata senza abbattimento di sistema o regressione tariffaria, tenuto conto che la maggior parte della produzione è rivolta a pazienti fuori regione per i quali è prevista l'autorizzazione per l'intero ciclo di adroterapia, rilasciata dalla ASL di residenza del cittadino e rendicontata in 28/SAN, con compensazione interregionale/fatturazione diretta.

Sia per l'attività di ricovero e cura che per le prestazioni ambulatoriali anche per l'anno 2024 rimangono possibili le rimodulazioni di budget già previste negli esercizi precedenti per le risorse contrattualizzate con la medesima struttura e per gli enti unici, finanziando eventuale attività di ricovero (relativamente ad altre strutture appartenenti al medesimo ente unico), cure sub-acute





Regione Lombardia

ed ambulatoriali in iperproduzione con lo spostamento di risorse da ricovero e cura. Tali operazioni sono da considerarsi non storicizzabili.

In caso di non completo utilizzo delle risorse negoziate, le ATS, nel rispetto dei tetti contrattuali, potranno, con riferimento all'ultimo trimestre, previa verifiche sulla completezza dei flussi informatici, in accordo con l'erogatore e previa autorizzazione della Direzione generale Welfare, riorientare le risorse presso altri Erogatori dello stesso comparto (pubblico su pubblico o privato su privato), ridefinendo fino ad un valore pari al 10% del budget del singolo erogatore coinvolto. A tale riguardo, il soggetto erogatore può inviare, entro e non oltre il 31 ottobre dell'anno in corso, l'eventuale segnalazione dell'esigenza di modificare il budget alla ATS di riferimento. Le istanze pervenute dagli erogatori oppure le proposte delle ATS agli erogatori stessi dovranno essere trasmesse entro e non oltre il 15 novembre 2024 alla DG Welfare unitamente ad una propria valutazione. Per le istanze di rimodulazione che riguardano diversi ambiti territoriali, la valutazione deve essere svolta e condivisa da tutte le ATS coinvolte. Successivamente, entro il 30 novembre 2024, la Direzione Generale Welfare provvederà a comunicare l'eventuale approvazione delle rimodulazioni alle ATS territorialmente competenti.

ATS potrà valutare, previo assenso da parte della DG Welfare, di destinare le quote non assegnate agli enti erogatori (derivanti dal non raggiungimento delle soglie minime e/o obiettivi di quota variabile) ad una successiva specifica contrattualizzazione con l'eventuale coinvolgimento degli erogatori privati anche solo accreditati.

VERIFICA DEL RISPETTO DELLE PREVISIONI DEL DECRETO LEGGE N. 95/2012 IN TEMA DI ACQUISTO DI PRESTAZIONI DA PRIVATO

Il DL n. 95/2012, al comma 14, articolo 15, prevede che ai contratti e agli accordi per l'acquisto di prestazioni sanitarie da soggetti privati accreditati per l'assistenza specialistica ambulatoriale e per l'assistenza ospedaliera, si applica una riduzione dell'importo e dei corrispondenti volumi d'acquisto in misura tale da ridurre la spesa complessiva annua, rispetto alla spesa consuntivata per l'anno 2011. Tale riduzione è quantificata nel 2% a decorrere dall'anno 2014.

Le modalità di calcolo dei valori di monitoraggio del rispetto dell'adempimento sono state oggetto di valutazione con il Tavolo di confronto coi Ministeri competenti, concordando dall'esercizio 2017 sulla proposta di Regione Lombardia di considerare come alta complessità le prestazioni "salvavita" riconducibili alle branche ambulatoriali di dialisi e di radioterapia in base alla differenza di valorizzazione tra il Consuntivo 2024 ed il 2011 rilevata negli erogatori di diritto privato. Tale sterilizzazione integra quella relativa all'incremento di prestazioni di ricovero di "alta specialità" a Consuntivo 2024 rispetto al volume rilevato nell'anno 2015.

Per l'esercizio 2024, considerando il valore di acquisto di prestazioni sanitarie (specialistica ambulatoriale e assistenza ospedaliera) da privato come esposto nel Bilancio consuntivo, e sterilizzando, come concordato in sede di confronto per la chiusura del bilancio 2018 con i Ministeri competenti, le prestazioni "salvavita" (attività riconducibili alle branche ambulatoriali di dialisi e di radioterapia) e i ricoveri di "Alta complessità", si rileva che il tetto risulta rispettato.

Si allegano le tabelle di dettaglio





Regione Lombardia

Allegato 1 - TABELLA RIASSUNTIVA VALUTAZIONE RISPETTO VINCOLO DL N. 95/2012 - REGIONE LOMBARDIA – CONS 2024 (valori in migliaia di euro)

Allegato 1 - VALUTAZIONE RISPETTO VINCOLO DL 95/2012 - REGIONE LOMBARDIA - ANNO 2022/2024 (valori in migliaia di euro)						
Descrizione Voce	Cod CE 2024	Cod CE 2011	2011 (2015 per alta complessità)	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024
Ospedaliera da privato per cittadini lombardi (INCLUSI STP)	BA0840	B02195	1.868.450	1.778.354	1.778.973	1.786.263
Ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	BA0890	B02220	367.110	482.478	508.574	512.882
Totale assistenza ospedaliera			2.235.560	2.260.832	2.287.547	2.299.145
Differenza rilevata rispetto al 2011				25.272	51.987	63.585
Specialistica da privato per cittadini lombardi (INCLUSI STP)	BA0580	B02195	929.756	1.047.450	1.042.167	1.045.133
Specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	BA0630	B02220	36.850	87.657	86.778	89.661
Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti (mobilità attiva in compensazione)	BA0631			1.305	1.267	1.357
Totale assistenza ospedaliera			966.606	1.136.412	1.130.213	1.136.151
Differenza rilevata rispetto al 2011				169.806	163.607	169.545
Totale acquisto servizi sanitari per assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale			3.202.166	3.397.244	3.417.760	3.435.296
Prestazioni ambulatoriali "salvavita" Dialisi e Radioterapia			-92.934	-171.088	-167.297	-138.690
Prestazioni ricovero "Alta complessità" (rif. Anno 2015) con maggiorazioni tariffarie (Legge 7)			-636.651	-860.819	-905.156	-919.290
Quota incremento tariffe associate ai DRG per rinnovo CCNL Sanità Privata (DGR n. XI/3915/2020)				-40.771	-41.276	-41.224
Incremento 1% del limite di spesa determinato dal DL 95/2012, Art. 15, comma 14 primo periodo, convertito con L. n. 135/2012 è rideterminato nel valore della spesa consuntivata nell'anno 2011 (L. n. 213 del 30 dicembre 2023, Art. 1, comma 233)						-24.726
			2.472.581	2.324.566	2.304.031	2.311.366
Differenza valori totali rilevata con il 2011				-148.015	-168.550	-161.215





Regione Lombardia

Allegato 2 VALORI ATTIVITA' AMBULATORIALE "SALVAVITA" (valori in migliaia di euro)	
2011	92.934
2022	171.088
2023	167.297
2024	138.690

ALLEGATO 2a - DETTAGLIO PRESTAZIONI BRANCA NEFROLOGIA			
PRESTAZIONE	VALORE DA TARIFFARIO - ANNO 2022	VALORE DA TARIFFARIO - ANNO 2023	VALORE DA TARIFFARIO - ANNO 2024
ALTRA EMODIAFILTRAZIONE; Con membrane a permeabilita' elevata e molto biocompatibili	22.762.330,37	21.402.745,10	2.243.253,50
CATERISIMO VENOSO PER DIALISI RENALE; Singolo o doppio	61.332,03	46.830,33	30.666,02
CREAZIONE DI FISTOLA CUTANEOEPERITONEALE; Inserzione di catetere permanente per dialisi	1.045,66	1.643,18	448,14
DIALISI PERITONEALE AUTOMATIZZATA (CCPD)	495.820,91	585.976,26	425.908,62
DIALISI PERITONEALE CONTINUA (CAPD)	559.382,12	510.011,46	399.868,14
EMODIAFILTRAZIONE; Biofiltrazione senza acetato; Biofiltrazione; Emodiafiltrazione con membrane a permeabilita' elevata	2.838.947,65	6.379.385,52	11.278.488,57
EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA; Biofiltrazione senza acetato; Biofiltrazione; Emodiafiltrazione con membrane a permeabilita' elevata	7.505.167,41	6.534.901,20	6.748.480,32
EMODIALISI - EMODIAFILTRAZIONE	0,00	0,00	0,00
EMODIALISI EXTRACORPOREA IN COSTANZA DI RICOVERO	594.514,00	565.685,00	494.863,00
EMODIALISI IN ACETATO O IN BICARBONATO	0,00	0,00	0,00
EMODIALISI IN ACETATO O IN BICARBONATO, AD ASSISTENZA LIMITATA	2.676.580,31	2.653.791,63	2.428.450,26
EMODIALISI IN ACETATO O IN BICARBONATO, DOMICILIARE	0,00	0,00	0,00
EMODIALISI IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	13.233.642,96	12.746.171,28	12.302.520,87
EMODIAFILTRAZIONE	46.690,80	47.289,40	76.321,50
IRRIGAZIONE DI CATETERE VASCOLARE; Irrigazione [disostruzione] dello shunt arterovenoso	1.371.382,18	1.371.972,59	1.385.198,32
PRIMA VISITA NEFROLOGICA Incluso: stesura del piano di trattamento conservativo (dietetico e farmacologico), sostitutivo (dialisi extracorporea o peritoneale) o per trapianto	74.753,80	70.097,22	65.668,66
REVISIONE DI CATETERE PERITONEALE; Revisione di catetere per dialisi peritoneale, cambio set di connessione, sostituzione parti di catetere	1.264,00	1.611,60	1.366,70
Stesura del piano di emodialisi o di dialisi peritoneale	1.785.231,12	1.779.753,44	1.775.855,59
VALUTAZIONE DEL RICIRCOLO DI FISTOLA ARTEROVENOSA	27.335,40	23.629,20	231.459,15
VISITA NEFROLOGICA DI CONTROLLO Incluso: verifica dell'adesione al trattamento conservativo (dietetico e farmacologico), sostitutivo (adeguatezza al trattamento dialitico) e funzione rene trapiantato	286.381,36	285.992,84	288.131,84
EMODIALISI IN BICARBONATO E MEMBRANE SPECIFICHE AD ASSISTENZA LIMITATA. PER SEDUTA. CICLO FINO A 13 SEDUTE			151,00
EMODIALISI IN BICARBONATO E MEMBRANE AD ALTO/ALTISSIMO CUT-OFF (RIMOZIONE DI SOLUTI TOSSICI DI PESO MOLECOLARE = 45 KDA). PER SEDUTA			195,00
ALTRA EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA. EMODIAFILTRAZIONE CON ULTRAFILTRATO > 17 LT. [HEMODIA FILTRATION REINFUSION (HFR), ACETATE FREE BIOFILTRATION (AFB), MID DILUTION, MIXED DILUTION] PER SEDUTA. CICLO FINO A 13 SEDUTE.			240,00
ALTRA EMODIAFILTRAZIONE; CON MEMBRANE A PERMEABILITA' ELEVATA E MOLTO BIOCOMPATIBILI			14.685.611,34
EMODIALISI IN ACETATO O IN BICARBONATO			9.891,72
EMODIALISI IN ACETATO O IN BICARBONATO, DOMICILIARE			27.404,32
VALORE TOTALE PRESTAZIONI BRANCA NEFROLOGIA	54.321.802,09	55.007.487,25	54.900.442,58





Regione Lombardia



RL S.C.R.I.B.A.





ALLEGATO 2b - DETTAGLIO PRESTAZIONI BRANCA RADIOTERAPIA			
PRESTAZIONE	VALORE DA TARIFFARIO - ANNO 2022	VALORE DA TARIFFARIO - ANNO 2023	VALORE DA TARIFFARIO - ANNO 2024
BRACHITERAPIA ENDOCAVITARIA CON VETTORE SINGOLO O BRACHITERAPIA DI SUPERFICE CON VETTORE SINGOLO O VETTORI MULTIPLI CON HDR	138.281,80	118.307,69	6.760,60
BRACHITERAPIA ENDOLUMINALE E INTERSTIZIALE CON VETTORI SINGOLO O MULTIPLI, BRACHITERAPIA ENDOCAVITARIA CON VETTORI MULTIPLI CON HDR	93.967,38	106.894,13	1.635,20
CONTROLLO DEL SET UP INIZIALE PER PRIMA SEDUTA, CONTROLLO PORTALE E/O DELLA RIPETIBILITA' DEL SET UP DEL PAZIENTE	1.049.782,60	855.467,52	636.695,32
DEFINIZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E DEGLI ORGANI A RISCHIO PER TECNICHE 2D	1.011,20	1.533,00	1.073,10
DEFINIZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E DEGLI ORGANI A RISCHIO PER TECNICHE 3D E IMRT	966.979,15	818.804,74	698.867,25
DOSIMETRIA IN VIVO	9.932,28	8.121,75	5.027,75
FUSIONE DI IMMAGINI (RM, TC/PET, VOLUMI BIOLOGICI, VOLUMI MOLECOLARI) CON TC DI PIANIFICAZIONE	16.479,99	14.864,64	7.818,30
INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE; Con simulatore radiologico o procedure di simulazione sull'unità di terapia; (intero trattamento)	10.159,12	9.295,83	5.568,02
INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE; con PET-TC (intero trattamento). Individuazione del volume bersaglio attraverso l'utilizzazione di PET accoppiata o non con TC	7.911,00	3.496,00	3.090,50
INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE; Con RM; In caso di iniezione di mezzo di contrasto codificare anche (38.99.2); (intero trattamento)	23.980,97	20.241,67	8.763,65
INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE; Con TC simulatore o TC; In caso di iniezione di mezzo di contrasto codificare anche (38.99.1); (intero trattamento)	479.913,92	415.167,84	344.692,26
IPERTERMIA PER IL TRATTAMENTO DI TUMORE	0,00	0,00	0,00
IRRADIAZIONE CUTANEA TOTALE CON ELETTRONI (TSEI/TSEBI)	0,00	0,00	0,00
PLESIO-ROENTGENERAPIA ; Per seduta	30.743,80	28.151,45	23.166,10
PREPARAZIONE COMPENSATORI/MODULATORI PER MODULAZIONE DI INTESITA' PER FASCIO; (intero trattamento). Escluso: schermatura personalizzata (92.29.7)	34.299,66	29.518,76	886,70
PRIMA VISITA DI RADIOTERAPIA Incluso: stesura del piano di trattamento	227.626,89	217.006,89	224.498,14
RADIOTERAPIA CON GATING RESPIRATORIO per seduta e per focolaio trattato	186.658,08	144.633,44	149.620,80
RADIOTERAPIA CON TECNICHE AD INTENSITA' MODULATA AD ARCHI MULTIPLI O DI TIPO ELICALE CON CONTROLLO DEL POSIZIONAMENTO DEL PAZIENTE (IGRT) CON TAC INTEGRATA (FINO A 5 SEDUTE) Fino a 5 sedute - comprensivo di visite radioterapiche (prima visita e visite dur	17.332.612,00	18.107.660,00	23.961.480,57
RADIOTERAPIA CON TECNICHE AD INTENSITA' MODULATA AD ARCHI MULTIPLI O DI TIPO ELICALE CON CONTROLLO DEL POSIZIONAMENTO DEL PAZIENTE (IGRT) CON TAC INTEGRATA (PIU' DI 5 SEDUTE) - più di 5 sedute - comprensivo di visite radioterapiche (prima visita e visite	66.387.204,00	63.737.444,00	29.488.560,00
RADIOTERAPIA GUIDATA DA IMMAGINI [IGRT] per seduta e per focolaio trattato	1.039.927,30	891.575,97	795.606,56
RADIOTERAPIA STEREOTASSICA SEDUTE SUCCESSIVE ALLA PRIMA (per seduta)	216.406,20	215.568,79	164.149,90
RADIOTERAPIA STEREOTASSICA SENZA CASCO CON BRACCIO ROBOTICO PER IL RIPOSIZIONAMENTO ED IL CONTROLLO ONLINE DEL BERSAGLIO (fino a 5 sedute)	10.490.588,00	9.987.488,00	10.827.128,00
RADIOTERAPIA STEREOTASSICA UNICA O PRIMA SEDUTA	145.910,39	138.493,70	6.119,19
SCHERMATURA PERSONALIZZATA; (intero trattamento)	678.951,54	587.729,40	532.541,88
SISTEMA DI IMMOBILIZZAZIONE PERSONALIZZATO; (intero trattamento)	250.507,22	213.514,49	167.040,12
STUDIO FISICO-DOSIMETRICO; Calcolo della dose in punti	13.306,61	10.191,54	6.012,42
STUDIO FISICO-DOSIMETRICO 3D CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC DI "ELEVATA COMPLESSITA'"	1.101.053,57	948.436,74	869.821,95
STUDIO FISICO-DOSIMETRICO CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC; In caso di ricostruzione 3D codificare anche (88.90.2)	17.105,34	8.806,75	582,80
STUDIO FISICO-DOSIMETRICO CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC IN MODALITA' IMRT Incluso: controllo fisico dell'accuratezza dosimetrica e geometrica	662.652,86	565.737,63	440.052,48
TELECOBALTOTERAPIA	0,00	0,00	0,00
TELETERAPIA CON ACCELERATORE LINEARE ; CON TECNICA FLASH; Per seduta e per focolaio trattato (fino a un max di 5 sedute)	49.876,07	49.659,84	0,00
TELETERAPIA CON ACCELERATORE LINEARE CON CAMPI MULTIPLI O DI MOVIMENTO, TECNICHE 3D Per seduta e per focolaio trattato	1.987.082,70	1.440.202,15	1.227.598,90
TELETERAPIA CON ACCELERATORE LINEARE CON CAMPI MULTIPLI O DI MOVIMENTO, TECNICHE CON MODULAZIONE DI INTENSITA' Per seduta e per focolaio trattato (IMRT)	2.542.142,52	2.359.702,79	1.951.661,40
TELETERAPIA CON ACCELERATORE LINEARE; CON CAMPO FISSO O DUE CAMPI CONTRAPPOSTI 2D; Per seduta e per focolaio trattato	27.955,20	26.572,00	23.441,60
TELETERAPIA CON ELETTRONI A UNO O PIU' CAMPI FISSI; Per seduta e per focolaio trattato	84.558,64	87.885,46	51.513,55
TELETERAPIA CON ELETTRONI A UNO O PIU' CAMPI FISSI	0,00	0,00	0,00
VISITA RADIOTERAPICA DI CONTROLLO	489.296,82	475.996,85	487.659,86
ADROTERAPIA - BOOST (SINO A 6 FRAZIONI)			287.856,00
ADROTERAPIA - CICLO INTERO			912.000,00
VALORE TOTALE BRANCA RADIOTERAPIA	106.794.864,82	102.644.171,45	74.318.990,88





Regione Lombardia

ALLEGATO 2c - DETTAGLIO PRESTAZIONI CNAO PAVIA			
PRESTAZIONE	VALORE DA TARIFFARIO ANNO 2022	VALORE DA TARIFFARIO ANNO 2023	VALORE DA TARIFFARIO ANNO 2024
ADROTERAPIA - CICLO INTERO	7.799.388,0	7.223.604,0	6.528.000,0
ADROTERAPIA - BOOST (SINO A 6 FRAZIONI)	947.856,0	1.307.820,0	1.200.000,0
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO, SENZA E CON CONTRASTO	290.299,6	291.886,0	120.390,5
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO, SENZA E CON CONTRASTO	244.057,6	167.401,9	78.603,8
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE, SENZA E CON CONTRASTO	340.351,1	365.516,8	156.698,7
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA, SENZA E CON CONTRASTO	72.399,6	61.638,4	25.901,1
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHETERICA, SENZA E CON CONTRASTO	51.327,8	50.526,5	20.313,5
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL TORACE	37.605,9	24.569,7	15.851,2
VISITA RADIOTERAPICA DI CONTROLLO	41.170,0	42.387,2	36.999,3
TOMOSCINTIGRAFIA GLOBALE CORPOREA (PET)	0,00	0,00	
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME INFERIORE E SCAVO PELVICO, SENZA E CON CONTRASTO	17.649,8	20.891,6	11.850,6
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME COMPLETO, SENZA E CON CONTRASTO	35.343,6	21.921,1	20.954,0
PRIMA VISITA DI RADIOTERAPIA	12.870,0	0,00	14.152,5
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL TORACE, SENZA E CON CONTRASTO	29.257,3	16.568,3	14.491,0
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA	1.475,6	442,7	442,7
DEFINIZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E DEGLI ORGANI A RISCHIO PER TECNICHE 3D E IMRT	2.861,6	1.226,4	817,6
STUDIO FISICO-DOSIMETRICO CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC IN MODALITA' IMRT	0,00	0,00	
SISTEMA DI IMMOBILIZZAZIONE PERSONALIZZATO	4.575,5	2.814,5	3.127,2
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL CAPO, SENZA E CON CONTRASTO	5.266,9	3.198,6	2.239,0
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME SUPERIORE, SENZA E CON CONTRASTO	0,00	0,00	
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUSCOLOSCHETERICA	1.529,7	1.869,7	339,9
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL MASSICCIO FACCIALE	612,2	1.071,4	306,1
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL COLLO, SENZA E CON CONTRASTO	2.558,9	2.878,7	4.478,0
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME SUPERIORE, SENZA E CON CONTRASTO	2.521,4	2.017,1	504,3
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL TORACE, SENZA E CON CONTRASTO	1.952,9	1.220,6	488,2
ANGIO- RM DEL DISTRETTO VASCOLARE INTRACRANICO	1.048,5	-	
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL COLLO	459,2	459,2	306,1
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL MASSICCIO FACCIALE, SENZA E CON CONTRASTO	1.448,6	1.448,6	965,8
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL RACHIDE E DELLO SPECO VERTEBRALE, SENZA E CON CONTRASTO	458,7	0,00	156,4
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL CERVELLO E DEL TRONCO ENCEFALICO	1.417,7	708,9	236,3
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL BACINO	2.141,3	1.271,1	391,1
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL MASSICCIO FACCIALE	3.507,4	2.985,4	1.705,9
FUSIONE DI IMMAGINI (RM, TC/PET, VOLUMI BIOLOGICI, VOLUMI MOLECOLARI) CON TC DI PIANIFICAZIONE	536,6	383,3	230,0
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME INFERIORE, SENZA E CON CONTRASTO	673,5	336,7	336,7
INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE	9.585,8	0,00	3.059,7
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL RACHIDE E DELLO SPECO VERTEBRALE	1.857,8	0,00	391,1
ANGIO RM DELL'ADDOME INFERIORE	0,00	0,00	
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DI SPALLA, GOMITO, POLSO E MANO, SENZA E CON CONTRASTO	0,00	0,00	
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME SUPERIORE	323,1	0,00	161,6
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME COMPLETO	137,2	137,2	274,5
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL COLLO	99,2	0,00	
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL CAPO	297,7	396,9	297,7
INIEZIONE DI MEZZO DI CONTRASTO PER SIMULAZIONE RADIOTERAPICA TC	0,00	0,00	
PRIMA VISITA ANESTESIOLOGICA	247,5	0,00	427,5
VISITA ANESTESIOLOGICA DI CONTROLLO	0,00	0,00	
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL RACHIDE E DELLO SPECO VERTEBRALE	0,00	804,7	
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DELL' ADDOME INFERIORE	0,00	105,6	
ANGIO- RM DEI VASI DEL COLLO	0,00	0,00	
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELL'ADDOME INFERIORE E SCAVO PELVICO	323,1	646,2	
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DI FEMORE, GINOCCHIO, CAVIGLIA E PIEDE, SENZA E CON CONTRASTO	156,4	0,00	
STUDIO FISICO-DOSIMETRICO CON ELABORATORE SU SCANSIONI TC IN MODALITA' IMRT	3.525,1	2.937,6	1.175,0
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DI FEMORE, GINOCCHIO, CAVIGLIA E PIEDE	97,8	0,00	
VISITA ANESTESIOLOGICA DI CONTROLLO	17,9	0,00	
RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DEL TORACE	155,8	311,5	
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DEL RACHIDE E DELLO SPECO VERTEBRALE, SENZA E CON CONTRASTO	0,00	312,9	
TOMOGRFIA COMPUTERIZZATA (TC) DI SPALLA, GOMITO, POLSO E MANO, SENZA E CON CONTRASTO	0,00	163,5	
PRIMA VISITA ANESTESIOLOGICA	0,00	517,5	
PRIMA VISITA DI RADIOTERAPIA	0,00	13.500,0	
INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE; CON TC SIMULATORE O TC (INTERO TRATTAMENTO)	0,00	2.855,7	
INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE; CON RM; IN CASO DI INIEZIONE DI MEZZO DI CONTRASTO CODIFICARE ANCHE (38.99.2); (INTERO TRATTAMENTO)	0,00	3.722,6	
VALORE TOTALE PRODUZIONE CNAO PAVIA	9.971.446,81	9.645.476,04	8.267.064,72





ALLEGATO 2d - DETTAGLIO PRESTAZIONI "PROTON CENTER" ISTITUTO EUROPEO ONCOLOGIA (IEO)	
PRESTAZIONE	VALORE DA TARIFFARIO 2024
ADROTERAPIA - CICLO INTERO	912.000,0
ADROTERAPIA - BOOST (SINO A 6 FRAZIONI)	287.856,0
VALORE TOTALE PRODUZIONE"PROTON CENTER" IEO	1.199.856,00

Allegato 3 ATTIVITA' ALTA COMPLESSITA' PRIVATI CON MAGGIORAZIONI (valori in migliaia di euro)			
84 DRG "alta complessità"	PRIVATI ACCREDITATI	IRCCS	TOTALE
2022	388.511	472.309	860.819
2023	392.848	512.308	905.156
2024	397.865	521.424	919.290





Regione Lombardia

Allegato 3a - DETTAGLIO DRG RICOVERI ALTA COMPLESSITA'	ANNO 2022			ANNO 2023			ANNO 2024		
DRG ALTA COMPLESSITA'	NON IRCCS	IRCCS	TOTALE con maggiorazione	NON IRCCS	IRCCS	TOTALE con maggiorazione	NON IRCCS	IRCCS	TOTALE con maggiorazione
001-CRANIOTOMIA, ETA' > 17 ANNI CON CC	796.672	2.164.987	2.961.659	679.346	1.712.536	2.391.882	813.564	1.626.926	2.440.490
002-CRANIOTOMIA, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	3.078.844	10.521.838	13.600.682	2.712.214	11.492.984	14.205.198	2.424.608	11.600.617	14.025.225
003-CRANIOTOMIA ETA' < 18	80.167	288.078	368.245	32.851	252.460	285.311	56.559	166.670	223.228
007-INT. SU NERVI E ALTRI INT. SIST. NERVOSO CON CC	1.358.714	188.603	1.547.318	822.992	440.702	1.263.694	128.830	169.036	297.866
049-INT. MAGGIORI SU CAPO E SU COLLO	393.172	783.882	1.177.054	568.688	799.734	1.368.422	263.673	909.454	1.173.127
075-INT. MAGGIORI SUL TORACE	3.221.961	16.775.765	19.997.726	3.347.418	18.318.087	21.665.505	3.022.155	18.445.426	21.467.581
076-ALTRI INT. SU APP. RESPIRATORIO CON CC	399.003	834.888	1.233.891	415.236	722.660	1.137.896	364.089	596.884	960.973
103-TRAPIANTO DI CUORE O IMPIANTO DI SISTEMA DI ASSISTENZA CARDIACA	0	1.667.434	1.667.434	0	3.285.893	3.285.893	0	2.359.067	2.359.067
104-INT. VALVOLE CARDIACHE CON CATETERISMO CARDIACO	40.247.917	98.074.005	138.321.922	37.275.859	108.119.786	145.395.645	35.620.420	104.258.629	139.879.049
105-INT. VALVOLE CARDIACHE SENZA CATETERISMO CARDIACO	5.131.905	18.938.542	24.070.448	6.736.970	32.111.359	38.848.329	6.259.152	35.836.861	42.096.013
106-BYPASS CORONARICO CON PTCA	219.175	236.722	455.897	256.465	322.829	579.294	129.167	216.020	345.187
108-ALTRI INT. CARDIOTORACICI	840.850	5.573.711	6.414.561	1.014.056	6.253.939	7.267.995	931.215	5.820.454	6.751.669
110-INT. MAGGIORI SU SIST. CARDIOVASCOLARE CON CC	3.439.956	5.017.411	8.457.367	2.721.930	5.233.592	7.955.522	2.481.708	5.866.738	8.348.446
111-INT. MAGGIORI SU SIST. CARDIOVASCOLARE SENZA CC	5.894.812	9.734.344	15.629.156	5.535.739	9.172.547	14.708.286	5.444.516	10.131.575	15.576.091
146-RESEZIONE RETTALE CON CC	546.325	356.096	902.421	551.891	271.378	823.268	354.014	232.771	586.786
147-RESEZIONE RETTALE SENZA CC	920.718	930.465	1.851.183	800.740	1.083.746	1.884.486	691.968	1.164.165	1.856.133
149-INT. MAGGIORI INTESTINO CRASSO E TENUE SENZA CC	14.889.024	8.034.108	22.923.132	15.945.526	9.068.545	25.014.071	16.573.579	9.763.120	26.336.700
156-INT. ESOFAGO, STOMACO E DUODENO, ETA' < 18	8.990	6.939	15.929	3.207	3.445	6.652	0	7.531	7.531
191-INT. SU PANCREAS, FEGATO E DI SHUNT CON CC	1.662.276	8.568.123	10.230.400	1.788.636	9.368.263	11.156.899	897.975	8.299.000	9.196.975
192-INT. SU PANCREAS, FEGATO E DI SHUNT SENZA CC	1.608.266	3.764.923	5.373.189	1.565.432	3.758.402	5.323.835	1.134.819	4.378.167	5.512.987
193-INT. SU VIE BILIARI ESCL. COLECISTECTOMIA CON CC	84.027	466.769	550.796	192.656	469.987	662.643	246.456	413.309	659.766
286-INT. SU SURRENE ED IPOFISI	321.294	2.705.674	3.026.967	361.378	2.586.964	2.948.342	385.341	2.761.651	3.146.991
302-TRAPIANTO RENALE	0	0	0	0	0	0	0	2.526.417	2.526.417
303-INTERVENTI SU RENE E URETERE PER NEOPLASIA	4.997.779	8.296.969	13.294.748	5.443.404	8.294.241	13.737.645	4.707.816	8.644.763	13.352.579
304-INTERVENTI SU RENE E URETERE, NON PER NEOPLASIA CON CC	658.498	924.541	1.583.039	765.863	1.102.810	1.868.673	797.504	1.276.948	2.074.452
353-EVISC. PELVICA/ISTERECTOMIA E VULVECTOMIA RADICALE	1.073.474	2.678.404	3.751.878	1.077.930	2.661.368	3.739.298	1.248.685	2.277.082	3.525.767
357-INT. UTERO E ANNESSI PER T.M. DI OVAIO O ANNESSI	906.900	1.649.666	2.556.566	965.230	1.813.240	2.778.470	960.692	2.110.917	3.071.609
386-NEONATI GRAVEMENTE IMMaturi O SINDR.DISTRESS RESP.	2.208.500	505.400	2.713.904	173.440	732.049	905.489	0	444.074	444.074
387-PREMATURIT' CON AFFEZIONI MAGGIORI	1.443.831	923.252	2.367.082	661.606	632.243	1.293.849	479.580	571.066	1.050.646
401-LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA CON ALTRI INT. CON CC	258.026	537.895	795.921	286.868	421.219	708.086	240.044	540.530	780.574
403-LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA CON CC	550.233	843.429	1.393.662	515.516	706.464	1.221.980	499.809	573.895	1.073.704
405-LEUCEMIA ACUTA SENZA INT. CHIR. MAGGIORI, ETA' < 18	221.116	5.940	227.056	0	375	375	0	0	0
406-ALTERAZ. MIELOPROLIF., ETC. CON INT. MAGG. CON CC	156.559	512.370	668.929	191.908	605.366	797.274	147.750	614.156	761.907
442-ALTRI INT. CHIR. PER TRAUMATISMO CON CC	766.163	566.727	1.332.890	858.347	796.951	1.655.299	798.906	770.267	1.569.173
471-INT.MAGG. BILATERALI/MULT. SU ARTICOLAZ. ARTI INF.	5.013.446	10.506.921	15.520.367	5.039.518	10.319.518	15.359.036	4.885.206	11.155.933	16.041.139
473-LEUCEMIA ACUTA SENZA INT. CHIR. MAGGIORI, ETA' > 17	806.657	868.887	1.675.544	1.105.412	1.115.482	2.220.894	636.564	774.815	1.411.379
481-TRAPIANTO DI MIDOLLO OSSEO	4.053.897	27.243.354	31.297.251	721.417	27.636.996	28.358.413	733.859	29.167.458	29.901.317
484-CRANIOTOMIA PER TRAUMATISMI MULTIPLI RILEVANTI	47.643	26.241	73.884	71.385	78.168	149.553	25.177	28.478	53.654
485-REIMPIANTO ARTI, INT. ANCA, FEMORE PER TRAUM. RILEV.	184.186	219.273	403.459	292.634	139.290	431.923	155.802	159.095	314.896
486-ALTRI INT.CHIR. PER TRAUMATISMI MULTIPLI RILEVANTI	274.146	523.423	797.569	257.406	281.446	538.852	426.464	260.491	686.955
488-INFEZ. HIV CON INTERVENTO CHIRURGICO ESTESO	0	34.203	34.203	0	0	0	0	18.559	18.559
491-INT. SU ARTICOLAZ. MAGG. E REIMPIANTI DI ARTI SUP.	5.239.674	1.690.040	6.929.713	5.910.565	1.625.086	7.535.651	5.349.865	1.892.674	7.242.538
496-ARTRODESI VERTEBR. COMBINATA ANTERIORE/POSTERIORE	1.662.230	994.920	2.657.150	2.132.925	1.121.299	3.254.224	5.659.094	1.332.155	6.991.249
497-ARTRODESI VERTEBR. ESCL. QUELLA CERVICALE CON CC	711.965	690.409	1.402.373	804.387	331.117	1.135.504	760.234	463.674	1.223.908
498-ARTRODESI VERTEBR. ESCL. QUELLA CERVICALE SENZA CC	6.115.980	3.885.418	10.001.398	8.391.792	5.320.466	13.712.258	8.095.054	4.584.821	12.679.875
507-USTIONE/SPESSE CON TRIPPELLE/LESINAL SNZ CC/TRAUMRIL	37.170	61.338	98.508	0	0	0	11.999	0	11.999
508-USTIONE/SPESSE SNZ TRIPPELLE/LESINAL CON CC/TRAUMRIL	12.296	0	12.296	6.200	0	6.200	0	0	0
509-USTIONE/SPESSE SNZ TRIPPELLE/LESINAL SNZ CC/TRAUMRIL	0	6.180	6.180	9.533	6.155	15.687	7.844	11.126	18.970
512-TRAPIANTO CONTEMPORANEO DI PANCREAS E RENE	0	0	0	0	0	0	0	474.696	474.696
513-TRAPIANTO DI PANCREAS	0	0	0	0	0	0	0	33.907	33.907
515-IMP. DEFIBRILLATORE CARDIACO SNZ CATET. CARDIACO	10.290.139	22.644.902	32.935.041	9.070.855	21.953.333	31.024.188	9.368.624	19.777.703	29.146.327
519-ARTRODESI VERTEBRALE CERVICALE CON CC	91.841	127.068	218.909	141.303	91.991	233.294	84.393	63.586	147.978
520-ARTRODESI VERTEBRALE CERVICALE SENZA CC	961.285	750.003	1.711.288	1.069.975	807.414	1.877.389	992.761	658.195	1.650.955
525-IMPIANTO DI ALTRO SISTEMA DI ASSISTENZA CARDIACA	22.343	92.951	115.294	0	172.253	172.253	0	155.848	155.848
528-INTERVENTI VASCOLARI INTRACRANICI CON DIAGNOSI PRINCIPALE DI EMOR	126.564	732.894	859.458	211.825	749.247	961.072	262.637	570.370	833.007
529-INTERVENTI DI ANASTOMOSI VENTRICOLARE CON CC	222.537	313.684	536.222	138.555	353.330	491.885	152.156	368.637	520.794
530-INTERVENTI DI ANASTOMOSI VENTRICOLARE SENZA CC	485.121	934.209	1.419.330	297.634	945.716	1.243.350	290.481	1.127.540	1.418.021
531-INTERVENTI SUL MIDOLLO SPINALE CON CC	102.783	94.574	197.356	25.004	96.392	121.396	9.724	176.886	186.610
532-INTERVENTI SUL MIDOLLO SPINALE SENZA CC	818.200	1.544.248	2.362.448	716.104	1.515.814	2.231.918	727.710	1.550.477	2.278.188
535-IMP. DI DEFIBRILL. CARD. CON CATETERISMO CARD. CON IMA INSUFF. CARD.	2.819.280	1.865.561	4.684.840	2.134.926	2.069.939	4.204.865	2.248.632	1.574.232	3.822.864
536-IMP. DI DEFIBRILL. CARD. CON CATETERISMO CARD. SENZA IMA INSUFF. CAR	2.838.702	2.425.284	5.263.986	2.232.278	2.865.405	5.097.683	3.123.533	3.099.141	6.222.674
542-TRACH. VM = 96 ORE O DIAPR NO FACCIA... SENZA INTCH MAGG.	146.252	320.362	466.614	92.281	314.829	407.110	90.462	347.004	437.465
541-OSS. EXTRACORP. A MEMBRANE O TRACH. VM = 96 ORE O DIAPR NO FACCIA.	9.672.386	21.321.348	30.993.734	8.379.024	23.665.704	32.044.728	7.629.819	20.041.079	27.670.898
543-CRANIOT. CON IMP. DI DISPOS. MAGG. O DIAPR ACUTA COMPL. DEL SIST. NE	1.060.119	2.460.479	3.520.599	987.850	1.909.367	2.897.217	959.421	1.935.392	2.894.813
544-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFE	186.913.498	111.045.714	297.959.212	201.606.305	120.999.740	322.606.044	210.942.849	128.750.651	339.693.500
545-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	11.829.307	10.625.583	22.454.890	13.090.063	11.287.472	24.377.536	13.998.193	11.791.688	25.789.881
546-ARTRODESI VERTEB. ECCETTO CERV. CON DEVIAZIONE COLONNA VERTEB. O	1.009.365	4.203.852	5.213.218	1.011.683	3.673.683	4.685.366	1.402.845	3.439.482	4.842.327
547-BYPASS CORONAR. CON CATETERISMO CARDIACO CON DIAGNOSI CARDIOV	472.443	242.083	714.526	384.926	349.968	734.894	310.641	395.586	706.227
548-BYPASS CORONAR. CON CATETERISMO CARDIACO SENZA DIAGNOSI CARDIO	1.866.750	2.589.406	4.456.156	1.759.007	2.726.086	4.485.094	1.670.689	2.891.236	4.561.925
549-BYPASS CORONAR. SENZA CATETERISMO CARDIACO CON DIAGNOSI CARDIO	151.281	278.413	429.694	167.563	209.484	377.047	139.577	165.733	305.310
550-BYPASS CORONAR. SENZA CATETERISMO CARDIACO SENZA DIAGNOSI CARDI	1.836.396	3.774.477	5.610.872	1.478.708	3.489.234	4.967.942	955.935	3.466.055	4.421.990
551-IMP. PACEMAKER CARD. PERM DIA CARDIOV. MAGG. O DEFIBR (AICD) O GEN	6.254.976	7.760.251	14.015.226	5.705.076	8.422.443	14.127.519	5.832.104	10.008.137	15.840.240
565-DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO RESPIRATORIO CON RESPIRAZIONE ASSI	2.469.582	1.493.245	3.962.827	2.264.130	846.669	3.110.799	2.550.993	769.209	3.320.202
569-INT MAGG SU INTESTINO CRASSO E TENUE CON CC CON DIA GASTROINTESTI	6.727.282	3.787.387	10.514.669	6.319.285	3.389.077	9.708.363	5.861.742	3.318.122	9.179.864
570-INT MAGG SU INTESTINO CRASSO E TENUE CON CC SENZA DIA GASTROINTE	5.112.365	3.009.805	8.122.170	4.569.271	2.963.205	7.532.476	4.170.472	2.685.058	6.855.530
573-INTERVENTI MAGGIORI SULLA VESCICA	2.101.548	2.303.813	4.405.360	1.521.319	2.297.912	3.819.231	1.405.875	2.169.719	3.575.594
575-SETTICEMIA CON VENTILAZIONE MECCANICA = 96 ORE, ETA' > 17 ANNI	119.110	17.731	136.841	48.712	20.220	68.932	126.717	44.340	171.057
578-MALATTIE INFETTIVE E PARASSITARIE CON INTERVENTO CHIRURGICO	605.824	484.241	1.090.065	593.824	675.451	1.269.275	811.821	679.889	1.491.710
VALORE TOTALE RICOVERI ALTA COMPLESSITA'	388.511.000	472.309.000	860.819.000	392.848.000	512.308.000	905.156.000	397.865.203	521.424.491	919.289.692





X) AGGIORNAMENTO IN MERITO ALLA VERIFICA ADEMPIMENTI ANNI 2025-2024-2023-2022

Documentazione 2025

In relazione alla verifica degli adempimenti Anno 2025, Regione Lombardia ha provveduto ad inviare la seguente documentazione:

1. Adempimento a) Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario Regionale

- o Trasmissione relazione Conti di Gestione 1 Trimestre 2025 (prot.n.10 del 3/07/2025)

Documentazione 2024

In relazione alla verifica degli adempimenti Anno 2024, Regione Lombardia ha provveduto ad inviare la seguente documentazione:

1. Adempimento a) Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario Regionale

- o Trasmissione Riscontri Verbale riunione del 28 marzo 2025 - secondo invio (prot.n.12 del 4/07/2025)
- o Rif.Verbale riunione del 28 marzo 2025 4 Trimestre 2024 - Primi riscontri. (prot.n.11 del 3/07/2025)
- o Trasmissione relazione 4 Trimestre 2024 (prot.n.6 del 7/03/2025)
- o Trasmissione Relazione 4 Trimestre 2024 (sintetica) (prot.n.5 del 14/02/2025)
- o Restituzione ammontare Funzioni annualità 2021 - 2023. Aggiornamento (prot.n.3 del 31/01/2025)
- o Restituzione funzioni non tariffate 2021-2023. DGR 3323 del 31/10/2024 (prot.n.26 del 27/11/2024)
- o Trasmissione Relazione 3 Trimestre 2024 (prot.n. 25 del 15/11/2024)

2. Adempimento ab) Certificazioni trimestrali di accompagnamento ai conti trimestrali

- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 4 Trimestre 2024 (prot.n.2 del 29/01/2025)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 3 Trimestre 2024 (prot.n.23 del 29/10/2024)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 2 Trimestre 2024 (prot.n.14 del 26/07/2024)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 1 Trimestre 2024 (prot.n.13 del 03/07/2024)

Documentazione 2023

In relazione alla verifica degli adempimenti Anno 2023, Regione Lombardia ha provveduto ad inviare la seguente documentazione:

1. Adempimento a) Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario Regionale

- o Riscontri Verbali - Consuntivo 2023 - Prima parte (prot.n.9 del 1/07/2025)
- o Aggiornamento Tab. 11 dell'Allegato B Tabelle Consuntivo 2023. (prot.n.1 del 08/01/2025)
- o Trasmissione ulteriori documenti inerenti al Bilancio Consuntivo 2023 della GSA - Post Tavolo 25 settembre 2024 (prot.n.22 del 14/10/2024)
- o Documenti inerenti al Bilancio Consuntivo 2023 a seguito dell'invio del 4 ottobre 2024 a NSIS dei dati GSA (000) e Consolidato regionale (999) - Post Tavolo 25 settembre 2024 (prot.n.21 del 14/10/2024)
- o Caro energia (prot.n.20 del 02/10/2024)





Regione Lombardia

- o Restituzione ammontare Funzioni annualità 2021-2023 per extra LEA (prot.n.19 del 30/09/2024)
- o Trasmissione documenti inerenti al Bilancio Consuntivo 2023 - 2 invio (prot.n.18 del 18/09/2024)
- o Riscontri al Verbale della riunione del Tavolo adempimenti svolta il 26 marzo 2024 (prot.n.17 del 17/09/2024)
- o Trasmissione relazione 2 Trimestre 2024 (prot.n.16 del 13/09/2024)
- o Trasmissione documenti inerenti al Bilancio Consuntivo 2023 (prot.n.15 del 10/09/2024)
- o Trasmissione relazione 4 Trimestre 2023 (prot.n.9 del 04/03/2024)
- o Trasmissione relazione conti di gestione 4 Trimestre 2023 (prot.n.3 del 15/02/2024)
- o Trasmissione Relazione Conti di Gestione 3 Trimestre 2023 (prot.n.1 del 9/01/2024)
- o Relazione 2 Trimestre 2023 (prot.n.17 del 20/09/2023)
- o Trasmissione relazione Conti di Gestione 1 trimestre 2023 (prot.n.14 del 12/07/2023)

2. Adempimento ab) Certificazioni trimestrali di accompagnamento ai conti trimestrali

- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 4 Trimestre 2023 (prot.n.2 del 29/01/2024)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 3 CET 2023 (prot.n.23 del 30/10/2023)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al CE 2 CET 2023 (prot.n.15 del 26/07/2023)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al CE 1 CET 2023 (prot.n.11 del 29/05/2023)

Documentazione 2022

In relazione alla verifica degli adempimenti Anno 2022, Regione Lombardia ha provveduto ad inviare la seguente documentazione:

1. Adempimento a) Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario Regionale

- o Fatturazione elettronica e PCC. Anno 2022. (prot.n.27 del 09/12/2024)
- o Trasmissione CE e SP consolidato "999" PNRR/PNC (prot.n.4 del 27/02/2024)
- o Trasmissione relazioni su ricognizione ristori 2020 2021, tariffe e funzioni Covid 2022 e tariffe per pazienti fuori regione (prot.n.24 del 30/10/2023)
- o Trasmissione documenti BILANCIO CONSUNTIVO 2022-V2 (post tavolo) (prot.n.22 del 24/10/2023)
- o Trasmissione ulteriori documenti inerenti al Bilancio Consuntivo 2022 (post tavolo) (prot.n.21 del 19/10/2023)
- o Trasmissione ulteriori relazioni inerenti richieste di chiarimento relative al Consuntivo 2022 (prot.n.20 del 26/09/2023)
- o Consuntivo 2022. Riscontri a richieste di chiarimento del MEF (prot.n.19 del 22/09/2023)
- o Trasmissione documenti inerenti il Bilancio Consuntivo 2022 - 3 invio (prot.n.18 del 22/09/2023)
- o Trasmissione documenti inerenti il Bilancio Consuntivo 2022 - 2 invio (prot.n.13 del 12/07/2023)
- o Trasmissione documenti inerenti il Bilancio Consuntivo 2022 (prot.n.12 del 10/07/2023)

- o Integrazione documenti relazione 4 Trimestre 2022. Trasmissione decreto n. 19210/2022. ACCERTAMENTO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE PER IL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2022 (FSR INDISTINTO) (prot.n.10 del 3/4/2023)
- o Anno 2022. Istituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori (926) (prot.n.9 del 31/03/2023)
- o ANNO 2022 – Trasmissione relazione per la verifica dei conti sanitari relativi al Risultato di Gestione IV Trimestre 2022 aggiornata (prot.n.8 del 31/03/2023)
- o Anno 2021 – Riscontri al Verbale del Tavolo di Verifica del 17 ottobre 2022 (prot.n.7 del 31/03/2023)
- o Anno 2022. Trasmissione Relazione 4 Trimestre 2022 (prot.n.6 del 13/03/2023)
- o Trasmissione relazione per conti sanitari relativi al modello CE IV Trimestre 2022 in sostituzione





Regione Lombardia

del prot. n.3/2023 (prot.n.5 del 1/3/2023)

- o Trasmissione CE Ucraina - IV Trimestre 2022 (prot.n.4 del 21/2/2023)
- o Relazione 2 Trim 2022 (prot.n. 21 del 7/10/2022)

2. Adempimento ab) Certificazioni trimestrali di accompagnamento ai conti trimestrali

- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 4° CET 2022 (prot.n.1 del 27/1/2023)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 3° CET 2022 (prot.n.31 del 27/10/2022)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 2° CET 2022 (prot.n.10 del 22/7/2022)
- o Certificazioni trimestrali di accompagnamento al conto economico 1° CET 2022 (prot.n.9 del 10/5/2022)

3. Adempimento b) Acquisto Beni e servizi

- o Acquisto di beni e servizi. Anno 2022. Contratti BDNCP (prot.n.8 del 27/03/2025)
- o Acquisto beni e servizi. Anno 2022 (prot.n.30 del 09/12/2024)

4. Adempimento aa) Vincolo di crescita 2%

- o Vincolo di crescita 2%. Anno 2022 (prot.n.28 del 09/12/2024)

5. Adempimento af) Esenzioni

- o Esenzioni. Anno 2022 (prot.n.8 del 28/02/2024)

6. Adempimento ag) Vincolo di crescita della spesa per il personale

- o Vincolo di crescita della spesa per il personale. Anno 2022. (prot.n.7 del 27/03/2025)

7. Adempimento at) Percorsi attuativi della certificabilità dei bilanci degli enti del SSN

- o Percorsi attuativi della certificabilità dei bilanci degli enti del SSN. Anno 2022 (prot.n.29 del 09/12/2024)

8. Adempimento AF) Esenzioni

- o Trasmissione Adempimento AF) Esenzioni. Anno 2022 (prot.n.8 del 28/02/2024)

9. Adempimento i) Decadenza automatica dei Direttori Generali

- o Trasmissione Adempimento i) Decadenza automatica dei Direttori Generali. Anno 2022 (prot.n.6 del 28/02/2024)





Consolidato regionale

Bilancio d'esercizio 2024

Relazione sulla Gestione





Sommario

INTRODUZIONE	5
1 IL CONTESTO DEMOGRAFICO	7
1.1 IL TERRITORIO E LA POPOLAZIONE	7
1.2 CRONICITÀ	17
2 LO SCENARIO DELL'OFFERTA DI PRESTAZIONI IN LOMBARDIA	19
2.1 LA RETE SANITARIA	19
2.2 RETE SOCIOSANITARIA	21
2.3 RIORDINO DELLA RETE, DM 70, RETI CLINICO-ASSISTENZIALI ED ORGANIZZATIVE E NUOVA ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE AI SENSI DELLA L.R. 23/2015	22
2.4 POLITICHE DI ESENZIONE DAL PAGAMENTO DEL TICKET SANITARIO	24
3 LE RISORSE DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024	25
3.1 IL QUADRO PROGRAMMATARIO PER L'ESERCIZIO 2024	30
3.2 RISORSE PER L'EDILIZIA SANITARIA E AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO	30
3.3 AREA BILANCI	32
3.4 GESTIONE FINANZIARIA	32
3.5 AREA CONTROLLO DI GESTIONE	33
3.6 N.O.C.C. (NUCLEO OPERATIVO DI CONTROLLO CONTABILE)	33
4 IL SISTEMA DEGLI ACQUISTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	34
4.1 GLI STRUMENTI DI E-PROCUREMENT	36
4.1.1 LA PIATTAFORMA DI E-PROCUREMENT REGIONALE	37
4.1.2 Negozio Elettronico della Centrale Acquisti (NECA)	38
4.2 FORMAZIONE E CONSULENZA PER L'USO DEGLI STRUMENTI DI E- PROCUREMENT	38
4.3 FOCUS EXTRA REGIONE	39
4.4 RISULTATI RELATIVI ALLE ATTIVITÀ DI AGGREGAZIONE BENI E SERVIZI	41
4.4.1 ATTIVITÀ DI CENTRALE DI COMMITTENZA E SOGGETTO AGGREGATORE	42
4.4.2 PIANIFICAZIONE STRATEGICA DELLE GARE: IL TAVOLO TECNICO DEGLI APPALTI	43
4.5 SISTEMI DINAMICI DI ACQUISTO - SDA	43
4.6 CONVENZIONI	48
4.7 ATTIVITÀ DI RINEGOZIAZIONE DEI PREZZI	48
5 LA RETE DELL'OFFERTA	50
5.1 RETE DELL'OFFERTA E ACCREDITAMENTO	50





5.2	NEGOZIAZIONE AREA SANITARIA E SOCIO SANITARIA	50
5.3	AREA SANITARIA.....	51
5.3.1	FUNZIONI NON TARIFFABILI	51
5.3.2	FLUSSI INFORMATIVI	51
5.4	AREA SOCIO SANITARIA.....	53
5.4.1	IL RIORIENTAMENTO DELLE RISPOSTE DELLA RETE SOCIO SANITARIA.....	53
5.4.2	LA SALUTE MENTALE E LE DIPENDENZE	54
5.4.3	SALUTE MENTALE: PSICHIATRIA, NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA E DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO, PSICOLOGIA	56
5.4.4	SANITA' PENITENZIARIA.....	60
5.4.5	DIPENDENZE	63
5.4.6	PRESA IN CARICO PAZIENTE CRONICO	66
5.4.7	PIANO TRIENNALE DELLE ATTIVITA' di REGIONE LOMBARDIA PER L'ACCESSO AL FONDO NAZIONALE PER L'ALZHEIMER E LE DEMENZE istituito dalla legge 30 dicembre 2020, n. 178, art. 1, c.330	67
5.5	ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE (in attuazione L.r. 22/2021, D.M. 77/2022 e obiettivi di PNNR)	67
5.6	SPESA FARMACEUTICA.....	69
5.6.1.	SPESA FARMACEUTICA: ACQUISTI DIRETTI	71
5.7	HTA (HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT).....	74
5.8	CURE PRIMARIE	77
5.9.	PREVENZIONE: REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI DEL PIANO REGIONALE PREVENZIONE	78
5.9.1	PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE	78
5.9.2	PIANO REGIONALE PANDEMICO	79
5.9.3	ATTIVITÀ DI PREVENZIONE	84
5.9.4	RETE ACQUE REFLUE	97
5.9.5	AREA MALATTIE INFETTIVE.....	99
5.10	PROMOZIONE DELLA SALUTE	103
5.10.1	TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO.....	109
5.10.2	TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA.....	115
5.10.3	SICUREZZA ALIMENTARE.....	117
5.10.4	SICUREZZA CHIMICA.....	120
6	AREA MEDICINA LEGALE	121
7	PROGETTI PNRR E PNC	123
8	AREA VETERINARIA	129





9	AREA RISK MANAGEMENT	134
10	ORGANIZZAZIONE E PERSONALE	139
10.1	COSTO DEL PERSONALE	139
10.2	PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI	139
10.3	PIANI DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICI (POAS)	140
10.4	CCNL 2019/2021 TRIENNIO 2019/2021 DELLA DIRIGENZA AREA SANITÀ SOTTOSCRITTO IN DATA 23 GENNAIO 2024	140
10.5	Art. 75 CCNL 2019/2021 - RISORSE PREVISTE DA SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE	142
10.6	PERSONALE UNIVERSITARIO	143
10.7	CCNL 2019/2021 TRIENNIO 2019/2021 DELLA DIRIGENZA FUNZIONI LOCALI III. SEZIONE DIRIGENTI AMMINISTRATIVI, TECNICI E PROFESSIONALI SOTTOSCRITTO IN DATA 16 LUGLIO 2024	143
10.8	APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, N. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI"	143
10.9	STATO DELLE ASSUNZIONI IN DEROGA ALLE LEGGI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA	144
11.	INVESTIMENTI	146
12.	LA FUNZIONE DI INTERNAL AUDITING	147
13	SISTEMI INFORMATIVI	148





INTRODUZIONE

L'anno 2024 si colloca in un contesto di progressiva evoluzione e consolidamento del modello lombardo di sanità territoriale, guidato da una strategia fondata sulle linee programmatiche regionali definite con il Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2023-2027 (PSSR), sui principi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e in coerenza con quanto previsto dal DM 77/2022. Regione Lombardia ha orientato le proprie scelte strategiche alla realizzazione di un sistema capillare e dinamico, capace di rispondere in modo tempestivo ed efficace ai bisogni della popolazione, in particolare delle persone in condizione di cronicità, fragilità e vulnerabilità.

L'evoluzione normativa e programmatica – a partire dalla Legge Regionale 22/2021 e dai provvedimenti attuativi del DM 77/2022 – ha guidato l'impostazione del bilancio regionale, che per l'esercizio 2024 si inserisce nel solco della continuità ma con uno sguardo fortemente proiettato all'innovazione e alla transizione digitale. Il quadro di riferimento, rafforzato dagli obiettivi della Missione 6 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ha previsto l'attivazione di nuovi modelli organizzativi e la messa a terra di investimenti strutturali e tecnologici, capaci di qualificare ulteriormente l'offerta di salute sul territorio.

La programmazione per l'anno 2024, formalizzata con la DGR XII/1827 del 31 gennaio 2024, ha definito le direttrici di sviluppo del Servizio Sociosanitario Regionale, articolate in macroaree, tra cui:

-Investimenti e innovazione tecnologica: il sistema lombardo ha previsto significativi stanziamenti per la realizzazione e il completamento di strutture territoriali strategiche, tra cui Case di Comunità, Ospedali di Comunità e Centrali Operative Territoriali. Parallelamente, è stato confermato l'impegno per il potenziamento della dotazione tecnologica, con risorse dedicate all'ammodernamento delle attrezzature sanitarie, all'introduzione di dispositivi digitali e all'implementazione del Fascicolo Sanitario Elettronico secondo le linee guida nazionali.

-Digitalizzazione e telemedicina: la Regione ha continuato a sostenere la trasformazione digitale del sistema, promuovendo l'interoperabilità dei flussi informativi, lo sviluppo di sistemi di intelligenza artificiale a supporto della prevenzione e del monitoraggio epidemiologico, e l'estensione dei servizi di telemedicina, con particolare riferimento alla presa in carico dei pazienti cronici.

-Gestione del personale: nel 2024 è stata confermata l'attenzione al rafforzamento delle dotazioni organiche, alla valorizzazione delle competenze e alla stabilizzazione del personale sanitario e sociosanitario. In questo ambito si inserisce anche il superamento graduale delle esternalizzazioni dei servizi core, secondo quanto previsto dalla DGR XII/1514, con l'obiettivo di assicurare continuità assistenziale, competenze dedicate e qualità erogativa.

-Supporto alla prevenzione: grazie all'utilizzo delle risorse PanFlu, è stata potenziata l'area della prevenzione, attraverso personale aggiuntivo, rafforzamento dei laboratori, attività di formazione e gestione operativa delle azioni di sanità pubblica, incluso l'aggiornamento del piano pandemico e l'istituzione del Centro per le Malattie Infettive.

-Valorizzazione del territorio e delle comunità: è stata rafforzata la funzione dei Distretti, quali centri di governance sociosanitaria e sedi di progettazione integrata, favorendo sinergie operative tra professionisti, enti locali, terzo settore e organizzazioni della società civile. La co-progettazione e la co-programmazione con i soggetti territoriali diventano strumenti fondamentali per realizzare un'offerta realmente vicina e su misura per la persona.

Il contesto demografico della Lombardia – con un costante invecchiamento della popolazione, un incremento della prevalenza di condizioni croniche e una progressiva riduzione della rete di sostegno familiare – richiede una risposta sanitaria strutturata, resiliente e personalizzata. In tale quadro, la Regione ha confermato la stratificazione del bisogno di salute e il potenziamento del Population Health Management come strumenti guida per orientare gli





interventi e ottimizzare l'uso delle risorse. Il sistema si struttura intorno alla prossimità dell'intervento, all'integrazione tra i servizi e alla continuità assistenziale lungo tutto il percorso di vita della persona.

Dal punto di vista finanziario, il bilancio 2024 – in linea con quanto definito dalla DGR XII/1511 del 13 dicembre 2023 – ha mantenuto l'equilibrio tra sostenibilità economica e qualità dei servizi, garantendo le risorse necessarie al funzionamento del sistema e alla piena attuazione degli obiettivi di mandato.

In sintesi, il bilancio di esercizio 2024 fotografa un sistema in trasformazione, capace di rinnovarsi senza rinunciare alla propria solidità, e di mettere al centro della propria azione la persona, la comunità e la prossimità. La sanità lombarda si conferma così una realtà proiettata al futuro, attenta alle sfide del presente e orientata a garantire equità, accessibilità e innovazione in tutte le fasi del percorso di cura.

RLS.C.R.I.B.A.



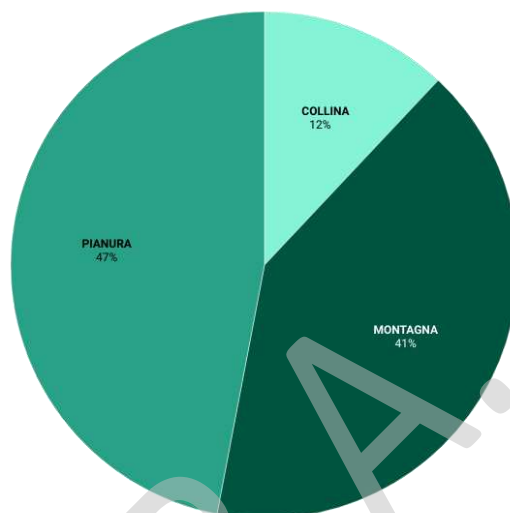


1 IL CONTESTO DEMOGRAFICO

1.1 IL TERRITORIO E LA POPOLAZIONE

La Lombardia si colloca, ai piedi delle Alpi ed al centro della Pianura Padana, nel cuore delle principali vie di collegamento tra l'area mediterranea e l'Europa centrale. Il suo territorio si estende per una superficie di 23.860 kmq che si caratterizza per una quasi equa suddivisione tra la zona montagnoso-collinare (53%) e la zona pianeggiante (47%).

Morfologia del territorio lombardo



Provincia	Numero Comuni				Superficie kmq			
	Montagna	Collina	Pianura	Totale	Montagna	Collina	Pianura	Totale
VARESE	48	69	22	139	381,06	552,79	264,26	1.198,11
COMO	80	58	16	154	848,94	335,96	94,13	1.279,04
SONDRIO	77	0	0	77	3.195,76	0	0	3.195,76
MILANO	0	0	134	134	0	0	1.575,65	1.575,65
BERGAMO	116	42	84	242	1.735,61	324,67	685,65	2.745,94
BRESCIA	93	40	72	205	2.643,95	753,04	1.388,63	4.785,63
PAVIA	9	41	138	188	288,25	479,17	2.201,22	2.968,64
CREMONA	0	0	115	115	0	0	1.770,46	1.770,46
MANTOVA	0	6	63	69	0	184,24	2.157,2	2.341,44
LECCO	39	49	0	88	556,44	258,14	0	814,58
LODI	0	0	61	61	0	0	782,99	782,99
MONZA BRIANZA	0	12	43	55	0	79,88	325,54	405,41
LOMBARDIA	462	317	748	1.527	9.650,02	2.967,9	11.245,73	23.863,65





ATS	PIANURA	COLLINA	MONTAGNA
ATS MILANO	100%	-	-
ATS INSUBRIA	31%	54%	15%
ATS BRIANZA	63%	27%	10%
ATS BERGAMO	48%	30%	19%
ATS BRESCIA	43%	42%	15%
ATS MONTAGNA	-	-	100%
ATS VAL PADANA	94%	6%	-
ATS PAVIA	89%	10%	1%
TOTALE REGIONE	69%	21%	10%

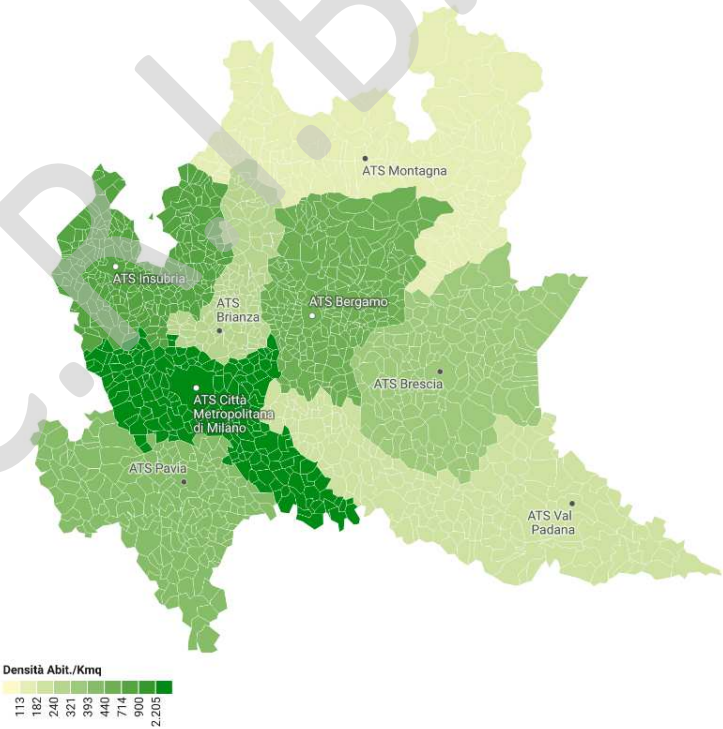
RIPARTIZIONE POPOLAZIONE RISPETTO ALLA TIPOLOGIA DI TERRITORIO
Elaborazione su dati Istat popolazione residente anno 2024

DENSITA' DI POPOLAZIONE PER ATS
Elaborazione su dati ISTAT 2024

La distribuzione della popolazione per zona altimetrica evidenzia alcune differenze tra le province.

La conoscenza delle caratteristiche geopolitiche e della distribuzione della popolazione è rilevante per individuare le differenze che possono incidere sui flussi di mobilità sanitaria e sulle modalità di organizzazione dell'offerta dei servizi sanitari.

Di seguito si riporta la distribuzione della popolazione lombarda per ATS di residenza. Si ricorda che in base alla Legge regionale 22/2021 ogni ASST si articola in distretti il cui territorio coincide con uno o più ambiti sociali territoriali di riferimento per i piani di zona.



ANNO	321 - ATS CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	322 - ATS DELL'INSUBRIA	323 - ATS DELLA MONTAGNA	324 - ATS DELLA BRIANZA	325 - ATS DI BERGAMO	326 - ATS DI BRESCIA	327 - ATS DELLA VAL PADANA	328 - ATS DI PAVIA	TOTALE
2016	3.437.922	1.434.852	337.302	1.205.330	1.108.298	1.163.407	773.312	547.926	10.008.349
2017	3.447.539	1.435.442	336.555	1.208.097	1.109.933	1.162.351	771.998	547.251	10.019.166
2018	3.464.423	1.435.054	336.339	1.211.082	1.111.035	1.162.241	770.274	545.810	10.036.258
2019	3.480.513	1.472.796	298.271	1.211.315	1.114.590	1.165.954	771.247	545.888	10.060.574
2020	3.475.706	1.457.834	294.726	1.200.014	1.099.621	1.148.857	755.283	534.951	9.966.992
2021	3.464.165	1.455.919	292.941	1.202.547	1.102.670	1.156.386	755.727	534.691	9.965.046
2022	3.446.886	1.456.483	293.043	1.203.589	1.103.768	1.156.140	755.865	534.968	9.950.742
2023	3.477.392	1.462.906	293.854	1.211.258	1.111.228	1.164.063	760.588	539.239	10.020.528
2024	3.474.932	1.461.523	293.646	1.210.062	1.110.427	1.162.865	759.967	538.632	10.012.054

Elaborazione su dati ISTAT





LA STRUTTURA DEMOGRAFICA E SOCIO-ECONOMICA DELLA POPOLAZIONE

La conoscenza della struttura demografica della popolazione rappresenta il punto di partenza per la comprensione dei principali bisogni di salute, che si differenziano a seconda delle fasi di vita dei soggetti.

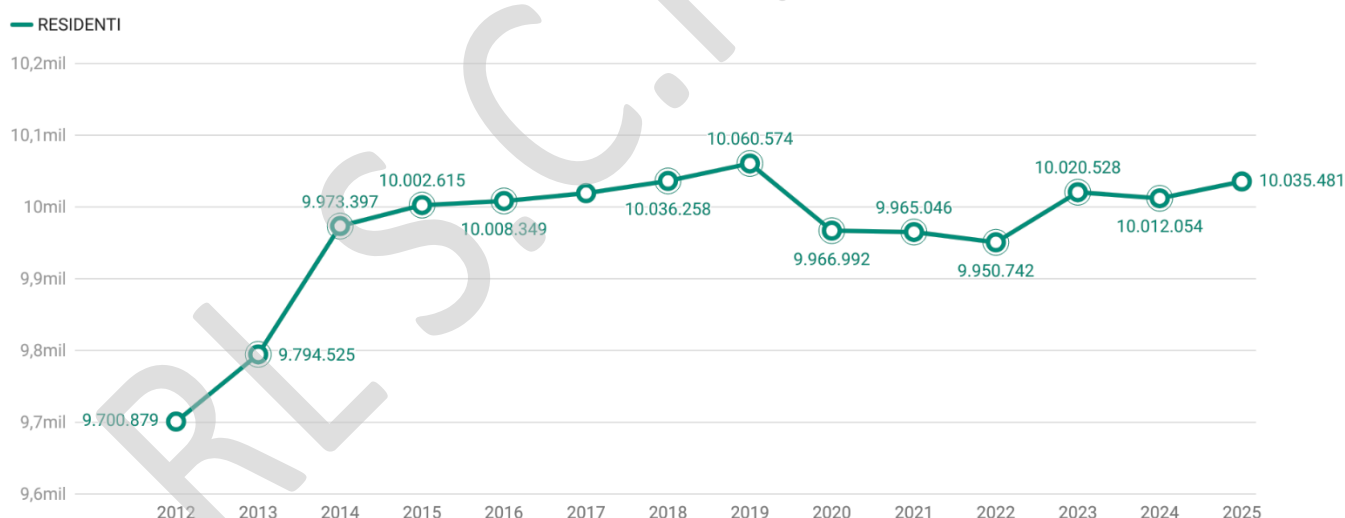
Una prima evidenza è costituita dal fatto che la popolazione residente in Lombardia dal 2024 è tornata ad assestarsi sui valori degli anni pre-pandemia Covid-19, soprattutto grazie ad un lieve aumento dei fenomeni migratori. La diminuzione osservata nel 2020 è effetto del saldo naturale negativo - ossia il bilancio tra morti e nati - dovuto all'aumento della mortalità durante la prima ondata Covid-19, con un totale di 136,2 mila morti per tutte le cause (+36,3%), e alla riduzione della natalità soprattutto nella seconda ondata, con un totale di 69,1 mila nuovi nati (-5,5%). Così come non vi è stata omogeneità dell'intensificarsi della mortalità su scala nazionale, come ben noto anche in Lombardia si è assistito a incrementi di mortalità molto variabili tra le province che la compongono.

La speranza di vita alla nascita, indicatore che misura come varia nel tempo l'aspettativa di vita depurata dall'effetto della struttura per età (cioè, l'invecchiamento della popolazione porterebbe "naturalmente" ad un incremento di decessi), dopo la riduzione osservata durante la pandemia (nel 2020: tra gli uomini da 81,5 a 79 anni e tra le donne da 85,9 a 84 anni) a partire dal 2021 torna a superare anche i valori nazionali e nel 2024 corrisponde a 86,1 per le donne (vs. 85,2 a livello nazionale) e 82,2 per gli uomini (vs. 81,1).

Il fenomeno della denatalità continua a manifestarsi in Lombardia come in Italia, a causa di una combinazione tra la minore propensione alla maternità e paternità e, dall'altra parte, la diminuzione progressiva della popolazione femminile nelle età più feconde. Il tasso di fecondità totale, o numero medio di figli per donna, è pari 1,27 nel 2021, lievemente superiore al dato nazionale (1,25).

POPOLAZIONE RESIDENTE IN LOMBARDIA 2012-2025

Dati ISTAT - Anno 2025 stimato

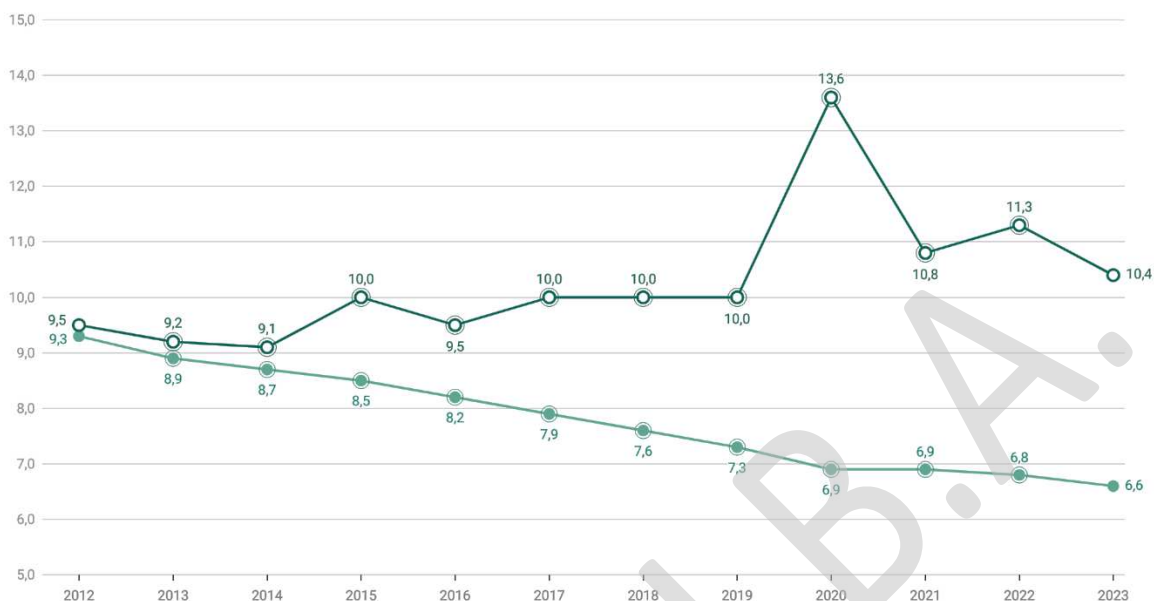




Tasso di natalità e mortalità per 1.000 abitanti

Dati Istat al 31.03.2025

— Tasso di natalità — Tasso di mortalità



L'invecchiamento della popolazione in Lombardia, simile a quello italiano, incrementa negli anni e contestualmente si determina una crescita anche del carico assistenziale ad esso correlato.

L'aumento di soggetti anziani e fragili rende inevitabile la sfida di realizzare una maggiore presa in carico a livello territoriale, nonché di una sempre maggiore integrazione tra gli ambiti sanitari e sociosanitari.

Anche la piramide delle età della Lombardia conferma la progressiva tendenza all'invecchiamento: al primo gennaio 2024 tra gli italiani la classe d'età più numerosa sia tra le donne che tra gli uomini è quella dei 50-59enni. La piramide appare sostanzialmente rovesciata fino a tali età. Anche tra gli stranieri la popolazione pur essendo più giovane, tende a concentrarsi in età più adulte: le età più rappresentate sono quelle delle 35-39enni tra le donne e dei 35-44enni tra gli uomini.



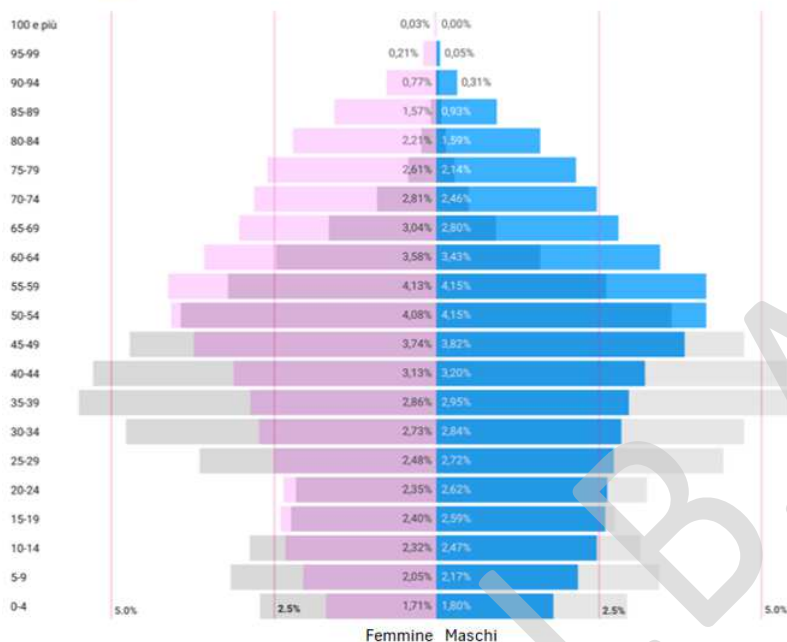


Regione Lombardia

Piramide dell'età - Lombardia anno 2024 [ombreggiatura grigia = % relative a stranieri]

Dati Istat - Percentuale su totale

Femmine Maschi Stranieri



La popolazione anziana è diversamente distribuita nei territori delle ATS, con prevalenza maggiore nelle aree meridionali (ATS di Pavia e della Val Padana) e minore nella zona est della regione (ATS di Bergamo e di Brescia). Anche la mortalità grezza presenta la medesima distribuzione dell'invecchiamento, mentre la natalità è al contrario più alta nelle ATS di Bergamo e di Brescia e più bassa in quelle di Pavia e della Val Padana: per questo ultimo indicatore, tuttavia, la differenza tra valore massimo e minimo è di circa 1 per 1.000.





Regione Lombardia

ATS	FASCIA POPOLAZIONE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
321 - ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	65-74	371.842	369.493	369.435	369.693	377.066	368.427	364.758	364.604	362.664
	75-84	285.118	289.195	291.585	292.485	289.344	293.231	295.108	297.192	296.645
	85 E OLTRE	107.314	112.451	116.690	121.419	128.272	129.724	133.665	139.363	138.000
	Totale	764.274	771.139	777.710	783.597	794.682	791.382	793.531	801.159	797.309
322 - ATS DELL'INSUBRIA	65-74	157.986	158.723	160.334	166.473	169.785	168.659	167.983	168.133	168.039
	75-84	116.854	118.990	120.237	124.230	121.608	125.560	127.406	129.596	129.778
	85 E OLTRE	45.564	47.594	49.253	52.042	53.962	54.789	56.914	59.130	58.944
	Totale	320.404	325.307	329.824	342.745	345.355	349.008	352.303	356.859	356.761
323 - ATS DELLA MONTAGNA	65-74	38.109	38.592	39.163	35.228	36.449	36.449	36.637	36.926	37.084
	75-84	27.344	27.706	27.872	24.763	24.208	24.765	25.271	25.981	25.972
	85 E OLTRE	11.143	11.608	12.013	10.646	10.871	11.094	11.477	11.807	11.815
	Totale	76.596	77.906	79.048	70.637	71.528	72.308	73.385	74.714	74.871
324 - ATS DELLA BRIANZA	65-74	130.198	131.255	132.430	134.184	137.373	137.771	138.085	138.541	138.425
	75-84	96.447	98.487	99.749	100.397	98.729	101.822	103.118	104.892	104.997
	85 E OLTRE	34.766	36.862	38.435	40.697	41.820	42.836	44.716	47.068	46.828
	Totale	261.411	266.604	270.614	275.278	277.922	282.429	285.919	290.501	290.250
325 - ATS DI BERGAMO	65-74	113.596	115.215	116.522	118.883	122.411	122.703	123.747	124.911	125.033
	75-84	78.217	79.913	81.355	82.429	80.910	83.789	85.422	87.846	87.862
	85 E OLTRE	29.265	30.515	31.576	32.741	32.839	34.182	35.175	36.798	36.658
	Totale	221.078	225.643	229.453	234.053	236.160	240.674	244.344	249.555	249.553
326 - ATS DI BRESCIA	65-74	119.990	120.583	121.534	122.607	125.458	125.948	126.265	127.005	127.011
	75-84	84.514	86.433	87.857	89.082	87.604	90.606	92.645	94.688	94.833
	85 E OLTRE	34.215	35.540	36.524	37.333	37.338	38.040	39.127	41.163	41.008
	Totale	238.719	242.556	245.915	249.022	250.400	254.594	258.037	262.856	262.852
327 - ATS DELLA VAL PADANA	65-74	85.819	86.288	87.195	88.203	90.695	90.083	89.407	89.638	89.684
	75-84	65.559	65.948	66.126	66.150	63.044	64.632	66.252	67.272	67.497
	85 E OLTRE	28.338	29.067	29.478	30.009	29.796	30.102	30.689	31.532	31.623
	Totale	179.716	181.303	182.799	184.362	183.535	184.817	186.348	188.442	188.804
328 - ATS DI PAVIA	65-74	60.895	61.271	61.773	62.449	64.266	64.218	64.333	64.556	64.576
	75-84	49.157	49.051	48.549	48.067	45.323	46.172	46.678	47.409	47.535
	85 E OLTRE	20.768	21.595	22.018	22.626	22.360	22.567	22.794	23.306	23.543
	Totale	130.820	131.917	132.340	133.142	131.949	132.957	133.805	135.271	135.654
REGIONE LOMBARDIA	65-74	1.078.435	1.081.420	1.088.386	1.097.720	1.123.503	1.114.258	1.111.215	1.114.314	1.112.516
	75-84	803.210	815.723	823.330	827.603	810.770	830.577	841.900	854.876	855.119
	85 E OLTRE	311.373	325.232	335.987	347.513	357.258	363.334	374.557	390.167	388.419
	Totale	2.193.018	2.222.375	2.247.703	2.272.836	2.291.531	2.308.169	2.327.672	2.359.357	2.356.054

Elaborazione su dati ISTAT

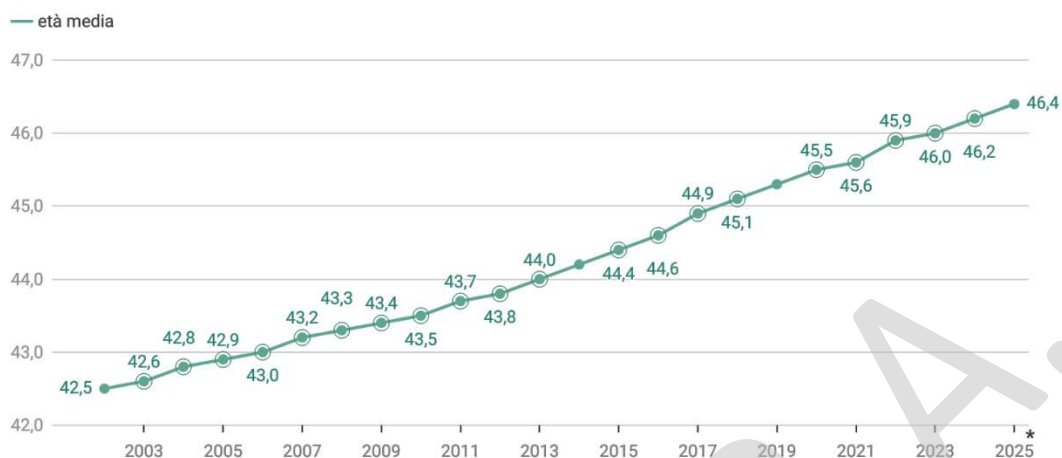
L'analisi dell'andamento dell'indice di vecchiaia (rapporto tra cittadini con più di 65 anni e popolazione under 14), in particolare aumento negli ultimi anni, e dell'indice di dipendenza strutturale (di cui successivamente vengono forniti dettagli) evidenzia come la quota dei giovani sul totale della popolazione sia molto contenuta, mentre il peso assoluto e relativo della popolazione anziana è progressivamente più consistente anche nelle età più avanzate.





TREND ETA' MEDIA - LOMBARDIA

Dati Istat [* anno 2025 stimato]



Indice di vecchiaia (valori percentuali) - Lombardia

Dati Istat [* anno 2025 stimato]

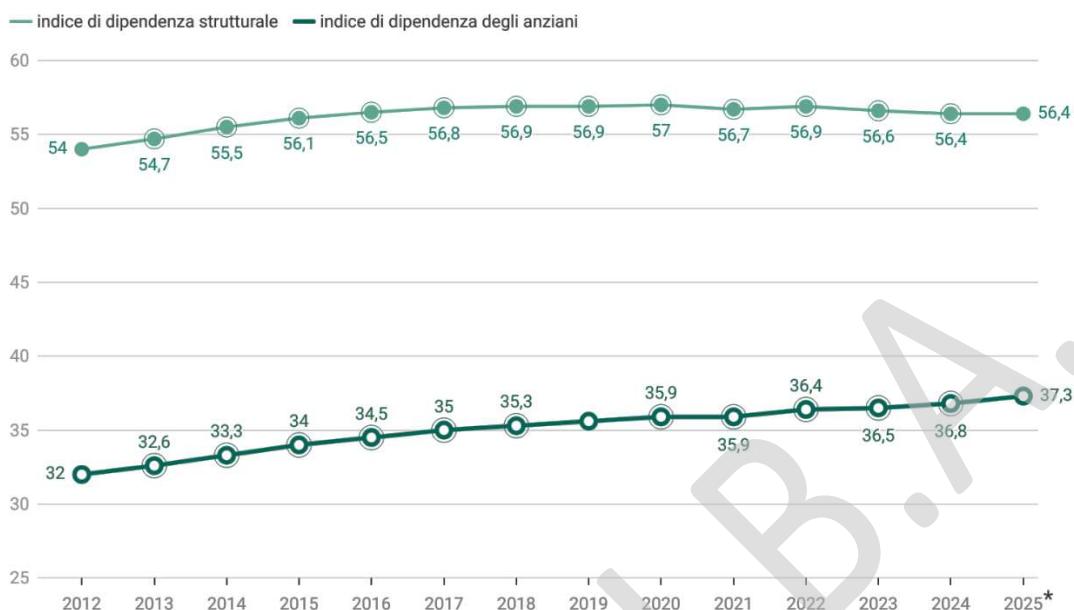




Regione Lombardia

Indice di dipendenza strutturale e degli anziani

Valori percentuali al 1 gennaio - Dati Istat [* anno 2025 stimato]



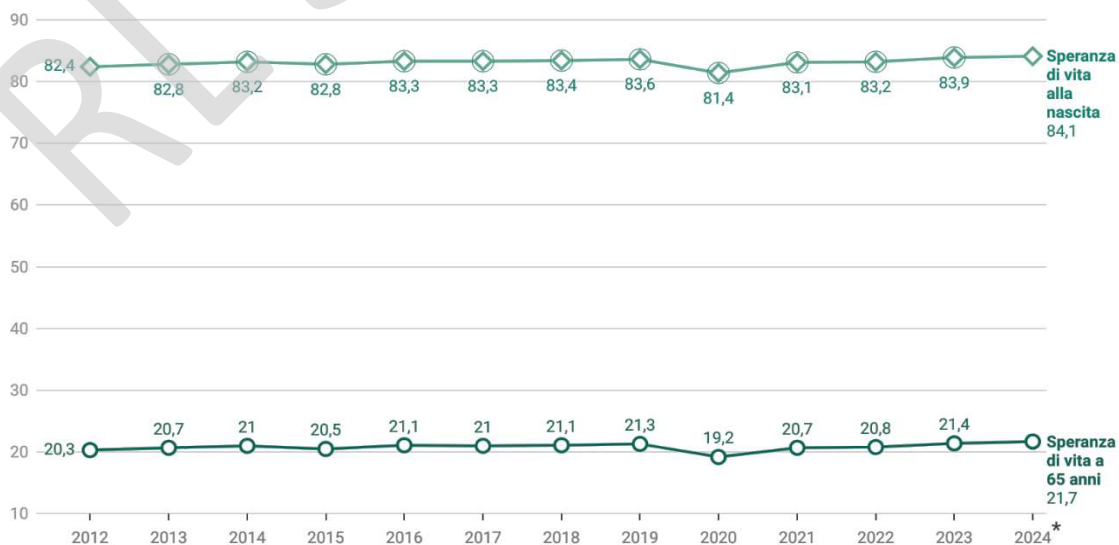
L'indice di dipendenza strutturale rappresenta il rapporto tra cittadini considerati in fasce d'età non autonome (<15 anni, >65 anni) e i cittadini tra i 15 e i 65 anni considerati in età produttiva, mentre l'indice di dipendenza strutturale è relativo alla sola fascia di anziani (>65 anni).

L'indice di dipendenza, simile a quello nazionale, mostra che ogni due soggetti adulti in potenziale età lavorativa è presente un anziano o un bambino di cui occorre prendersi carico.

Leggendo il trend è fortemente prevedibile che nei prossimi decenni si assisterà ad un ulteriore aumento del peso relativo ed assoluto della popolazione anziana, dovuto a molteplici fattori: aumento della speranza di vita (non solo alla nascita, ma anche alle età avanzate), "slittamento verso l'alto" (ossia verso invecchiamento) delle coorti molto numerose che, oggi, si trovano nelle classi di età centrali, ulteriori dinamiche che impoveriscono la popolazione quali in particolare la denatalità.

Speranza di vita alla nascita e a 65 anni - Regione Lombardia

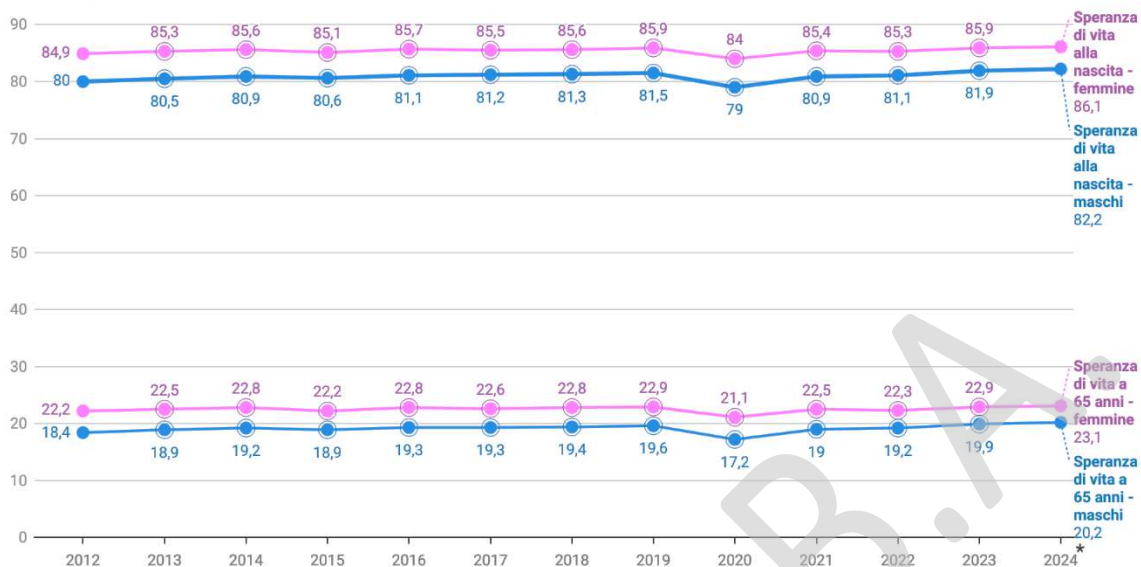
Dati Istat [* anno 2024 stimato]





Speranza di vita alla nascita e a 65 anni - Regione Lombardia Maschi/Femmine

Dati Istat [* anno 2024 stimato]



La prospettiva è di anziani più vecchi, più soli e con supporti familiari meno presenti e meno disponibili, tenuto conto che prevedibilmente le risorse di assistenza familiare nei prossimi 20 anni andranno riducendosi, in un quadro demografico in continua evoluzione.

Il numero di caregiver familiari è in calo: la generazione dei baby-boomers – i cinquantenni di oggi – avvicinandosi alla terza età, avrà a disposizione una rete di aiuti parentali più limitata di quella attuale.

La riduzione delle nascite e l'aumento dei figli unici porteranno ad una crescita degli anziani soli: già oggi circa un anziano su tre in Lombardia vive da solo e, se si considerano anche le coppie di anziani, si supera il 70% (dato non riportato in tabella).

Famiglie per dimensione e tipologia. Italia e Lombardia.

Dati da Istat "Aspetti della vita quotidiana - Famiglie"

Media biennale calcolata sui dati dell'anno in esame e quello che lo precede

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Lombardia	Italia	Lombardia	Italia	Lombardia	Italia	Lombardia	Italia	Lombardia	Italia
persone sole	34,5	33,3	33,5	32,9	33,1	33,2	32,7	33,1	34,0	34,4
famiglie con più di 5 componenti	4,5	5,3	4,7	5,2	4,9	5,1	4,9	5,0	3,8	4,5
famiglie con aggregati e più nuclei	3,5	4,9	3,7	4,9	3,7	4,6	3,1	4,4	2,8	4,0

per 100 famiglie con le stesse caratteristiche

coppie con figli	51,9	51,7	49,9	51,0	49,4	50,9	50,4	50,3	48,8	49,0
coppie senza figli	33,7	31,5	34,6	31,4	35,6	31,7	35,1	32,4	35,5	33,2
monogenitori	14,4	16,8	15,4	17,5	15,0	17,4	14,5	17,3	15,7	17,8

per 100 nuclei con le stesse caratteristiche

persone sole di 60 anni e più - maschi	36,4	37	39,9	39,5	40,4	41,3	37,4	39,8	35,8	38,4
persone sole di 60 anni e più - femmine	66,1	67,8	66,4	69,9	68,2	70,9	69,4	70,7	68,2	69,2
persone sole di 60 anni e più - totale	53,7	54,6	55,2	56,8	56,8	58,3	55,5	57,1	53,1	55,2

per 100 persone sole con le stesse caratteristiche



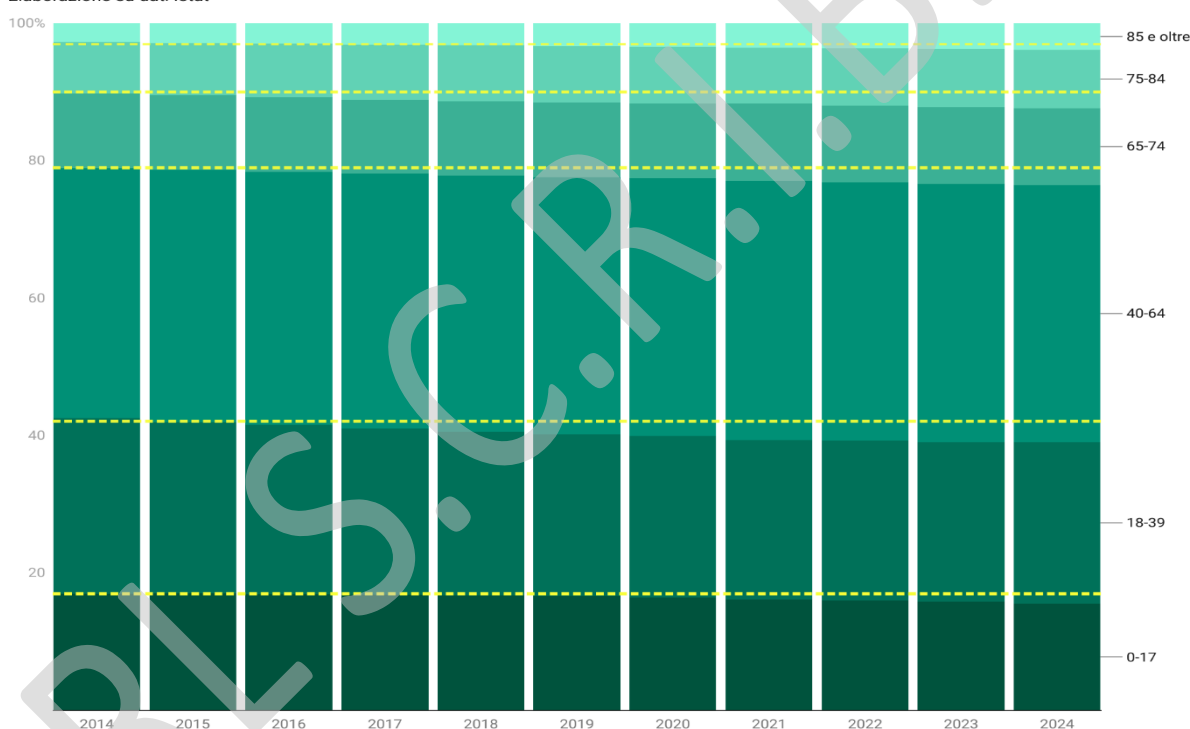


Struttura demografica	2004	2014	2024
Residenti	9.173.501	9.929.769	10.012.054
Età media	42.8	44.2	46.2
Popolazione ≥ 65 anni (%)	18.9	21.4	23.5
Indice di vecchiaia (x100)	140.6	150.1	188.1
Indice di dipendenza degli anziani (x100)	27.8	33.3	36.8
Indice di dipendenza strutturale (x100)	47.6	55.5	56.4
tasso di natalità (per mille abitanti)	10.1	8.7	6.4
tasso di mortalità (per mille abitanti)	8.9	9.1	10.2

Dati Istat

Incidenza percentuale per fasce d'età: 0-17 / 18-39 / 60-64 / 65-74 / 75-84 / 85 e oltre

Elaborazione su dati Istat



Nella suddivisione nelle diverse fasce d'età, nel corso degli anni aumentano gli over 65 e gli over 85, mentre si riducono i soggetti in condizione sociale "attiva" (15-64 anni) o "formativa" (<15 anni).

Riassumendo la tendenza demografica sopra descritta, si evidenzia che, successivamente agli impatti della pandemia Covid-19, è ripreso il "trend fisiologico" degli anni precedenti ed è quindi possibile prevedere un aumento progressivo del peso relativo ed assoluto della popolazione anziana, con incremento dei cittadini portatori di patologie croniche (sia mono che poli patologici) ed anche fragili, che rappresentano i principali determinanti della perdita di anni di vita vissuti in buona salute e del consumo di risorse sanitarie.

La prevenzione e la presa in carico complessiva del paziente cronico e in condizioni di fragilità socioeconomica acquisiscono pertanto ancor più importanza poiché finalizzate, da un lato a prevenire l'insorgere delle patologie croniche, dall'altro a ritardare l'aggravarsi di quelle già esistenti verso condizioni di disabilità e invalidità, cercando di prevenire condizioni di fragilità o un peggioramento delle stesse.





1.2 CRONICITÀ

La ridefinizione dei modelli organizzativi sanitari e socio-sanitari non può prescindere da un'attenta stratificazione del bisogno di salute, al fine di intercettare non solo coloro che richiedono prestazioni sanitarie o sociali, ma l'intera Popolazione: solo una dettagliata e precisa mappatura di tutta la Popolazione è in grado di garantire il perseguimento dell'obiettivo del Population Health Management (PHM), mantenendo gli Assistenti in buone condizioni di salute e riducendo nel contempo l'impiego delle risorse sanitarie.

“La stratificazione consiste nella classificazione degli individui appartenenti a una popolazione bersaglio (in questo caso i beneficiari del Servizio Sanitario Regionale) in base ai loro bisogni assistenziali, con particolare focus all'identificazione dei cittadini (i) affetti da malattie particolarmente severe e/o debilitanti, (ii) che soffrono di più malattie (ovvero di muti morbosità), e/o (iii) che si caratterizzano da elevata vulnerabilità socioeconomica.¹ La stratificazione, quindi, in quanto tesa a pianificare gli interventi in funzione dei bisogni dei cittadini, e a verificare l'impatto degli interventi stessi, si configura come strumento di supporto alla programmazione e alla valutazione dell'assistenza sanitaria (dal Primo Rapporto Epidemiologico Annuale -Lombardia (REAL), anno 2023)”.

La Direzione Regionale Welfare di Regione Lombardia, grazie ad algoritmi sviluppati da oltre 10 anni in collaborazione con le ASL/ATS, le società scientifiche e con il forte contributo dell'expertise universitaria, è stata in grado di stratificare la popolazione residente in funzione delle patologie croniche, sulla base delle informazioni contenute nel Data Warehouse di cui Regione è titolare e che viene trattato con finalità di programmazione, monitoraggio e valutazione della qualità e della efficacia delle cure erogate alla popolazione.

Poiché negli anni sono stati registrati nuovi trattamenti farmacologici e sono state introdotte nuove prestazioni erogabili dal SSR, si è resa necessaria una revisione progressiva degli algoritmi per la costruzione degli indicatori.

Nel corso degli anni sono stati pertanto sviluppati indici sempre più specifici per la valutazione del carico assistenziale, tra cui il Chronic Related Score (CRSc, attualmente aggiornato nella versione CRSc2.0), che consente la stratificazione della popolazione in funzione del rischio di decesso, ricoveri ospedalieri e costi dell'assistenza sanitaria a cinque anni. Il carico (burden) è calcolato considerandone il numero di cittadini affetti (prevalenza), la letalità (a 5 anni) e la spesa a carico del SSR.

La stratificazione è stata declinata anche a livello di ATS, che a sua volta approfondisce la granularità di analisi al dettaglio distrettuale, nel proprio contesto di competenza territoriale.

Rispetto al “carico assistenziale” della popolazione lombarda, si osserva che circa il 69% dei cittadini lombardi non istituzionalizzati non mostra evidenza di alcuna condizione cronica, il 31% è affetto da almeno una condizione cronica, il 19% presenta un quadro clinico di lieve intensità, il 9% un quadro clinico di media intensità, il 3% un quadro clinico severo e, infine, poco meno dell'1% è caratterizzato da un quadro clinico molto severo.

Le condizioni di cronicità aumentano con l'invecchiamento della popolazione e presentano una distribuzione differente per genere, con maggiore prevalenza negli uomini in età avanzata: l'89% degli uomini e l'87% delle donne con età pari o maggiore a 86 anni presentano almeno una condizione cronica e la percentuale di coloro affetti da condizione cliniche molto gravi che richiedono un monitoraggio clinico intensivo è pari al 6% negli uomini ed al 3% nelle donne.

Nel corso degli ultimi anni al concetto di cronicità si è affiancato quello di “fragilità”, che necessita di una valutazione “multidimensionale” della popolazione in quanto correlato a diverse componenti. In un'ottica di sistema si è pertanto proceduto ad analizzare, insieme alla componente di carico clinico-assistenziale (con gli indicatori sopra descritti), anche: l'aderenza alle raccomandazioni per la prevenzione e la cura delle malattie, ovvero la misura in cui i pazienti sono in grado di seguire le raccomandazioni di prevenzione e trattamento, i determinanti che favoriscono l'istituzionalizzazione (malattie/condizioni di cui il cittadino è affetto, e prestazioni Socio-Sanitarie che gli/le vengono erogate), la disabilità e la ridotta autonomia (considerando alcuni traccianti derivati dai flussi informativi sociosanitari correnti che registrano i dati sulle prestazioni a carico del SSR), la vulnerabilità sociale (residenza in un'area caratterizzata da basso livello di scolarizzazione).





L'aumento dell'incidenza delle malattie croniche e degenerative, l'invecchiamento della popolazione, l'aumento dell'aspettativa di vita, la presenza delle diverse comorbidità e la loro dinamica interazione nel processo disabilitante, la fragilità con la sua valenza "multidimensionale", configurano un quadro differenziato di bisogni, in alcune situazioni di particolare complessità, che sollecitano al sistema sanitario, socio sanitario e sociale un impegno rilevante in termini di risorse umane ed economiche, senza dimenticare che tali bisogni richiedono alle famiglie impegni assistenziali, psicologici e finanziari assolutamente nuovi e che spesso disarticolano l'organizzazione della quotidianità familiare.

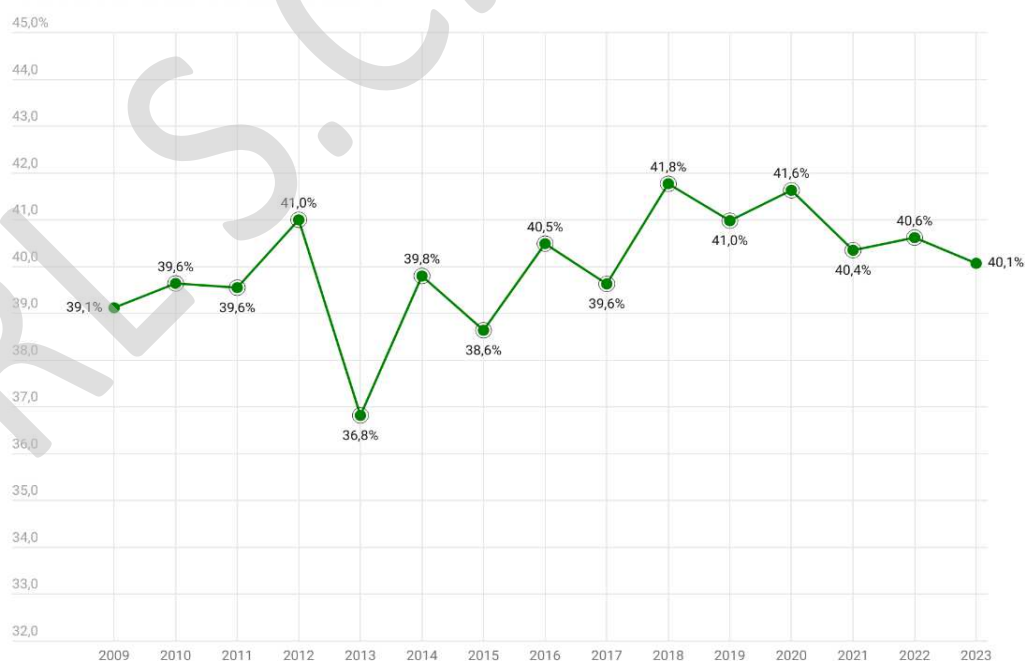
Numero di persone con almeno una malattia cronica - Regione Lombardia

Dati Istat - [pubblicati approssimati al migliaio]



Percentuale di persone con almeno una malattia cronica - Regione Lombardia

Elaborazione su Dati Istat - % sul totale dei residenti

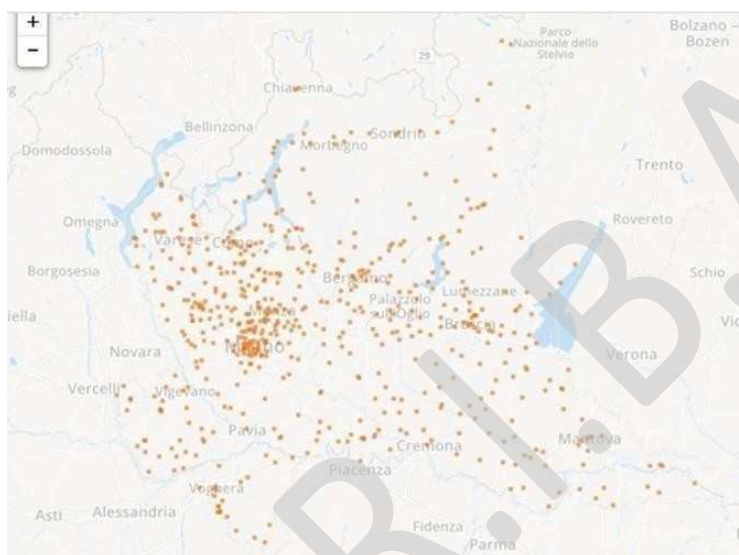




2 LO SCENARIO DELL'OFFERTA DI PRESTAZIONI IN LOMBARDIA

2.1 LA RETE SANITARIA

Nel quadro generale, la rete sociosanitaria lombarda rappresenta poco più del 25% dei posti letto totali complessivi accreditati a livello nazionale. Nel grafico di seguito si riporta la distribuzione geografica delle strutture.



La Lombardia – come tutto il paese – si trova di fronte ad una consolidata riduzione complessiva dei ricoveri e del loro valore, difficilmente reversibile nel medio termine.





Numero di strutture accreditate per tipologia di unità d'offerta sanitaria e i relativi posti letto 2017-2024

- STRUTTURE								
- PRONTO SOCCORSO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
- POSTI LETTO								
OSPEDALI ASST	88	85	85	83	82	82	81	85
OSPEDALI PRIVATI ACCREDITATI	85	81	80	77	69	79	77	80
FONDAZIONI IRCCS PUBBLICI	5	5	5	5	5	5	6	6
IRCCS PRIVATI	20	21	21	21	21	19	19	19
TOTALE STRUTTURE	198	192	191	186	177	185	183	190
PS OSPEDALI PUBBLICI	78	78	78	78	71	65	64	64
PS OSPEDALI PRIVATI	21	21	20	20	20	20	19	19
PS IRCCS PUBBLICI	2	2	2	2	2	2	3	3
PS IRCCS PRIVATI	8	8	9	9	7	7	7	7
TOTALE PRONTO SOCCORSO	109	109	109	109	100	94	93	93
POSTI LETTO OSPEDALI PUBBLICI	20.794	20.686	20.727	16.676	15.322	18.384	17.853	17.685
POSTI LETTO OSPEDALI PUBBLICI TERAPIA INTENSIVA	528	543	527	690	611	537	498	612
POSTI LETTO OSPEDALI PRIVATI ACCREDITATI	10.081	10.043	9.939	8.717	8.349	10.873	9.478	9.515
POSTI LETTO OSPEDALI PRIVATI ACCREDITATI TERAPIA INTENSIVA	156	160	160	145	131	148	150	130
POSTI LETTO IRCCS PUBBLICI	2.308	2.298	2.345	1.850	1.841	2.133	2.872	2.920
POSTI LETTO IRCCS PUBBLICI TERAPIA INTENSIVA	62	62	71	112	114	90	115	131
POSTI LETTO IRCCS PRIVATI	5.036	5.071	5.089	4.526	4.491	5.103	5.146	4.778
POSTI LETTO IRCCS PRIVATI TERAPIA INTENSIVA	125	125	120	142	131	136	132	200
TOTALE POSTI LETTO TERAPIA INTENSIVA *	871	890	878	1.089	987	911	895	1.073
TOTALE POSTI LETTO	38.219	38.098	38.100	31.769	30.003	36.493	35.348	34.898

* per il 2024 " Sono conteggiati i posti letto di Terapia intensiva pediatrica ma non quelli di Terapia Intensiva neonatale"

Fino al 2023 "non sono stati conteggiati i posti letto di terapia intensiva pediatrica e neonatale

I posti letto di terapia intensiva, nel loro complesso, costituiscono un di cui dei posti letto totali.



2.2 RETE SOCIO SANITARIA

La rete delle unità d'offerta sociosanitarie lombarde comprende servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari rivolti:

- agli anziani: residenze sanitarie assistenziali (RSA) e centri diurni integrati (CDI);
- ai disabili: residenze sanitarie assistenziali per disabili (RSD), comunità sociosanitarie per disabili (CSS), centri diurni disabili (CDD), Servizio Res. Terapeutico–Riab. a media Intensità per Minori (SRM);
- alle famiglie: consultori familiari;
- alla fase terminale della vita: hospice e cure palliative domiciliari;
- ai soggetti affetti da dipendenze patologiche: servizi territoriali, comunità, servizi diurni;
- ai soggetti fragili in generale: assistenza domiciliare integrata (ADI) e cure intermedie, riabilitazione ambulatoriale e diurna

Si riporta di seguito la tabella con il numero di strutture accreditate per tipologia e i relativi posti letto, alla data del 31/12/2024:

Target	Tipo UDO	Numero Udo Accreditate	Posti Letto Accreditati
Anziani	CDI	299	7.325
	RSA	715	64.416
Anziani/Disabili	C-DOM	316	0
	INT	30	2.772
	RIA	72	1.156
Dipendenze	SERT	73	0
	SMI	14	0
	Comunità dip.	169	2.781
Disabili	CDD	267	6.827
	CSS	186	1.699
	RSD	104	4.309
	SRM	5	161
Materno Infantile	CONS	218	0
Palliative	HOSPICE	74	865
	UCPDOM	124	0
	UOCPDH	22	36
Totale Regione Lombardia		2688	92.347





2.3 RIORDINO DELLA RETE, DM 70, RETI CLINICO-ASSISTENZIALI ED ORGANIZZATIVE E NUOVA ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE AI SENSI DELLA L.R. 23/2015

Già prima dello scoppio dell'emergenza epidemiologica da Sars-Cov-2, Regione Lombardia aveva intrapreso il percorso di adeguamento al Decreto Ministeriale 2 aprile 2015, n. 70 "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera".

Quasi contestualmente all'approvazione del Decreto Ministeriale, Regione Lombardia ha avviato un'articolata riforma del servizio sociosanitario regionale i cui principi guida sono sostanzialmente coerenti con la normativa nazionale e tesi a rafforzare maggiormente la stretta integrazione tra area ospedaliera e area territoriale e intorno ai quali la Direzione Generale Welfare è impegnata a realizzare la riorganizzazione della filiera erogativa.

Rispetto alla dotazione dei posti letto per acuti e di riabilitazione, nonché al tasso di ospedalizzazione non è necessaria una riduzione in quanto la Lombardia è allineata allo standard previsto dal DM 70/2015, vale a dire 3,7 posti letto ogni 1000 abitanti.

Ciò che si rende necessario invece è una riorganizzazione della rete d'offerta attraverso una riconversione, trasformazione e riqualificazione di posti letto esistenti all'interno della stessa area omogenea o, se questo non è possibile, fra aree omogenee differenti, e tutto ciò al fine di pervenire ad una diversa modalità di erogazione in cui più attività vengono per accentrare i volumi e la casistica.

Le ASST, organizzate in più Presidi, offrono la possibilità di creare, laddove siano presenti strutture erogative al di sotto della soglia del dimensionamento previsto, equipe clinico-assistenziali che possono ruotare tra i diversi presidi della stessa Azienda, in modo da garantire sia elevati livelli di qualità clinica, sia la più alta prossimità di offerta di prestazioni rispetto alla residenza dei cittadini.

Con il rallentare dell'emergenza e il graduale ritorno alla normalità nell'erogazione delle prestazioni ospedaliere, è proseguito nel corso del 2021, il percorso di efficientamento organizzativo della rete d'offerta per accentrare volumi di attività e casistica necessari per continuare a garantire elevati livelli di cura su tutto il territorio regionale.

Le reti clinico assistenziali rappresentano un'efficace soluzione organizzativa, in grado di garantire la continuità delle cure, l'individuazione e l'intercettazione della domanda di salute con la presa in carico globale del paziente, ed il governo dei percorsi sanitari, in una rigorosa linea di appropriatezza degli interventi e di sostenibilità economica.

Regione Lombardia, attraverso le reti clinico assistenziali, assicura che ciascun paziente riceva un trattamento adeguato alle sue necessità in modo omogeneo su tutto il territorio regionale, facilitando l'integrazione tra le diverse organizzazioni, le strutture che erogano prestazioni limitando il ricorso ai centri di riferimento solo ove necessario.

In attuazione della DGR n. XI/1694 del 03/06/2019 che ha sancito il passaggio da un modello di rete inteso principalmente come network clinico-scientifico, alla rete clinico-assistenziale con una più spiccata vocazione organizzativa, nel corso degli anni 2021 e 2022, è stato attivato e sviluppato il percorso di riorganizzazione o di nuova costituzione delle reti clinico-assistenziali ed organizzative secondo il nuovo modello di governance.

Nel corso del 2024, con l'obiettivo di qualificare ulteriormente in termini di appropriatezza ed efficacia delle prestazioni erogate nei vari ambiti clinico-assistenziali ed organizzativi, sono stati adottati i seguenti provvedimenti:

- DGR n. XII/1767 del 22/01/2024 - "Approvazione dei criteri e modalità per la revisione e razionalizzazione della Rete Emergenza-Urgenza regionale".
- DGR n. XII/1802 del 29/01/2024 - "Rete regionale dei Centri di diagnosi e cura dei tumori del pancreas – (Pancreas Unit): determinazioni in merito all'attuazione della DGR n. XI/6241 del 04/04/2022".
- Decreto n. 2036 del 05/02/2024 - "Attuazione della DGR n. XII/989 del 25/09/2023 – individuazione dei Centri oncologici prescrittori del test genomico con Next Generation Sequencing (NGS) ai pazienti affetti da colangiocarcinoma non operabile o recidivato".
- Decreto DG Welfare n. 3895 del 08/03/2024 – "Rete Ematologica Lombarda (REL) – approvazione di documenti





di indirizzo per il trattamento di alcune malattie ematologiche”.

- DGR n. XII/2004 del 13/03/2024 - “Rete regionale Epato-gastroenterologica: determinazioni in merito alla costituzione della Rete regionale per il trattamento delle emorragie digestive e approvazione degli standard qualitativi per il secondo livello diagnostico nello screening per il cancro del colon-retto”.
- DGR n. XII/2005 del 13/03/2024 - “Attuazione della DGR n. XII/1141 del 16/10/2023 - area dell’offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: approvazione del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari”
- Decreto n. 4304 del 14/03/2024 - “Aggiornamento del documento tecnico PEMAF ospedali della Regione Lombardia – massimo afflusso di feriti durante le maxiemergenze”.
- DGR n. XII/2173 del 15/04/2024 - “Approvazione del programma di azione quinquennale 2023-2027 in attuazione delle linee strategiche regionali in campo oncologico, ai sensi della DGR n. XII/1438 del 27/11/2023”.
- Decreto DG Welfare n. 7210 del 13/05/2024 – “Rete regionale della Nutrizione Clinica: aggiornamento dell’elenco dei Centri prescrittori della Nutrizione Artificiale Domiciliare (NAD)”.
- Decreto DG Welfare n. 8065 del 27/05/2024 “Approvazione del progetto finalizzato all’incremento della raccolta di plasma regionale per la produzione di medicinali plasmaderivati in attuazione della DGR n. XII/1434 del 27/11/2023”.
- DGR n. XII/2442 del 03/06/2024 - “Istituzione del “Molecular Tumor board” regionale ed individuazione dei servizi di medicina di laboratorio specialistici per l’esecuzione dei test per la profilazione genomica estesa Next generation Sequencing (NGS) ai sensi del D.M. Salute del 30 maggio 2023”.
- Decreto n. 8756 del 10/06/2024 - “Aggiornamento anno 2024 dell’elenco dei Centri di Senologia afferenti alle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate e a contratto che appartengono alla Rete regionale dei Centri di Senologia”.
- DGR n. XII/2758 del 15/07/2024 - “Rete regionale del trauma maggiore: determinazioni in merito alla costituzione della rete regionale della chirurgia della mano”.
- Decreto DG Welfare n. 11595 del 26/07/2024 - “Rete regionale delle “Pancreas Unit: approvazione del “PDTA-R prevenzione e gestione tumore del pancreas e della regione periampollare”.
- DGR n. XII/2966 del 05/08/2024 Regole 2024 – terzo provvedimento” approva il documento tecnico, “Caratteristiche dei team nutrizionali multidisciplinari, dei Centri di nutrizione clinica e dei Centri di riferimento di nutrizione in oncologia” elaborato nell’ambito dell’OdC della Rete regionale della Nutrizione Clinica;
- Decreto DG Welfare n. 12625 del 21/08/2024 - “Integrazione e aggiornamento anno 2024 dell’elenco dei Centri che afferiscono alla Rete regionale delle cefalee di cui alla DGR n. XI/3677 del 13 ottobre 2020”.
- Decreto DG Welfare n. 15651 del 18/10/2024 - “Nomina dei componenti del coordinamento del Molecular Tumor board regionale (MTB-R) ai sensi della DGR n. XII/2442 del 03/06/2024”.
- Decreto DG Welfare n. 16218 del 29/10/2024 - “Programma di sviluppo regionale per contrastare la denatalità di cui alla DGR n. XII/1141 del 16/10/2023: disposizioni in merito all’attuazione dell’area dell’offerta ostetrica consultoriale”.
- DGR n. XII/3354 del 11/11/2024 - “Approvazione dell’elenco dei centri lombardi di riferimento per la costituzione della rete regionale per la prevenzione, diagnosi e trattamento dell’endometriosi ai sensi della DGR n. XI/7663 del 28/12/2022”.
- DGR n. XII/3458 del 25/11/2024 – “Determinazioni in ordine alla Rete regionale lombarda dei Centri di Senologia – Breast Units Network: monitoraggio degli indicatori di percorso e presa in carico per la stadiazione ed il follow





up dei pazienti con neoplasia mammaria”.

- DGR n. XII/3561 del 09/12/2024 – “Rete regionale della Nutrizione Clinica: individuazione dei Centri prescrittori della Nutrizione Artificiale Domiciliare (NAD) e dei Centri di Nutrizione Artificiale Oncologica”.

2.4 POLITICHE DI ESENZIONE DAL PAGAMENTO DEL TICKET SANITARIO

Sono proseguite per l'anno 2024 le esenzioni dalla compartecipazione alla spesa farmaceutica e per le prestazioni di specialistica ambulatoriale per i seguenti soggetti iscritti al SSR:

- minori di 14 anni, indipendentemente dal reddito (codice di esenzione: E11);
- disoccupati che hanno reso la Dichiarazione di Immediata Disponibilità (DID) esclusivamente se il relativo reddito familiare risulti pari o inferiore a 27.000 Euro/anno, ed i familiari a loro carico, per il periodo di durata di tale condizione (codice di esenzione: E12). Al riguardo si precisa che la Dichiarazione di Immediata Disponibilità (DID) è l'attuale modalità prevista dalla legge per acquisire lo status di disoccupato. La domanda di Naspi o di DIS-COLL equivale alla DID. Si evidenzia che nelle FAQ presenti sul sito del Ministero della Salute si legge che “sono (...) equiparati ai disoccupati i lavoratori in mobilità”.
- cittadini in cassa integrazione guadagni straordinaria o in deroga che percepiscano una retribuzione, comprensiva dell'integrazione salariale o indennità, non superiore ai massimali mensili previsti dalla Circolare n. 5 dell'INPS del 25/01/2019 e suoi eventuali successivi aggiornamenti, ed i familiari a carico, per il periodo di durata di tale condizione (codice di esenzione: E13).

Sono proseguite inoltre per l'anno 2024, per i soggetti iscritti al SSR:

- limitatamente alla specialistica ambulatoriale, l'esenzione regionale dalla compartecipazione alla spesa sanitaria per i soggetti con età superiore ai 65 anni e reddito familiare fiscale inferiore o uguale a 38.500 euro (codice di esenzione: E05);
- limitatamente all'assistenza farmaceutica, l'esenzione dalla compartecipazione alla spesa sanitaria (fermo restando il pagamento della differenza di prezzo nel caso in cui la scelta prescrittiva si indirizzi sul farmaco di marca al posto dell'equivalente “generico” o su un “generico” con prezzo differente da quello di riferimento, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 della Legge n. 405/2001) per i soggetti con età uguale o superiore a 66 anni fino ad un reddito familiare fiscale annuale pari a Euro 18.000 (codice di esenzione: E14);
- limitatamente all'assistenza farmaceutica, esenzione dalla compartecipazione alla spesa sanitaria per i soggetti affetti da patologie croniche (codice di esenzione: E30) o rare (codice di esenzione: E40) appartenenti ad un nucleo familiare con reddito complessivo non superiore a 46.600 euro, incrementato in funzione della composizione del nucleo familiare secondo i parametri desunti dalla scala di equivalenza della tabella 2 al D. Lgs. n. 109/1998 e successive modifiche, per i farmaci correlati alla patologia;
- l'esenzione per le prestazioni di neuropsichiatria infantile, erogate dalle UONPIA o dalle strutture private accreditate, per i minori iscritti al SSR di età compresa tra i 14 e i 18 anni, con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo (codice esenzione: NPI), ai sensi dell'art. 25 del D.P.C.M. del 12/01/2017.

È inoltre attiva l'esenzione L05, prevista dalla L.R. n. 23/2019 e definita con DGR 4251 del 01/02/2021 (esenzione, nel caso di infortunio durante il servizio o per ragioni di servizio, per gli operatori delle Forze Armate, delle Forze di Polizia, della Protezione Civile, del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco e della Polizia Locale) che prevede:

- l'esenzione per le prestazioni di specialistica ambulatoriale strettamente correlate all'infortunio;
- l'esonero dal pagamento della quota fissa per l'accesso al Pronto Soccorso anche in caso di dimissione in codice bianco.





3 LE RISORSE DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024

Il riparto del Fondo Sanitario indistinto 2024 è stato approvato dalla Conferenza Stato-Regioni in data 28 novembre 2024 (Rep. Atti 228/CSR).

L'importo complessivo della quota indistinta assegnata a Regione Lombardia ammonta ad Euro 21.950.560.768 ed è determinato dalla somma:

- delle entrate tributarie e dei trasferimenti statali per il finanziamento del FSN indistinto (quote finalizzate e quote premiali) per Euro 21.351.430.290;
- del saldo attivo di mobilità interregionale da riparto, che ammonta ad Euro 623.581.150;
- del saldo passivo di mobilità internazionale, che ammonta ad Euro -24.450.672.

Le risorse finalizzate, per un importo complessivo pari a Euro **688.915.131**, sono composte sia dalla quota Aziende Sanitarie, per Euro **592.666.374**, sia dalla quota GSA, per Euro **96.248.757**, come di seguito dettagliato:

Descrizione	999	di cui ENTI SANITARI	di cui GSA
Quota incremento tariffe orarie per tutte le prestazioni aggiuntive del personale comparto sanità - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)	13.432.000	13.432.000	-
Quota per incremento tariffe orarie per tutte le prestazioni aggiuntive del personale medico - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)	33.580.000	33.580.000	-
Quota da destinare al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (legge 213/2023, art. 1, c. 232, e D.L. 73/2024, art. 3, c. 11)	37.869.721	-	37.869.721
Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	852.735	240.000	612.735
Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	166.806.043	128.986.443	37.819.600
Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	8.386.429	8.386.429	-
Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018	4.979.862	3.240.175	1.739.687
Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	23.146.545	21.594.500	1.552.045
Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	31.197.517	31.197.517	-
Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	25.159.288	25.159.288	-
Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	5.654.969	-	5.654.969
Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	19.382.224	19.382.224	-
Subtotale - Quote finalizzate da normativa statale	370.447.333	285.198.576	85.248.757
AIDS (L. 135/90) Domiciliare	12.182.092	12.182.092	-
Altri progetti regionali	64.555.141	64.555.141	-
Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	72.711.108	72.711.108	-
Fleet Management DGR XI/1565/2019	46.217.214	46.217.214	-
Presa in carico e PAI MMG PLS	6.458.996	6.458.996	-
Progetti Neuropsichiatria	10.276.210	10.276.210	-





Regione Lombardia

Progetti Psichiatria	9.204.085	9.204.085	-
RAR (compresi oneri e Irap) personale dipendente	51.958.636	51.958.636	-
SISS Farmaceutica	15.194.362	15.194.362	-
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)	7.597.955	7.597.955	-
Progettualità prevenzione screening	11.000.000	-	11.000.000
Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG, PLS, ecc) e Medici Specialisti SUMAI	2.880	2.880	-
Rinnovi contrattuali personale dip	11.109.119	11.109.119	-
Subtotale - Ulteriori quote finalizzate da Regione	318.467.798	307.467.798	11.000.000
TOTALE AA0032 Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	688.915.131	592.666.374	96.248.757

Le entrate per quote vincolate del FSR per Euro 568.915.691 sono determinate dalla somma di:

Descrizione	999	di cui ENTI SANITARI	di cui GSA
FARMACIA DEI SERVIZI	4.741.793	4.741.793	-
FINANZIAMENTO CORSO DI FORMAZIONE MEDICINA GENERALE	14.595.359	-	14.595.359
INDENNITÀ DI ABBATTIMENTO ANIMALI	16.361.198	12.120.814	4.240.384
MEDICINA PENITENZIARIA (D.LGS. 233/1999)	820.000	820.000	-
MEDICINA PENITENZIARIA (L. 244/2007)	25.312.862	25.312.862	-
ASSEGNAZIONE DELLE QUOTE VINCOLATE AGLI OBIETTIVI DI PIANO SANITARIO	175.942.565	175.714.748	227.817
FINANZIAMENTO PER SUPERAMENTO OPG	9.430.326	9.430.326	-
PRESTAZIONI IRCCS RESE A PAZIENTI IN MOBILITÀ ATTIVA L. 178/2020 (ART. 1, C. 496)	9.674.584	-	9.674.584
ESENZIONE DELLE PERCENTUALI DI SCONTO PER LE FARMACIE CON FATTURATO INFERIORE A 150.000 (ART. 1 CO 551 E 552, L. 145/2018)	690.339	-	690.339
SICUREZZA NEGLI AMBIENTI E SUI LUOGHI DI LAVORO (TUTTE LE REGIONI) D.L. 73/2021 (ART. 50)	1.677.286	-	1.677.286
RISORSE PER IL POTENZIAMENTO DELL' ASSISTENZA TERRITORIALE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 1, COMMA 274, DELLA LEGGE N. 234 DEL 2021.	49.612.993	36.153.551	13.459.442
DM CEFALEE 23 MARZO 2023	945.755	785.845	159.910
FONDO PER FARMACI INNOVATIVI	254.405.984	201.903.850	52.502.134
MALATTIE RARE	4.704.647	-	4.704.647
AA0040 - TOTALE RICAVI	568.915.691	466.983.789	101.931.902

La somma di euro 631.439.626 è stata accertata sul bilancio regionale 2024 come di seguito dettagliato:





VINCULATE FSR 2024	ESTREMI ASSEGNAZIONE	IMPORTO ASSEGNAZIONE	ACCERTATO BILANCIO	DELTA DA ISCRIVERE	CAPITOLO ENTRATA	ESTREMI ACCERTAMENTO	DECRETO DI ACCERTAMENTO
LEGGE 66/2006 - OBIETTIVI DI P.S.N.	CSR 2/29/2024	175.714.748	175.714.748		7661	6.230.061.667	DDG 20365/2023 ATTG 20365/2024
LEGGE 66/2006 - OB. PSN - Network NIEBP, AIRTUM, ONE	CSR 2/29/2024 (Accordo Obiettivi di Piano Regionale - Allegato B)	227.817	227.817		7661	6.240.060.480	DDG 20668/2024
D.Lgs. 233/1999 - MEDICINA PENITENZIARIA	CSR 2/29/2024	520.000	520.000		7661	6.230.061.666	DDG 20668/2023
D.LGS. 233/99 - MEDICINA PENITENZIARIA	CSR 2/29/2024	25.312.962	25.312.962		7661	6.230.061.669	DDG 20668/2024 + DDG 20668/2024
L. 9/2011 - SUPERAMENTO OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI	CSR 2/29/2024	9.430.326	9.430.326		7661	6.230.061.664	DDG 20668/2023 + DDG 20668/2024
BORSE DI STUDIO IN MEDICINA GENERALE	CSR 2/29/2024	14.596.359	14.596.359		7661	6.230.043.981 6.240.006.291 6.240.066.421 6.240.069.467 6.240.060.480	DDG 6002/2023 DDG 5753/2024 DDG 13901/2024 DDG 13677/2024 ATTG 20668/2024 DDG 20668/2023 + DDG 17978/2024
FARMACI INNOVATIVI E ONCOLOGICI - art. 1 - c. 400/401 - L. 23/2019	CSR 2/29/2024 (INCASSO)	254.405.984	254.405.984		7661	6.230.061.668	DDG 20668/2024
SICUREZZA NEGLI AMBIENTI E NEI LUOGHI DI LAVORO ex art. 50 del D.L. n.73/2021	CSR 2/29/2024	1.677.296	1.677.296		7661	6.240.060.482	DDG 20668/2024
INDENNIZZO ABBATTIMENTI VETERINARI	CSR 2/29/2024 (INCASSO)	16.361.198	16.361.198		7661	6.240.060.483	DDG 20668/2024
PRESTAZIONI IRCCS RESE A PAZIENTI IN MOBILITA' ATTIVA	STIMA SU ULTIMO RIPARTO 2023	9.674.584	9.674.584		7661	6.240.060.484	DDG 20668/2024
POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE DL	DM SALUTE 23.12.2022	49.612.993	49.612.993		7661	6.240.060.150	DDG 17978/2024
SPERIMENTAZIONE E REMUNERAZIONE DELLE PRESTAZIONI E DELLE FUNZIONI ASSISTENZIALI EROGATE DALLE FARMACIE	DM 30.03.2023 CSR 2/29/2024	4.741.793	4.741.793		7661	6.240.060.485	DDG 20668/2024
RIDUZIONE DELLE PERCENTUALI DI SCONTO PER LE FARMACIE CON FATTURATO INFERIORE A EURO 150.000 EX L. 145/2019 ART. 1 COMMA 55	STIMA SU ULTIMO RIPARTO 2023	690.339	690.339		7661	6.240.060.486	DDG 20668/2024
DM CEFALGIE	CSR 2/29/2024 - DM SALUTE 23.3.2023 CSR 54 - 22.3.2023	945.755	945.755		7661	6.240.006.103	DDG 5529/2024
DI MALATTIE RARE EX DM SALUTE N. 279/2001	CSR 2/29/2024 - II ANNUALITA' CSR 266/2023	4.704.647	4.704.647		7661	6.240.060.487	DDG 20668/2024
	SUB TOTALE 2024	568.915.691	568.915.691	-			
VINCULATE FSR 2024	ESTREMI ASSEGNAZIONE	IMPORTO ASSEGNAZIONE	ACCERTATO BILANCIO	DELTA DA ISCRIVERE	CAPITOLO ENTRATA	ESTREMI ACCERTAMENTO	DECRETO DI ACCERTAMENTO
ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE - BRESCIA	CSR 2/29/2024	62.523.935	62.523.935		2128	8.240.064.886	DDG 11203/2024 + DDG 20668/2024
	SUB TOTALE 2024	62.523.935	62.523.935	-			
	TOTALE 2024	631.439.626	631.439.626	-			

Di seguito si indicano, inoltre, i riferimenti delle leggi regionali e delle principali deliberazioni della Giunta Regionale, ovvero atti, che costituiscono il contesto normativo per l'esercizio 2024:

Leggi regionali:

Relativamente al quadro normativo di riferimento per l'anno 2024, si richiamano:

- Legge Regionale del 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità) e ss.mm.ii.;
- la legge regionale 29 dicembre 2023, n. 9, "Legge di stabilità 2024-2026";
- la legge regionale 29 dicembre 2023, n. 11, "Bilancio di previsione 2024 – 2026";
- la legge regionale 27 dicembre 2023, n. 8, "Disposizioni per l'attuazione della programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'art. 9 ter della l.r. 31 marzo 1978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) - Collegato 2024";
- la legge regionale 8 agosto 2024, n. 14 "Assestamento al bilancio 2024-2025 con modifiche di leggi regionali";

Deliberazioni di Giunta regionale concernenti la gestione del servizio sociosanitario:

- DGR n. XII/1827 del 31/01/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024";
- DGR n. XII/2851 del 29/07/2024 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) – Anno 2024";
- DGR n. XII/2508 del 10/06/2024 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024. Secondo provvedimento";
- DGR n. XII/2966 del 05/08/2024 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024. Terzo provvedimento" (di concerto con l'assessore Lucchini);





- DGR n. XII/2856 del 29/07/2024 “Determinazioni in ordine all’attuazione della DGR XII/430 del 12/06/2023 recante “PNRR piano nazionale di ripresa e resilienza – missione 6 salute componente 1 - investimento 1.2: casa come primo luogo di cura e telemedicina sub-investimento 1.2.1 – assistenza domiciliare - attraverso la stipula di contratti di scopo a valere sulle risorse di PNRR ripartite dal dm 23 gennaio 2023 (G.U. 55 del 6 marzo 2023). anno 2024 – codice CUP di progetto E89G21000020006”;
- DGR n. XII/4266 del 30/04/2025 “Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l’anno 2024”;

Per ciò che riguarda l’area Personale delle aziende sanitarie pubbliche, si richiamano le deliberazioni di Giunta Regionale di approvazione dei Piani dei fabbisogni di personale per il triennio 2024-2026;

Decreti con i quali sono state assegnate le risorse per la redazione del Bilancio Preventivo 2024 e sue successive modifiche ed integrazioni:

- Decreto n. 20355 del 19 dicembre 2023 “Assegnazione a favore Delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del Sistema Sanitario per l’esercizio 2024”;
- Decreto n. 9213 del 18/06/2024 “Modifica delle assegnazioni delle ATS e ASST disposte con il DDG 20355/2023 “Assegnazione a favore Delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del Sistema Sanitario per l’esercizio 2024”;
- Decreto n. 15492 del 16/10/2024 “Modifica e/o integrazione dell’assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2024 a seguito procedure di assestamento”;
- Decreto n. 6618 del 13/05/2025 “Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all’AREU, all’Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2024”;

Provvedimenti contenenti assegnazioni di risorse a favore delle aziende sanitarie pubbliche:

- D.G.R. n. XII/1685 del 28/12/2023 “Attivazione del servizio di trasporto dei campioni biologici a supporto della sorveglianza influenzale RespiVireNet (ex influnet), in coerenza con quanto previsto dal piano pandemico influenzale”;
- Decreto DG Welfare n. 2083 del 06/02/2024 “Assegnazione all’Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario delle risorse di cui alla DG.R. n. XII/1549/2023 “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza M6C2 1.3.1 “Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione (FSE)””;
- D.G.R. n. XII/2005 del 13/03/2024 “Attuazione della D.G.R. n. XII/1141 del 16/10/2023 - Area dell’offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: approvazione del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari”;
- Decreto DG Welfare n. 12027 del 02/08/2024 “Assegnazione, impegno e liquidazione delle risorse economiche alle ATS per il riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori cooperative MMG/PLS per i costi sostenuti nel I° semestre 2024”;
- Decreto DG Welfare n. 8458 del 04/06/2024 “Assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti destinati alla sistema di sorveglianza delle sindromi respiratorie anno 2024 in esecuzione della DGR XII/1511 del 13/12/2023”;
- Decreto DG Welfare n. 13572 del 13/09/2024 “Impegno di spesa per euro 1.032.755,95 di cui alla D.G.R. n. XII/2560/2024 “Assegnazione delle risorse di cui alla DGR XI/7672 del 28/12/2022, agli enti sanitari pubblici per il progetto di potenziamento della rete informatica dei servizi di medicina di laboratorio”;
- D.G.R. n. XII/2931 del 05/08/2024 “Determinazioni in ordine al progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dell’evento sportivo “Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026”. Presa d’atto del cronoprogramma ed adempimenti conseguenti alla D.G.R. n. XII/1827 del 31.01.2024;





- Decreto DG Welfare n. 14412 del 30/09/2024 “Impegno di spesa e parziale liquidazione delle risorse a favore di ATS Città Metropolitana di Milano, ATS Brescia, ATS Pavia per l’attuazione del progetto “Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC) – investimento 1.2 – Realizzazione del modello d’intervento n. 2 “Valutazione dell’esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili (Sinergia)”” – DGR XII/3027 del 16.09.2024. CUP Master H79D23000110001 CUP Collegato RL E89I23001860001”;
- Decreto DG Welfare n. 15675 del 21 ottobre 2024 “Assegnazione, alle ASST, IRCCS pubblici e Istituto zooprofilattico sperimentale di Brescia, dei finanziamenti destinati alla messa a regime del modello integrato di sorveglianza microbiologica e misure di prevenzione e controllo infezioni, in attuazione della DGR n. XII/2926 del 5.8.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 15806 del 22/10/2024 “Assegnazione, impegno e parziale liquidazione a favore degli enti capofila del finanziamento per l’attuazione dei progetti di ricerca finanziati nell’ambito del secondo avviso a valere sulla missione M6 del PNRR - Componente C2 -Investimento 2.1 valorizzazione e potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN”;
- Decreto DG Welfare n. 17034 del 12/11/2024 “Approvazione dei progetti di ricerca sulla fibrosi cistica a valere sul FSR 2024. Assegnazione e impegno delle risorse a favore della Fondazione IRCCS Ca’ Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e dell’ASST Spedali Civili di Brescia”;
- Decreto DG Welfare n. 18363 del 27/11/2024 “Programma Operativo Regionale di cui al Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze anno 2023 esercizio 2024 – Misura B1. DGR XII/2966/2024. Impegno e liquidazione di ulteriori risorse del fondo sanitario regionale da destinare ai voucher ASD (DD n. 13709/2024)”;
- Decreto DG Welfare n. 18584 del 28/11/2024 “Assegnazione alle Agenzie di Tutela della Salute (ATS) della Lombardia delle risorse destinate alla realizzazione del programma di screening della prostata, in attuazione della DGR n. XII/2767 del 15.7.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 18585 del 28/11/2024 “Assegnazione all’ASST Rhodense delle risorse per la realizzazione della ricerca “Definizione di un modello per la valutazione clinica ed eziologica delle malattie professionali stress lavoro-correlate” di cui alla DGR XII/2364 del 20.5.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 18674 del 28/11/2024 “Impegno di spesa delle risorse a favore di ATS Città Metropolitana di Milano e ATS Valpadana per la realizzazione del modello di intervento n.1: “Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l’impatto sanitario delle patologie attribuibili all’ambiente e alle disuguaglianze sociali” - Piano Nazionale Investimenti Complementari al PNRR – Programma “Salute, ambiente, biodiversità e clima” CUP Master J49I23001690001 CUP Collegato RL E19I2300I26000, in attuazione delle DGR n. XII/2561 del 17.6.2024 e DGR n. XII/3027 del 16.9.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 18845 del 3 dicembre 2024 “Attuazione DGR 2651/2024 - Applicazione dell’art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 e s.m.i. come integrate dall’art. 11 c. 3 del D.L. 34 del 30 marzo 2023, convertito in L. 56/2023. CCNL 2019/2021 Dirigenza Area Sanità, Indennità Pronto Soccorso – assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali 2022 e 2023”;
- Decreto DG Welfare n. 19253 del 10/12/2024 “Assegnazione e liquidazione a favore delle ATS Milano, Bergamo, Brescia, per l’erogazione dei contributi per l’acquisto di sostituti del latte materno agli aventi diritto, ai sensi della DGR n. 2919 del 05/08/2024”;
- Decreto DG Welfare n. 19655 del 16/12/2024 “Assegnazione e parziale liquidazione delle risorse per le iniziative di formazione di cui all’art. 1 lettera c) del D.M. 6 febbraio 2023 “Criteri e modalità di utilizzazione dei fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico per l’anno 2021” a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS coinvolte nel progetto Autinca”;
- Decreto DG Welfare n. 19686 del 16/12/2024 “Assegnazione alle ASST Valle Olona, Valtellina, Bergamo Ovest, Bergamo Est e Franciacorta delle risorse necessarie alla prosecuzione del programma regionale di screening per l’eliminazione del virus HCV, in attuazione della DGR n. XII/3363 dell’11.11.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 19687 del 16/12/2024 “Assegnazione alla Fondazione IRCCS Ca’ Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e all’ATS Val Padana, delle risorse destinate alla realizzazione della ricerca “Efficacia dell’algoritmo di attribuzione del rischio nei cantieri edili utilizzato dai servizi di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro (Servizi PSAL) nell’identificazione dei cantieri con priorità di controllo”, in attuazione della DGR n. XII/2282 del 30.4.2024”;





- Decreto DG Welfare n. 19688 del 16/12/2024 “Assegnazione alla Fondazione IRCCS Ca’ Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano e all’ATS Val Padana, delle risorse destinate alla realizzazione della ricerca “Efficacia degli interventi di controllo realizzati dai servizi di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro (Servizi PSAL) nella riduzione degli infortuni professionali in Regione Lombardia”, in attuazione della DGR n. XII/2281 del 30.4.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 20423 del 19/12/2024 “Assegnazione all’ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, delle risorse per la realizzazione del progetto CCM 2023 “Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica”. CUP H79I23001120001, in attuazione della DGR n. XII/3028 del 16.9.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 20424 del 19/12/2024 “Assegnazione all’ASST Spedali Civili di Brescia, delle risorse per la realizzazione del progetto CCM 2023 “Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica”. CUP H79I23001120001, in attuazione della DGR n. XII/3028 del 16.9.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 20426 del 19/12/2024 “Assegnazione e impegno a favore della ATS Milano per la realizzazione del progetto “Stili di vita favorevoli alla salute e fattori di rischio comportamentali della cronicità nella popolazione lombarda: sistema di raccolta e analisi integrata dei dati””;
- Decreto DG Welfare n. 20427 del 19/12/2024 “Assegnazione, a favore delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS) delle risorse destinate al piano di attività regionale lombardo per il contrasto al gioco d’azzardo, in esecuzione della DGR n. XII/3364 dell’11.11.2024”;
- Decreto DG Welfare n. 1085 del 29/01/2025 “Ulteriori determinazioni in ordine alle attività degli stabilimenti termali di cui alla Legge 24 ottobre 2000 n. 323 “Riordino del settore termale” - Adempimenti derivanti dalla DGR XI/5746 del 21/12/2021”;
- Decreto DG Welfare n. 3459 del 14/03/2025 “Assegnazione delle risorse economiche alle ATS per il riconoscimento della tariffa di Presa in Carico ai gestori cooperative MMG/PLS per i costi sostenuti nel II° semestre 2024”;
- Decreto DG Welfare n. 4840 del 07/04/2025 “Esecuzione delle sentenze n. 7612/2019 del Consiglio di Stato e nn. 1262/2020, 1263/2020, 1282/2021 del Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia, sede di Milano, in favore del Policlinico San Donato S.p.A.”.

3.1 IL QUADRO PROGRAMMATARIO PER L’ESERCIZIO 2024

Il quadro programmatico regionale per l’esercizio 2024 è stato definito con DGR XII/1511/2023 recante “Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l’esercizio 2024 – Quadro economico programmatico” e contenete il quadro economico finanziario per il 2024, ed è stato aggiornato con le successive DD.GG.RR nn.1827/2024,2508/2024 e 2966/2024.

3.2 RISORSE PER L’EDILIZIA SANITARIA E AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO

Con riferimento alla programmazione delle risorse di cui all’art. 20 della Legge n. 67/1988 assegnate a Regione Lombardia, per la sottoscrizione di nuovi Accordi di Programma, ammontanti complessivamente a € 1.535.515.636,57, in continuità con il piano complessivo degli investimenti approvato con DGR n. XI/5835 del 29/12/2021, presentato al Ministero della Salute in data 10 gennaio 2022, nel corso del 2023 sono stati assunti dalla Giunta Regionale i provvedimenti di seguito indicati.

- Con la Delibera di Giunta Regionale n. XII/377 del 29/05/2023 avente ad oggetto “Programma investimenti art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XI/5835/2021. Approvazione dell’Accordo di programma integrativo – primo stralcio. Approvazione interventi, Articolato contrattuale, documento programmatico, schede tecniche e relazioni descrittive degli interventi”, è stato approvato un primo stralcio, da ritenersi propedeutico agli altri interventi previsti nella programmazione regionale a valere delle risorse ex art. 20 L. 67/1988, costituito da n. 6 interventi prioritari, per un importo complessivo di € 396.702.754,47, di cui € 376.867.616,74 a carico dello Stato art. 20 L. 67/88, di cui € 32.457.596,48 quale quota a valere sul Decreto interministeriale di revoca del 23/10/2018, € 15.627.500,00 quale quota a valere sul Decreto interministeriale di revoca del 13/08/2021 ed € 328.782.520,26 quale quota parte delle risorse assegnate con delibera CIPE n. 51/2019, ed € 19.835.137,73





a carico della Regione.

- Con la Delibera di Giunta Regionale n. XII/378 del 29/05/2023 avente ad oggetto “Programma investimenti art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XI/5835/2021. Accordo di programma integrativo – determinazioni in ordine all’avvio del secondo stralcio. Approvazione interventi”, è stato approvato l’elenco degli ulteriori interventi prioritari, costituenti un secondo stralcio del programma complessivo degli investimenti in Sanità approvato con la DGR n. XI/5835/2021, per un importo complessivo di € 361.093.303,00, di cui € 343.038.637,84 a carico dello Stato art. 20 L. 67/88, quale quota residua delle risorse assegnate con delibera CIPE n. 51/2019, ed € 18.054.665,16 a carico della Regione.

L’Accordo di programma integrativo – primo stralcio, per il settore degli investimenti sanitari è stato sottoscritto il 22 dicembre 2023 dal Ministero della Salute e dalla Regione Lombardia, di concerto con il Ministero dell’economia e delle finanze e d’intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano.

Nel corso del 2024, per l’attuazione degli interventi inseriti nell’Accordo sopra indicato, sono state attivate le procedure di competenza delle ASST beneficiarie dei finanziamenti.

Con la sottoscrizione dell’Accordo di Programma - 1° stralcio in data 22 dicembre 2023, le risorse disponibili per il programma di investimento art. 20 L. n. 67/1988 ammontavano complessivamente a € 1.158.648.019,83.

L’art. 1, comma 13 del D.L. 2 marzo 2024, n. 19, convertito con modificazioni in L. 29 aprile 2024, n. 56, al primo capoverso, ha disposto che: "Gli investimenti destinati alla realizzazione del programma denominato «Verso un ospedale sicuro e sostenibile, già finanziati a carico del Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza di cui all’articolo 1, comma 2, lettera e) , numero 2 , del decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101, ad esclusione di quelli delle Province autonome di Trento e di Bolzano e della Regione Campania, sono posti a carico del finanziamento di cui all’articolo 20 della legge 11 marzo 1988, n. 67."

Di conseguenza, le risorse art. 20 L. n. 67/1988 a disposizione di Regione Lombardia per la sottoscrizione di nuovi Accordi di Programma, al netto delle risorse di cui all’art. 1 comma 13 del DL n. 19/2024, convertito con modificazioni in L. n. 56/2024 di € 219.242.405,66, sono state rideterminate in complessivi € 939.405.614,17.

- Con DGR n. XII/2478 del 3 giugno 2024 è stato approvato il riallineamento del Piano complessivo degli investimenti in Sanità, approvato con le DD.G.R. n. XI/5835 del 29 dicembre 2021 e n. XII/378 del 29 maggio 2023, per effetto delle disposizioni della Legge n. 56 del 29 aprile 2024 e per esigenze di attualizzazione dello stesso in funzione degli effettivi attuali bisogni di riqualificazione della rete sanitaria lombarda, in coerenza con gli atti di programmazione regionale, fra i quali si citano in particolare il Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII legislatura ed Piano sociosanitario integrato lombardo 2024 – 2028.

L’ammontare complessivo del programma di cui alla DGR n. 2478/2024 è pari a € 1.141.803.588,60, e prevede la copertura economica per € 939.405.614,17 a carico dello Stato, a valere sui fondi art. 20 L. 67/88, per € 99.442.400,79 a carico della Regione e per € 102.955.573,64 a carico dei fondi di cui all’art. 1 della legge 160 del 27 dicembre 2019, comma 14.

Nel corso del 2024 è stata avviata l’attività di istruttoria, a cura delle competenti Unità Organizzative della D.G. Welfare, degli Studi di Fattibilità, redatti dalle Aziende sanitarie, relativi agli interventi previsti nel programma investimenti di cui alla DGR n. 2478/2024, per definire l’ipotesi relativa all’Accordo di Programma – secondo stralcio, riguardante una prima fase attuativa, costituita da interventi prioritari, da sottoporre al Ministero della Salute.

A livello regionale, nel 2024 sono stati stanziati 445 milioni di euro per investimenti di edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico a valere sul bilancio regionale; i finanziamenti sono stati assegnati con i seguenti atti regionali: DD.G.R. n. XII/2457/2024, n. XII/2930/2024, n. XII/2931/2024, n. XII/3249/2024, n. XII/3518/2024, n. XII/3712/2024.

L’applicazione del d.lgs. 118/2011 ha comportato l’esigenza indiretta di allocare risorse specifiche per la manutenzione del patrimonio strutturale e tecnologico delle aziende sanitarie. L’esperienza di questi primi anni dello strumento di fondi in conto capitale “indistinti” ha indicato, quale quota minima per il mantenimento dei livelli qualitativi necessari all’espletamento delle attività, una somma complessiva di





almeno 40 milioni di euro. Per l'anno 2024 sono stati stanziati 40 milioni di euro per manutenzioni e 77 milioni di euro per apparecchiature a bassa e media tecnologia.

3.3. AREA BILANCI

Il Bilancio Preventivo Economico ha mantenuto il carattere autorizzatorio, quale strumento aziendale per garantire il perseguimento degli obiettivi assegnati oltre al mantenimento dell'equilibrio economico.

I Bilanci preventivi economici e i bilanci d'esercizio 2024 sono stati approvati in base alle disposizioni del D.lgs.n. 118/2011 e seguenti, e secondo gli Schemi di Conto Economico Ministeriale aggiornati di cui al DM 24/05/2019, in relazione ai contenuti della DGR 1511/2023 e delle linee di indirizzo operative nonché sulla base degli obiettivi economici assegnati.

Nei decreti di assegnazione delle risorse per l'anno 2024 sono stati esplicitati i valori per le varie tipologie di spesa al fine del mantenimento dell'equilibrio aziendale e di sistema.

Per l'esercizio 2024 è stato confermato il diretto coinvolgimento del Collegio Sindacale nelle varie fasi che accompagnano il processo di bilancio e di revisione dei processi aziendali per una maggior ottimizzazione delle risorse.

In particolare, ai Collegi Sindacali è stato richiesto, oltre a quanto stabilito dalle norme, quanto segue:

- verifica di una coerente e corretta allocazione delle risorse;
- monitoraggio della spesa infrannuale a garanzia del rispetto dell'equilibrio di bilancio da rendere in sede di Certificazione Trimestrale avvalendosi anche del supporto degli uffici controllo di gestione;
- supporto all'ente ai fini di avviare un processo di ottimizzazione delle risorse, anche attraverso l'individuazione di precise aree di spesa e/o di attività e attraverso la formulazione di indirizzi in merito;
- verifica e validazione all'utilizzo di maggiori contributi rispetto all'assegnazione di competenza a garanzia di quanto disposto dal D.lgs 118/2011;
- verifica e validazione del conto economico della libera professione;
- verifica della coerenza del piano dei conti e del bilancio di verifica rispetto ai modelli di rendiconto trimestrale e di bilancio.

3.4. GESTIONE FINANZIARIA

Anche per il 2024 è confermato il ruolo di governance finanziaria in capo alle ATS a livello territoriale precisando la responsabilità in tema di erogazione dei saldi finanziari secondo competenza temporale al fine di garantire il puntuale rispetto dei tempi di pagamento e di evitare ricorsi ad anticipazioni di tesoreria.

Per garantire una corretta programmazione finanziaria e conseguente erogazione ai soggetti interessati è stato confermato lo strumento denominato "Scheda di raccordo Economico-Finanziario".

Per l'anno 2024 la percentuale di trasferimento degli acconti mensili alle aziende del sistema regionale è stata fissata nella percentuale massima del 95%. I saldi sono stati erogati a seguito delle assegnazioni definitive, della determinazione delle funzioni non tariffate nonché sulla base delle rendicontazioni per le attività relative ai progetti finanziati con risorse del FSR corrente.

E' stato confermato il divieto all'utilizzo dell'anticipazione di Tesoreria.

Al fine di una puntuale gestione finanziaria è stato richiesto di verificare che, in corso d'esercizio, venissero inoltrate con la dovuta puntualità le istanze relative agli smobilizzi dei contributi in conto capitale e degli specifici fondi accantonati, anche al fine di evitare un inappropriato utilizzo della cassa corrente.

E' stata richiamata l'attenzione delle aziende ad una puntuale gestione finanziaria delle risorse compreso lo smobilizzo dei crediti verso soggetti terzi al sistema oltre che ad una puntuale verifica dello stato di indebitamento.

Con riferimento all'area dei trasferimenti finanziari da Regione alle Aziende Sanitarie pubbliche sono state garantite le erogazioni previste dalla normativa vigente.

Per quanto riguarda l'area dei pagamenti verso fornitori l'obiettivo è stato il consolidamento del pieno allineamento dei tempi di pagamento da parte di tutte le aziende sanitarie alle tempistiche previste dalla legge.

Tutti e 42 gli Enti del SSR hanno rispettato le tempistiche di pagamento previste per legge.





L'ITP medio annuo di sistema (inclusa la GSA) si è attestato a -33,79 giorni.

Inoltre le aziende sono state invitate ad alimentare ed aggiornare i dati sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC), ponendo attenzione alla completezza delle informazioni trasmesse e all'allineamento delle stesse con le risultanze del sistema contabile.

3.5 AREA CONTROLLO DI GESTIONE

Il Controllo di Gestione è un sistema di controllo interno definito come l'insieme degli strumenti volti a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi di correzione, il rapporto tra costi e risultati.

Il servizio Controllo di Gestione dispone di flussi informativi periodici che consentono puntuali analisi di dettaglio con l'obiettivo di fornire sia a Regione Lombardia che alle aziende del SSR strumenti di monitoraggio del trend dei costi e della correlata produzione.

Nel corso del 2024, al fine di verificare la corretta applicazione dell'aggiornamento delle Linee Guida sviluppate nel 2023, si è proceduto a sviluppare report di monitoraggio dell'andamento dei costi dei nuovi livelli territoriali disciplinati dal DM 77 ed in particolare delle Case di Comunità con un focus dei diversi setting di offerta garantiti all'interno delle stesse. Si è provveduto anche a verificare la coerenza della reportistica di confronto tra flusso coan e flussi di produzione così da intervenire con gli aggiornamenti alla reportistica e la successiva messa a disposizione degli enti. Come per gli anni precedenti, anche nel 2024 la contabilità analitica regionale è stata in grado di fornire i dati necessari a:

- Elaborare un conto di presidio e degli indicatori per le diverse strutture a prescindere dal loro mix produttivo;
- Confrontare tra loro le linee produttive omogenee per disciplina dei diversi enti;
- Predisporre le elaborazioni necessarie alla valutazione dei costi correlati all'emergenza ucraina così da garantire il corretto finanziamento;
- Predisporre il modello di rilevazione dei costi per livelli di assistenza;
- Garantire le adeguate risposte circa i costi sostenuti nelle Case di Comunità, COT e Ospedali di Comunità a fronte delle richieste dei vari soggetti istituzionali.

Modalità di rilevazione della contabilità analitica

La rilevazione dei flussi di contabilità analitica è trimestrale, i valori contenuti nei flussi sono cumulati sui periodi, ogni periodo è cumulativo dei periodi precedenti. La scadenza del flusso coan si attesta nei 15 giorni successivi alla trasmissione dei CET. Il dato economico di contabilità analitica è sempre quadrato con quello di contabilità economico-patrimoniale.

Predisposizione dei modelli ministeriali LA e CP

Nel corso del 2024 la contabilità analitica ha permesso di redigere correttamente i modelli di rilevazione economica ministeriali relativi alla rilevazione per Livelli di Assistenza ("Modello LA") e al Conto di Presidio ("Modello CP") di cui al D.M. 24 maggio 2019 (pubblicato in GU 25 giugno 2019).

Il Modello LA costituisce un allegato del bilancio di esercizio e prevede la rilevazione del conto economico aziendale in una matrice contenente in riga i livelli di assistenza (LEA), come definiti dal DPCM 12 gennaio 2017, e in colonna delle macro-aggregazioni di costi.

Il Modello CP prevede la rilevazione del conto economico aziendale in una matrice contenente in riga i ricavi e i costi dell'esercizio (secondo un piano dei conti predefinito) e in colonna l'articolazione dei valori nei presidi aziendali (ospedale e strutture ad esso afferenti), nel territorio e nei costi comuni aziendali.

Entrambi i modelli garantiscono la quadratura con il Conto Economico e sono stati predisposti secondo le apposite Linee Guida di compilazione fornite dal Ministero della Salute.

3.6 N.O.C.C. (NUCLEO OPERATIVO DI CONTROLLO CONTABILE)

Con Decreto n.1622 del 29/10/2024 è stato approvato l'avvio di una fase sperimentale del progetto "Nucleo Operativo di Controllo Contabile" con l'obiettivo di ridefinire ruolo e compiti dei NOCC, la cui attività deve tendere a verificare l'attuazione degli indirizzi regionali e stimolare il miglioramento dei processi amministrativo-contabili negli Enti del SSR. Sono stati quindi rivisti gli ambiti applicativi dell'attività di verifica e controllo, con particolare riguardo:

- ✓ ai compiti dei NOCC rispetto al funzionamento del sistema di controllo interno degli Enti;





- ✓ all'ambito dell'attività oggetto di controllo, evitando sovrapposizioni con l'attività svolta dagli organi di controllo amministrativo contabile e le attività già svolte dagli Uffici regionali nell'ambito della verifica delle rendicontazioni o dall'analisi dei flussi;
- ✓ alle modalità di accesso alle strutture e di svolgimento dei controlli;
- ✓ all'organizzazione e alle tempistiche di svolgimento dei controlli;
- ✓ alla comunicazione ai destinatari degli esiti dell'intervento NOCC per il successivo follow up da parte dell'Ente.

I primi accessi presso gli Enti pubblici del SSR sono stati indispensabili per comprendere i processi, definire le modalità e le tempistiche di svolgimento dei controlli, la comunicazione degli esiti e la gestione dei successivi follow-up da parte degli Enti. Il primo accesso è stato pianificato e realizzato nel mese di dicembre 2024.

L'attività dei NOCC per l'anno 2025 prevede la prosecuzione della fase sperimentale di verifica dei processi aziendali con l'obiettivo di evidenziare, se presenti, aree di miglioramento limitatamente a:

- ✓ analisi di una procedura amministrativo contabile, adottata nell'ambito del percorso attuativo della certificabilità (PAC), verifica dell'effettiva implementazione e dell'efficacia del disegno dei controlli definiti nella procedura medesima;
- ✓ verifica delle attività di monitoraggio dell'Ente in merito all'utilizzo dei contributi regionali in conto capitale, con particolare riguardo agli indistinti;
- ✓ presa visione della tenuta del registro delle fidejussioni e discussione sulle attività di monitoraggio in essere, anche alla luce delle raccomandazioni formulate da ORAC.

Per valorizzare l'attività di miglioramento dei processi amministrativo-contabili, in occasione degli accessi presso l'ente oggetto di "audit", il gruppo dei NOCC viene integrato di volta in volta con dirigenti responsabili delle SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità di altre Strutture pubbliche. Come già accaduto in occasione della prima verifica avvenuta il 23 dicembre 2024 presso il l'IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia, ogni verifica rappresenterà anche nel 2025 un'occasione di crescita professionale, scambio di conoscenze, condivisione di "best practice", accrescendo le competenze dei professionisti coinvolti.

4 IL SISTEMA DEGLI ACQUISTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

Regione Lombardia ha coordinato anche nell'anno 2024 l'organizzazione del sistema degli acquisti regionale con il quadro normativo dettato dal legislatore nazionale in tema di acquisti degli Enti Sanitari.

La **rete degli acquisti regionale** è costituita dai diversi soggetti coinvolti nel ciclo degli acquisti:

- ARIA S.p.a. - soggetto aggregatore regionale
- Consorzi /Unioni formali di acquisto - soggetti sub-aggregatori regionali
- Singoli Enti del SSR lombardo (per procedure autonome residuali).

I vari livelli della rete hanno collaborato per ottenere un ottimale equilibrio nella suddivisione della programmazione integrata al fine di evidenziare le procedure da centralizzare in termini di costo/opportunità, tenendo conto dei vincoli normativi inerenti alle competenze esclusive dei Soggetti Aggregatori (DPCM 11/07/2018).

L'attività di coordinamento svolta da DG Welfare fra ARIA e Consorzi è continuata, attraverso l'attività del **Tavolo dei coordinatori dei Consorzi** con l'obiettivo di supportare la programmazione per le gare centralizzate di ARIA e rendere uniformi le politiche di acquisto all'interno dei Consorzi.

Annualmente Regione Lombardia approva la programmazione degli acquisti. ARIA coordina la pianificazione, la programmazione, la gestione e il controllo degli approvvigionamenti di lavori, forniture e servizi destinati agli Enti del sistema Regionale avvalendosi del Tavolo Tecnico degli Appalti.

Il **Tavolo Tecnico degli Appalti** si occupa di:

- raccolta dei fabbisogni di lavori, servizi e forniture;





- individuazione delle iniziative finalizzate alla razionalizzazione degli approvvigionamenti di lavori, forniture e servizi;
- pianificazione coordinata e pluriennale relativa alle iniziative oggetto di razionalizzazione di Sistema;
- programmazione annuale coordinata relativa alle iniziative oggetto di razionalizzazione di Sistema;
- gestione e monitoraggio delle iniziative oggetto di razionalizzazione;
- predisposizione delle linee guida strategiche sulle attività;
- individuazione delle categorie di lavori, servizi e forniture per le quali risulta conveniente esperire procedure aggregate di acquisizione;
- formulazione di proposte di pianificazione, programmazione, gestione e controllo delle iniziative individuate.

Gli Enti del Sistema Regionale per l'acquisizione di beni e servizi hanno l'obbligo di utilizzare le convenzioni, gli accordi quadro ed ogni strumento contrattuale stipulato, in favore dei medesimi, da ARIA; inoltre, per gli acquisti effettuati in via autonoma, hanno l'obbligo di utilizzo della piattaforma telematica Sintel a prescindere dall'importo dell'acquisto.

A) Relazione informativa sul rispetto da parte delle Aziende Sanitarie della Regione Lombardia della normativa vigente

A.1. Provvedimento regionale in cui si definiscono le sanzioni da applicare nei confronti degli amministratori che non si adeguino alla normativa vigente.

L'art. 22, comma 15, della Legge regionale n. 23 del 11/08/2015 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" prevede la decadenza automatica dall'incarico del direttore generale, ai sensi delle vigenti disposizioni, nei seguenti casi:

- a) mancata o incompleta presentazione della certificazione trimestrale nei termini definiti dalle direzioni generali competenti;
- b) mancata presentazione del piano di rientro nei termini definiti dalle direzioni generali competenti;
- c) mancata riconduzione della gestione nei limiti degli obiettivi assegnati al 30 settembre ovvero al 31 dicembre;
- d) mancato conseguimento degli obiettivi di salute e assistenziali previsti dai LEA.

Con riferimento al contratto dei Direttori Generali si richiama l'art. 8 dell'Allegato "Contratto di prestazione d'opera intellettuale" alla Deliberazione XI/4159 del 30/12/2020 "Modifica dello schema tipo di contratto di prestazione d'opera intellettuale per i direttori generali delle strutture sanitarie e socio sanitarie pubbliche e dello schema tipo di contratto di prestazione d'opera intellettuale per i direttori amministrativi, sanitari e sociosanitari delle strutture sanitarie e socio sanitarie pubbliche" che recita ***"Nei casi in cui ricorrano gravi e comprovati motivi o in cui la gestione presenti una situazione di grave disavanzo imputabile al mancato raggiungimento degli obiettivi di mandato o in caso di manifesta violazione di legge o regolamenti o del principio di buon andamento e di imparzialità dell'amministrazione o in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi di mandato nonché in caso di violazione degli obblighi di trasparenza di cui al D.lgs. n. 33/2013, così come previsto dai commi 4 e 5, dell'art. 2 del d.lgs. n. 171/2016, la Giunta Regionale, previa contestazione formale dell'addebito all'interessato, risolve il contratto dichiarandone la decadenza. Il venir meno del rapporto fiduciario integra la fattispecie dei gravi motivi di cui sopra e determina la risoluzione del contratto."***

A.2. Provvedimenti regionali adottati al fine di favorire lo sviluppo del commercio elettronico e semplificazione dell'acquisto di beni e servizi in materia sanitaria.

Per quanto riguarda i provvedimenti regionali per lo sviluppo del commercio elettronico e semplificazione





dell'acquisto di beni e servizi in materia sanitaria nell'anno 2020 gli stessi sono in continuità con l'anno precedente. Cogliendo la normativa nazionale del D.L. 95/2012, Regione Lombardia ha potuto rafforzare il quadro legislativo regionale già esistente. La disposizione "collegato alla finanziaria regionale 2013" ha modificato la L.r. n. 33/2007, introducendo l'obbligo per gli enti del Sistema Regionale di utilizzare le convenzioni e gli accordi quadro stipulati da CAT lombarda (Agenzia Regionale Centrale Acquisti, ARCA) per l'acquisizione di beni e servizi. In particolare, l'articolo 1, comma 6 bis 1 afferma che: "Gli enti del sistema regionale di cui agli allegati A1 e A2 della L.r. n. 30/2006, ad eccezione dei soggetti di diritto privato indicati nel citato allegato A2, sono obbligati ad utilizzare le convenzioni, gli accordi quadro ed ogni strumento contrattuale stipulato, in favore dei medesimi, dall'Agenzia Regionale Centrale Acquisti ai sensi del comma 4, lettere a), c) e c bis). La mancata osservanza delle disposizioni del presente comma rileva ai fini della responsabilità disciplinare e amministrativa."

In addendum, il comma 6 ter della medesima L.r. n. 33/2007 ha introdotto l'obbligo di utilizzo della piattaforma telematica Sintel per gli acquisti effettuati in via autonoma dagli Enti del Sistema Regionale a prescindere dall'importo, affermando che: "Per gli approvvigionamenti ulteriori rispetto a quelli di cui al comma 6 bis 1, per lo svolgimento di procedure di affidamento di servizi e forniture di qualsiasi importo, ivi incluse le acquisizioni in economia di beni e servizi mediante cottimo fiduciario, indette in via autonoma, gli enti del sistema regionale di cui all'allegato A1 della L.r. n. 30/2006 utilizzano la Piattaforma regionale Sintel, con esclusione dei casi preventivamente comunicati e adeguatamente motivati. In caso di inadempimento alle disposizioni di cui al presente comma, si applica quanto previsto dall'articolo 5, comma 4, della L.r. 1 febbraio 2012, n. 1 (Riordino normativo in materia di procedimento amministrativo, diritto di accesso ai documenti amministrativi, semplificazione amministrativa, potere sostitutivo e potestà sanzionatoria)".

Già in precedenza, Regione Lombardia aveva legiferato in materia di acquisti telematici, con una serie di leggi regionali e delibere di Giunta finalizzate a definire la regolamentazione per gli Enti del SSR, indicando gradualmente come obbligatorio l'utilizzo della piattaforma telematica regionale Sintel come strumento di acquisto. In particolare, la Delibera di Giunta Regionale numero IX/3976 del 6 agosto 2012 (Ulteriori determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario regionale per l'anno 2012 anche alla luce dei provvedimenti nazionali) ha proceduto a ribadire ed estendere le regole per l'utilizzo della piattaforma telematica regionale per il procurement, denominata Sintel. Tale piattaforma, gestita e sviluppata ai sensi della L.r. n. 33/2007 e ss.mm.ii., consente agli Enti del Sistema Sanitario Regionale (e più in generale a tutti gli Enti della Pubblica Amministrazione attivati all'utilizzo del sistema) in completa autonomia e gratuitamente, lo svolgimento delle procedure di acquisto previste dalla regolamentazione italiana vigente.

La piattaforma telematica è realizzata nel rispetto di quanto disposto sotto il profilo tecnico funzionale ai requisiti descritti dalla normativa nazionale e regionale in materia.

La suddetta delibera IX/3976 del 2012 ha confermato e rafforzato quanto già esplicitato nella Delibera di Giunta Regionale numero IX/2633, la quale introduceva l'obbligo di utilizzare la piattaforma telematica Sintel per tutte le procedure di gara per beni e servizi per tutti gli Enti del SSR, in attuazione della Legge Regionale n. 11/2011. Inoltre, la delibera IX/3976 ha anche introdotto l'obbligo di avviare/migrare (entro il 31 dicembre 2012) gli elenchi fornitori, cartacei o telematici, eventualmente gestiti autonomamente da ciascun Ente Sanitario all'Elenco Telematico Fornitori, attivato su SINTEL con la DGR IX/1530 del 6 aprile 2011. Tale strumento telematico è compreso nella piattaforma Sintel e consente la gestione del processo di selezione dei fornitori da invitare alle procedure di acquisto negoziate.

Con Deliberazione X/818 del 25/10/2013 si è ampliato ulteriormente il perimetro delle procedure da effettuare obbligatoriamente con il sistema telematico regionale, in linea con la normativa vigente.

Per quanto riguarda l'utilizzo del NECA (Negozio Elettronico Centrale Acquisti) con DGR n. IX/3976 del 06/08/2012 si è previsto quanto segue: "A decorrere dal 1° Gennaio 2013, si prevede che gli Enti del Sistema Sanitario Regionale utilizzano l'infrastruttura del NECA come strumento di invio degli ordini ai Fornitori per i contratti che sono stipulati a far data dal 1° gennaio 2013 e che hanno in oggetto la fornitura di Farmaci e Dispositivi Medici, salvo casi eccezionali che devono essere adeguatamente motivati e preventivamente comunicati alla Direzione Generale Sanità e a Centrale Regionale Acquisti. A tal fine, sotto il coordinamento della DG Sanità (ora DG Welfare), la Centrale Acquisti (ARCA S.p.a.) e le Aziende sanitarie sviluppano congiuntamente iniziative e progetti finalizzati a garantire l'integrazione con i sistemi aziendali in uso al fine di evitare duplicazioni di flussi informativi".

4.1 GLI STRUMENTI DI E-PROCUREMENT





4.1.1. LA PIATTAFORMA DI E-PROCUREMENT REGIONALE

La piattaforma telematica Sintel consente agli Enti del Sistema Sanitario Regionale (e più in generale a tutti gli Enti della Pubblica Amministrazione abilitati all'utilizzo del sistema) in completa autonomia, lo svolgimento delle procedure di acquisto. La piattaforma telematica è realizzata nel rispetto di quanto disposto sotto il profilo tecnico funzionale dalla normativa nazionale e regionale in materia.

Nell'ambito del nuovo ecosistema nazionale di e-Procurement disegnato dal nuovo codice degli appalti (D. Lgs 36/2023), le azioni intraprese da ARIA hanno contribuito al percorso di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione e del territorio lombardo, mediante il potenziamento e la diffusione della piattaforma di e-procurement regionale.

La piattaforma di SINTEL è resa disponibile a **2.750 Enti** di Regione Lombardia ed extra Lombardia per la gestione dell'intero processo di gara on line. Nel corso del 2024 circa **300 nuovi Enti** hanno fatto richiesta di utilizzo della piattaforma. Gli **operatori economici** registrati che possono partecipare alle procedure di gara sono oltre **170.000**.

I volumi di attività della piattaforma di e-procurement regionale mostrano che nel corso del 2024 le procedure di gara bandite dagli Enti sono state **112.070** per un valore complessivo di più di **€ 39 Mld**, che portano a **1.006.579** le procedure bandite dal 2008 ad oggi, per un valore complessivo bandito di **€ 243,78 Mld**.



(*) Sono gli Enti che hanno lanciato almeno una procedura di gara dal 2008 ad Dicembre 2024.

Durante l'anno sono proseguite le attività di adozione di soluzioni innovative, in particolare sono stati effettuati importanti interventi di evoluzione funzionale e tecnologica con riguardo alle seguenti funzionalità:

- **SINTEL**, in particolare, con interventi mirati riguardanti:
 - **Modulo Interoperabilità Appalti Pubblici (MIAP)**: è stata raggiunta, ai sensi del D.Lgs 36/2023 (Codice dei Contratti pubblici), la certificazione della piattaforma a dicembre 2023, è proseguita l'analisi funzionale e tecnica, che ha portato all'implementazione di nuove funzionalità rivolte agli Enti per la gestione digitalizzata delle procedure di gara in regime di interoperabilità. La piattaforma di e-Procurement risulta integrata con la Banca Dati Nazionale Contratti Pubblici (BDNCP) di ANAC e permette la trasmissione dei dati previsti riferiti alle fasi dell'intero ciclo di vita dell'acquisto. Oltre a consentire l'adeguamento alle modifiche introdotte da ANAC, le analisi svolte nell'arco del 2024 hanno garantito l'efficientamento della gestione di gare multilotto farmaci, in particolare procedure





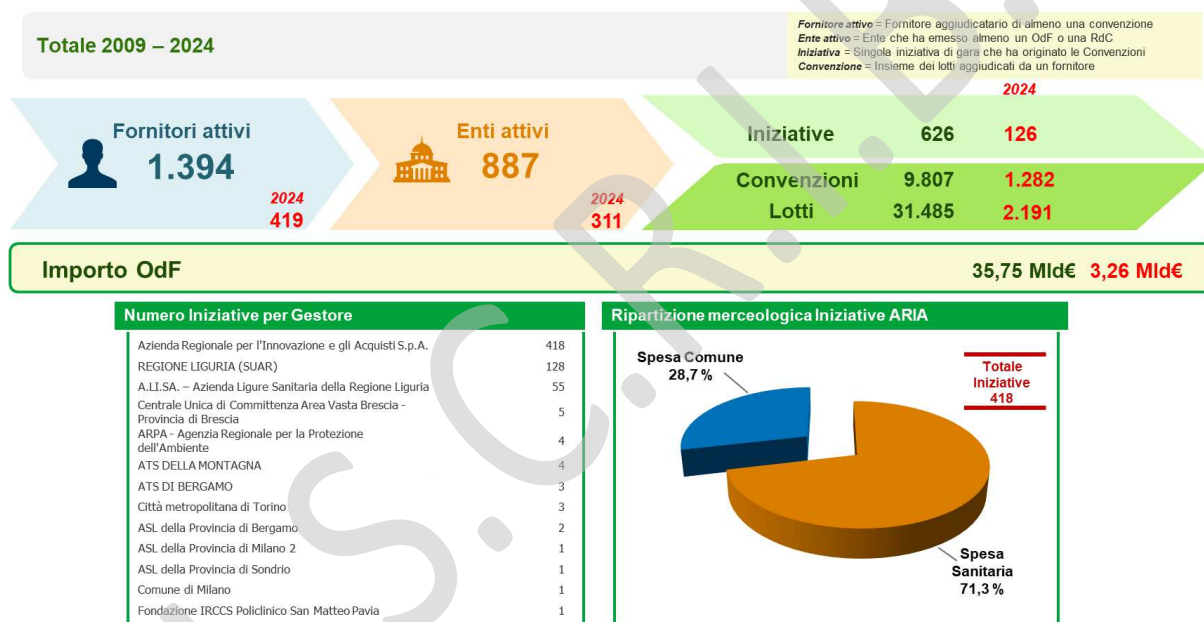
aperte e appalti specifici, svolte da ARIA in qualità di Centrale di Committenza per permettere agli enti del Sistema Sanitario Regionale di acquistare dalle convenzioni scaturite.

- **Sistema Regionale Farmaci (SRF):** sono state efficientate le funzionalità per favorire la pianificazione e la gestione delle procedure farmaci, di concerto con Regione Lombardia e DG Welfare.
- **Nuove attività a supporto delle attività amministrative:** sono state implementate nuove funzionalità a supporto delle attività amministrative per il seggio di gara nella fase di valutazione delle offerte presentate dagli Operatori Economici.

Consapevole del proprio ruolo, ARIA sta supportando il sistema pubblico nell'ambito del procurement, mettendo a disposizione a oltre 2.500 Stazioni Appalti (regionali ed extra regionali) la Piattaforma certificata di eProcurement di Regione Lombardia, realizzata e gestita da ARIA medesima.

4.1.2 Negozio Elettronico della Centrale Acquisti (NECA)

Relativamente al Negozio Elettronico (NECA) e alla sua diffusione dal 2009 al 2024 si segnalano i seguenti indicatori:



Nello specifico, come è possibile osservare nel diagramma precedente, **nel 2024 il numero degli Enti che hanno effettuato acquisti su NECA è di 311.**

Inoltre, sono state avviate progettualità volte all'efficientamento del Negozio Elettronico della Centrale Acquisti (NECA). Oltre a garantire una miglior gestione della fase esecutiva delle convenzioni stipulate da ARIA in qualità di Centrale unica di Committenza, le implementazioni avviate porteranno ad una maggior autonomia e semplificazione degli acquisti, in particolare da parte degli Enti Sanitari che aderiscono alle convenzioni farmaci.

4.2 FORMAZIONE E CONSULENZA PER L'USO DEGLI STRUMENTI DI E- PROCUREMENT

Nel corso del 2024 è stato **garantito l'affiancamento agli utenti attraverso l'erogazione di attività di formazione e supporto operativo** all'utilizzo degli strumenti di e-Procurement.

Dato il cambio di paradigma nella gestione digitalizzata delle procedure di acquisto e l'impatto delle nuove funzionalità rese disponibili nella piattaforma di e-Procurement, la Struttura ha contribuito nell'erogazione di 44 corsi di formazione che hanno visto la partecipazione di circa 7.060 utenti. È stata erogata assistenza agli Enti attraverso i tradizionali canali di supporto ed è stata istituita una task force che ha gestito più di 390 affiancamenti dedicati a





singoli Enti per la gestione di particolari casistiche.

4.3 FOCUS EXTRA REGIONE

Nel rispetto della DGR XI/5745 del 21/12/2021, nel corso del 2024 sono proseguite le attività finalizzate all'erogazione dei servizi ARIA a soggetti extra Regione Lombardia, che al 31/12/2024 risultano essere 640, distribuiti tra:

- 249 Enti rientranti in Accordi di collaborazione;
- 391 Enti abilitati autonomamente ex DGR XI/1356 e XI/5745.

Gli Accordi ad oggi in essere sottoscritti con altri Enti Regionali sono indicati nella tabella di seguito riportata.

Accordo	N. Enti	Scadenza
SCR Piemonte	164	31/12/2025
Regione Liguria	27	04/01/2027
Azienda Zero Veneto	17	31/12/2026
ARAP Abruzzo	1	26/02/2027
APSS Trento	1	31/12/2025

GLI ATTI REGIONALI IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 15, COMMA 13, LETTERE A), D) E) DEL D.L. N. 95/2012 E DELL'ARTICOLO 9 TER, COMMI DA 1 A 5 DEL D.L. N. 78/2015

Regione Lombardia con la legge di assestamento al bilancio regionale 2014-2016 n° 24 del 5 agosto 2014 ha voluto rafforzare all'interno del sistema degli acquisti regionale il ruolo della Centrale Acquisti ARCA S.p.a..

Sono state attribuite ad ARCA S.p.a. le funzioni di soggetto aggregatore ai sensi e per gli effetti dell'articolo 9, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale), convertito con modificazione dalla legge 23 giugno 2014, n. 89. Con tale modifica si armonizza la legge regionale con il sistema delineato dal legislatore nazionale.

"ARCA S.p.a e gli enti regionali costituiscono un sistema integrato che opera a supporto della Giunta regionale per la pianificazione degli approvvigionamenti di lavori, forniture e servizi, al fine di razionalizzare la spesa pubblica. ARCA S.p.a. presiede, indirizza e coordina la pianificazione, la programmazione, la gestione e il controllo degli approvvigionamenti di beni, servizi e lavori destinati agli enti regionali".

Al modello strutturale basato su Centrale di Committenza, Stazione Unica Appaltante e Soggetto Aggregatore si associa un modello funzionale, finora mancante, incentrato sulla Pianificazione, Programmazione ed Esecuzione, che prevede un soggetto centrale che si relaziona con gli Enti regionali.

ARCA diviene pertanto non un organo meramente accentratore bensì un coordinatore e razionalizzatore delle attività e risorse.

Il 1° luglio 2019 dalla fusione delle 3 società di Regione Lombardia nasce Aria S.p.A a totale partecipazione pubblica, in ossequio al disposto della Legge Regionale n.6/2019 con la quale Regione Lombardia ha disposto la fusione per incorporazione, entro il 1° luglio 2019, di ARCA S.p.A. in Lombardia Informatica S.p.A., ed entro il 1° luglio 2020 di Infrastrutture Lombarde s.p.a. nella società risultante dalla fusione delle prime due aziende. ARIA, a partire dal 1° luglio 2019, ha posto al centro della propria missione l'innovazione e la trasformazione digitale, l'ampliamento del perimetro degli acquisti centralizzati, nuove modalità di progettazione e realizzazione di opere pubbliche, con l'obiettivo di governare la spesa regionale e guidare la trasformazione della Pubblica Amministrazione lombarda. ARIA opera secondo il modello dell'in-house providing e ha come obiettivo il presidio del settore degli acquisti pubblici, con l'obiettivo di migliorarne l'efficienza, l'efficacia e l'economicità.





Rispetto dell'obbligo di adesione alle convenzioni

Regione Lombardia con nota H1.2013.0008332 del 13 marzo 2013 ad oggetto "Normativa su approvvigionamento Enti sanitari e Sentenza Consiglio di Stato 18 gennaio 2013 n. 00288/2013" "Obbligatorietà adesione alle Convenzioni ex articolo 26 comma 3 della legge n. 488/1999 di ARCA e Consip e condizioni di esperibilità procedure autonome" ha fornito indicazioni agli Enti Sanitari regionali in merito alla disciplina sull'obbligatorietà all'adesione alle convenzioni fornendo una sintetica guida da applicare agli approvvigionamenti degli Enti Sanitari che ribadisce l'obbligo per gli enti sanitari di ricorrere all'utilizzo di:

1. Convenzioni stipulate dalla CRA di riferimento (ora anche soggetto aggregatore);
2. Convenzioni stipulate da Consip S.p.A. laddove non presenti Convenzioni ARCA, Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare – U.O. Sistemi Informativi e governo beni e servizi.

In assenza degli strumenti di cui ai punti 1) e 2):

- per gli acquisti inerenti le categorie merceologiche presenti nella "piattaforma CONSIP", è fatto obbligo per gli Enti Sanitari di ricorrere agli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione da Consip S.p.A. (SDA e MePA) o dalla CRA di riferimento (es. SDA e Accordi Quadro ARIA) (per la Regione Lombardia, obbligo di utilizzo della piattaforma SinTel previsto dall'art. 1, comma 6-ter della L.R. n. 33/2007);
- per gli acquisti inerenti le categorie merceologiche non presenti nella "piattaforma CONSIP", è fatto obbligo per gli Enti Sanitari di ricorrere agli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla CRA di riferimento (per la Regione Lombardia, obbligo di utilizzo della piattaforma SinTel previsto dall'art. 1, comma 6-ter della L.R. n. 33/2007).

Regione Lombardia con deliberazione n° XII/1827 del 31/01/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024 – Allegato 10 – AREA INVESTIMENTI, ACQUISTI E INTERNAL AUDITING – 10.3 ACQUISTI SSR ha ribadito l'obbligo di adesione ai contratti/convenzioni attivati a livello regionale dall'Azienda regionale per l'innovazione e gli Acquisti e il divieto di attivare procedure di acquisto autonome relative a prodotti già oggetto di contratti/convenzioni regionali attive o in corso di attivazione. Lo stesso obbligo è stato richiamato per le convenzioni centralizzate a livello nazionale implementate da Consip S.p.a.

Le Unioni formali d'acquisto /Consorti sono state confermate nella loro struttura rispetto all'anno precedente

UNIONE ASST: ATS INSUBRIA - MONTAGNA
UNIONE ASST: ATS BRIANZA-PAVIA
UNIONE ASST: ATS MILANO
UNIONE ASST: ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA
UNIONE ATS

UNIONI FORMALI D'ACQUISTO/CONSORZI	AZIENDE
UNIONE ATS	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO
UNIONE ATS	ATS DELL'INSUBRIA
UNIONE ATS	ATS DELLA MONTAGNA
UNIONE ATS	ATS DELLA BRIANZA
UNIONE ATS	ATS DI BERGAMO
UNIONE ATS	ATS DI BRESCIA
UNIONE ATS	ATS DELLA VAL PADANA
UNIONE ATS	ATS DI PAVIA
UNIONE ATS DI MILANO	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
UNIONE ATS DI MILANO	ASST SANTI PAOLO e CARLO
UNIONE ATS DI MILANO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO
UNIONE ATS DI MILANO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO
UNIONE ATS DI MILANO	ASST OVEST MILANESE





UNIONE ATS DI MILANO	ASST RHODENSE
UNIONE ATS DI MILANO	ASST NORD MILANO
UNIONE ATS DI MILANO	ASST MELEGNANO e DELLA MARTESANA
UNIONE ATS DI MILANO	ASST DI LODI
UNIONE ATS DI MILANO	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI
UNIONE ATS DI MILANO	FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA - MI
UNIONE ATS DI MILANO	FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI
UNIONE ATS DI MILANO	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA
ATS INSUBRIA - MONTAGNA	ASST DEI SETTE LAGHI
ATS INSUBRIA - MONTAGNA	ASST DELLA VALLE OLONA
ATS INSUBRIA - MONTAGNA	ASST LARIANA
ATS INSUBRIA - MONTAGNA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO
ATS INSUBRIA - MONTAGNA	ASST DELLA VALCAMONICA
ATS BRIANZA-PAVIA	ASST DI LECCO
ATS BRIANZA-PAVIA	Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori
ATS BRIANZA-PAVIA	ASST DELLA BRIANZA
ATS BRIANZA-PAVIA	ASST DI PAVIA
ATS BRIANZA-PAVIA	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST PAPA GIOVANNI XXII
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DI BERGAMO OVEST
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DI BERGAMO EST
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DELLA FRANCIACORTA
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DEL GARDA
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DI CREMONA
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DI MANTOVA
ATS BERGAMO-BRESCIA-VALPADANA	ASST DI CREMA

4.4 RISULTATI RELATIVI ALLE ATTIVITÀ DI AGGREGAZIONE BENI E SERVIZI

I risultati dell'attività di aggregazione degli acquisti di Beni e Servizi espletata dagli Enti del sistema sanitario Lombardo nel corso del 2024 hanno portato ad una percentuale di acquisti aggregati (acquisti attraverso CONSIP, Centrale Acquisti Regionale, acquisti aggregati attraverso Consorzi interaziendali, servizi in concessione) pari al 74,2% con un totale degli acquisti effettuati attraverso adesioni alle convenzioni ARIA pari al 50,6%.

% Acquisti di beni e servizi per tipologia di acquisizione					
VALORE IV CET 2021	Acquisti attraverso CONSIP	Acquisti attraverso A.R.I.A.	Acquisti gare aggregate cons./un.	Servizi in Concessione	Acquisti autonomi
100,0%	6,9%	47,0%	13,9%	4,7%	27,5%

% Acquisti di beni e servizi per tipologia di acquisizione
--





VALORE IV CET 2022	Acquisti attraverso CONSIP	Acquisti attraverso A.R.I.A.	Acquisti gare aggregate cons./un.	Servizi in Concessione	Acquisti autonomi
100,0%	9,3%	47,3%	12,0%	4,6%	26,8%

% Acquisti di beni e servizi per tipologia di acquisizione					
VALORE IV CET 2023	Acquisti attraverso CONSIP	Acquisti attraverso A.R.I.A.	Acquisti gare aggregate cons./un.	Servizi in Concessione	Acquisti autonomi
100,0%	7,9%	48,4%	12,3%	5,0%	26,4%

% Acquisti di beni e servizi per tipologia di acquisizione					
VALORE IV CET 2024	Acquisti attraverso CONSIP	Acquisti attraverso A.R.I.A.	Acquisti gare aggregate cons./un.	Servizi in Concessione	Acquisti autonomi
100,0%	7,4%	50,6%	11,5%	4,7%	25,8%

L'attività dei Consorzi è fondamentale per aggregare quella parte di spesa non gestita da ARIA, comunque importante anche se sempre più residuale, e per programmare analiticamente i fabbisogni d'acquisto, nonché per supportare tecnicamente ARIA S.p.a nei tavoli di lavoro preparatori alle singole procedure definendo le corrette quantità da inserire in gara.

Con l'obiettivo di aumentare il livello di centralizzazione della spesa regionale e, al contempo, l'omogenizzazione e la qualità dei beni e servizi oggetto di acquisto, Regione Lombardia ha definito con ARIA un sistema di convenzionamento attraverso cui gli Enti sanitari sono direttamente coinvolti nell'indizione e nell'espletamento di gare aggregate ARIA. Il perimetro di tali iniziative viene definito di concerto con DG Welfare e fa riferimento a categorie di spesa di interesse collettivo e rilevanza strategica non afferenti alle categorie di cui al DPCM 2018.

4.4.1 ATTIVITÀ DI CENTRALE DI COMMITTENZA E SOGGETTO AGGREGATORE

In qualità di **centrale di committenza e soggetto aggregatore**, ARIA conduce e aggiudica gare d'appalto centralizzate finalizzate alla stipula di Convenzioni ex art.26, comma 1 della Legge n. 488/1999 e contratti per la **fornitura di beni e servizi** destinate a tutte le **Pubbliche Amministrazioni** rientranti nel perimetro regionale. L'attività comprende l'analisi di domanda e offerta, l'impostazione delle strategie di gara, la conduzione e gestione diretta dei bandi di gara (anche sotto forma di Accordi quadro o altri istituti) e le relative attività di stipula e avvio delle Convenzioni. Rientrano in questo ambito anche la gestione di NECA (**Negozio Elettronico Centrale Acquisti**), il catalogo online dei beni e servizi oggetto di convenzione e il **monitoraggio dei livelli qualitativi delle forniture**.

In tema di ottimizzazione della spesa, si dedica inoltre allo svolgimento di studi di fattibilità, analisi di mercato, progetti di consulenza complessa in ambito acquisti per conto proprio o di altre Pubbliche Amministrazioni che ne facciano richiesta: alcuni di questi progetti di studio, qualora se ne ravvisi l'opportunità, vengono successivamente sviluppati in procedure di gara centralizzata o di sola pertinenza di alcuni Enti.

Le azioni di ARIA nel corso del 2024 sono state orientate all'efficientamento, in termini di costi e qualità, dell'approvvigionamento in forma aggregata di forniture e servizi per la Pubblica Amministrazione lombarda, proseguendo il percorso già intrapreso nel corso del 2023.





I punti focali dell'azione sono stati: il rafforzamento del ruolo di Soggetto Aggregatore attraverso l'**aumento del livello di centralizzazione della spesa**, il **potenziamento della rete acquisti** e l'**indirizzo alla qualità e all'innovazione** delle forniture/servizi al fine di conseguire un **miglioramento delle performance** del sistema regionale.

4.4.2 PIANIFICAZIONE STRATEGICA DELLE GARE: IL TAVOLO TECNICO DEGLI APPALTI

La Legge Regionale n. 24/2014 ha modificato la Legge Regionale n. 33/2007 prevedendo che "ARCA s.p.a. [ora ARIA] coordina la pianificazione, la programmazione, la gestione e il controllo degli approvvigionamenti di lavori, forniture e servizi destinati agli enti di cui al citato allegato A1, avvalendosi del Tavolo Tecnico degli appalti cui partecipano gli enti medesimi.". La successiva DGR n. X/3440 del 24.04.2015 ha istituito il Tavolo Tecnico degli appalti, prevedendo che il Direttore Generale di ARIA lo presieda e che ARIA si avvalga del Tavolo Tecnico degli Appalti nei seguenti ambiti:

- raccolta dei fabbisogni di lavori, servizi e forniture;
- individuazione delle iniziative finalizzate alla razionalizzazione degli approvvigionamenti di lavori, forniture e servizi;
- pianificazione coordinata e pluriennale relativa alle iniziative oggetto di razionalizzazione di Sistema;
- programmazione annuale coordinata relativa alle iniziative oggetto di razionalizzazione di Sistema;
- gestione e monitoraggio delle iniziative oggetto di razionalizzazione;
- predisposizione delle linee guida strategiche sulle attività;
- individuazione delle categorie di lavori, servizi e forniture per le quali risulta conveniente esperire procedure aggregate di acquisizione;
- formulazione di proposte di pianificazione, programmazione, gestione e controllo delle iniziative individuate.

Nel corso del 2024, il Tavolo Tecnico degli Appalti si è riunito nei mesi di febbraio, ottobre e dicembre per definire e approvare la programmazione delle gare centralizzate. ARIA, con il supporto del Tavolo Tecnico degli Appalti, ha raccolto ed analizzato i fabbisogni espressi dagli Enti del Sistema Regionale Lombardo tramite il **Modulo Programmazione** della piattaforma di e-procurement.

In costante rapporto con le Direzioni di Regione Lombardia, oltre all'analisi rispetto ai fabbisogni così come proposti in aggiornamento alla programmazione, si è verificato lo stato di avanzamento delle procedure oggetto di programmazione e approvato la c.d. Programmazione integrata per gli anni 2025, 2026 e 2027.

4.5 SISTEMI DINAMICI DI ACQUISTO - SDA

Per quanto concerne i Sistemi Dinamici di Acquisizione (SDA), considerando gli SDA attivi nel 2024, la situazione per questo tipo di procedura al 31/12/2024 è di seguito riportata:

SDA	Valore	Durata (Mesi)	Scadenza	Stato
ARIA_2020_305 - Prodotti Farmaceutici	€ 7.000.000.000	48	05/01/2025	Aperto
ARIA_2021_122 - Trasporto per nefropatici	€ 150.000.000	48	17/11/2025	Aperto
ARIA_2023_064 - Diagnostica rientrante nel piano PanFlu	€ 110.000.000	48	09/11/2027	Aperto

I vantaggi del ricorso allo SDA per gli Enti Sanitari del territorio sono numerosi; non solo le Amministrazioni possono beneficiare di migliori prezzi di acquisto, ottimizzare il processo di gestione amministrativa e gestire acquisti differiti nel tempo, evitando di creare magazzino (con ulteriori risparmi) ma possono anche beneficiare della dinamicità della procedura, in termini di ampia scelta di prodotti o servizi acquistabili. Lo SDA è infatti particolarmente utile qualora non sia possibile determinare puntualmente in termini quantitativi e qualitativi le esigenze di fornitura.

Per gli Operatori Economici, lo SDA favorisce una ulteriore apertura del mercato e ulteriore concorrenzialità e, in particolare nel settore farmaceutico, permette di ridurre i tempi delle procedure di rinegoziazione dei prezzi in occasione della scadenza dei brevetti e dell'apertura del mercato ai farmaci generici.

Di seguito sono evidenziate le iniziative significative in termini di rilevanza economica, impatto ed innovazione che





sono state oggetto di analisi nel corso del 2024:

-gare in ambito farmaceutico: sono state pubblicate le gare necessarie al rinnovo delle Convenzioni e degli Accordi Quadro attualmente in scadenza (in particolare la convenzione ARIA_2021_025.3). L'attività è stata finalizzata a definire, in stretta sinergia con il Tavolo Tecnico regionale permanente e a seguito di un confronto continuo con Enti e operatori di mercato, sia la priorità dei principi attivi da acquisire - al fine di garantire la continuità assistenziale - che la strategia, in termini di gare e loro strutturazione, per poter fornire la mole di farmaci richiesti dal sistema sanitario (circa 4.000 principi attivi). A valle di tale confronto sono state bandite sei procedure di gara per un valore complessivo di circa €12,5 Mld.

-introduzione del Value Based Procurement (VBP): a dicembre 2024 è stata pubblicata la prima gara aggregata della Lombardia basata su logica VBP. La procedura è dedicata alle **protesi oculari** e prevede un meccanismo di remunerazione determinato dal prezzo del dispositivo (la protesi) a cui si aggiunge anche una *fee* in funzione del risultato in termini di efficacia della cura per il paziente.

Gli obiettivi che si intendono perseguire con tale approccio sono:

- promuovere l'innovazione nel sistema sanitario introducendo meccanismi competitivi che incentivino lo sviluppo e l'adozione di nuove soluzioni;
- garantire la sostenibilità del sistema sanitario contribuendo a ridurre il rischio economico per il Servizio Sanitario Regionale (SSR) derivante dall'adozione di innovazioni che potrebbero non rivelarsi tali. A tal fine, l'approccio VBP prevede una valutazione attenta delle innovazioni, valore che sarà riconosciuto solo dopo averne misurato e verificato i benefici effettivi;
- supportare lo sviluppo del mercato e fornire un supporto solido alla sostenibilità finanziaria del sistema sanitario.

Sono in corso analisi per estendere l'applicazione del VBP ad altri ambiti, come i dispositivi medici e i farmaci. Il modello è stato oggetto di diversi articoli pubblicati su riviste di settore, nonché di presentazione nell'ambito di eventi e communities a livello nazionale ed europeo (**P4H - Procurement4Health**) per la condivisione di buone pratiche di procurement a livello nazionale ed internazionale.

-Fornitura con posa in opera di camere iperbariche: a dicembre 2024 è stata indetta la procedura per la fornitura con posa in opera di camere iperbariche per ASST Sette Laghi – P.O. Cittiglio. La procedura è stata assegnata ad ARIA con apposita delega in quanto ha impatto rilevante per la Regione Lombardia in relazione alla particolarità dell'intervento e all'alto impatto tecnologico.

-Fornitura di ecotomografi ostetrico-ginecologici per enti ospedalieri e per consultori: a settembre 2024 è stata bandita la procedura per la fornitura di ecotomografi ostetrico-ginecologici su specifico incarico di Regione Lombardia. La procedura ha rilevanza nell'ambito del potenziamento della rete territoriale dei consultori e dunque assume valenza strategica per il SSR.

-indizione delle gare relative ai Servizi DPCM per gli Enti del sistema sanitario regionale:

- il Servizio di Pulizia (base d'asta € 650 Mln)
- il Servizio di Smaltimento Rifiuti (base d'asta € 140 Mln)
- il Servizio di Vigilanza Armata (base d'asta € 82 Mln);

-rinnovo delle Convenzioni relative alla fornitura del Servizio di Trasporto con ala fissa di organi, tessuti, campioni biologici, equipe chirurgiche di prelievo e pazienti (gara ARCA_2018_110). La procedura, suddivisa in 2 lotti geografici, prevedeva l'approvvigionamento per le regioni dell'area nord (lotto 1) - Piemonte, Friuli-Venezia Giulia, Lombardia, Liguria e la Provincia autonoma di Trento - e per le regioni dell'area centro-sud (lotto 2) - Lazio, Sardegna, Abruzzo, Molise e Sicilia - per un valore complessivo a base d'asta di € 30 Mln. Il rinnovo, esercitato per una durata di 18 mesi, ha permesso agli Enti la prosecuzione del servizio e ha consentito a Regione Lombardia e ARIA di avviare i lavori di progettazione della nuova procedura di gara che sarà pubblicata nel 2025.

-Indirizzo dell'innovazione: Tecniche di Intelligenza Artificiale nelle gare. Sono proseguite le attività di analisi e studio delle potenzialità dell'Intelligenza Artificiale per automatizzare e migliorare i processi di procurement. Sono in corso progetti pilota per l'applicazione di prototipi di Generative AI a supporto delle attività della Direzione Centrale Acquisti, in particolare per l'analisi delle buste tecniche sottomesse nelle gare per dispositivi medici e per la redazione della documentazione di gara per le gare sui farmaci.

-Gestione del "Magazzino virtuale": È stato implementato e messo a regime un processo che prevede la **specifica allocazione**, per ciascun Ente, nel negozio elettronico della piattaforma di e-procurement, **degli importi** relativi ai beni/servizi oggetto di aggiudicazione. Gli importi - i.c.d. «Massimali Specifici» - sono definiti sulla base del fabbisogno





espresso da ciascun Ente sanitario in sede di progettazione della gara. Tale processo, assimilabile alla gestione di una sorta di “**magazzino virtuale**”, ha permesso di razionalizzare ed efficientare l’adesione alle Convenzioni da parte degli Enti che, in tal modo, vedono assicurati i propri fabbisogni espressi, rapportati alla durata della Convenzione, senza che si possano creare disomogeneità di fruizione delle Convenzioni scaturenti dalle gare aggregate e che il comportamento di acquisto porti ad una erosione anticipata delle Convenzioni. Lo strumento consente inoltre di gestire con flessibilità le esigenze degli Enti modulando e/o revisionando gli importi assegnati. Tale strumento, innovativo a livello nazionale, risulta essenziale per garantire una fornitura continua di beni e servizi agli enti sanitari. Ciò contribuisce a soddisfare meglio le loro esigenze, riducendo la necessità di ricorrere a gare ponte e potenziando il modello di approvvigionamento aggregato.

-Gestione dei fabbisogni di farmaci: il “Sistema Regionale Farmaci”: Il Sistema Regionale Farmaci, implementato da ARIA nel 2023 è stato ulteriormente affinato nel corso del 2024, ampliando le funzionalità di analisi, integrando nuove fonti di dati e migliorando le capacità di reporting. Questo strumento è stato concepito per la predisposizione delle procedure di gara, tenendo conto dei fabbisogni comunicati dagli Enti e dei consumi pregressi, attraverso un monitoraggio costante delle loro esigenze e delle indicazioni della Regione Lombardia. L'obiettivo è migliorare la qualità dei dati fruibili dagli Enti Sanitari e supportarli nella stima dei fabbisogni, nonché intercettare in tempo reale gli eventi rilevanti del mercato (ad es. scadenze brevettuali con l’introduzione di nuovi farmaci generici o innovativi). Questo strumento, anch’esso innovativo a livello nazionale, insieme al ‘magazzino virtuale’, risulta fondamentale per favorire l’approvvigionamento continuativo di farmaci per gli Enti Sanitari, cercando di limitare il ricorso a procedure autonome da parte dei singoli Enti.

AUMENTO DEL LIVELLO DI CENTRALIZZAZIONE DELLA SPESA REGIONALE

Di seguito sono evidenziate le iniziative significative in termini di impatto ed efficacia che sono state attuate nel corso del 2024:

Cooperazione con gli Enti Sanitari. Con l’obiettivo di aumentare il livello di centralizzazione della spesa regionale e, al contempo, l’omogenizzazione e la qualità dei beni e servizi oggetto di acquisto, gli Enti Sanitari sono tenuti a cooperare con ARIA fornendo dati completi e attendibili sui propri fabbisogni, al fine di garantire il corretto dimensionamento delle procedure di gara, la continuità delle forniture e il rispetto della pianificazione. Deve inoltre proseguire una costante partecipazione ai tavoli tecnici da parte degli Enti con particolare riferimento alla partecipazione di professionisti dotati di competenza nella merceologia studiata, indispensabile per il rispetto delle tempistiche delle procedure di gara e per una corretta definizione dei beni e servizi in gara. Detta partecipazione, in ambito sanitario, riveste fondamentale importanza per la definizione delle caratteristiche tecniche dei beni e servizi oggetto delle gare, affinché possano rispondere ai fabbisogni con il livello qualitativo atteso dal Sistema Sanitario Lombardo.

Anche in fase di selezione del contraente, è proseguita la collaborazione con gli Enti attraverso la partecipazione dei propri professionisti alle Commissioni di valutazione; su questo ambito si è osservata una generale difficoltà di coinvolgimento dovuta agli impegni di detti professionisti che incide sui tempi di completamento delle procedure di gara.

Nei prossimi anni, l’attenzione sarà dunque focalizzata sul miglioramento continuo della raccolta dei fabbisogni, in sinergia con la gestione del magazzino virtuale, al fine di garantire la fornitura continua e ridurre le procedure ponte, nonché di affinare la precisione delle stime.

Inoltre, con l’obiettivo di aumentare il livello di centralizzazione della spesa regionale, Regione Lombardia ha definito con ARIA un sistema di convenzionamento attraverso cui gli Enti sanitari sono direttamente coinvolti nell’indizione e nell’espletamento di gare aggregate ARIA. Il perimetro di tali iniziative viene definito di concerto con DG Welfare e fa riferimento a categorie di spesa di interesse collettivo e rilevanza strategica non afferenti alle categorie di cui al DPCM 2018. Il meccanismo di convenzionamento ARIA – Enti Sanitari, è stato sviluppato da DGW e ARIA anche in risposta ai rilievi mossi dalla Corte dei conti a Regione Lombardia (Deliberazione n. 61/2021/GEST), in merito alla necessità di aumentare i livelli di acquisto in forma aggregata attraverso il Soggetto Aggregatore. Nel corso del 2023 sono state pubblicate tre iniziative pilota in tal senso con l’ASST Fatebenefratelli Sacco e con l’ASST Spedali Civili di Brescia mentre nel 2024, è stata pubblicata una procedura di gara in collaborazione con l’ATS Valpadana. Nonostante la diminuzione riscontrata quest’anno nel numero di gare in collaborazione, l’obiettivo per i prossimi anni rimane l’incremento delle procedure gestite in collaborazione con gli Enti Sanitari, al fine di rafforzare ulteriormente la





centralizzazione della spesa regionale e migliorare la qualità e l'omogeneità dei beni e servizi acquistati sul territorio lombardo.

Potenziamento della rete acquisti: cooperazione con i Soggetti Aggregatori ed Enti Centrali. È stato avviato un percorso di riposizionamento strategico della Centrale Acquisti Regionale, necessario per collocare meglio ARIA nell'ambito dei processi di acquisto del sistema pubblico nazionale, portando al rafforzamento delle relazioni e al riconoscimento a livello nazionale. ARIA ha consolidato e potenziato le relazioni con enti centrali (ANAC, AIFA, Consip), Soggetti Aggregatori regionali, enti sanitari e non, promuovendo la collaborazione e la trasparenza. L'attività svolta ha contribuito all'elezione di un rappresentante di ARIA come Referente dei Soggetti Aggregatori di tutte le regioni nel Comitato Guida dei Soggetti Aggregatori nazionali, di cui al comma 1 dell'art. 9 del DL 66/2014. Al fine di aumentare la messa a disposizione per gli Enti Sanitari di strumenti di acquisto aggregati, è proseguita l'attività di **cooperazione con Soggetti Aggregatori** delle altre Regioni italiane, condividendo la strategia di aggregazione dei fabbisogni volta poi alla definizione della pianificazione integrata di sistema. In tal senso, nel 2024, sono state avviate procedure di gara in collaborazione con **Puntozero** (Umbria), **Estar** (Toscana), **ASPP Trento**. Inoltre, nel 2024 è stato sottoscritto un Accordo di collaborazione ai sensi dell'art. 15, comma 1, della legge 7 agosto 1990, n. 241, con So.Re.Sa. S.p.A. soggetto aggregatore della Regione Campania, per realizzare una concreta sinergia tra Soggetti aggregatori per lo svolgimento di attività utili ai fini della effettuazione di procedure di gara centralizzate, anche nel rispetto delle iniziative di acquisto pianificate e delle competenze maturate negli specifici ambiti merceologici, per ottimizzare il processo di acquisto di rispettiva competenza, valorizzando le specifiche competenze maturate. La finalità di queste iniziative di cooperazione con i Soggetti Aggregatori regionali ed Enti Centrali è quella di aumentare la messa a disposizione degli enti del sistema di contratti stipulati in esito allo svolgimento di procedure di acquisto aggregato e al contempo di proseguire nel percorso di miglioramento della qualità di beni e servizi fruiti dagli enti della PA.

Efficientamento nell'approvvigionamento di beni e servizi: monitoraggio del comportamento di acquisto. È stato implementato un sistema di monitoraggio del comportamento di acquisto degli Enti Sanitari, con l'obiettivo di supportare la Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia a governare la spesa sanitaria ed aumentare la centralizzazione, attraverso strumenti utili che permettono l'osservazione e l'analisi dell'andamento della spesa regionale di beni e servizi e la relazione con i canali di acquisto utilizzate (es. contratti centralizzati, contratti autonomi, ecc.). In relazione ai Dispositivi Medici l'analisi comprende anche gli eventuali scostamenti tra l'andamento della spesa e i valori del budget previsionale degli enti al fine di identificare le migliori pratiche così come eventuali correttivi da attuare. Le analisi, svolte sui dati del 2024, sono attuate anche attraverso l'arricchimento del contenuto informativo del *data warehouse* della Struttura, mediante l'utilizzo e l'integrazione di nuove base dati/applicazioni regionali (es. Nodo Smistamento Ordini di Ragioneria Generale dello Stato - NSO). Le analisi condotte hanno evidenziato una variabilità nei livelli di aggregazione degli Enti Sanitari. Pertanto, nei prossimi anni sarà opportuno, sulle base degli indirizzi forniti dalla DG Welfare, identificare strategie per ottimizzare la centralizzazione della spesa e la diffusione di best practice a livello di sistema sanitario lombardo.

Cooperazione e dialogo con gli stakeholder del ciclo degli acquisti (imprese, Enti Sanitari, istituzioni). ARIA ha proseguito, consolidandolo, il dialogo strutturato con le rappresentanze dell'industria, le università e le organizzazioni delle imprese, creando una rete di sinergie per il miglioramento continuo degli acquisti pubblici. In tale ambito sono stati svolti:

- **Incontri con le imprese:**
nel mese di marzo 2024 si è svolta la **II edizione di ARIA incontra le imprese**, tre incontri con il mercato di riferimento delle categorie merceologiche (i) farmaci e presidi territoriali, (ii) dispositivi e tecnologie medicali e (iii) servizi per gli Enti Sanitari, un networking fondamentale per analizzare lo stato di fatto e promuovere l'innovazione degli acquisti, consolidando il percorso già avviato nel 2023;
- **consultazioni di mercato** svolte nell'ambito delle attività di progettazione di tutte le gare pubblicate nel corso dell'anno.
- **Incontri con gli Enti Sanitari:**
nel mese di giugno 2024 si è svolta la **II edizione di ARIA e gli Enti del SSR**, un incontro con i Fornitori di tutti gli Enti Sanitari lombardi, che ha rappresentato un importante momento di confronto e





approfondimento, volto a potenziare la collaborazione Regione Lombardia-ARIA-Enti Sanitari, potenziando il percorso già avviato nel 2023.

- **Incontri con le istituzioni:**

incontri con Assolombarda nell'ambito del Green Public Procurement;
cooperazione con le rappresentanze dell'industria quali Confindustria (nelle sue diverse articolazioni per le varie categoria merceologiche), Egualia (mercato dei farmaci generici);
cooperazione con AIFA per l'efficientamento del sistema di acquisto in ambito farmaceutico;
la partecipazione nell'ambito di comitati di studio ed indirizzo del mercato rappresentati dalle organizzazioni delle imprese (es. Ecole di Assolombarda) e delle università (es. Università Bicocca, Università degli Studi di Brescia – Master di II livello sul Codice degli Appalti);
la collaborazione con ITACA e i Soggetti Aggregatori nazionali con la finalità di accrescere le competenze e identificare le migliori pratiche di acquisto adottate nei vari contesti;
la nomina come membro in rappresentanza dei restanti soggetti aggregatori di cui al comma 1 dell'art. 9 del citato decreto-legge n. 66 del 2014 del Comitato Guida del Tavolo Tecnico dei Soggetti Aggregatori presso il MEF;
l'adesione a communities in contesto europeo quali, nell'ambito della community P4H - Procurement4Health, partecipazione al *twinning* partner nell'ambito *Value Based Procurement* ed ICT, partecipazione al gruppo VBCP (*Value Based Community of Practice*), contributor webinar organizzato dall'Università di Swansea (UK).

Promozione delle tematiche ambientali e sociali e monitoraggio delle Convenzioni. Le azioni svolte da ARIA hanno avuto come obiettivo il consolidamento di pratiche incentrate sull'adozione e sul monitoraggio di **politiche d'acquisto verdi** e riguardanti la **sostenibilità ambientale e sociale**, con particolare riferimento agli obiettivi del Piano Nazionale d'Azione Green Public Procurement (PANGPP), anche in ottica di soddisfacimento della domanda e di stimolo della offerta di pratiche sostenibili. L'attenzione rivolta ai temi di **sostenibilità ambientale** ha contribuito a far ottenere ad ARIA una **menzione al premio Compraverde Buygreen 2024** per la categoria **"politica GPP"**.

Stipula del Protocollo d'intesa per la qualità e la tutela del lavoro negli appalti di servizi con OOSS (CGIL Lombardia, CISL Lombardia, UIL Lombardia) avente ad oggetto "Appalti e tutela del lavoro e dell'occupazione". Nato dalla volontà condivisa di individuare, come prioritario, l'obiettivo della responsabilità sociale negli appalti di servizi, nonché di favorire il dialogo con le Parti sociali al fine della tutela del lavoro regolare e sicuro nell'ambito della concorrenza leale. Nello specifico, il Protocollo mira a favorire il valore quale elemento a supporto della scelta dei soggetti aggiudicatari degli appalti pubblici, soprattutto quando va garantito il rispetto dei contratti nazionali e territoriali vigenti nei singoli settori di riferimento firmati dalle Organizzazioni Sindacali comparativamente più rappresentative sul piano nazionale e, nel caso di cambi d'appalto, dando priorità all'assorbimento e all'utilizzo del personale precedentemente impiegato per lo svolgimento delle stesse mansioni nel solco della normativa nazionale e regionale vigente in materia, garantendo in tal modo, oltre alla continuità lavorativa per i lavoratori e la prosecuzione dei diritti acquisiti, il trattamento economico e la qualità dei servizi erogati.

Nel corso del 2024, ARIA ha svolto un'attività di **monitoraggio in fase di esecuzione contrattuale** del rispetto delle clausole prestabilite con riferimento ai criteri *green* (es. verifica del possesso delle certificazioni ambientali e relativo mantenimento nel tempo) e delle clausole prestabilite con riferimento ai criteri sociali (es. verifica dell'applicazione delle clausole socio-occupazionali attraverso l'acquisizione degli elenchi del personale riassorbito con l'indicazione del livello e dell'inquadramento contrattuale). In particolare, le verifiche svolte hanno riguardato:

- il rispetto dei Criteri Minimi Ambientali (CAM) previsti da alcune Convenzioni, mediante audit esterni (c.d. verifiche ispettive) presso gli Enti aderenti alle Convenzioni stesse da cui si evince sostanzialmente il rispetto dei CAM; tale attività si inserisce nel contesto del c.d. Green Public Procurement e del Piano regionale lombardo per gli acquisti verdi, con l'obiettivo di implementare un sistema di acquisti che privilegia beni e servizi ambientalmente sostenibili e con un minore o un ridotto effetto sull'ambiente;
- il rispetto della clausola sociale per gli appalti ad alta intensità di manodopera, mediante monitoraggio rivolto agli Enti aderenti alle relative Convenzioni, sia con riferimento al numero del personale riassorbito in caso di cambio appalto dal nuovo fornitore, sia riguardo al mantenimento nel tempo del trattamento economico iniziale;
- i livelli di prestazione definiti dalle Convenzioni e Accordi Quadro, mediante audit esterni (c.d. verifiche ispettive)



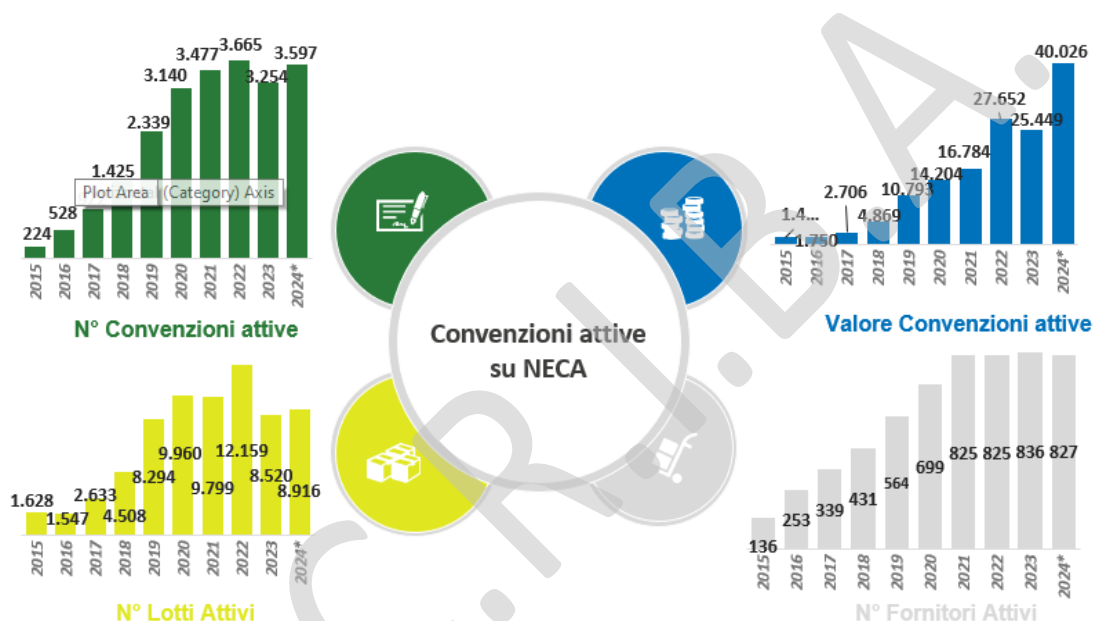


presso gli Enti aderenti alle Convenzioni stesse da cui si evince sostanzialmente il rispetto degli standard prestazionali previsti dai documenti contrattuali.

4.6 CONVENZIONI

Nel corso del 2024, ARIA ha svolto attività di gestione delle Convenzioni centralizzate.

In particolare, a fine 2024 risultavano **3.597 Convenzioni attive** per un valore di oltre **€ 40 Mld**, di cui **1165** attivate nel corso del 2024 per un valore complessivo pari a circa **€ 14,9 Mld**. Nel 2024 sono stati attivati **1.723** lotti afferenti a ben **366** fornitori diversi. Al 31 dicembre 2024 sono stati emessi circa **27.700 Ordinativi di Fornitura** da parte degli Enti aderenti per un valore complessivo pari a **€ 3,1 Mld**.



NOTE
(*) Dati aggiornati al 31/12/2024

Nel 2024, è proseguita l'**attività periodica di verifica ispettiva sui Fornitori aggiudicatari** delle Convenzioni quadro (art. 3 lett. cccc del D.Lgs 50/2016) stipulate da ARIA, relativamente alla fornitura di beni e servizi alle Pubbliche Amministrazioni. Tale attività, consiste in una valutazione analitica basata su una serie di requisiti precedentemente individuati (es. tempi di consegna dei prodotti, tempi di fatturazione, attività del servizio di Call Center se previsto nella Convenzione, etc.) con l'obiettivo di **controllare l'andamento complessivo della fornitura rispetto ai livelli di servizio previsti contrattualmente** nelle Convenzioni Quadro e di **individuare eventuali inadempienze**.

4.7 ATTIVITÀ DI RINEGOZIAZIONE DEI PREZZI

Per agevolare le attività di rinegoziazione sono disponibili per gli Enti Sanitari gli strumenti informatici e l'accesso alle banche dati al fine di consentire l'attività di benchmarking sulle più importanti tipologie di acquisto di dispositivi medici e sui servizi non sanitari.

Il sistema regionale degli Osservatori rende possibile la raccolta e la condivisione di informazioni confrontabili. Nel particolare si segnalano:

- Flusso consumi D.M.: le rilevazioni dei consumi riguardano l'interezza dei dispositivi medici registrati presso il Repertorio Dispositivi Medici e Banca Dati del Ministero della Salute. Le informazioni raccolte possono essere utilizzate attraverso un Datawarehouse a cui le aziende possono collegarsi per: a) monitorare la spesa, b) supportare le stazioni appaltanti con costi di riferimento ed i comportamenti del mercato c) indurre a comportamenti virtuosi attraverso il costante benchmarking tra le diverse aziende sanitarie.

- Osservatorio Regionale Servizi: prevede il monitoraggio delle performances relative ai servizi non sanitari.





-Osservatorio Grandi Apparecchiature: prevede la verifica delle più importanti apparecchiature acquistate direttamente da parte delle aziende sanitarie oppure attraverso contratti di noleggio o leasing.

Attestazione dell'ottemperanza in merito al ricorso a Consip S.p.a. o agli altri soggetti aggregatori, da parte degli enti del servizio sanitario nazionale, per lo svolgimento delle procedure di acquisto delle categorie di beni e servizi previste nel decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 luglio 2018 al superamento delle soglie indicate nel medesimo decreto.

Quanto previsto dalla legge n. 208/2015 (legge di stabilità 2016), in merito ai commi 548,549 e 550 è stato ribadito nelle linee di indirizzo regionali per gli acquisti delle aziende sanitarie (Delibera n° XII/1827 del 31/01/2024).

In particolare è stato sottolineato l'obbligo per gli enti del Servizio sanitario nazionale di approvvigionarsi, relativamente alle categorie merceologiche del settore sanitario, come individuate dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di cui all'articolo 9, comma 3, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, avvalendosi, in via esclusiva, delle centrali regionali di committenza diriferimento, ovvero di Consip S.p.A..

Per quanto riguarda le categorie merceologiche individuate nel decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 24 dicembre 2015: "Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014 nr. 89, unitamente all'elenco concernente gli oneri formativi" e successivo DPCM del 11 luglio 2018, la centrale d'acquisto regionale e soggetto aggregatore ARIA S.p.a. ha fornito i dettagli alle aziende delle convenzioni già attivate e della programmazione delle procedure centralizzate per le categorie merceologiche per le quali non erano ancora state effettuate procedure centralizzate.

Per gli acquisti di prodotti/servizi ricompresi nelle categorie in cui la centrale acquisto regionale ARIA S.p.a. non aveva ancora attivato convenzioni, le aziende si sono rivolte direttamente alla centrale d'acquisto/soggetto aggregatore, per verificare la possibilità di adesione a convenzioni di altre centrali di committenza o avere indicazioni sulla tempistica delle gare ponte che raccordassero le scadenze dei contratti aziendali con la previsione di attivazione delle convenzioni centralizzate.

ARIA S.p.a. mette a disposizione on-line, un report sullo stato di attuazione delle convenzioni (tracking dalla fase di preparazione della gara all'aggiudicazione della stessa – con previsione della tempistica per le fasi successive) e un file con lo stato delle erosioni per singolo lotto.

Regione Lombardia, nella Delibera n° XII/1827 del 31/01/2024 – allegato 10, punto 10.3.2.8, ha richiamato integralmente quanto declinato nella Delibera n. XI/491 del 02/08/2018 (Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2018 – secondo provvedimento – Sub- allegato C) nella quale erano indicate le istruzioni alle aziende sanitarie in merito all'utilizzo di Procedure negoziate senza previa pubblicazione di un bando di gara nel caso di forniture e servizi infungibili e/o esclusivi, ai sensi dell'articolo 63 del D.Lgs. 50/2016 così come sostituito dall'art. 76 del D.Lgs 36/2023 (Codice dei Contratti Pubblici).

L'obiettivo è quello di monitorare gli acquisti diretti relativi a forniture e servizi considerati infungibili.

Attuazione dall'articolo 15, comma 13, lettera e) del DL 95/2012 in merito alla redazione dei bandi di gara e dei contratti di global service e facility management

In merito agli affidamenti di Global Service e/o facility management la delibera n° XI/2672 del 16/12/2019 – Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2020 conferma quanto già previsto per gli anni precedenti.

Regione Lombardia con deliberazione n° IX/3976 del 06/08/2012 "Ulteriori determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2012 anche alla luce dei provvedimenti nazionali" nell'allegato 6 "Indicazioni relative all'acquisto di beni e servizi e altre disposizioni" ha definito su quali procedure si sarebbe dovuto estendere il controllo e si sarebbero dovute specificare l'esatto ammontare delle singole prestazioni richieste (lavori, servizi, forniture) e la loro incidenza percentuale relativamente all'importo complessivo dell'appalto.



5 LA RETE DELL'OFFERTA

5.1 RETE DELL'OFFERTA E ACCREDITAMENTO

Nei termini previsti dal PNRR Regione Lombardia ha raggiunto il target relativo alle Centrali Operative Territoriali (COT) attestandone il conseguimento con DGR n.XII/ 2616 del 24/06/2024.

Nel corso del 2024 si è concluso il processo di riclassificazione delle Terapie Intensive e Semi Intensiva A e B previsto dalla DGR XI/3264 del 16/06/2020 e dei Servizi di Medicina di Laboratorio previsto dalla DGR XI/7044 del 26/09/2022.

È stato dato avvio al percorso di riconoscimento di posti tecnici di Osservazione Breve Intensiva (OBI) i cui requisiti sono stati individuati con la DGR XII/787 del 31/07/2023 finalizzata a migliorare l'efficienza del Pronto Soccorso e ridurre il fenomeno del boarding, ovvero l'attesa di un posto letto da parte di un paziente dopo la decisione di ricovero.

Con DGR XI/ 6867/2021 è stato approvato il percorso di riclassificazione con cui gli erogatori di cure domiciliari si sono riaccreditati entro il 31/3/2023 ai sensi dell'Intesa tra Governo, Regioni e Province Autonome di Trento e Bolzano del 4/8/2021 "Proposta di requisiti strutturali, tecnologici e organizzativi minimi per l'autorizzazione all'esercizio e requisiti ulteriori per l'accreditamento delle cure domiciliari, in attuazione dell'art. 1, comma 406, della Legge 3/12/2020 n. 178".

Si tratta di un processo proteso alla riqualificazione delle cure domiciliari, in accordo con l'obiettivo PNRR "Casa come primo luogo di cura".

5.2 NEGOZIAZIONE AREA SANITARIA E SOCIOSANITARIA

Le unità d'offerta accreditate e contrattualizzate hanno continuato l'erogazione delle prestazioni a contratto nell'ambito organizzativo definito dalla l.r. n. 33/09, che attribuisce alle ATS le funzioni di negoziazione e acquisto delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie dalle strutture accreditate, in attuazione della programmazione definita dalla Regione.

Il contratto sottoscritto tra gli enti gestori e le ATS è soggetto alla programmazione regionale e l'accreditamento dell'unità d'offerta costituisce una condizione necessaria, ma non sufficiente per la sottoscrizione dello stesso.

Le prestazioni devono essere erogate in modo da garantire la continuità del servizio nel corso dell'intero anno, programmando l'attività ed adeguando la capacità produttiva al budget assegnato. La sospensione temporanea o la cessazione di una attività accreditata e a contratto deve essere preventivamente autorizzata dalla ATS territorialmente competente.

Uno degli obiettivi prioritari del SSN è costituito dall'abbattimento dei tempi di attesa, in quanto l'erogazione dei servizi entro tempi appropriati rispetto alla necessità clinica individuata dal professionista rappresenta una componente strutturale dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), così come disposto dal DPCM 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza di cui all'articolo 1 comma 7 del decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502" ed evidenziato dal Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) 2019-2021 approvato in sede di Intesa del 21 febbraio 2019 tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano. Il rispetto dei tempi di attesa risulta uno degli obiettivi più complessi dei moderni Sistemi sanitari, in quanto incide sull'accessibilità alle cure e sulla fruibilità delle prestazioni sanitarie.

Con DGR n. XII/1827 del 31/01/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024" la Direzione Generale Welfare ha previsto l'istituzione di un gruppo di lavoro permanente per uniformare il processo di negoziazione dei budget tra le ATS, con aggiornamento delle schede di budget e dei contratti. È stata stabilita la proroga dei contratti 2023 fino alla sottoscrizione dei contratti 2024. Inoltre, è stata prevista la possibilità di eventuali rimodulazioni e riallocazioni di risorse, nel rispetto dei vincoli normativi e previa autorizzazione regionale.



5.3 AREA SANITARIA

5.3.1 FUNZIONI NON TARIFFABILI

Con D.G.R. n. XII/4266 del 30/04/2025 avente ad oggetto “Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l’anno 2024” sono state definite le assegnazioni per le funzioni non coperte da tariffe predefinite per l’anno 2024 alle aziende e agli enti sanitari pubblici e privati accreditati operanti sul territorio regionale che ne hanno titolo, anche alla luce della DGR n. XII/2854 del 29/07/2024 avente ad oggetto “Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l’istituto delle funzioni di cui all’articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall’esercizio 2024”.

5.3.2 FLUSSI INFORMATIVI

Flussi informativi sanitari

Il Sistema Informativo Sanitario e Socio-Sanitario Regionale rappresenta lo strumento di riferimento per la costruzione di indicatori di qualità, efficienza e appropriatezza del SSR, attraverso la disponibilità di informazioni che per completezza, coerenza e tempestività, supportano la Regione e gli Enti SSR nell'esercizio delle proprie funzioni. I dati, organizzati in specifici flussi, sono rilevati, registrati ed inviati dalle Aziende sanitarie e sottoposti a controlli di qualità e completezza definiti e condivisi tra il livello regionale e aziendale.

Gli Enti SSR sono costantemente richiamati a rispettare gli obblighi informativi statistici per garantire i LEA, assicurando tempestività, completezza e qualità dei flussi sanitari e sociosanitari, seguendo le indicazioni ministeriali e regionali. Regione monitora mensilmente i flussi trasmessi dagli Enti SSR ed organizza riunioni periodiche per condividere criticità e implementare azioni correttive.

Alcuni flussi sono stati regolamentati a livello nazionale e regionale al fine di implementare Registri con raccolta “sistematica” dei dati, quali ad esempio il Registro Tumori e il Registro degli Impianti protesici Mammari.

Di seguito vengono richiamati alcuni flussi e Registri, oggetto di sviluppo, monitoraggio e controllo anche in un’ottica di evoluzione dei sistemi informativi sanitari regionali e nazionali.

Flussi ministeriali - modelli delle attività gestionali delle strutture sanitarie ai sensi del D.M. del 22.12.2023 e Sistema informativo per il Monitoraggio della Rete di Assistenza (denominato “Sistema MRA”)

Gli Enti SSR sono tenuti ad aggiornare i modelli ministeriali previsti dal D.M. 22.12.2023, per garantire la corretta rendicontazione regionale, in particolare per il target PNRR M6C1-7. La compilazione dei modelli relativi ai posti letto attivi (HSP.12, HSP.13, HSP.22-bis) è anche correlata alla mappatura annuale richiesta dal Ministero della Salute “Panflu” per la valutazione delle dotazioni delle strutture SSR in caso di eventi di emergenza sanitaria.

La Direzione Generale Welfare ha inoltre avviato le attività tecnico-organizzative propedeutiche all’adeguamento di questo sistema informativo, basato sui modelli ministeriali, al nuovo sistema di codifica “Monitoraggio della Rete di Assistenza-MRA” che verrà istituito nell’ambito del NSIS con apposito Decreto Ministeriale. Le azioni si svilupperanno durante l’arco temporale del PSSR 2024-2028.

Flusso Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO)

L’uniformità nella compilazione e codifica delle informazioni nella SDO è cruciale per scopi gestionali, programmatori ed epidemiologici. La compilazione deve rispettare il D.M. n. 261 del 07/12/2016, con particolare attenzione alla qualità dei dati, che costituisce un obbligo LEA. Si segnala in particolare la necessità di compilare correttamente i campi relativi alle informazioni anagrafiche e allo stato civile, in quanto alla base della costruzione di indicatori di equità nell’accesso alle cure (del Programma Nazionale Esiti a cura di Agenas) e la sezione “Onere della degenza”, in quanto correlata anche al monitoraggio della modalità e dell’efficienza di erogazione delle prestazioni sanitarie.

Al fine di implementare strumenti condivisi e fruibili a livello regionale per la verifica e il miglioramento della qualità del flusso SDO, è in corso lo sviluppo di un sistema di monitoraggio integrato sugli errori logico-formali restituiti dalle piattaforme ministeriali che ricevono il flusso SDO proveniente dagli Enti SSR.





Flusso SDO per ricoveri di riabilitazione (SDO-R)

La SDO riabilitativa (SDO-R), introdotta dal Ministero della Salute con DM n. 165/2023, a decorrere dalle SDO con data di ricovero uguale o successiva al 1° gennaio 2024, rappresenta uno strumento innovativo in grado di consentire il tracciamento epidemiologico dei pazienti trattati nell'ambito della riabilitazione ospedaliera e la quantificazione dell'assorbimento di risorse ai fini di una adeguata remunerazione per livelli di complessità clinico-assistenziale.

Gli Enti SSR effettuano la rilevazione dei ricoveri di riabilitazione secondo il flusso definito a livello ministeriale e regionale, la cui completezza e qualità rientrano tra gli obblighi Informativi Statistici a garanzia dei LEA. Il livello di attenzione posto dalla Regione sulla tematica, con sensibilizzazione e coinvolgimento attivo delle strutture erogatrici, ha portato a garantire un'ottima partecipazione degli Enti SSR a tale rilevazione, con oltre il 90% di copertura e completezza del flusso.

Sorveglianza sindromica ed evoluzione del Flusso EMUR PS (6 SAN)

Richiamando l'esperienza della pandemia che ha portato Regione Lombardia a considerare strategico il controllo prodromico di "eventi avversi" al fine di porre il proprio sistema sociosanitario nelle condizioni migliori per affrontare fenomeni epidemiologici imprevedibili, nel 2024 si è proseguito lo sviluppo di sistemi di rilevamento per l'identificazione precoce di "segnali di allarme", già avviati nel corso degli ultimi due anni, sulla base dei flussi informativi che registrano domanda di particolari prestazioni sanitarie (cosiddetta "sorveglianza sindromica").

In particolare, come definito nella DGR n. XII/2966 del 5.8.2024, le ASST e gli IRCCS pubblici sono tenuti alla compilazione dei flussi relativi agli eventi di Pronto Soccorso e agli eventi di ricovero di cui al progetto regionale EVVAI per sorveglianza sindromica.

Occorre richiamare che già a decorrere da gennaio 2024, gli Enti SSR sono tenuti alla trasmissione con cadenza settimanale dei dati relativi agli accessi al Pronto Soccorso in emergenza-urgenza, anche finalizzata a consentire monitoraggi di "sorveglianza sindromica".

Il flusso EMUR PS è inoltre oggetto di ulteriore arricchimento per finalità relative alla violenza di genere, con piena operatività a decorrere dal 2025 (ai sensi del Decreto Ministeriale 5 luglio 2024 "Modifiche al decreto 17 dicembre 2008, recante l'istituzione del sistema informativo per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'ambito dell'assistenza sanitaria in emergenza-urgenza").

Registro Impianti Protesici Mammari

Con DGR N° XII/795 del 31/07/2023 Regione Lombardia, tra le prime in Italia, ha istituito il Registro Regionale degli Impianti Protesici Mammari, previsto quale adempimento LEA per le Regioni.

In riferimento alle finalità epidemiologiche e di garanzia di qualità e sicurezza del registro regionale, il coordinamento dello stesso è stato posto in capo alla UO Osservatorio Epidemiologico Regionale e Flussi Informativi della DG Welfare e, tra gli utenti regionali, sono stati previsti la UO Farmaceutica e Dispositivi Medici per le funzioni di dispositivo-vigilanza e la UO Sistemi Informativi per le funzioni tecnico-informatiche.

Dall'avvio del registro regionale nell'agosto 2023, la DG Welfare anche nel 2024 ha fornito supporto al Ministero della Salute per attività di verifica sui requisiti delle strutture e dei professionisti che lo alimentano ed ha partecipato agli incontri organizzati periodicamente dal Ministero, per monitorare l'implementazione del registro nazionale ed individuare indicatori di operatività e copertura dello stesso, potenzialmente adottabili in futuro come adempimenti LEA.

Sono in fase di sviluppo azioni per l'ulteriore implementazione del registro regionale, tra cui un Corso di Formazione per gli operatori Sanitari coinvolti nell'alimentazione del Registro e la diffusione periodica trimestrale ad Enti erogatori ed ATS dei dati raccolti dal Registro Protesi Mammari per le strutture lombarde.

Registro Tumori

Il Registro Tumori di Regione Lombardia è stato riorganizzato con DGR n. 6818 del 02/08/2022 come una struttura di tipo federato, composta dalla U.O. Osservatorio Epidemiologico Regionale della DG Welfare, con funzione di Coordinamento Regionale, e dalla Rete Lombarda dei Registri Tumori costituita dai Registri Tumori di popolazione che fanno capo alle otto Agenzie di Tutela della Salute - ATS della Lombardia), già da tempo accreditati a livello nazionale e internazionale. Il medesimo atto deliberativo ha comportato l'adozione di un regolamento di funzionamento aggiornato in materia di Privacy.

A seguito dell'approvazione del Decreto del Ministero della Salute 1 agosto 2023 "Registro nazionale tumori", Regione Lombardia ha da subito avviato il processo di aggiornamento e adeguamento alle disposizioni del richiamato Decreto ministeriale e con DGR n. XII/1937 del 26 febbraio 2024, in particolare, ha provveduto ad identificare il





Centro di Riferimento regionale nella U.O. Osservatorio Epidemiologico Regionale e Flussi Informativi della Direzione Generale Welfare. Con tale atto è stato confermato altresì il modello organizzativo “a network” in quanto ritenuto adeguato a perseguire le finalità informative ed epidemiologiche valorizzate dal Piano Oncologico Nazionale.

Il Progetto operativo regionale avviato nel 2022 “Miglioramento del controllo di qualità dei dati prodotti dal network dei Registri Tumori di popolazione della Lombardia in un’ottica di benchmark nazionale ed internazionale” finanziato dal Ministero della Salute e svolto dalle Unità di Epidemiologia delle 8 ATS con coordinamento operativo di ATS Milano, è stato concluso nel 2024 con la produzione di un documento monografico su “Nuovi indicatori di qualità del Registro Tumori” ancora in versione riservata. Le Unità di Epidemiologia delle ATS hanno proposto la prosecuzione dell’attività con un Progetto di “Miglioramento del controllo di qualità dei dati”, con l’uso dell’intelligenza artificiale per analizzare la qualità dei registri e migliorare il flusso digitale delle Anatomie Patologiche. Il progetto prevede anche la creazione di modelli di previsione dell’incidenza oncologica per singola ATS. Inoltre, il manuale per la valutazione della qualità dei dati prodotto nel 2024 sarà validato e proposto a livello nazionale. È stata avviata nel 2024 anche la partecipazione alla Joint Action europea per il miglioramento della qualità dei dati nei Registri Tumori. Nel 2024 è stato inoltre costituito il Comitato Tecnico-scientifico (CTS) del Registro Tumori, che supervisionerà la gestione dei dati e le attività di ricerca in ambito oncologico e tumore-correlato.

5.4 AREA SOCIO SANITARIA

La rete dei servizi sociosanitari ha un ruolo chiave ed insostituibile nella attuazione dei percorsi di assistenza e cura rivolti in particolare alla presa in carico dei soggetti fragili.

La rete delle unità d’offerta sociosanitarie comprende in Lombardia servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari rivolti:

- agli anziani: residenze sanitarie assistenziali (RSA) e centri diurni integrati (CDI);
- ai disabili: residenze sanitarie assistenziali per disabili (RDS), comunità socio sanitarie per disabili (CSS), centri diurni disabili (CDD);
- alle famiglie: consultori famigliari;
- alla fase terminale della vita: hospice e cure palliative domiciliari;
- ai soggetti fragili in generale: assistenza domiciliare integrata (C-DOM) e cure intermedie;
- ai soggetti, minori e adulti, affetti da disturbi psichici e/o dipendenze patologiche: servizi ambulatoriali, strutture residenziali e semiresidenziali;
- ai soggetti, minori e adulti, detenuti presso gli Istituti Penitenziari della Regione con particolare riferimento ai pazienti con patologie psichiatriche e con problemi di dipendenze.

La programmazione regionale anche per l’anno 2024 ha cercato di accompagnare la rete dei servizi sociosanitari alla ripresa dopo la situazione di straordinarietà del periodo pandemico, favorendo la piena ripresa dei servizi tradizionali; allo stesso modo è stata perseguita l’implementazione del nuovo modello del DM77 orientata al pieno raccordo tra servizi sanitari e sociosanitari (integrazione ospedale e territorio).

In particolare, si è provveduto a completare operativamente il processo di recepimento delle disposizioni nazionali in materia di requisiti per le cure domiciliari di cui all’Intesa 4/8/2021 sui requisiti per l’assistenza domiciliare (“Proposta di requisiti strutturali, tecnologici e organizzativi minimi per l’autorizzazione all’esercizio e requisiti ulteriori per l’accreditamento delle cure domiciliari, in attuazione dell’art. 1, comma 406, della Legge 3/12/2020 n. 178”). Di fatto, dal 1/4/2024 è entrata a regime la nuova unità di offerta C-Dom, a seguito della riclassificazione delle strutture ex ADI. Contestualmente è entrato in vigore il nuovo sistema di classificazione delle prestazioni definito con DGR XI/6876/2022 e il relativo tariffario.

5.4.1 IL RIORIENTAMENTO DELLE RISPOSTE DELLA RETE SOCIO SANITARIA

Oltre alle azioni di potenziamento per fare della casa “il primo luogo di cura”, la programmazione del 2024 ha riconosciuto una particolare attenzione all’area delle persone con disabilità e agli anziani non autosufficienti.

Nel 2024 sono state implementate le risorse destinate al sistema d’offerta residenziale per le persone con disabilità in attuazione della DGR XII/1513 del 13 dicembre 2023 “Determinazioni in ordine al potenziamento delle risorse di FSR destinate nel 2024 all’area dei servizi territoriali residenziali dell’area anziani, dell’area residenziale della disabilità





e dell'area residenziale delle dipendenze".

In particolare, a partire dal 1/01/24 alle RSD e CSS, oltre alla remunerazione legata alla tariffa S.I.D.I., è stata applicata una tariffa a titolo di "Indice di Complessità Assistenziale" (I.C.A.) a favore degli ospiti tipici che, nell'ambito della valutazione riportata nel flusso S.I.D.I., si trovano in una o più delle condizioni a maggior impatto di complessità legata alla sfera dell'alimentazione e/o del comportamento (comportamenti auto/etero aggressivi), al fine di riconoscere alle strutture il maggior impegno assistenziale garantito a tali condizioni di fragilità, destinando a tal fine risorse complessive di FSR fino a 11 mln/Euro nonché le regole di incremento del valore del budget sul contratto definitivo 2024.

È stato altresì avviato il lavoro previsto dalla suddetta DGR per la definizione del secondo livello di complessità assistenziale da riconoscere alle RSD per la presa in carico di persone in presenza di comportamenti-problema. Tale lavoro è esitato nella DGR XII/2229 del 22/04/2024 che ha approvato il percorso finalizzato alla definizione del secondo livello di complessità assistenziale nell'ambito delle RSD con la declinazione della popolazione target, dello standard di personale, dello standard competenze del personale e tariffa/e.

Infine, con riferimento al crescente bisogno di riabilitazione in età evolutiva, stante la registrazione da parte delle Unità Operative di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (UONPIA) di un abbassamento dell'età di esordio, un aumento costante sia dell'utenza che della complessità della patologia, con DGR XII/2966- (§ Riabilitazione età evolutiva) sono state potenziate le risorse da dedicare espressamente all'acquisto di prestazioni ambulatoriali rivolte all'età evolutiva, indirizzando i budget aggiuntivi ai territori che presentavano maggiori carenze di tali servizi.

5.4.2 LA SALUTE MENTALE E LE DIPENDENZE

Nell'ottica di continuare il percorso già avviato di promozione di una cultura tesa alla diagnosi precoce e all'intervento tempestivo, modificando gli ancora presenti pregiudizi e che rischiano di disallineare la gestione degli interventi in salute mentale rispetto a quelli rivolti alla salute fisica, prosegue in Lombardia il consolidamento di una ricca rete di servizi territoriali nell'area della Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza, Psichiatria e Dipendenze.

Tale rete, anche nel 2024 ha visto un incremento dei posti residenziali e semiresidenziali che, unitamente alle altre strutture, (CPS, Ambulatori, Poli Territoriali) ha portato l'offerta alla dimensione di seguito rappresentata.

NEUROPSICHIATRIA INFANZIA E ADOLESCENZA

Numero di soggetti con almeno una prestazione di NPIA nel 2024: 123.769

TIPOLOGIA	NR. STRUTTURE A CONTRATTO E NON			
	TOTALE	PUBBLICO	PRIVATO	
AMB/POLI TERRITORIALI	122	107	15	
SEMIRESIDENZIALI PER ATS	NR POSTI PUBBLICI	NR POSTI PRIVATO CONTRATTO	NR POSTI PRIVATO NON A CONTRATTO	TOTALE
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	108	116	40	264
INSUBRIA	0	210	11	221
MONTAGNA	0	18	2	20
BRIANZA	35	23	9	67
BERGAMO	0	22	3	25
BRESCIA	10	56	31	97
VALPADANA	0	32	23	55
PAVIA	0	46	8	54
TOTALE	153	523	127	803





RESIDENZIALI PER ATS	NR POSTI PUBBLICI	NR POSTI PRIVATO CONTRATTO	NR POSTI PRIVATO NON CONTRATTO	TOTALE A
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	16	44	0	60
INSUBRIA	0	125	16	141
MONTAGNA	0	0	0	0
BRIANZA	18	29	21	68
BERGAMO	0	10	0	10
BRESCIA	0	28	0	28
VALPADANA	0	48	2	50
PAVIA	0	39	33	72
TOTALE	34	323	72	429

PSICHIATRIA

Numero di soggetti con almeno una prestazione di Psichiatria nel 2024: 151.151

TIPOLOGIA	NR. STRUTTURE A CONTRATTO E NON			
	TOTALE	PUBBLICO	PRIVATO	
AMB/CPS	143	143		
SEMIRESIDENZIALI PER ATS	NR POSTI PUBBLICI	NR POSTI PRIVATO CONTRATTO	NR POSTI PRIVATO NON CONTRATTO	TOTALE A
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	506	111	19	636
INSUBRIA	188	61	17	266
MONTAGNA	71	46	0	117
BRIANZA	171	65	0	236
BERGAMO	226	69	16	311
BRESCIA	115	108	2	225
VALPADANA	103	50	5	158
PAVIA	35	100	0	135
TOTALE	1415	610	59	2084
RESIDENZIALI PER ATS	NR POSTI PUBBLICI	NR POSTI PRIVATO CONTRATTO	NR POSTI PRIVATO NON CONTRATTO	TOTALE A
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	475	995	3	1473
INSUBRIA	217	681	76	974
MONTAGNA	90	48	0	138
BRIANZA	156	184	8	348
BERGAMO	159	276	0	435
BRESCIA	210	266	4	480
VALPADANA	176	115	1	292
PAVIA	93	90	20	203
TOTALE	1576	2655	112	4343





DIPENDENZE

Numero di soggetti con almeno un accesso nel 2024: 51.637

TIPOLOGIA	NUMERO STRUTTURE			NUMERO POSTI PRIVATI		
	totale	pubblico	privato	totale	contratti	solo accreditati
SERVI AMBULATORIALI SERD/SMI	87	73	14			
SEMIRESIDENZIALI	11		11	190	165	25
RESIDENZIALI	156		156	2.575	2.498	77
MISTO	5		5	114	114	0
TOTALE	259	73	186	2.879	2.777	102

5.4.3 SALUTE MENTALE: PSICHIATRIA, NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA E DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO, PSICOLOGIA

Regione Lombardia ha riconosciuto l'importanza delle progettualità innovative di supporto alle attività ordinarie di Psichiatria e Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza, confermando gli stanziamenti economici, nello specifico:

- n. 90 Programmi Innovativi di Psichiatria per un importo complessivo di euro 9.528.796 relativamente alle seguenti tematiche strategiche: intervento precoce/area giovani, disturbi emotivi comuni/emergenti, presa in carico e lavoro di rete, budget di salute;
- n. 27 Progetti di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza per un importo complessivo pari a euro 10.758.600 afferenti alle seguenti aree di intervento: psicopatologia; adolescenza, neuropsicologia, disabilità complessa e autismo, migranti.

Nel 2024, è stato rilasciato per tutte le UONPIA pubbliche e per i servizi a vario titolo di NPIA della rete privata accreditata a contratto, il nuovo Sistema Informativo Regionale della NPIA, denominato SI-NPIA, che a far data dal 1° gennaio 2025 è diventato l'unico strumento di rilevazione delle attività (interventi/prestazioni) erogate dai servizi delle NPIA attraverso il quale si realizza anche la valorizzazione economica mediante il flusso dedicato di Neuropsichiatria denominato FIRIA. Nel sistema informativo (come per la salute mentale adulti) risiede il "registro regionale delle contenzioni" attuate nei reparti di degenza di NPIA.

Il numero delle utenze abilitate a fine dicembre 2024 è risultato essere pari a 1721 credenziali, appartenenti agli Enti erogatori sul nuovo sistema e rispetto ai quali è stata svolta, in varie sessioni, attività di formazione mirata che ha coinvolto un numero complessivo di circa 1800 persone istruite.

Con l'introduzione del nuovo nomenclatore della specialistica ambulatoriale (DM 23 giugno 2023) entrato a regime nel corso del 2024, confermando quanto anche indicato nel documento approvato dalla Commissione Salute della Conferenza Stato Regioni del 5 settembre 2023, sono state assunte tutte le iniziative mirate all'adeguamento ai dispositivi nazionali sopra indicati.

In particolare, si richiama la DGR 3720/2024 Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 (e s.m.i.), nella cui Appendice 5 vengono fornite indicazioni ai servizi della salute mentale e della NPIA per l'adeguamento alle indicazioni in materia di corretta adozione del nomenclatore della specialistica ambulatoriale e contestuale definizione di modalità per l'accesso ai servizi e la presa in carico dell'utenza.

In materia di Disturbi della Nutrizione e Alimentazione il 2024 ha rappresentato l'anno di utilizzo della seconda annualità dello stanziamento Ministeriale come da Decreto N. 9412 del 23/06/2023 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS delle risorse previste nel 'Piano biennale regionale di attività per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione' in attuazione della DGR XI/7357 del 21 novembre 2022".

A seguito delle relazioni intermedie pervenute e delle rilevate difficoltà da parte degli enti nel reclutare il personale per la realizzazione dei Piani Biennali, sono intercorsi raccordi con il livello interregionale e Ministeriale che hanno spostato la conclusione della prima progettualità al 30 giugno 2026.





In data 31.10.2024 è stata inviata rendicontazione scientifica ed economica relativa alla prima annualità al Ministero della Salute Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria e con Decreto 1926 del 1 febbraio 2024 sono state assegnate a favore delle ATS le risorse previste per la seconda annualità.

Sempre in tema di DNA (Disturbi della Nutrizione e Alimentazione), dando seguito a quanto indicato nella Legge Regionale 2/2021 concernente “Disposizioni per la prevenzione e la cura dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione e il sostegno ai pazienti e alle loro famiglie” e alle risultanze dell'attento lavoro tecnico affidato alla Cabina di Regia costituita secondo le indicazioni della legge stessa (DGR n. XI / 5722 del 15/12/2021) la DG Welfare, nell'anno 2024, ha emanato i seguenti atti esecutivi:

- DGR 3287/2024: Approvazione del Regolamento della Cabina di Regia dei Disturbi della Nutrizione e Alimentazione (DNA) e modifica dei componenti della Cabina di regia DNA a seguito del parere della Commissione Consiliare.
- DGR 2007/2024: RICOSTITUZIONE DELLA CABINA DI REGIA PER LA PREVENZIONE E LA CURA DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DCA) IN ATTUAZIONE DELL'ART. 3 - LEGGE REGIONALE N. 2 DEL 23 FEBBRAIO 2021 E CONTESTUALE NOMINA DEI NUOVI COMPONENTI.

A seguito della conclusione positiva della sperimentazione del Budget di Salute predisposto dalle ASST Santi Paolo e Carlo di Milano e ASST Franciacorta (DGR n. XI/1046 del 17/12/2018) è stata prevista l'estensione del modello gestionale operativo a tutte le realtà della salute mentale; a tale scopo verrà istituito nel corso del 2025 un apposito gruppo di lavoro che delinea indicazioni specifiche di concerto con le altre Direzioni Generali coinvolte (la DG Famiglia solidarietà sociale, disabilità e pari opportunità la DG Istruzione, formazione e lavoro).

In relazione ai progetti regionali volti al rafforzamento dei dipartimenti di salute mentale e dipendenze, con l'anno 2024 si è conclusa la progettualità ed è stata inviata debita relazione al Ministero rilevando altresì la necessità di dare continuità alle attività intraprese in forza ai progetti. Per tale motivo con DGR 2966/2024 sono stati impegnati ulteriori 5mln di euro a garanzia della remunerazione del personale arruolato con i precedenti fondi (confermato anche con DGR 3720/2024).

Con DGR XII/2676 del 1 luglio 2024 in attuazione dell'Accordo tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano di cui al Rep. Atti n. 148/CU del 14 settembre 2022, relativamente all'attivazione di comunità sociosanitarie ad alta integrazione sanitaria, per l'inserimento di minori e giovani adulti con disagio psichico e/o con disturbi da uso di sostanze in carico ai servizi sanitari/socio-sanitari regionali e della giustizia minorile (CSGM) sono stati definiti i requisiti per l'esercizio e l'accreditamento della comunità, è stato siglato l'Accordo di Programma tra Regione Lombardia e Ministero della Giustizia ed è stato emanato l'Avviso di manifestazione di interesse per l'individuazione dei soggetti gestori. La Struttura Salute Mentale, Dipendenze, Disabilità e Sanità Penitenziaria è stata coinvolta nella commissione di valutazione relativa all'Avviso che ha redatto una graduatoria individuando una lista di sette soggetti idonei.

L'avvio delle attività della prima comunità CSGM su territorio lombardo avverrà nel 2025.

Nel corso del 2024 è stata data attuazione al Piano Operativo Regionale Autismo (POA) approvato con la DGR n. XI/5415 del 25/10/2021, consolidando il lavoro di coordinamento svolto dalla Struttura competente della DG Welfare in stretto raccordo con il Gruppo di Approfondimento Tecnico ASD, riunitosi sistematicamente a cadenza mensile, i Referenti POA designati dalle singole ATS, con incontri tematici a cadenza mensile, e con periodiche indicazioni a tutte le ASST ed alle Fondazioni IRCCS coinvolte.

Tale lavoro ha consentito lo sviluppo del network di cura e di presa in carico rivolto alle persone con disturbi dello spettro autistico (ASD) sull'intero territorio regionale con l'implementazione delle azioni previste dal POA in tutte le aree tematiche: inquadramento epidemiologico, diagnosi precoce, presa in carico in età evolutiva, nell'età di transizione e in età adulta.

Nel 2024 l'implementazione di tali azioni è avvenuta attraverso l'attuazione dei due progetti regionali AUTINCA e DIAPASON realizzati con le risorse di cui al Fondo Nazionale Autismo - annualità 2021 – 2022. Entrambi i progetti, approvati con le DD.GG.RR n.277 e n. 278 del 15/05/2023, di durata triennale – dal 2023 al 2026 - contemplano una





pluralità di iniziative coinvolgendo, in una logica di eque fruibilità, tutti i territori regionali a fine di consolidare e sviluppare tutte le aree di intervento indicate dal POA.

In particolare, nell'area della diagnosi precoce gli interventi core sono rivolti allo screening ASD, all'intercettazione delle situazioni a rischio ai 18-24 mesi, al percorso diagnostico appropriato e tempestivo per i bambini con sospetto di ASD fondato su una rete curante tra Pediatri di Libera Scelta, i Nuclei Funzionali delle Neuropsichiatrie dell'Infanzia e dell'Adolescenza ed i Nuclei Funzionali Autismo sovrazonali. Nell'area della presa in carico lungo l'intero ciclo di vita della persona, dall'età evolutiva, all'età di transizione ed all'età adulta con il consolidamento dei Nuclei Funzionali Autismo, delle equipe di transizione e delle equipe specialistiche psichiatriche autismo dei CPS attivate in tutti i territori e con il rinforzo del raccordo tra gli stessi con particolare attenzione all'età di transizione ed all'età adulta.

A fine 2024, ad esito del lavoro svolto in tutte le 25 ASST e le 2 Fondazioni IRCCS coinvolte è stata registrata l'attivazione del sistema dedicato alla presa in carico long life delle persone con ASD con lo sviluppo delle attività dei diversi nuclei/equipe previsti, con il conseguente utilizzo delle risorse stanziare dai due progetti e specificatamente: del Progetto Diapason, con conclusione prevista al 31 marzo 2025, è stato utilizzato circa il 50% delle risorse mentre del Progetto Autinca, con conclusione prevista al 31 marzo 2026, l'11% circa.

Inoltre, nell'ambito del Progetto Autinca, in attuazione delle indicazioni ministeriali, è stata data attuazione alle due linee di attività relative alla ricerca ed alla formazione. In particolare, per quanto attiene la definizione e realizzazione di Progetti di ricerca specifici in tema di autismo da parte di enti di ricerca, strutture pubbliche e private accreditate da parte del servizio sanitario regionale, selezionati attraverso procedure di evidenza pubblica, con DGR n° XII /2049 del 18/03/2024 e con il successivo decreto Direzione Generale Welfare n. 12032 del 02/08/2024 è stato approvato il Bando competitivo per i suddetti progetti di ricerca. Ad esito dell'espletamento della procedura prevista, con Decreto Direzione Generale Welfare n.17662 del 20/11/2024 è stata approvata la graduatoria con l'individuazione di n. 3 progetti di ricerca da sviluppare entro il mese di ottobre 2026.

Per quanto riguarda la seconda linea di attività, ovvero l'attivazione o frequenza di master e corsi di perfezionamento universitari, con riferimento agli interventi previsti nelle linee guida dell'ISS, indirizzati al personale e agli operatori del Servizio Sanitario Nazionale, in base a specifiche convenzioni tra Università e Strutture del Servizio Sanitario Nazionale, con Decreto della Direzione Generale Welfare 19655 del 16/12/2024 si è dato avvio all'attivazione con l'assegnazione delle risorse alle ASST/Fondazioni IRCCS coinvolte.

Nel corso del 2024 ha preso altresì avvio anche l'iter relativo al nuovo Fondo Nazionale Autismo 2023 - 2024 che per il periodo 2025 – giugno 2026, prevede lo sviluppo di interventi in tema di gestione delle emergenze comportamentali. A tal fine, in una logica di potenziamento delle iniziative già intraprese sul tema con i sopra indicati progetti Diapason e Autinca, con DGR n.XII/3688 del 20/12/2024 è stato approvato il progetto regionale che, in linea con le indicazioni dell'Istituto superiore di Sanità, prevede la costituzione di una rete per le Emergenze comportamentali, a regia regionale e con la costituzione di tre Équipe Dedicata per le Emergenze Comportamentali (EDECO), servente l'intero territorio nell'ottica di strutturare un sistema rispondente all'ampiezza territoriale e alla numerosità della popolazione regionale.

Ancora nell'ambito del sistema in favore delle persone con autismo, nel corso del 2024 è proseguito il lavoro di sviluppo del Voucher Autismo (di seguito Voucher ASD) esitato nelle DDGR n. XII/2033 del 18/03/2024, n. XII/2966 del 02/08/2024 e n.XII /3719 del 30/12/2024.

Nello specifico il Voucher ASD, introdotto con la DGR n. XI/6003/2022, è rivolto a persone con gravissima disabilità comportamentale dello spettro autistico Livello 3 DSM- 5, inserendosi nel quadro degli interventi attivati al fine di sostenere la permanenza al domicilio e nel proprio contesto di vita delle persone con disabilità gravissima. E' finalizzato ad incrementare l'offerta esistente di percorsi abilitativi/riabilitativi, di supporto e sostegno ai contesti di vita e di orientamento/supporto/formazione alla famiglia rivolti alle persone con diagnosi ASD Livello 3 con una contestuale qualificazione degli interventi e differenziazione degli stessi in considerazione delle diverse età e dei relativi bisogni. Nella logica della presa in carico individualizzata, calibrata in ragione dei percorsi in atto in favore delle persone con ASD nelle diverse fasce di età, attivabili laddove necessario e con modalità modulari, è altresì prevista la possibilità di promuovere interventi sociosanitari nell'ambito di specifici percorsi tematici per i beneficiari dei Voucher ASD dai 14 anni in poi.

Nel corso del 2024 la dinamica dell'incremento dei Voucher ASD erogati sull'intero territorio regionale si è sviluppata in due fasi. La prima, da gennaio ad agosto 2024, è stata caratterizzata da una crescita graduale che è esitata in un





aumento dei voucher attivati mensilmente pari al 3% rispetto al 31/12/2023.

La seconda è stata segnata dall'approvazione con DGR n. XII/2966 del 02/08/2024 di un incremento delle risorse destinate al Voucher ASD, per sostenere sia le nuove attivazioni che l'allineamento delle tariffe dei Voucher ASD a quelle della RIA ambulatoriale di cui alla DGR n. XI/6991/2022. Ad esito degli interventi attuati, nel mese di dicembre 2024 è stato registrato un incremento complessivo pari al 17,8% del numero dei Voucher ASD attivati rispetto al 31/12/2023.

In materia di Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA) nel corso del 2024 sono state sviluppate le azioni tese allo sviluppo del percorso di strutturazione della rete Scuola – UONPIA finalizzata all'individuazione precoce degli alunni a rischio di DSA o altri disturbi del neurosviluppo, in attuazione degli obiettivi della Legge Regionale 29 ottobre 2019, n.17 "Disposizioni in favore dei soggetti con disturbi specifici di apprendimento e individuazione precoce dei segnali predittivi".

In particolare, nell'ambito dei lavori del Comitato Tecnico Regionale DSA ed in stretta collaborazione con la DG Istruzione, Formazione e Lavoro, è stato attuato e potenziato il progetto regionale "INDACO per la costituzione della rete Scuola – UONPIA finalizzata all'individuazione precoce degli alunni a rischio di disturbi specifici di apprendimento (DSA) o altri disturbi del neurosviluppo, all'attuazione di attività di potenziamento in ambito scolastico e invio mirato ai percorsi diagnostici presso le UONPIA", approvato con DGR n° XII/ 1370 del 20/11/2023.

Tale azione si è tradotta nella definizione di uno specifico protocollo di intesa Scuola Regione approvato con DGR n. XII/2351 del 20/05/2024 contenente altresì l'accordo attuativo del Progetto INDACO in ordine alle attività di potenziamento in ambito scolastico e di invio mirato ai percorsi diagnostici presso le UONPIA. Il Protocollo è stato sottoscritto nel mese di giugno 2024.

A rinforzo del percorso avviato, la DGR n. XII/1827 del 31/01/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024" ha incluso nel Piano di sviluppo salute mentale il sostegno alle attività dirette all'intercettazione precoce dei DSA attraverso la costituzione dei "Nuclei Funzionali DSA" (NF DSA) in ogni UONPIA.

Con DGR n. XII/2808 del 22/07/2024 è stata approvata la Costituzione Nuclei Funzionali DSA in ogni UONPIA che nell'ottica di un costante miglioramento dell'appropriatezza dei percorsi attivabili a favore delle persone con sospetto DSA a partire dall'intercettazione precoce, prevede anche lo sviluppo dell'utilizzo del teleconsulto, della telemedicina e delle nuove tecnologie per migliorare l'accessibilità dei percorsi, nonché per sostenere il lavoro di rete, quale ambito di azione del network di cura. Ai fini dell'avvio della costituzione dei suddetti NFDSA con il Decreto Direzione Generale Welfare n. 13788 del 18/09/2024 sono state assegnate le risorse alle ASST/Fondazioni IRCCS interessate.

Regione Lombardia, capofila nazionale, collabora attraverso il Coordinamento regionale U.O. Psicologia con il Ministero della Salute per il migliore utilizzo delle Fondo per la promozione del benessere e della persona finalizzato a favorire l'accesso ai servizi psicologici di cui all' art.33 comma 6bis del DL del 25-05-2021, n.73/2021 convertito con modificazioni dalla L. 23 luglio 2021, n.106.

Con la DGR del 13 marzo 2024, n.2008 Regione Lombardia ha ripartito le Risorse-Anno 2022 pari a 1.453.613 euro e le ha assegnate alle ASST e all'IRCCS San Gerardo, per finanziare il personale e consentire alle U.O. Psicologia la prosecuzione del Progetto Regionale per il Benessere della persona e l'accesso ai servizi psicologici delle fasce più deboli della popolazione (DGR del 26/09/2022 n.7043). Le U.O. Psicologia hanno portato avanti le attività progettuali, grazie alle quali nell'anno 2024 hanno beneficiato di interventi psicologici n. 3187 utenti, di cui n.696 pazienti oncologici; n.534 pazienti inviati dai MMG e n.769 dai reparti ospedalieri.

Le ASST ed IRCCS San Gerardo hanno prodotto la rendicontazione che a dicembre 2024 Regione ha inviato al Ministero.

La Legge Regionale del 25 gennaio 2024, n. 1 "Istituzione del servizio di psicologia delle cure primarie" prevede che in ogni casa di comunità sia garantita la presenza di almeno uno psicologo del servizio di psicologia delle cure primarie per la risposta tempestiva alla domanda di assistenza psicologica espressa dalle persone e dal territorio. La L.R. n.1/2024 dispone che alle spese per l'istituzione del servizio, stimate in euro 12.000.000,00 per ciascun anno del triennio 2024-2026, provvede nell'ambito del provvedimento della Giunta regionale relativo agli indirizzi di programmazione per la gestione del servizio sociosanitario regionale, con le risorse allocate alla missione 13 'Tutela





della salute', programma 1 'Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA' - Titolo 1 'Spese correnti' dello stato di previsione delle spese del bilancio 2024- 2026. La DGR del 20 maggio 2024 n.2352 ha istituito l'Osservatorio regionale per la verifica, monitoraggio e controllo qualitativo della assistenza psicologica di cui all'art.4 della L.R. n.1/2024.

Nel Decreto del 16 ottobre 2024, n.15492 "Modifica e integrazione dell'assegnazione a favore della ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle Risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024 a seguito di procedure di assestamento", con riferimento alle ASST si segnala l'assegnazione di risorse per l'acquisizione di psicologi nell'ambito delle Case di Comunità ai sensi della L.R. n. 1/2024 "Istituzione del servizio di psicologia delle cure primarie". Per il finanziamento del Servizio di Psicologia delle Cure primarie vengono stanziati dalla L.R. n.1/2024 euro 12.000.000 annui per un triennio a partire dal 2024. Per l'annualità in corso vengono assegnati a ciascuna ASST interessata i valori corrispondenti alla stima del costo medio annuo per n.1 Dirigente Psicologo pari a euro 70.000, assegnando complessivamente l'importo di euro 1.750.000, al fine di avviare in ogni ASST il Servizio di Psicologia delle Cure primarie entro il 2024. Su indicazione della DG Welfare, nelle more del completamento delle procedure per l'assunzione di Dirigenti Psicologi per il Servizio di Psicologia delle Cure primarie, è consentito alle ASST di utilizzare la quota di finanziamento per incarichi libero professionali a Psicologi specializzati. Si chiarisce che a consuntivo 2024 saranno riconosciute a ciascuna ASST risorse pari ai costi effettivamente sostenuti e debitamente rendicontati nell'ambito delle certificazioni economiche trimestrali e nel preconsuntivo 2024.

Con la DGR N. XII/2037 DEL 18/03/2024 "Trasferimento all'INPS delle Risorse di cui al Decreto del Ministero della Salute 24 novembre 2023: definizione dei tempi di presentazione della domanda, nonché dell'entità e della validità del contributo di cui all'articolo 1, comma 538, della Legge n. 197/2022 - C.D. Bonus Psicologi", Regione Lombardia ha provveduto a trasferire a favore di INPS € 839.712,77, in conformità alle determinazioni di cui al DM del 24/11/2023, quale contributo per sostenere le spese relative a sessioni di psicoterapia fruibili dai cittadini presso specialisti privati regolarmente iscritti nell'elenco degli psicoterapeuti, nell'ambito dell'albo degli psicologi. Ha autorizzato INPS, ad avvenuto trasferimento delle risorse da parte di Regione, a corrispondere ai beneficiari gli importi relativi al "Contributo sessioni psicoterapia", in conformità alle modalità dettate dal comma 2 dell'art. 8 del DM del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 31/05/2022.

5.4.4 SANITA' PENITENZIARIA

Revisione dell'organizzazione della rete regionale dei servizi sanitari penitenziari

Con DGR n. 3621 del 16 dicembre 2024 è stata approvata la nuova organizzazione della rete regionale dei servizi sanitari penitenziari, che adotta il modello della Casa di Comunità per l'erogazione dei servizi sanitari negli istituti penitenziari e prevede l'applicazione di modelli di presa in carico per pazienti detenuti con patologie croniche e problemi di salute mentale, garantendo la continuità assistenziale anche dopo il rilascio sul territorio, grazie alle procedure di identificazione anagrafica e sanitaria.

L'organizzazione proposta implementa l'approccio multidisciplinare tra figure sanitarie, sociosanitarie, del Terzo Settore e penitenziarie, con obiettivi di:

- valorizzazione dell'infermiere come "case manager" nelle Case di Comunità e negli Ospedali di Comunità;
- impiego di medici, generalisti e specialisti, in vari ambiti territoriali (impegno penitenziario non esclusivo, ma come parte di un impegno territoriale globale);
- maggiore utilizzo di professionisti sanitari e sociali (psicologi, educatori, OSS, assistenti sociali) per interventi multidisciplinari;
- impiego del personale delle COT anche per attività negli istituti penitenziari.

Secondo quanto indicato nella DGR n. 3621/2024, la presa in carico del paziente detenuto seguirà i modelli applicati alla popolazione generale con i seguenti presupposti:

- Medicina d'iniziativa con identificazione dei bisogni di salute all'ingresso in istituto e programmazione del piano diagnostico e terapeutico.
- Applicazione sistematica degli screening oncologici (mammella, utero, prostata, colon) e infettivologici, in collaborazione tra ASST e ATS.





- Calendario vaccinale basato su stagionalità, età e fragilità.
- In alcuni istituti, sezioni per osservazione, diagnosi e trattamento dei detenuti con problematiche di salute mentale, con programma di continuità socioassistenziale post-rilascio.
- Impiego di figure di supporto sociosanitario ed educativo.
- Interoperabilità dei dati tra i sistemi informativi sanitari, delle dipendenze, della salute mentale e anagrafico-penitenziario, come previsto dalla legge 112/2024, art. 6 bis.
- Introduzione del prontuario farmaceutico regionale, con focus sull'impiego degli psicofarmaci per ridurre abusi e misuse, e autorizzazione dell'uso di buprenorfina long acting per la terapia sostitutiva da oppiacei.

Nell'ambito di tale riorganizzazione viene valorizzato il contributo della telemedicina per migliorare l'assistenza sanitaria, riducendo disagi e costi derivanti dalle traduzioni per prestazioni esterne, emergenze, tempi di attesa e diagnosi preventiva. I programmi di telemedicina includeranno telecardiologia, teleradiologia, riabilitazione fisica e altre specialità.

Interventi a sostegno dei detenuti con problemi di salute mentale e disagio psichico

La DGR 3621/2024 prevede l'applicazione di un modello per la presa in carico del paziente detenuto con problemi di salute mentale e l'istituzione in alcuni istituti penitenziari (CC Milano San Vittore, CC Monza, CC Pavia) di aree di Assistenza Psichiatrica Intensificata (API) per i detenuti affetti da patologie psichiatriche che necessitino di interventi terapeutici e/o trattamenti, oltre quelli già praticati nella Articolazione di Salute Mentale (ATSM) e nel Reparto di Osservazione Psichiatrica (ROP), presenti rispettivamente negli istituti di Pavia e Monza. Si evidenzia che in ATSM e ROP operano equipe psichiatriche forensi integrate secondo quanto disposto dalla DGR 5340 del 27/06/2016.

Nelle API opererà personale specialistico definito dalla ASST in proporzione al numero di posti letto e alle attività previste.

Sono proseguiti i percorsi di sostegno psicologico e riabilitazione nei Centri Diurni interni agli Istituti Penitenziari e all'IPM Beccaria di Milano, e nei centri diurni esterni per persone in esecuzione penale esterna e giovani adulti in carico all'USSM. Questi centri, finanziati dal progetto "Un centro in rete per la fragilità" (DGR n. 6710 del 18/7/2022; DGR n. 1220 del 30/10/2023), sostenuto dal FSR, fondi regionali della DG Famiglia e dalla Cassa delle Ammende, offrono un importante supporto a detenuti con fragilità psichiche, dipendenze e marginalità.

Gestione dei pazienti autori di reato

Con Decreto della DG Welfare n. 1233 del 16/01/2024 è stato costituito il Punto Unico Regionale (PUR) per la gestione dei pazienti autori di reato con misura di sicurezza secondo quanto definito dalla DGR n.1296 del 13/11/2023 in attuazione dell'Accordo di Conferenza Unificata del 30/11/2022, Rep. Atti n. 188/CU.

L'organismo del PUR rappresenta un formale spazio di convergenza delle competenze sanitarie, sociali e della giustizia, prevedendo componenti dei tre ambiti, a garanzia dei raccordi di rete delle istituzioni e delle loro specifiche attività.

La collocazione del PUR è prevista presso la Direzione Generale Welfare e la responsabilità gestionale dello stesso è affidata alla Struttura Salute Mentale, Dipendenze, Disabilità e Sanità Penitenziaria.

Al PUR partecipano rappresentanti della DG Welfare e delle equipe forensi dei DSMD delle ASST/IRCCS, la Responsabile delle REMS, i coordinatori sanitari degli istituti penitenziari sedi di ATSM e ROP, i rappresentanti della Magistratura di Sorveglianza e dei Tribunali ordinari delle sedi delle Corti d'Appello di Milano e di Brescia.

Nel corso delle sedute convocate nel 2024, da parte dei rappresentanti delle equipe forensi dei DSMD, sono state sottoposte all'attenzione del PUR, le situazioni di soggetti in lista di attesa per l'inserimento in REMS per valutare la possibilità di proporre percorsi alternativi.

Per la maggior parte di tali soggetti è stata prospettata la possibilità di richiedere all'Autorità Giudiziaria la rivalutazione della pericolosità sociale al fine di convertire la misura di sicurezza detentiva in misura alternativa o di comunità, in coerenza con il mandato del PUR in merito alle azioni di alleggerimento della lista di attesa per l'inserimento in REMS.

A tal fine, è stata condivisa la necessità di definire una procedura specifica, da introdurre nei vigenti Protocolli con la





Magistratura, unitamente ad una modulistica da utilizzare per tali tipologie di segnalazione.

Interventi per i minori sottoposti a procedimento penale

Nel 2024, il sovraffollamento degli IPM, dovuto all'aumento degli arresti e alla carenza di percorsi alternativi, ha reso necessaria una riorganizzazione della presa in carico sanitaria, con particolare riferimento all'IPM Beccaria di Milano.

Gli interventi previsti includono:

- Salute mentale: potenziamento dei servizi psichiatrici e neuropsichiatrici;
- Medicina preventiva: educazione ai corretti stili di vita e applicazione del calendario vaccinale;
- Attività trattamentali: collaborazione con l'amministrazione penitenziaria attraverso progetti finanziati.

Con Decreto DG Welfare n. 16448 del 31/10/2024 è stato costituito un gruppo di lavoro regionale, per elaborare la proposta di aggiornamento del protocollo regionale per la prevenzione del rischio suicidario nei minori sottoposti a procedimento penale.

Il gruppo di lavoro, costituito da rappresentanti delle aree sanitaria e penitenziaria/educativo trattamentale, ha elaborato una bozza di protocollo operativo che sarà condiviso definitivamente nel 2025 nella forma di protocollo di intesa tra le amministrazioni coinvolte.

Screening delle malattie infettive diffusibili

Un altro ambito preventivo è quello dello screening delle malattie infettive diffusibili. In tale senso è attuato sistematicamente negli Istituti penitenziari lombardi lo screening ed il trattamento dell'HCV, anche in collegamento con le strutture territoriali quali le unità di malattie infettive/gastroenterologia, i SERD, i CPS, in coerenza con il Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, approvato con Deliberazione del Consiglio Regionale n. XI/2395 del 15/2/2022.

Alle Regioni sono state assegnate delle risorse con fondi biennali destinate al finanziamento di uno screening gratuito rivolto alla popolazione nata tra il 1969 e l'1989, ai soggetti seguiti dai Servizi pubblici per le Dipendenze (SerD) e ai soggetti detenuti in carcere.

Con DGR n. 5830 del 29/12/2021 è stato approvato il Programma regionale per l'attuazione del piano per l'eliminazione dell'HCV, prevedendo in particolare attività di screening negli Istituti Penitenziari.

In Lombardia l'organizzazione dei programmi di screening negli Istituti Penitenziari è in capo all'ASST Santi Paolo e Carlo con funzioni di coordinamento e valutazione, in particolare per quanto riguarda la gestione degli aspetti organizzativi del programma di screening e la definizione del percorso di presa in carico del paziente positivo al test di screening per il linkage to care alla struttura di riferimento.

Negli Istituti Penitenziari, considerata la difficoltà di accesso alle cure della popolazione in carico, si provvederà ad impiegare test rapidi per rendere tempestiva la diagnosi di infezione cronica da HCV ed il relativo trattamento, se possibile in sede, con il successivo linkage to care ospedaliero.

Progetti pilota in tal senso sono già avviati in tutti gli Istituti lombardi, dove si è creato anche un networking con i SERD e le strutture ospedaliere locali.

I risultati conseguiti nel 2024 hanno mostrato un'ottima copertura dello screening, molto superiore a quella attualmente in corso nella popolazione generale.

Implementazione del Sistema Informativo della Sanità Penitenziaria

Regione Lombardia ha reso disponibile in tutti gli istituti penitenziari regionali il Sistema Informativo della Sanità Penitenziaria, che deve essere utilizzato dalle ASST per la compilazione della cartella sanitaria informatizzata del detenuto.

L'utilizzo della cartella sanitaria informatizzata ha ricadute positive nei confronti della popolazione detenuta, consentendo di ottenere in tempi più rapidi le informazioni sanitarie e ottimizzando il passaggio delle stesse in particolare nel caso di trasferimenti.

In prospettiva i dati ivi contenuti potranno essere utilizzati per la stesura delle relazioni sanitarie, delle relazioni richieste dalla Magistratura, per raccogliere i dati epidemiologici e i flussi delle prestazioni erogate, funzionali





all'organizzazione della necessaria assistenza sanitaria.

Nel corso del 2024 sono stati completati i kickoff per la diffusione della cartella clinica SISPE presso tutti gli Istituti Penitenziari, anche se il carcere di Lodi non è ancora partito con l'utilizzo e altri non sono partiti in modo massivo.

Di seguito le evoluzioni più rilevanti apportate a SISPE:

- Migliorie per l'aumento delle prestazioni e della dimensione dei documenti importati a sistema;
- Implementazione della modulistica e delle stampe per gli Istituti Penitenziari di Milano;
- Revisione di alcune schede (per es. Malattie infettive);
- Implementazione di una nuova stampa in dimissione (tipo FUT);
- Revisione dei permessi a funzionalità di sistema assegnati a tipologie di operatori;
- Risoluzione difetti rilevati dagli operatori.

Inoltre, sono state avviate le attività per definire le modalità di integrazione del SISPE con i sistemi informativi delle Dipendenze, allo scopo di gestire informazioni condivise con i relativi servizi.

L'utilizzo del SISPE è monitorato a livello regionale, con specifici approfondimenti per le situazioni di criticità riscontrate e azioni di sistema per evidenziare il valore aggiunto dello strumento ai fini della erogazione e programmazione dei servizi sanitari negli Istituti Penitenziari.

5.4.5 DIPENDENZE

I trend degli **assistiti** nei servizi dell'area Dipendenze, dopo la flessione nel 2020 a causa della pandemia, sono costanti e il totale degli assistiti presso i servizi territoriali e residenziali oscilla fra 45.000 e 50.000 ogni anno, di questi circa un terzo è rappresentato da nuovi soggetti presi in carico per diverse tipologie di dipendenza. Nel 2024 l'accesso ai servizi è tornato in sensibile crescita con 51.637 domande di aiuto prese in carico per le diverse tipologie di domande di cura e assistiti presso le 73 strutture ambulatoriali pubbliche e le 14 private accreditate 12 a contratto e 2 solo accreditati (dato attuale corretto). Parte di questi soggetti sono stati trattati da equipe specializzate operanti in tutti gli istituti penitenziari della Regione. Inoltre, le numerose e diversificate strutture residenziali/semiresidenziali, che completano la rete dei servizi dell'area dipendenze, hanno offerto a questa utenza 2.814 posti a contratto per percorsi terapeutici individualizzati. Nel 2024, al fine di favorire l'accesso di soggetti più giovani e rendere più precoce l'intervento anche nelle fasi iniziali della dipendenza si è provveduto a migliorare il nomenclatore delle prestazioni ambulatoriali erogabili adeguando anche il sistema tariffario che entrerà in vigore nel 2025.

Il sistema d'intervento sulle dipendenze, sottoposto ad un processo di revisione e miglioramento ai sensi della L.R. n. 23/2020, ha coinvolto nel 2024:

- 28.250 persone con problemi di dipendenza da sostanze illegali
- 10.310 persone con problemi di dipendenza da alcol
- 2.920 persone con problemi di Gioco D'Azzardo Patologico
- 10.157 persone per consulenze e altre forme di dipendenza

L'utenza in crescita, anche rappresentata da nuove forme di dipendenza e con aspetti di gravità crescente portano il sistema ad interrogarsi sui nuovi bisogni e sulla necessità di un aggancio e di un trattamento precoce che coinvolga un target sempre più giovane. Queste sono le sfide che necessitano di una riflessione sull'intero sistema di offerta anche grazie alle linee programmatiche e alle risorse messe a disposizione dalla legge n. 23/2020 per la definizione di un nuovo sistema d'intervento sulle dipendenze patologiche.

Nel 2024 Sono proseguite e si sono intensificate le azioni per l'**applicazione della L.R. n. 23/2020** grazie alle attività d'indirizzo e programmazione dei principali organismi previsti (Art.3) rinnovati:

- **Comitato di indirizzo e coordinamento in area dipendenze** a seguito della nuova Legislatura con DGR N° XII/1295 del 13/11/2023. Tale Comitato è presieduto dal Presidente della Giunta regionale, e composto dall'Assessore competente, da tre rappresentanti del Consiglio regionale, di cui uno indicato dalla minoranza, uno dalla maggioranza e dal Presidente della Commissione competente per materia e da due componenti





esperti nominati dal Presidente della Giunta regionale.

- **Tavolo di coordinamento tecnico in area dipendenze** per sostituzione di alcuni componenti con DGR N° XII / 2508 del 10/06/2024. Il Tavolo tecnico è costituito da rappresentanze delle ATS locali e degli enti accreditati per le dipendenze (pubblico e privato sociale accreditato).

Si è monitorata l'applicazione della **DGR n. XII/1513/2023**, al fine di migliorare la capacità ricettiva del sistema residenziale adeguandolo ai fabbisogni emergenti di comorbidità, grave fragilità e percorsi di reinserimento adeguati e personalizzati; si è provveduto ad una rimodulazione dei posti letto delle Unità d'Offerta terapeutico riabilitative in posti letto per pazienti comorbili e ad una nuova definizione dei criteri di eleggibilità ai percorsi di bassa intensità assistenziale. Nell'anno 2024 si è assistito quindi ad un significativo aumento dei posti in comorbidità che passano da 181 a 209.

È in corso l'analisi della saturazione e dell'utilizzo dei nuovi posti residenziali accreditati e a contratto che fornirà elementi utili per la successiva programmazione.

Nel corso del 2024, inoltre è stata emanata la **DGR n° XII/ 2707 del 08/07/2024** ad oggetto "Recepimento Intesa, ai sensi dell'art 8 comma 6, della legge 5 Giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano sul documento recante "Criteri di sicurezza e qualità delle strutture sociosanitarie residenziali per l'assistenza alle persone affette da dipendenze patologiche (comunità terapeutiche)" -Repertorio atti n. 39/CSR del 21 MARZO 2024" che ha portato ad un processo ancora in corso di ridefinizione del sistema residenziale/semiresidenziale per adeguarlo ai nuovi requisiti e nuovi bisogni.

Anche i **lavori del Tavolo tecnico** per l'attuazione della LR 23/2020 si sono concentrati sulla revisione dei documenti elaborati per la ridefinizione del **sistema residenziale/semiresidenziale** alla luce dell'Atto d'Intesa Nazionale e del recepimento regionale previsto dalla succitata DGR 2707/2024. È in via di elaborazione una proposta di revisione dell'assetto della rete d'offerta attraverso la proposta di riclassificazione delle tipologie di trattamento in tre differenti livelli di **intensità assistenziale: alta, media e bassa**.

La definizione dei criteri di riclassificazione delle tipologie di trattamento nelle diverse intensità assistenziali, i criteri di eleggibilità dei soggetti nei vari percorsi e l'eventuale adeguamento delle tariffe ai criteri aggiuntivi di accreditamento, con relativo aggiornamento delle stesse, è oggetto di un tavolo di lavoro regionale specifico.

Il Tavolo Tecnico Dipendenze ha anche proseguito i lavori riguardanti il potenziamento e l'innovazione delle attività di cura del **sistema ambulatoriale** prevedendo un sistema specializzato e al contempo flessibile e in grado di adeguarsi velocemente a bisogni mutevoli grazie ad una organizzazione delle sedi in **Hub e Spoke**. Si è prevista una stretta collaborazione con le ATS e, nello specifico con le Re.Di.Di (Rete Diffusa Dipendenze) per la miglior allocazione delle sedi sui territori.

Nel 2024 i lavori del Tavolo Tecnico si sono avvalsi della stretta collaborazione degli uffici regionali competenti per giungere ad una nuova formulazione del sistema d'offerta ambulatoriale e residenziale/semiresidenziale da sottoporre al Comitato d'Indirizzo per la definizione della programmazione regionale in materia e una migliore allocazione delle risorse disponibili.

In questo ambito si sta lavorando, alla **revisione del nomenclatore tariffario** di cui alla DGR n. 20586/2005 e al relativo tracciato adeguando la tipologia delle prestazioni erogabili nel quadro del nuovo flusso nazionale SIND e all'aggiornamento delle tariffe ai costi standard dei settori della Sanità e delle professioni sociali e riabilitative.

Per quanto concerne l'applicazione dell'art. 8 della LR 23/2020 in relazione alle **Equipe ospedaliere specialistiche per le dipendenze (ESOD)** come previsto dalle DGR 1827/2024 e DGR 2966/2024 (Regole di Sistema 2024) sono state chieste alle ASST/IRCCS, sotto la regia e per il tramite delle ATS, proposte legate all'organizzazione sperimentale di reparti di degenza con posti letto dedicati alla medicina delle dipendenze e alla tossicologia, con particolare focus





sulle nuove sostanze d'abuso, dotandosi quindi di adeguata strumentazione per l'identificazione delle nuove sostanze, e specificatamente dedicati alla fascia d'età giovanile, in grado di fare rete con i Servizi per le Dipendenze. All'esito della valutazione, sono state individuate tre proposte (ATS Milano, ATS Brianza e ATS Pavia) che si avvarranno di uno stanziamento di risorse fino a 2.1 mln/euro già nelle disponibilità delle risorse previste dal Quadro economico programmatico SSR anno 2024 di cui alla DGR XII/1511 del 13/12/2023 all'interno della macroarea 4 "Unità di offerta sociosanitarie". L'individuazione delle progettualità ha tenuto conto dell'utilizzo di posti letto già esistenti presso U.U.O.O. coerenti con la presa in carico della patologia principale per cui il paziente viene ricoverato, a budget complessivo invariato e considerando i costi derivanti esclusivamente dalla costituzione dell'equipe specialistica.

Facendo seguito alle indicazioni contenute nel Piano Nazionale di contrasto all'uso improprio di **Fentanyl**, Regione Lombardia ha previsto con la DGR 2966/2024 di programmare un percorso di formazione FAD con ECM per gli operatori sanitari e sociosanitari dell'area delle dipendenze sul tema oppioidi sintetici e nuove sostanze d'abuso; avviare una prima ricognizione sulla diffusione del Fentanyl nella popolazione tossicodipendente in carico ai servizi dell'area dipendenze, per i soggetti afferenti ai Pronto Soccorso per gravi casi di intossicazione da sostanze psicoattive, nella popolazione detenuta e in misura alternativa alla detenzione. Le azioni previste sono ancora in fase di definizione.

Nel 2024 si è consolidata e rafforzata in ogni ATS la **Rete diffusa dipendenze (RE.DI.DI.)** prevista dalla LR 23/2020 all'art. 4 anche secondo le indicazioni del Comitato di Coordinamento e del Tavolo Tecnico Dipendenze con produzione di un report trasmesso a RL, quale momento di sintesi degli interventi locali di prevenzione, riduzione del danno, cura, riabilitazione e reinserimento e quale utile strumento per la programmazione regionale.

Nel 2024 è proseguita l'implementazione del **Progetto Parchi** nel territorio di ATS Città Metropolitana di (area di Rogoredo) in convenzione con Croce Rossa Italiana e in rete con altre realtà del Terzo Settore. Presso la Prefettura di Milano, Prefettura capoluogo di Regione, è attivo un "Tavolo Interistituzionale", con compiti di regia delle diverse azioni in campo, coinvolgendo oltre a ATS Città Metropolitana di Milano, anche gli Attori Istituzionali di tutti i territori in cui il Progetto si sviluppa. Tale Progetto, è stato finanziato con DGR XI/1987/2019 per il 2020, con DGR XI/4232/2021 per il 2022 e con DGR XI/7758/2022 per il 2023, e con DGR XII/1827/2024 per complessivi euro 500.000 assegnati alla ATS Città Metropolitana di Milano in qualità di ente capofila del progetto nell'ambito della macroarea 9 del FSR. Nel 2024 si è concluso lo studio valutativo degli esiti del progetto Parchi nel periodo 2019-2024, con particolare attenzione al numero di soggetti contattati dall'unità mobile e successivamente inseriti nei percorsi di presa in carico sia ambulatoriali che residenziali.

In tutte le ATS sono proseguiti nel 2024 gli interventi attuativi dei **Piani Locali Gap** con attività previste e finanziate ai sensi della DGR N° XII / 80 del 03/04/2023 - Programma Regionale di attività per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico (finanziato per euro € 7.383.200. con il fondo GAP 2021, di cui al Decreto n. 10915 del 17/07/2023)

Il "Piano di Attività Regionale Lombardo per il Contrasto al Gioco d'Azzardo" individua i seguenti Obiettivi Generali:

- Supportare la messa a sistema di policy e azioni locali integrate fra ambito sociosanitario e sociale per la prevenzione e contrasto al gioco d'azzardo patologico che vedano attivamente coinvolti gli Enti Locali e il Terzo settore (Prevenzione Ambientale)
- Promuovere aumento di conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target
- Potenziare l'attività di prevenzione e contrasto del GAP nei setting Scuola, Luoghi di Lavoro, Comunità locali
- Potenziare le opportunità di Diagnosi Precoce, Cura e Riabilitazione del Disturbo da Gioco d'Azzardo (DGA).

In linea con questo con la DGR 3362 del 11/11/24 è stato approvato e attuato il programma regionale di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico finanziato con il fondo GAP 2022 e fondo GAP 2023 in continuità e ad implementazione delle azioni già realizzate nei piani relativi ai bienni 2016- 2017, 2018-2019 e 2021

Il 2024 ha visto il consolidamento e la differenziazione dell'attività di supporto agli ospiti del **Centro di permanenza per il rimpatrio** di Via Corelli di Milano (CPR Corelli) con problemi psichiatrici e/o di dipendenza. Con DGR N° XI / 7758 del 28/12/2022 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2023" su proposta e





concordemente con ATS Città Metropolitana di Milano, è stato disposto il coinvolgimento della Fondazione ERIS Onlus per far fronte alle problematiche di dipendenza a cui si è aggiunta anche l'azione sinergica dei servizi dei Dipartimenti di Salute Mentale con particolare esperienza negli aspetti di etnopsichiatria. A tal fine ATS Città Metropolitana di Milano prosegue l'attività di supporto con un impegno di spesa complessivo pari a euro 90.000 dedicando 45.000 euro alle attività di supporto/assistenza dei soggetti con problemi di dipendenza e 45.000 euro per i soggetti con sintomatologia psichiatrica. Nel corso del 2024 ATS Milano ha prodotto un report per valutare la possibilità nel 2025 di assegnare alle ASST milanesi il compito di proseguire nell'azione completando la fase sperimentale e mettendo a sistema il modello d'intervento.

A seguito della DGR del 27 novembre 2023, n. 1436 "Approvazione Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute e Convenzione con l'ASST di Crema quale Ente attuatore per la realizzazione del Progetto Buone Pratiche di Telemedicina in Alcologia e nelle Dipendenze - Risorse Anno 2023 della Legge n.125/2001" sono state avviate le attività per la produzione di una Survey nazionale sulla Telemedicina nelle Dipendenze e di n.2 corsi FAD asincroni, accreditati ECM, aperti a tutti gli operatori dei servizi di alcologia e delle dipendenze sul territorio nazionale. Il finanziamento ministeriale previsto è complessivamente di €48.504,00 ed il termine del progetto è stato prorogato dal Ministero al 1 maggio 2025.

5.4.6 PRESA IN CARICO PAZIENTE CRONICO

La presa in carico del paziente cronico è un pilastro fondamentale della programmazione sanitaria territoriale e ospedaliera in Regione Lombardia. Introdotto dalla legge regionale n. 23/2015 e potenziato con la legge n. 22/2021, ha tra le finalità principali la ricomposizione dell'offerta del Sistema Sanitario, ottimizzando i percorsi di cura per garantire al cittadino un'assistenza più efficace e integrata.

Nell'annualità 2024, sono stati definiti diversi obiettivi nell'ambito della Presa in Carico del paziente cronico, finalizzati a:

- **aumentare la copertura territoriale** di pazienti presi in carico dai MMG;
- **assicurare la continuità di cura e il follow-up** del paziente cronico;
- **monitorare il processo di accompagnamento e gli esiti di cura** del paziente preso in carico.

Nel corso del 2024, le attività svolte relative alla presa in carico del paziente cronico si sono concentrate su:

- Studio dei risultati ottenuti con il processo in uso
- Attivazione di tavoli di lavoro per discutere il miglioramento del processo.
- Analisi delle diverse specifiche tecniche dei sistemi informativi per adattarli al nuovo processo
- Creazione di tavoli di lavoro per sviluppare nuovi indicatori di valutazione del centro servizi e indicatori di esito e di processo per i MMG.

La DGR n. XII/2755/2024, adottata nel corso dell'annualità, predispone un sistema per raggiungere gli obiettivi sopra indicati. In particolare:

- **L'indicazione di un target aggiuntivo di presa in carico** pari ad **almeno il 15%** dei pazienti cronici per singolo medico (stimato circa 50.000 nuovi arruolati) contribuisce ad aumentare la copertura territoriale dei pazienti presi in carico dai MMG;
- **L'obbligo di riservare agende dedicate** presso gli erogatori pubblici e privati assicura la continuità di cura e il follow-up del paziente cronico, non solo aumentando i primi accessi, ma garantendo la disponibilità della prestazione nei tempi indicati;
- **L'introduzione di indicatori di esito e di processo** atti a monitorare l'efficacia del processo consente di valutare il processo di accompagnamento e gli esiti di cura del paziente preso in carico.

In aggiunta:

- **L'attivazione e messa a disposizione dello strumento regionale** Sistema di Gestione Digitale del Territorio (SGDT) per consentire la presa in carico di pazienti assistiti da MMG non aderenti a Cooperativa.
- **La predisposizione dei percorsi ospedalieri interni** definiti per la gestione dei pazienti cronici più complessi.





Inoltre, il provvedimento ha approvato il **“Progetto di screening della retinopatia diabetica: Sperimentazione presso ASST Fatebenefratelli Sacco”**, che prevede l’attivazione di una campagna di prevenzione secondaria della retinopatia diabetica. Gli obiettivi del progetto sono:

- **Ridurre incidenza della retinopatia diabetica**, anticipando così la diagnosi;
- **Migliorare il percorso di presa in carico** del paziente diabetico;
- **Ridurre i tempi d’attesa** per la visita oculistica, perfezionando il target di popolazione.

Per il monitoraggio degli obiettivi, è stata **predisposta una dashboard** destinata ai diversi attori coinvolti nella governance del processo, tra cui Regione Lombardia, Referenti PIC delle ASST e Referenti PIC delle ATS.

Principali esiti:

- **Aumento del numero di MMG** che effettuano la presa in carico: **1.146** (~20% dei MMG);
- Incremento della copertura territoriale di presa in carico, ovvero **aumento del numero di nuovi PAI redatti** nel 2024: **~59.000** a novembre 2024. L’obiettivo annuale proposto da Regione è stato raggiunto.

Parallelamente è stato predisposto un provvedimento per la gestione dell’Endometriosi. Nella versione provvisoria del **Piano Nazionale delle Cronicità 2024** vengono introdotte tre nuove patologie, tra cui l’**Endometriosi**, non inclusa nel piano precedente del 2016, selezionata per la rilevanza epidemiologica (10-15% delle donne in età fertile), gravità, impatto economico e assistenziale, nonché per le difficoltà diagnostiche.

La **DGR n. XII/3354/2024** mira a rafforzare l’assistenza sanitaria regionale attraverso la costituzione di una **Rete lombarda di Centri specializzati** nella prevenzione, diagnosi e trattamento dell’endometriosi, articolata su diversi livelli di complessità (**Hub e Spoke**). Le principali azioni previste includono:

- **l’approvazione dell’elenco dei Centri;**
- **il monitoraggio dell’adeguamento ai requisiti organizzativi** da parte delle strutture coinvolte;
- **l’implementazione di PDTA**, con particolare attenzione ai casi di endometriosi profonda, per migliorare la diagnosi e ottimizzare l’offerta assistenziale, aumentando l’accesso a tecniche di chirurgia mininvasiva.

Questa iniziativa mira a **uniformare l’accesso alle cure, migliorare l’efficacia dei trattamenti e promuovere un modello organizzativo stabile ed efficiente**, senza costi aggiuntivi per il bilancio regionale.

Principali esiti:

- **Identificazione** su tutto il territorio regionale lombardo dei **Centri Specialistici Hub e Spoke** per la gestione dell’endometriosi.
 - 10 Centri Hub;
 - 27 Centri Spoke.

5.4.7 PIANO TRIENNALE DELLE ATTIVITA’ di REGIONE LOMBARDIA PER L’ACCESSO AL FONDO NAZIONALE PER L’ALZHEIMER E LE DEMENZE istituito dalla legge 30 dicembre 2020, n. 178, art. 1, c.330

Il progetto si è concluso il 31 marzo 2024 e la relazione finale dello stesso è stata approvata in data 30 ottobre 2024 dal Tavolo permanente sulle demenze, ricostituito con decreto del Direttore Generale della Prevenzione Sanitaria del 15 giugno 2022.

Per la prosecuzione delle attività progettuali, a seguito della pubblicazione del Decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze di riparto del Fondo per l’Alzheimer e le demenze per le annualità 2024-2026. (G.U. n. 235 07/10/2024), la DG Welfare in collaborazione con la Rete Regionale delle Neuroscienze ha presentato Il Piano triennale di attività 24-26 di Regione Lombardia in data 22 novembre 2024.

5.5 ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE (in attuazione L.r. 22/2021, D.M. 77/2022 e obiettivi di PNNR)

In riferimento a quanto previsto dalla L.r. 22/2021 e all’attuazione del PNNR, nel corso del 2023 sul territorio regionale sono state realizzate ed attivate 130 Case di Comunità (CdC), di cui 8 extra POR, e 23 Ospedali di Comunità





(OdC) con **348** posti letto sulla base dei modelli e dei criteri definiti dalla Giunta Regionale attraverso la DGR n. XI/6760 del 25/07/2023.

In riferimento alle CdC, Regione Lombardia, che ha optato solo per il modello Hub di CdC, ha anche previsto la presenza, oltre che dei Servizi obbligatori previsti dal D.M. 77/2022, anche di quelli facoltativi e raccomandati dalla stessa normativa nazionale. In particolare, sono stati previsti programmi di screening, attività di profilassi vaccinale e di sorveglianza di malattie infettive e la presenza di servizi ulteriori quali quelli per la salute mentale, le dipendenze patologiche, la neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, la medicina dello sport e le attività consultoriali.

Nella tabella sottostante viene indicato il numero delle Case di Comunità realizzate in cui sono stati attivati i servizi indicati come facoltativi e/o raccomandati dal D.M. 77/2022 alla data del 31/12/2024, a dimostrazione del grado di diffusione sul territorio regionale dei servizi indicati come facoltativi e/o raccomandati dalla normativa nazionale.

Tipo di servizio da DM77	N° CdC	% CdC
Equipe multiprofessionale	109	83.8%
Presenza PUA	129	99.2%
Servizi adi	124	95.4%
Specialistica ambulatoriale	105	80.8%
Servizio infermieristico	124	95.4%
Presenza CUP	109	83.8%
Servizi sociali	127	97.7%
Partecipazione alla comunità	111	85.4%
Servizi diagnostici di base	107	82.3%
Continuità assistenziale	78	60.0%
Punto prelievi	94	72.3%
Attività consultoriali	83	63.8%
Salute pubblica	105	80.8%
Programmi di screening	105	80.8%
Salute mentale	64	49.2%
Medicina dello sport	7	5.4%
N° Totale CdC attive al 31/12/2024	130	

È attualmente in fase di avvio l'iter di accreditamento delle CdC, mentre i servizi attualmente attivi al loro interno sono accreditati secondo le disposizioni della normativa nazionale e regionale vigente.

Nella tabella è inserita la media regionale dei giorni di apertura delle CdC attive: mediamente il 32% prevede l'apertura 7/7 giorni e il 21% prevede l'apertura h 24.

ORARI DI APERTURA	H24	H12	MENO DI H12	TOTALE	% di CDC
7 GG/7	38	28	5	71	54.6%
6 GG/7	0	19	4	23	16.9%
< 6 GG/7	1	3	32	36	27.7%
TOTALE	39	50	41	130	
% CdC orari di apertura	54.6%	17%	27%		

In riferimento al personale il modello organizzativo previsto dalla DGR n. XI/6760 del 25/07/2022 ha indicato le diverse figure professionali coinvolte nell'ambito della CdC o che collaborano a distanza con essa per fornire cure primarie, in particolare: medici e infermieri.

In riferimento alla presenza del medico, 81 CdC ne dichiarano la presenza e in 36 rispondono al requisito di copertura 24H 7GG/7. Si riportano di seguito gli orari di presenza del medico nelle CdC.

Presenza medico	H24	H12	MENO DI H12	TOTALE	% di CDC
7 GG/7	36	15	10	61	75.3%





6 GG/7	0	1	3	4	4.9%
< 6 GG/7	0	2	14	16	19.8%
TOTALE	36	18	27	81	
% CdC medici presenti	44.5%	22.2%	33.3%		

Per quanto riguarda la presenza infermieristica, 126 CdC ne dichiarano la presenza, mentre in 21 rispondono al requisito di copertura 12H 7GG/7.

Presenza infermiere	H12	MENO DI H12	TOTALE	% di CDC
7 GG/7	21	3	24	19.0%
6 GG/7	17	12	29	23.0%
< 6 GG/7	4	69	73	58.0%
TOTALE	42	84	126	
% CdC infermieri presenti	33.3%	66.7%		

In riferimento alle Centrali Operative Territoriali (COT) nel corso del 2024 è stato raggiunto il target di 101 COT attivate sul territorio di Regione Lombardia collocate operativamente all'interno delle CdC presenti ed attive nello stesso Distretto e la cui attività è programmata e organizzata dalla Direzione Strategica delle ASST.

Operatività	N. di COT	%
Operatività 7gg su 7	66	65.35%
Operatività 6gg/7	9	8.91%
Operatività inferiore a 6GG/7	26	25.74%

Per quanto riguarda gli Ospedali di Comunità a fine 2024 ne risultano attivi 23 di cui 3 provvisori. Si riportano qui di seguito i dettagli relativi alle tipologie di pazienti ammessi al ricovero negli ODC del territorio lombardo.

Tipologia di pazienti ammessi al ricovero	N° di ODC con tipologia di pazienti ammessi	Percentuale
Pazienti fragili o cronici da domicilio	23	100%
Pazienti provenienti da ospedali per acuti o post acuti	23	100%
Pazienti richiedenti farmaci / presidi / dispositivi che necessitano di interventi di addestramento	21	91%
Pazienti richiedenti supporto riabilitativo-rieducativo	16	70%
TOTALE ODC ATTIVATI	23	

5.6 SPESA FARMACEUTICA

Si richiama la Legge n. 232/2016 (Legge di Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017) che ha definito all'articolo 1, commi 398 e 399, i due nuovi tetti della spesa farmaceutica a partire dall'anno 2017, mantenendo invariate le risorse complessive pari al 14,85% del FSN.

Si ricorda che per l'anno 2024:

- Il Tetto della Spesa farmaceutica convenzionata è fissato al 6,80% del fabbisogno sanitario nazionale;
- Il Tetto della Spesa farmaceutica per acquisti diretti al netto dei gas medicinali è fissato al 8,30% del fabbisogno sanitario nazionale;
- Il tetto per l'acquisto dell'ossigeno è fissato allo 0,2% del FSN.

Ciò premesso, di seguito si fornisce l'analisi delle due voci di spesa:

- spesa convenzionata e DPC – anno 2024;
 - spesa per acquisti diretti, di cui File F, Spesa per farmaci innovativi, distribuzione diretta – anno 2024;
- come descritte dalla Legge di Stabilità.

Ad oggi AIFA ha pubblicato i dati del monitoraggio 2024 fino al mese ottobre.





Spesa farmaceutica convenzionata

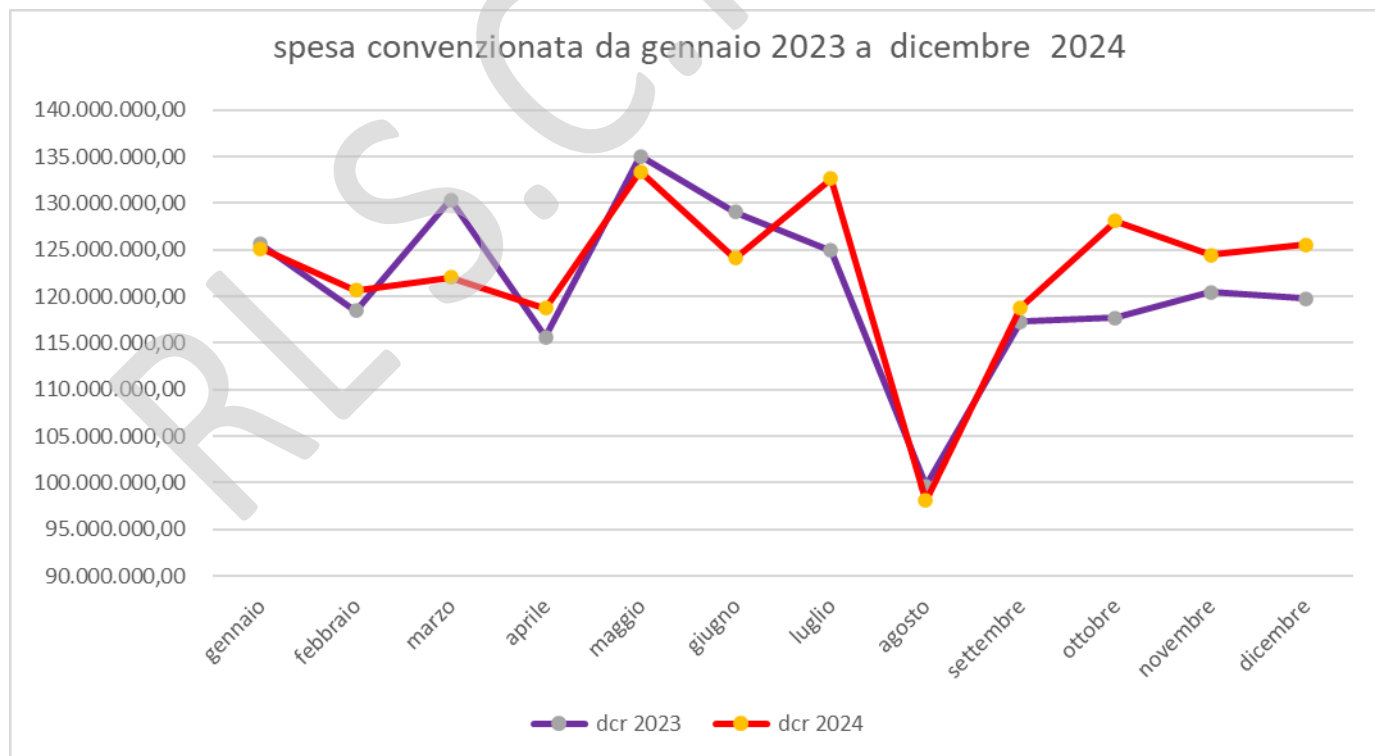
Periodo gennaio- dicembre 2024

Di seguito si riportano i dati dei pagamenti alle farmacie come spesa convenzionata. È importante osservare in parallelo il dato mensile dell'importo dell'acquisto dei farmaci in DPC.

Nel corso del 2024, a differenza di quanto avvenuto nel 2023, anche alla luce dell'entrata in vigore a marzo 2024 del nuovo sistema di remunerazione delle farmacie, si è osservata una crescita della spesa dell'1,2% che è stata comunque inferiore a quella nazionale (che dai dati di monitoraggio fino ad ottobre 2024 è pari al 3,3%).

Tabella 1 (dati in euro)

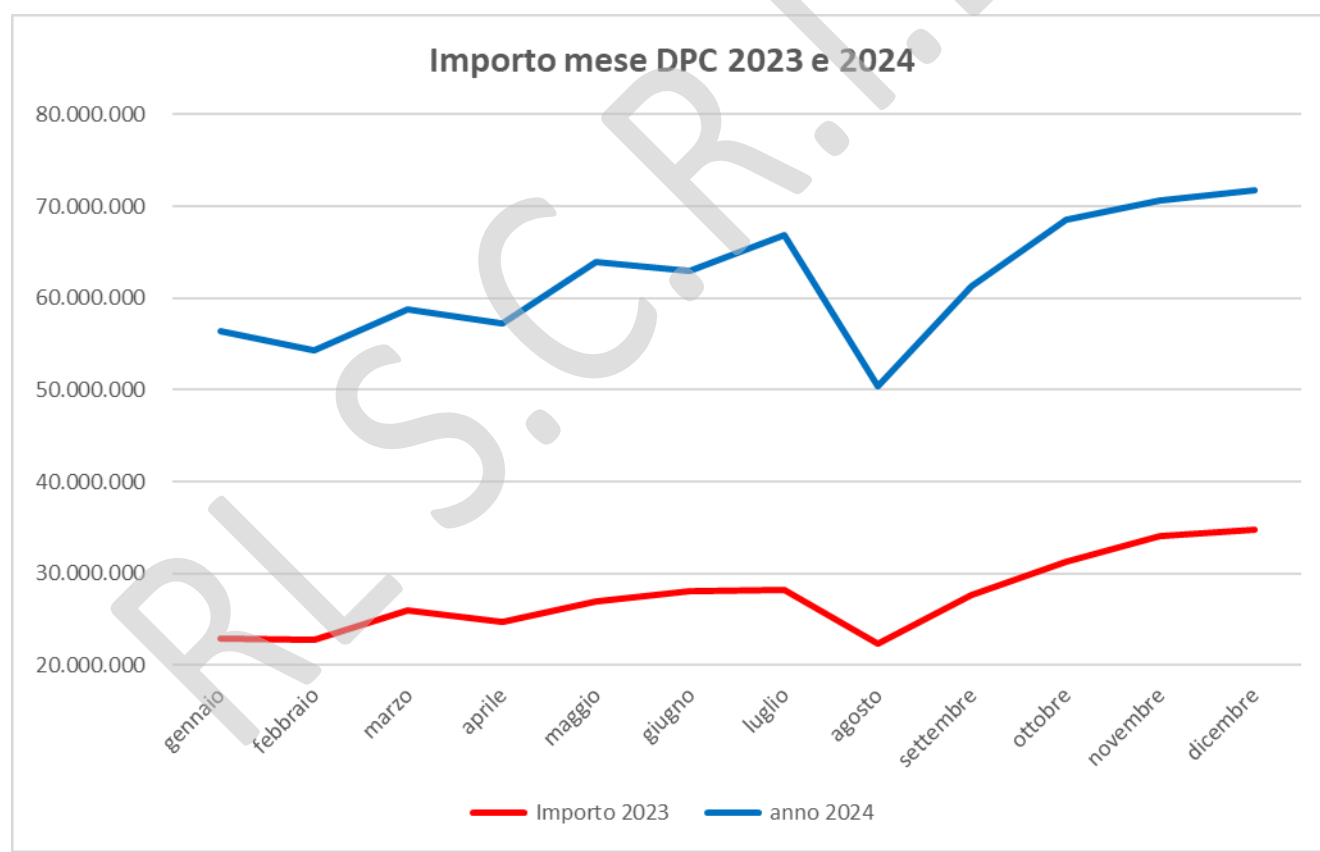
Mesi	A) DCR 2022	B) DCR 2023	C) DCR 2024	D) Delta 2024/2023	Delta %
gennaio	117.411.552 €	125.613.848 €	125.163.773 €	- 450.075 €	-0,4%
febbraio	114.009.618 €	118.485.427 €	120.688.279 €	2.202.852 €	1,9%
marzo	129.139.431 €	130.374.268 €	122.053.867 €	- 8.320.401 €	-6,4%
aprile	117.633.215 €	115.651.123 €	118.725.810 €	3.074.687 €	2,7%
maggio	130.166.514 €	135.053.744 €	133.389.246 €	- 1.664.498 €	-1,2%
giugno	129.476.235 €	129.020.802 €	124.076.333 €	- 4.944.469 €	-3,8%
luglio	124.021.220 €	124.948.307 €	132.624.342 €	7.676.035 €	6,1%
agosto	100.616.575 €	99.669.247 €	98.092.149 €	- 1.577.099 €	-1,6%
settembre	119.416.880 €	117.269.063 €	118.794.474 €	1.525.411 €	1,3%
ottobre	120.877.199 €	117.719.786 €	128.057.709 €	10.337.923 €	8,8%
novembre	127.710.813 €	120.448.849 €	124.438.240 €	3.989.391 €	3,3%
dicembre	130.156.955 €	119.741.739 €	125.570.598 €	5.828.859 €	4,9%
TOTALE	1.460.636.207 €	1.453.996.203 €	1.471.674.819 €	17.678.616 €	1,2%





Distribuzione per conto con le farmacie

	Importo 2023	anno 2024	delta
gennaio	22.934.109	33.488.654	10.554.544
febbraio	22.802.664	31.568.648	8.765.984
marzo	26.021.473	32.816.480	6.795.007
aprile	24.695.050	32.596.342	7.901.292
maggio	26.914.848	36.972.726	10.057.879
giugno	28.021.720	34.916.051	6.894.331
luglio	28.243.006	38.573.042	10.330.036
agosto	22.398.107	28.003.736	5.605.630
settembre	27.692.091	33.606.350	5.914.259
ottobre	31.333.558	37.157.280	5.823.723
novembre	34.105.144	36.576.041	2.470.897
dicembre	34.799.254	36.895.724	2.096.470
	329.961.023	413.171.075	83.210.052



Sia il grafico che i dati di spesa evidenziano come RL abbia attivato le azioni necessarie per adempiere a quanto richiesto dal MEF alla stessa Regione Lombardia: incrementare il passaggio dei farmaci in DPC (o Diretta). Oggi il solo canale della DPC vale 413 milioni di euro (quanto la spesa convenzionata annua, ad esempio, della Regione Toscana), e sta diventando una modalità distributiva sempre più importante.

5.6.1. SPESA FARMACEUTICA: ACQUISTI DIRETTI

Di seguito vengono riportate e descritte le diverse voci di spesa che concorrono alla definizione della spesa





farmaceutica per acquisti diretti (inclusi gli innovativi).

Produzione File F pubblico e privato

Tabella 1 - Produzione per tutti da erogatori pubblici e privati per tutti i farmaci (i dati sono espressi in milioni di euro)

	ANNO 2023 (milioni di euro)	ANNO 2024 (milioni di euro)	Delta	Delta %
STRUTTURE PUBBLICHE	1.476	1.790	314	21,3%
STRUTTURE PRIVATE	406	500	94	23,2%
TOTALE	1.882	2.290	408	21,7%

In questa tabella 1 si osserva una maggiore produzione del 21% nel 2024 rispetto al 2023, determinata dalla perdita di innovatività delle terapie geniche (Car-t e per alcune malattie rare).

Importante è vedere che la percentuale di crescita del pubblico è sovrapponibile a quella del privato; ciò significa che l'incremento non è stato determinato da logiche interne alle strutture ma da cause esterne (cioè nuovi farmaci, allargamento delle indicazioni e perdita di innovatività).

Farmaci Innovativi "oncologici e non"

Tabella 2 - Produzione per tutti da erogatori pubblici e privati per i farmaci Innovativi Oncologici e Non (i dati sono espressi in milioni di euro).

	anno 2023	anno 2024
innovativi oncologici	83	94
innovativi non oncologici	120	115
	203	209

Sostanzialmente il valore complessivo dei farmaci innovativi (oncologici e non) tra il 2023 e il 2024 è sovrapponibile; il valore dei farmaci non oncologici è maggiore.





Appendice

Lista farmaci innovativi (aggiornata per il periodo Gennaio-Ottobre 2024)

Farmaco	Data efficacia	Data scadenza
BAVENCIO	19/03/2022	18/03/2025
BLINCYTO	22/09/2022	21/09/2025
BYLVAY	28/08/2022	27/08/2025
DARZALEX [#]	15/01/2021	14/01/2024
	28/01/2023	27/01/2026
ENERTHU [#]	04/07/2023	03/07/2026
	21/12/2023	20/12/2026
EQUINGAM	19/09/2023	18/09/2026
FETCROJA ⁵	25/06/2021	24/06/2024
GIVLAARI	20/01/2021	19/01/2024
IMCIVREE	28/08/2022	27/08/2025
	06/02/2024	05/02/2027
KAFTRIO [#]	06/07/2021	05/07/2024
	29/09/2022	28/09/2025
KALYDECO [#]	06/07/2021	05/07/2024
	29/09/2022	28/09/2025
KEYTRUDA [#]	19/02/2022	18/02/2025
	19/07/2023	18/07/2026
LIBMEDLY	08/04/2022	07/04/2025
LUXTURN A	10/01/2021	09/01/2024
OPDIVO	17/09/2022	16/09/2025
OXLUMO	05/04/2022	04/04/2025
QINLOCK	16/09/2023	15/09/2026
ROZLYTREK	08/09/2021	07/09/2024
SOLIRIS	09/09/2022	08/09/2025
TAGRISSO	10/09/2022	09/09/2025
TECARTUS	12/03/2022	11/03/2025
TECENTRIQ	01/06/2022	31/05/2025
TRODELVY	10/08/2022	09/08/2025
UPSTAZA	05/12/2023	04/12/2026
VENCLYXTO	02/04/2023	01/04/2026
VITRAKVI	08/09/2021	07/09/2024
VOXZOGO	13/09/2022	12/09/2025
VYNDAQEL	20/10/2021	19/10/2024
XENPOZYME	25/11/2023	24/11/2026
YERVOY	17/09/2022	16/09/2025
YESCARTA	12/11/2023	11/11/2026
ZOLGENSMA	14/03/2021	13/03/2024





Tabella in milioni di euro – tipologie del File F

	ANNO 2023 (milioni di euro)	ANNO 2024 (milioni di euro)	Delta	Delta %
innovativi	185	213	28	15%
doppio canale	382	422	40	10%
file f puro	1.315	1.655	340	26%
totale	1.882	2.290	408	22%

In questa tabella si osserva come l'incremento complessivo di produzione (+22%) rispetto al 2023 sia determinato dall'aumento del file F puro; ciò si spiega perché a fine 2023 e nel 2024 le terapie geniche (come le Car-t) e altre terapie innovative hanno perso l'innovatività e quindi sono rendicontate nella produzione pura.

Questo si ripeterà anche per l'anno 2025, sia per la perdita di innovatività di farmaci importanti ma anche perché AIFA sta autorizzando (con maggiore celerità) nuove terapie non innovative in campo oncologico e non solo.

Si ricorda che obiettivo delle strutture ospedaliere (richiamato anche nelle Regole 2025) è la corretta compilazione del Registro AIFA associato a questi farmaci, che conferma l'appropriatezza prescrittiva, a cui poi si aggiunge anche la promozione dei biosimilari come ulteriore strumento per un corretto uso delle risorse.

È evidente che con la medicina di precisione, l'intelligenza artificiale in ricerca e le terapie geniche arriveranno sempre nuove terapie a maggior costo (e con maggiore efficacia) e sarà necessario ridiscutere a livello nazionale (e forse UE) il tema della governance della farmaceutica.

5.7 HTA (HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT)

Con la Legge Regionale n. 23/2015, è stato avviato un programma di HTA finalizzato al supporto di un uso consapevole e informato dei Dispositivi Medici e delle tecnologie sanitarie, coordinato dalla DG Welfare. Inoltre, con la Legge Regionale n. 22/2021, è stato implementato un sistema di mappatura delle tecnologie del SSR, per pianificare le acquisizioni in base ai fabbisogni e integrando le metodologie HTA.

Infine, la Regione Lombardia, con la DGR N° XII/902 del 11 settembre 2023, ad oggetto "Valutazione dell'appropriatezza d'uso di tecnologie sanitarie: Health Technology Assessment. Modifiche ed integrazioni alla DGR XI/2509 del 26/11/2019", ha definito le modifiche e le integrazioni al sistema di Health Technology Assessment (HTA) in Lombardia, rafforzando il processo di valutazione delle tecnologie sanitarie e il loro impiego nel sistema sanitario regionale.

L'obiettivo principale del programma è promuovere l'adozione delle tecnologie sanitarie più efficaci, sicure ed efficienti, sostituendo quelle meno performanti attraverso un processo trasparente, monitorabile e condiviso. Il processo di valutazione riguarda non solo le tecnologie innovative, ma anche quelle che cambiano o ampliano il loro utilizzo.

Le attività relative al gruppo HTA regionale si sono prevalentemente concentrate a delineare gli aspetti di seguito descritti:





1. Commissione Regionale HTA

La Commissione Regionale HTA, insediata ufficialmente con il Decreto N. 10668 del 12/07/2024, in cui è stato approvato l'avviso pubblico per la costituzione di un elenco di idonei alla nomina dei membri della Commissione Regionale HTA, come previsto dalla DGR N° XII/902 del 11.09.2023, è composta da professionisti con competenze multidisciplinari e ha il compito di guidare il processo di valutazione delle tecnologie sanitarie.

Il mandato della Commissione Regionale HTA comprende le seguenti attività:

- Prioritizzazione delle tecnologie segnalate alla DG Welfare da vari stakeholder;
- Verifica preventiva del possibile conflitto di interesse per ciascuna tecnologia sanitaria in valutazione, per ogni azienda ASST e IRCCS coinvolta nella realizzazione di rapporti tecnici di HTA;
- Produzione di un giudizio di appropriatezza d'uso attraverso un processo deliberativo strutturato, basato su evidenze;
- Individuazione delle raccomandazioni per l'uso della tecnologia analizzata, da sottoporre all'approvazione della DG Welfare.

Le evidenze utilizzate dalla Commissione Regionale HTA includono i report HTA elaborati da soggetti terzi, gli Alert HTA prodotti dalla Rete Assessment e le analisi secondarie dei database amministrativi sanitari regionali.

Il processo di prioritizzazione prevede l'attribuzione di pesi ai criteri da 1 a 4 da parte dei membri della Commissione, che considera 7 criteri: impatto sul percorso assistenziale, implicazioni etiche e sociali, impatto organizzativo, economico e finanziario, rilevanza tecnica, incertezza sull'efficacia, e significatività epidemiologica. I punteggi assegnati vengono combinati tramite il metodo MCDA per calcolare l'indice di prioritizzazione, con una soglia di accettabilità di 0,60.

Nella fase di Assessment, il gruppo HTA, avvalendosi della collaborazione con la Rete Assessment, esamina la letteratura e produce una revisione narrativa della tecnologia, mentre nella fase di Appraisal, vengono valutati 15 criteri quantitativi e 5 qualitativi. Il punteggio complessivo dell'appropriatezza, ottenuto attraverso il metodo MCDA, deve superare la soglia di 0,50 per considerare la tecnologia adottabile. I criteri qualitativi servono a esplorare il valore della tecnologia senza influire sul punteggio finale.

Le raccomandazioni per l'uso appropriato della tecnologia possono riguardare modifiche nei programmi sanitari, criteri per l'uso appropriato, e altre aree di gestione. Il giudizio finale sulla tecnologia viene inviato alla DG Welfare e alle aziende coinvolte.

Finora, 12 tecnologie sono state sottoposte a prioritizzazione, 6 delle quali sono passate ad Assessment e Appraisal. Tra queste, due tecnologie sono state oggetto di Appraisal:

- Optune TT-Fields: dispositivo per il trattamento del glioblastoma, con un indice di appropriatezza di 0,35, inferiore alla soglia di accettabilità. Il parere della Commissione è stato sfavorevole, ma sono stati suggeriti criteri per il suo utilizzo in contesti specifici.
- CardioMems: sistema per il monitoraggio dello scompenso cardiaco, con un indice di appropriatezza di 0,60, che ha ricevuto un parere favorevole.

Attualmente, due tecnologie sono in fase di Assessment:

- Evoque System: sistema per la sostituzione della valvola tricuspidale tramite approccio transcateretere.
- Defibrillatore Cardioverter LifeVest: dispositivo indossabile per il trattamento delle aritmie ventricolari.

2. Stesura di Alert HTA

Ogni anno, la DG Welfare, tramite la UO Polo Ospedaliero, richiede collaborazione alle Reti di patologia, ai Tavoli Regionali e alle ASST/IRCCS pubbliche e private accreditate che abbiano dimostrato interesse per la stesura di un Alert HTA. I soggetti coinvolti, che manifestano la propria disponibilità, comunicano al Centro Regionale HTA i nominativi e gli indirizzi e-mail dei membri del gruppo di lavoro individuato per tale scopo.

Per tutte le tecnologie inserite nell'Elenco delle tecnologie che necessitano di assessment ed appraisal, il Centro Regionale HTA struttura un servizio informativo accessibile da remoto in cloud, operabile in modalità condivisa dai componenti del gruppo di lavoro degli Enti, da personale regionale e da revisori esterni. Il Centro Regionale HTA ha il compito di consultare il Repertorio DM, l'Osservatorio Prezzi dei DM, e altre fonti pertinenti (siti di enti nazionali e internazionali di HTA, database ECRI, etc.), al fine di identificare la documentazione utile per la predisposizione dell'Alert HTA. Inoltre, il Centro stende il PICO (descrizione di Popolazione, Intervento, Comparatore, Outcome) e lo condivide con il gruppo di lavoro, effettuando anche analisi sui dati amministrativi sanitari regionali, in collaborazione





con le UO e le strutture della DG Welfare.

Inoltre, in collaborazione con le strutture aziendali, effettua un'analisi dei dati disponibili nelle aziende della Rete Assessment, focalizzandosi sull'impatto organizzativo ed economico della tecnologia. Al termine di queste attività, il gruppo di lavoro redige la bozza dell'Alert HTA, avvalendosi delle fonti documentali e verificando la struttura e il contenuto tramite opportune checklist.

Nel corso dell'anno, seguendo le metodologie indicate in precedenza, sono stati coinvolti tavoli di lavoro con clinici esperti per la stesura degli Alert HTA su tecnologie specifiche, tra cui Optune TTFields, Lafov PET-CT, Stereotaxis e CardioMEMS. Questi tavoli hanno visto la partecipazione di esperti con competenze multidisciplinari che hanno contribuito alla valutazione approfondita delle tecnologie, analizzando i dati clinici, organizzativi ed economici per redigere Alert che potessero guidare le decisioni sull'adozione di tali dispositivi nel sistema sanitario regionale.

Il Centro Regionale HTA supervisiona e supporta l'intero processo di redazione dell'Alert, aggiornando l'Elenco delle tecnologie che necessitano di assessment e informando tempestivamente la Commissione Regionale HTA dei documenti Alert HTA disponibili. In seguito, si istruisce la fase successiva di appraisal.

3. INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

- Ultimato il lavoro del Tavolo tecnico della Chirurgia Vascolare nell'ambito delle procedure endovascolari, con implementazione delle codifiche e del flusso di monitoraggio SDO4.
- Sono stati definiti, sulla base dei fabbisogni, i custom report da richiedere ad ECRI.
- Partecipazione al tavolo appropriatezza rete cardiovascolare

4. CHIRURGIA ROBOTICA

Aggiornamento del Rapporto su attività chirurgica robotica in Regione Lombardia negli anni 2022-23, con estrazione e analisi dati.

Con la DGR 3720 del 31/12/2024 è stata implementata la riorganizzazione degli hub per la chirurgia robotica, individuando 7 strutture di riferimento.

È stato definito il potenziamento delle strutture con capacità di implementazione della formazione in chirurgia robotica a supporto della rete regionale, individuate nelle ASST Niguarda e ASST Spedali Civili di Brescia.

Si implementerà un monitoraggio dell'attività di chirurgia robotica al fine di valutare lo sviluppo della tecnica robotica nel corso dell'anno 2025, sia in termini di diffusione sul territorio, sia in termini di tipologia di interventi eseguiti.

Si implementerà un monitoraggio della convenzione ARIA, in scadenza ad agosto 2025 e delle altre procedure in corso a livello nazionale (Consip) e di altri soggetti aggregatori regionali, anche per valutare l'andamento dei prezzi di mercato con lo scopo di programmare le future iniziative.

5. PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATA NET 2018- 12368077, WP 2 (DG WELFARE - ASST GOM Niguarda)

"Definition and testing of a new model of clinical governance based on the integration of tools such as health technology assessment, clinical practice guidelines, clinical pathways, and healthcare performance measurement for planning, implementation and management of healthcare interventions in different settings - integrate-health-gov". In linea con le tempistiche dettate dal Progetto Ministeriale si stanno concludendo le ultime fasi di analisi dei dati al fine di stilare la relazione finale da far pervenire al Ministero della salute. Nello specifico a Regione Lombardia (WP2) e all'ASST GOM Niguarda come braccio operativo l'ASST GOM Niguarda sono stati assegnati quattro Deliverables relativi all'applicazione della telemedicina in ambito cardiovascolare al fine di definire il valore della telemedicina applicata ai pazienti con Scompenso Cardiaco, in particolare in termini di efficacia e di costo-efficacia.

La semplificazione delle procedure di HTA, utilizzando risposte rapide nelle prime fasi del processo decisionale e metodi, come l'analisi delle decisioni a criteri multipli (MCDA) che tiene conto sia di dati misurabili che di giudizi soggettivi, sia clinici, sia di preferenze di pazienti, ha permesso di accelerare anche il processo decisionale.

Nello specifico per soddisfare il Deliverable D01 l'ASST GOM Niguarda ha strutturato un Progetto di televisita con piattaforma dedicata Web-based. L'Azienda Regionale per l'Innovazione e per gli acquisti (ARIA S.p.A.) di Regione Lombardia ha coordinato il partner tecnologico per l'attivazione del modulo di Televisita e l'integrazione con i sistemi ospedalieri. Oltremodo ha supervisionato le fasi di formazione e tutoraggio del personale coinvolto nel processo.

Si è trattato del primo progetto nell'ambito di prestazioni condotte in regime di sistema sanitario regionale integrato nel Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale, in cui l'ASST GOM Niguarda ha contribuito alla progettazione della





piattaforma digitale e alla fase di test, per poi estenderlo a tutte le strutture sociosanitarie del sistema regionale che vorranno adottarla. In termini di risultati ottenuti le prestazioni erogate tramite tele visita sono aumentate sino ad arrivare ad un totale di 9146 nel corso di questi cinque anni. Le strutture attualmente abilitate sono 45. In merito al Deliverable D03, riguardo l'utilizzo del telemonitoraggio da remoto in ambito cardiovascolare, l'ASST GOM Niguarda ha strutturato un progetto di studio osservazionale al fine di indagare la gestione dei pazienti con Insufficienza Cardiaca tramite il telemonitoraggio da remoto. Il dispositivo scelto è stato CardioMEMS e l'obiettivo principale ha riguardato il fatto che in Italia, nonostante i dati di sicurezza ed efficacia siano consolidati dall'approvazione della Food and Drug Administration e dall'introduzione nelle linee guida ESC 2021 (European Society Of Cardiology), CardioMEMS non ha una tariffa di rimborso e solo recentemente è stato inserito nel flusso di monitoraggio dei dispositivi medici in Regione Lombardia. La durata dello studio è stata di 24 mesi e la popolazione in studio ha riguardato un sottogruppo di pazienti affetti da SC in classe NYHA III (New York Heart Association), candidabili o non candidabili per la lista trapianto e con almeno un ricovero per SC all'anno. Sono stati osservati 17 pazienti sottoposti ad impianto CardioMEMS e a monitoraggio da remoto con l'ausilio del software Merlin.net (Patient Care Network, Abbott, Sylmar, CA). Tale campione è stato confrontato con un gruppo di controllo composto da pazienti, gestiti attualmente tramite lo standard of care (Comparator) in accordo con le linee guida ESC 2021. Al fine di effettuare una valutazione economica finalizzata ad una futura proposta di rimborso per le procedure di impianto e di monitoraggio di CardioMEMS è stata realizzata una mappatura di processo. Attualmente è in corso la predisposizione di un'analisi economica che tenga conto anche dei costi vivi. Da ultimo, l'indagine della Quality of Life e dell'esperienza soggettiva del paziente è stata condotta tramite la somministrazione di questionari clinici e di un'intervista semi-strutturata, anche in questo caso sono in corso le analisi dei dati raccolti. Contestualmente si è cercato di rispondere ai deliverables D02 D04 il cui scopo era la produzione di revisioni narrative, nonché la valutazione HTA di tecnologie sanitarie nell'ambito della telecardiologia tramite l'utilizzo delle Risposte Rapide e della metodologia Multi-Criteria Decision Analysis (MCDA). Nello specifico il gruppo regionale HTA di Regione Lombardia ha portato avanti la valutazione HTA del dispositivo CardioMEMS tramite la Commissione Regionale. In seguito alla stesura dell'Alert di CardioMEMS (fase di Assessment) si è passati alla fase di Appraisal dalla quale è emerso un indice di appropriatezza d'uso dello 0.60 che supportato dall'analisi dei criteri qualitativi e delle raccomandazioni fornite dai commissari ha permesso di fornire parere favorevole all'introduzione del device nel sistema sanitario lombardo, sebbene sia fondamentale individuare centri Hub per lo Scompenso cardiaco che siano in grado di gestire il telemonitoraggio da remoto.

5.8 CURE PRIMARIE

Le Cure primarie sono la porta di accesso, il primo contatto delle persone, della famiglia e della comunità con il Servizio Sanitario. Gli ambiti di attività delle cure primarie riguardano le cure domiciliari, l'assistenza di medicina generale, l'assistenza pediatrica e consultoriale, le prestazioni di specialistica ambulatoriale, i servizi rivolti agli anziani e ai disabili adulti.

Un ruolo determinante nelle cure primarie viene svolto dai Medici del ruolo unico di assistenza primaria (medici di famiglia e di continuità assistenziale), dai Pediatri di libera scelta e dal personale infermieristico dei servizi domiciliari, che operano in stretto contatto con professionisti di altri servizi per offrire la più completa assistenza sanitaria al cittadino, anche in integrazione con i servizi sociali.

L'assistenza sanitaria primaria si organizza nelle aggregazioni funzionali territoriali (AFT) di MMG e di PLS, nelle unità complesse di cure primarie (UCCP).

In particolare, le AFT, già istituite su tutto il territorio regionale, costituiscono il tessuto organizzativo nel quale i medici del ruolo unico di assistenza primaria operano. Esse sono coordinate da uno dei componenti medici che ne fanno parte, che deve acquisire attitudini manageriali e relazionali e adeguata conoscenza dei processi sanitari e sociosanitari. Il referente di AFT deve infatti garantire il raccordo tra le AFT con gli altri attori del sistema territoriale per assicurare la continuità di presa in carico della persona nell'ambito del settore ospedaliero e del settore territoriale. Negli 86 Distretti delle 25 ASST territoriali lombarde, operano, attualmente, 5.620 MMG, 1.079 PLS, compresi gli incaricati temporanei. I Medici di famiglia sono raggruppati in 235 AFT; le AFT pediatriche coincidono con gli 87 Distretti.

Sono state costituite inoltre 26 AFT per gli specialisti ambulatoriali Interni (SAI).

L'AIR per la Medicina Generale approvato il 21.10.2024, e l'AIR per la pediatria di famiglia, approvato il 21.10.2024,





in continuità con gli AIR 2023 e nel rispetto degli indirizzi di programmazione regionale per l'anno 2024, hanno previsto il consolidamento e la piena operatività delle AFT sia per i medici che per i pediatri di famiglia. Sono stati infatti individuati e definiti gli obiettivi e le attività delle AFT ed anche quelli dei referenti delle AFT. L'incremento del fondo dei fattori produttivi ha avuto innanzitutto l'obiettivo di incentivare la presenza di personale di studio.

Al fine di sopperire alla carenza per la copertura degli ambiti elementari, oltre ad autorizzare gli aumenti di massimale di scelte fino al 1800, si è dato seguito al progetto di attivazione degli AMT, ambulatori medici temporanei. Inoltre, in continuità con l'AIR MMG 2023 addendum ad oggetto "Misure riguardanti i medici in corso di formazione specifica in medicina generale, è stata riconosciuta a tutti gli effetti l'attività lavorativa, espletata in ambito convenzionale dai medici in corso di formazione specifica in medicina generale appartenenti a qualsiasi triennio, quale attività pratica del corso stesso; è stato previsto l'innalzamento graduale del massimale fino a 1.500 assistiti su base volontaria nella misura di 500 ulteriori assistiti dilazionati in mesi 6.

In relazione all'evoluzione dei bisogni della popolazione, ed al nuovo modello di cure territoriali centrato sulle CdC, nonché alla sperimentazione attuata sulle forme di organizzazione, anche diurna, della Continuità Assistenziale, si è data attuazione alla riorganizzazione sul territorio regionale del servizio di continuità assistenziale come previsto dalla DGR XII/2588 del 21/06/2024 attivando, in collaborazione con AREU e secondo il cronoprogramma definito, la centrale UNICA. Il personale sanitario della centrale UNICA risponde alle chiamate assegnate dal 116117, per competenza territoriale e, utilizzando la piattaforma informatica dedicata, effettua consulto telefonico ed eventualmente una videochiamata con possibilità di emettere prescrizioni dematerializzate di terapia ed accertamenti o inviare la relazione sanitaria al cittadino e quindi al rispettivo MMG.

È stato avviato un progetto pilota di Hot-spot Infettivologico, nell'alveo di PANFLU, sul territorio regionale per garantire la continuità dell'assistenza ed evitare, per quanto possibile, l'accesso al pronto soccorso per prestazioni non urgenti e/o considerabili inappropriate, anche con il coinvolgimento dei medici nelle prestazioni diagnostiche di primo livello.

Anche in ambito pediatrico è stato dato impulso al nuovo modello di continuità assistenziale descrivendone i connotati (Continuità Assistenziale Pediatrica) in AIR 2024.

In ultimo, si sottolinea la rilevanza dell'assistenza domiciliare programmata da parte dei Medici di Medicina Generale, in coerenza con la DGR 717/2023, che ha contribuito in larga misura al raggiungimento dell'obiettivo target 2024 - PNRR Missione 6 Casa come Primo Luogo di Cura.

5.9. PREVENZIONE: REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI DEL PIANO REGIONALE PREVENZIONE

In Lombardia negli ultimi anni si è registrato un progressivo miglioramento delle condizioni di salute, della longevità e speranza di vita alla nascita che hanno riguardato tutte le fasi della vita, dalla riduzione della mortalità infantile ai consistenti progressi nell'età adulta e senile, evidenziati dall'evoluzione positiva della mortalità evitabile e da incrementi nella qualità della sopravvivenza in età anziana. È migliorata, infine, la diffusione tra i cittadini di alcuni stili di vita più sani, in particolare si è ridotta la sedentarietà.

5.9.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE

Il Piano regionale della Prevenzione, come individuato dalla Legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità) costituisce lo strumento di programmazione regionale quinquennale per tutta l'area della Prevenzione e della Promozione e tutela della salute.

La proposta del Piano regionale di Prevenzione 2021-2025, ai sensi delle Intese Stato-regione del 6 agosto 2020 e del 5 maggio 2021, è stata frutto di un confronto con Esperti del mondo accademico, di Società Scientifiche e di Organizzazioni/Enti sanitari internazionali e nazionali (WHO, ISS) e di un lavoro congiunto e sinergico che ha coinvolto Gruppi di lavoro tematici multidisciplinari e di differenti strutture SSR e la Direzione Generale Welfare.

Il PRP, approvato dalla Giunta regionale con la DGR XI/5389 del 18/10/2021, è stato definitivamente approvato dal Consiglio regionale in data 15 febbraio 2022 con la DCR XI/2395 del 15/02/2022.

Il Piano è composto da 10 Programmi Predefiniti e 12 Programmi Liberi integrati e trasversali che danno attuazione





a tutti i MO ed Obiettivi Strategici del PNP 2020-2025, di seguito elencati:

PROGRAMMI PREDEFINITI

PP1: Scuole che Promuovono Salute

PP2: Comunità Attive

PP3: Luoghi di Lavoro che Promuovono Salute

PP4: Dipendenze

PP5: Sicurezza negli ambienti di vita

PP6: Piano mirato di prevenzione

PP7: Prevenzione in edilizia ed agricoltura

PP8: Prevenzione del rischio cancerogeno professionale, delle patologie professionali dell'apparato muscolo-scheletrico e del rischio stress correlato al lavoro

PP9: Ambiente, clima e salute

PP10: Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza

PROGRAMMI LIBERI

PL12: Nutrire la Salute

PL13: Malattie infettive trasmesse da alimenti: prevenzione, sorveglianza e controllo

PL14: Screening oncologici

PL15: Malattie infettive: quadro logico, preparedness e piano pandemico

PL16: La promozione della salute in gravidanza, nei primi 1000 giorni

PL17: Rating Audit Control (RAC) dell'Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)

PL18: Malattie infettive prevenibili da Vaccino

PL19: Conoscenze e strumenti per la programmazione e la prevenzione

PL20: Prevenzione della Cronicità

PL21: Malattie infettive sessualmente trasmesse

PL22: Malattie infettive correlate all'ambiente e ai vettori

PL23: Malattie infettive gravi correlate alle condizioni di vita

La proposta di "Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025" è frutto di un confronto con esperti del mondo accademico, di Società Scientifiche e di Organizzazioni/Enti sanitari internazionali e nazionali (WHO, ISS) e di un lavoro congiunto e sinergico che ha coinvolto Gruppi di lavoro tematici multidisciplinari e di differenti strutture SSR e la Direzione Generale Welfare.

La prima valutazione del Piano da Parte del Ministero è stata la seguente (anno 2021).

Il PRP di Regione Lombardia si presenta come un Piano "alto", complesso e strutturato, a carattere fortemente strategico, perfettamente coerente con i principi del PNP, centrato sulla governance e sui processi (si potrebbe definire un piano di processi, tant'è che la categoria e sottocategoria di azioni maggiormente rappresentate nei Programmi sono 1. AZIONI VOLTE A SOSTENERE LA GOVERNANCE REGIONALE DEL PRP e 1.1 Emanazione di atti di indirizzo regionali di carattere strategico e/o tecnico) in una accezione "matura" ed evoluta, ovvero i processi sono ormai diventati, anche attraverso il percorso dei Piani precedenti, parte integrante delle regole e degli assetti di sistema o comunque devono necessariamente andare in quella direzione.

Il Profilo di salute/equità a livello di Piano è completo, si avvale dell'utilizzo di più fonti dati, esplora tutte le dimensioni della domanda e dell'offerta di salute, con riferimento al contesto (anche normativo e organizzativo della Regione), e al livello di raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Agenda 2030)".

A fine 2022 si è svolta una ulteriore valutazione del piano di Prevenzione: di 184 indicatori risultano raggiunti 181 pari al 98%.

A fine 2023 si è svolta una ulteriore valutazione del piano di Prevenzione: di 187 indicatori risultano raggiunti 184 pari al 98,3%.

In aggiunta, si specifica la valutazione del piano di Prevenzione 2024 sarà disponibile a settembre 2025.

5.9.2 PIANO REGIONALE PANDEMICO





Dall'esperienza del Covid-19, che ha messo alla prova il Servizio Socio-sanitario Lombardo, è infatti emersa la necessità di ripartire per la definizione di un sistema di preparazione in grado di realizzare un sistema regionale di Preparedness e Readiness per i prossimi 3 anni, in modo tale da rafforzare la capacità organizzativa ed affrontare e risolvere le criticità legate alla pandemia Covid-19.

Per questo, nel corso del 2021 è stato predisposto il Piano Pandemico PanFlu 2021-2023 "Piano strategico-operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia" approvato poi in Consiglio con DCR il 17/05/2022. Obiettivi del Piano Pandemico Regionale sono:

- la definizione di meccanismi di coordinamento regionale, con individuazione di una chiara catena di responsabilità;
- la definizione di sistemi di raccordo tra le articolazioni regionali e la messa a punto della collaborazione tra i vari attori e dei canali di comunicazione;
- la definizione, per ogni azione chiave, di indicatori e di modalità di monitoraggio specifici e continui nel tempo;
- la definizione di un ciclo di formazione, monitoraggio e aggiornamento continuo del piano per favorire l'implementazione dello stesso e monitorare l'efficienza degli interventi intrapresi;
- la realizzazione di una comunicazione strategica;
- il rafforzamento della sorveglianza e dei raccordi istituzionali;
- il rafforzamento della struttura di approvvigionamento.

Il Piano Pandemico Regionale ha il compito di tradurre a livello locale le indicazioni del Piano Nazionale: da questo sono state innanzitutto identificate le azioni chiave per essere tradotte in azioni da attivare a livello locale. Per ogni azione sono stati pertanto definiti requisiti essenziali ed auspicabili nonché i principali attori.

Nel corso del 2024 Regione Lombardia ha coordinato tavoli di lavoro composti da rappresentanti selezionati da tutti gli Enti del territorio. L'obiettivo è stato quello di predisporre le basi per la definizione del Piano Pandemico Regionale 2024-2028, con la volontà di creare un piano definito sulla base delle specifiche esigenze del territorio. Tra le analisi realizzate, i tavoli di lavoro hanno revisionato le azioni del Piano Pandemico Regionale 2021-2023, al fine di migliorarle, adattandole alle esigenze e caratteristiche degli Enti Lombardi.

Da settembre 2023 Regione Lombardia ha inoltre messo a disposizione di ATS, ASST e IRCCS pubblici, il portale S.A.S.H.A. (Support and Advice System for Health Administrators) dedicato alla condivisione, alla gestione e al monitoraggio dei Piani Pandemici. Tra le diverse funzioni e i molteplici obiettivi del portale, ci sono:

- la condivisione e il monitoraggio costante del completamento delle azioni;
- lo scambio di procedure e metodologie tra i vari attori coinvolti, incentivando la creazione di una rete tra gli attori e gli Enti coinvolti nella Preparedness e Readiness;
- il supporto all'attuazione delle attività nella timeline concordata, attraverso apposite dashboard strutturate e meccanismi di allerta.

Oltre alle attività di rendicontazione e monitoraggio delle azioni per le quali l'utilizzo del portale è stato diffuso sul territorio, durante il 2024 Regione Lombardia ha lavorato per rendere lo strumento anche un supporto operativo nell'espletamento del Piano Pandemico Regionale e Locale. Sono state infatti definite, progettate e sviluppate alcune funzionalità aggiuntive, quali: una funzionalità a supporto delle esercitazioni, per fornire uno strumento da utilizzare durante lo svolgimento delle esercitazioni pandemiche; una funzionalità di Audit, per permettere di svolgere un processo di analisi del contenuto di un campione di azioni al fine di valutarne la qualità nell'implementazione pratica dell'azione.

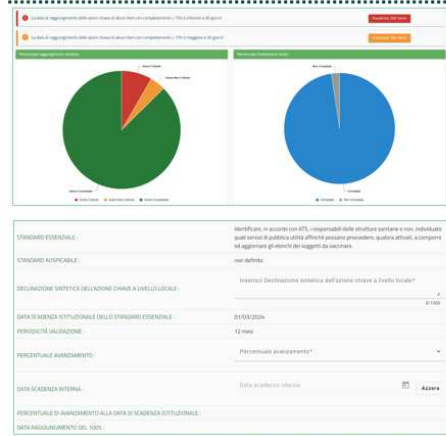
In particolare, è stata sviluppata anche una funzionalità di Intelligenza Artificiale, per supportare gli utenti nell'analizzare rapidamente come ciascun Ente ha implementato l'azione richiesta da Regione e per supportare anche la UO di Prevenzione nel monitorare la declinazione dei piani pandemici a livello locale. Lo strumento è infatti usufruibile dall'utente di Regione Lombardia per attivare in modo rapido ed efficiente un monitoraggio trasversale sull'attuazione del piano pandemico da parte del territorio; al contempo, gli Enti possono consultare lo strumento per confrontarsi con quanto fatto in altre realtà, nell'ottica di innovazione e miglioramento continuo delle proprie



procedure interne.

Portale SASHA – funzionalità

Regione Lombardia e ciascun Ente possono **monitorare l'attuazione delle azioni** durante tutte le fasi pandemiche, grazie al supporto di meccanismi di alert e alla messa a disposizione di dashboard riepilogative



Regione Lombardia **inserisce a sistema le azioni definite nel Piano Pandemico Regionale** e le assegna agli Enti di pertinenza

Nome	Classe Regionale	Referente	Ente	Comandi
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	99997 Direzione Sanitaria	ASST DEL GARDA	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	51101 DIREZIONE MEDICA DEL PRONTO	ASST DI BRESCIA	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	51101 DIREZIONE MEDICA DEL PRONTO	ASST DELLA VALLE D'AOSTA	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	51101 DIREZIONE MEDICA DEL PRONTO	ASST DI LEGGO	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	51101 DIREZIONE MEDICA DEL PRONTO	ASST NORD MILANO	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	51101 DIREZIONE MEDICA DEL PRONTO	ASST NORD OVEST MILANO	

L'Ente assegnatario dell'azione può **visualizzare i dettagli dell'azione e declinarla** inserendo gli obiettivi e le tempistiche, assegnando le responsabilità ed indicando lo stato di completamento dell'azione

Ogni Ente ha la possibilità di **creare a sua volta delle azioni** da assegnare a se stesso o ad Enti gerarchicamente sottostanti

Portale SASHA – evoluzioni

La **funzionalità di Intelligenza Artificiale** è stata pensata per supportare gli utenti nell'analizzare come ciascun Ente ha implementato l'azione richiesta da Regione.

Ente	Descrizione	Analisi	Area	Comandi
ASST OSPEDALIERO REGIONALE DI BRESCIA	NON APPLICABILE	0.00	0.00%	
ASST OSPEDALIERO REGIONALE DI BRESCIA	Conferma in records con ATS responsabile della struttura sanitaria e non, individuare quali servizi di assistenza sanitaria pubblica e privata e valutare l'efficacia degli interventi di prevenzione e controllo delle infezioni.	0.10	0.10%	
ASST OSPEDALIERO REGIONALE DI BRESCIA	Identificare in records con ATS responsabile della struttura sanitaria e non, individuare quali servizi di assistenza sanitaria pubblica e privata e valutare l'efficacia degli interventi di prevenzione e controllo delle infezioni.	0.10	0.10%	
ASST OSPEDALIERO REGIONALE DI BRESCIA	Identificare in records con ATS responsabile della struttura sanitaria e non, individuare quali servizi di assistenza sanitaria pubblica e privata e valutare l'efficacia degli interventi di prevenzione e controllo delle infezioni.	0.10	0.10%	



La **funzionalità a supporto delle esercitazioni** è stata ideata per fornire agli utenti uno strumento da utilizzare durante lo svolgimento delle esercitazioni pandemiche.

Nome	Classe Regionale	Area	Comandi
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	Area Prontuario	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	Area Prontuario	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	Area Prontuario	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	Area Prontuario	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	Area Prontuario	
ATTUAZIONE_PRONTI_SOCCORRITORI_201	non specificata	Area Prontuario	

La **funzionalità di Audit** consiste in una sezione che permetta di svolgere un processo di analisi del contenuto di un campione di azioni per verificare la qualità dell'implementazione pratica dell'azione.

Quanto premesso, gli Obiettivi definiti nel 2024 avevano ad oggetto le esercitazioni PANFLU e le attività di compilazione del portale SASHA:

Esercitazioni PANFLU 2024	Monitorare le azioni attivate a livello locale, quali attuazione delle misure previste dalla pianificazione nazionale e regionale.	Effettuare almeno 1 esercitazione durante anno solare 2024	322 ATS DELL'INSUBRIA 323 ATS DELLA MONTAGNA 324 ATS DELLA BRIANZA 325 ATS DI BERGAMO 326 ATS DI BRESCIA 328 ATS DI PAVIA	Flussi della Prevenzione
---------------------------	--	--	--	--------------------------

Fonte: DGR 2851 del 29 luglio 2024, Allegato "Prevenzione_obiettivi_ddgg"



PANFLU ESERCITAZIONI

TARGET	ATS/ASST
STANDARD	Effettuare almeno 1 esercitazione durante anno solare 2024 come da indicazioni Protocollo G1.2024.0030671 del 31/07/2024 e Protocollo G1.2024.0025745 del 28/06/2024
FONTE DATI	Compilazione portale SASHA

PANFLU COMPILAZIONE SASHA

TARGET	ATS/ASST
STANDARD	Compilazione corretta del portale SASHA (piano pandemico) entro settembre 24 e correzioni in seguito a segnalazione della DG Welfare entro il 1 Novembre comprese quelle del piano epidemico influenzale 24/25

Fonte: DGR 2851 del 29 luglio 2024, Allegato G1.2024.0036410_all. Obiettivi CORRETTI.docx

Nel 2024 tutti gli Enti (ATS/ASST) hanno effettuato almeno un'esercitazione durante l'anno e per cui hanno conseguito tale Obiettivo.

Per quanto riguarda la compilazione del portale SASHA, solo due Aziende (ASST Melegnano e ASST Niguarda) non hanno raggiunto tale Obiettivo.

Per completezza, si riportano di seguito le evidenze presentate durante la riunione di Data Governance del 24.03.2025 inerenti alle attività condotte durante il 2024:

Rendicontazione delle esercitazioni pandemiche 2024 - ATS

Tutti gli Enti hanno svolto e rendicontato le esercitazioni pandemiche 2024. Di seguito si riportano le principali modalità utilizzate dagli Enti per rendicontare lo svolgimento delle esercitazioni pandemiche 2024 tramite il portale S.A.S.H.A.



Compilazione di azioni esistenti

- ATS della Val Padana, 26 azioni
- ATS dell'Insubria, 8 azioni
- ATS di Pavia, 15 azioni
- ATS della Brianza, 10 azioni
- ATS della Città Metropolitana di Milano, 9 azioni
- ATS della Montagna, 46 azioni
- ATS di Bergamo, 3 azioni
- ATS di Brescia, 15 azioni



Creazione di nuove azioni



- ATS della Val Padana, 19 azioni
- ATS della Brianza, 1 azione
- ATS di Pavia, 5 azioni





Rendicontazione corretta compilazione del Portale S.A.S.H.A. – ATS/ASST

Tutti gli Enti hanno compilato il Portale SASHA nel 2024:




ATS	ASST
 <p>Non ci sono ATS critiche da segnalare</p>	 <p>Compilazione migliorabile per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ASST Melegnano e della Martesana Mancanza di declinazione puntuale delle azioni svolte dall'Ente - ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda Mancanza di compilazione di n. azioni 8/64

Punti di attenzione per tutti gli Enti da tenere presente:

- Adottare maggiore esaustività e precisione nella compilazione delle declinazioni;
- Arricchire sempre con allegati.

Rendicontazione delle esercitazioni pandemiche 2024 - ASST

Tutti gli Enti hanno svolto e rendicontato le esercitazioni pandemiche 2024. Di seguito si riportano le principali modalità utilizzate dagli Enti per rendicontare lo svolgimento delle esercitazioni pandemiche 2024 tramite il portale S.A.S.H.A.

 Compilazione di azioni esistenti	 Creazione di nuove azioni	 Altre modalità
<ul style="list-style-type: none"> • ASST Spedali Civili di Brescia, 38 azioni • ASST della Brianza, 8 azioni • ASST della Franciacorta, 1 azione • ASST della Valcamonica, 3 azioni • ASST Valtellina e Alto Lario, 15 azioni • ASST di Bergamo Est, 1 azione • ASST di Bergamo Ovest, 9 azioni • ASST di Cremona, 9 azioni • ASST di Lecco, 12 azioni • ASST Nord Milano, 38 azioni • ASST Ovest Milanese, 18 azioni • ASST Rhodense, 5 azioni • ASST Santi Paolo e Carlo, 3 azioni 	<ul style="list-style-type: none"> • ASST G.Pini/CTO, 1 azione • ASST della Brianza, 1 azione • ASST della Franciacorta, 4 azioni • ASST della Valle Olona, 2 azioni • ASST Valtellina e Alto Lario, 1 azione • ASST di Bergamo Est, 3 azioni • ASST di Bergamo Ovest, 2 azioni • ASST di Lodi, 5 azioni • ASST di Mantova, 5 azioni • ASST di Pavia, 3 azioni • ASST Fatebenefratelli Sacco, 1 azione • ASST Melegnano e Martesana, 2 azioni • ASST Papa Giovanni XXIII, 7 azioni • ASST Santi Paolo e Carlo, 1 azione 	<ul style="list-style-type: none"> • ASST di Crema, • ASST del Garda, • ASST Ospedale Niguarda, • ASST Lariana, • ASST Sette Laghi
13 Enti	14 Enti	5 Enti

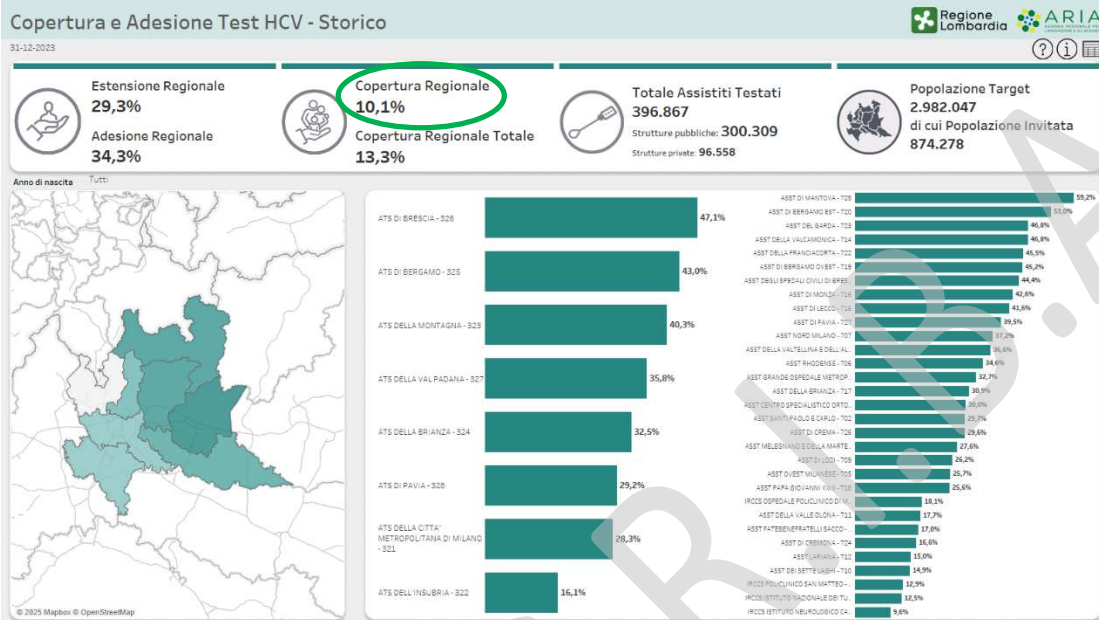


5.9.3 ATTIVITÀ DI PREVENZIONE

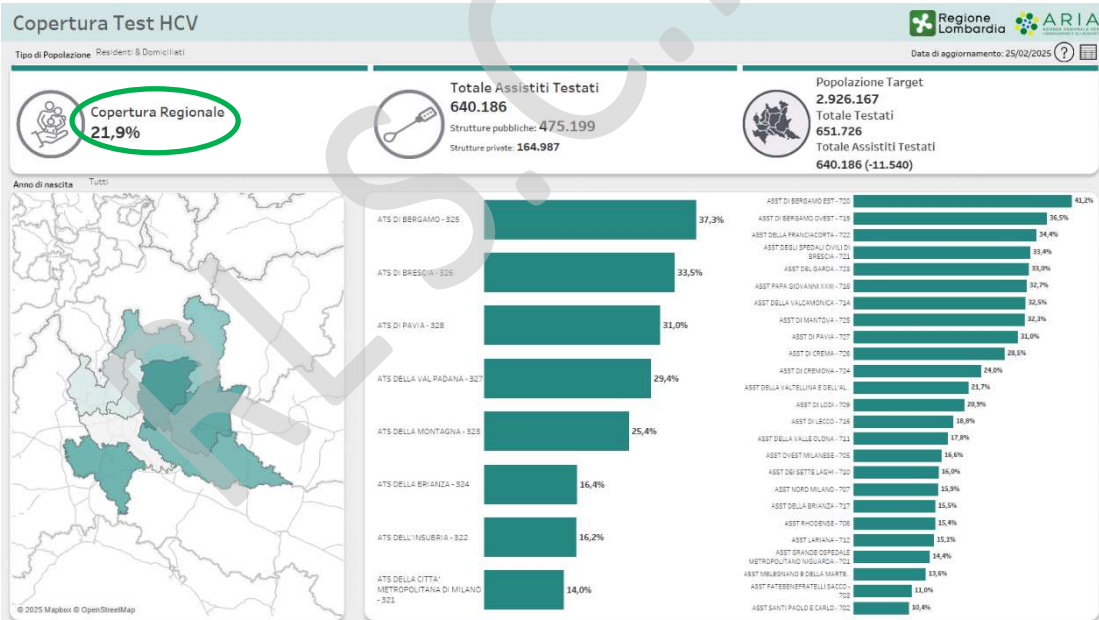
Screening HCV

Nel 2022 è iniziata l'attività di screening HCV, come da indicazioni Ministeriali. Durante il 2024 la copertura regionale è passata dal 10% al 20% anche grazie all'introduzione delle lettere di invito. Di seguito i dati a inizio 2024 e a inizio 2025:

Inizio 2024



Inizio 2025





Screening Prostata

Nel 2024 con DGR N° XII / 2767 del 15/07/2024 è stata approvato il percorso di screening alla prostata che ha preso il via il 1° novembre.

Lo screening è accessibile agli uomini che compiono 50 anni, a partire dal primo giorno del mese del compleanno, accedendo al proprio Fascicolo Sanitario Elettronico.

A partire da gennaio 2025, l'accesso allo screening è consentito a tutti gli uomini nati nel 1974, indipendentemente dal mese di nascita.

Chi non aderisce al programma di screening al compimento dei 50 anni potrà comunque partecipare in un secondo momento, fino al compimento del 70° anno di età.

Il percorso di screening si basa sulla misurazione del PSA (Antigene Prostatico Specifico) attraverso un semplice esame del sangue. Il test del PSA è un indicatore che può segnalare anomalie alla prostata, permettendo di individuare precocemente eventuali problemi, anche in assenza di sintomi. Sulla base del rischio individuato tramite il questionario e il test del PSA, vengono previsti, se necessari, ulteriori approfondimenti diagnostici come la visita urologica, la risonanza magnetica e la biopsia.

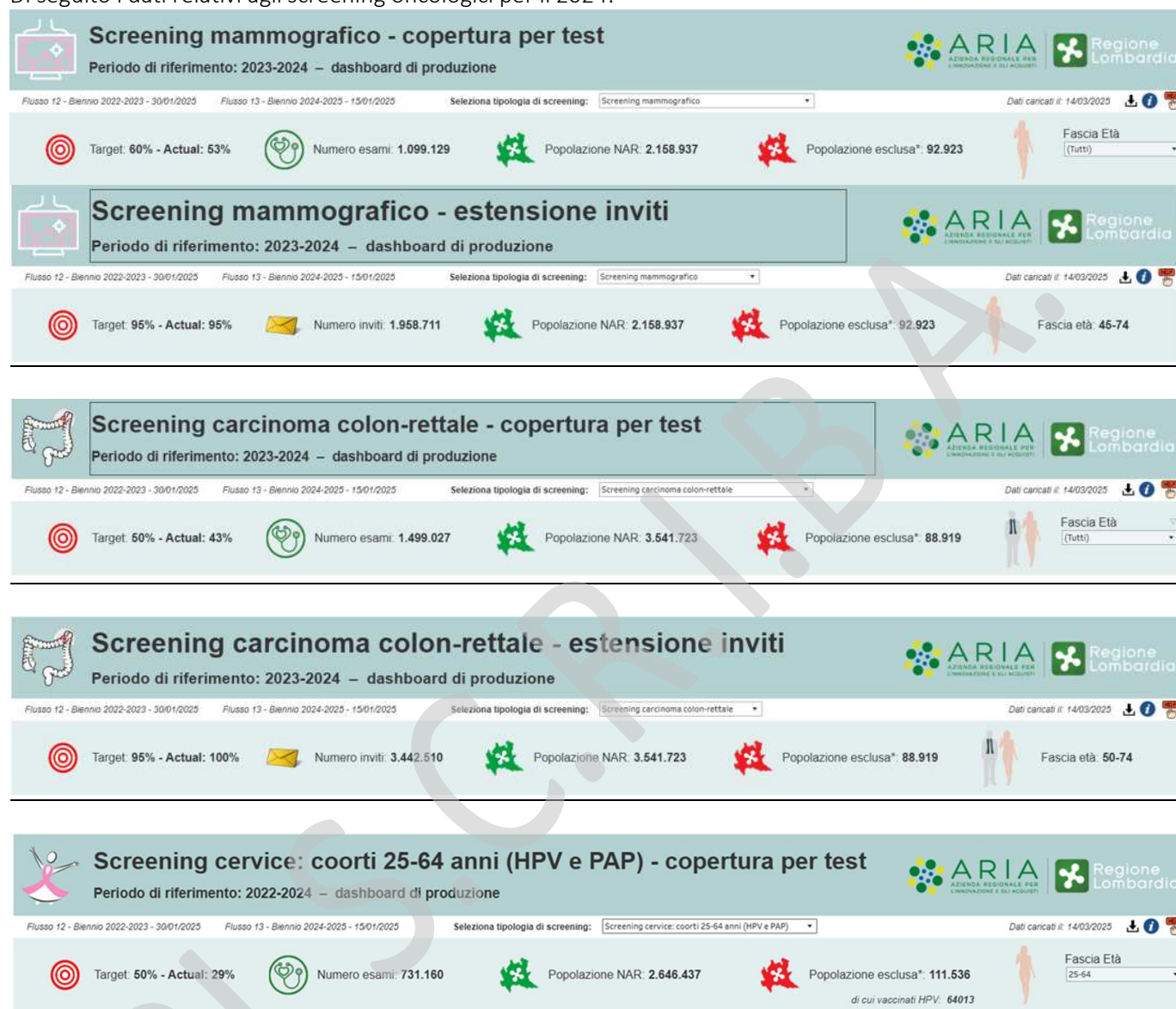
Nella tabella i numeri delle prime reportistiche:

Report 20 febbraio 2025											
STEP	AZIONI	MILANO 321	INSUBRIA 322	MONTAGNA 323	BRIANZA 324	BERGAMO 325	BRESCIA 326	VALPADANA 327	PAVIA 328	TOTALE AZIONI	TOTALE STEP
Questionari	n° pz con questionario compilato che rientrano nella campagna	439	171	25	120	112	135	76	44	1122	1522
	n° pz con questionario compilato che NON rientrano nella campagna	179	61	7	56	19	35	26	17	400	
Family History	n° pz con FH positive	44	16	1	14	7	16	8	2	108	1122
	n° pz con FH negative	361	141	22	99	93	107	67	38	928	
	n° pz con FH non nota	34	14	2	7	12	12	1	4	86	
Test PSA	n° pz con test del PSA effettuato	40	43	3	20	42	27	23	12	210	1122
	n° pz in attesa di test PSA	399	128	22	100	70	108	53	32	912	
Esito FH e valori PSA	FH negativa e PSA <1: richiamo a 5 aa	22	28	3	12	27	14	14	6	126	179
	FH negativa e PSA >= 1 e <= 3: richiamo a 2 aa	8	8	0	5	13	9	5	5	53	
	FH negativa e PSA > 3: visita urologica	1	2	0	0	1	0	0	0	4	
	FH positiva - qualunque valore PSA: visita urologica	9	5	0	3	1	4	4	1	27	
Visita Urologica	n° pz in attesa di visita urologica	3	3	0	1	0	0	3	1	11	31
	n° pz in attesa di registrazione esito visita urologica	2	2*	0	1	0	0	0	0	5	
	n° pz con visita urologica effettuata: esito negativo, richiamo a 1 aa	5	2	0	1	1	4	0	0	13	
	n° pz con visita urologica effettuata: esito positivo, invio RM	0	0	0	0	1	0	1	0	2	
Risonanza	n° pz in attesa di RM	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2
	n° pz in attesa di registrazione esito RM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	n° pz con RM effettuata, esito: richiamo ad 1 aa	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
	n° pz con esito: approfondimento biptico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	



Screening Oncologici

Di seguito i dati relativi agli screening oncologici per il 2024:



Screening tumore al polmone

Con la DGR XII / 3697 Seduta del 20/12/2024 si prevede di avviare su tutto il territorio regionale il programma organizzato di screening del polmone, secondo le linee di indirizzo regionali.

Il programma:

- sarà avviato da gennaio 2025, affidando la governance alle ATS che nella prima parte del 2025 dovranno attivare le azioni propedeutiche alla organizzazione locale dello screening, e indicando che dovrà essere attivato a regime nella seconda metà del 2025;
- sarà rivolto, nella fase di avvio, ai cittadini e alle cittadine residenti e assistiti in Lombardia di età compresa tra 60-64 anni, forti fumatori e/o ex-forti fumatori, da sottoporre a valutazione polmonare tramite LDCT e a presa in carico da parte del Centro Antifumo, se ancora fumatori;
- il reclutamento verrà attivato su tutto il territorio regionale a partire dai soggetti in età compresa tra 60-64 anni di età e progressivamente esteso a tutte le fasce di età eleggibili (55-74 anni), compatibilmente con la sostenibilità dei centri erogatori;





- sarà avviata una ricognizione sul territorio regionale finalizzata ad arruolare e mappare le strutture pubbliche e private accreditate, idonee ad erogare le prestazioni previste dal programma di screening;
- i soggetti eleggibili allo screening saranno invitati ad accedere al Portale Cittadino – FSE (Fascicolo Sanitario Elettronico) di Regione Lombardia, nella fase di avvio potranno essere attivate modalità locali di accesso al percorso dello screening.

Vaccinazioni

Di seguito i dati delle vaccinazioni 2024

COPERTURA VACCINALE – OBIETTIVI 2024

Aggiornamento dati 31/12/2024

ASST	COORTE 2022					COORTE 2012	COORTE 2007	
	ESAVALENTE - dose 3	MENC - dose 1	MPR - dose 1	PC - dose 3	V - dose 1	HPV - dose 2	MENACWY - dose 1	POL - dose 5
701	96%	94%	96%	94%	95%	51%	78%	75%
702	96%	93%	95%	94%	95%	70%	80%	80%
703	97%	95%	97%	95%	96%	74%	79%	75%
705	95%	93%	95%	94%	95%	75%	84%	86%
706	96%	94%	96%	94%	95%	70%	87%	87%
707	98%	96%	98%	95%	97%	79%	87%	88%
708	96%	93%	96%	93%	96%	74%	87%	88%
709	97%	95%	97%	95%	96%	83%	93%	93%
710	97%	94%	97%	95%	96%	83%	87%	92%
711	96%	93%	96%	94%	95%	82%	86%	88%
712	97%	93%	97%	94%	96%	79%	87%	93%
713	97%	93%	97%	93%	96%	85%	85%	91%
714	97%	95%	97%	96%	97%	91%	94%	96%
715	98%	94%	98%	95%	97%	78%	86%	92%
717	98%	95%	98%	96%	97%	85%	92%	92%
718	96%	93%	95%	94%	95%	72%	87%	89%
719	98%	93%	97%	95%	96%	76%	84%	86%
720	97%	92%	97%	93%	96%	75%	92%	93%
721	97%	93%	97%	94%	97%	82%	89%	90%
722	97%	94%	97%	94%	97%	77%	81%	90%
723	97%	92%	96%	93%	96%	73%	84%	87%
724	96%	93%	97%	94%	96%	72%	84%	86%
725	97%	93%	96%	95%	96%	79%	87%	89%
726	98%	96%	98%	97%	98%	89%	96%	98%
727	97%	91%	97%	93%	97%	81%	84%	87%
REGIONE	97%	93%	97%	94%	96%	78%	86%	88%

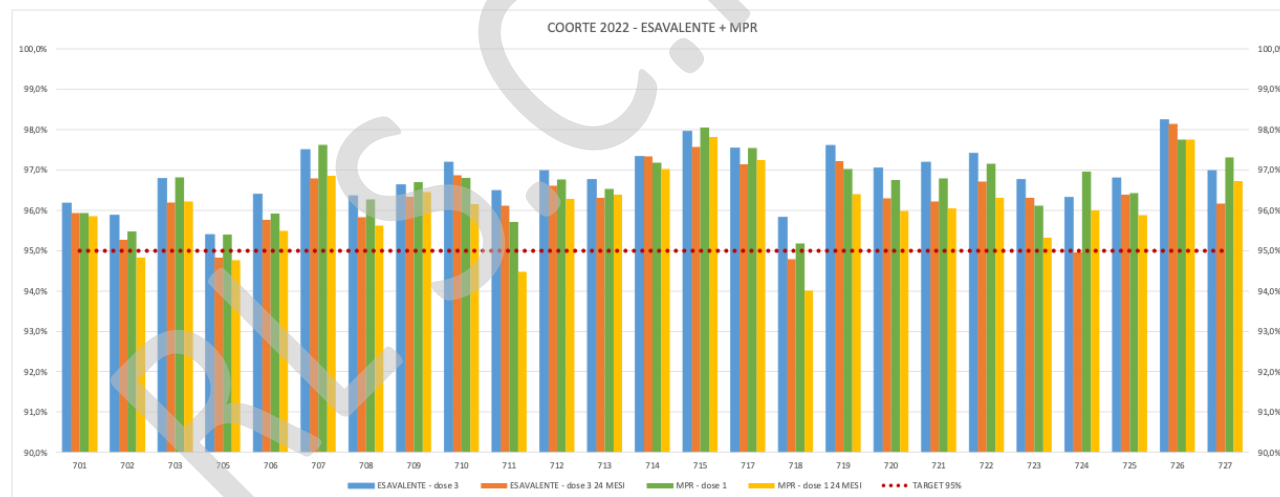




COPERTURA VACCINALE – COORTE 2022

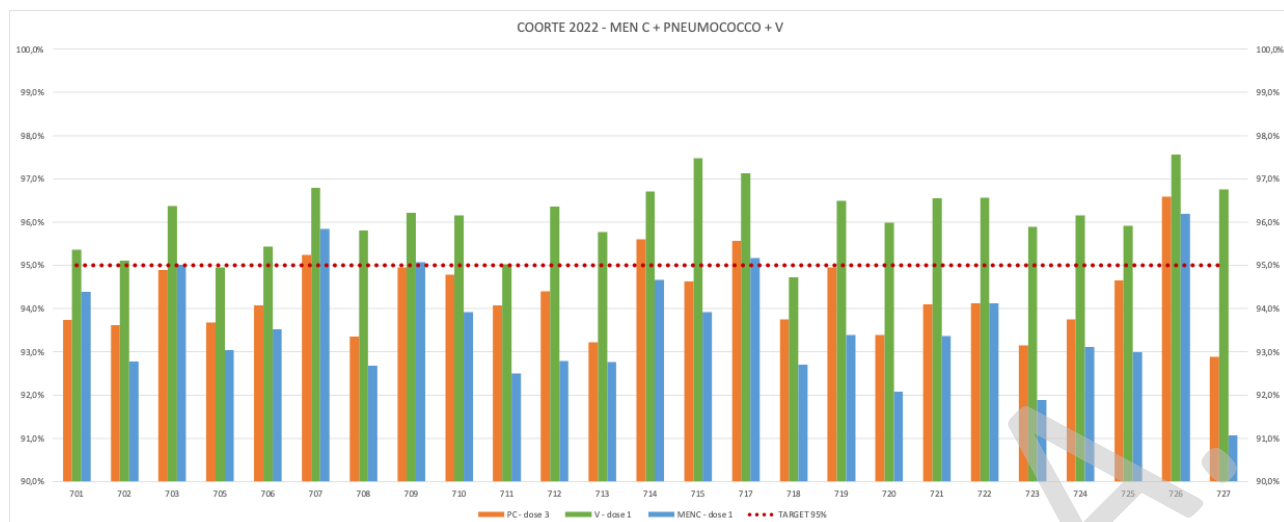
Aggiornamento dati 31/12/2024

ASST	ESAVALENTE - dose 3	ESAVALENTE - dose 3 24 MESI	MPR - dose 1	MPR - dose 1 24 MESI	MENC - dose 1	PC - dose 3	V - dose 1
701	96,2%	95,9%	95,9%	95,9%	95,9%	93,7%	95,4%
702	95,9%	95,3%	95,5%	94,8%	95,5%	93,6%	95,1%
703	96,8%	96,2%	96,8%	96,2%	96,8%	94,9%	96,4%
705	95,4%	94,8%	95,4%	94,8%	95,4%	93,7%	94,9%
706	96,4%	95,8%	95,9%	95,5%	95,9%	94,1%	95,4%
707	97,5%	96,8%	97,6%	96,8%	97,6%	95,2%	96,8%
708	96,4%	95,8%	96,3%	95,6%	96,3%	93,4%	95,8%
709	96,6%	96,3%	96,7%	96,5%	96,7%	94,9%	96,2%
710	97,2%	96,9%	96,8%	96,2%	96,8%	94,8%	96,2%
711	96,5%	96,1%	95,7%	94,5%	95,7%	94,1%	95,0%
712	97,0%	96,6%	96,8%	96,3%	96,8%	94,4%	96,4%
713	96,8%	96,3%	96,5%	96,4%	96,5%	93,2%	95,8%
714	97,3%	97,3%	97,2%	97,0%	97,2%	95,6%	96,7%
715	98,0%	97,6%	98,1%	97,8%	98,1%	94,6%	97,5%
717	97,5%	97,1%	97,5%	97,2%	97,5%	95,6%	97,1%
718	95,8%	94,8%	95,2%	94,0%	95,2%	93,7%	94,7%
719	97,6%	97,2%	97,0%	96,4%	97,0%	95,0%	96,5%
720	97,1%	96,3%	96,7%	96,0%	96,7%	93,4%	96,0%
721	97,2%	96,2%	96,8%	96,0%	96,8%	94,1%	96,5%
722	97,4%	96,7%	97,2%	96,3%	97,2%	94,1%	96,6%
723	96,8%	96,3%	96,1%	95,3%	96,1%	93,1%	95,9%
724	96,3%	95,0%	97,0%	96,0%	97,0%	93,8%	96,2%
725	96,8%	96,4%	96,4%	95,9%	96,4%	94,6%	95,9%
726	98,2%	98,1%	97,8%	97,8%	97,8%	96,6%	97,6%
727	97,0%	96,2%	97,3%	96,7%	97,3%	92,9%	96,8%
REGIONE	96,9%	96,3%	96,6%	96,0%	96,6%	94,3%	96,1%





Regione Lombardia



COPERTURA VACCINALE – COORTE 2012

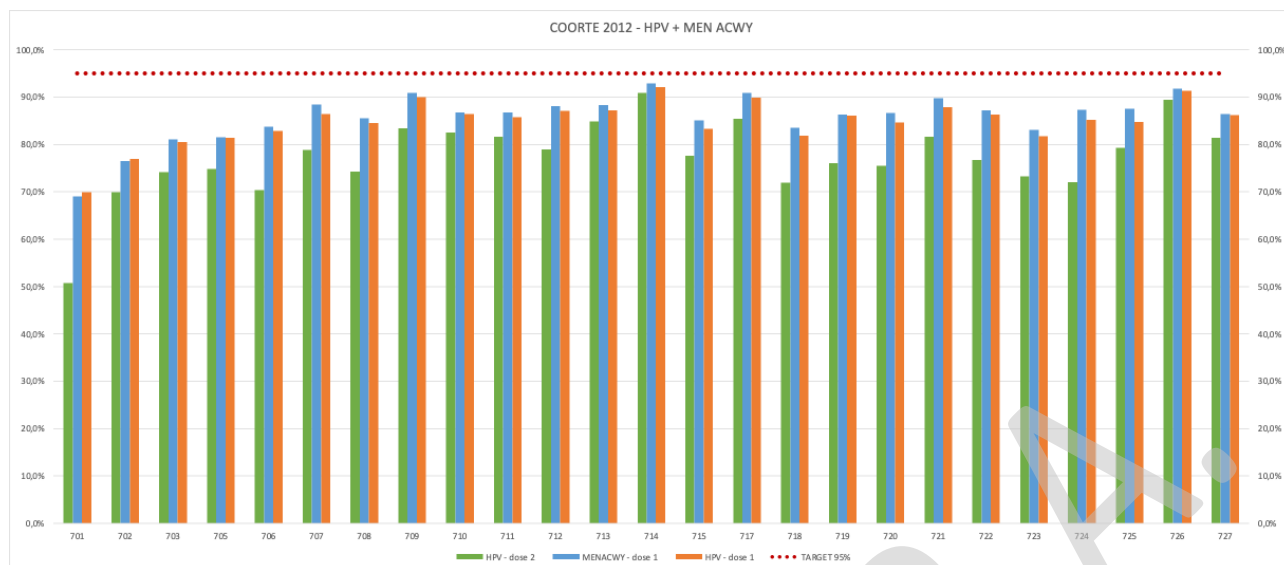
Aggiornamento dati 31/12/2024

ASST	MENACWY - dose 1	HPV - dose 1	HPV - dose 2
701	69,0%	69,9%	50,8%
702	76,5%	76,9%	69,9%
703	81,1%	80,6%	74,2%
705	81,6%	81,4%	74,8%
706	83,8%	82,9%	70,3%
707	88,4%	86,4%	78,9%
708	85,5%	84,5%	74,2%
709	90,9%	90,0%	83,4%
710	86,8%	86,4%	82,5%
711	86,7%	85,8%	81,6%
712	88,0%	87,1%	78,9%
713	88,3%	87,2%	84,9%
714	92,9%	92,2%	90,9%
715	85,0%	83,3%	77,6%
717	90,9%	89,8%	85,5%
718	83,6%	81,8%	72,0%
719	86,3%	86,1%	76,1%
720	86,6%	84,7%	75,5%
721	89,7%	87,9%	81,6%
722	87,2%	86,3%	76,7%
723	83,1%	81,8%	73,3%
724	87,3%	85,1%	72,0%
725	87,5%	84,8%	79,2%
726	91,8%	91,3%	89,4%
727	86,5%	86,2%	81,4%
REGIONE	85,8%	84,9%	77,6%





Regione Lombardia



COPERTURA VACCINALE – COORTE 2007

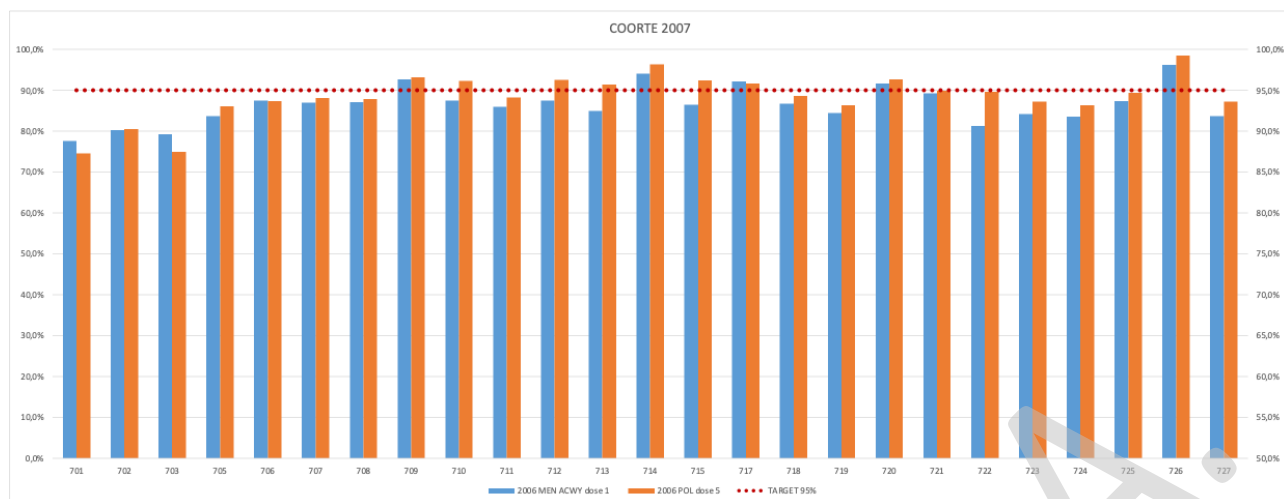
Aggiornamento dati 31/12/2024

ASST	MENACWY - dose 1	POL - dose 5
701	77,6%	74,5%
702	80,2%	80,5%
703	79,3%	75,0%
705	83,7%	86,1%
706	87,4%	87,4%
707	87,0%	88,1%
708	87,1%	87,9%
709	92,7%	93,2%
710	87,5%	92,3%
711	86,0%	88,2%
712	87,5%	92,5%
713	84,9%	91,5%
714	94,0%	96,3%
715	86,5%	92,4%
717	92,2%	91,7%
718	86,7%	88,6%
719	84,5%	86,4%
720	91,7%	92,7%
721	89,2%	89,9%
722	81,2%	89,6%
723	84,2%	87,3%
724	83,6%	86,4%
725	87,3%	89,3%
726	96,3%	98,4%
727	83,6%	87,2%
REGIONE	86,3%	88,0%





Regione Lombardia



COPERTURA VACCINALE – INFLUENZA

Aggiornamento dati 24/02/2025

ASST	ANTINFLUENZALE – POPOLAZIONE >65 ANNI	ANTINFLUENZALE - POPOLAZIONE 2-6 ANNI	ANTINFLUENZALE - POPOLAZIONE ALL
701	52%	31%	20%
702	49%	34%	20%
703	49%	35%	20%
705	52%	28%	20%
706	53%	30%	21%
707	54%	20%	20%
708	52%	27%	19%
709	54%	24%	21%
710	50%	22%	19%
711	51%	29%	20%
712	53%	19%	20%
713	52%	13%	19%
714	58%	16%	22%
715	55%	29%	22%
717	56%	31%	22%
718	55%	36%	22%
719	53%	23%	18%
720	53%	28%	19%
721	54%	28%	21%
722	55%	20%	19%
723	48%	14%	17%
724	51%	19%	20%
725	47%	18%	17%
726	55%	26%	23%
727	46%	15%	18%
REGIONE	52%	26%	20%

Campagna Antinfluenzale 2024/2025

Per quanto riguarda la campagna di vaccinazione antinfluenzale 2024/2025 si specifica che state erogate oltre 2 milioni di dosi. Di seguito il report inerente alla campagna:



Anno	Ranking RL tutta la popolazione	copertura popolazione generale in RL	copertura popolazione generale in IT	Ranking RL over 65	copertura popolazione >65 in RL	copertura popolazione >65 in Italia
2008-09	18	15,50	19,10	16	61,70	66,30
2009-10	20	13,20	19,60	15	63,10	65,60
2010-11	20	12,60	17,90	20	54,20	62,40
2011-12	20	13,40	17,80	16	57,90	62,70
2012-13	20	11,40	14,90	17	48,20	54,20
2013-14	19	11,70	15,60	18	48,60	55,40
2014-15	19	11,40	13,60	15	46,30	48,65
2015-16	20	11,65	13,90	14	47,65	49,93
2016-17	20	12,11	15,13	19	47,52	51,99
2017-18	20	12,10	15,30	18	47,75	52,70
2018-19	20	12,85	15,80	18	48,18	53,09
2019-20	20	13,67	16,75	18	49,94	54,65
2020-21*	17	19,38	23,74	17	60,61	65,26
2021-22	16	18,49	20,51	13	55,97	58,13
2022-23	14	19,49	20,20	12	55,27	56,67
2023-24	12	18,9	18,9	11	53,4	53,3
2024-25 Dati provvisori		20			53	

* Nel 2020/2021 si è verificato un errore nella gestione delle gare di ARIA tale per cui l'acquisto dei vaccini è stato tardivo – ad agosto la Lombardia non aveva contrattualizzato dosi e il recupero è avvenuto in maniera speditiva tra settembre e novembre; il risultato ottenuto è ancora più importante alla luce della complessità organizzativa contingente

CAMPAGNA VACCINALE 2024/2025

Regione Lombardia

VACCINO ANTINFLUENZALE

Somministrazioni al	31/03/2025	=	2.083.190	
Confronto somministrazioni al	30/03/2024	=	1.896.464	Confronto: + 186.726
Totale somministrazioni campagna vaccinale 2023/2024		=	1.896.500	Confronto: + 186.690

SOMMINISTRAZIONI

TIPOLOGIA STRUTTURA	INFLUENZA
CVT ASST Centro Vaccinale	148.769
CDC ASST Casa di Comunità	44.050
CVPU ASST Ospedali	24.544
CONS ASST Consultorio	606
MMG Medici Medicina Generale	1.201.151
PLS Pediatri Libera Scelta	183.663
FDC Farmacie di Comunità	394.845
UDOSS Unità Offerta Socio Sanitaria	66.239
CVPA/CVPR Altro/Privati	10.594
CVI IRCCS	8.353
FO Farmacie Ospedaliere	376
TOTALE	2.083.190

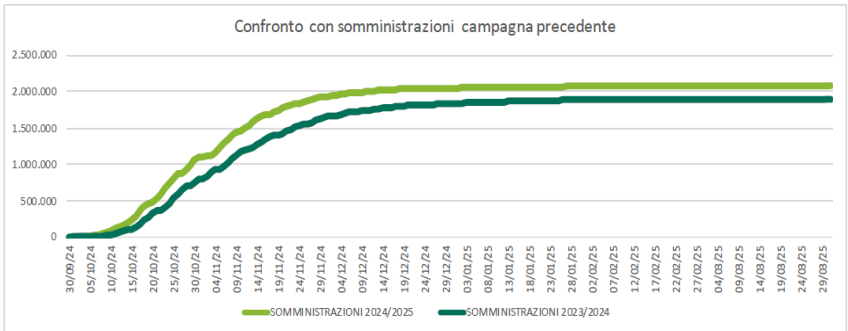
PROV	INFLUENZA	INFLUENZA PER 100.000 ABITANTI
MI	696.987	21.461
BG	222.452	20.019
BS	252.805	20.028
CO	121.153	20.239
CR	79.967	22.619
LC	76.123	22.820
LO	49.363	21.497
MB	199.438	22.723
MN	74.280	18.248
PV	100.323	18.605
SO	35.103	19.616
VA	175.196	19.886
ND	0	

CAMPAGNA VACCINALE 2024/2025

Regione Lombardia

FASCIA DI ETÀ	INFLUENZA	%
0-1 ANNI	31.995	2%
2-6 ANNI	117.140	6%
7-17 ANNI	98.796	5%
18-59 ANNI	382.065	18%
60-64 ANNI	164.436	8%
65-79 ANNI	780.218	37%
80+ ANNI	508.540	24%
TOTALE	2.083.190	100%

VACCINO	SOMM.	%
VAXIGRIP TETRA	787.181	38%
FLUAD TETRA	706.051	34%
EFLUELDA	317.363	15%
FLUENZ	185.227	9%
FLUCELVAX TETRA	63.302	3%
ALTRO/ND	24.066	1%
TOTALE	2.083.190	100%





Vaccinazione anti-RSV

Nel 2024 Regione Lombardia ha coordinato la Cabina di Regia per la Campagna di Immunizzazione anti-RSV per i nuovi nati istituita in ottemperanza a punto D* della *“Intesa, ai sensi dell’articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano sul documento recante “Attività per l’accesso universale dei neonati all’immunizzazione passiva contro il Virus Respiratorio Sinciziale (VRS)”*. Rep. atti n. 188 /CSR del 17 ottobre 2024”.

Il coordinamento è stato affidato alla Regione Lombardia e tutte le regioni sono state invitate a partecipare. La cabina di regia si è dotata di un gruppo di coordinamento composto oltre che dalla Regione Lombardia dalle Regioni Calabria, Emilia-Romagna, Lazio, Puglia, Veneto. Dall’ultima settimana di ottobre fino alle festività natalizie si sono tenute riunioni settimanali, inoltre sono state convocate 2 riunioni nel 2025.

**d) al fine di coordinare la campagna di inoculazione, le regioni costituiscono una cabina di regia che provvederà a raccogliere i fabbisogni in base alle specifiche riportate nel protocollo d’intesa e a coordinare l’ottimale distribuzione delle dosi fornite dai produttori, assicurando la maggiore copertura possibile dei target previsti, tenendo conto delle disponibilità del farmaco e dell’andamento delle adesioni nelle diverse regioni.*

Di seguito le considerazioni conclusive dell’esperienza.

La prima campagna di immunizzazione anti-RSV in Italia è stata caratterizzata da una grande difformità tra le Regioni: in assenza di una linea di indirizzo univoca e tempestiva a livello nazionale, alcune Regioni hanno avviato già a inizio 2024 i lavori per l’organizzazione della campagna di immunizzazione in autonomia, decidendo autonomamente a quali coorti garantire l’offerta di immunizzazione; altre Regioni invece hanno avviato l’organizzazione della campagna di immunizzazione solo a seguito dell’Intesa Stato-Regioni, e pertanto hanno potuto ricevere le prime dosi di anticorpo monoclonale solo a stagione epidemica già avviata, non riuscendo a garantire quindi l’immunizzazione tempestiva dei nuovi nati. Questa situazione ha generato difformità e non ha garantito l’equità nell’offerta di prevenzione ai nuovi nati in Italia.

La Cabina di Regia si è posta come primo obiettivo garantire che tutte le Regioni avessero accesso alle dosi di Beyfortus 50 per l’immunizzazione dei nuovi nati; pertanto, come prima azione è stato richiesto alla casa farmaceutica di ricevere un riscontro settimanale relativamente al numero di dosi consegnate alle Regioni e al numero di dosi vincolato dagli obblighi contrattuali in essere.

Nel corso del mese di novembre la Cabina di Regia ha proposto di **istituire un meccanismo di scambio solidale** che preveda un prestito di dosi da parte delle Regioni che hanno già ricevuto l’anticorpo monoclonale verso le Regioni che non hanno ancora ricevuto dosi o contrattualizzato l’impegno con la casa farmaceutica, garantendo la restituzione delle dosi non appena possibile. Il prestito avviene tramite accordi bilaterali tra le regioni; Regione Lombardia ha predisposto una bozza di convenzione a beneficio delle Regioni/PA coinvolte negli scambi.

Come dato di contesto, alla data del **12/11/2024 solo 14 Regioni/PA** avevano impegni contrattualizzati con Sanofi per l’acquisizione di dosi di Beyfortus; 8 Regioni/PA avevano procedure pubbliche aperte in attesa di contrattualizzazione.

Alla data del **27/11/2024, tutte le Regioni/PA avevano impegni contrattualizzati** con Sanofi almeno per il dosaggio 50 mg di Beyfortus; le Regioni/PA che avevano ottenuto per ultime la contrattualizzazione avevano avviato procedure di scambio solidale per altre Regioni/PA per anticipare il ricevimento delle dosi di anticorpo monoclonale in modo da poter avviare tempestivamente la campagna di immunizzazione.

A partire da novembre 2024 tutte le regioni avevano accesso omogeneo all’informazione da parte della ditta delle dosi disponibili in Italia.

Successivamente, la Cabina di Regia ha attenzionato la distribuzione delle dosi di Beyfortus 100 mg; tramite interlocuzioni con la casa farmaceutica si è monitorato l’andamento delle dosi disponibili in Italia e la progressiva erosione delle dosi contrattualizzate alle Regioni/PA – in modo da verificare che non ci fossero avanzzi di dosi contrattualizzate ma non acquistate.





La Cabina di Regia ha attenzionato inoltre gli aspetti pratici relativi alla campagna di immunizzazione, ad esempio sottolineando l'importanza dell'immunizzazione gratuita anche di bambini nati in una regione diversa da quella di residenza e l'importazione di garantire un equo accesso all'offerta di immunizzazione in questa fase di urgenza e di transitorietà.

Inoltre, la Cabina di Regia si è fatta portavoce delle richieste da avanzare al CIP – ad esempio per quanto concerne approfondire il tema della vaccinazione anti-RSV in gravidanza

In cabina di regia sono state fornite le prime evidenze di efficacia della attività di profilassi nelle regioni italiane con piena coerenza rispetto a quanto noto nella letteratura scientifica: utilizzare l'anticorpo monoclonale riduce significativamente l'accesso all'ospedalizzazione per infezione da RSV (e in particolare in terapia intensiva) di bambini alla prima stagione di esposizione al RSV rimandando a fine stagione invernale la validazione scientifica di tale attività. In allegato le valutazioni preliminari.

Avvicinandosi la conclusione della campagna di immunizzazione 2024/2025, la Cabina di Regia RSV porta all'attenzione della Commissione Salute i seguenti punti:

- Il ruolo della Cabina di Regia è stato fondamentale nel monitorare la campagna di immunizzazione e la distribuzione delle dosi di anticorpo monoclonale a tutte le Regioni/PA in Italia, aumentando il livello di equità di accesso all'immunizzazione dei nuovi nati ricompresi nella coorte definita dall'Intesa Stato Regioni grazie al coordinamento tra regioni e a attività di mutuo soccorso tra le stesse;
- La Cabina di Regia – in una situazione di carenza a livello internazionale - ha garantito una informazione trasparente per tutte le regioni rispetto all'approvvigionamento del farmaco (ogni settimana veniva condiviso il prospetto della ditta);
- La Cabina di regia ha operato nel rispetto delle autonomie regionali;
- Alla data del 01/04/2025 sono state contrattualizzate:
 - > 184.624 dosi di Beyfortus 50 mg;
 - > 142.669 dosi di Beyfortus 100 mg;
 - > **totale contrattualizzate 327.293 dosi di Beyfortus;**
- Alla data del 01/04/2025 sono state acquistate:
 - > 172.616 dosi di Beyfortus 50 mg;
 - > 138.515 dosi di Beyfortus 100 mg;
 - > **totale 311.131 dosi acquistate di Beyfortus (95% delle contrattualizzate);**
- Alla data del 28/03/2025 sono state erogate (mancano dati di Sicilia, Sardegna e Basilicata):
 - > 120.787 dosi di Beyfortus 50 mg;
 - > 101.901 dosi di Beyfortus 100 mg;
 - > 917 non precisate;
 - > **totale 223.605 dosi erogate di Beyfortus;**
- Alla data del 01/04/2025 il totale delle dosi erogate e stimate come erogate entro aprile (mancano dati di Sicilia, Sardegna e Basilicata)
 - > 128.145 dosi di Beyfortus 50 mg e (93,5% delle contrattualizzate);
 - > 103.249 dosi di Beyfortus 100 m;
 - > 917 non precisate;
 - > **totale 232.311 dosi erogate (compresa stima fino ad aprile) di Beyfortus (85% delle acquistate al netto di Sicilia, Sardegna e Basilicata);**





- Per quanto concerne la campagna 2024/2025, è necessario portare all'attenzione del Ministero della Salute la modalità di ripartizione della spesa tra le regioni, alla luce di uno stanziamento di 50 milioni di euro e di una spesa effettiva stimata intorno ai 71.560.130 euro (dosi fatturate * 230€) e pari a **78.716.143** iva compresa al 10%; si specifica che le regioni hanno coperto coorti di nascita sostanzialmente diverse, alcune regioni solo la coorte minima prevista dall'intesa da agosto 24, altre da marzo 2024.
- Per la campagna 2025/2026, si sottolinea l'importanza di una migliore programmazione delle campagne di immunizzazioni da parte delle regioni al fine di garantire omogeneità e equità in Italia.
- Per la campagna 2025/2026 è necessario che il **Ministero della Salute** indichi da subito l'opportunità di attivare analoga profilassi (con anticorpo monoclonale o vaccinazione materna in coerenza con le indicazioni della letteratura e le scelte regionali) nel Calendario Vaccinale (ovvero Calendario di Immunizzazione) nella stagione 25/26 (ricomprendendo di fatto tale offerta nei LEA) e ne garantisca adeguata copertura economica a tutte le regioni.

VALUTAZIONE EFFICACIA DEL MONOCLONALE RSV

Lombardia (valutazione preliminare al 25 febbraio)

Obiettivo:

Valutare il numero di settimane con accessi in PS di oltre cento ricoveri in presenza di intervento

Metodi:

- Flusso di accessi in Pronto Soccorso [fonte EUOL];
- Soggetti di **età inferiore a 1 anno**;
- Accessi ed esito PS con ricovero aggregati in conteggi settimanali (settimane ISO);
- Codifiche **ICD-9CM** prese in analisi per **BRONCHIOLITE**:
 - 079.6 Virus respiratorio sinciziale (RSV)
 - 466.1 Bronchiolite acuta
 - 466.11 Bronchiolite causata da RSV
 - 466.19 Bronchiolite acuta da altri agenti infettivi
 - 480.1 Polmonite causata da RSV
 - Codifiche **ICD-9CM** prese in analisi per **DIAGNOSI RSV**:
 - 079.6 Virus respiratorio sinciziale (RSV)
 - 466.11 Bronchiolite causata da RSV
 - 480.1 Polmonite causata da RSV

Risultati:

Sono state somministrate e registrate 59120 dosi di cui 24715 da 50 mg e 34398 da 100 mg (la Somministrazione delle dosi da 50 è ancora in corso).

I risultati preliminari segnalano che il numero di settimane con accesso di oltre cento ricoveri da Pronto Soccorso in tutti i PS lombardi per bronchiolite in Lombardia è stato azzerato.

Numero di settimane con oltre cento accessi di ricovero da pronto soccorso per bronchiolite in bambini sotto l'anno:

- Stagione 21/22 7 settimane;
- Stagione 22/23 10 settimane;
- Stagione 23/24 6 settimane;
- Stagione 24/25 0 settimane.

Conclusioni:

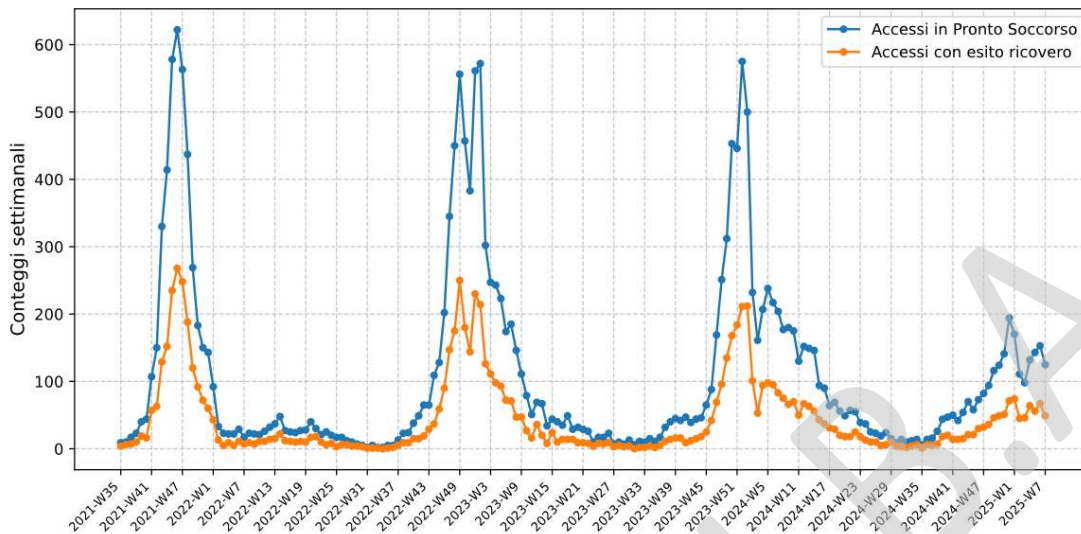
La somministrazione di dosi di anticorpo monoclonale ha contenuto completamente l'epidemia di bronchioliti invernale garantendo una miglior gestione dei pronti soccorso e la gestione dei posti letto anche a tutela delle terapie





intensive neonatali. Ulteriori analisi sono in corso.

Trend settimanale accessi e ricoveri in Pronto Soccorso per bronchiolite



SOMMINISTRAZIONI EFFETTUATE

Raccolta dei dati relativi alle somministrazioni di anticorpo monoclonale anti-RSV effettuate dalle Regioni, suddivise per mese e per dosaggio (richiesta inviata in data 21/03/2025)

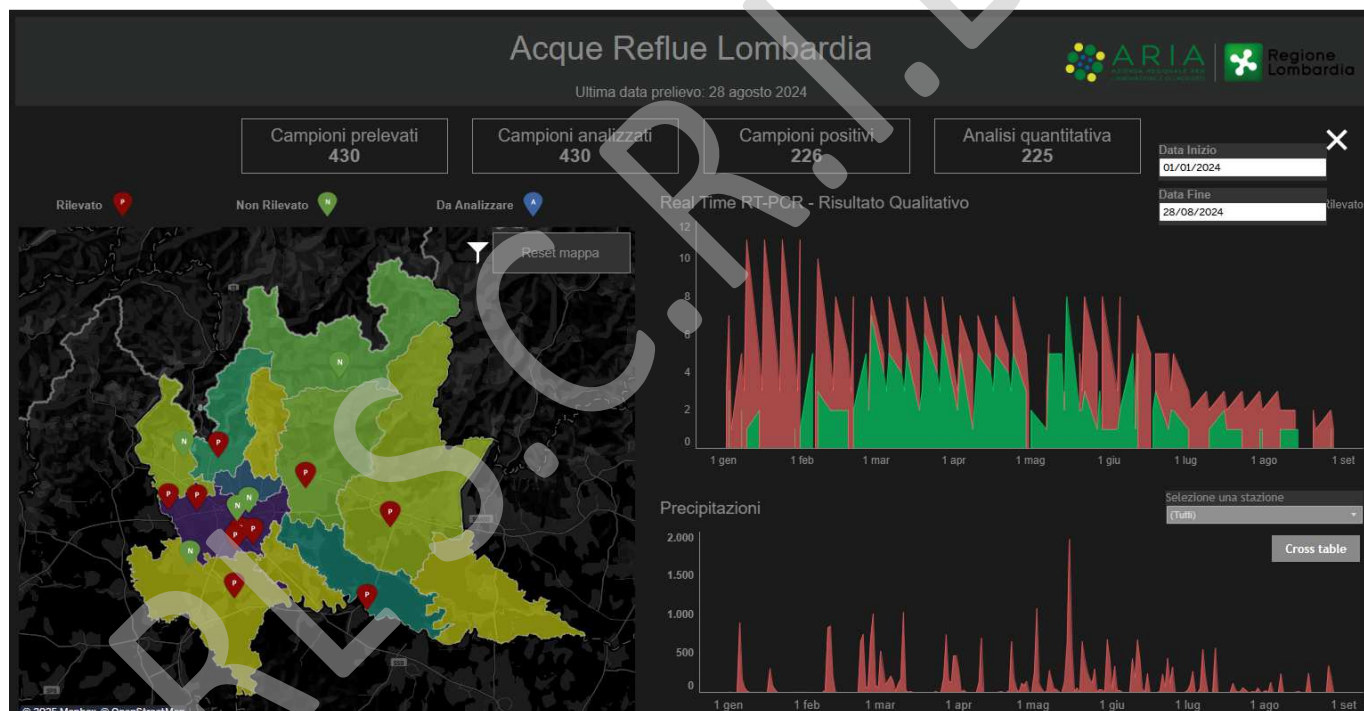
[REGIONE]	[SOMMINISTRAZIONI OTTOBRE 2024][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI OTTOBRE 2024][NUMERO 100 MG]	[SOMMINISTRAZIONI NOVEMBRE 2024][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI NOVEMBRE 2024][NUMERO 100 MG]	[SOMMINISTRAZIONI DICEMBRE 2024][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI DICEMBRE 2024][NUMERO 100 MG]	[SOMMINISTRAZIONI GENNAIO 2025][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI GENNAIO 2025][NUMERO 100 MG]	[SOMMINISTRAZIONI FEBBRAIO 2025][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI FEBBRAIO 2025][NUMERO 100 MG]	[SOMMINISTRAZIONI MARZO 2025][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI MARZO 2025][NUMERO 100 MG]	[SOMMINISTRAZIONI PREVISTE MARZO 2025][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI PREVISTE MARZO 2025][NUMERO 100 MG]	[SOMMINISTRAZIONI PREVISTE APRILE 2025][NUMERO 50 MG]	[SOMMINISTRAZIONI PREVISTE APRILE 2025][NUMERO 100 MG]	TOTALE STIMATO SOMMINISTRAZIONI	[TOTALE MONOCLONALI ACQUISTATI 50MG]	[TOTALE MONOCLONALI ACQUISTATI 100MG]
ABRUZZO							462		414		317	98	173	86	55	15	1.620	1.578	516
BASILICATA																	0		
CALABRIA	1	15	729	748	782	1.056	475	380	157	107	83	18					4.551	2.480	3.720
CAMPANIA			1.234	473	4.494	3.826	2.958	2.418	2.449	580	1.453	173					20.058		
EMILIA-ROMAGNA	689	290	3.301	329	2.412	1.535	2.172	79	1.803	13	1.277	22	17	28	0	0	13.967	13.895	3.851
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	0	903	1.371	637	818	489	71	448	18	462	4			2		5.223	3.275	2.355
LAZIO			12	1	4.932	2.111	4.484	1.448	2.505	425	1.500	176					17.594	12.712	4.849
LIGURIA	0	0	0	0	1.197	1.090	941	519	585	58	235	4	335	4	10	0	4.978	3.333	1.962
LOMBARDIA	25	6.586	9.653	19.230	6.066	6.361	5.173	1.525	4.534	774	2.537	215	2.000	50	300	20	65.049	33.731	35.650
MARCHE					735		904	82	488	85	343	5	420	10			3.072	3.299	178
MOLISE	0	0	20	1	79	73	3	21	1	0	234	345	120	120	120	120	1.257	600	600
PA BOLZANO	0	0	148	646	131	384	127	85	130	42	0	1	130	0			1.824	1.500	1.500
PA TRENTO	0	18	673	1.300	305	89	273	19	226	6	115	0	300	0	300	0	3.624	1.800	1.700
PIEMONTE	0	0	3.006	6.776	2.236	4.192	1.799	1.013	1.272	95	909	106	360	20	50	15	21.849	10.603	15.017
PUGLIA	1	2	2.814	2.995	2.389	1.844	1.724	290	1.417	1.434	874	658	1.128	850	0	0	18.420	11.250	11.250
SARDEGNA																	0		
SICILIA																	0		
TOSCANA	4	4.346	3.743	3.144	1.746	859	1.590	93	1.333	35	948	9	1.248	10			19.108	10.748	9.948
UMBRIA																	917	1.000	100
VALLE D'AOSTA	1	0	138	188	37	1	54	1	45	0							465	375	190
VENETO	15	2.769	4.406	10.780	2.589	1.481	2.278	430	1.892	175	1.612	18	290	0	0	0	28.735	14.097	16.442
TOTALE	736	14.026	30.780	47.982	30.767	25.720	25.906	8.474	19.699	3.847	12.899	1.852	6.521	1.178	837	170	231.394	126.276	109.828

5.9.4 RETE ACQUE REFLUE

La UO Prevenzione ha predisposto il Decreto n. 4516 del 01/04/2021 “Istituzione della Rete lombarda di sorveglianza ambientale di Sars-CoV2 attraverso i reflui urbani”; con nota prot. G1.2021.0067136 del 03/12/2021 ha comunicato l’adesione di Regione Lombardia al sistema per la sorveglianza epidemiologica di SARS-CoV-2 attraverso i reflui urbani del Ministero della Salute; infine ha predisposto la DGR XI/ 5807 del 29/12/2021 “Approvazione degli schemi di protocollo di intesa tra Regione Lombardia e i laboratori e gli enti di ricerca riconosciuti da ISS per la partecipazione al protocollo nazionale SARI per la ricerca del SARS-CoV2 nelle acque reflue (Progetto SARI- Sorveglianza Ambientale Reflui in Italia)”.

Nell’agosto 2024 si è concluso il progetto nazionale, con il monitoraggio dei principali depuratori lombardi, tramite il campionamento da parte dei Gestori e l’analisi dei laboratori individuati con il Decreto n. 4516/2021, e i risultati sono stati inseriti nella Dashboard predisposta dall’Istituto Superiore di Sanità ed in una dashboard regionale riportata in calce:

- 430 campioni prelevati
- 430 campioni analizzati
- 226 campioni positivi
- 225 campioni con analisi quantitativa



A partire da settembre 2024, Regione Lombardia ha iniziato una nuova strategia di sorveglianza delle acque reflue, formalizzata con DGR 2927/2024, monitorando i depuratori di Milano e di tutti i capoluoghi di provincia, tramite il campionamento da parte dei Gestori e l’analisi da parte dei laboratori individuati con la DGR stessa, e ampliando i virus ricercati, affiancando al SARS-Cov2 i virus dell’influenza e il virus respiratorio sinciziale (RSV).

Nel periodo settembre – dicembre 2024, sono stati effettuati 224 campioni.

Relativamente al SARS-CoV2:

- 155 campioni analizzati
- 148 campioni positivi

Relativamente all’influenza:

- 33 campioni analizzati





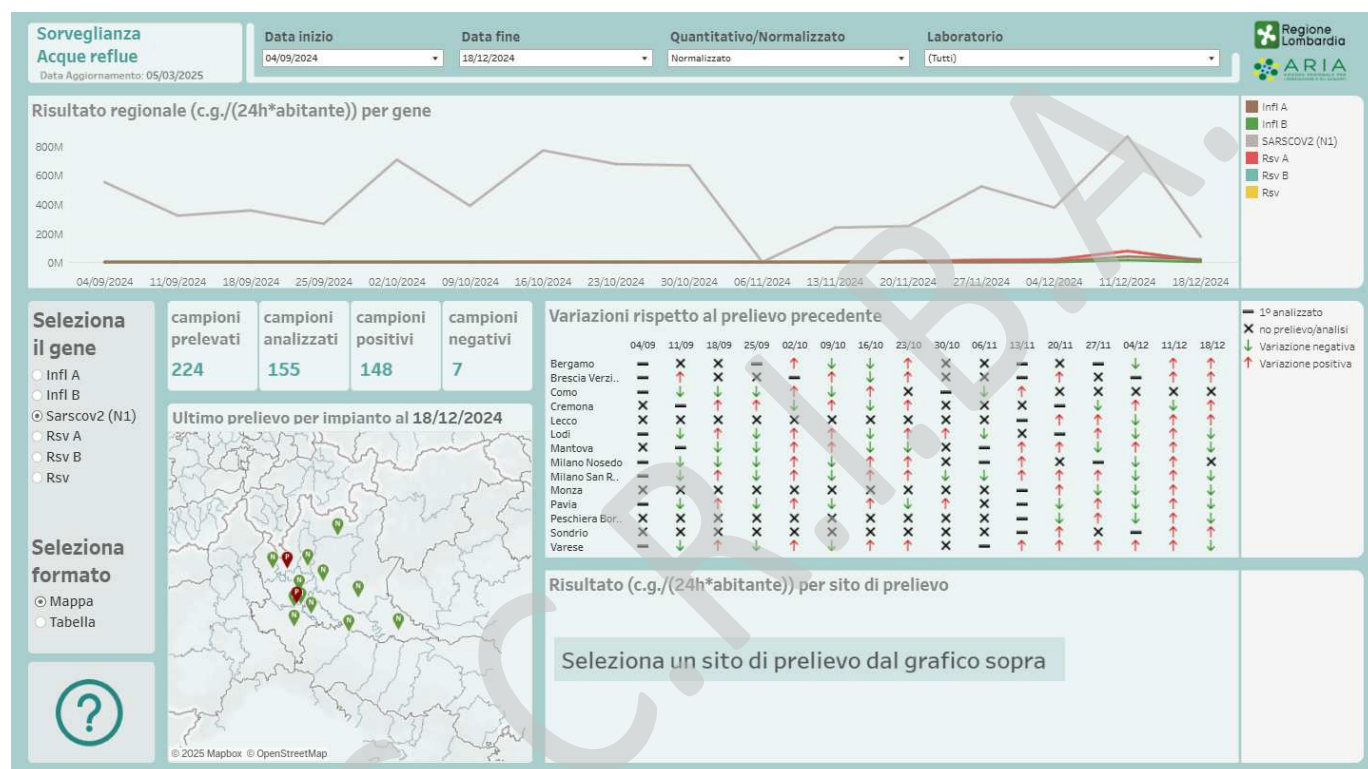
- 12 campioni positivi

Relativamente a RSV:

- 39 campioni analizzati

- 27 campioni positivi

È stata inoltre implementata una nuova dashboard regionale, che a titolo esemplificativo si mostra nella visualizzazione del SARS-CoV2:



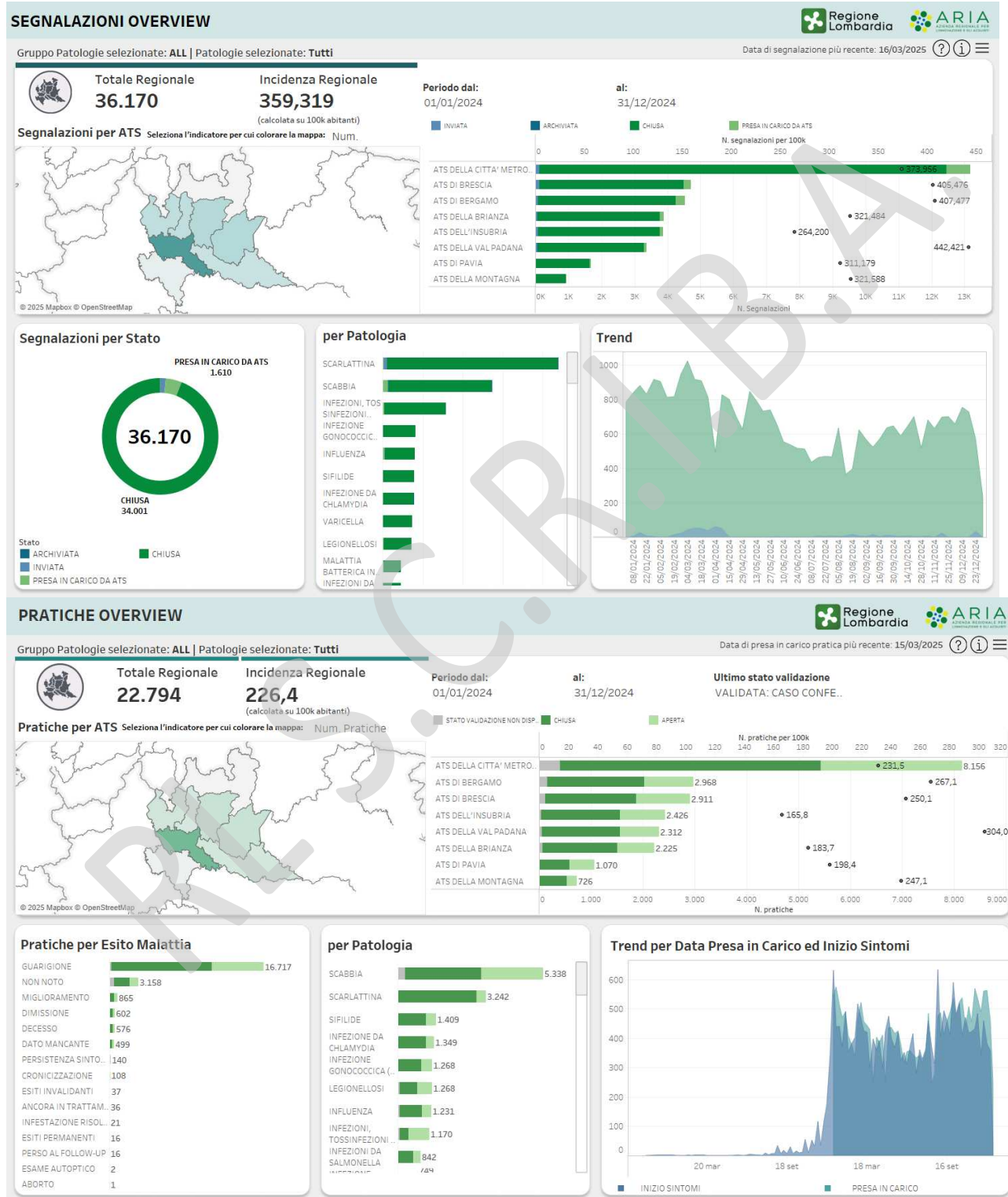
La UO Prevenzione ha collaborato con gli Enti di ricerca all'analisi dei dati e alla loro correlazione con i dati della sorveglianza epidemiologica.



5.9.5 AREA MALATTIE INFETTIVE

SMI (Sorveglianza delle Malattie Infettive)

Di seguito i dati delle segnalazioni tramite il sistema SMI (Sorveglianza delle Malattie Infettive) relativi al 2024.



**Microbio**

Di seguito i dati del flusso Microbio relativi al 2024.

SMEL MICROBIO	ASST	Nr campioni	di cui sangue
278	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	220.099	54.967
444	FONDAZ.IRCCS CA' GRANDA - POLICLINICO MILANO	140.872	49.623
233	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	123.821	54.203
466	POLICLINICO S. MATTEO - PAVIA	108.291	36.107
247	IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI DI MONZA	90.722	40.123
276	ASST SANTI PAOLO E CARLO	92.760	41.828
213	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	85.471	35.152
290	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	83.702	30.180
455	ASST DI MANTOVA	83.546	19.667
248	ASST OVEST MILANESE	77.024	16.728
284	ASST DI VIMERCATE	71.684	23.277
155	ASST DI CREMONA	74.643	22.813
382	ASST DEL GARDA	64.846	13.252
327	ASST DELLA VALLE OLONA	66.183	18.969
577	ASST LARIANA	63.961	9.381
259	ASST DI LODI	57.309	19.054
154	ASST DI BERGAMO EST	60.805	18.332
101	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	54.716	12.482
129	ASST RHODENSE	45.364	11.516
391	ASST DI BERGAMO OVEST	44.848	10.065
386	ASST DI CREMA	32.464	11.704
226	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA – Osp. Uboldo Cernusco sul Naviglio	29.781	5.620
388	FOND.IRCCS "ISTIT.NAZ.LE TUMORI" MILANO	26.870	12.519
450	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA – Osp. Di Vizzolo Predabissi	25.160	6.455
164	ASST NORD MILANO	24.235	6.070
160	ASST DELLA VALCAMONICA	24.979	4.959
225	ASST DI PAVIA – Osp. Di Vigevano	24.729	5.771
293	ASST DI PAVIA – Osp. Di Voghera	20.525	7.283
576	ASST DELLA FRANCIACORTA – Osp. Di Chiari	16.698	3.236
523	ASST DELLA FRANCIACORTA – Osp. di Iseo	7.616	1.323
536	I.N.R.C.A.- PRESIDIO DI CASATENOV	2.318	30
161	ASST DI LECCO	103.868	25.229
346	ASST DEI SETTE LAGHI	132.082	48.886
Totale complessivo		2.181.992	676.804





AWaRe

Di seguito i dati relativi all'utilizzo degli antibiotici secondo il Framework AWaRe dell'OMS (dati della farmaceutica territoriale):

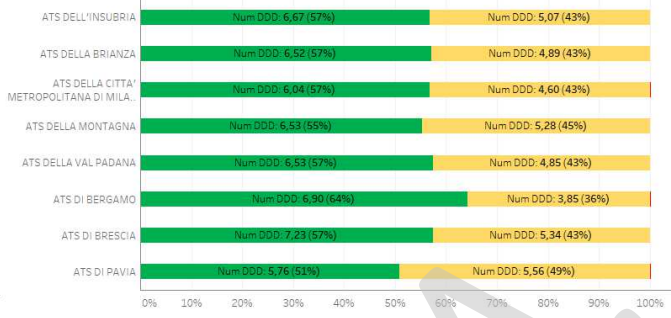
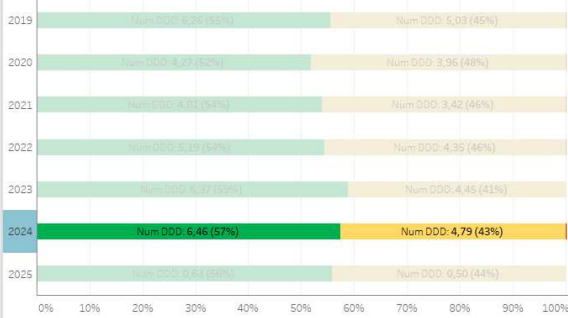


Report AWaRe

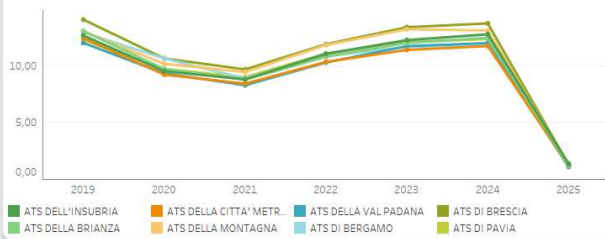
Ultima data di erogazione: 1/2025



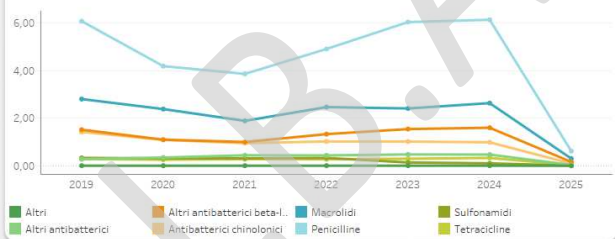
Analisi per Classificazione AWaRe - Visualizzazione Under 14



Consumo territoriale J01 - DDD 1000 ab die



Consumi antibiotici sistemici - DDD 1000 ab die





5.10 PROMOZIONE DELLA SALUTE

L'obiettivo delle strategie regionali di promozione della salute e dei programmi preventivi, declinato e precisato con la DGR XII/3696 del 20/12/24, è quello di promuovere stili di vita sani in una prospettiva one health, con attenzione ai diversi setting di vita e di lavoro della popolazione, nonché con attenzione alle fasi di vita delle persone e all'equità in ambito comunitario. L'azione intersettoriale punta alla promozione di stili di vita sani, promuove la salute individuale e collettiva, mira a prevenire i fattori di rischio comportamentali delle malattie croniche degenerative, comprese le dipendenze, mediante l'attuazione di piani e programmi fondati su criteri di appropriatezza, impatto e sostenibilità, introducendo un'attenzione salutogenica in tutte le politiche messe in campo a livello regionale.

In linea generale, le principali azioni promosse dalle ATS, messe in campo attraverso i rispettivi Dipartimenti di Igiene e Prevenzione Sanitaria e i Servizi di Promozione della Salute – e monitorate costantemente sia sotto il profilo qualitativo (da UO Prevenzione per il tramite della Uo a valenza regionale Promozione della Salute) sia dal punto di vista quantitativo (attraverso la regolare raccolta di dati con la Piattaforma regionale "Survey Stili di vita") - hanno riguardato:

- 1 **Promozione di stili di vita e ambienti favorevoli alla salute, in attuazione dei Piani Integrati Locali delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS),** con particolare riferimento a quattro setting/target:
 - Scuola, con il supporto alla implementazione della "Rete Scuole che Promuovono Salute Lombardia" (al 31.12.24 vi aderiscono 550 Istituzioni scolastiche) e la realizzazione di Programmi preventivi regionali Life Skills Training, Unplugged Lombardia, Tra Pari (per un totale di circa 100.000 studenti coinvolti nei due anni scolastici di riferimento),
 - Luoghi di lavoro, con la "Rete di luoghi di lavoro che promuovono salute" (nel 2024 sono stati coinvolti un totale di 337.671 lavoratori in 1328 sedi lavorative lombarde),
 - Comunità locali, con interventi che impattano sulle politiche dei Comuni nei diversi contesti di vita (alimentazione, attività fisica, invecchiamento attivo), al fine di ridurre le situazioni di rischio (dipendenze, tabagismo, Disturbi da Gioco d'Azzardo, sicurezza stradale e domestica) tramite il raccordo tra politiche per la salute e strategie chiave riferite al territorio e al sociale (ad es. nell'area del contrasto alle problematiche connesse al gioco d'azzardo, nel 2024, sono stati realizzati 798 eventi. Rispetto invece al tema dell'attività fisica e movimento i comuni in cui è presente almeno un Gruppo di Cammino sono oltre 480),
 - Servizi sociosanitari, con la promozione della salute in ambito sociosanitario al fine di favorire lo sviluppo di reti territoriali e collaborazioni, condividere buone pratiche e favorire lo sviluppo a livello locale di programmi e progetti (Nati per leggere, Baby Pit Stop, Laboratori Attività fisica ATS e ASST, Counseling motivazionale breve, Scuola in ospedale, Protocollo farmaci, Invecchiamento attivo).
- 2 **Incremento della capacità di intervento sistemico a tutela della salubrità degli ambienti di vita,** operando, in collaborazione con gli altri soggetti coinvolti nella progettazione di impianti e opere e nella gestione delle situazioni ad elevata pressione ambientale.
- 3 **Rafforzamento dell'attività di vigilanza e controllo in materia di sicurezza chimica** tramite indirizzi operativi di controllo per l'integrazione tra i diversi settori (REACH-CLP, biocidi, fitosanitari, cosmetici, rifiuti etc.) e la realizzazione dei Piani Nazionali di Controllo.
- 4 **Miglioramento della sorveglianza delle malattie a trasmissione alimentare** tramite raccordo tra laboratori di riferimento per patologia e per matrice alimentare e ambientale per l'individuazione dell'agente eziologico, dell'alimento e dei fattori di rischio.
- 5 **Altri interventi di sicurezza alimentare:** Piani di intervento per l'emergenza sicurezza alimentare (esercitazione multiprofessionale, in coordinamento con Protezione Civile); verifica dei requisiti igienico- sanitari da parte delle Agenzie di Tutela della Salute su alimenti e imprese produttrici, in attuazione della normativa comunitaria e dei piani nazionali; collaborazione con le altre Autorità Competenti su sicurezza alimentare, qualità degli alimenti e repressione delle frodi, con controlli congiunti; percorso di audit su tutte le Agenzie di Tutela della Salute per verificare l'efficacia e l'appropriatezza dei controlli ufficiali.

Di seguito gli esiti dell'attività 2024

Luoghi di lavoro che promuovono salute 2024:

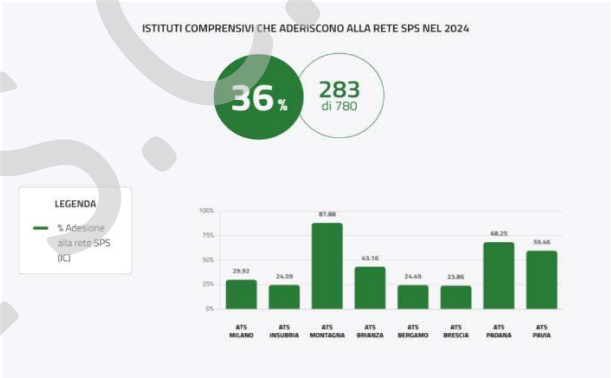




Luoghi di lavoro idonei al riconoscimento WHP



Rete delle Scuole che Promuovono Salute 2024:

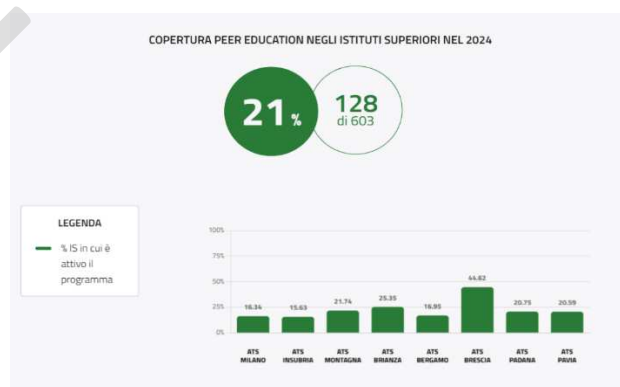
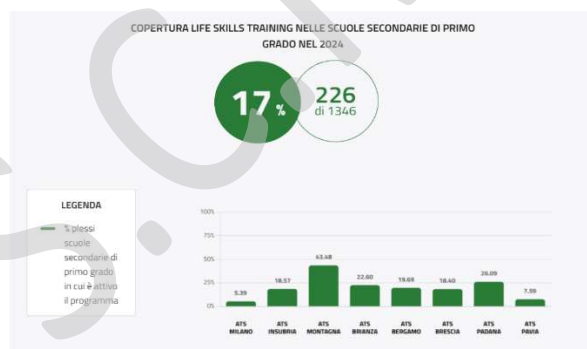
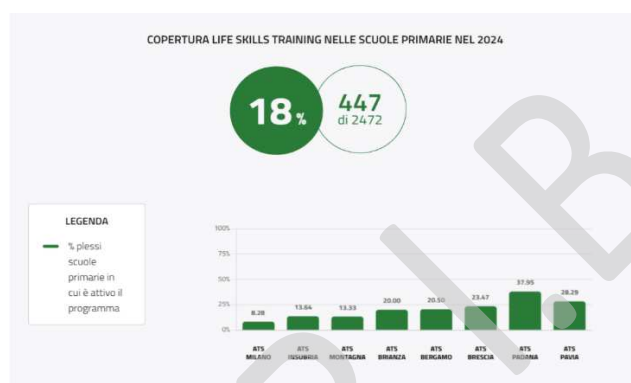




Regione Lombardia



Programmi preventivi regionali 2024:





Regione Lombardia

COPERTURA PEER EDUCATION NEI CFP NEL 2024

11%
27
di 249

LEGENDA

— % CFP in cui è
presente
attività di
Peer
education



COPERTURA UNPLUGGED NEGLI ISTITUTI SUPERIORI NEL 2024

5%
30
di 603

LEGENDA

— % IS in cui è
attivo il
programma



COPERTURA UNPLUGGED NEI CFP NEL 2024

18%
44
di 249

LEGENDA

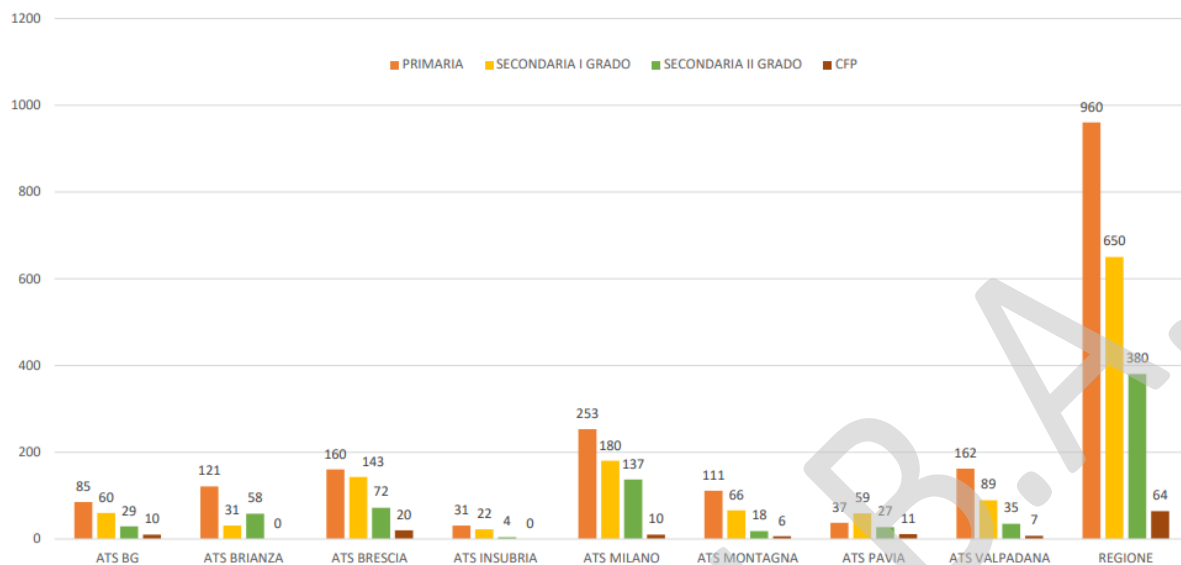
— % CFP in cui è
attivo il
programma



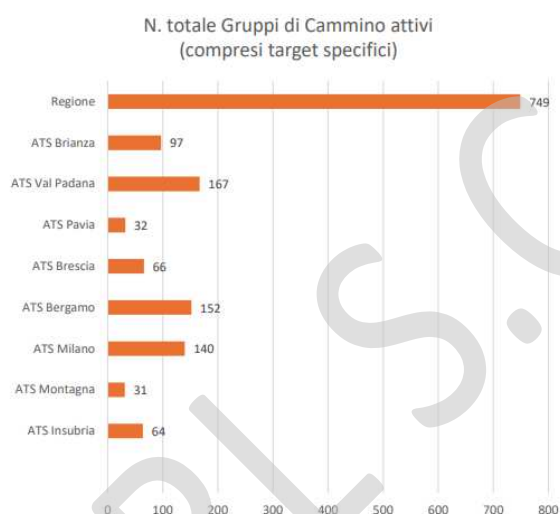


Regione Lombardia

SPORTELLI PSICOLOGICI E PSICOPEDAGOGICI ATTIVATI PER ORDINE SCOLASTICO



Gruppi di Cammino 2024



COMUNI CON GRUPPI DI CAMMINO NEL 2024

32%

486
di 1502

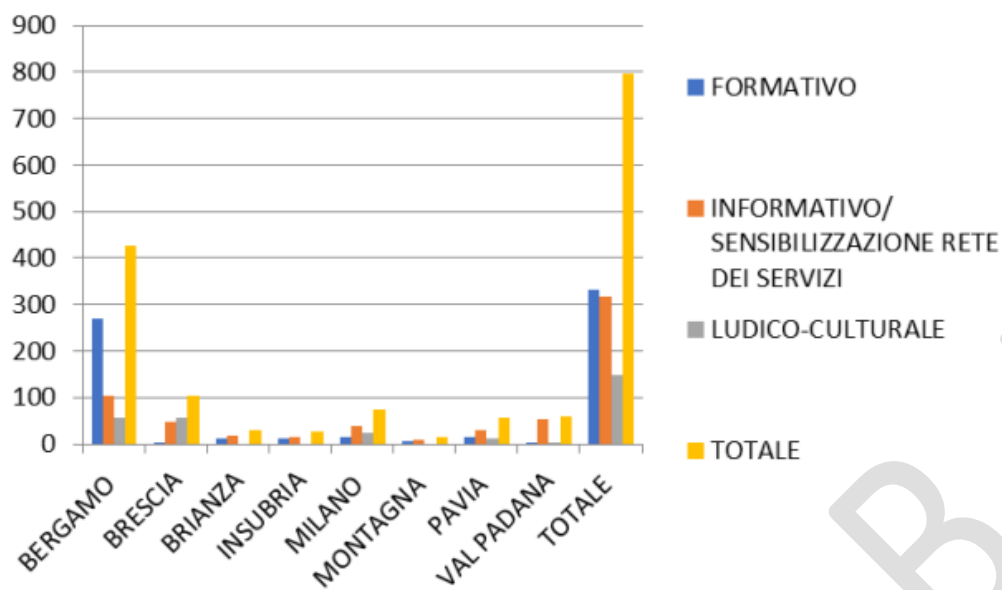
LEGENDA

— % di comuni
con gruppi di
cammino
attivi





Eventi GAP 2024



5.10.1 TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO

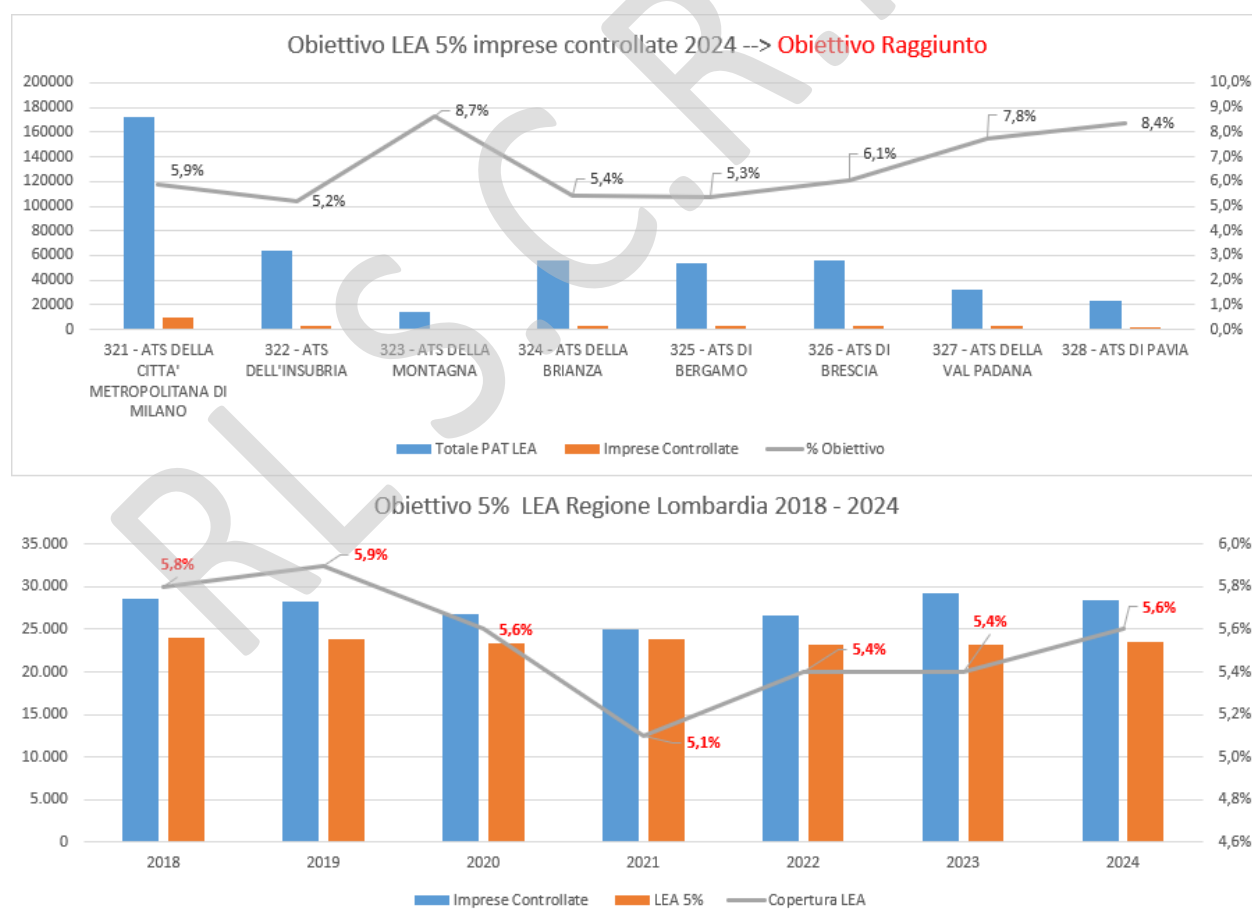
La tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori (SSL) si realizza contrastando il fenomeno degli infortuni e delle malattie professionali, attraverso attività di prevenzione che trova nel *controllo* sulle imprese, inteso nella sua più ampia accezione, lo strumento praticato dai Servizi di Prevenzione e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro delle ATS.

Il *controllo* è modello di intervento che si sostanzia in collaborazioni strategiche quali il coordinamento con le parti datoriali e sindacali e con le altre Istituzioni che hanno competenza in SSL, sia in ispezioni che in assistenza direttamente sulle imprese del territorio.

Con l'attuale Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) 2020-2025, il Piano Mirato di Prevenzione (PMP) è assunto a nuova modalità di controllo, giacché sostanzia un approccio capace di coniugare azioni di "enforcement" (vigilanza) con azioni di "empowerment" (assistenza). In Lombardia, già nel 2019, con DGR 2464 concernente il Piano triennale straordinario di intervento per la salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e gli interventi urgenti a contrasto del fenomeno infortunistico, è stato approvato il modello di PMP quale intervento specifico, basato su un percorso di confronto, condivisione e integrazione con le imprese per l'applicazione di soluzioni finalizzate a tutelare la salute e la sicurezza del lavoratore.

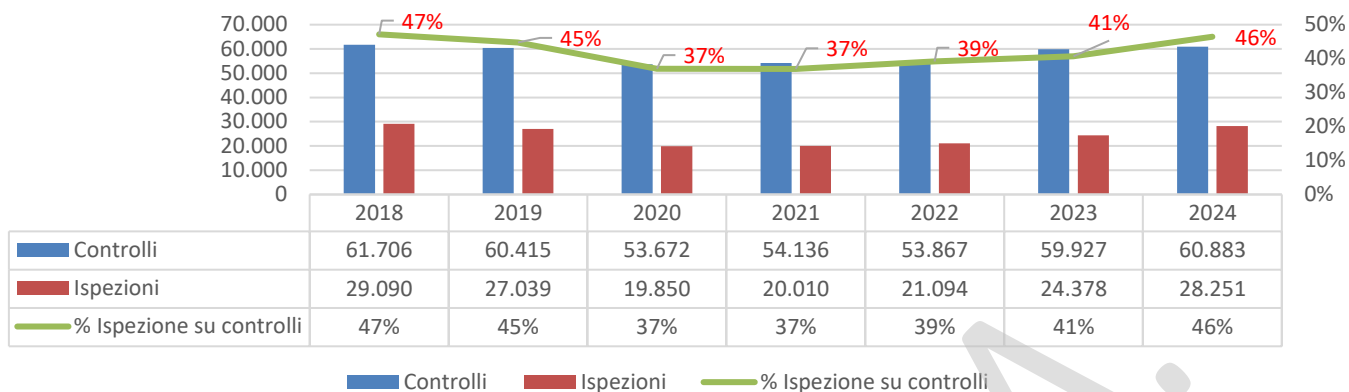
Fondato sulla conduzione di processi di prevenzione volti al miglioramento delle misure generali di tutela e non alla sola verifica dell'applicazione della norma, è divenuto parte integrante dei Programmi Predefiniti del Macro obiettivo 4 "Infortuni e malattie professionali" del già citato PNP 2020-2025 e dei relativi Piani regionali della Prevenzione.

Di seguito l'andamento dei controlli in tema di sicurezza in ambienti di lavoro effettuati dai Servizi di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS).

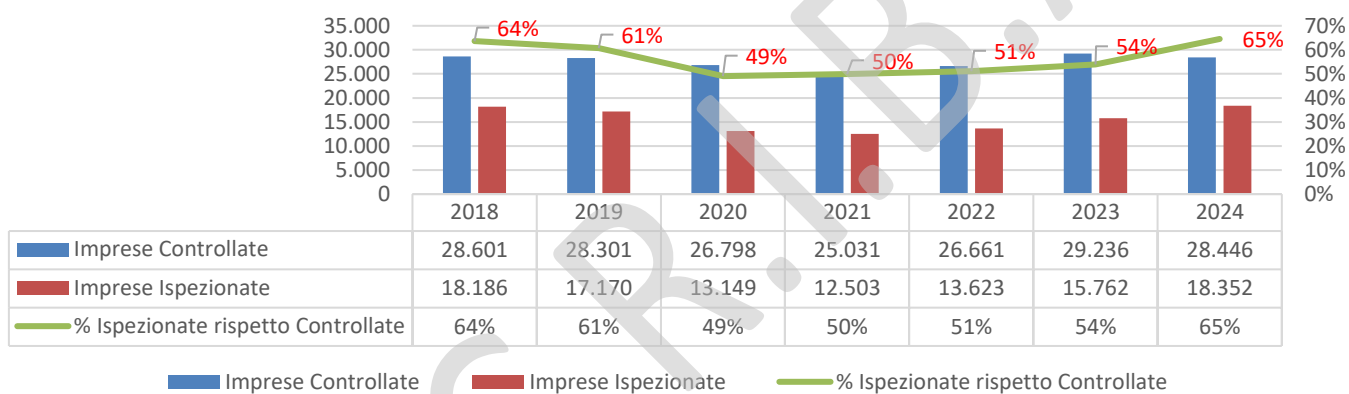




Controlli e Ispezioni

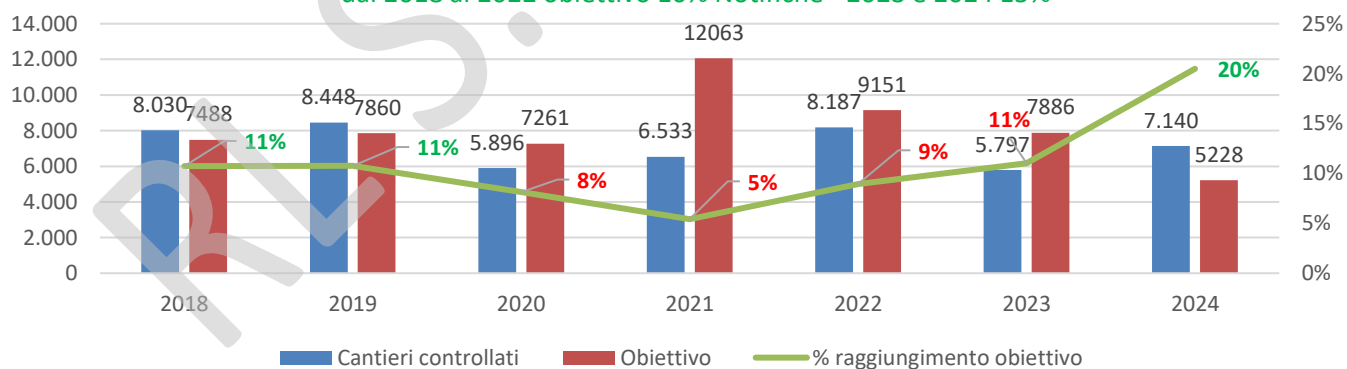


Imprese Controllate e Imprese Ispezionate



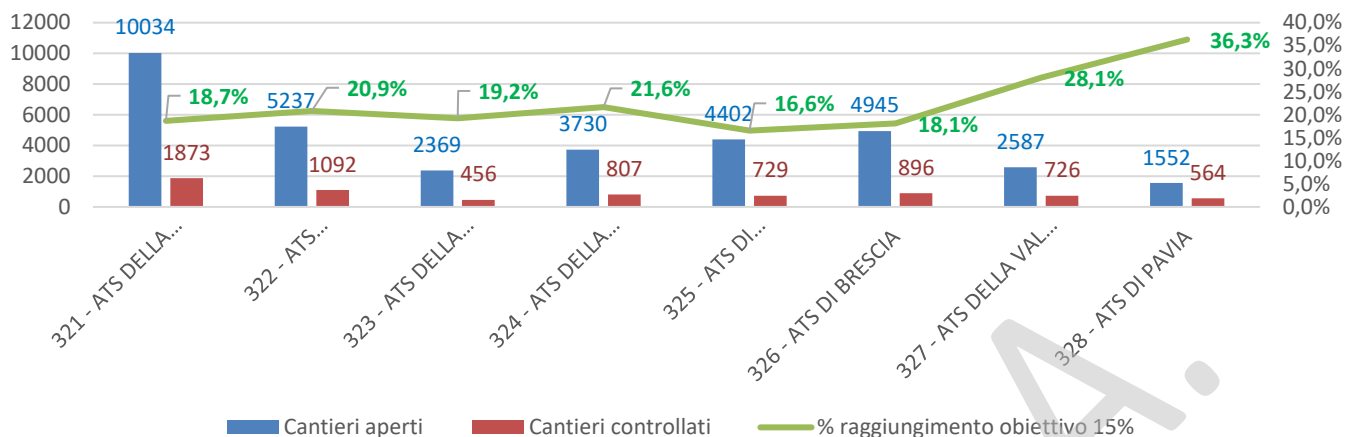
Obiettivo Cantieri

dal 2018 al 2022 obiettivo 10% Notifiche - 2023 e 2024 15%

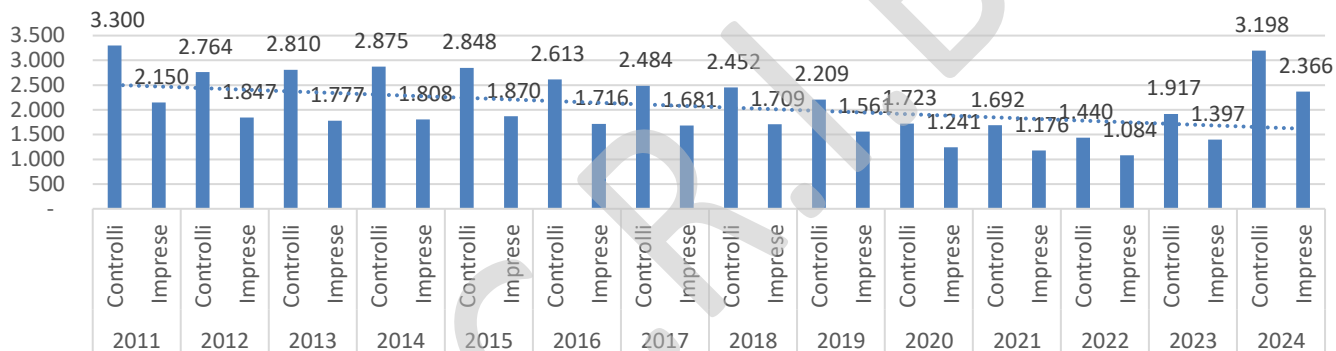




Obiettivo cantieri 2024 --> obiettivo raggiunto

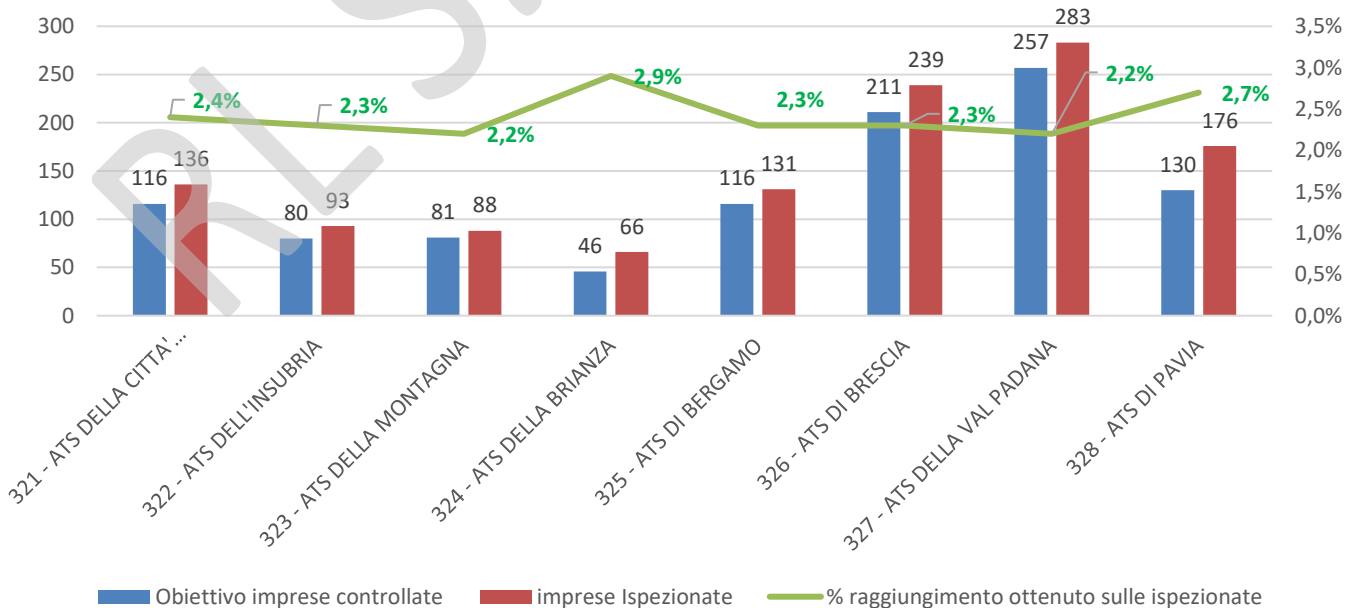


Controlli in Agricoltura e Imprese Agricole controllate

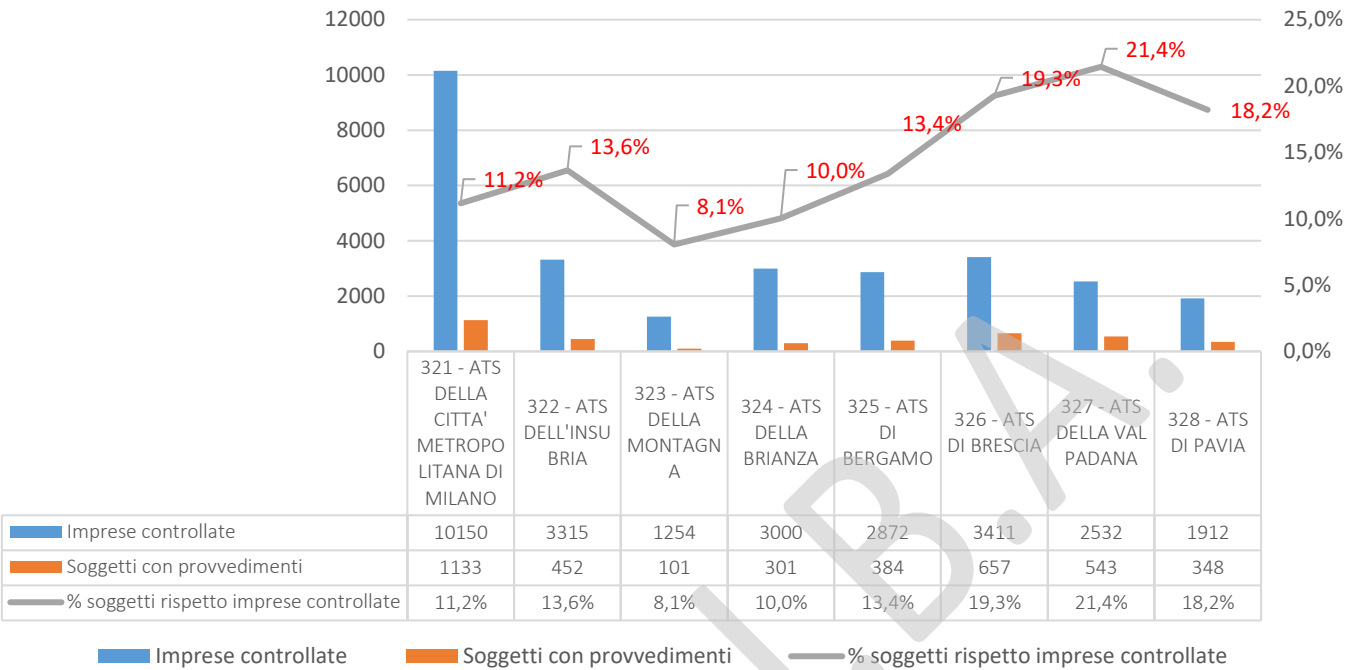


Obiettivo imprese agricole controllate 2024

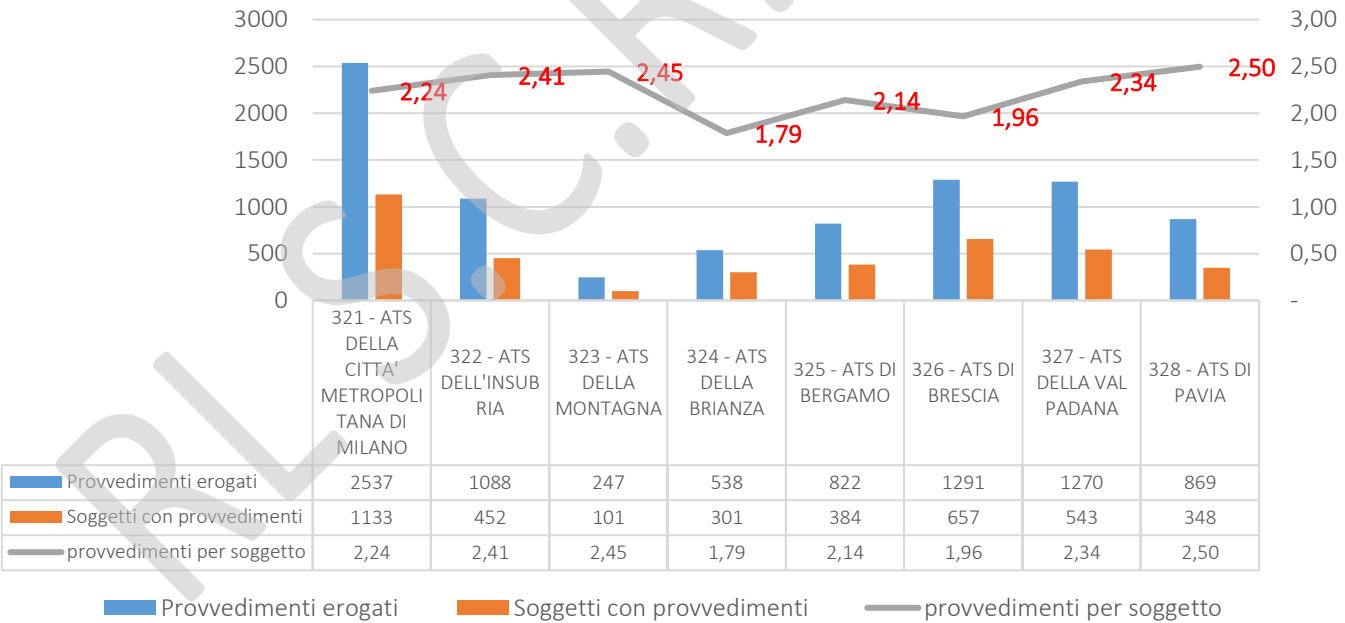
Obiettivo 2% raggiunto sulle ispezionate



Soggetti con provvedimenti e imprese controllate anno 2024



Provvedimenti per soggetto





Infortuni trattati GePi anno 2024

Ente	2024			
	Completa	Incompleta	Totale infortuni	% incomplete
321 - ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	270	40	310	12,9%
322 - ATS DELL'INSUBRIA	138		138	
323 - ATS DELLA MONTAGNA	48	22	70	31,4%
324 - ATS DELLA BRIANZA	145	4	149	2,7%
325 - ATS DI BERGAMO	64	6	70	8,6%
326 - ATS DI BRESCIA	162		162	
327 - ATS DELLA VAL PADANA	14	1	15	6,7%
328 - ATS DI PAVIA	179		179	
DATO ERRATO/MANCATE	4		4	
Totale complessivo	1024	73	1097	6,7%

Malattie professionali trattate con MaPro anno 2024

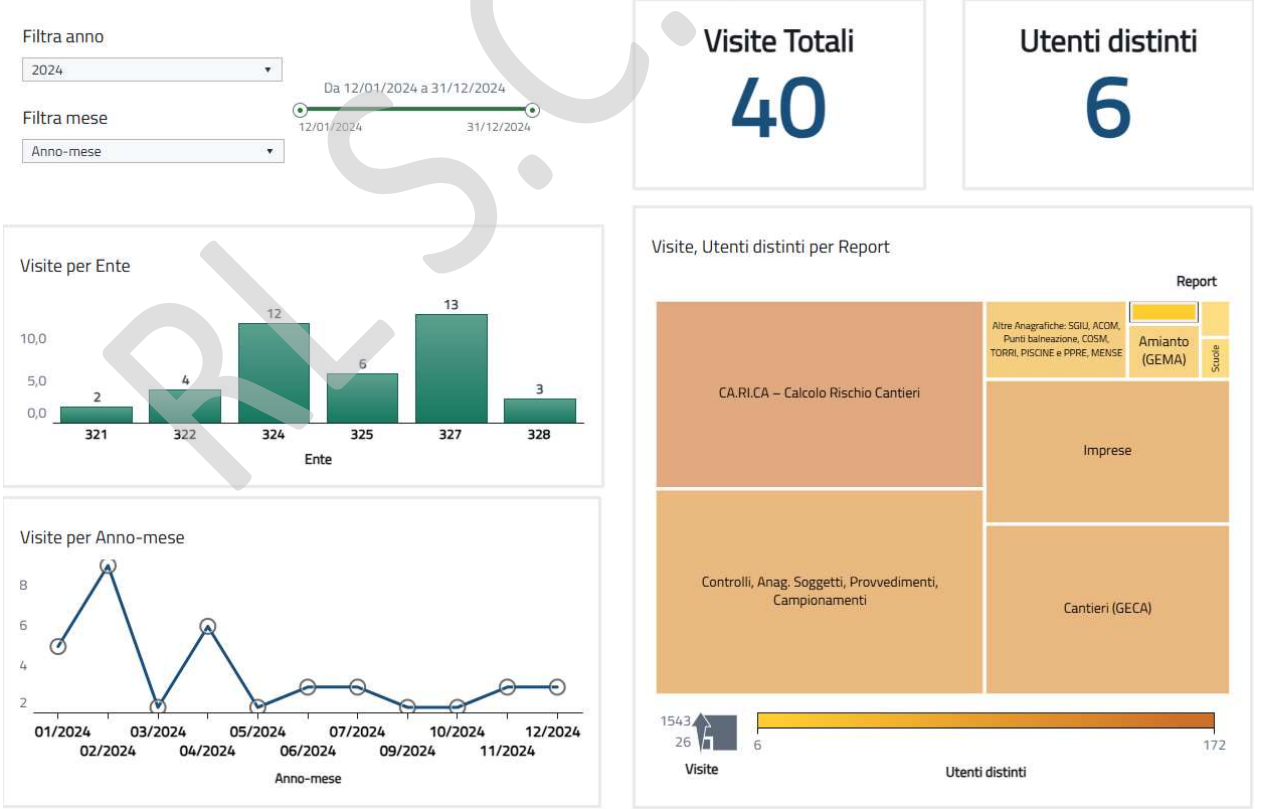
ENTE	2 - Completa	3 - Incompleta	8 - Assegnata ATS	9 - Rifiutata ATS	Totale pratiche	% Incomplete
321 - ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	470	24	44	1	539	4,5%
322 - ATS DELL'INSUBRIA	188		4		192	
323 - ATS DELLA MONTAGNA	58		2		60	
324 - ATS DELLA BRIANZA	372	1	7		380	0,3%
325 - ATS DI BERGAMO	136	618	217		971	63,6%
326 - ATS DI BRESCIA	636	1	12	3	652	0,2%
327 - ATS DELLA VAL PADANA	296	1	11		308	0,3%
328 - ATS DI PAVIA	143	1			144	0,7%
Totale complessivo	2299	646	297	4	3246	19,9%



Accessi a Ca.Ri.Ca



Accessi a Ca.Ri.Ca – Parametri di Rischio



Accessi a I.M.Pre.S@-BI





5.10.2 TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA

Di seguito andamento dei controlli in tema di sicurezza in ambienti di vita

Campionamenti Acque di Piscina – Soggetti controllati = Impianti controllati

ATS	Num.Controlli	Num.Soggetti controllati	Denominatore	% Copertura
321-ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	229	176	239	73,6%
322-ATS DELL'INSUBRIA	214	129	206	62,6%
323-ATS DELLA MONTAGNA	124	87	94	92,6%
324-ATS DELLA BRIANZA	139	44	56	78,6%
325-ATS DI BERGAMO	143	66	82	80,5%
326-ATS DI BRESCIA	168	69	410	16,8%
327-ATS DELLA VAL PADANA	116	65	96	67,7%
328-ATS DI PAVIA	71	60	67	89,6%
TOTALE REGIONE LOMBARDIA	1.204	696	1.250	55,7%



Campionamenti Torri raffreddamento – Soggetti controllati = Torri campionate

ATS ▲	Num.Controlli	Num.Soggetti controllati	Denominatore	% Coper...
321-ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	236	229	240	95,4%
322-ATS DELL'INSUBRIA	158	158	153	103,3%
323-ATS DELLA MONTAGNA	31	31	30	103,3%
324-ATS DELLA BRIANZA	126	125	123	101,6%
325-ATS DI BERGAMO	166	166	159	104,4%
326-ATS DI BRESCIA	229	229	235	97,4%
327-ATS DELLA VAL PADANA	117	116	112	103,6%
328-ATS DI PAVIA	46	45	44	102,3%
TOTALE REGIONE LOMBARDIA	1.109	1.099	1.096	100,3%

Controlli nelle scuole – Soggetti controllati = scuole

ATS ▲	Num.Controlli	Num.Soggetti controllati	Denominatore	% Copertura
321-ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	322	301	2.496	12,1%
322-ATS DELL'INSUBRIA	116	114	1.451	7,9%
323-ATS DELLA MONTAGNA	38	37	439	8,4%
324-ATS DELLA BRIANZA	47	47	1.026	4,6%
325-ATS DI BERGAMO	0	0	1.119	0,0%
326-ATS DI BRESCIA	69	66	1.093	6,0%
327-ATS DELLA VAL PADANA	34	34	804	4,2%
328-ATS DI PAVIA	89	87	537	16,2%
TOTALE REGIONE LOMBARDIA	715	686	8.965	7,7%

Controlli nelle strutture sanitarie – Soggetti controllati = strutture sanitarie

ATS ▲	Num.Controlli	Num.Soggetti controllati	Denominatore	% Copertura
321-ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	736	508	331	153,5%
322-ATS DELL'INSUBRIA	70	68	140	48,6%
323-ATS DELLA MONTAGNA	37	36	73	49,3%
324-ATS DELLA BRIANZA	120	101	116	87,1%
325-ATS DI BERGAMO	65	54	92	58,7%
326-ATS DI BRESCIA	155	128	111	115,3%
327-ATS DELLA VAL PADANA	132	91	105	86,7%
328-ATS DI PAVIA	38	34	47	72,3%
TOTALE REGIONE LOMBARDIA	1.353	1.016	1.015	100,1%

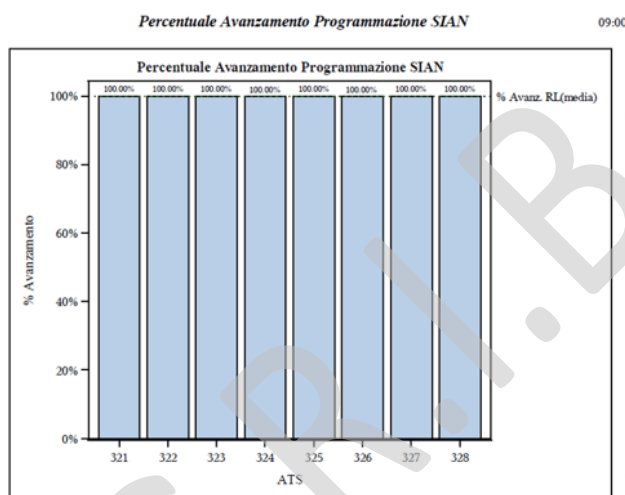




5.10.3 SICUREZZA ALIMENTARE

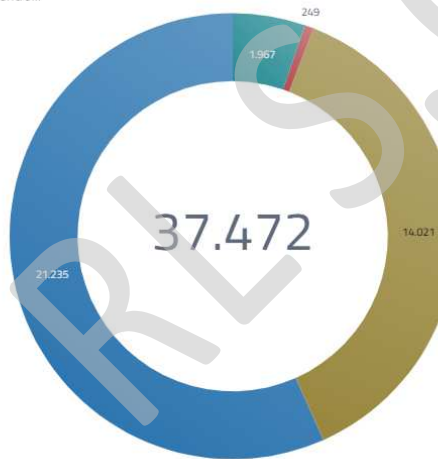
Di seguito si riporta l'andamento dei controlli in tema di sicurezza alimentare effettuati dai Servizi di Igiene Alimenti e Nutrizione (SIAN) delle ATS lombarde nel 2024.

CONTROLLI PER L'AREA SICUREZZA ALIMENTARE ISPEZIONI E AUDIT = 100% DEI CONTROLLI PROGRAMMATI



Num. controlli per Tipologia

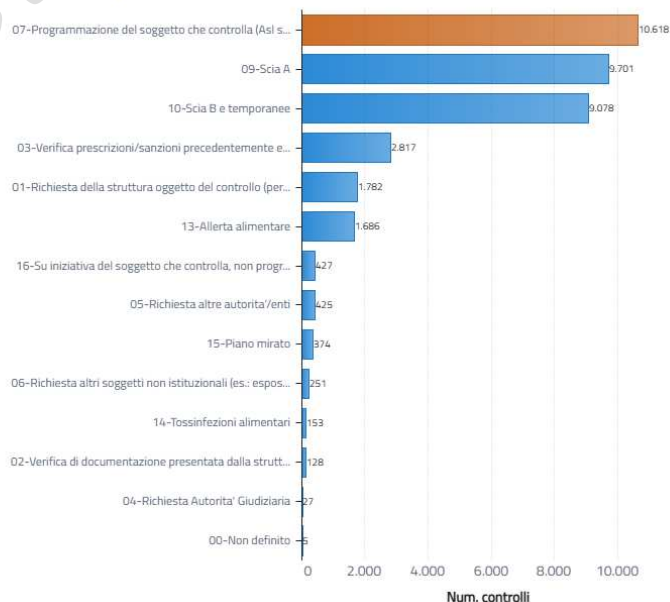
Num. controlli



Tipologia

- 01-Verifica documentale presso la sede del controllore (asl/arpa...)
- 03-Ispezione
- 05-Audit
- 08-Campionamento

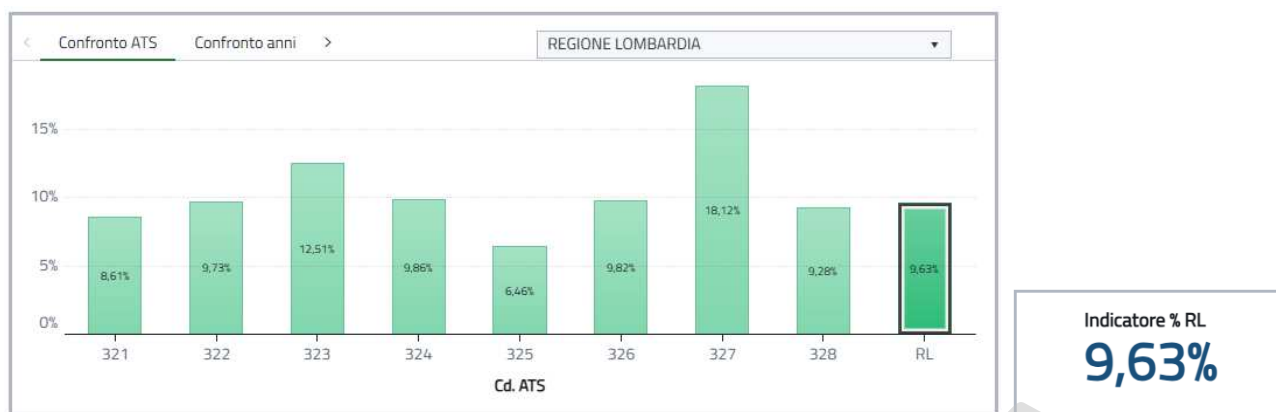
Num. controlli per Motivazione



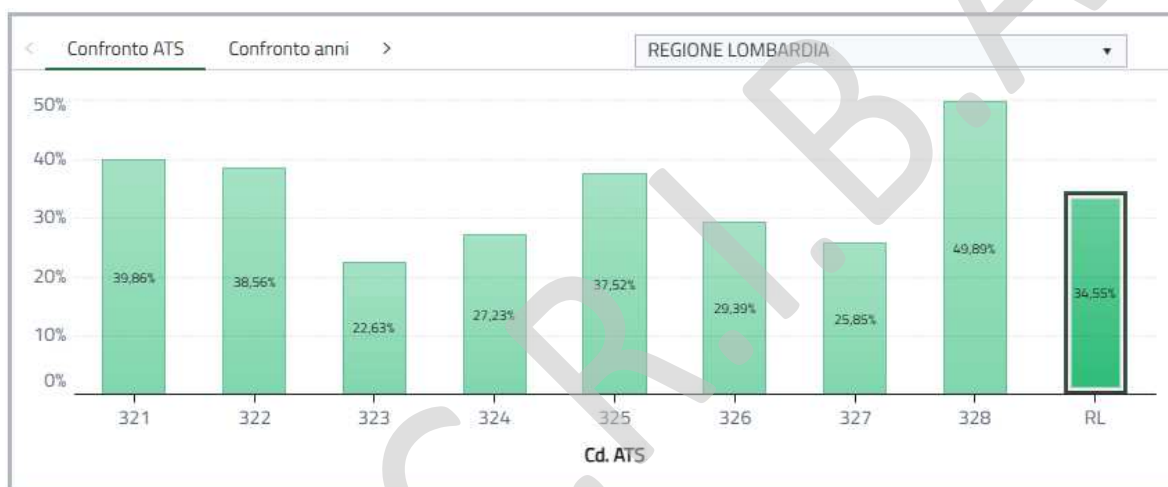
COPERTURA DEL CONTROLLO CON SOPRALLUOGO



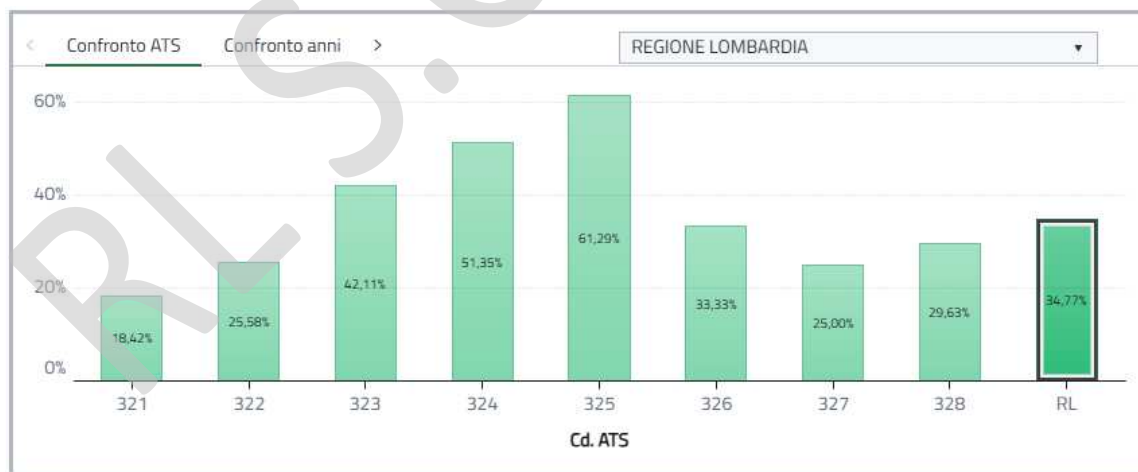
Regione Lombardia



CONTROLLI MEDIANTE ISPEZIONE NON CONFORMI

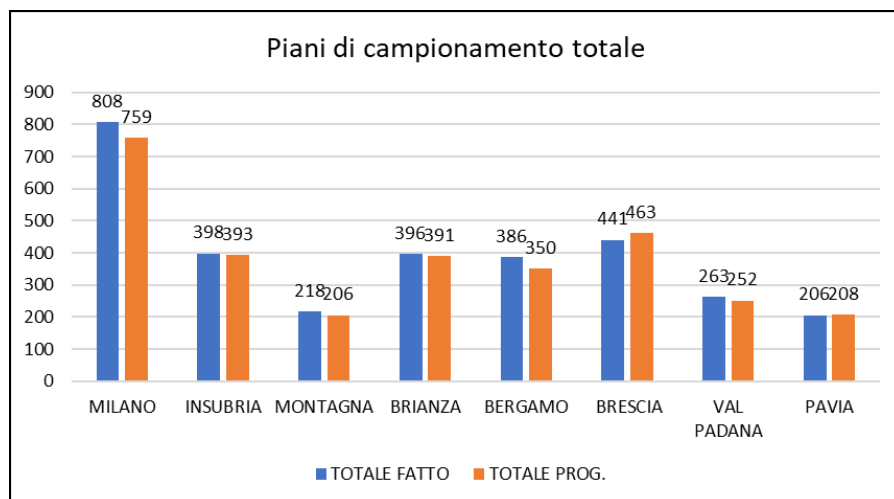


CONTROLLI MEDIANTE AUDIT NON CONFORMI



SICUREZZA ALIMENTARE - CAMPIONAMENTI





Totale = 100%

ACQUE DESTINATE AL CONSUMO UMANO – CAMPIONAMENTI ALLA RETE DI DISTRIBUZIONE

ATTIVITÀ ANALITICA	Numero di campioni programmati	Numero di campioni effettuati	Numero di campioni NON programmati	Numero di campioni non conformi*
Campionamenti Gruppo A acque potabili su programma	11498	11660	213	649
Campionamenti Gruppo B acque potabili su programma	2974	3134	78	94
Campionamenti PFAS	396	438	37	0
Campionamenti radioattività	110	110	1	0

ACQUE DESTINATE AL CONSUMO UMANO – AUDIT E ISPEZIONI

Numero di Audit eseguiti sull'Ente Gestore	Numero Enti Gestore	Numero di Audit programmati	Numero di Audit effettuati	Provvedimenti e/o sanzioni intraprese per ogni campione NC
	62	20	19	16

ATTIVITÀ DI CONTROLLO	Numero di controlli programmati	Numero di controlli effettuati	Numero di ispezioni non conformi
Ispezioni presso i punti di captazione	118	120	16

La UO Prevenzione ha effettuato il monitoraggio periodico dell'effettuazione dei controlli ufficiali da parte dei SIAN e della loro rendicontazione nei database ministeriale (NSIS) e regionale (Impres@BI) e ha effettuato la rendicontazione annuale al Ministero della Salute.

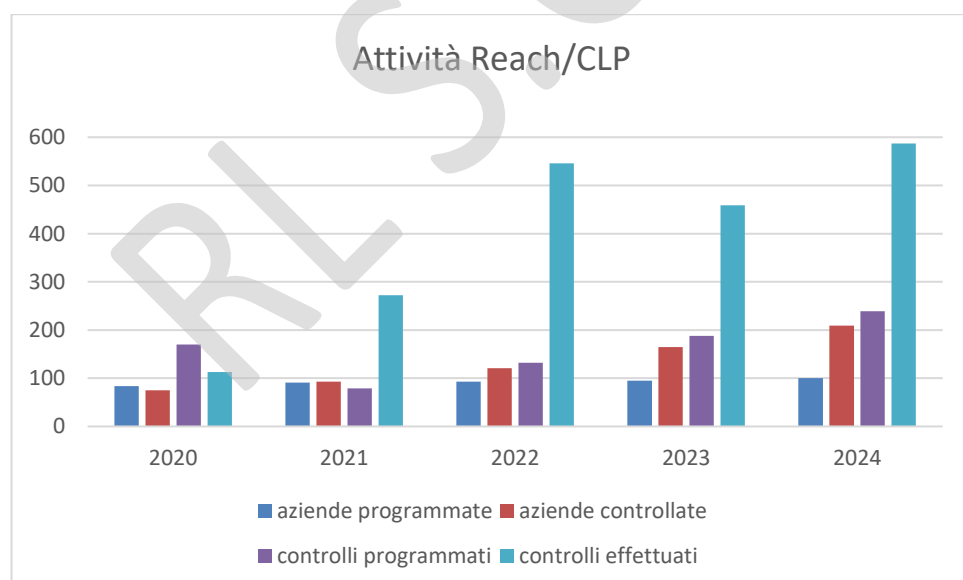




5.10.4 SICUREZZA CHIMICA

Attraverso il Regolamento (CE) 1907/2006, denominato Regolamento REACH, e il Regolamento (CE) regolamento (CE) n. 1272/2008, denominato CLP, l'UE ha messo a punto un ambizioso programma per la gestione dei rischi derivanti dalla produzione e dall'uso di sostanze chimiche. I Regolamenti hanno lo scopo di garantire la protezione della salute umana e dell'ambiente, assicurando allo stesso tempo, la libera circolazione delle sostanze e promuovendo la competitività e l'innovazione dell'industria chimica europea. La regolamentazione sui biocidi, sugli inquinanti organici persistenti, sui fitosanitari, sugli agenti cancerogeni e mutageni, sui rifiuti, sui cosmetici etc., completano l'azione europea volta a migliorare il funzionamento del mercato interno dell'UE, garantendo, al contempo, un elevato livello di tutela della salute umana e dell'ambiente. A livello nazionale la corretta applicazione e il rispetto della normativa europea in materia di sostanze chimiche è realizzata attraverso la programmazione e l'organizzazione dei controlli ufficiali da parte delle amministrazioni dello Stato in accordo con le Regioni e le proprie articolazioni territoriali.

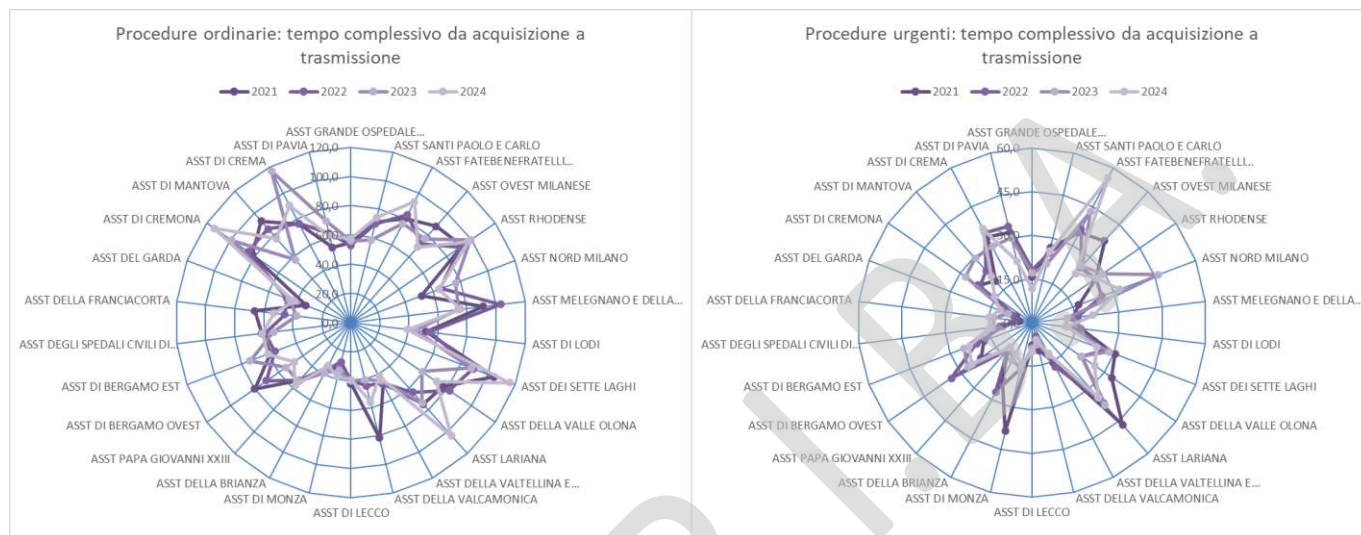
In continuità con il passato e contestualmente cogliendo ulteriormente gli elementi strategici di innovazione del PNP 2020-2025 volti a promuovere un approccio multidisciplinare, intersettoriale e coordinato verso una visione ONE HEALTH, sono rafforzati ulteriormente gli interventi di controllo trasversale agli ambienti di vita e lavoro, e su prodotti immessi sul mercato. Le esperienze condotte a seguito di eventi sentinella e di partecipazione a procedimenti autorizzativi ambientali hanno messo in evidenza come - in una logica di trasversalità tra salute e ambiente - il processo, avviato a livello europeo, di uniformare le attività di controllo sulle sostanze chimiche comporta un'evoluzione delle modalità di controllo da frammentarie, settoriali a uniformi e univoche in una logica di trasversalità tra salute e ambiente. Il rischio chimico, ovvero la probabilità che si raggiunga il potenziale nocivo nelle condizioni di utilizzazione o esposizione, deve trovare modalità univoche nella sua analisi e nell'individuazione di misure di protezione, indipendentemente dal settore/comparto di attività in cui si esplica il controllo. In tal modo, la tutela della salute umana e dell'ambiente, si esplica sull'intero ciclo di vita con interventi di protezione del cittadino/consumatore e del lavoratore. Sulla base di questa visione si esplica l'attività regionale di programmazione e realizzazione degli interventi di controllo in materia di sicurezza chimica trasversale agli ambienti di vita e di lavoro, e su prodotti immessi sul mercato. Il modello organizzativo lombardo, basato su un'ampia partecipazione tripartita, ha permesso di declinare a livello regionale gli obiettivi previsti dai c.d. Piani Nazionali di settore/rischio attraverso un approccio intersettoriale, multidisciplinare e di valorizzazione della concertazione.



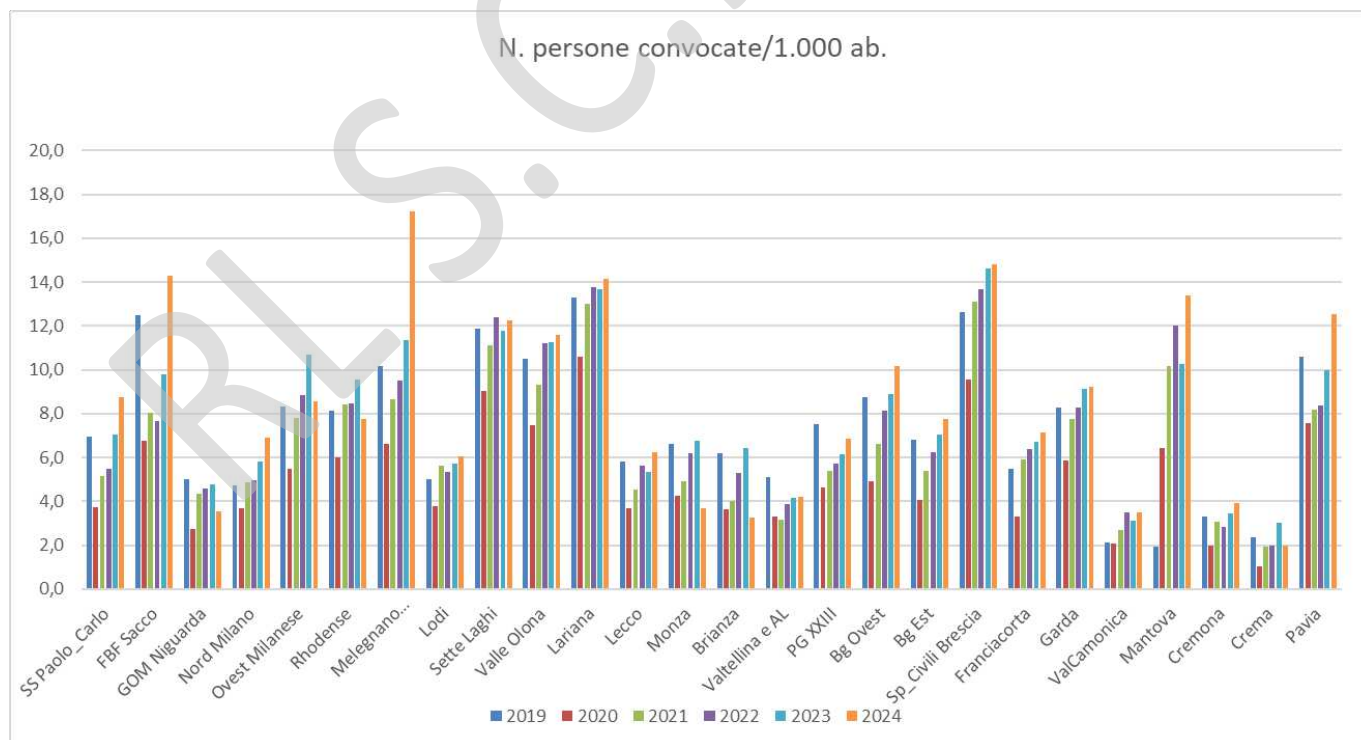
6 AREA MEDICINA LEGALE

Di seguito si riportano alcune analisi dell'attività 2024 del settore accertamenti di invalidità per ASST, vs. il 2021, 2022 e 2023.

Nei grafici sottostanti vengono analizzati i tempi medi (in giorni) di processo per le procedure ordinarie e per le procedure urgenti: è riportata la media annuale di tutti gli accertamenti dalla data di presentazione domanda alla data di spedizione esito a INPS.



Nel grafico sottostante sono riportate le convocazioni a visita come tasso di convocazioni ogni 1.000 abitanti per ASST

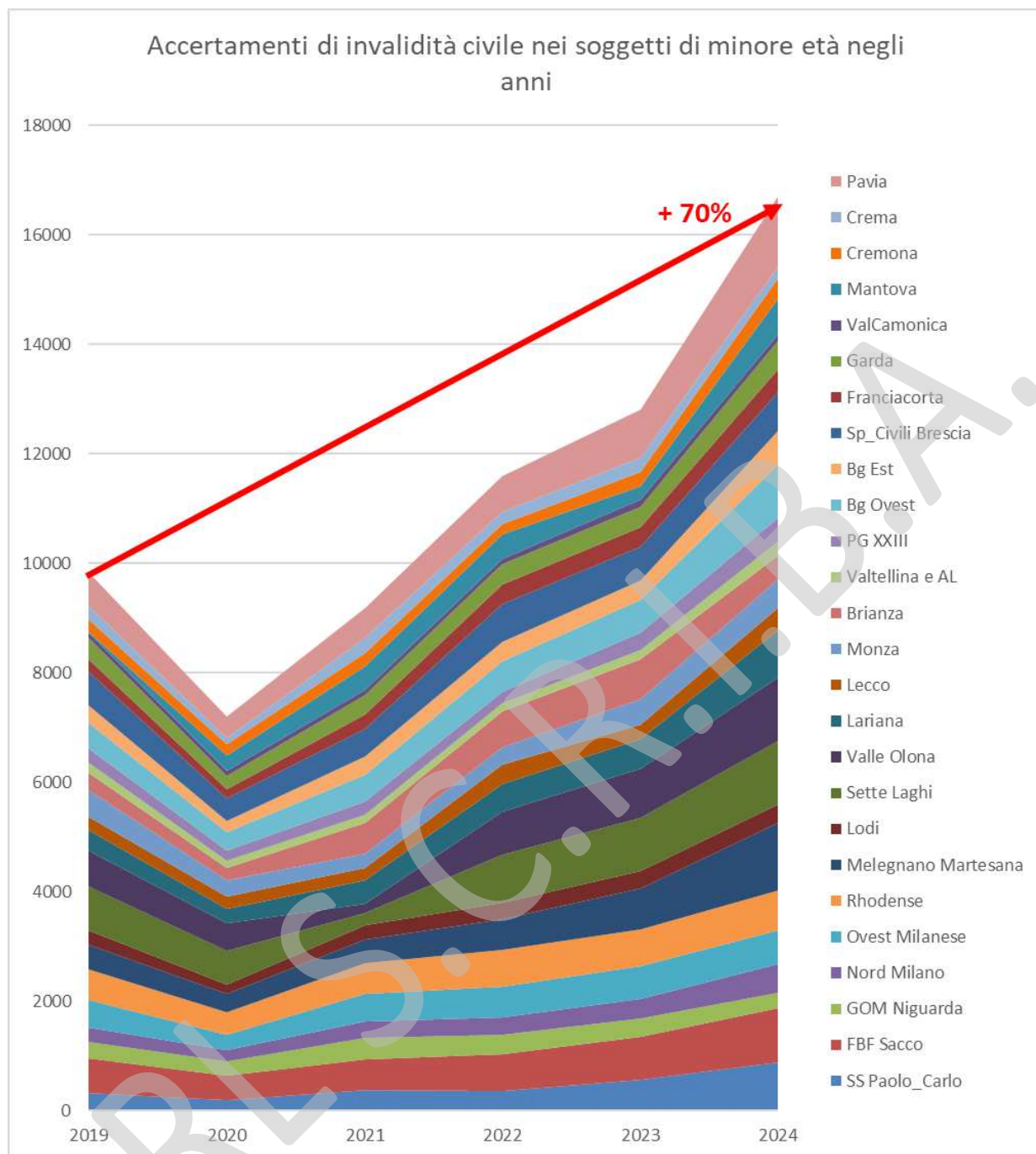


Nel diagramma successivo sono riportati invece gli accertamenti svolti su soggetti di minore età: si evidenzia il notevole incremento di attività (dal 2019 al 2024 + 70%) condizionato anche dal mutato percorso accertativo a seguito del D. Lgs. 66/2017.





Regione Lombardia



7 PROGETTI PNRR E PNC

L'UO Prevenzione partecipa attivamente al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ai diversi progetti del Piano Nazionale Complementare (PNC).

PNRR – Missione 6 2.2b “CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE”

Il corso in oggetto prevede la formazione di 38.311 professionisti del profilo sanitario entro giugno 2026 che dovranno partecipazione ad almeno 14 ore di corso suddiviso in 3 moduli A (modulo teorico) +B (modulo pratico sulle competenze generiche) +C (modulo sul piano locale di prevenzione ICA) oppure A+D (modulo per specialisti riservato agli operatori CC-ICA).

Il programma è sviluppato in modalità blended (modalità mista in ambienti di apprendimento diversi che includano formazione frontale in aula e apprendimento online), prevedendo sia una formazione teorica, che degli approfondimenti pratici a livello locale presso le strutture sanitarie di afferenza dei partecipanti, assicurando così la possibilità di formazione attraverso la metodologia “learning by doing”, considerata una delle strategie didattiche più efficaci in materia.

In ragione dei diversi profili professionali e delle diverse aree di attività dei destinatari del corso, la formazione ha incluso sia moduli che forniscano conoscenze relative ad un approccio di base trasversale sia approfondimenti specifici per le diverse professionalità/aree di attività.

La progettazione della Missione in argomento in Regione Lombardia è stata gestita su due fronti distinti:

- 1) è stato centralizzato nel Provider Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti – ARIA SpA, che ha provveduto attraverso affidamento all'Istituto Superiore di Sanità nell'anno 2024, ad erogare alle 34 Aziende Regionali ASST/ATS facenti parte del SSR il primo Modulo A per l'intero Target assegnato di n. 38.311 discenti. Ad ARIA SpA sono state inoltre affidate le seguenti attività:
 - a) supporto alla progettazione e implementazione del Progetto di Missione per tutte le ASST/ATS facenti parte del SSR (34 Aziende);
 - b) produzione di un Modulo A-FAD di proprietà Regionale per la continuazione dell'erogazione della formazione di base (che ha sostituito concluso il primo ciclo formativo quella affidata ad ISS); Il Modulo A autoprodotta è stato erogato tramite SCORM alle Aziende del SSR, al fine di garantire la formazione continua sul tema, anche successivamente al percorso PNRR. Regione Lombardia ritenendo che la tematica delle ICA sia di elevato impatto sul processo di assistenza e guarigione del paziente, nonché abbia rilevanti implicazioni economiche sull'intero sistema sanitario ha deciso di rendere tale formazione obbligatoria per i neo/futuri assunti del profilo sanitario;
 - c) produzione di una FAD B e messa a disposizione alle Aziende del SSR, sviluppata per supportare le Aziende nella creazione dei Moduli formativi B e C, realizzati direttamente dalle ASST/ATS;
 - d) creazione di una piattaforma regionale (HERM) dedicata alla formazione/audit e al potenziamento delle competenze dei Comitati di Controllo delle ICA (CC-ICA), con l'obiettivo di attivare meccanismi di formazione a cascata e rafforzare la rete regionale tra i CC-ICA.

A questa Azienda individuata quale Provider sono stati assegnati fondi della Missione in argomento pari a € 4.000.000,00.

- 2) Sono stati suddivisi i restanti € 6.210.210,70 tra gli altri 34 Provider che sono le ASST e ATS facenti parte del SSR. Le attività loro assegnate sono state l'erogazione ai discenti facenti parte del proprio organico di profilo sanitario dei Moduli B+C e/o D per il completamento della formazione PNRR.



Nel corso del 2024, in linea con quanto previsto dal progetto, è stata completata la formazione dell'intero target previsto di 38.311 discenti per il Modulo A, superando il numero inizialmente assegnato. Contestualmente, si è proceduto all'attivazione e allo svolgimento dei moduli successivi secondo la programmazione stabilita.

Il primo obiettivo fissato per marzo 2025 — che prevedeva la formazione di almeno 19.921 professionisti, pari al 52% del totale — è stato ampiamente raggiunto.

Alla data di marzo 2025, Regione Lombardia ha provveduto a rendicontare su Regis un totale di 28.892 discenti (75%) che hanno completato con successo la formazione relativa ai Moduli A, B e C, per un monte ore formativo pari o superiore a 14 ore.

Di seguito si riportano due tabelle riepilogative con i dati aggiornati a dicembre 2024 e marzo 2025.

Dicembre 2024

ENTI	TARGET RL	TARGET REGIS	1 MARZO 52% (SU TARG. RL)	GESTIONE ARIA			GESTIONE AZIENDALE			GESTIONE AZIENDALE			GESTIONE AZIENDALE			ORE		TARGET REGIS 52% 1/3/25	
				MODULO A corso teorico			MODULO B corso pratico			MODULO C			MODULO D			TOTALI	SI/NO		
				O RE	COMPLETA TO	%	ORE	COMPLETATO	%	ORE	COMPLETATO	%	ORE	ISCRITTI	COMPLETATO				%
ASST Bergamo est	1073	1000	558	8	1507	140	7	1306	234	2	1306	234		19	0	0	17	SI	
ASST Bergamo Ovest	918	900	477	8	1153	126	7	433	91	2	433	91		12	0	0	16	NO	
ASST Brianza	2072	2000	1077	8	2654	128	7	1369	127	1	1369	127		5	0	0	16	SI	
ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico	617	600	321	8	717	116	1	622	194	0	448	140		6	0	0	9	SI	
ASST Crema	690	600	359	8	891	129	5	550	153	1	550	153		19	0	0	14	SI	
ASST Cremona	1193	1100	620	8	1548	130	6	1193	192	0	1193	192		0	0	0	14	SI	
ASST Fatebenefratelli Sacco	1932	1900	1005	8	2704	140	6	17	2	1	17	2		20	0	0	15	NO	
ASST Franciacorta	548	500	285	8	768	140	6	269	94	3	269	94		10	0	0	17	NO	
ASST Garda	1324	1300	688	8	1737	131	6	1107	161	1	1107	161		9	0	0	15	SI	
ASST Lariana	1682	1600	875	8	2077	123	7	890	102	3	2275	260		68	0	0	18	SI	
ASST Lecco	1626	1600	846	8	1984	122	5	995	118	0	995	118		37	0	0	13	SI	
ASST Lodi	1206	1200	627	8	1631	135	6	747	119	3	747	119		10	0	0	17	SI	
ASST Mantova	1883	1800	979	8	2539	135	6	2350	240	2	2330	238		11	0	0	16	SI	
ASST Melegnano e Martesana	1531	1500	796	8	1758	115	35	1565	197	30	1565	197		9	0	0	73	SI	
ASST Nord Milano	901	900	469	8	1247	138	6	449	96	3	553	118		20	0	0	17	NO	
ASST Ospedale Metropolitano Niguarda	2532	2500	1348	8	3153	122	6	1231	311	2	1217	309		12	0	0	16	NO	
ASST Ovest Milanese	2118	2100	1101	8	2724	129	7	1094	99	1	1094	99		7	0	0	16	NO	
ASST Papa Giovanni XXIII	2494	2400	1297	8	3396	136	7	1379	106	8	1379	106		17	0	0	23	SI	
ASST Pavia	1345	1300	699	8	1703	127	3	541	77	3	541	77		12	0	0	14	NO	
ASST Rhodense	1740	1700	905	8	2101	121	2	1524	168	1	1248	138		22	0	0	11	SI	
ASST Sette Laghi	2238	500	1164	8	2322	104	0	2379	204	0	418	36		0	0	0	8	NO	
ASST Spedali Civili di Brescia	3101	3100	1613	8	4148	134	8	2335	145	0	2335	145		10	0	0	16	SI	
ASST SS Paolo e Carlo	2212	1700	1150	8	2335	106	6	1248	108	2	1248	108		34	0	0	16	SI	
ASST Valcamonica	538	550	311	8	751	126	8	216	69	3	216	69		24	0	0	19	NO	
ASST Valle Olona	1856	1800	965	8	2505	135	6	810	84	3	2306	239		25	0	0	17	SI	
ASST Valtellina e Alto Lario	1223	1200	636	8	1552	127	8	730	115	3	730	115		14	0	0	19	SI	
ATS Bergamo	163	131	85	8	241	148	7	217	256	1	217	256		0	0	0	16	SI	
ATS Brescia	188	150	98	8	310	165	2	175	179	2	175	179		0	0	0	12	SI	
ATS Brianza	179	150	93	8	262	146	6	226	243	3	226	243		0	0	0	17	SI	
ATS Città Metropolitana di Milano	116	100	60	8	202	174	0	174	153	0	74	123		0	0	0	8	SI	
ATS Insubria	166	150	86	8	280	169	6	267	309	2	267	309		0	0	0	16	SI	
ATS Montagna	60	50	31	8	90	150	5	85	272	3	77	247		4	0	0	16	SI	
ATS Pavia	118	100	61	8	175	148	0	148	241	6	148	241		0	0	0	14	SI	
ATS Val Padana	158	130	82	8	253	160	7	221	269	2	221	269		0	0	0	17	SI	
TOTALE F	41862	38311	21768		53418			28762			29294			436	0				

Marzo 2025

ENTI	TARGE T P.L.	TARGET REGIS	1 MARZO 52% (SU TARG. RL)	GESTIONE ARIA			GESTIONE AZIENDALE			GESTIONE AZIENDALE			GESTIONE AZIENDALE			ORE TOTALI	TARGET REGIS 52% 1/3/25	TARGET REGIS 100%	
				MODULO A corso teorico			MODULO B corso pratico			MODULO C			MODULO D						
				O R E	COMPLET ATO	%	OR	COMPLETATO	%	OR	COMPLETA	%	OR	ISCRITTI	COMPLETATO				%
ASST Bergamo est	1073	1000	558	8	1507	140	7	1306	234	2	1306	234		19	0	0	17	SI	SI
ASST Bergamo Ovest	918	900	477	8	1153	126	7	871	182	2	871	182		5	0	0	16	SI	SI
ASST Brianza	2072	2000	1077	8	2654	128	7	1847	171	1	1847	171		8	0	0	16	SI	SI
ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gasetao Pini	617	600	321	8	717	116	1	639	199	0	609	190		7	1	0,1621	9	SI	SI
ASST Crema	690	600	359	8	891	129	5	600	167	1	600	167		5	0	0	14	SI	SI
ASST Cremona	1193	1100	620	8	1547	130	6	1193	192	0	1193	192		0	0	0	14	SI	SI
ASST Fatebenefratelli Sacco	1932	1900	1005	8	2707	140	6	1152	115	1	1152	115		15	0	0	15	SI	SI
ASST Franciacorta	548	500	285	8	768	140	6	365	128	3	365	128		10	0	0	17	SI	SI
ASST Garda	1324	1300	688	8	1736	131	10	1432	208	1	1432	208		9	0	0	19	SI	SI
ASST Lariana	1682	1600	875	8	2078	124	7	877	100	3	1562	179		25	0	0	18	SI	SI
ASST Lecco	1626	1600	846	8	1984	122	5	1287	152	0	1287	152		11	0	0	13	SI	SI
ASST Lodi	1206	1200	627	8	1631	135	6	930	148	3	930	148		10	0	0	17	SI	SI
ASST Mantova	1883	1800	979	8	2538	135	6	2350	240	2	2330	238		11	0	0	16	SI	SI
ASST Melegnano e Martesana	1531	1500	796	8	1757	115	35	1565	197	30	1565	197		9	0	0	73	SI	SI
ASST Nord Milano	901	900	469	8	1246	138	6	432	105	3	553	118		20	0	0	17	SI	SI
ASST Ospedale Metropolitano Niguarda	2532	2500	1348	8	3161	122	6	2159	160	2	2159	160		12	0	0	16	SI	SI
ASST Ovest Milanese	2118	2100	1101	8	2725	129	7	1240	113	1	1808	164		7	0	0	17	SI	SI
ASST Papa Giovanni XXIII	2494	2400	1297	8	3400	136	7	1379	106	8	1379	106		17	0	0	23	SI	SI
ASST Pavia	1345	1300	693	8	1703	127	3	705	101	3	705	101		9	0	0	14	SI	SI
ASST Rhodense	1740	1700	905	8	2100	121	2	1639	188	1	1485	164		11	0	0	11	SI	SI
ASST Sette Laghi	2238	500	1164	8	2322	104	0	2317	199	0	2317	199		0	0	0	8	SI	SI
ASST Spedali Civili di Brescia	3101	3100	1613	8	4147	134	8	2335	145	0	2335	145		10	0	0	16	SI	SI
ASST SS Paolo e Carlo	2212	1700	1150	8	2336	106	6	1668	145	2	1668	145		15	0	0	16	SI	SI
ASST Valcamonica	538	550	311	8	751	126	8	313	120	3	313	120		4	0	0	19	SI	SI
ASST Valle Olona	1856	1800	965	8	2505	135	6	1088	113	3	2306	239		6	0	0	17	SI	SI
ASST Valtellina e Alto Lario	1223	1200	636	8	1552	127	8	931	156	3	931	156		14	0	0	19	SI	SI
ATS Bergamo	163	131	85	8	241	148	7	217	256	1	217	256		0	0	0	16	SI	SI
ATS Brescia	188	150	98	8	310	165	2	175	179	2	175	179		0	0	0	12	SI	SI
ATS Brianza	179	150	93	8	262	146	6	226	243	3	226	243		0	0	0	17	SI	SI
ATS Città Metropolitana di Milano	116	100	60	8	202	174	0	176	292	0	176	292		0	0	0	8	SI	SI
ATS Insubria	166	150	86	8	280	169	6	267	309	2	267	309		0	0	0	16	SI	SI
ATS Montagna	60	50	31	8	90	150	5	85	272	3	77	247		4	0	0	16	SI	SI
ATS Pavia	118	100	61	8	175	148	0	148	241	6	148	241		0	0	0	14	SI	SI
ATS Val Padana	158	130	82	8	253	160	7	221	269	2	221	269		0	0	0	17	SI	SI
TOTALE	41862	38311	21768		53429			34375			36635			273	1				



Nell'ambito del PNC, la UO Prevenzione partecipa a cinque progetti distinti, dettagliati nella tabella sottostante.

PNC			
PROGETTO	IMPORTO	DISTRIBUITO	BENEFICIARI
SNPS/SNPA	45.510.310,24 €	27.554.946,00 €	ATS/ASST SEDE DI UOOML
MISSION	2.099.726,00 €	1.889.753,40 €	ATS CITTA' METROPOLITANA/ATS INSUBRIA/ATS BRIANZA
ITWH	700.000,00 €	630.000,00 €	IRCCS F.POLICLINICO MILANO
SIN 1 - SINTESI - ARESS PUGLIA	3.269.149,00 €	980.845,00 €	ATS MI. ATS VAL PADANA
SIN 2 - IN SINERGIA REG. VENETO	3.000.000,00 €	750.000,00 €	ATS MI, ATS BS, ATS PV
TOTALE	54.579.185,24	31.805.544,40	

Progetto SNPS/SNPA

Il Progetto ha avuto inizio nel 2022 sottoscrivendo specifico accordo con l'Istituto Superiore di Sanità.

Obiettivo dell'investimento esplicitato dalle linee guida è il "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata".

Regione Lombardia ha definito facenti parte del Sistema Regionale di Prevenzione Salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS):

- le ATS, ovvero i Dipartimenti di Igiene e Prevenzione Sanitaria di cui agli articoli 7 e 7-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 della Legge Regionale 30 dicembre 2009;
- le ASST/IRCCS/ICS sede di Unità Operativa Ospedaliera di Medicina del lavoro (UOOML) individuate con DGR 10 aprile 2017 - n. X/6472 Modifica della D.G.R. 20 marzo 2017, n. X/6359 «Determinazioni in relazione alle Unità operative di medicina del lavoro (UOOML) Nel rispetto della legge regionale 11 agosto 2015, n. 23»;
- i Centri Antiveneni (CAV) presso ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA, ASST PAPA GIOVANNI XXIII e ICS MAUGERI Pavia di cui all'Accordo in Conferenza Stato Regioni n. 56 del 28 febbraio 2008;

Il progetto prevede un cronoprogramma interventi come di seguito riportato:





CRONOPROGRAMMA INTERVENTI

entro 31 marzo 2023 (T1 2023): determinazione dell'impegno di spesa e pubblicazione del bando (ovvero formalizzazione della richiesta di offerta o di lettera invito) relativo agli interventi di ammodernamento di strutture regionali (SNPA – 5% del rafforzamento complessivo delle strutture regionali SNPS-SNPA e 25% delle strutture nazionali)

entro 30 giugno 2023 (T2 2023): aggiudicazione interventi di ammodernamento di strutture e fabbisogni, ovvero conclusione delle procedure di appalto per la fornitura di beni o servizi

entro 30 settembre 2023 (T3 2023): avvio degli interventi di

entro 31 dicembre 2024 (T4 2024): determinazione dell'impegno di spesa e pubblicazione del bando (ovvero formalizzazione della richiesta di offerta o di lettera invito) relativo agli interventi di ammodernamento di strutture regionali (SNPA – 5% del rafforzamento complessivo delle strutture regionali SNPS-SNPA e 50% delle strutture nazionali)

RAGGIUNTO

entro 31 marzo 2025 (T1 2025): aggiudicazione interventi di ammodernamento di strutture e fabbisogni, ovvero conclusione delle procedure di appalto per la fornitura di beni o servizi

entro 30 giugno 2025 (T2 2025): avvio degli interventi di ammodernamento attraverso la stipula dei contratti ovvero l'avvio degli stessi in regime di urgenza

entro 31 dicembre 2025 (T4 2025): determinazione dell'impegno di spesa e pubblicazione del bando (ovvero formalizzazione della richiesta di offerta o di lettera invito) relativo agli interventi di ammodernamento di strutture regionali (SNPA – 5% del rafforzamento complessivo delle strutture regionali SNPS-SNPA e 50% delle strutture nazionali)

entro 31 marzo 2026 (T1 2026): aggiudicazione interventi di ammodernamento di strutture e fabbisogni, ovvero conclusione delle procedure di appalto per la fornitura di beni o servizi

entro 30 giugno 2026 (T2 2026): avvio degli interventi di ammodernamento attraverso la stipula dei contratti ovvero l'avvio degli stessi in regime di urgenza

entro 31 dicembre 2026 (T4 2026): 100% delle strutture nazionali e almeno il 50% delle strutture regionali/territoriali afferenti al SNPS-SNPA pienamente operative (rinnovate, digitalizzate e collegate in rete) a livello nazionale, regionale e locale



Nel 2024 sono stati ampiamente raggiunti tutti i target previsti dal cronoprogramma.

Progetto MISSION

Il progetto "MISSION" ha preso avvio nel 2022, a seguito della sottoscrizione di un apposito accordo con il Ministero della Salute – Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria, nell'ambito del PNC - Investimento 1.4: Promozione e finanziamento della ricerca applicata con approcci multidisciplinari in specifiche aree di intervento salute-ambiente-biodiversità-clima, Area A – Linea "Monitoraggio e abbattimento dei rischi sanitari legati all'inquinamento indoor (MISSION)".

A Regione Lombardia, in qualità di Ente capofila, è stato assegnato un finanziamento complessivo pari a € 2.099.728,98. I soggetti esecutori e beneficiari del contributo, individuati dalla stessa Regione, sono: ATS Città Metropolitana di Milano, ATS Insubria e ATS Brianza.

Nel 2024, Regione Lombardia ha adempiuto a quanto previsto dall'articolo 8 dell'accordo e del successivo addendum, procedendo con la rendicontazione dello stato di avanzamento del progetto. Il Ministero ha quindi provveduto all'erogazione della seconda quota, che è stata tempestivamente distribuita dalla Regione ai soggetti esecutori.

Progetto ITWH

Il progetto "ITWH" ha preso avvio nel 2022, a seguito della sottoscrizione di un apposito accordo con il Ministero della Salute – Direzione Generale della Prevenzione Sanitaria, nell'ambito del PNC - Investimento 1.4: Promozione e finanziamento della ricerca applicata con approcci multidisciplinari in specifiche aree di intervento salute-ambiente-biodiversità-clima, AREA B Linea 2 "ITWH: sistema gestionale per il benessere e la promozione del Total Worker Health nei luoghi di lavoro".

A Regione Lombardia, in qualità di Ente capofila, è stato assegnato un finanziamento complessivo pari a € 700.000,00. Il soggetto esecutore e beneficiario del contributo, individuato dalla stessa Regione è IRCCS F. Policlinico di Milano.

Nel 2024, Regione Lombardia ha adempiuto a quanto previsto dall'articolo 8 dell'accordo e del successivo addendum,





procedendo con la rendicontazione dello stato di avanzamento del progetto. Il Ministero ha quindi provveduto all'erogazione della seconda quota, che è stata tempestivamente distribuita dalla Regione al soggetto esecutore.

Progetti SIN1 e SIN2

Il Ministero della Salute nel 2023 ha bandito con apposito avviso una manifestazione d'interesse per l'attuazione di progetti nell'ambito del PNC per lo sviluppo e implementazione di due specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente e clima in siti contaminati di interesse nazionale.

Il Ministero ha proposto due modelli di intervento:

- modello di intervento 1. "Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e le disuguaglianze sociali";
- modello di intervento 2. "Valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili".

Regione Lombardia ha preso parte a entrambi gli avvisi, aderendo in qualità di partner alle cordate guidate rispettivamente da AreSS Puglia per il Progetto Sintesi (Cordata 1) e dalla Regione Veneto per il Progetto InSinergia.

Investimento 1.2) Sviluppo e implementazione di 2 specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente-clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale

Cordata 1: SINTESI

Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e le disuguaglianze sociali

Stanziamento:
euro 49.511.000
Soggetto attuatore:
Ministero della Salute
Enti coinvolti:
Regioni

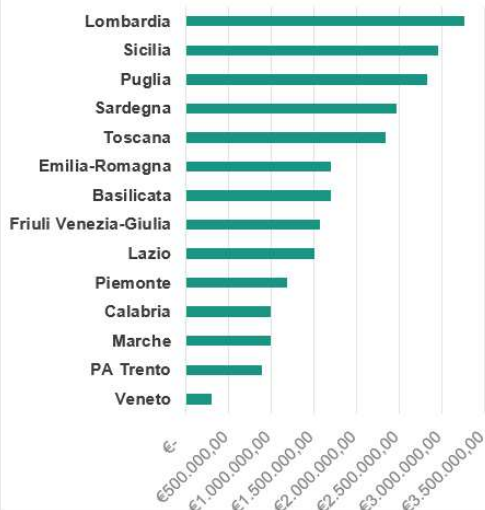
Cordata 2: IN SINERGIA

Valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili





FINANZIAMENTI

Progetto SIN1 - capofila Puglia: **3.269.149,00 euro**

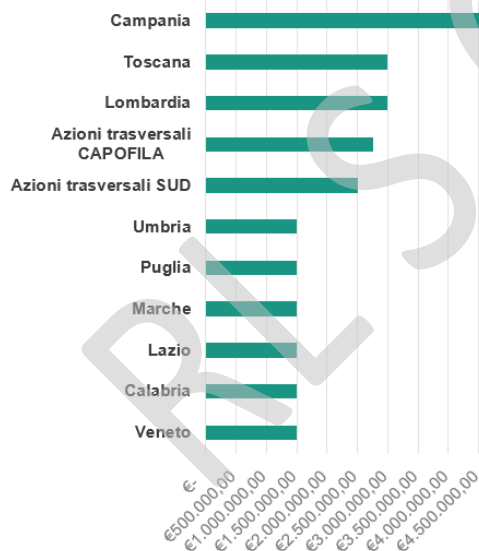
Budget Regione Lombardia

Piano finanziario generale (Euro)

Costi	Totale in %	Totale in €
Personale (acquisizione di personale amministrativo, sanitario e tecnico per la realizzazione e la gestione del programma)	10%	326.915
Beni (Acquisizione di beni hardware, software, licenze e attrezzature necessari all'espletamento delle attività di progetto)	10%	326.915
Servizi (Convenzioni per l'acquisizione di servizi sanitari e ambientali previsti dal progetto; convenzioni con enti ed istituzioni pubbliche per il supporto allo svolgimento delle attività previste; attività di comunicazione e disseminazione dei risultati, compresi organizzazione di eventi e pubblicazioni scientifiche; piattaforme digitali; costi per attività di formazione e ricerca: borse di studio per la partecipazione a master, dottorati, summer school, e corsi di aggiornamento)	70%	2.288.404
Missioni (spese di iscrizione e rimborso missioni per la partecipazione a master, corsi e convegni nazionali e internazionali coerenti con il progetto; meeting di progetto)	3%	98.074
Spese Generali (Overhead: posta, telefono, servizio di corriere, collegamenti telematici, spese per adempimenti tributari ecc...)	7%	228.840
Totale	100%	3.269.149



FINANZIAMENTI

Progetto SIN1 - capofila Veneto: **3.000.000,00 euro**

Budget

Piano finanziario generale (Euro) e distribuzione %

Costi	Totale in € 3.000.000 (2 SIN)
Personale	10%
Beni	6%
Servizi	76%
Missioni	1%
Spese Generali	7%
Totale	100%



Nel 2024 sono stati formalizzati gli accordi tra Regione Lombardia e gli Enti capofila, nonché quelli tra Regione Lombardia e i soggetti esecutori/beneficiari dei rispettivi contributi:

- SIN 1 – Progetto Sintesi: ATS Città Metropolitana e ATS Val Padana
- SIN 2 – Progetto InSinergia: ATS Città Metropolitana, ATS Brescia e ATS Pavia



8 AREA VETERINARIA

Sanità animale e gestione delle emergenze epidemiche

La situazione sanitaria del patrimonio zootecnico si è confermata complessivamente soddisfacente anche per il 2024 nonostante le numerose sfide sanitarie che hanno interessato il territorio regionale.

In aggiunta alla Peste Suina Africana (PSA) e all'Influenza aviaria che si sono confermate le principali problematiche sanitarie, la Lombardia ha dovuto affrontare anche numerosi focolai di Blue Tongue che hanno colpito in particolare la specie ovina.

PSA

Nel corso del 2024 il territorio della ATS di Pavia è stato interessato da 13 focolai di PSA in stabilimenti di suini detenuti, riproponendo l'analoga epidemia verificatasi nello stesso periodo del 2023 e che aveva interessato 9 stabilimenti di suini detenuti. Si sono inoltre registrati 8 focolai di PSA in allevamenti di competenza territoriale dell'ATS della Città Metropolitana che hanno richiesto depopolamenti a fini preventivi in altri 6 allevamenti.

Nella Tabella A seguire l'attività di sorveglianza condotta dalle ATS su allevamenti di suini.

ATS	Provincia	CAMPIONATI	CONFERITI	NEGATIVI	POSITIVI
BERGAMO	BG	76	583	265	0
BRESCIA	BS	156	906	453	0
BRIANZA	LC	5	6	6	0
BRIANZA	MB	2	2	2	0
INSUBRIA	CO	7	14	14	0
INSUBRIA	VA	5	16	16	0
MILANO	LO	144	5112	3943	14
MILANO	MI	31	514	469	13
MONTAGNA	BS	13	15	15	0
MONTAGNA	CO	0	0	0	0
MONTAGNA	SO	11	21	21	0
PAVIA	PV	74	5673	2844	27
VAL PADANA	CR	141	2877	1510	0
VAL PADANA	MN	83	468	305	0
Tutte le ATS	Tutte le province	748	16207	9863	54

Fonte OEVR-IZSLER

Sorveglianza passiva e ricerca proattiva nei cinghiali selvatici

L'attività condotta nel corso del 2024 finalizzata alla sorveglianza passiva ed alla ricerca proattiva dell'infezione PSA nei cinghiali selvatici è stata effettuata, in continuità con quella del 2023, sia su carcasse di cinghiali rinvenuti morti e variamente intercettati/segnalati, sia su loro reperti necroscopici ricercati da parte delle ditte incaricate mediante specifico programma di monitoraggio del territorio orientato a specifiche aree in funzione dell'evoluzione della situazione epidemiologica della malattia nella popolazione selvatica.

Nella Tabella a seguire viene riassunta l'attività di sorveglianza attiva e proattiva condotta dalle ATS.





ATS	Provincia	CONFERITI	NEGATIVI SA	NEGATIVI SP	POSITIVI SA	POSITIVI SP
BERGAMO	BG	36	8	28	0	0
BRESCIA	BS	67	32	35	0	0
BRIANZA	LC	11	5	6	0	0
BRIANZA	MB	0	0	0	0	0
INSUBRIA	CO	74	5	69	0	0
INSUBRIA	VA	97	5	92	0	0
MILANO	LO	23	18	5	0	0
MILANO	MI	348	326	15	3	3
MONTAGNA	BS	11	6	5	0	0
MONTAGNA	CO	12	2	10	0	0
MONTAGNA	SO	11	5	6	0	0
PAVIA	PV	2171	1865	81	72	153
VAL PADANA	CR	21	5	16	0	0
VAL PADANA	MN	3	2	1	0	0
Tutte le ATS	Tutte le province	2885	2284	369	75	156
SA: Sorveglianza Attiva - SP: Sorveglianza Passiva – Fonte OEVR-IZSLER						

Influenza Aviare

A ottobre 2024 il territorio di Brescia è stato interessato da due focolai di influenza aviaria ad elevata patogenicità H5N1 in allevamenti di tacchini da carne siti nel comune di Isorella, in una delle aree a maggior rischio di introduzione e diffusione del virus. I focolai sono stati prontamente eradicati e non si sono registrati altri casi benché la pressione virale sul territorio fosse elevata. Le attività di sorveglianza hanno infatti evidenziato 11 positività per influenza aviare ad elevata patogenicità e 3 a bassa patogenicità nell'avifauna selvatica, non solo anatidi ma anche ibis e aironi. Nel corso del 2024 si sono inoltre verificati 11 focolai di influenza aviaria ad alta patogenicità H5N1 sul territorio dell'ATS della Val Padana, tutti rapidamente estinti anche grazie al rispetto delle rigorose norme di biosicurezza secondo quanto previsto a livello nazionale dal Decreto ministeriale 30 maggio 2023 per contrastare l'introduzione del virus negli allevamenti avicoli. Strategica si è dimostrata inoltre l'attività di sorveglianza sia sugli allevamenti sia nell'avifauna che hanno consentito di individuare precocemente la circolazione virale e di contrastarne l'eventuale ulteriore diffusione. È inoltre stata effettuata una sorveglianza su mammiferi domestici potenzialmente esposti presenti negli allevamenti e la comunicazione dei nominativi di personale esposto ai fini della sorveglianza sanitaria.





Nella tabella a seguire è riassunta l'attività di controllo effettuata per l'influenza aviaria negli allevamenti avicoli regionali

ATS	Provincia	All. controllabili	All. prelevati	N. ingressi effettuati	N. campioni effettuati	All. positivi	All. negativi
BERGAMO	Bergamo	462	87	488	8341	0	87
BRESCIA	Brescia	838	347	1982	53760	2	345
BRIANZA	Lecco	139	42	92	1169	0	42
BRIANZA	Monza Brianza	74	17	32	360	0	17
INSUBRIA	Como	121	16	32	420	0	16
INSUBRIA	Varese	220	23	61	1131	0	23
MILANO	Lodi	154	33	91	1228	3	30
MILANO	Milano	305	58	154	2284	0	58
MONTAGNA	Como	9	0	0	0	0	0
MONTAGNA	Sondrio	56	13	39	631	0	13
MONTAGNA	Vallecamonica Sebino	18	4	9	200	0	4
PAVIA	Pavia	570	31	178	7873	0	31
VAL PADANA	Cremona	235	89	291	8489	2	87
VAL PADANA	Mantova	502	163	1140	33762	9	154
TOTALE		3703	923	4589	119648	16	907

Fonte OEVR-IZSLER

Blue Tongue

Nel 2024, a partire da agosto, sono stati notificati in Lombardia 314 focolai di Blue Tongue da sierotipo 8 (BTV8), dei quali 139 in allevamenti ovini, 4 in allevamenti caprini, 169 in allevamenti bovini, e i restanti in mufloni e alpaca.

Sin dai primi focolai, al fine di proteggere in particolare la specie ovina che sviluppa gravi manifestazioni cliniche, è stata verificata presso tutte le case produttrici di vaccini autorizzati la disponibilità di dosi vaccinali per BTV8 con esito sfavorevole. Per tramite di ARIA S.p.A. è stata dunque condotta una procedura negoziata per l'acquisto del vaccino per BTV8, stimando un quantitativo di circa 155.000 dosi, proporzionato alla popolazione ovina regionale censita in Banca Dati Nazionale. È stato individuato un operatore economico che ha comunicato la disponibilità delle dosi per fine marzo 2025.

È stato al contempo predisposto un piano regionale vaccinale obbligatorio per la specie ovina che verrà attuato nel corso del 2025 con costo del vaccino a carico del Sistema sanitario.





Sicurezza degli alimenti di origine animale

Nel 2024 sono stati sottoposti a controllo sulla base del principio di graduazione del rischio le imprese alimentari registrate e riconosciute ai sensi dei Regg. (CE) 852 e 853 del 2004. Nelle Tabelle a seguire il numero dei controlli effettuati con il dettaglio del numero delle non conformità rilevate nel corso di attività di ispezione e di audit.

Totale controlli Reg. 852/2004 anno 2024

	n. controlli	n. Non Conformità
ATS DELL'INSUBRIA	1330	243
ATS DELLA BRIANZA	611	154
ATS MILANO CM	2326	414
ATS DELLA MONTAGNA	451	38
ATS DELLA VAL PADANA	601	134
ATS DI BERGAMO	1527	311
ATS DI BRESCIA	1869	232
ATS DI PAVIA	493	56
Totale complessivo	9208	1582

Fonte SIVI

Totale controlli Reg. 853/2004 anno 2024

	n. controlli	n. Non Conformità
ATS DELL'INSUBRIA	1722	148
ATS DELLA BRIANZA	1622	218
ATS MILANO CM	1146	149
ATS DELLA MONTAGNA	790	183
ATS DELLA VAL PADANA	1449	336
ATS DI BERGAMO	1251	234
ATS DI BRESCIA	924	194
ATS DI PAVIA	383	35
Totale complessivo	9287	1497

Fonte SIVI

Benessere animale e farmaco veterinario

Si riportano a seguire i dati delle verifiche condotte in tema di benessere degli animali allevati e sul corretto impiego del farmaco veterinario con il dettaglio del numero di non conformità rilevate e gestite.

Numero dei controlli eseguiti in materia di benessere degli animali allevati

ATS	TOTALE ALLEVAMENTI CONTROLLATI CON ESITO FAVOREVOLE	TOTALE ALLEVAMENTI CONTROLLATI CON ESITO SFAVOREVOLE
ATS MILANO CM	296	42
ATS DELL'INSUBRIA	105	21
ATS DELLA MONTAGNA	147	11
ATS DELLA BRIANZA	95	11
ATS DI BERGAMO	304	32
ATS DI BRESCIA	652	50
ATS DELLA VAL PADANA	905	95
ATS DI PAVIA	112	19





TOTALE	2616	281
--------	------	-----

Fonte Classyfarm

Numero dei controlli eseguiti in materia di farmacovigilanza negli allevamenti

ATS	TOTALE ALLEVAMENTI CONTROLLATI CON ESITO FAVOREVOLE	TOTALE ALLEVAMENTI CONTROLLATI CON ESITO SFAVOREVOLE
ATS MILANO CM	276	13
ATS DELL'INSUBRIA	119	12
ATS DELLA MONTAGNA	203	7
ATS DELLA BRIANZA	87	5
ATS DI BERGAMO	256	13
ATS DI BRESCIA	610	19
ATS DELLA VAL PADANA	715	97
ATS DI PAVIA	115	6
TOTALE	2381	172

Fonte Classyfarm

Prevenzione del Randagismo in Regione Lombardia - Anno 2024

Il piano triennale approvato con DGR n. XI/2392 del 11/11/2019 si è concluso il 20 novembre 2023.

Nel corso del 2024, con l'approvazione dei bilanci consuntivi delle ATS che hanno accertato l'eventuale presenza di residui delle risorse assegnate, è cominciato il procedimento istruttorio per delineare le linee guida del nuovo piano triennale. In tale processo, come previsto dalla L.R. 33/09, è stata coinvolta la Consulta regionale per la tutela degli animali d'affezione e prevenzione del randagismo dove sono rappresentati tutti i portatori di interesse.

Durante il processo di identificazione e formalizzazione del nuovo Piano triennale, le attività del territorio sono continuate nel solco del precedente Piano - con le risorse rimanenti - come previsto dalla più sopra richiamata deliberazione. Le attività condotte con tali residui si sono concentrate sul controllo demografico della popolazione animale in qualità di attività prioritaria.

A seguire una sintesi delle attività svolte sul territorio regionale così come presenti in SINAC.

Controllo demografico della popolazione animale

Nella Tabella a seguire sono riportati i dati relativi a Regione Lombardia nell'ambito dell'attività di controllo demografico della popolazione animale.

Dati sterilizzazioni per ATS anno 2024

	CANE		GATTO		Totale
	femmine	maschi	femmine	maschi	
ATS DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	82	80	1.690	1.325	3.177
ATS DELL'INSUBRIA	3	3	451	222	679
ATS DELLA MONTAGNA	2	3	635	445	1.085
ATS DELLA BRIANZA	3	2	865	641	1.511
ATS DI BERGAMO	3	2	823	610	1.438
ATS DI BRESCIA	70	83	1.098	817	2.068
ATS DELLA VAL PADANA	2		1.367	724	2.093
ATS DI PAVIA	9	5	410	201	625
Totale complessivo	174	178	7.339	4.985	12.676

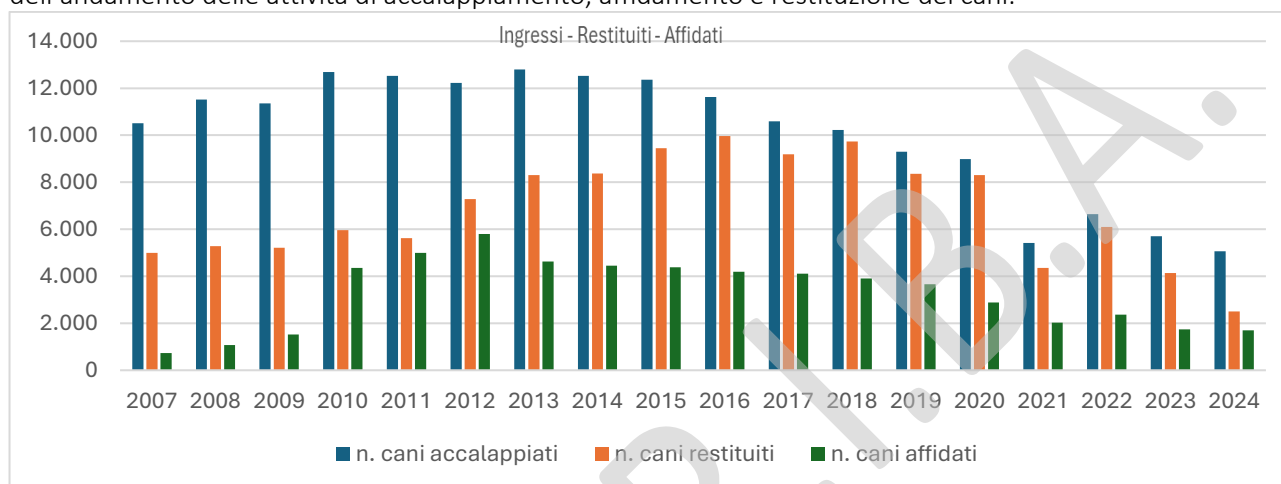


Fonte SINAC

Il servizio “SMS Restituzione Animali Smarriti” è stato impiegato per l’interrogazione di 6.620 microchip. Il numero di colonie feline attive alla data 31/12/2024 è di 23.435 di cui 523 censite nel corso del 2024.

Prevenzione al randagismo

Nella Figura a seguire vengono rappresentati i dati di Regione Lombardia relativi al periodo 2007-2024 con evidenza dell’andamento delle attività di accalappiamento, affidamento e restituzione dei cani.



Fonte ANANAF-SINAC

Nel corso del 2024 è stato inoltre sottoscritto un accordo di collaborazione ex DGR 2613/2024 tra Regione Lombardia e l’Università degli Studi di Milano per attività di studio e analisi dei fenomeni di aggressività negli animali da compagnia nel contesto lombardo.

Con DGR 3468/2024 è stato inoltre approvato il Piano regionale triennale degli interventi in materia di educazione sanitaria e zoofila, di controllo demografico della popolazione animale e di prevenzione del randagismo 2025/2027” successivamente trasmesso alla Commissione Sanità del Consiglio regionale per il parere di competenza.

9 AREA RISK MANAGEMENT

Le indicazioni operative regionali in tema di rischio clinico e la formazione dei Risk Manager degli enti erogatori del sistema sociosanitario, hanno contribuito a costruire una cultura della sicurezza condivisa, presupposto essenziale per l’applicazione della Legge 24 del 08.03.2017, che ha rilanciato anche a livello nazionale la tematica della sicurezza delle cure.

Le politiche di risk management in Sanità perseguite da Regione Lombardia prevedono, dall’emanazione della Circolare 46/SAN del 2004 ad oggi, la predisposizione di *Linee operative annuali* per lo sviluppo delle attività di gestione del rischio e per la sicurezza delle cure e dei pazienti, le indicazioni contenute sono rivolte a tutti gli erogatori del SSR con successiva raccolta della rendicontazione dei Piani annuali aziendali.

I focus per ASST, IRCCS, ATS ed AREU per il 2024 che rientrano in attività che il Centro Regionale per la Gestione del Rischio Sanitario e la Sicurezza del Paziente ha implementato all’interno di specifici gruppi di lavoro e/o che sono rilevanti ai fini dei flussi informativi richiesti a livello ministeriale, sono stati i seguenti:

- Rischio clinico in travaglio/parto: è stato richiesto ad ogni Punto Nascita di proseguire la segnalazione nel CedaP dei trigger materno-fetali e di effettuare periodicamente audit strutturati sui trigger significativi per frequenza e/o profilo di rischio. È proseguito nel 2024 il progetto di sorveglianza della mortalità perinatale e si è proseguito con l’attività di peer review nell’ottica di perseguire obiettivi di sicurezza e





miglioramento dell'appropriatezza clinica ed organizzativa. È continuata inoltre la partecipazione regionale ai progetti ministeriali di Sorveglianza della Mortalità Materna e dei Near Miss Materni e Perinatali.

Per l'area ostetrica, è stato inoltre attivato il Progetto formativo di simulazione in area ostetrica con il consolidamento del gruppo di coordinamento e la formazione di 88 professionisti di area ostetrica, ginecologica e risk manager (fase 1 e 3). Il progetto prevede una fase 4 nel 2025 con la formazione del 50% di operatori di area ostetrica di HUB e Spoke sempre attraverso il percorso di simulazione.

- Rischio infezioni-sepsi: il GdL regionale, di cui al Decreto DG Welfare n.3604 del 18/3/2022, ha predisposto una raccomandazione specifica, volta a definire le strategie integrate per la gestione della Sepsis nell'adulto che ha lo scopo di agevolare la realizzazione di PDTA aziendali contestualizzati alla realtà locale e di indicare i possibili sistemi di allerta precoce previsti dalle Linee Guida 2021 della "Surviving Sepsis Campaign". Alle strutture è stato chiesto di condurre audit su almeno n. 20 casi di sepsi estratti da una lista di campionamento, ricavati dal portale regionale e di applicare la nuova Check list Logistico-Organizzativa aggiornata dal GdL.
- Rischio in ambito territoriale e sociosanitario: sono state previste iniziative di risk management nell'ambito delle strutture territoriali in linea con le modifiche apportate dalla Legge regionale n. 22/2021 che hanno visto il coinvolgimento diretto dei Risk Manager delle ATS al fine di facilitare l'attività di analisi delle attività di risk management messe in atto dalle UdO sociosanitarie attraverso l'estensione a tutto il territorio regionale dei questionari rivolti alle RSA già avviati nel corso dell'anno 2022. Altre attività hanno riguardato l'implementazione degli strumenti di risk management relativamente al percorso di Screening e la realizzazione di eventi formativi relativi a risk management in RSA e sulla gestione e sicurezza del farmaco.
- Sicurezza in ambito diagnostico e nell'utilizzo delle radiazioni ionizzanti: la sicurezza in ambito diagnostico sarà il focus della Giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita del Ministero della Salute che riprende il World Patient Safety Day di OMS; è stata pertanto richiesta la condivisione delle esperienze aziendali in questa area di rischio che potranno riguardare il tema delle radiazioni ionizzanti calate nel proprio contesto aziendale.
- Rischio nutrizionale: in collaborazione con la Regione Toscana ed il gruppo Gestione rischio e sicurezza in sanità (GReSS) dell'Ordine TSRM-PSTRP è stato predisposto un progetto specifico volto a monitorare lo stato di consapevolezza e di gestione di tale rischio attraverso l'uso da parte dei Risk Manager di due questionari ad hoc.
- Ad A.R.E.U. è stata richiesta l'implementazione dell'attività di monitoraggio dei percorsi di STAM e STEN che devono svolgersi secondo le modalità previste dalla normativa regionale di riferimento.
- Sistema di monitoraggio regionale delle attività di risk management: nella nuova area del Portale di Governo dedicata al risk management, che attualmente presenta gli indicatori sulla sinistrosità, nel corso del 2024 è stata attivata la sezione dedicata agli indicatori di patient safety resi fruibili in una nuova veste grafica al fine di migliorare il monitoraggio. È stato inoltre sviluppato un sistema di incident reporting regionale (HERMLomb) che permetterà a tutte le Strutture pubbliche di segnalare, tra l'altro, near miss, eventi avversi, cadute accidentali, atti di violenza nei confronti di operatori nonché gli esiti degli audit.

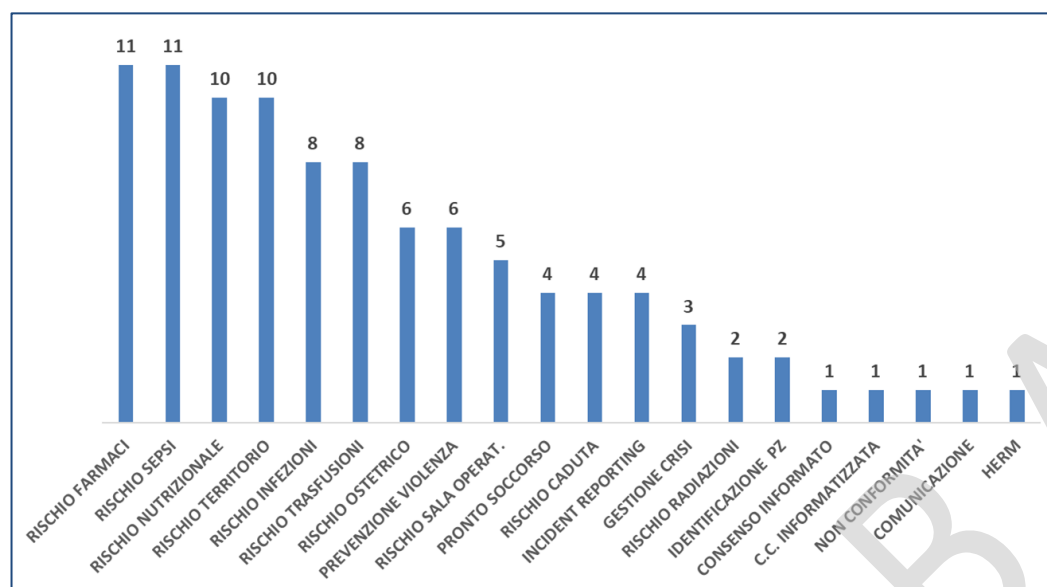
Pertanto, ciascuna Struttura ha redatto ed inviato il proprio Piano Annuale di Risk Management anno 2025 entro la scadenza del 31.3.2025; è in corso l'analisi dei progetti operativi individuati dai risk manager in considerazione dei near miss, degli eventi avversi, eventi sentinella, del contenzioso e delle criticità più frequenti, in una logica di risk assessment.

Nel corso del 2024 sono stati presentati da ASST, ATS, IRCCS e AREU, 128 progetti:

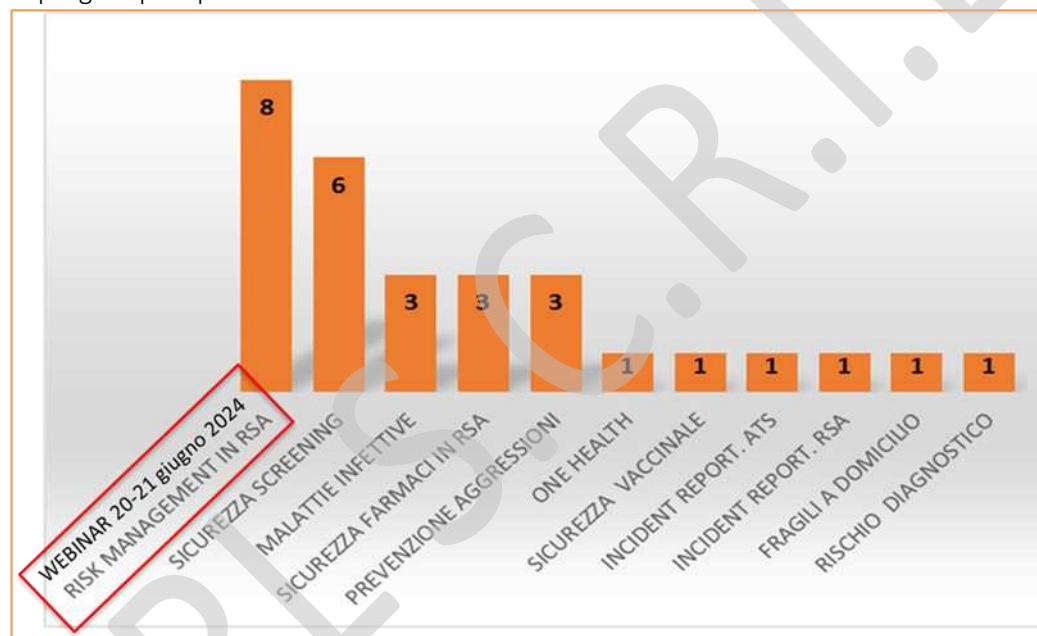




n. progetti presentati da ASST, IRCCS, AREU per tematiche



n. progetti per specifiche tematiche ATS



Come di consueto, l'attività ordinaria del Centro Regionale per la Gestione del Rischio e la Sicurezza del Paziente ha riguardato il monitoraggio di flussi/segnalazioni anche in risposta alle richieste Ministeriali:

- Eventi sentinella (SIMES)
- Buone pratiche (Agenas)
- Monitoraggio implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali
- Monitoraggio delle richieste di risarcimento e Polizze

Le attività implementate su iniziativa esclusivamente regionale riguardano:

- Le segnalazioni dei *Trigger* Materno e Fetali;
- La sorveglianza della Mortalità Perinatale.

I dati raccolti sono elaborati e presentati in occasione di eventi e Network organizzati trimestralmente (15 marzo, 13 giugno, 16 settembre e 20 dicembre) come momento di confronto con i risk manager aziendali e con i professionisti





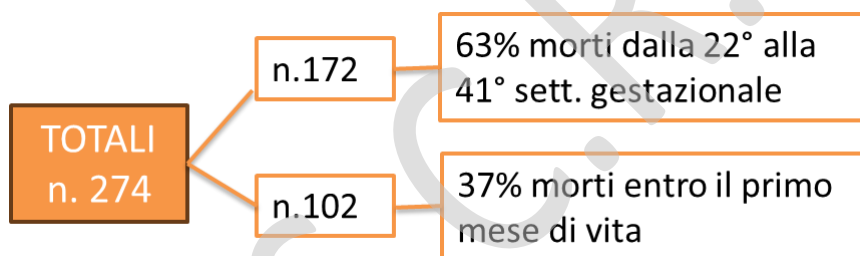
a vario titolo coinvolti nelle attività di gestione del rischio, parallelamente alle iniziative formative pianificate in collaborazione con Polis.

Di seguito si riporta una sintesi dei dati la cui elaborazione per l'anno 2024 è stata conclusa.

- **Trigger Materno Fetali segnalati dai punti nascita per classi di CEDAP (numero parti):** nel corso del 2024 sono stati segnalati n. 4.475 trigger su un totale di n.64.073 parti. La media regionale anno 2025 cresce fino al 7%. Nel 2016 - primo anno della segnalazione dei trigger - era al 3,3%)

	classe 1	classe 2	classe 3	classe 4	classe 5
2024	< 500	500-999	1.000-1.999	2.000-2.999	>3.000
Punti Nascita	10 (di cui 2 chiusi: Merate e Gavardo)	19	15	5	4
n. CEDAP	3.102	12.610	19.991	11.823	16.547
% su tot. CEDAP	5%	20%	31%	18%	26%
n. Trigger	167	772	1.491	910	1.135
% trigger / cedap	5,4%	6,1%	7,5%	7,7%	6,9%
n. trigger (median)	17	37	82	177	293
n. trigger (media)	17	41	99	182	284

- **Sorveglianza della mortalità perinatale:** nel corso dell'anno 2024 sono stati segnalati n.274 casi

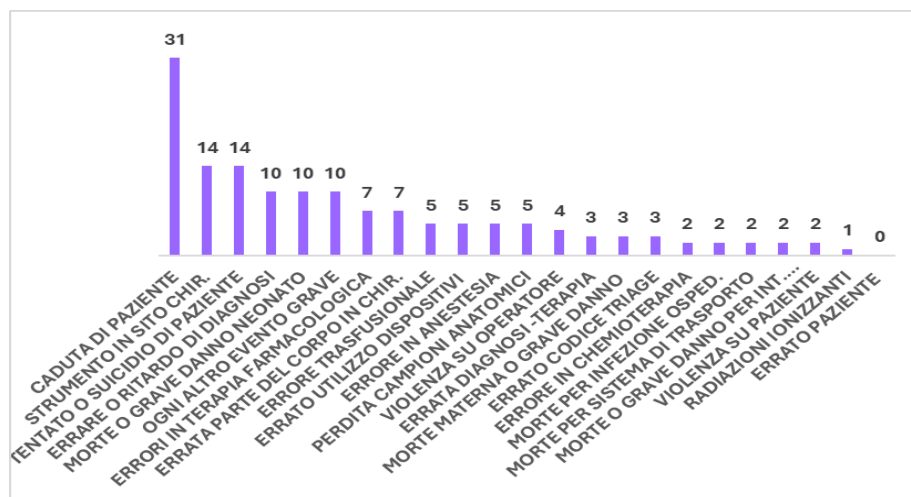


I casi avvenuti in epoca gestazionale $\geq 34^{\circ}$ settimana sono sottoposti all'audit del gruppo di lavoro regionale. Nel 2024 il gruppo si è riunito 11 volte ed ha esaminato n.89 casi per ognuno dei quali è stato prodotto il report con le osservazioni e le azioni di miglioramento per il risk manager ed i professionisti dei punti nascita coinvolti.

Si è proseguito anche nel corso del 2024 con lo svolgimento di peer review nell'ambito del rischio ostetrico e neonatale con l'effettuazione di 2 visite on site presso strutture sanitarie che volontariamente hanno aderito all'iniziativa. Le problematiche riscontrate in sede di visita come i punti di forza delle diverse strutture, sono stati riportati in appositi verbali che saranno oggetto di analisi nelle sedi regionali preposte.

- **Monitoraggio Eventi Sentinella:** sono stati segnalati in SIMES 147 eventi nel corso del 2024 suddivisi secondo le seguenti tipologie di evento





Il 17 ottobre 2024 è stato organizzato un webinar per la presentazione ai risk manager del Nuovo protocollo per la segnalazione degli eventi sentinella che introduce tra l'altro nuove tipologie di evento e di esito.

- **Report regionale dei sinistri:** la segnalazione delle richieste nel gestionale regionale GEDISS consente l'invio annuale del relativo flusso alla piattaforma SIMES del Ministero utilizzato per la stesura della relazione dell'Osservatorio Buone Pratiche di AGENAS. Nel 2024, le richieste di risarcimento trasmesse nel rispetto delle regole previste dal SIMES sono state 1390 di cui 1233 relative a strutture pubbliche e 158 a strutture private sebbene queste ultime non abbiano, diversamente dalle prime, l'obbligo di segnalazione.

Sulla base dei dati di sinistrosità, viene fornito dal Centro Regionale per la Gestione del Rischio Sanitario e la Sicurezza del Paziente il supporto di analisi con il relativo draft (in stretta sinergia con il Broker regionale e ARIA) alle ASST e IRCCS pubblici che in vista dello scadere del contratto di polizza, devono procedere con il relativo rinnovo attraverso gara pubblica centralizzata. Nel 2024 sono state 3 le strutture entrate nel perimetro della gara e per tutte l'esito è stato positivo ottenendo idonea copertura assicurativa.

Nell'ambito della gestione dei sinistri, è stato rinnovato il **gruppo regionale ristretto dei legali e medici legali** con il compito di fornire indicazioni operative alle Aziende per la trattazione delle richieste danni, nonché dare supporto e indirizzo per le macro-attività necessarie per la corretta gestione delle stesse ai Comitati di Valutazione dei Sinistri in raccordo con i raggruppamenti territoriali (decreto n.2007 del 17/02/2025). All'interno del rinnovato gruppo e dei raggruppamenti, sono stati inseriti i Risk Manager al fine di garantire una maggior condivisione tra l'area dei contenziosi sanitari e quella di risk management per avvalorare la necessità che gli aspetti peculiari delle due aree sono tra loro connessi ed attraverso la condivisione delle informazioni possono attuare azioni di miglioramento.

Il progetto di **Healthcare Enterprise Risk Management (HERM)**, che il Centro Regionale per la Gestione del Rischio e la Sicurezza del Paziente ha avviato nel 2022 su 7 strutture pubbliche, è stato esteso nel corso del 2024 su tutte le restanti Strutture (7 ATS, 22 ASST, 3 IRCCS e AREU) alle quali è stato chiesto di avviare l'analisi partendo dai processi già considerati nel progetto pilota. Con la stessa metodologia verranno analizzati ulteriori processi nel corso del 2025.





Processi analizzati
Ufficio relazioni con il pubblico
Bilancio e rendicontazione
Gestione acquisti (provveditorato-economato)
Sistemi informativi aziendali
Ingegneria clinica aziendale
Farmacia
Ricerca scientifica e sperimentazioni cliniche
Sanità pubblica veterinaria
Medicina preventiva di comunità - screening

10 ORGANIZZAZIONE E PERSONALE

10.1 COSTO DEL PERSONALE

In attuazione della L.R. n. 23/2015, i processi ed i costi del personale non hanno comportato oneri aggiuntivi per il sistema anche in ordine al rispetto della spesa destinata alla contrattazione decentrata (art. 2 comma 10); a tal fine Regione Lombardia ha effettuato un attento monitoraggio del personale e delle quote economiche da trasferire alle Agenzie/Aziende coinvolte nel processo di riforma.

Inoltre, si evidenzia che la Legge Regionale 14 dicembre 2021, n. 22 “Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)” al fine di migliorare la precedente riforma (L.R. 23/2015), con particolare riferimento all’assistenza sanitaria territoriale, all’assistenza domiciliare e ad una più efficace integrazione fra servizi sanitari e sociosanitari, è intervenuta su aspetti organizzativi precisando le competenze dei diversi soggetti (ATS, ASST, Assessorato e Direzione Generale) e individuando nuove articolazioni funzionali delle ASST, per svolgere tutte le attività di erogazione delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie sul territorio.

La legge prevede anche la realizzazione di strutture sanitarie intermedie e sociosanitarie quali le Case di Comunità, Ospedali di Comunità e Centrali Operative Territoriali (COT) in accordo con il PNRR, per migliorare la prossimità ai cittadini e la continuità di cura fra ospedale e territorio.

10.2 PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI

In base agli articoli 6 e 6 ter del D. Lgs. 165/2001 gli enti del SSN sono tenuti a presentare annualmente il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP).

Tali piani sono uno strumento programmatico, flessibile e rimodulabile annualmente, per le esigenze di reclutamento e di gestione delle risorse umane necessarie all’organizzazione. In tali piani è ricompresa la programmazione di tutto il personale, sia esso dipendente che contrattista.

Inoltre, come specificato nelle linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale, di cui al Decreto 8 maggio 2018 del Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, il PTFP deve essere predisposto in coerenza con la programmazione finanziaria e di bilancio e, conseguentemente, delle risorse finanziarie a disposizione, oltre ad essere approvato dalla Regione.

Con specifiche DGR, una per Ente, la Regione ha approvato i PTFP 2024–2026 delle ATS, ASST e delle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia.





I Piani Triennali dei Fabbisogni sono distinti tra fabbisogno, costi e dotazione organica finalizzati alla programmazione dell'attività ordinaria, suddivisa tra area ospedaliera e area territoriale e all'attività di ricerca per le sole Fondazioni IRCCS.

La consistenza dei fabbisogni 2024 è stata approvata dagli Enti SSR nei tempi previsti dalla normativa.

Si evidenzia infine che Regione Lombardia sta partecipando, insieme ad altre Regioni, alla sperimentazione di cui al decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze 24 gennaio 2022, per la definizione dei fabbisogni di personale degli enti del Servizio sanitario nazionale.

10.3 PIANI DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICI (POAS)

Rimangono in vigore le Linee Guida per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) delle ATS, delle ASST, delle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'AREU approvate con DGR XI/6278 dell'11 aprile 2022.

Le Linee Guida prevedono che i POAS, con valenza triennale, possano essere aggiornati annualmente qualora subentrino motivate situazioni ed esigenze particolari, considerando la necessità prevalente di conservare la stabilità degli assetti organizzativi già deliberati.

In base a quanto indicato dalla normativa, a giugno 2024 la Direzione Generale Welfare ha previsto l'aggiornamento dei POAS accompagnato da una motivata relazione in ordine alle ragioni della scelta e da una certificazione in ordine all'invarianza della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali con riferimento alle variazioni proposte.

Gli Enti sanitari che hanno presentato la proposta di Aggiornamento 2024 del POAS 2022-2024 sono stati 38 su 40 Enti e nel 2024 sono stati approvati dalla Giunta regionale n. 36 POAS.

Anche i POAS approvati nel corso dell'anno 2024 costituiscono atti di programmazione cui non conseguono direttamente oneri finanziari e definiscono per ciascun Ente, il modello organizzativo, le regole, le strategie di organizzazione interna e la programmazione attraverso la quale le ATS, le ASST, l'AREU e gli IRCCS realizzano gli obiettivi strategici stabiliti da Regione Lombardia.

Gli oneri relativi al personale sono definiti dai documenti di bilancio e dal Piano Triennale dei Fabbisogni.

COSTO del PERSONALE

		BES 2024	BES 2023	DIFFERENZA
BA1410	Collaborazioni Coordinate Continuative Sanitarie e Sociosanitarie	3.064.887,00	3.606.332,00	-541.445,00
BA1420	Indennità a Personale Universitario - area sanitaria	33.713.242,00	32.669.707,00	1.043.535,00
BA1800	Collaborazioni Coordinate Continuative non Sanitarie da privato	42.626,00	13.825,00	28.801,00
BA2080	TOTALE costo del personale comprensivo (4 ruoli di nota integrativa)	5.753.320.740,00	5.727.009.511,00	26.311.229,00
	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	5.790.141.495,00	5.763.299.375,00	26.842.120,00

Nell'esercizio 2024, sono state riconosciute le risorse:

- in applicazione dei CCNL triennio 2019/2021 della Dirigenza Area Sanità sottoscritto in data 23 gennaio 2024;
- In applicazione del CCNL 2019/2021 triennio 2019/2021 della Dirigenza Funzioni Locali III. Sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali sottoscritto in data 16 luglio 2024.

10.4 CCNL 2019/2021 TRIENNIO 2019/2021 DELLA DIRIGENZA AREA SANITÀ SOTTOSCRITTO IN DATA 23 GENNAIO 2024

Relativamente all'applicazione contrattuale, si precisa che il costo imputato dagli Enti al Consuntivo 2024 risulta pari ad euro 175.112.531,00 comprensivo di oneri riflessi ed IRAP.

Si evidenzia che nell'importo è ricompresa l'IRAP calcolata sugli arretrati contrattuali in quanto non coperti dagli accantonamenti per il rinnovo contrattuale e dell'indennità di Pronto Soccorso ai sensi dell'art. 1 comma 293 della Legge 234/2021 di competenza 2024.





Nella tabella sotto riportata, si rappresenta il costo del CCNL:

Applicazione CCNL 2019/2021 AREA SANITA'	
Stipendio Tabellare e tredicesima mensilità, di cui agli artt. 61 e 67, comprensivi del conglobamento dell'Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) 2019/2021 Area Sanità,	33.082.030,00
l'indennità di esclusività di cui all'art. 64	46.393.228,00
fondo per la retribuzione degli incarichi di cui all'art. 72	20.488.580,00
fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro di cui all'art. 73	13.860.820,00
Fondo per la retribuzione di risultato di cui all'art. 74	3.052.687,00
Oneri Sociali (esclusa Irap)	31.441.068,00
IRAP	26.794.118,00
TOTALE	175.112.531,00

In riferimento all'Indennità di Pronto soccorso (art. 1 comma 293 Legge 234/2021) si richiamano:

- l'art. 75 comma 2 del CCNL dell'Area Sanità Triennio 2019-2021, sottoscritto in data 23 gennaio 2024 recante "a decorrere dal 31/12/2021 e a valere dall'anno successivo, le risorse di cui all'art. 1 comma 293 della Legge 234/2021, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 526 della Legge 197/2022, sono ripartite tra le regioni applicando agli importi annualmente disponibili i rispettivi coefficienti percentuali di cui all'allegata tabella A. Le risorse di pertinenza di ciascuna regione sono ripartite tra le Aziende ed Enti, previo confronto ai sensi dell'art. 7. H) (confronto regionale, con integrale destinazione al Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro di cui all'art. 73, comma 3, lett. a) di tale articolo";

- l'art. 79 del CCNL Area Sanità triennio 2019/2021 "Indennità di Pronto Soccorso" che stabilisce nei punti:

1. "A decorrere dal 31.12.2021 ed a valere dal 2022, ai dirigenti medici operanti nei servizi di pronto soccorso, compete una indennità di euro 12,00 lorde per ogni turno di dodici ore di effettiva presenza in servizio. L'importo è riproporzionato per frazioni inferiori alle dodici ore.
2. L'importo di cui al comma 1 è incrementabile da ciascuna Azienda ed Ente in sede di contrattazione aziendale ai sensi dell'art. 9, comma 5, lett. m) (Contrattazione collettiva integrativa: soggetti e materie).
3. Gli importi di cui ai commi 1 e 2 sono corrisposti a valere sulle risorse di cui all'art. 73, comma 4, lett. a)";
4. la tabella A del CCNL Area sanità triennio 2019/2021 stabilisce che il coefficiente percentuale a valere dall'anno 2022 sia per la Regione Lombardia pari al 13,896% delle risorse complessivamente a disposizione.

Il verbale di confronto con le OO.SS. è stato approvato con DGR XII/2651 del 01/07/2024 recante "Approvazione verbale di confronto tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza dell'area sanità in materia di indennità di pronto soccorso ai sensi dell'art. 7 comma 1 lett. h) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021" e la quantificazione del costo del presente accordo, ammonta a complessivi euro € 23.762.160,00, comprensiva di oneri riflessi e IRAP e ricomprende gli arretrati contrattuali.

Agli Enti, sono state assegnate nel corso del 2024 le seguenti risorse:

- per l'anno 2022, euro 3.751.920,00, che hanno trovato copertura mediante l'utilizzo dell'accantonamento nella GSA alla voce "Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente - indennità di pronto soccorso dirigenza medica" dell'esercizio 2022;
- per l'anno 2023, euro 7.920.720, che hanno trovato copertura mediante l'utilizzo delle risorse accantonate nella GSA alla voce "Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente - indennità di pronto soccorso dirigenza medica" per l'anno 2023;
- per l'anno 2024, il costo di competenza risulta pari ad euro 12.089.520.



10.5 Art. 75 CCNL 2019/2021 - RISORSE PREVISTE DA SPECIFICHE DISPOSIZIONI DI LEGGE

Nell'ambito del previsto confronto ai sensi dell'art. 7 comma 1 lettera h) del CCNL dell'Area Sanità triennio 2019/2021, nella giornata del 13 marzo 2025 è stato sottoscritto il verbale di confronto regionale per l'erogazione delle risorse previste dalla seguente normativa:

- Legge n. 205/2017 art. 1 comma 435 e comma 435 bis;
- Legge n. 145/2018 art. 1 commi 527 e 528;
- Legge n. 234/2021 art. 1, comma 293.

La sottoscrizione dell'accordo è stata recepita con DGR XII/4175 del 07/04/2025.

Si evidenzia che dall'anno 2023, le risorse di cui all'art. 1 commi 435 e 435 bis della Legge n. 205/2017 sono ripartite tra le regioni applicando annualmente i rispettivi coefficienti percentuali di cui all'allegata tabella A del CCNL 2019/2021 che per Regione Lombardia corrisponde al 13,896%.

L'applicazione dell'accordo prevede la distribuzione delle risorse ad incremento dei fondi contrattuali della dirigenza sanitaria, sulla base del numero dei dirigenti a tempo indeterminato e determinato in servizio al 1° gennaio 2024. La quantificazione delle risorse è la seguente:

- ai sensi dell'art. 1 comma 435 della Legge n. 205/2017 euro 1.806.480 ad incremento del fondo Retribuzione delle condizioni Lavoro;
- ai sensi dell'art. 1 comma 435 bis Legge 205/2017 euro 1.926.680 ad incremento del fondo per la Retribuzione degli incarichi;
- ai sensi dell'art. 1 commi 527 e 528 della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 le risorse complessivamente destinate ai Medici dipendenti SSR e ai privati accreditati per l'anno 2024, ammontano ad euro 3.934.091,00 di cui euro 3.340.175,00 (comprensivi di oneri riflessi ed IRAP), a favore dei dirigenti medici dipendenti del SSR con la previsione di incremento sul "Fondo per la Retribuzione di Risultato".

A seguito di segnalazioni di mancati riconoscimenti di certificazioni relative ad anni precedenti da parte di alcuni medici, una quota di 100.000,00 euro dei 3.340.175,00 è stata accantonata in GSA e potrà essere utilizzata a fronte degli esiti delle verifiche.

Con riferimento a quanto sopra rappresentato, la quota destinata per l'anno 2024 alla remunerazione degli stessi risulta pari ad euro 3.240.175,00 e la distribuzione fra gli enti delle quote di competenza è indicata nella tabella di dettaglio parte integrante del verbale di confronto (allegato 3).

- Ai sensi dell'art. 1 comma 293 della Legge 234/2021 euro 12.089.520,00 ad incremento del fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro.

Nella tabella sotto riportata, si rappresenta la spesa in applicazione delle norme sopra citate:

	QUOTA ANNO 2024	MONTANTE ANNO 2024
Adeguamento dei Fondi ai sensi del comma 435 art. 1 L 205 2017- Quota 2024 (Nel Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro)	1.806.480,00	10.691.732,00
Adeguamento dei Fondi ai sensi del comma 435 bis articolo 1 L 205 2017 - Competenza 2024 (Nel Fondo per la retribuzione degli incarichi)	1.926.680,00	10.902.768,00





Quote provenienti dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1 commi 526 - 528 L. 30 dicembre 2018 n. 145	3.240.175,00	
--	--------------	--

10.6 PERSONALE UNIVERSITARIO

Con riferimento alla "Indennità a personale universitario - area sanitaria", sono stati assegnati agli Enti interessati importi pari a complessivi euro 33.713.242,00 e ricomprendono altresì le spettanze di competenza 2024, relative al rinnovo contrattuale della Dirigenza Area Sanità triennio 2019/2021.

10.7 CCNL 2019/2021 TRIENNIO 2019/2021 DELLA DIRIGENZA FUNZIONI LOCALI III. SEZIONE DIRIGENTI AMMINISTRATIVI, TECNICI E PROFESSIONALI SOTTOSCRITTO IN DATA 16 LUGLIO 2024

Relativamente all'applicazione contrattuale, si precisa che il costo imputato dagli Enti al Consuntivo 2024 risulta pari ad euro 3.689.600,00 comprensivo di oneri riflessi ed Irap.

Si evidenzia che il costo sopra riportato è comprensivo anche dell'Irap calcolata sugli arretrati contrattuali in quanto non coperti dagli accantonamenti per il rinnovo contrattuale.

Nella tabella sotto riportata, si rappresenta il costo del CCNL:

Applicazione CCNL 2019/2021 relativo al personale dell'Area Funzioni III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali		
Stipendio tabellare compresa la tredicesima mensilità e conglobamento dell'IVC 2019/2021		1.279.084,00
Fondo per la retribuzione delle Condizioni di Lavoro		678.401,00
Fondo per la retribuzione degli Incarichi		314.592,00
Oneri Sociali (esclusa Irap)		618.095,00
IRAP compreso il costo riferito agli arretrati non coperti dagli accantonamenti		812.282,00
TOTALE		3.702.454,00

10.8 APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, N. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI"

Premesso che nel bilancio consuntivo 2023 sono state riconosciute le risorse a copertura dell'anticipo rinnovi contratti pubblici pari al 6,7 volte calcolato sull'IVC 2022/2024 riconosciuta al personale a tempo indeterminato corrispondente ad euro 131.348.807,00 comprensivi di oneri riflessi ed irap, per il 2024 gli Enti, hanno rendicontato unicamente i costi pari a complessivi euro 8.903.140,00 comprensivi di oneri riflessi ed irap di cui per il sezionale sanitario euro 7.908.080,00 e territoriale pari ad euro 995.060,00 riferiti alle seguenti casistiche:

- differenziale riferito a nuove assunzioni 2024 a tempo indeterminato;
- eventuali conguagli riferiti agli acconti liquidati a dicembre 2023 al personale a tempo indeterminato;
- personale a tempo determinato in servizio nel 2024.





10.9 STATO DELLE ASSUNZIONI IN DEROGA ALLE LEGGI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

In riferimento alle assunzioni legate al Piano triennale dei fabbisogni, nel bilancio Consuntivo 2024 gli Enti hanno rendicontato costi del personale in deroga alla vigente normativa e precisamente per:

- assunzioni di personale ai sensi dell'art. 1 comma 274 Legge 234/2021 pari a complessivi euro 35.927.931,00;
- assunzioni di personale riferita all'Unità Continuità Assistenziale pari a complessivi euro 225.620;
- "Terapie Intensive" in attuazione dell'art. 2 commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020, pari a complessivi euro 44.373.963,00;
- "Mezzi di trasporto" in attuazione dell'art. 2 comma 5 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020 pari a complessivi euro 13.841.340,00;
- "Implementazioni Centrali Operative" in attuazione dell'art. 1 comma 8 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020 pari ad euro 1,1 mln di euro;
- "Infermieri di Famiglia" in attuazione dell'art. 1 comma 5 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020, pari a complessivi euro 53.339.015,00;
- "Potenziamento rete territoriale – ADI" in attuazione dell'art. 1 comma 4 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in Legge 77/2020 pari ad euro 16.307.125,00;
- Reclutamento per attività di vigilanza e sicurezza dei luoghi di lavoro (PSAL) in attuazione dell'art. 50 del Decreto Legge 73/2021 pari ad euro 1.175.665,00;
- Ai sensi del Decreto-legge 35/2019 convertito in Legge 60/2019 sono stati assegnati complessivi euro 70.894.610,00;
- adeguamento dei fabbisogni di personale delle ASST di riferimento degli istituti penitenziari per complessivi euro 25.290.887,00 di cui euro 12.258.868,00 imputati sul costo del personale dipendente ed euro 13.032.019,00 per contratti di lavoro atipici;
- personale dipendente ex ESACRI, compreso l'applicazione del CCNL 2019/2021 relativo al personale del Comparto sottoscritto in data 2/11/2022 pari ad euro 7.112.561.

Nella tabella sotto riportata, si rappresentano gli scostamenti rispetto al bilancio consuntivo 2023 relativi alle deroghe sopra citate:





Costi finanziati da specifici provvedimenti normativi			
	BILANCIO CONSUNTIVO 2024	BILANCIO CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
Art 1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Potenziamento della rete territoriale - ADI".	16.307.125,00	9.285.264,00	7.021.861,00
Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità"	53.339.015,00	48.289.139,00	5.049.876,00
Art. 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE"	44.373.963,00	46.618.938,00	- 2.244.975,00
art 2, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "MEZZI DI TRASPORTO"	13.841.340,00	13.841.340,00	-
Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Implementazione Centrali Operative"	1.125.000,00	1.125.000,00	-
assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC)	35.927.931,00	15.571.643,00	20.356.288,00
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto 23/12/2022 - "Risorse Unità Continuità Assistenziale - UCA"	225.620,00	112.400,00	113.220,00
Art.50 del DL 73/2021 - "Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL".	1.175.665,00	1.196.916,00	- 21.251,00
Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	274.759,00	694.811,00	- 420.052,00
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	70.894.610,00	43.798.720,00	27.095.890,00
SANITA' PENITENZIARIA	25.290.887,00	24.233.086,00	1.057.801,00
PERSONALE TRANSITATO IN MOBILITÀ OBBLIGATORIA DA EX CROCE ROSSA ITALIANA AGLI ENTI DEL SSR ai sensi dell'art. 1, comma 397 della Legge 208/2015	7.112.561,00	7.695.983,00	- 583.422,00
TOTALE	269.888.476,00	212.463.240,00	57.425.236,00

- BA 1390 – “Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000”

		BILANCIO CONSUNTIVO 2024	BILANCIO CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	249.291.297,00	201.405.388,00	47.885.909,00

L'incremento del costo rilevato è dovuto alle seguenti motivazioni:

- carenza di personale sanitario, specie in alcune aree specialistiche e con particolare riferimento alla copertura di turni nell'area emergenza-urgenza, nell'area della Salute Mentale e in alcuni territori che presentano una generalizzata difficoltà a reclutare professionisti sanitari;
- superamento dei servizi esternalizzati in applicazione dell'art. 10 comma 1 del D.L. 34/2023;
- recupero delle Liste di attesa.

- BA2820 - “Altri accantonamenti”

Per quanto riguarda gli accantonamenti per i rinnovi contrattuali si precisa che, in ottemperanza alle indicazioni





ministeriali, nel bilancio consuntivo 2024, gli Enti hanno imputato gli accantonamenti riferiti alla vacanza contrattuale 2022/2024 per l'area contrattuale del "Comparto", per la "Dirigenza Sanitaria Medica" e per la "Dirigenza Sanitaria non Medica e Dirigenza PTA".

In applicazione all'art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021 n. 234 (indennità di pronto soccorso) gli accantonamenti in GSA pari a 11,7 mln di euro per l'area del Comparto sono stati incrementati di 23,5 mln di euro per l'anno 2024, in applicazione dell'art. 1 comma 526 Legge 29 dicembre 2022, n. 197, pertanto l'accantonamento complessivo risulta pari a 35,2 mln e potrà essere utilizzato a seguito del rinnovo contrattuale 2022/2024.

CEMIN		Accantonamenti rinnovi contrattuali richiesti dal Ministero	Accantonamenti rinnovi contrattuali- indennità di PS	TOTALE
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	55.084.312,00		55.084.312,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.806.125,00		3.806.125,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	56.287.219,00	0	56.287.219,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	8.192.247,00		8.192.247,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	105.596.648,00	35.200.000,00	140.796.648,00
		228.966.551,00	35.200.000,00	264.166.551,00

11. INVESTIMENTI

I provvedimenti dello Stato e/o di Regione di assegnazione e/o ammissione a finanziamento per investimenti in edilizia sanitaria costituiscono un'obbligazione giuridicamente perfezionata, anche se condizionata alla realizzazione della spesa, e garantiscono l'effettività della copertura dell'investimento.

Ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. n. 118/2011 s.m.i. per la parte in conto capitale riferita all'edilizia sanitaria di cui all'articolo 20 della legge 11 marzo 1988, n. 67, e successive modificazioni, la Regione accerta e impegna nel corso dell'esercizio l'importo corrispondente a quello indicato nel decreto ministeriale di ammissione al finanziamento. In caso di revoca dell'ammissione a finanziamento ai sensi dell'articolo 1, comma 310, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, la Regione registra detto evento nell'esercizio nel quale la revoca è disposta. A ricaduta per gli enti sanitari del sistema regionale, i contributi in conto capitale da Regione e/o dallo Stato per edilizia sanitaria, in virtù dei principi contabili di cui al d.lgs. 118/2011 s.m.i., sono rilevati nel bilancio aziendale sulla base dei provvedimenti di assegnazione ed ammissione a finanziamento da parte degli enti finanziatori.

Anche nel 2024 Regione Lombardia, in continuità con i precedenti piani di investimento, ha stanziato rilevanti risorse autonome per finanziare gli investimenti, 445 milioni di euro nell'esercizio, per interventi volti all'ammodernamento e al rinnovo del patrimonio immobiliare e tecnologico delle aziende sanitarie pubbliche. Con le D.G.R. n. XII/2930/2024, n. XII/2931/2024, n. XII/3518/2024, n. XII/3712/2024, sono state assegnate risorse per complessivi 317 mln a finanziamento oltre che dei progetti più meritevoli di edilizia ospedaliera anche delle opere per i "Giochi Olimpici invernali Milano-Cortina 2026" e al cofinanziamento regionale del "Piano Arcuri" DL 34/2020; con la DGR n. XII/2457/2024 sono stati inoltre stanziati 128 mln per manutenzioni e acquisto di apparecchiature a media bassa tecnologia. Con successivi decreti della DG Welfare le risorse sono state impegnate nell'esercizio.

Le delibere di riferimento in materia di investimenti sono state nell'esercizio di competenza le seguenti:

- DGR n. XII/2457 del 3 giugno 2024, ad oggetto "PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO";
- DGR n. XII/2930 del 5 agosto 2024, ad oggetto "DETERMINAZIONI IN ORDINE A FINANZIAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI ARREDI ED ATTREZZATURE NELL'AMBITO DELL'INTERVENTO DI "REALIZZAZIONE CENTRAL BUILDING" A FAVORE DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO";





- DGR n. XII/2931 del 5 agosto 2024, ad oggetto “DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGETTO DEGLI INTERVENTI SANITARI PER LA REALIZZAZIONE DELL’EVENTO SPORTIVO “GIOCHI OLIMPICI INVERNALI MILANO-CORTINA 2026”. PRESA D’ATTO DEL CRONOPROGRAMMA ED ADEMPIMENTI CONSEGUENTI ALLA D.G.R. N. XII/1827 DEL 31.01.2024”;
- DGR n. XII/3249 del 21 ottobre 2024, ad oggetto “REALIZZAZIONE DI UN HUB DELLE EMERGENZE NEL COMPENDIO IMMOBILIARE DENOMINATO “EX 2° DEPOSITO CENTRALE” UBICATO NEL COMUNE DI GALLARATE (VA) – PRESA D’ATTO DEL DOCUMENTO DI FATTIBILITA’ DELL’INTERVENTO E DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL’ACQUISIZIONE DEL CESPITE AI SENSI DELL’ART. 15 BIS DEL D.L. 13/2023, CONVERTITO CON LEGGE 41/2023”;
- DGR n. XII/3518 del 2 dicembre 2024, ad oggetto “PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA’ – ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024, N. XII/2457/2024 E N. XII/2478/2024 - STANZIAMENTO CONTRIBUTI”;
- DGR N. XII/3712 del 20 dicembre 2024, ad oggetto “PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA REGIONALE IN ATTUAZIONE DELL’ART. 2 DEL D.L. 34/2020 APPROVATO CON LA D.G.R. N. XI/3264/2020. DETERMINAZIONI IN ORDINE AL QUARTO RIALLINEAMENTO DEL PIANO”.

12. LA FUNZIONE DI INTERNAL AUDITING

Il Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi (SCIGR) è l'insieme di regole, procedure e strutture organizzative volto a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi aziendali.

Da un lato, infatti la Gestione persegue la creazione di Valore pubblico, cioè del livello di benessere economico, sociale, ambientale e sanitario dei cittadini, delle imprese e degli altri stakeholders co-creato da una filiera di PA e organizzazioni private e no profit rispetto a una baseline.

Dall’altro il Controllo supporta la gestione nella costruzione del Valore pubblico e lo difende.

Logica del risultato e tempi contingentati non confliggono con i principi di imparzialità e di buon andamento previsti dall’art. 97 della Costituzione, anzi ne sono diretta espressione.

Il Sistema di Controllo Interno (SCI) nel suo complesso, sia con riferimento al suo disegno che al relativo funzionamento, è articolato in tre livelli e fornisce l’«Assurance» complessiva sul disegno e il funzionamento del Sistema di Controllo Interno attraverso valutazioni indipendenti.

Presidia il processo di individuazione, valutazione, gestione e controllo dei rischi legati all’operatività garantendone la coerenza rispetto agli obiettivi dell’ente e rispondendo a criteri di segregazione che consentono un efficace monitoraggio

Definisce e gestisce i controlli insiti nei processi operativi che richiedono competenze specifiche rispetto alle attività, ai rischi e/o alla normativa di riferimento.

Dal punto di vista organizzativo la funzione di Internal Auditing (IA) è allocata a diretto riporto della Direzione Generale della Regione, cioè ad un livello dell’organizzazione idoneo ad assicurare autonomia, indipendenza di giudizio e obiettività delle rilevazioni, stante il suo ruolo di guida e governo al conseguimento di obiettivi.

Il Responsabile dei controlli e della prevenzione della corruzione dispone di risorse adeguate a garantire l'assolvimento dei propri compiti compatibilmente con l’esercizio delle altre funzioni aziendali a risorse umane date.

Inoltre, tale struttura collabora con il Collegio dei Revisori legali dei conti della regione e con l’ORAC, L’Organismo Regionale per le Attività dei Controlli.

Quest’ultimo Organismo, peculiare di Regione Lombardia, è composto da nove componenti esterni





all'Amministrazione Regionale, nominati dal Consiglio regionale su designazione della Giunta regionale anche su designazione delle minoranze, scelti tra esperti di notoria indipendenza, di elevata e accertata professionalità. Tra le attività dell'ORAC si segnalano la verifica del corretto funzionamento delle strutture organizzative della Giunta regionale e degli enti del SiReg, la vigilanza sulla trasparenza e regolarità degli appalti e sulla fase esecutiva dei contratti stipulati dalla GR e dagli enti del SiReg, la valutazione dell'efficacia del sistema dei controlli interni della GR e degli enti del SiReg e il supporto dell'attività della GR e degli enti del SiReg nell'attuazione e nell'aggiornamento dei rispettivi piani di prevenzione della corruzione.

13 SISTEMI INFORMATIVI

Le attività programmate ed effettuate nel corso dell'anno 2024 nell'ambito dello sviluppo dei sistemi informativi della Direzione Generale Welfare e degli Enti Sanitari sono state indirizzate alla prosecuzione delle progettualità avviate nel 2022 e proseguite nel 2023 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e della sicurezza informatica, alle quali si è aggiunta la progettazione del sistema di CUP unico regionale.

Tutte le progettualità legate alla digitalizzazione del Sistema Sanitario Regionale sono state declinate e descritte all'interno del Piano Strategico di Sanità Digitale di Regione Lombardia 2024-2026, a cui si rimanda.

Tra le progettualità più significative condotte nel corso del 2024 si segnalano le seguenti:

- Digitalizzazione dei servizi territoriali: il progetto per l'evoluzione del nuovo Sistema per la Gestione Digitale del Territorio prevede l'introduzione di strumenti digitali di livello regionale per supportare l'erogazione dei servizi sociosanitari di ambito territoriale e, in particolare, il funzionamento delle Case della Comunità e delle Centrali Operative Territoriali, la valutazione dei bisogni e la programmazione delle attività assistenziali con registrazione in tempo reale dei dati nelle diverse fasi del processo. Nel corso del 2024, è stata effettuata un'analisi ed implementazione dei modelli organizzativi e dei processi adottati dalle aziende sanitarie per la transizione tra setting assistenziali da parte delle COT, in conformità con quanto previsto dal DM 77/2022. Le attività svolte durante il 2024 hanno riguardato inoltre diversi ambiti strategici, tra cui la personalizzazione delle funzionalità del sistema per recepire e implementare il nuovo modello di erogazione delle cure domiciliari (C-DOM), in conformità con il nuovo modello di erogazione definito dalla DGR XI/6867/2022, l'integrazione del flusso applicativo per le cartelle cliniche dei MMG e il potenziamento della cooperazione con le strutture territoriali. Inoltre, è stato garantito un supporto operativo alla gestione della Presa in Carico (PIC), in conformità con la DGR XII/2755/2024, facilitando il coinvolgimento diretto dei singoli MMG. Una particolare attenzione è stata dedicata all'implementazione di nuove funzionalità per la digitalizzazione delle attività dei MMG presso il domicilio del paziente, nonché alla progettazione esecutiva e allo sviluppo di strumenti dedicati alle Centrali Operative Territoriali (COT), con l'obiettivo di migliorare il coordinamento dell'assistenza sanitaria sul territorio. Parallelamente, il 2024 è stato un anno determinante per l'avanzamento della transizione digitale e la reingegnerizzazione dei processi, finalizzati a una maggiore efficienza operativa. Sono state sviluppate le funzionalità relative all'accoglienza, valutazione e programmazione del Progetto Individuale e al suo monitoraggio. È stato inoltre rafforzato il sistema di cooperazione applicativa, favorendo un'interconnessione più efficace tra i diversi attori coinvolti e sono stati ottimizzati i flussi informativi necessari per l'adempimento degli obblighi normativi nonché per il miglioramento della qualità dei dati raccolti. Con DGR XII/3694/2024, è stato inoltre attestato il raggiungimento dell'obiettivo M6C1-00-ITA-26, comprendente la realizzazione del servizio di "COT-Interconnessione aziendale".
- Telemedicina: il progetto di implementazione della Telemedicina in Regione Lombardia nasce con l'intento di migliorare l'accesso alle cure e rendere i servizi sanitari più efficienti, ottimizzando al contempo l'uso delle risorse disponibili. L'Infrastruttura Regionale di Telemedicina (IRT) permetterà di ampliare il settore della sanità digitale con dei servizi a supporto, quali televisita, teleconsulto, telemonitoraggio e teleassistenza. In tale contesto, nel corso del 2024 si è concluso il percorso amministrativo per l'affidamento del servizio di implementazione dell'IRT. È stato inoltre approvato il modello organizzativo della Telemedicina che ha definito il piano strategico per la diffusione omogenea dei servizi che prevede l'introduzione dei servizi minimi di telemedicina, con l'obiettivo di abilitare e rendere sostenibili modelli di assistenza da remoto, al fine di migliorare l'efficacia, l'efficienza e l'appropriatezza dei percorsi di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione.





In linea con quanto stabilito dal modello regionale, nel corso del 2024 sono state avviate attività di coordinamento e preparazione degli Enti Sanitari per l'introduzione dei percorsi di telemedicina all'interno dei rispettivi assetti organizzativi. Nel contesto di questa strategia, sono stati redatti i primi manuali operativi per la definizione dei singoli servizi minimi di telemedicina nelle patologie croniche (cardiologia, pneumologia, diabetologia). Questi manuali, elaborati all'interno di gruppi di lavoro composti da professionisti sanitari esperti e referenti regionali di telemedicina e delle Reti Clinico-Assistenziali, descrivono i requisiti clinici e assistenziali, i criteri di arruolamento dei pazienti, le azioni previste per ciascun attore coinvolto e i setting di erogazione dei servizi individuati. Al fine di favorire la progressiva diffusione della telemedicina in contesti professionali e ambiti sociosanitari sempre più ampi, Regione Lombardia ha definito la modalità di erogazione dei servizi minimi di telemedicina nei differenti scenari sociosanitari e setting di cura, fornendo le Istruzioni Operative a supporto dei professionisti degli Enti Sanitari, approvate, congiuntamente agli Scenari Regionali di Telemedicina, con la DGR XII/3671/2024. Nel 2024 Regione Lombardia ha approvato la prima tabella di codifica e il tariffario delle prestazioni erogate in modalità telemedicina, completando così un quadro normativo e operativo per la diffusione e l'implementazione dei servizi di telemedicina sul territorio. A fine 2024, per valorizzare le esperienze di telemedicina già presenti a livello regionale e favorire una strategia di coprogettazione con i professionisti sanitari anche nella fase di implementazione e personalizzazione dell'Infrastruttura Regionale di Telemedicina, è stato inoltre individuato attraverso le Direzioni Strategiche degli Enti Sanitari un Referente Aziendale di Telemedicina per ciascuna ASST. Nel 2024 in Regione Lombardia risultano presi in carico, con almeno un servizio di telemedicina, quasi 70.000 pazienti, superando così il target di 40.000 pazienti previsto dal PNRR da raggiungere entro il 31 dicembre 2024.

- CUP Regionale: in seguito all'affidamento, avvenuto nel mese di dicembre 2023, della procedura di gara per la fornitura del nuovo servizio CUP regionale, durante il primo semestre dell'anno 2024 sono state avviate le attività di predisposizione dell'infrastruttura tecnologica e di installazione delle funzionalità applicative. Gli interventi di sviluppo applicativo e di configurazione infrastrutturale sono stati completati nel mese di ottobre 2024, consentendo così l'avvio del sistema presso la ASST Franciacorta nel mese di novembre 2024. Sono stati pianificati gli interventi per l'estensione del sistema regionale gradualmente a tutti gli Enti sanitari pubblici e privati con l'obiettivo di completare la prima diffusione del nuovo sistema regionale sull'area territoriale di Brescia nei primi mesi del 2025 al fine di verificare su un territorio sufficientemente vasto e complesso i benefici del nuovo CUP regionale in termini di razionalizzazione dell'offerta di prestazioni di specialistica ambulatoriale.
- Cartella Clinica Elettronica Regionale: il progetto di introduzione della Cartella Clinica Elettronica Regionale (CCER) è stato positivamente avviato nel corso dell'anno 2023. La diffusione della Cartella Clinica Elettronica Regionale è proseguita gradualmente nel 2024 su tutto il territorio lombardo sulla base della programmazione definita nell'ambito degli obiettivi PNRR. Alla fine del 2024 la nuova Cartella Clinica Elettronica è positivamente avviata in 14 Enti Sanitari pubblici su 19 ed è in fase di progressiva diffusione presso tutti i reparti di ricovero, con il coinvolgimento di 7.951 operatori sanitari attivi di cui 3.505 medici e 4.086 infermieri e altro personale sanitario.

Gli Enti Sanitari che non hanno ancora attivato il sistema sono attualmente in fase di predisposizione degli ambienti software, di test delle integrazioni, programmazione della formazione degli operatori sanitari, configurazione dei dispositivi mobili da assegnare ai reparti e preparazione delle diverse attività organizzative necessarie.

La programmazione delle attivazioni degli Enti Sanitari che hanno già attivato il sistema e degli Enti che si stanno preparando, è pienamente compatibile con gli obiettivi PNRR della Linea di investimento Missione 6, Componente 2 "Potenziamento del livello di digitalizzazione delle strutture sanitarie sede di Dipartimenti di Emergenza e Accettazione (DEA) di I e II livello" che prevedono il collaudo entro il T2/2025 e la rendicontazione entro il T3/2025. A dicembre 2024 la diffusione del nuovo sistema regionale ha reso disponibile un significativo patrimonio informativo rappresentato sinteticamente dai seguenti dati:

- 35.000 Cartelle Cliniche Elettroniche complessivamente gestite in formato digitale
- 1.890 posti letto gestiti in modalità digitale al giorno
- 7.951 professionisti che utilizzano la CCE distribuiti su 14 Enti Sanitari e 19 Presidi Ospedalieri
- 883.517 prescrizioni di farmacoterapia impostati complessivamente
- 3.233.067 somministrazioni di farmaci effettuate complessivamente





- 2.713.224 parametri vitali rilevati e registrati complessivamente
- 298.899 scale di valutazione eseguite e registrate complessivamente
- 833.898 richieste di esami di diagnostici in formato digitale
- Laboratorio Analisi Regionale: Obiettivo del progetto è quello di introdurre un sistema informativo unico di Laboratorio Analisi che permetta l'erogazione di tutte le funzionalità necessarie per la gestione delle prestazioni di Medicina di Laboratorio e la relativa produzione di documenti clinici digitali in formato strutturato. Il progetto si inserisce nell'ottica di un rinnovamento tecnologico delle soluzioni LIS presenti nei contesti aziendali, introducendo una maggiore sostenibilità economica delle stesse e favorendo l'attuazione progressiva di nuovi scenari organizzativi e di collaborazione professionale tra gli Enti Sanitari coinvolti. Il progetto prevede la definizione di una soluzione omogenea di sistema informativo per i laboratori da introdurre in 13 aziende ospedaliere, uniformando i sistemi e potenziandone il livello d'integrazione ed interoperabilità. A seguito della conclusione della procedura di gara per la fornitura del nuovo sistema LIS, nel corso del 2024 hanno avuto inizio le attività di sviluppo del sistema e si sono concluse le fasi tecniche propedeutiche al rilascio del sistema previsto per il 2025.
- Anatomia Patologica Regionale: Obiettivo primario del progetto è quello di abilitare la possibilità di processare campioni di medicina di laboratorio in maniera distribuita all'interno della rete di laboratori lombarda senza che vi sia necessariamente il trasferimento fisico del campione. Inoltre, rappresenta un'importante evoluzione delle piattaforme digitali di diagnostica clinica, con l'obiettivo di ottimizzare e modernizzare la gestione, acquisizione, condivisione e interpretazione delle informazioni patologiche garantendo al contempo la tracciabilità dei trasporti e dei processi. Il progetto coinvolge tutte le ASST e gli IRCCS pubblici di Regione Lombardia. Nel corso del 2024 si sono svolte le attività di definizione delle caratteristiche tecnologiche e funzionali del nuovo sistema e di predisposizione della documentazione tecnica e amministrativa per lo svolgimento della procedura di affidamento ed è stato pubblicato il capitolato di gara per la realizzazione della soluzione tecnologica destinata al progetto di *Digital Pathology*.
- Fascicolo Sanitario Elettronico: nel 2024 sono proseguite le attività di adeguamento dei sistemi applicativi locali per la pubblicazione dei referti in formato PDF/A3/CDA2 sui Fascicoli Sanitari Elettronici (FSE) dei cittadini, con l'assegnazione dei fondi per l'adeguamento degli applicativi ambulatoriali a favore di 18 ASST/IRCCS. Tutti gli Enti Sanitari pubblici sono stati coinvolti e hanno avviato la produzione di documenti strutturati, nonché la pubblicazione sui Fascicoli Sanitari Elettronici, secondo le modalità tecniche definite a livello nazionale. Dopo la pubblicazione delle linee guida del Dipartimento per la Trasformazione Digitale è stata approvata la DGR XII/3731/2024 per l'assegnazione dei contributi agli Enti Sanitari Privati, per l'adeguamento degli applicativi refertanti, con i relativi elementi essenziali del bando di assegnazione dei contributi. La pubblicazione dell'Avviso pubblico e dell'assegnazione dei contributi agli Enti Privati Accreditati a contratto è prevista per l'anno 2025.

Sono inoltre stati completati con successo gli interventi di preparazione della nuova infrastruttura centrale regionale per la gestione del FSE, e sono state avviate gli interventi per recepire i nuovi scenari di integrazione con i sistemi nazionali. Per l'anno 2025 sono programmate le attività di migrazione alla nuova infrastruttura regionale.

Per l'incremento delle competenze digitali degli operatori sanitari, durante l'anno 2024, sono stati preparati i contenuti formativi, predisposta la piattaforma di Formazione a Distanza (FAD) e attivato il servizio di assistenza per i 95.000 operatori sanitari che dovranno utilizzare la piattaforma. Grazie alla condivisione dell'offerta formativa con i referenti di tutte le aziende sanitarie pubbliche, nel mese di giugno 2024, sono stati erogati i primi corsi di formazione a favore di alcuni Enti pilota, ed è stato inoltre predisposto il Piano formativo per l'anno 2025. I corsi di formazione a distanza sono stati preparati, pubblicati sulla piattaforma e programmati per l'erogazione nel corso del 2025.

- Sicurezza informatica: è proseguito il percorso di progressivo e continuo innalzamento del livello di sicurezza informatica dell'intera architettura dei sistemi informativi regionali con programmazione, in modalità coordinata e condivisa, degli interventi di miglioramento sia sui sistemi centrali che sui sistemi dei singoli Enti sanitari allo scopo di migliorare il livello generale di sicurezza dell'intero sistema. In particolare, è stata attivata una Task Force Regionale, costituita da professionisti esperti nel settore Cybersecurity, per la valutazione dello stato di protezione delle infrastrutture dei singoli Enti e la programmazione di interventi mirati al progressivo miglioramento del livello di protezione. In seguito alle attività di verifica puntuale presso ciascuna ATS e ASST è stato prodotto un diagramma che descrive il livello di protezione e identifica le aree





sulle quali programmare gli interventi di miglioramento sul quale gli Enti hanno avviato le prime attività. È stato introdotto presso tutti gli Enti un servizio di Cyber Threat Intelligence per identificare eventuali informazioni esposte pubblicamente, evidenziando potenziali rischi collegati alla loro presenza al di fuori del perimetro dell'infrastruttura aziendale. Nel corso del 2024 è stato esteso a tutti gli Enti Sanitari pubblici il servizio CSOC (Cyber Security Operation Center) di ARIA S.p.A, ovvero il monitoraggio 8x5 degli indicatori di allarme. Tra le attività più impegnative effettuate rientra l'attivazione del nuovo servizio regionale MDA - Managed Detection and Analysis – che prevede la gestione centralizzata, H24 e 7X7, dei “Security Incidents” rilevati dalle piattaforme EDR/XDR progressivamente attivate presso le ATS e ASST. È stato, infine, avviato un programma di formazione continuativa rivolto al personale tecnico, sanitario e amministrativo per diffondere la sensibilità alla problematica della sicurezza informatica in modo capillare su tutto il territorio. Sono iniziati i confronti con gli Enti Privati Accreditati per estendere il modello per la valutazione della postura di sicurezza. Contemporaneamente sono iniziate le analisi per migliorare la sicurezza dei dispositivi elettromedicali.

14 APPENDICE

Si elencano di seguito le Deliberazioni di Giunta Regionale concernenti la gestione del servizio sociosanitario:

Legisl.	Num.	Data	Oggetto
XII	3751	30/12/2024	DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DELLA VALPADANA- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)
XII	3750	30/12/2024	DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)
XII	3749	30/12/2024	DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DELLA MONTAGNA- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)
XII	3734	30/12/2024	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR- MISSIONE 6 COMPONENT 2 M6C2.1.1.2 - PRESA D'ATTO DELLA DOCUMENTAZIONE PREDISPOSTA DALLE ASST/IRCCS ATTESTANTE IL RAGGIUNGIMENTO DEL TARGET M6C2-6 “OPERATIVITÀ DELLE GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE” AL 31 DICEMBRE 2024 E PER L'ANNO 2025
XII	3733	30/12/2024	RIPARTIZIONE DEI PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI IRROGATE ALLE IMPRESE PER VIOLAZIONE DELLE NORME A TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA, A NORMA DELL'ART. 13 COMMA 6 DEL D.LGS 81/2008, AI SENSI DELL'ART. 60 QUATER DELLA LEGGE REGIONALE 30 DICEMBRE 2009 COSÌ COME MODIFICATA DALLA LEGGE REGIONALE 14 NOVEMBRE 2023- N. 4, DI REVISIONE NORMATIVA ORDINAMENTALE
XII	3732	30/12/2024	AMPLIAMENTO DELLE MISURE DI SORVEGLIANZA DELLE MALATTIE INFETTIVE PREVISTE DAL PIANO STRATEGICO-OPERATIVO NAZIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU) 2021-2023 ATTRAVERSO IL RECLUTAMENTO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE DELLA LOMBARDIA
XII	3731	30/12/2024	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA M6C2 1.3.1 “RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE” – POTENZIAMENTO DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO – CONTRIBUTI PER





L'ADEGUAMENTO DEGLI APPLICATIVI REFERTANTI AGLI ENTI SANITARI PRIVATI ACCREDITATI A CONTRATTO - CUP E49B22000320001

XII 3730 30/12/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'AMBITO SOCIO SANITARIO DI CUI ALLA DGR XII/2966/2024

XII 3729 30/12/2024 DEFINIZIONE DEI CRITERI PER L'ASSEGNAZIONE DEI FONDI DESTINATI ALL'ATTUAZIONE DEL "PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023- 2026" PER GLI ANNI 2023 E 2024 E DELLE RELATIVE INDICAZIONI DI UTILIZZO, RIPARTO DEI FONDI PER L'ANNO 2023

XII 3728 30/12/2024 APPROVAZIONE DEI PROGETTI PER L'UTILIZZO DELLE QUOTE VINCOLATE DEL FONDO SANITARIO NAZIONALE PER LA REALIZZAZIONE DI OBIETTIVI PRIORITARI E DI RILIEVO NAZIONALE PER L'ANNO 2022 AI SENSI DELL'ACCORDO APPROVATO CON INTESA STATO- REGIONI N. 281/CSR DEL 21 DICEMBRE 2022

XII 3727 30/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) BRIANZA

XII 3726 30/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELLA FONDAZIONE ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (IRCCS) DI DIRITTO PUBBLICO POLICLINICO SAN MATTEO

XII 3725 30/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELLA FONDAZIONE ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (IRCCS) DI DIRITTO PUBBLICO CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO

XII 3724 30/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) BRIANZA

XII 3723 30/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

XII 3722 30/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) NORD MILANO

XII 3721 30/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) FATEBENEFRATELLI SACCO

XII 3720 30/12/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025 – (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE E GLI ASSESSORI LUCCHINI E FERMI)

XII 3712 20/12/2024 PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA REGIONALE IN ATTUAZIONE DELL'ART. 2 DEL D.L. 34/2020 APPROVATO CON LA D.G.R. N. XI/3264/2020. DETERMINAZIONI IN ORDINE AL QUARTO RIALLINEAMENTO DEL PIANO

XII 3699 20/12/2024 IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA REGIONALE PREVENZIONE SALUTE DAI RISCHI AMBIENTALI E CLIMATICI (SRPS). CATALOGO DELLE PRESTAZIONI ANALITICHE EROGATE DALLA RETE REGIONALE DEI LABORATORI DI PREVENZIONE DELLE ATS E DAI LABORATORI DELLA RETE DELLE UNITA' OPERATIVE OSPEDALIERE DI MEDICINA DEL LAVORO (UOOML) DELLE ASST: DEFINIZIONE, PRINCIPI OPERATIVI E TARIFFE

XII 3698 20/12/2024 REVISIONE E RIORDINO DEL SISTEMA DI SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE MALATTIE INFETTIVE IN REGIONE LOMBARDIA (SMI): RECEPIMENTO DEL DECRETO 7 MARZO 2022 "REVISIONE DEL SISTEMA DI SEGNALAZIONE DELLE MALATTIE INFETTIVE (PREMAL)"

XII 3697 20/12/2024 DETERMINAZIONE IN ORDINE ALL'AVVIO DEL PROGRAMMA DI SCREENING DEL TUMORE DEL POLMONE, IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/2173 DEL 15/04/2024





- XII 3696 20/12/2024 L'AZIONE REGIONALE IN AMBITO DI PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE – APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO DI SINTESI E PROGRAMMAZIONE
- XII 3695 20/12/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE CON IL POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA, INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI E AMBIENTE COSTRUITO – PER LA REALIZZAZIONE DELLO STUDIO “HEALTHY HEALTHCARE SETTINGS: DEFINIZIONE DI LINEE DI INDIRIZZO PER LA PROGETTAZIONE E GESTIONE DI AMBIENTI SANITARI PROMOTORI DI SALUTE”
- XII 3694 20/12/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR- MISSIONE 6 COMPONENT 1 M6C1 1.2.2.2 COT INTERCONNESSIONE AZIENDALE – PRESA D'ATTO DELLA DOCUMENTAZIONE PREDISPOSTA DALLE ASST/IRCCS ATTESTANTE IL CONSEGUIMENTO DEL TARGET – 101 CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI PIENAMENTE FUNZIONANTI COMPRENDENTE IL COMPLETAMENTO INTERVENTO SUB-INVESTIMENTO M6C1 | 1.2.2.2. COT – INTERCONNESSIONE AZIENDALE
- XII 3693 20/12/2024 ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE DI CUI ALLA DGR XI/7672 DEL 28/12/2022, AGLI ENTI SANITARI PRIVATI ACCREDITATI A CONTRATTO PER IL PROGETTO DI POTENZIAMENTO DELLA RETE INFORMATICA DEI SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO
- XII 3692 20/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CENTRO DI RIABILITAZIONE NEUROPSICHIATRICA E PSICOTERAPIA DELL'ETÀ EVOLUTIVA DOSSO VERDE, CUDES 030264, CON SEDE IN VIA LORENZO FASOLO N.1, PAVIA (PV). ENTE GESTORE ISTITUTO DELLE SUORE DI MARIA CONSOLATRICE CON SEDE LEGALE IN VIA MELCHIORRE GIOIA N. 51, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 01798650154
- XII 3691 20/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM SOCIETÀ DOLCE, CUDES 018108, CON SEDE IN VIA DEI TIMONI LAGO N. 44, PARATICO (BS). ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA (BO) – C.F./P.IVA 03772490375
- XII 3690 20/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE DELL'ARTICOLAZIONE DEGLI SPAZI, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CONSULTORIO FAMILIARE DI REZZATO, CUDES 003318, CON SEDE PRINCIPALE IN VIA FRATELLI KENNEDY N. 115, REZZATO (BS) E SEDE SECONDARIA IN VIA GIUSEPPE MAZZINI N. 15, FLERO (BS). ENTE GESTORE ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA CON SEDE LEGALE IN PIAZZA SPEDALI CIVILI N. 1, BRESCIA (BS) – C.F./P.IVA 03775110988
- XII 3689 20/12/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA RIMODULAZIONE DEI BUDGET 2024 NELL'AMBITO DELLE UNITA' DI OFFERTA SOCIO SANITARIE COMPRESA L'AREA DELLA SALUTE MENTALE
- XII 3688 20/12/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ E REGIONE LOMBARDIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO “DEFINIZIONE DEI CRITERI E MODALITÀ DI UTILIZZO DEL FONDO PER LA CURA SOGGETTI CON DISTURBO SPETTRO AUTISTICO 2023-2024” E DEL RELATIVO PIANO ECONOMICO- FINANZIARIO
- XII 3687 20/12/2024 RELAZIONE IN ATTUAZIONE DELL'ART. 9- CLAUSOLA VALUTATIVA- L.R. 29 OTTOBRE 2019 N. 17 “DISPOSIZIONI IN FAVORE DEI SOGGETTI CON DISTURBI SPECIFICI DI APPRENDIMENTO E INDIVIDUAZIONE PRECOCE DEI SEGNALE PREDITTIVI” - (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)
- XII 3686 20/12/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE AUTISMO 2024-2028 - (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI LUCCHINI E TIRONI)
- XII 3685 20/12/2024 ULTERIORI DISPOSIZIONI IN MERITO AL D.P.C.M. 12.1.2017 A SEGUITO DELL'ENTRATA IN VIGORE DEI DECRETI DEL MINISTERO DELLA SALUTE, DI CONCERTO CON IL MEF, DEL 23.06.2023, DEL 31.12.2023, DEL 31.3.2024 E DELLO SCHEMA DI D.M. SALUTE, DI CONCERTO CON IL MEF, DI CUI ALL'INTESA STATO REGIONI DEL 14.11.2024





- XII 3684 20/12/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "AMBULATORIO POLISPECIALISTICO MONTE" DI SOLBIATE ARNO (VA), "ISTITUTO CLINICO MATER DOMINI CASA DI CURA PRIVATA" DI CASTELLANZA (VA), "COMUNITÀ TERAPEUTICA LA LOCOMOTIVA" DI MILANO, "IL RICINO DI GIONA" DI MILANO, "MIZAR 1" DI MILANO, "MIZAR 2" DI MILANO, "PANI E PESCHI" DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3683 20/12/2024 APPROVAZIONE VERBALE DI CONFRONTO TRA LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA E LE OO.SS. DELLA DIRIGENZA DELL'AREA SANITÀ IN MATERIA DI CRITERI GENERALI SULLA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI DI EMERGENZA ED IN PARTICOLARE, PRONTA DISPONIBILITÀ E DI GUARDIA DI CUI ALL'ART. 7, COMMA 1, LETT. K) DEL CCNL DELL'AREA SANITÀ TRIENNIO 2019-2021
- XII 3682 20/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) LARIANA
- XII 3672 16/12/2024 APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO DI INDIRIZZO SULLA PREVENZIONE E LA GESTIONE DEGLI ATTI DI VIOLENZA A DANNO DEGLI OPERATORI SANITARI DI CUI ALL'ART. 3 DELLA L.R. N.15 DELL'8 LUGLIO 2020 «SICUREZZA DEL PERSONALE SANITARIO E SOCIOSANITARIO» - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LA RUSSA)
- XII 3671 16/12/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) – MISSIONE 6, COMPONENTE 1, SUB-INVESTIMENTO 1.2.3, INVESTIMENTO 1.2.3.2.- SERVIZI DI TELEMEDICINA – SCENARI DI APPLICAZIONE DEI SERVIZI MINIMI DI TELEMEDICINA E RELATIVE ISTRUZIONI OPERATIVE
- XII 3670 16/12/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA GESTIONE DEL SERVIZIO SANITARIO E SOCIO SANITARIO PER L'ESERCIZIO 2025 - QUADRO ECONOMICO PROGRAMMATARIO - (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE)
- XII 3630 16/12/2024 APPROVAZIONE DEL NOMENCLATORE TARIFFARIO REGIONALE DELL'ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE E PROTESICA AI SENSI DELLO SCHEMA DI DECRETO DI CUI ALL'INTESA STATO REGIONI DEL 14 NOVEMBRE 2024 (REP ATTI 204/CSR)
- XII 3629 16/12/2024 CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E FONDAZIONE BRUNO KESSLER SULL'IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DELL'ANDAMENTO DELLE MALATTIE INFETTIVE E DI ALTRE EVENTUALI EMERGENZE SORGENTI
- XII 3628 16/12/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA MISSIONE 6- COMPONENTE 1 – SUB-INTERVENTO 1.2.2.2 COT- INTERCONNESSIONE AZIENDALE, ULTERIORI DETERMINAZIONI RELATIVE AL SISTEMA PER LA GESTIONE DIGITALE DEL TERRITORIO
- XII 3627 16/12/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ASSISTENZA DOMICILIARE PUNTO SERVICE COOP. SOC. A R.L, CUDES 091955, A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE A CASA TUA SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 10 MILANO (MI) – C.F./P.IVA 12675520964, CON CONTESTUALE CHIUSURA DI TALE CUDES, FACENDO CONFLUIRE L'ATTIVITÀ NEL CUDES 091949
- XII 3626 16/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CSS CASCINA LOGHETTO, CUDES 002120, CON SEDE IN VIA MUSSINI N. 23, PAVIA (PV). ENTE GESTORE SANT'AGOSTINO COOPERATIVA SOCIALE CON SEDE LEGALE IN VIA LAZZARO SPALLANZANI N. 11, PAVIA (PV) – C.F./P.IVA 00880530183
- XII 3625 16/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA UCP-DOM CODOGNO, CUDES 017844, CON SEDE IN VIALE LUIGI GANDOLFI N. 27, CODOGNO (LO). ENTE GESTORE ASP BASSO LODIGIANO CON SEDE LEGALE IN VIALE LUIGI GANDOLFI N. 27, CODOGNO (LO) – C.F. 90519590153 E P.IVA 09294920963





- XII 3624 16/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CENTRO DIURNO DISABILI C.D.D. DI MARONE, CUDES 001713, CON SEDE IN VIA BORGO NUOVO N. 17, MARONE (BS). ENTE GESTORE IL GERMOGLIO- SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE- ONLUS CON SEDE LEGALE IN VICOLO DELLA MANICA N. 17/G, ISEO (BS) – C.F./P.IVA 01990640177
- XII 3623 16/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE POSTI LETTO E DELL'ASSETTO ACCREDITATO, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE CASCINA VERDE SPES, CUDES 000732, CON SEDE IN VIA CAVOUR N. 10, AZZATE (VA). ENTE GESTORE ASSOCIAZIONE CASCINA VERDE SPES ONLUS CON SEDE LEGALE IN VIA OLGETTINA N. 80, MILANO (MI) – C.F. 97082990157 E P.IVA 09914250155
- XII 3622 16/12/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI BRESCIA, CUDES 992028, CON SEDE IN PIAZZALE SPEDALI CIVILI N. 1, BRESCIA (BS). ENTE GESTORE ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA CON SEDE LEGALE PIAZZALE SPEDALI CIVILI N. 1, BRESCIA (BS)- C.F./P.IVA 03775110988
- XII 3621 16/12/2024 REVISIONE DELLA RETE REGIONALE DEI SERVIZI SANITARI PENITENZIARI DI CUI ALLA DGR N. X/4716 DEL 13/01/2016
- XII 3620 16/12/2024 APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO “MALATTIE RARE: LA NORMATIVA DI RIFERIMENTO, IL PERCORSO DEL PAZIENTE, L'INDIVIDUAZIONE DEI CENTRI DELLA RETE MALATTIE RARE E LE RELATIVE FUNZIONI, LA PRESENTAZIONE DELLE CANDIDATURE, LA RIABILITAZIONE, IL REGISTRO DELLE MALATTIE RARE”
- XII 3619 16/12/2024 APPROVAZIONE DEL MODELLO DI DIAGNOSI E PRESA IN CARICO DELLE DISTROFIE RETINICHE EREDITARIE (CODICE RFG110), AI SENSI DELL'ART. 2, COMMA 1 DEL D.M. SALUTE 29.7.2022
- XII 3618 16/12/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE “OSPEDALE CIVILE- SAN GIOVANNI BIANCO” (BG), “PO DI CHIARI” (BS), “STUDIO RADIOLOGICO BERNASCONI S.R.L.” DI SEREGNO (MB), “PRESIDIO FATEBENEFRADELLI E OFTALMICO” DI MILANO, “OSPEDALE LUIGI SACCO” DI MILANO, “CASA DI CURA SAN PIO X” DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3617 16/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) LECCO
- XII 3616 16/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) SETTE LAGHI
- XII 3571 09/12/2024 RELAZIONE SULLO STATO D'ATTUAZIONE DELLA DGR 30 GIUGNO 2020 – N. XI/3322 “LA CREMAZIONE IN LOMBARDIA. AGGIORNAMENTO DELLE INDICAZIONI PER L'EVOLUZIONE DELLA RETE DEGLI IMPIANTI ELABORATE IN ESITO ALL'ANALISI DEI DATI RACCOLTI IN CONFORMITÀ ALLA D.G.R. X/3770 DEL 3 LUGLIO 2015 E INDIVIDUAZIONE DELLE CARATTERISTICHE COSTRUTTIVE ED EMISSIVE DEGLI IMPIANTI – ANNI 2022/2023- CLAUSOLA VALUTATIVA PREVISTA DALL'ART. 73 E ART. 131 BIS DELLA L.R. 33/2009 S.M.I. - (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)
- XII 3570 09/12/2024 APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DELLA LEGGE REGIONALE N. 8/2013 “NORME PER LA PREVENZIONE E IL TRATTAMENTO DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO” – ANNUALITÀ 2022-2023 – (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)
- XII 3569 09/12/2024 RELAZIONE SULLO STATO D'ATTUAZIONE DELLA LEGGE REGIONALE 29 SETTEMBRE 2003 - N. 17, “NORME PER IL RISANAMENTO DELL'AMBIENTE, BONIFICA E SMALTIMENTO DELL'AMIANTO” – RELAZIONE AMIANTO – ANNI 2022/2023- CLAUSOLA VALUTATIVA PREVISTA DALL'ART. 8 TER DELLA L.R. 17/2003 (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE MAIONE)- (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)





- XII 3568 09/12/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE COMUNITÀ TERAPEUTICA RESIDENZIALE SAN LEONARDO, CUDES 001912, CON SEDE IN STRADA MANTOVANELLA (LOCALITÀ GAMBARARA) N. 8, MANTOVA (MN), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE VALSA CEPIA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S., CON SEDE LEGALE IN STRADA MANTOVANELLA (LOCALITÀ GAMBARARA) N. 8, MANTOVA (MN) – C.F./P.IVA 02352430207
- XII 3567 09/12/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ASSISTENZA DOMICILIARE PUNTO SERVICE COOP. SOC. A R.L, CUDES 091973, A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE A CASA TUA SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 10 MILANO (MI) – C.F./P.IVA 12675520964, CON CONTESTUALE CHIUSURA DI TALE CUDES, FACENDO CONFLUIRE L'ATTIVITÀ NEL CUDES 091971
- XII 3566 09/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM A CASA TUA, CUDES 092052, CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA TASCHETTA N. 6, OSIO SOTTO (BG) E SEDE OPERATIVA IN VIA LEONARDO DA VINCI N. 2, SAN ZENO NAVIGLIO (BS). ENTE GESTORE A CASA TUA SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 10 MILANO (MI) – C.F./P.IVA 12675520964
- XII 3565 09/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA FONDAZIONE CASA DI RIPOSO DR. LUIGI E REGINA SIRONI ONLUS, CUDES 001118, CON SEDE IN VIA LOCATELLI N. 9, OGGIONO (LC). ENTE GESTORE FONDAZIONE CASA DI RIPOSO DR. LUIGI E REGINA SIRONI ONLUS CON SEDE LEGALE IN VIA LOCATELLI N. 9, OGGIONO (LC) – C.F./P.IVA 00651260135
- XII 3564 09/12/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM A CASA TUA, CUDES 092099, CON CONTESTUALE TRASFERIMENTO DELLA SEDE ORGANIZZATIVA DA VIA SANTA MARIA N. 6, VIGEVANO (PV), A VIA TASCHETTA N. 6, OSIO SOTTO (BG), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE A CASA TUA SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 10 MILANO (MI) – C.F./P.IVA 12675520964
- XII 3563 09/12/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ LIMBIATE, CUDES 992020, CON SEDE IN VIA TRIESTE N. 129/A, LIMBIATE (MB) E CONTESTUALE MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER RIDUZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA ATTANASIO, CUDES 083788, CON SEDE IN VIA TRIESTE N. 129/A, LIMBIATE (MB). ENTE GESTORE GRUPPO GHERON SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA ARCHIMEDE N. 57, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 01574550339
- XII 3562 09/12/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO AL FINANZIAMENTO DELL'ASSISTENZA FARMACEUTICA IN RSA E IN RSD
- XII 3561 09/12/2024 RETE REGIONALE DELLA NUTRIZIONE CLINICA: INDIVIDUAZIONE DEI CENTRI PRESCRITTORI DELLA NUTRIZIONE ARTIFICIALE DOMICILIARE (NAD) E DEI CENTRI DI NUTRIZIONE ARTIFICIALE ONCOLOGICA
- XII 3560 09/12/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "CASA DI CURA S. MARIA" DI CASTELLANZA (VA), "RECOVERY FOR LIFE CENTRO DIURNO PER ADOLESCENTI NPI BRESCIA" (BS), "POLIAMBULATORIO SARONNO" (VA), "OSPEDALE CIVILE DESTRA SECCHIA" DI BORGO MANTOVANO (MN), "CASA DI CURA SAN CLEMENTE" DI MANTOVA, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3559 09/12/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024 – 2026 DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
- XII 3558 09/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)





- XII 3557 09/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) INSUBRIA
- XII 3556 09/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) FRANCIACORTA
- XII 3555 09/12/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI-CTO
- XII 3518 02/12/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – ULTERIORI DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024, N. XII/2457/2024 E N. XII/2478/2024- STANZIAMENTO CONTRIBUTI
- XII 3517 02/12/2024 ADESIONE DI REGIONE LOMBARDIA ALLA RETE OMS DELLE REGIONI CHE PROMUOVONO SALUTE (REGIONS FOR HEALTH NETWORK- RHN)
- XII 3516 02/12/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ASSISTENZA DOMICILIARE PUNTO SERVICE COOP. SOC. A R.L., CUDES 091994, A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE A CASA TUA SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 10 MILANO (MI) – C.F./P.IVA 12675520964, CON CONTESTUALE CHIUSURA DI TALE CUDES E DELLA SEDE OPERATIVA IN VIA INDIPENDENZA N. 78 MEDA (MB), FACENDO CONFLUIRE L'ATTIVITÀ NEL CUDES 091989
- XII 3515 02/12/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE PER ANZIANI ZAFFIRO RSA SMERALDO, CUDES 096271, CON SEDE IN VIA TAZZOLI N. 1 – CARUGO (CO). ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA GABBA N. 3, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 02881800300
- XII 3514 02/12/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIE CSS IL MELOGRANO COMUNITÀ DOPO DI NOI, CUDES 000494, E CSS IL MELOGRANO 2, CUDES 091616, ENTRAMBE CON SEDE IN STRADA PER CASSINETTA N. 27, ABBiateGRASSO (MI), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE FONDAZIONE RENATO PIATTI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA FRANCESCO CRISPI N. 4, VARESE (VA) – C.F./P.IVA 02520380128
- XII 3513 02/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ ZAFFIRO POGLIANO, CUDES 992014, CON SEDE IN VIA EUROPA N. 11, POGLIANO MILANESE (MI) E CONTESTUALE MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER RIDUZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA ZAFFIRO POGLIANO 2, CUDES 067369, CON SEDE IN VIA EUROPA N. 11, POGLIANO MILANESE (MI). ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA FRATELLI GABBA N. 3, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 02881800300
- XII 3512 02/12/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA ISTITUTO LA PROVVIDENZA U.G. 1, CUDES 000844, CON SEDE IN VIA SAN GIOVANNI BOSCO N. 3 – BUSTO ARSIZIO (VA). ENTE GESTORE ISTITUTO LA PROVVIDENZA ONLUS CON SEDE LEGALE IN VIA SAN GIOVANNI BOSCO N. 3 – BUSTO ARSIZIO (VA) – C.F. 81002690121 E P.IVA 01279730129
- XII 3511 02/12/2024 RETTIFICA DELLA DGR XII/3244 DEL 21/10/2024 AVENTE AD OGGETTO: “MODIFICA ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIE CURE INTERMEDIE E RIABILITAZIONE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA, CUDES 030128, CON SEDE IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI). ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI) – C.F. 03034530158 E P.IVA 00795470152”
- XII 3510 02/12/2024 MODALITÀ TECNICHE E OPERATIVE DEL PROGETTO SPERIMENTALE REGIONALE DI SCREENING INTEGRATIVO DI PRESTAZIONI DI ESAMI DI LABORATORIO IN GRAVIDANZA, AI SENSI DELLA DGR N. 1141 DEL 16/10/2023





XII 3469 25/11/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE CON L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO (UNIMI) E RELATIVO AVVISO PUBBLICO DI CANDIDATURA PER L'EROGAZIONE DI UN PREMIO ECONOMICO DA ASSEGNARE A TESI DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA VETERINARIA E CONTESTUALE PARZIALE MODIFICA DELLA DGR 5 FEBBRAIO 2024- N. XII/1844

XII 3468 25/11/2024 APPROVAZIONE DEL "PIANO REGIONALE TRIENNALE DEGLI INTERVENTI IN MATERIA DI EDUCAZIONE SANITARIA E ZOOFILA, DI CONTROLLO DEMOGRAFICO DELLA POPOLAZIONE ANIMALE E DI PREVENZIONE DEL RANDAGISMO 2025/2027" - (RICHIESTA DI PARERE ALLA COMMISSIONE CONSILIARE)

XII 3467 25/11/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA DG WELFARE UO PREVENZIONE E LA REGIONE DEL FRIULI VENEZIA-GIULIA DIREZIONE SALUTE E PREVENZIONE, NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ DI IMMUNIZZAZIONE PASSIVA DEI NEONATI CONTRO IL VIRUS RESPIRATORIO SINCIZIALE (RSV) – TRASFERIMENTO FINO A 850 DOSI DELL'ANTICORPO MONOCLONALE NIRSEVIMAB-BEYFORTUS, UTILIZZATO PER LA PREVENZIONE DELLE INFEZIONI DI RSV IN ETÀ NEONATALE

XII 3466 25/11/2024 MODIFICHE E INTEGRAZIONI ALLE DGR XII/1720 DEL 28/12/2023 E XII/2907 DEL 05/08/2024 RECANTI IL PROSPETTO DI RACCORDO PER LE ATTIVITÀ DI ARIA SPA 2024 - 2026 RELATIVE ALLA DG WELFARE

XII 3465 25/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE POSTI LETTO E DELL'ASSETTO ACCREDITATO, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE CAMPO DEI FIORI, CUDES 000733, CON SEDE IN VIA MOLINETTO N. 24, VARESE (VA). ENTE GESTORE CENTRO GULLIVER SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE A R.L. CON SEDE LEGALE IN VIA FRANCESCO ALBANI N. 91, VARESE (VA) – C.F. 95007560121 E P.IVA 01609600125

XII 3464 25/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RIABILITAZIONE FONDAZIONE E. GERMANI, CUDES 030320, CON SEDE IN VIA PIEVE GURATA N. 11, CINGIA DE' BOTTI (CR). ENTE GESTORE FONDAZIONE ELISABETTA GERMANI CENTRO SANITARIO ASSISTENZIALE – ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA PIEVE GURATA N. 11, CINGIA DE' BOTTI (CR) – C.F. 80004310191 E P.IVA 00709190193

XII 3463 25/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE POSTI LETTO E DELL'ASSETTO ACCREDITATO, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE SHALOM, CUDES 000860, CON SEDE IN VIA FRANCESCO ALBANI N. 91, VARESE (VA). ENTE GESTORE CENTRO GULLIVER SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE A R.L. CON SEDE LEGALE IN VIA FRANCESCO ALBANI N. 91, VARESE (VA) – C.F. 95007560121 E P.IVA 01609600125

XII 3462 25/11/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI SAN GIOVANNI BIANCO, CON SEDE IN VIA CASTELLI N. 5, SAN GIOVANNI BIANCO (BG). ENTE GESTORE ASST PAPA GIOVANNI XXIII CON SEDE LEGALE IN PIAZZA OMS N. 1, BERGAMO (BG)- C.F./P.IVA 04114370168

XII 3461 25/11/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI MARIANO COMENSE, CUDES 992009, CON SEDE IN VIA ISONZO N. 42/B, MARIANO COMENSE (CO). ENTE GESTORE ASST LARIANA CON SEDE LEGALE IN VIA NAPOLEONA N. 60, COMO (CO)- C.F./P.IVA 03622110132

XII 3460 25/11/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), "POLIAMBULATORIO BELVEDERE" DI CORNATE D'ADDA (MB), "COMUNITÀ PSICHIATRICA" DI CESANO BOSCONI (MI), "PRESIDIO OSPEDALIERO DI CREMONA" (CR), "OSPEDALE TREVIGLIO CARAVAGGIO" DI CARAVAGGIO (BG), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8





- XII 3459 25/11/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA ASSEGNAZIONE DELLE MAGGIORAZIONI TARIFFARIE PER GLI ESERCIZI 2022 E 2023 A FAVORE DEGLI IRCCS DI DIRITTO PUBBLICO E DI DIRITTO PRIVATO E DELLE SRUTTURE SANITARIE DI RICOVERO E CURA – POLI UNIVERSITARI – DGR N. 350 DEL 28.07.2010 E S.M.I. – DGR N. 1153 DEL 21.01.2019
- XII 3458 25/11/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA RETE REGIONALE LOMBARDA DEI CENTRI DI SENOLOGIA – BREAST UNITS NETWORK: MONITORAGGIO DEGLI INDICATORI DI PERCORSO E PRESA IN CARICO PER LA STADIAZIONE ED IL FOLLOW UP DEI PAZIENTI CON NEOPLASIA MAMMARIA
- XII 3457 25/11/2024 MODIFICHE E INTEGRAZIONI ALLE DGR XII/2070 DEL 28/12/2023 E XII/2907 DEL 05/08/2024 RECANTI IL PROSPETTO DI RACCORDO PER LE ATTIVITÀ DI POLIS-LOMBARDIA 2024- 2026 E RELATIVE ALLA D.G. WELFARE
- XII 3417 18/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO DELLA SEDE OPERATIVA IN VIA ENRICO FERMI N. 1 BURAGO DI MOLGORA (MB), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM VIVISOL SRL, CUDES 091993. ENTE GESTORE VIVISOL S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA BORGAZZI N. 27 MONZA (MB) – C.F. 05903120631 E P.IVA 02422300968
- XII 3416 18/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI FONDAZIONE SACRA FAMIGLIA CESANO BOSCONI, CUDES 091953, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN PIAZZA MONSIGNORE LUIGI MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI). ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA MONSIGNORE LUIGI MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI) – C.F. 03034530158 E P.IVA 00795470152
- XII 3415 18/11/2024 DECADENZA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ADI SOLIDARIETÀ SRL, CUDES 091901, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA MANTOVA BORGOFORTE N. 6, BORGO VIRILIO (MN), A SEGUITO DI CESSAZIONE DELL'ATTIVITÀ. ENTE GESTORE SOLIDARIETÀ SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA MANTOVA BORGOFORTE N. 6, BORGO VIRILIO (MN) – C.F./P.IVA 02245740200
- XII 3414 18/11/2024 SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO: DETERMINAZIONE IN MERITO AI REQUISITI SPECIFICI AUTORIZZATIVI E DI ACCREDITAMENTO E AI CRITERI DI QUALITÀ E APPROPRIATEZZA PER LA GESTIONE DELLA MEDICINA DI LABORATORIO DECENTRATA
- XII 3413 18/11/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) RHODENSE
- XII 3412 18/11/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) MELEGNANO E MARTESANA
- XII 3393 11/11/2024 PROGRAMMI DI INVESTIMENTO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA E SOCIO SANITARIA – PROROGA SCADENZE E RIMODULAZIONE DI ALCUNI INTERVENTI IN CORSO DI ATTUAZIONE - 3° PROVVEDIMENTO 2024
- XII 3392 11/11/2024 ULTERIORI DISPOSIZIONI IN MERITO ALL'ESERCIZIO TEMPORANEO DELLA PROFESSIONE SANITARIA IN BASE A UNA QUALIFICA PROFESSIONALE CONSEGUITA ALL'ESTERO AI SENSI DELL'ART. 13 DEL DECRETO LEGGE 17 MARZO 2020, N. 18 E ART. 6 BIS DEL DECRETO-LEGGE 23 LUGLIO 2021, N. 105
- XII 3364 11/11/2024 APPROVAZIONE E ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA REGIONALE DI ATTIVITÀ PER IL CONTRASTO AL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO FINANZIATO CON IL FONDO GAP 2022 E FONDO GAP 2023 IN CONTINUITÀ E AD IMPLEMENTAZIONE DELLE AZIONI GIÀ REALIZZATE NEI PIANI RELATIVI AI BIENNI 2016-2017, 2018-2019 E 2021





- XII 3363 11/11/2024 PROGRAMMA REGIONALE DI SCREENING PER L'ELIMINAZIONE DEL VIRUS HCV: AGGIORNAMENTO DELLE INDICAZIONI REGIONALI EX DGR N. XI/5830 DEL 29.12.2021 E AVVIO DI UNA CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE VOLTA AL RILANCIO DELL'OFFERTA DI SCREENING HCV PER IL 2024/2025
- XII 3362 11/11/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AI PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA – TRIENNIO 2015-2017 – PROGETTUALITA' A CARATTERE NAZIONALE "COSISIFA"
- XII 3361 11/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM SOCIETÀ DOLCE, CUDES 091780, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA DEI TIMONI LAGO N. 44, PARATICO (BS) ED ULTERIORE SEDE OPERATIVA IN VIA GIUSEPPE ZANARDELLI N. 104/106, CONCESIO (BS). ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA (BO) – C.F./P.IVA 03772490375
- XII 3360 11/11/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM SOCIETÀ DOLCE, CUDES 096196, CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA DEI TIMONI LAGO N. 44, PARATICO (BS) E SEDE OPERATIVA IN VIA SILVIO PELLICO N. 3, VEDANO OLONA (VA). ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA (BO) – C.F./P.IVA 03772490375
- XII 3359 11/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM PALOMA 2000 COOPERATIVA SOCIALE A R.L. ONLUS, CUDES 091826, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIALE TUNISIA N. 10, MILANO (MI). ENTE GESTORE PALOMA 2000 COOPERATIVA SOCIALE A R.L., CON SEDE LEGALE IN VIALE TUNISIA N. 10, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 12370860152
- XII 3358 11/11/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM LIFE CURE SRL, CUDES 096380, CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIALE BOCCACCIO N. 36, BUSTO ARSIZIO (VA) E SEDE OPERATIVA IN CORSO CAVOUR N. 2, MORTARA (PV). ENTE GESTORE LIFE CURE SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA SILVIO PELLICO, N. 48, MONZA (MB) - CF/P.IVA 01140460294
- XII 3357 11/11/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CURE INTERMEDIE ASP ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO, CUDES 030127, CON SEDE IN VIA ANTONIO TOLOMEO TRIVULZIO N. 15, MILANO (MI). ENTE GESTORE AZIENDA DEI SERVIZI ALLA PERSONA ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO, CON SEDE LEGALE IN VIA ANTONIO TOLOMEO TRIVULZIO N. 15, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 04137830966
- XII 3356 11/11/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ISTANZA DI RICONOSCIMENTO FONDAZIONE POLIAMBULANZA DI BRESCIA QUALE NUOVO ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO PER L'AREA TEMATICA DI GASTROENTEROLOGIA EX D.LGS. 288/2003 E S.M.I.
- XII 3355 11/11/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "CENTRO DIAGNOSI" DI SUZZARA (MN), "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), "AMBULATORIO MIND UP" DI BRESCIA (BS), "SPEDALI CIVILI DI BRESCIA" (BS), "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3354 11/11/2024 APPROVAZIONE DELL'ELENCO DEI CENTRI LOMBARDI DI RIFERIMENTO PER LA COSTITUZIONE DELLA RETE REGIONALE PER LA PREVENZIONE, DIAGNOSI E TRATTAMENTO DELL'ENDOMETRIOSI AI SENSI DELLA DGR N. XI/7663 DEL 28/12/2022
- XII 3353 11/11/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "PRESIDIO OSPEDALIERO BOLOGNINI – SERIATE" (BG), "POLIAMBULATORIO" DI PONTE NOSSA (BG), "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), "STRUTTURA SANITARIA DI TIRANO" (SO), "PO DI VIZZOLO PREDABISSI – CASSANO D'ADDA (STAB. DI VIZZOLO)" (MI), "CENTRO SERVIZI SANITARI SRL" DI SESTO SAN GIOVANNI (MI), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8





- XII 3352 11/11/2024 SCHEMA DI ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE MARCHE, E REGIONE LOMBARDIA PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO – RINNOVO ANNO 2025
- XII 3351 11/11/2024 AGGIORNAMENTO D.G.R. N. XII/2752 “PROGRAMMAZIONE REGIONALE DEI CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO NEI REPARTI DI MALATTIE INFETTIVE O IMPEGNATO NELL'ASSISTENZA AI CASI DI AIDS- ANNO FORMATIVO 2024 (L. 5 GIUGNO 1990, N. 135)”
- XII 3350 11/11/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) VALLE OLONA
- XII 3349 11/11/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) LODI
- XII 3348 11/11/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) BERGAMO EST
- XII 3327 31/10/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE AL CONTENIMENTO DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE PREVISTE NEL PNGLA ED IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DELLA L.R. 33/2009 ART. 21 CONCERNENTE L'UTILIZZO ESCLUSIVO DEL SISTEMA DI PRENOTAZIONE REGIONALE DA PARTE DELLE STRUTTURE SANITARIE PUBBLICHE E PRIVATE CHE EROGANO PRESTAZIONI SANITARIE PER CONTO DEL SSN
- XII 3293 31/10/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA DG WELFARE UO PREVENZIONE E L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE - DIPARTIMENTO MEDICINA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DENOMINATO: “LA TUTELA DELLA SALUTE NELLE STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-SANITARIE: UN IMPEGNO CONDIVISO PER PREVENIRE E CONTROLLARE LE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA”, PRESENTATO NELL'AMBITO DELL'AREA DELLE AZIONI CENTRALI DEL PROGRAMMA 2023 DEL CENTRO NAZIONALE PER LA PREVENZIONE E IL CONTROLLO DELLE MALATTIE (CCM)
- XII 3292 31/10/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA L'ISTITUTO PER LO STUDIO, LA PREVENZIONE E LA RETE ONCOLOGICA (ISPRO) DI FIRENZE E LA REGIONE LOMBARDIA NELL'AMBITO DEL PROGETTO “VALUTAZIONE DELLA FATTIBILITÀ DI PROGRAMMI ORGANIZZATI SULLO SCREENING DELLA PROSTATA E LORO EFFICACIA NEL RIDURRE L'INAPPROPRIATEZZA DELL'USO DEL TEST DEL PSA NEL CONTESTO ITALIANO. PROGRAMMA CCM 2023” – LINEA PROGETTUALE ID: 7- CUP D19I23001190001
- XII 3291 31/10/2024 RINNOVO ACCORDO REGIONALE CON LE FARMACIE PER LA INOCULAZIONE E LA CONSEGNA IN FARMACIA AI MEDICI DI MEDICINA GENERALE E AI PEDIATRI DI LIBERA SCELTA DELLE DOSI DI VACCINO E AUTORIZZAZIONE AL PROGETTO SPERIMENTALE DI ATS BRIANZA E ATS VAL PADANA PER LA SOMMINISTRAZIONE SSR IN FARMACIA DEL VACCINO ANTIPNEUMOCOCCICO
- XII 3290 31/10/2024 RETTIFICA DELLA DGR XII/1743 DEL 15/01/2024 AVENTE AD OGGETTO: “DECADENZA DELL'ACCREDITAMENTO, PER CESSAZIONE DELL'ATTIVITÀ, DELL'UNITÀ DI OFFERTA SOCIOSANITARIA CDD L'ORIZZONTE, CUDES 001925, CON SEDE IN VIA MAGRINI N. 5, PESSINA CREMONESE (CR). ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA, CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA – C.F. E P.IVA 03772490375”
- XII 3289 31/10/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA CENTRO PADRE GIUSEPPE AMBROSOLI, CUDES 000682, CON SEDE IN LARGO MISSIONARI COMBONIANI N. 3, MILANO (MI), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETÀ PROMOZIONE LAVORO, CON SEDE LEGALE IN VIA MAZZINI N. 15, SAN BONIFACIO (VR) – C.F./P.IVA 01843260231
- XII 3288 31/10/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA FONDAZIONE CASA DELLA SERENITÀ- ETS, CUDES 001443, CON SEDE IN VIA BATTISTA CAPRI N. 7, CENE (BG), AL





NUOVO ENTE GESTORE FONDAZIONE CASA DELLA SERENITÀ – ETS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA ITALIA N. 14, CENE (BG) – C.F./P.IVA 04619560164

XII 3287 31/10/2024 APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DELLA CABINA DI REGIA DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E ALIMENTAZIONE (DNA) AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE DEL 23 FEBBRAIO 2021, N. 2 “DISPOSIZIONI PER LA PREVENZIONE E LA CURA DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE E IL SOSTEGNO AI PAZIENTI E ALLE LORO FAMIGLIE” A SEGUITO DI PARERE CONSILIARE E MODIFICA COMPONENTI DELLA CABINA DI REGIA E ULTERIORI DETERMINAZIONI- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE TIRONI)

XII 3286 31/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) PAVIA

XII 3285 31/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) CREMA

XII 3284 31/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) OVEST MILANESE

XII 3283 31/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) GARDA

XII 3249 21/10/2024 REALIZZAZIONE DI UN HUB DELLE EMERGENZE NEL COMPENDIO IMMOBILIARE DENOMINATO “EX 2° DEPOSITO CENTRALE” UBICATO NEL COMUNE DI GALLARATE (VA) – PRESA D'ATTO DEL DOCUMENTO DI FATTIBILITA' DELL'INTERVENTO E DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'ACQUISIZIONE DEL CESPITE AI SENSI DELL'ART. 15 BIS DEL D.L. 13/2023, CONVERTITO CON LEGGE 41/2023

XII 3248 21/10/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ, CUDES 992018, CON SEDE IN VIA MORELLI N. 1, MORBEGNO (SO). ENTE GESTORE ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO, CON SEDE LEGALE IN VIA STELVIO N. 25, SONDRIO (SO) - C.F./P.IVA 00988090148

XII 3247 21/10/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ASSISTENZA DOMICILIARE PAXME S.R.L., CUDES 092034, PER TRASFERIMENTO SEDE OPERATIVA IN VIA DEI MILLE N. 5, COMO (CO). ENTE GESTORE ASSISTENZA DOMICILIARE PAXME S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA GIANFRANCO ZURETTI N. 49, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 09125070962

XII 3246 21/10/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA UCP-DOM ASSISTENZA DOMICILIARE PAXME S.R.L., CUDES 018421, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA DEI MILLE N. 5, COMO (CO). ENTE GESTORE ASSISTENZA DOMICILIARE PAXME S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA GIANFRANCO ZURETTI N. 49, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 09125070962

XII 3245 21/10/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE COMUNITÀ TERAPEUTICA PINOCCHIO, CUDES 001661, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA PARADELLO N. 9, RODENGO SAIANO (BS). ENTE GESTORE NUOVO CORTILE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F./P.IVA 03233440175

XII 3244 21/10/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIE CURE INTERMEDIE E RIABILITAZIONE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA, CUDES 030128, CON SEDE IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI). ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI) – C.F. 03034530158 E P.IVA 00795470152

XII 3243 21/10/2024 APPROVAZIONE DELLA PREINTESA SULL'ACCORDO INTEGRATIVO REGIONALE MEDICINA GENERALE ANNO 2024





- XII 3242 21/10/2024 APPROVAZIONE DELLA PREINTESA SULL'ACCORDO INTEGRATIVO REGIONALE PER LA PEDIATRIA DI LIBERA SCELTA VALIDO PER L'ANNO 2024
- XII 3241 21/10/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "OSPEDALE DI RHO" (MI), "CENTRO SERVIZI DIAGNOSTICI" DI SAN DONATO MILANESE (MI), "ALDA MERINI" DI CASTELLANZA (VA), "CPA IMPRONTA" DI VARESE, "IL CAMMINO" DI VARESE, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3240 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) PAVIA
- XII 3239 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) SPEDALI CIVILI DI BRESCIA
- XII 3238 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2023-2025 DELLA FONDAZIONE ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (IRCCS) SAN GERARDO
- XII 3237 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) VALCAMONICA
- XII 3236 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) BERGAMO
- XII 3235 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) MANTOVA
- XII 3234 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) PAPA GIOVANNI XXIII
- XII 3233 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO
- XII 3232 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) MONTAGNA
- XII 3231 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) VALTELLINA ALTO LARIO
- XII 3230 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) BRESCIA
- XII 3229 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) VAL PADANA
- XII 3228 21/10/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022-2024 DELLA FONDAZIONE ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (IRCCS) ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA
- XII 3204 14/10/2024 CONTRATTO DI CONCESSIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE AI SENSI DELL'ART. 144 DEL D.LGS 163/2006, RELATIVO ALL'INTERVENTO DI POTENZIAMENTO, AMPLIAMENTO E RISTRUTTURAZIONE DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DI MONZA. DETERMINAZIONI COLLEGIO CONSULTIVO TECNICO N. 8 (CCT) DEL 6 GIUGNO 2024 – CUP: H78G07000760008
- XII 3203 14/10/2024 ISTITUZIONE DEL COMITATO REGIONALE E DELLA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA AI SENSI DELL'ACCORDO COLLETTIVO NAZIONALE PER LA DISCIPLINA DEI RAPPORTI CON I MEDICI





SPECIALISTI AMBULATORIALI INTERNI, VETERINARI ED ALTRE PROFESSIONALITÀ (BIOLOGI, CHIMICI, PSICOLOGI) AMBULATORIALI ENTRATO IN VIGORE IL 04.04.2024

XII 3202 14/10/2024 RETTIFICA PER MERO ERRORE MATERIALE DELLA D.G.R. XII/3070 DEL 23/09/2024 AVENTE AD OGGETTO: "MODIFICA ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE POSTI LETTO E DELL'ASSETTO ACCREDITATO, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE CASCINA VERDE SPES, CUDES 000525, CON SEDE IN VIA OLGETTINA N. 80, MILANO (MI). ENTE GESTORE ASSOCIAZIONE CASCINA VERDE SPES ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA OLGETTINA N. 80, MILANO (MI) – C.F. 97082990157 E P.IVA 09914250155."

XII 3201 14/10/2024 SOSPENSIONE DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE COMUNITÀ PSICOERGOTERAPICA, CUDES 001526, CON SEDE IN VIA VALSORDA N. 4, LONATO DEL GARDA (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE EXODUS ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA MAROTTA N. 18/20, MILANO (MI) – C.F. 97181590155 E P.IVA 12066380150

XII 3200 14/10/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ CITTÀ DI BERGAMO, CUDES 992023, CON SEDE IN VIA MONTE GLENO N. 49, BERGAMO (BG) E CONTESTUALE MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER RIDUZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA CARISMA, CUDES 001439, CON SEDE IN VIA MONTE GLENO N. 49, BERGAMO (BG). ENTE GESTORE FONDAZIONE CASA DI RICOVERO SANTA MARIA AUSILIATRICE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA MONTE GLENO N. 49, BERGAMO (BG) – C.F. 80017150162 E P.IVA 01066880160

XII 3199 14/10/2024 DECADENZA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM FONDAZIONE CARLO BUSI ONLUS, CUDES 091852, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA ALDO FORMIS N. 4, CASALMAGGIORE (CR), A SEGUITO DI CESSAZIONE DELL'ATTIVITÀ. ENTE GESTORE FONDAZIONE CONTE CARLO BUSI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA ALDO FORMIS N. 4, CASALMAGGIORE (CR) – C.F./P.IVA 01322210194

XII 3198 14/10/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER VARIAZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA FONDAZIONE SANTA MARIA DELLA NEVE ONLUS, CUDES 000907, CON SEDE IN VIA ROMANINO N. 18, PISOGLNE (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE ONLUS SANTA MARIA DELLA NEVE, CON SEDE LEGALE IN VIA ROMANINO N. 18, PISOGLNE (BS) – C.F. 80046980175 E P.IVA 01375920178

XII 3197 14/10/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM VERA, CUDES 096150, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA MILANO N. 24, CASTELLO D'AGOGNA (PV). ENTE GESTORE FONDAZIONE VERA COGHI ETS, CON SEDE LEGALE IN CORSO GIUSEPPE GARIBALDI N. 28, MORTARA (PV) – C.F./P.IVA 02221020189

XII 3196 14/10/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA UCP-DOM AQUA S.R.L., CUDES 096214, CON SEDE IN VIA BENVENUTO CELLINI N. 25, BUSTO ARSIZIO (VA). ENTE GESTORE AQUA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA DELLA GIUSTIZIA N. 10/B MILANO – C.F./P.IVA 07298340964

XII 3195 14/10/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SMART CLINIC LA CORTE LOMBARDA" DI BELLINZAGO LOMBARDO (MI), "DINAMICA BICOCCA" DI MILANO, "POLIAMBULATORIO FLEMING RESEARCH" DI TREZZANO SUL NAVIGLIO (MI), "OMNES CENTRO DI PSICOTERAPIA SOCIALE" DI MILANO, "PRESIDIO UNICO MAGENTA - ABBATEGRASSO-STAB DI MAGENTA-"(MI), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 3172 07/10/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI OBIETTIVI DI INTERESSE REGIONALE DA ASSEGNARE AL DIRETTORE GENERALE DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA-ROMAGNA (IZSLER) – ESERCIZIO 2024





- XII 3160 07/10/2024 APPROVAZIONE DEL PROTOCOLLO DI INTESA FINALIZZATO ALLA REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL PRESIDIO OSPEDALIERO "SPEDALI CIVILI" DI BRESCIA
- XII 3159 07/10/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER VARIAZIONE POSTI DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDD CENTRO DIURNO DISABILI SOVERE, CUDES 001290, CON SEDE IN VIA CANNETO N. 2, SOVERE (BG). ENTE GESTORE COMUNITÀ MONTANA DEI LAGHI BERGAMASCHI, CON SEDE LEGALE IN VIA DEL CANTIERE N. 4, LOVERE (BG) – C.F. 90029430163 E P.IVA 03606190167
- XII 3158 07/10/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI ORZINUOVI, CUDES 992001, CON SEDE IN VIALE FRANCESCO CRISPI N. 4, ORZINUOVI (BS). ENTE GESTORE ASST DELLA FRANCIACORTA CON SEDE LEGALE IN VIALE MAZZINI N. 4, CHIARI (BS) - C.F./P.IVA 03775820982
- XII 3157 07/10/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ZAFFIRO BRESCIA, CUDES 096098, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA BOSE N. 1/QUATER, BRESCIA (BS). ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA FRATELLI GABBA N. 3, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 02881800300
- XII 3156 07/10/2024 SOSPENSIONE DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDI DOTT. LUIGI BONOMI, CUDES 000303, CON SEDE IN VIA IV NOVEMBRE SNC, TAVAZZANO CON VILLAVESCO (LO). ENTE GESTORE ASP BASSO LODIGIANO, CON SEDE LEGALE IN VIALE LUIGI GANDOLFI N. 27/33, CODOGNO (LO) – C.F./P.IVA 90519590153
- XII 3155 07/10/2024 DECADENZA ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIE C-DOM IL CAMMINO S.R.L., CUDES 091905 E UCP- DOM IL CAMMINO S.R.L., CUDES 018401, ENTRAMBE CON SEDE IN VIA SAN PIETRO N. 28/B, CASTIGLIONE DELLE STIVIERE (MN), A SEGUITO DI CESSAZIONE DELLE RISPETTIVE ATTIVITÀ. ENTE GESTORE SOLIDARIETÀ S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA MANTOVA BORGOFORTE N. 6, BORGO VIRILIO (MN) – C.F./P.IVA 02245740200
- XII 3154 07/10/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "STRUTTURA RICOVERO E CURA DI SONDRIO" (SO), "SERVICE LAB FLEMING RESEARCH" DI MILANO, "SMART DENTAL CLINIC S.R.L." DI MONZA (MB), "MEDITEL SPORT" DI SARONNO (VA), "OSPEDALE CIVILE DESTRA SECCHIA" DI BORGO MANTOVANO (MN), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3129 30/09/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONDIZIONI GENERALI DI CONTRATTO TRA REGIONE LOMBARDIA E ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO PER LA FORNITURA E DISTRIBUZIONE DEI RICETTARI MEDICI STANDARDIZZATI A LETTURA AUTOMATICA ANNO 2025
- XII 3128 30/09/2024 SOSPENSIONE DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ASSISTENZA A CASA VITTUONE, CUDES 093973, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA MILANO N. 53, VITTUONE (MI). ENTE GESTORE ASSISTENZA A CASA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA CAPPUCCINI N. 4, MILANO (MI). C.F./P.IVA 12652600961
- XII 3127 30/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSD PICCOLA CASA DIVINA PROVVIDENZA, CUDES 000820, CON SEDE IN VIA PASCOLI N. 15, COCQUIO TREVISO (VA). ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N.1, CESANO BOSCONI (MI) – C.F. 03034530158 E P.IVA 00795470152
- XII 3126 30/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO IN VIA G. FERRARIS SNC, BRONI (PV) E RIDUZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA SACRO CUORE, CUDES 002037. ENTE GESTORE FONDAZIONE CONTE FRANCO CELLA DI RIVARA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA EMILIA N. 328, BRONI (PV) – C.F. 84003740184 E P.IVA 01331740181





- XII 3125 30/09/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ MENOTTI BASSANI, CUDES 992019, CON SEDE IN VIA AVVOCATO FRANCO BASSANI N. 13, LAVENO MOMBELLO (VA) E CONTESTUALE MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER RIDUZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE PER ANZIANI RESIDENZA GIANNINA SCOTTI, CUDES 000793, CON SEDE IN VIA AVVOCATO FRANCO BASSANI N. 13, LAVENO MOMBELLO (VA). ENTE GESTORE CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI MENOTTI BASSANI, CON SEDE LEGALE IN VIA AVVOCATO FRANCO BASSANI N. 13, LAVENO MOMBELLO (VA) – C.F./P.IVA 01319900120
- XII 3124 30/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO IN VIA FORO BOARIO N. 4/C, BRESCIA (BS) DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSD G. TONINI - G. BONINSEGNA, CUDES 001546. ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE ONLUS G. TONINI - G. BONINSEGNA S.C.S., CON SEDE LEGALE IN VIA BUTTAFUOCO N. 15, BRESCIA (BS) – C.F./P.IVA 00832170179
- XII 3123 30/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO IN VIA MEZZOCOLLE N. 73, DESENZANO DEL GARDA (BS) DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CONSULTORIO FAMILIARE DI DESENZANO, CUDES 003378. ENTE GESTORE ASST DEL GARDA, CON SEDE LEGALE IN LOCALITÀ MONTECROCE SNC, DESENZANO DEL GARDA (BS) – C.F./P.IVA 03775660982
- XII 3122 30/09/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI SANT'ANGELO LODIGIANO, CON SEDE IN STRADA PROVINCIALE N. 19, SANT'ANGELO LODIGIANO (LO). ENTE GESTORE ASST DI LODI CON SEDE LEGALE IN PIAZZA OSPITALE N. 10, LODI (LO) - C.F./P.IVA 09322180960
- XII 3121 30/09/2024 ACCORDO COLLETTIVO NAZIONALE PER LA DISCIPLINA DEI RAPPORTI CON I MEDICI PEDIATRI DI LIBERA SCELTA ENTRATO IN VIGORE IL 25.07.2024 – ISTITUZIONE DEL COMITATO REGIONALE E DELLA DELEGAZIONE TRATTANTE - LINEE DI INDIRIZZO AI FINI DELLA COSTITUZIONE DEI COMITATI AZIENDALI DELLA PEDIATRIA DI LIBERA SCELTA
- XII 3120 30/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "POLIAMBULATORIO DI TRADATE" (VA), "OSPEDALE E. BASSINI" DI CINISELLO BALSAMO (MI), "SMART CLINIC VAREDO" (MB), "POLIAMBULATORIO VIALE MONTEROSA" DI VARESE, "IRCCS OSPEDALE SAN RAFFAELE" DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3119 30/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "OSPEDALE CARLO MIRA - CASORATE PRIMO" (PV), "SMART CLINIC CANTÙ 2000" DI CANTÙ (CO), "CENTRO MEDICO DIAGNOSTICO S. LORENZO" DI CREMA (CR), "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), "PRESIDIO OSPEDALIERO OSPEDALE DI CIRCOLO DI BUSTO ARSIZIO" (VA), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 3118 30/09/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA CONCLUSIONE DELLA FASE SPERIMENTALE DEL PROGETTO APPROVATO CON DGR N. 6931 DEL 2/4/2008 PROPOSTO DALL'AZIENDA OSPEDALIERA SANT'ANNA DI COMO
- XII 3117 30/09/2024 DETERMINAZIONI RELATIVE ALL'AGGIORNAMENTO DEGLI ELENCHI DI IDONEI A CUI ATTINGERE PER LA NOMINA DI DIRETTORE AMMINISTRATIVO, DI DIRETTORE SANITARIO E DI DIRETTORE SOCIO SANITARIO DELLE AGENZIE DI TUTELA DELLA SALUTE E DELLE AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI LOMBARDE, ALLA NOMINA DI DIRETTORE AMMINISTRATIVO E DI DIRETTORE SANITARIO DEGLI IRCCS TRASFORMATI IN FONDAZIONI E DI DIRETTORE SANITARIO DELLE STRUTTURE PRIVATE – ANNO 2023
- XII 3075 23/09/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CSS ROBBIANI, CUDES 096181, CON SEDE IN VIA AMILCARE ROBBIANI N. 4/A, SORESINA (CR). ENTE GESTORE C.S.A COOPERATIVA SERVIZI





ASSISTENZIALI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA GELSO N. 8, MANTOVA (MN) – P.IVA/C.F. 01697440202

XII 3074 23/09/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDI FONDAZIONE INNOCENTA ZANETTI E ANGELO COMINELLI ONLUS, CUDES 096047, CON SEDE IN VIA GIUSEPPE GARIBALDI N. 67, CASTIGLIONE DELLE STIVIERE (MN). ENTE GESTORE FONDAZIONE INNOCENTA ZANETTI E ANGELO COMINELLI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA GIUSEPPE GARIBALDI N. 67, CASTIGLIONE DELLE STIVIERE (MN)- C.F. 81000770206 E P.IVA 00522530203

XII 3073 23/09/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDD CENTRO ACCOGLIENZA, CUDES 001776, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA VITTORINA GEMENTI N. 52, SAN SILVESTRO DI CURTATONE (MN). ENTE GESTORE ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA VITTORINA GEMENTI N. 52, SAN SILVESTRO DI CURTATONE (MN) – P.IVA 01511720201 E C.F. 93003540205

XII 3072 23/09/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ DI MENAGGIO, CUDES 992008, CON SEDE IN VIA CASARTELLI N. 7, MENAGGIO (CO). ENTE GESTORE ASST LARIANA, CON SEDE LEGALE IN VIA NAPOLEONA N. 60, COMO (CO) – C.F./P.IVA 03622110132

XII 3071 23/09/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE POSTI LETTO, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CSS FONDAZIONE ZACCHEO ONLUS, CUDES 000766, CON SEDE IN VIA CONTARDO FERRINI, N. 9/11, SAMARATE (VA). ENTE GESTORE FONDAZIONE ZACCHEO ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA CONTARDO FERRINI, N. 9/11, SAMARATE (VA) – C.F. 91028310125 E P.IVA 02105760025

XII 3070 23/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO, PER VARIAZIONE POSTI LETTO E DELL'ASSETTO ACCREDITATO, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE CASCINA VERDE SPES, CUDES 000525, CON SEDE IN VIA OLGETTINA N. 80, MILANO (MI). ENTE GESTORE ASSOCIAZIONE CASCINA VERDE SPES ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA OLGETTINA N. 80, MILANO (MI) – C.F. 97082990157 E P.IVA 09914250155

XII 3069 23/09/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CSS IL FARO, CUDES 095972, CON SEDE IN VIA SAN VITO 36/I, BEDIZZOLE (BS). ENTE GESTORE LA SORGENTE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA BRESCIA N. 20, MONTICHIARI (BS) – C.F. 01988650170 E P.IVA 00669370983

XII 3068 23/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE OPERATIVA IN VIA ALESSANDRO MANZONI N. 56, BUILDING 2, ROZZANO (MI), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ISTITUTO CLINICO HUMANITAS, CUDES 094121. ENTE GESTORE HUMANITAS MIRASOLE SPA, CON SEDE LEGALE IN VIA ALESSANDRO MANZONI N. 56, ROZZANO (MI) – C.F./P.IVA 10125410158

XII 3067 23/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SERVICE LAB FLEMING RESEARCH" DI MILANO, "ISTITUTO SCIENTIFICO DI RIABILITAZIONE" DI MILANO, "CENTRO MEDICO DI TRADATE" DI TRADATE, "NUOVA RISANA SRL" DI GALLARATE (VA), "OSPEDALE E. BASSINI" DI CINISELLO BALSAMO (MI), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 3031 16/09/2024 ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO (UNIMI), DIPARTIMENTO DI CHIMICA, MATERIALI E INGEGNERIA CHIMICA "GIULIO NATTA" (DCMC) E DIPARTIMENTO DI ELETTRONICA, INFORMAZIONE E BIOINGEGNERIA (DEIB) DEL POLITECNICO DI MILANO (POLIMI) PER LA REALIZZAZIONE DI UNO STUDIO PILOTA PER L'APPLICAZIONE DELLA REALTÀ VIRTUALE ALLA FORMAZIONE IN SPERIMENTAZIONE ANIMALE

XII 3030 16/09/2024 AGGIORNAMENTO DEL PIANO REGIONALE PREVENZIONE VACCINALE 2024-2025





- XII 3029 16/09/2024 MODALITA' ORGANIZZATIVE PER L'OTTENIMENTO DELL'IDONEITA' PSICO-FISICA PER GUIDE ALPINE – MAESTRI DI ALPINISMO, ASPIRANTI GUIDE ALPINE ED ACCOMPAGNATORI DI MEDIA MONTAGNA, DI CUI ALLA LEGGE N. 6/1989
- XII 3028 16/09/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA DG WELFARE UO PREVENZIONE E LA REGIONE DEL VENETO - DIREZIONE PREVENZIONE, SICUREZZA ALIMENTARE, VETERINARIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO CCM 2023 “APPROCCIO INTEGRATO AL RAFFORZAMENTO DEL CONTRASTO ALLA TUBERCOLOSI: DALLA DIAGNOSTICA E GESTIONE CLINICA ALLA SANITÀ PUBBLICA”. CUP H79I23001120001
- XII 3027 16/09/2024 PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC)-INVESTIMENTO 1.2 APPROVAZIONE DEGLI SCHEMI DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA, ATS CITTA' METROPOLITANA DI MILANO, ATS VALPADANA PER LA REALIZZAZIONE DEL “MODELLO DI INTERVENTO N.1 MESSA A PUNTO E VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE PRIMARIA E SECONDARIA PER RIDURRE L'IMPATTO SANITARIO DELLE PATOLOGIE ATTRIBUIBILI ALL'AMBIENTE E ALLE DISEGUAGLIANZE SOCIALI” CUP MASTER J49I23001690001 CUP COLLEGATO RL E19I2300I26000I E TRA REGIONE LOMBARDIA, ATS CITTA' METROPOLITANA DI MILANO, ATS PAVIA, ATS BRESCIA PER LA REALIZZAZIONE DEL “MODELLO DI INTERVENTO N.2 “VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE DI POPOLAZIONE AGLI INQUINANTI ORGANICI PERSISTENTI, METALLI E PFAS ED EFFETTI SANITARI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE POPOLAZIONI PIÙ SUSCETTIBILI” CUPMASTER H79D23000110001 CUP COLLEGATO RL E89I23001860001- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE MAIONE)
- XII 3026 16/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA UCP-DOM BERGAMO SANITÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CUDES 018243, CON SEDE IN VIA VASVECCHIO N. 1/C, NEMBRO (BG). ENTE GESTORE BERGAMO SANITÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA VASVECCHIO N. 1/C, NEMBRO (BG) – C.F./P.IVA 03683860161
- XII 3025 16/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM BERGAMO SANITÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CUDES 091832, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA VASVECCHIO N. 1/C, NEMBRO (BG). ENTE GESTORE BERGAMO SANITÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA VASVECCHIO N. 1/C, NEMBRO (BG) – C.F./P.IVA 03683860161
- XII 3024 16/09/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ RICHIEDEI, CUDES 992017, CON SEDE IN VIA PAOLO RICHIEDEI N. 16, GUSSAGO (BS). ENTE GESTORE OSPEDALE E CASA DI RIPOSO NOBILE PAOLO RICHIEDEI- ETS, CON SEDE LEGALE IN VIA PAOLO RICHIEDEI N. 16, GUSSAGO (BS) – C.F. 80013210176 E P.IVA 00813110178
- XII 3023 16/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CENTRO DIURNO PER DISABILI CDD ANFOSSI, CUDES 000102, CON SEDE IN VIA AUGUSTO ANFOSSI N. 25/A, MILANO (MI). ENTE GESTORE COMUNE DI MILANO, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA DELLA SCALA N. 2, MILANO – C.F./P.IVA 01199250158
- XII 3022 16/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDI MARIA ANTONIETTA MARINI, CUDES 093023, CON SEDE IN VIA UMBERTO I N. 103, FLERO (BS). ENTE GESTORE LA RONDINE - SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIALE GIUSEPPE MAZZINI N. 85, MAZZANO (BS) – C.F./P.IVA 01486880170
- XII 3021 16/09/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CONSULTORIO FAMILIARE PUBBLICO, CUDES 003037, CON SEDE IN VIA MONTE GRAPPA N. 19, LIMBIATE (MB). ENTE GESTORE ASST DELLA BRIANZA, CON SEDE LEGALE IN VIA SANTI COSMA E DAMIANO N. 10, VIMERCATE (MB) – C.F./P.IVA 09314320962





- XII 3020 16/09/2024 COSTITUZIONE DELLA UNITÀ CENTRALE DI GESTIONE DELL'ASSISTENZA SANITARIA E DEI TEMPI E DELLE LISTE DI ATTESA IN ATTUAZIONE DELL'ART. 2, COMMA 5, D.L. 07/06/2024, N. 73 "MISURE URGENTI PER LA RIDUZIONE DEI TEMPI DELLE LISTE DI ATTESA DELLE PRESTAZIONI SANITARIE." E DEL COMITATO OPERATIVO PER IL MONITORAGGIO DEI TEMPI DI ATTESA
- XII 3010 09/09/2024 PREVENZIONE DELLA PATOLOGIA DA VIRUS RESPIRATORIO SINCIZIALE (RSV) NELLA POPOLAZIONE DEI NUOVI NATI PER LA STAGIONE 2024/2025
- XII 3009 09/09/2024 APPROVAZIONE DEL PROGETTO DI GESTIONE DELL'EMERGENZA PER I BAMBINI AFFETTI DA DIABETE DI TIPO 1 A RISCHIO DI GRAVE IPOGLICEMIA
- XII 2990 09/09/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR- MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC – PRESA D'ATTO DEGLI ESITI DEL TAVOLO ISTITUZIONALE DEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO SULLE RIMODULAZIONI AL PIANO OPERATIVO REGIONALE - III RIMODULAZIONE – APPROVAZIONE DELL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE
- XII 2989 09/09/2024 ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA-ROMAGNA (IZSLER) - APPROVAZIONE DELLA DELIBERAZIONE DEL CDA N. 5/2024 "GRADUAZIONE DI TALUNI INCARICHI DIRIGENZIALI DELL'AREA SANITÀ PREVISTE DAL VIGENTE ASSETTO ORGANIZZATIVO DELL'ENTE E DETERMINAZIONI CONSEGUENTI", DI CONCERTO CON LA REGIONE EMILIA-ROMAGNA
- XII 2988 09/09/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER VARIAZIONE DELL'ARTICOLAZIONE DEGLI SPAZI DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA FONDAZIONE CASA DI RIPOSO DI ROBECCO D'OGLIO ONLUS, CUDES 001870, CON SEDE IN VIA MAZZINI N. 31, ROBECCO D'OGLIO (CR). ENTE GESTORE FONDAZIONE CASA DI RIPOSO DI ROBECCO D'OGLIO ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA MAZZINI N. 31, ROBECCO D'OGLIO (CR) – C.F. 93029860199 E P.IVA 01097920191
- XII 2987 09/09/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER TRASFERIMENTO ALL'INTERNO DEL MEDESIMO EDIFICIO, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CENTRO DIURNO INTEGRATO PER ANZIANI CDI SOLDI, CUDES 001958, CON SEDE IN VIA BRESCIA N. 207, CREMONA (CR). ENTE GESTORE AZIENDA SPECIALE COMUNALE CREMONA SOLIDALE, CON SEDE LEGALE IN VIA BRESCIA N. 207, CREMONA (CR) – P.IVA 01310740194 E C.F. 93042130190
- XII 2986 09/09/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, A SEGUITO DI TRASFERIMENTO SEDE IN VIA BRESCIA N. 207, CREMONA (CR), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CENTRO DIURNO INTEGRATO PER ANZIANI CDI CASA OZANAM, CUDES 001803, ENTE GESTORE AZIENDA SPECIALE COMUNALE CREMONA SOLIDALE, CON SEDE LEGALE IN VIA BRESCIA N. 207, CREMONA (CR) – P.IVA 01310740194 E C.F. 93042130190
- XII 2985 09/09/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ DI CANTÙ, CUDES 992004, CON SEDE IN VIA DOMEA N. 4, CANTÙ (CO). ENTE GESTORE ASST LARIANA, CON SEDE LEGALE IN VIA NAPOLEONA N. 60, COMO (CO)- C.F./P.IVA 03622110132
- XII 2984 09/09/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ADI FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS, CUDES 091890, CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA DON LUIGI PALAZZOLO N. 21, MILANO (MI) E SEDE OPERATIVA IN VIA MONTECASSINO N. 8, MONZA (MB). ENTE GESTORE FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA CARLO GIROLA N. 30, MILANO (MI) – C.F. 04793650583 E P.IVA 12520870150
- XII 2983 09/09/2024 DECADENZA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDI SAN GIUSEPPE, CUDES 091614, CON SEDE IN VIA CRISTOFORO COLOMBO N. 2, BARZANÒ (LC). ENTE GESTORE CONGREGAZIONE DELLE SUORE DEL PREZIOSISSIMO SANGUE, CON SEDE LEGALE IN VIA LECCO N. 6, MONZA (MB) – C.F. 00966750150 E P.IVA 00701370967





- XII 2982 09/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "LAM SANT'AMBROGIO LABORATORI ANALISI MEDICHE SRL" DI MORTARA (PV), "CENTRO DIURNO ALBAVILLA" DI ALBAVILLA (CO), "CENTRO DIURNO RAGGIO DI SOLE" DI BRESCIA, "HUMANITAS GAVAZZENI" DI BERGAMO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2981 09/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "POLIAMBULATORIO VIGGIÙ" (VA), "ANTENNINA 2 CERRO" DI CERRO MAGGIORE (MI), "ANTENNA GERTRUDE BEOLCHI" DI MILANO, "COMUNITÀ S. LUCIA" DI DIZZASCO (CO), "ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA" DI MILANO (MI), "STUDIO DEL MOVIMENTO" DI PAVIA, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2980 09/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), "POLIAMBULATORIO DI CORSICO" (MI), "FONDAZIONE POLIAMBULANZA- ISTITUTO OSPEDALIERO" DI BRESCIA (BS), "PRESIDIO OSPEDALIERO OSPEDALE DI CIRCOLO GALMARINI" DI TRADATE (VA), "UNIMED" DI INVERIGO (CO), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2979 09/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "OSPEDALE DI LENO (STAB DEL PO DI MANERBIO)" (BS), "OSPEDALE DI DESENZANO DEL GARDA (UNICO PO CON STAB LONATO)" (BS), "OSPEDALE DI SALO' (STAB DEL PO DI GAVARDO)" (BS), "OSPEDALE CIVILE LA MEMORIA DI GAVARDO (UNICO PO CON STAB SALÒ)" (BS), "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2978 09/09/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SAN MARTINO SURGERY SERVICES - POLIAMBULATORIO SAN MARTINO" DI MALGRATE (LC), "LA VILLETTA S. GREGORIO" DI MILANO, "LABORATORIO AMBULATORIO BASILICO" DI BUSTO ARSIZIO (VA), "BIOBETA ANALISI MEDICHE" DI CESANO MADERNO (MB), "LABORATORIO ANALISI MEDICHE TOMA ADVANCED BIOMEDICAL ASSAYS SPA" DI BUSTO ARSIZIO (VA), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2977 09/09/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ATTIVAZIONE E GESTIONE OPERATIVA DEL SERVIZIO DI TRASPORTO CON ALA FISSA DI ORGANI, TESSUTI, CAMPIONI BIOLOGICI, EQUIPE CHIRURGICHE DI PRELIEVO E PAZIENTI
- XII 2967 05/08/2024 PROGRAMMA DI AZIONE REGIONALE DI INCENTIVAZIONE DELLA PROMOZIONE DELLA SALUTE (PARI)
- XII 2966 05/08/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2024 – TERZO PROVVEDIMENTO (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LUCCHINI)
- XII 2931 05/08/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGETTO DEGLI INTERVENTI SANITARI PER LA REALIZZAZIONE DELL'EVENTO SPORTIVO "GIOCHI OLIMPICI INVERNALI MILANO-CORTINA 2026". PRESA D'ATTO DEL CRONOPROGRAMMA ED ADEMPIMENTI CONSEGUENTI ALLA D.G.R. N. XII/1827 DEL 31.01.2024
- XII 2930 05/08/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE A FINANZIAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI ARREDI ED ATTREZZATURE NELL'AMBITO DELL'INTERVENTO DI "REALIZZAZIONE CENTRAL BUILDING" A FAVORE DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO
- XII 2929 05/08/2024 PROGRAMMI DI INVESTIMENTO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA E SOCIO SANITARIA – RIMODULAZIONE E PROROGA SCADENZE DI ALCUNI INTERVENTI IN CORSO DI ATTUAZIONE - 2° PROVVEDIMENTO 2024





- XII 2928 05/08/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA, DIREZIONE GENERALE WELFARE E L'UNIVERSITÀ VITA SALUTE SAN RAFFAELE PER L'AVVIO DEL MASTER DI II LIVELLO IN EPIDEMIOLOGIA A.A 2024/2025
- XII 2927 05/08/2024 IMPLEMENTAZIONE DELLA SORVEGLIANZA DELLE ACQUE REFLUE IN REGIONE LOMBARDIA PER I VIRUS RESPIRATORI E APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE CON I LABORATORI DI ANALISI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO
- XII 2926 05/08/2024 MODELLO INTEGRATO DI SORVEGLIANZA MICROBIOLOGICA E MISURE DI PREVENZIONE E CONTROLLO INFEZIONI – PNCAR 2024
- XII 2925 05/08/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSD VILLA ZANARDELLI, CUDES 001573, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA GABRIELE D'ANNUNZIO N. 2, TOSCOLANO MADERNO (BS) E AMPLIAMENTO CAPACITÀ RICETTIVA. ENTE GESTORE FO.B.A.P. FONDAZIONE BRESCIANA ASSISTENZA PSICODISABILI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA MICHELANGELO N. 405, BRESCIA (BS) – C.F. 98012300178 E P.IVA 03475770172
- XII 2924 05/08/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CSS COMUNITÀ TROBIOLO, CUDES 001568, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA GABRIELE D'ANNUNZIO N. 2, TOSCOLANO MADERNO (BS). ENTE GESTORE FO.B.A.P. FONDAZIONE BRESCIANA ASSISTENZA PSICODISABILI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA MICHELANGELO N. 405, BRESCIA (BS) – C.F. 98012300178 / P.IVA 03475770172
- XII 2923 05/08/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI FONDAZIONE SACRA FAMIGLIA CESANO BOSCONI, CUDES 091953, PER TRASFERIMENTO, ALL'INTERNO DEL MEDESIMO EDIFICIO, DELLA SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA SITA IN PIAZZA MONSIGNORE LUIGI MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI), E AMPLIAMENTO DEI DISTRETTI DI OPERATIVITÀ. ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F. 03034530158 E P.IVA 00795470152
- XII 2922 05/08/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA SAN SISTO 2, CUDES 095683, CON SEDE IN VIA COLOGNOLA AI COLLI N. 9, BERGAMO (BG). ENTE GESTORE KOS CARE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA DURINI N. 9, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 01148190547
- XII 2921 05/08/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDI SAN PANCRAZIO, CUDES 001751, CON SEDE IN VIA LUNGO OGLIO CESARE BATTISTI N. 17, PALAZZOLO SULL'OGLIO (BS), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE P.A.E.S.E. ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA LEVADELLO N. 8/A, PALAZZOLO SULL'OGLIO (BS) – C.F. 95048590160 E P. IVA 02289620169
- XII 2920 05/08/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ PASSIRANA DI RHO (MI), CON SEDE IN VIA SETTEMBRINI 1, PASSIRANA DI RHO (MI). ENTE GESTORE ASST RHODENSE CON SEDE LEGALE IN VIALE FORLANINI N. 95, GARBAGNATE MILANESE (MI)- C.F./P.IVA 09323530965
- XII 2919 05/08/2024 INDICAZIONI OPERATIVE REGIONALI AGGIORNATE PER L'EROGAZIONE DEL CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO (FORMULE PER LATTANTI) ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO, AI SENSI DEL D.M. SALUTE 31.8.2021
- XII 2918 05/08/2024 APPROVAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE REGIONALE ALLA JOINT ACTION "TOWARDS THE EUROPEAN HEALTH DATA SPACE – TEHDAS2" (COD.PROG. 101176773) PRESENTATA A VALERE SUL PROGRAMMA EU4HEALTH. AUTORIZZAZIONE ALLA DIREZIONE GENERALE WELFARE ALLA FASE DI ATTUAZIONE IN RAPPRESENTANZA DI REGIONE LOMBARDIA





- XII 2917 05/08/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE CON GLI ENTI ATTUATORI DEI PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI DAL PNRR - MISSIONE M6 - COMPONENTE C2 - INVESTIMENTO 2.1 VALORIZZAZIONE E POTENZIAMENTO DELLA RICERCA BIOMEDICA DEL SSN - SECONDO BANDO
- XII 2894 05/08/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI RELATIVE ALL'A.S.P. "ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO" CON SEDE IN MILANO (MI) - (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI BERTOLASO E LUCCHINI)
- XII 2866 29/07/2024 AUTORIZZAZIONE ALLA CASA GENERALIZIA DEL PIO ISTITUTO PICCOLE SUORE DELLA SACRA FAMIGLIA DI VERONA, AI SENSI DELL'ART. 26, COMMA 5 TER DELLA L.R. N. 33/2009, ALL'ALIENAZIONE, IN FAVORE DI "LA VILLA S.P.A." DI FIRENZE, DELL'IMMOBILE DESTINATO A RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE PER ANZIANI (R.S.A.), SITO IN VIA DANTE ALIGHIERI, 8 A BOZZOLO (MN) E SOGGETTO A VINCOLO DI DESTINAZIONE D'USO VENTENNALE AD R.S.A. IN QUANTO BENEFICIARIO DI CONTRIBUTO REGIONALE ASSEGNATO CON D.D.U.O. 11 FEBBRAIO 2010 N. 1131
- XII 2865 29/07/2024 DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLE DELIBERAZIONI DI GIUNTA REGIONALE N. XI/7758/2022 E N. XII/1827/2024 – STANZIAMENTI A FAVORE DI ATS MILANO CITTÀ METROPOLITANA E DI ATS INSUBRIA
- XII 2864 29/07/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA, DIREZIONE GENERALE WELFARE E LA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E PREVENZIONE DI HUMANITAS UNIVERSITY, PER L'UTILIZZO DI STRUTTURE EXTRAUNIVERSITARIE PER LE ESIGENZE DIDATTICO FORMATIVE
- XII 2863 29/07/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA MISSIONE 6 COMPONENTE 2, INTERVENTO 1.1.1 "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO (DIGITALIZZAZIONE DEA I E II)- REALIZZAZIONE DEL NUOVO SISTEMA UNICO DI ANATOMIA PATOLOGICA REGIONALE
- XII 2862 29/07/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM FONDAZIONE DON AMBROGIO CACCIAMATTA – FRATELLI GUERINI ONLUS, CUDES 091862, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA PER ROVATO N. 13/D, ISEO (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE DON AMBROGIO CACCIAMATTA - FRATELLI GUERINI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA PER ROVATO N. 13/D, ISEO (BS) – C.F. 80016110175 E P.IVA 03595720172
- XII 2861 29/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI LIFE CURE S.R.L., CUDES 092171, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIALE GIOVANNI BOCCACCIO N. 36 – BUSTO ARSIZIO (VA). ENTE GESTORE LIFE CURE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA SILVIO PELLICO N. 48 – MONZA (MB) – C.F./P.IVA 01140460294
- XII 2860 29/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI CENTRO DI RADIOLOGIA E FISIOTERAPIA SRL, CUDES 095633, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA ROMA N. 28, GORLE (BG). ENTE GESTORE CENTRO DI RADIOLOGIA E FISIOTERAPIA SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA ROMA N. 28, GORLE (BG) – C.F./P.IVA 01509260160
- XII 2859 29/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ASSISTENZA DOMICILIARE PAXME S.R.L., CUDES 092034, CON SEDE OPERATIVA IN VIA CASTELNUOVO N. 1 – COMO (CO) E SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA GIANFRANCO ZURETTI N. 49 – MILANO (MI). ENTE GESTORE ASSISTENZA DOMICILIARE PAXME S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA GIANFRANCO ZURETTI N. 49 – MILANO (MI) – C.F./P.IVA 09125070962
- XII 2858 29/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM SAN FRANCESCO, CUDES 095318, CON SEDE IN VIA IV NOVEMBRE N. 13, BERGAMO (BG). ENTE GESTORE ISTITUTO SUORE CAPPUCCINE DI MADRE RUBATTO, CON SEDE LEGALE IN VIA IV NOVEMBRE N. 7, BERGAMO (BG) – C.F. E P.IVA 00564560100





XII 2857 29/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI A CASA TUA, CUDES 091971, CON SEDE OPERATIVA IN VIA GIOVANNI BATTISTA SCALABRINI N. 46 – COMO (CO) E SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA TASCHETTA N. 6 – OSIO SOTTO (BG). ENTE GESTORE A CASA TUA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N.10, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 12675520964

XII 2856 29/07/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DELLA DGR XII/430 DEL 12/06/2023 RECANTE "PNRR PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1- INVESTIMENTO 1.2: CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA SUB-INVESTIMENTO 1.2.1 – ASSISTENZA DOMICILIARE- ATTRAVERSO LA STIPULA DI CONTRATTI DI SCOPO A VALERE SULLE RISORSE DI PNRR RIPARTITE DAL DM 23 GENNAIO 2023 (G.U. 55 DEL 6 MARZO 2023). ANNO 2024 – CODICE CUP DI PROGETTO E89G21000020006

XII 2855 29/07/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "POLO GERIATRICO RIABILITATIVO" DI CINISELLO BALSAMO (MI), OSPEDALE DI VALLECAMONICA – STABILIMENTO DI ESINE" (BS), "CANTONILAB- ABOUT HUMAN CARE" DI MILANO, "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), "OSPEDALE – ANGERA" (VA), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2854 29/07/2024 CRITERI PER LA DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E SERVIZI DA FINANZIARE CON L'ISTITUTO DELLE FUNZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 8-SEXIES DEL D.LGS. 502/1992, A DECORRERE DALL'ESERCIZIO 2024

XII 2853 29/07/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE AL CONTENIMENTO DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE PREVISTE NEL PNGLA IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/2756 DEL 15.07.2024 "APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE ANNO 2024 PER IL CONTENIMENTO DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE PREVISTE NEL PNGLA"

XII 2852 29/07/2024 INTEGRAZIONE DELL'ELENCO DELLE PRESTAZIONI NON SOGGETTE ALL'OBBLIGO DI PRENOTAZIONE E NOTIFICA DI CUI ALLA DGR. N. XII/1938 DEL 26/02/2024. ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DELLA L.R. 33/2009 ART. 21 CONCERNENTE L'UTILIZZO ESCLUSIVO DEL SISTEMA DI PRENOTAZIONE REGIONALE DA PARTE DELLE STRUTTURE SANITARIE PUBBLICHE E PRIVATE CHE EROGANO PRESTAZIONI SANITARIE PER CONTO DEL SSN

XII 2851 29/07/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI OBIETTIVI DELLE AGENZIE DI TUTELA DELLA SALUTE (A.T.S.), DELLE AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI (A.S.S.T.) E DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (A.R.E.U.) – ANNO 2024

XII 2815 22/07/2024 APPROVAZIONE DEGLI SCHEMI DI ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO – BICOCCA (DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA E DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE DELLA FORMAZIONE) FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI RICERCA "SCUOLE CHE PROMUOVONO SALUTE – RETE SHE LOMBARDIA"- (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI TIRONI E FERMI)

XII 2814 22/07/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI RESANA, CUDES 094130, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA VITTORIO VENETO N. 14, PIANCOGNO (BS). ENTE GESTORE RESANA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VITTORIO VENETO N. 14, PIANCOGNO (BS) – C.F./P.IVA 04336330982

XII 2813 22/07/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DEL DISTRETTO DELLA MEDIA VALLE DEL LAMBRO, CON SEDE PROVVISORIA IN VIALE GIACOMO MATTEOTTI N. 83, SESTO SAN GIOVANNI (MI). ENTE GESTORE ASST NORD MILANO CON SEDE LEGALE IN VIALE GIACOMO MATTEOTTI N. 83, SESTO SAN GIOVANNI (MI)- C.F./P.IVA 09320420962

XII 2812 22/07/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI FONDAZIONE MADDALENA GRASSI, CUDES 091835, CON SEDE OPERATIVA ED ORGANIZZATIVA IN





VIA BORDIGHERA N. 6, MILANO (MI). ENTE GESTORE FONDAZIONE MADDALENA GRASSI, CON SEDE LEGALE IN VIA GIOVANNI PRATI N. 4, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 10361380156

XII 2811 22/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIE UCP-DOM CURE PALLIATIVE DOMICILIARI FINISTERRE SOCIETÀ CONSORTILE A R.L., CUDES 018915, CON SEDE IN VIA PER CANTALUPO N. 5, ORIGGIO (VA) E C-DOM CURE DOMICILIARI FINISTERRE S.R.L., CUDES 092127, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA PER CANTALUPO N. 5, ORIGGIO (VA). ENTE GESTORE FINISTERRE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VARESE N. 25 D, SARONNO (VA) – C.F./P.IVA 02761090121

XII 2810 22/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA ZAFFIRO POGLIANO 2, CUDES 067369, CON SEDE IN VIA EUROPA N. 11, POGLIANO MILANESE (MI). ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA FRATELLI GABBA N. 3, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 02881800300

XII 2809 22/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ ZAFFIRO POGLIANO, CUDES 992014, CON SEDE IN VIA EUROPA N. 11, POGLIANO MILANESE (MI). ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA FRATELLI GABBA N. 3, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 02881800300

XII 2808 22/07/2024 COSTITUZIONE DEI NUCLEI FUNZIONALI PER I DISTURBI SPECIFICI DELL'APPRENDIMENTO (NF DSA) IN OGNI UONPIA AD ULTERIORE SOSTEGNO DELLE ATTIVITÀ DIRETTE ALL'INTERCETTAZIONE PRECOCE DI CUI AL PROGETTO INDACO EX DGR XII/1370/2023

XII 2807 22/07/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "PO DI VIZZOLO PREDABISSI- CASSANO D'ADDA (STAB DI VIZZOLO)" (MI), "ISTITUTO FIGLIE DI SAN CAMILLO CASA DI CURA DI CREMONA" (CR), "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), "PO DI ORZINUOVI (STAB DEL PO DI CHIARI)" (BS), PO DI ISEO (UNICO PO CON STAB PALAZZOLO) (BS), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2806 22/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

XII 2805 22/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE LARIANA

XII 2804 22/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE BRIANZA

XII 2767 15/07/2024 DETERMINAZIONE IN ORDINE ALL'AVVIO DEL PROGRAMMA DI SCREENING DELLA PROSTATA

XII 2766 15/07/2024 PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC)-INVESTIMENTO 1.2 SCHEMA DI CONVENZIONE CON LA REGIONE VENETO PER LA REALIZZAZIONE DEL "MODELLO DI INTERVENTO N.2 "VALUTAZIONE DELL'ESPOSIZIONE DI POPOLAZIONE AGLI INQUINANTI ORGANICI PERSISTENTI, METALLI E PFAS ED EFFETTI SANITARI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE POPOLAZIONI PIÙ SUSCETTIBILI" CUP MASTER H79D23000110001 CUP COLLEGATO RL E89I23001860001

XII 2765 15/07/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) – MISSIONE 6, COMPONENTE 1, SUB-INVESTIMENTO 1.2.3.2. "SERVIZI DI TELEMEDICINA" – ASSEGNAZIONE RISORSE ALL'AGENZIA DI CONTROLLO DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO LOMBARDO PER L'ATTIVAZIONE DEI SERVIZI DI TELEMEDICINA

XII 2764 15/07/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIE RSA AZIENDA SPECIALE CASA DI RIPOSO GALLAZZI VISMARA, CUDES 000257 E CDI PRESSO RSA AZIENDA SPECIALE CASA DI RIPOSO GALLAZZI-VISMARA, CUDES 000085, ENTRAMBE CON SEDE IN VIA MATTEOTTI N. 30, ARESE (MI), A FAVORE





DEL NUOVO ENTE GESTORE SERCOP AZIENDA SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA, CON SEDE LEGALE IN VIA DEI CORNAGGIA N. 33, RHO (MI)- C.F./P.IVA 05728560961

XII 2763 15/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM LANUOVACOLONIA, CUDES 095583, CON SEDE IN FRAZ. RONCAGLIA DI SOTTO N. 114, CIVO (SO). ENTE GESTORE LA NUOVA COLONIA S.P.A., CON SEDE LEGALE IN FRAZ. RONCAGLIA DI SOTTO, 114 CIVO (SO) – C.F./P.IVA 00914620141

XII 2762 15/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA UCP-DOM A CASA TUA S.R.L., CUDES 095938, CON SEDE IN VIA GIOVANNI BATTISTA SCALABRINI N. 46, COMO (CO). ENTE GESTORE A CASA TUA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 10, MILANO (MI) – C.F. E P.IVA 12675520964

XII 2761 15/07/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI SOMMA LOMBARDO, CON SEDE TEMPORANEA IN VIA ANGELO BELLINI N. 29, SOMMA LOMBARDO (VA). ENTE GESTORE ASST VALLE OLONA CON SEDE LEGALE IN VIA ARNALDO DA BRESCIA N. 1, BUSTO ARSIZIO (VA)- C.F./P.IVA 03510190121

XII 2760 15/07/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "BIOBETA ANALISI MEDICHE" DI CESANO MADERNO (MB), "ISTITUTO ORTOPEDICO GAETANO PINI" DI MILANO, "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2759 15/07/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "POLIAMBULATORIO GAZZADA" DI GAZZADA SCHIANKO (VA), "CDI CENTRO DIAGNOSTICO ITALIANO S.P.A" DI MILANO, "SERVICE LAB FLEMING RESEARCH" DI MILANO, "VILLA ESPERIA MILANO" (MI), "ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO- IRCCS SAN LUCA (STAB)" DI MILANO AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2758 15/07/2024 RETE REGIONALE DEL TRAUMA MAGGIORE: DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA COSTITUZIONE DELLA RETE REGIONALE DELLA CHIRURGIA DELLA MANO

XII 2757 15/07/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "FONDAZIONE POLIAMBULANZA - ISTITUTO OSPEDALIERO" DI BRESCIA (BS), "IRCCS OSPEDALE SAN RAFFAELE" DI MILANO, "CDI CENTRO DIAGNOSTICO ITALIANO S.P.A" DI MILANO, "EOS MEDICA S.R.L." DI LACCHIARELLA (MI), "LABORATORIO ESAMI CHIMICO CLINICI" DI BRONI (PV), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2756 15/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE ANNO 2024 PER IL CONTENIMENTO DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE PREVISTE NEL PNGLA

XII 2755 15/07/2024 EVOLUZIONE DEL PERCORSO DI PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE CRONICO E/O FRAGILE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1827 DEL 31 GENNAIO 2024

XII 2754 15/07/2024 PRESA D'ATTO DELLE "LINEE DI ATTIVITÀ E DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA" DELL'AGENZIA DI CONTROLLO DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO LOMBARDO

XII 2753 15/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE BERGAMO OVEST

XII 2752 15/07/2024 PROGRAMMAZIONE REGIONALE DEI CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO NEI REPARTI DI MALATTIE INFETTIVE O IMPEGNATO NELL'ASSISTENZA AI CASI DI AIDS- ANNO FORMATIVO 2024 (L. 5 GIUGNO 1990, N. 135)

XII 2751 15/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE MANTOVA





- XII 2750 15/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE CREMONA
- XII 2749 15/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE SPEDALI CIVILI DI BRESCIA
- XII 2748 15/07/2024 APPROVAZIONE ACCORDI TRA LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA E LE OO.SS. DELLA DIRIGENZA E DEL COMPARTO DEL SSN IN MATERIA DI LINEE GENERALI DI INDIRIZZO SULLE RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI (RAR) ANNO 2024
- XII 2747 15/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE PAPA GIOVANNI XXIII
- XII 2746 15/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE SETTE LAGHI
- XII 2716 08/07/2024 ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA-ROMAGNA (IZSLER). APPROVAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2024 E BILANCIO D'ESERCIZIO PER L'ANNO 2023
- XII 2715 08/07/2024 PARZIALE RETTIFICA PER MERO ERRORE MATERIALE DELLA DGR N. 2454 DEL 3 GIUGNO 2024 AVENTE AD OGGETTO "PRESTAZIONI AGGIUNTIVE IN AMBITO DI PREVENZIONE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO. DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E RELATIVO RICONOSCIMENTO ECONOMICO"
- XII 2714 08/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA TOX STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE IL FRASSINO, CUDES 001532, CON SEDE IN VIA DELLA TECNICA N. 36, TRAVAGLIATO (BS). ENTE GESTORE COMUNITÀ FRATERNITÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA XXV APRILE N. 1/A, OSPITALETTO (BS) – C.F./P.IVA 03221920170
- XII 2713 08/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA ANGELO GASPAROTTI, CUDES 095878, CON SEDE IN VIA FRANCESCO ZANE N. 10, SALÒ (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE CITTÀ DI SALÒ, CON SEDE LEGALE IN VIA FRANCESCO ZANE N. 10, SALÒ (BS) – C.F. 87000750171/P.IVA 00726460983
- XII 2712 08/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM B. BRAUN, CUDES 094907, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA VINCENZO DA SEREGNO N. 14, MILANO (MI). ENTE GESTORE B. BRAUN MILANO S.P.A., CON SEDE LEGALE IN VIA VINCENZO DA SEREGNO N. 14, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 00674840152
- XII 2711 08/07/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RIA CENTRO DI RIABILITAZIONE ETTORE SPALENZA, CUDES 030406, CON SEDE IN VIA CAMILLO GOLGI N. 1, ROVATO (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA CARLO GIROLA N. 30, MILANO – C.F. 04793650583 E P.IVA 12520870150
- XII 2710 08/07/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA RESIDENZA 20, CUDES 095872, CON SEDE IN VIALE CESARE BATTISTI N. 86, MONZA (MB). ENTE GESTORE LA MERIDIANA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIALE CESARE BATTISTI N. 86, MONZA (MB) – C.F. 08400690155/P.IVA 02322460961
- XII 2709 08/07/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDI LA CASA DEL SORRISO, CUDES 001023, CON SEDE IN VIA DON LORENZO RADAELLI N. 6 MEZZAGO (MB), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SAN NICOLÒ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA PIERLUIGI SANGALLI N. 80, ALMENNO SAN BARTOLOMEO (BG) – C.F./P.IVA 01665720163





- XII 2708 08/07/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIE C-DOM OSPEDALE DI SUZZARA S.P.A., CUDES 091936, E UCP-DOM OSPEDALE DI SUZZARA S.P.A., CUDES 018007, A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE OSPEDALE MONTECCHI S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA GENERAL CANTORE N. 14/B, SUZZARA (MN) – C.F./P.IVA 13015390969
- XII 2707 08/07/2024 RECEPIMENTO INTESA, AI SENSI DELL'ARTICOLO 8, COMMA 6, DELLA LEGGE 5 GIUGNO 2003, N. 131, TRA IL GOVERNO, LE REGIONI E LE PROVINCE AUTONOME DI TRENTO E DI BOLZANO SUL DOCUMENTO RECANTE "CRITERI DI SICUREZZA E QUALITÀ DELLE STRUTTURE SOCIO SANITARIE RESIDENZIALI PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE AFFETTE DA DIPENDENZE PATOLOGICHE (COMUNITÀ TERAPEUTICHE)" - REPERTORIO ATTI N. 39/CSR DEL 21 MARZO 2024
- XII 2706 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE PAVIA
- XII 2705 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE GARDA
- XII 2704 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024 – 2026 DELLA FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI
- XII 2703 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024 – 2026 DELLA FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO
- XII 2702 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024 – 2026 DELLA FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO
- XII 2701 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024 – 2026 DELLA FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI
- XII 2700 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE CREMA
- XII 2699 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE MELEGNANO E MARTESANA
- XII 2698 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI-CTO
- XII 2697 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE FATEBENEFRATELLI SACCO
- XII 2696 08/07/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE SANTI PAOLO E CARLO
- XII 2695 08/07/2024 APPROVAZIONE VERBALE DI CONFRONTO TRA LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA E LE OO.SS. DELLA DIRIGENZA DELL'AREA SANITÀ IN MATERIA DI PRESTAZIONI AGGIUNTIVE DI CUI ALL'ART. 7, COMMA 1, LETT. B) DEL CCNL DELL'AREA SANITÀ TRIENNIO 2019-2021
- XII 2676 01/07/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DELL'ACCORDO TRA IL GOVERNO, LE REGIONI E LE PROVINCE AUTONOME DI TRENTO E BOLZANO DI CUI AL REP. ATTI N. 148/CU DEL 14 SETTEMBRE 2022, RELATIVAMENTE ALL'ATTIVAZIONE DI COMUNITÀ SOCIO SANITARIE AD ALTA INTEGRAZIONE SANITARIA, PER L'INSERIMENTO DI MINORI E GIOVANI ADULTI CON DISAGIO PSICHICO E/O CON DISTURBI DA USO DI SOSTANZE IN CARICO AI SERVIZI SANITARI/SOCIO-SANITARI REGIONALI E DELLA GIUSTIZIA MINORILE (CSGM): APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO DI PROGRAMMA TRA REGIONE LOMBARDIA E MINISTERO DELLA GIUSTIZIA, DEI REQUISITI PER





L'ESERCIZIO E L'ACCREDITAMENTO DELLA COMUNITA' E DELLO SCHEMA TIPO DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE - (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE) - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LUCCHINI)

XII 2659 01/07/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA DG WELFARE UO PREVENZIONE E AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA NELL'AMBITO DEL MANTENIMENTO E DELL'IMPLEMENTAZIONE DEL CONTACT TRACING – SISTEMA SMI

XII 2658 01/07/2024 ADEGUAMENTO DELLA MISURA DI CUI ALLA DGR N. XI/3797 DEL 9 NOVEMBRE 2020 "MODALITÀ APPLICATIVE DELLE DISPOSIZIONI PREVISTE DALL'ART. 77 QUATER DELLA L.R. 14 LUGLIO 2003, N. 10, IN MATERIA DI INTERVENTI FISCALI SULLE ALIQUOTE IRAP PER LA PREVENZIONE E IL TRATTAMENTO DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO" - A SEGUITO DELL'APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO (UE) N. 2831/2023 DEL 13 DICEMBRE 2023 RELATIVO ALL'APPLICAZIONE DEGLI ARTICOLI 107 E 108 DEL TRATTATO SUL FUNZIONAMENTO DELL'UNIONE EUROPEA AGLI AIUTI «DE MINIMIS»- (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE)

XII 2657 01/07/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE CENTRO ACCOGLIENZA BUON PASTORE, CUDES 001806, CON SEDE IN VIA VALDAMERI N. 14, RIPALTA CREMASCA (CR), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE FONDAZIONE DI RELIGIONE E DI CULTO DON ANGELO MADEO ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIALE MADRE TERESA DI CALCUTTA N. 1, CREMA (CR) – C.F. 91028510195 E P.IVA 01627000191

XII 2656 01/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIALE ZARA N. 81, MILANO (MI), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CONSULTORIO FAMILIARE VILLA MARELLI, CUDES 002229. ENTE GESTORE ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA DELL'OSPEDALE MAGGIORE N. 3, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 09315660960

XII 2655 01/07/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA HOSPICE SAN MARTINO, CUDES 002874, CON SEDE IN VIA CASTELNUOVO N. 1, COMO (CO), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE ASST LARIANA, CON SEDE LEGALE IN VIA NAPOLEONA N. 60, COMO (CO) – C.F./P.IVA 03622110132

XII 2654 01/07/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSD PICCOLA CASA DIVINA PROVVIDENZA, CUDES 000820, CON SEDE IN VIA PASCOLI N. 15, COCQUIO-TREVISAGO (VA). ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N.1, CESANO BOSCONI (MI) – C.F. 03034530158 E P.IVA 00795470152

XII 2653 01/07/2024 ACCORDO COLLETTIVO NAZIONALE PER LA DISCIPLINA DEI RAPPORTI CON I MEDICI DI MEDICINA GENERALE ENTRATO IN VIGORE IL 4.04.2024 – ISTITUZIONE DEL COMITATO REGIONALE E DELLA DELEGAZIONE TRATTANTE - LINEE DI INDIRIZZO AI FINI DELLA COSTITUZIONE DEI COMITATI AZIENDALI DELLA MEDICINA GENERALE

XII 2652 01/07/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "MERIGEN DIAGNOSTIC & C. SAS DI DI BIASI DOTT. SEBASTIANO" DI PAVIA (PV), "CENTRO MEDICO DIAGNOSTICO S. LORENZO" DI CREMA (CR), "OSPEDALE DI SUZZARA SPA" (ORA RIDENOMINATA PRESIDIO OSPEDALIERO F.LLI MONTECCHI) DI SUZZARA (MN), "OSPEDALE E. BASSINI" DI CINISELLO BALSAMO (MI), "MEDICAL GAMMA SRL" DI CODOGNO (LO), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2651 01/07/2024 APPROVAZIONE VERBALE DI CONFRONTO TRA LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA E LE OO.SS. DELLA DIRIGENZA DELL'AREA SANITÀ IN MATERIA DI INDENNITÀ DI PRONTO SOCCORSO AI SENSI DELL'ART. 7 COMMA 1 LETT. H) DEL CCNL DELL'AREA SANITÀ TRIENNIO 2019-2021

XII 2616 24/06/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR- MISSIONE 6 COMPONENT 1 M6C1 1.2.2 – PRESA D'ATTO DELLA DOCUMENTAZIONE PREDISPOSTA DALLE ASST/IRCCS ATTESTANTE IL CONSEGUIMENTO DEL TARGET – 101 CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI PIENAMENTE FUNZIONANTI





- XII 2615 24/06/2024 D.G.R. N. XII/2457 DEL 3.06.2024 - PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO. ULTERIORI SEGUITI
- XII 2614 24/06/2024 ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE WELFARE E L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA, DIPARTIMENTO DI STATISTICA E METODI QUANTITATIVI A CUI AFFERISCE IL LABORATORIO DI HEALTHCARE RESEARCH & PHARMACOEPIDEMOLOGY, PER IL PIANO STUDI E RICERCHE 2024-2026- SUPPORTO ALLE POLITICHE DI PREVENZIONE NELL'AMBITO DELLE MALATTIE INFETTIVE, ATTRAVERSO LA REALIZZAZIONE DI SISTEMI DI ALERT PER LA SANITA' PUBBLICA- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE FERMI)
- XII 2613 24/06/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO (DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA E SCIENZE ANIMALI – DIVAS) PER ATTIVITÀ DI STUDIO E ANALISI DEI FENOMENI DI AGGRESSIVITÀ NEGLI ANIMALI DA COMPAGNIA NEL CONTESTO LOMBARDO
- XII 2612 24/06/2024 APPROVAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE REGIONALE AL DIRECT GRANT “STEPS FORWARD FOR DIGITAL AND REAL TIME SURVEILLANCE OF INFECTIOUS DISEASES IN ITALY (PROVIDENT)” PRESENTATO A VALERE SUL PROGRAMMA “EU4HEALTH” - AUTORIZZAZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE WELFARE, IN RAPPRESENTANZA DI REGIONE LOMBARDIA, ALLA FASE DI ATTUAZIONE
- XII 2611 24/06/2024 APPROVAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE REGIONALE ALLA JOINT ACTION “IMPLEMENTATION OF CANCER SCREENING PROGRAMMES - EUCANSCREEN” PRESENTATO A VALERE SUL PROGRAMMA “EU4HEALTH” - AUTORIZZAZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE WELFARE, IN RAPPRESENTANZA DI REGIONE LOMBARDIA, ALLA FASE DI ATTUAZIONE
- XII 2610 24/06/2024 APPROVAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE REGIONALE AL DIRECT GRANT “EUROPEAN DIGITAL VACCINATION CARD (EUVAC) PRESENTATO A VALERE SUL PROGRAMMA “EU4HEALTH” - AUTORIZZAZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE WELFARE, IN RAPPRESENTANZA DI REGIONE LOMBARDIA, ALLA FASE DI ATTUAZIONE
- XII 2609 24/06/2024 MODIFICHE E INTEGRAZIONI ALLA DGR XII/2070 DEL 28/12/2023 RECANTE IL PROSPETTO DI RACCORDO PER LE ATTIVITÀ DI ARIA SPA 2024- 2026 RELATIVE ALLA DG WELFARE
- XII 2608 24/06/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) – MISSIONE 6, COMPONENTE 1, SUB-INVESTIMENTO 1.2.3, INVESTIMENTO 1.2.3.2. – ACCORDO SERVIZI DI TELEMEDICINA
- XII 2607 24/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA TOX COMUNITÀ RESIDENZIALE DONATELLO, CUDES 001721, CON SEDE IN VIA DONATELLO N. 105, BRESCIA (BS). ENTE GESTORE IL MAGO DI OZ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA DONATELLO N. 105, BRESCIA (BS) – C.F./P.IVA 02566790982
- XII 2606 24/06/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CSS CASCINA LOGHETTO, CUDES 002120, CON SEDE IN VIA MUSSINI N. 23, PAVIA (PV), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE SANT'AGOSTINO COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN SPALLANZANI N. 11, PAVIA (PV) – C.F./P.IVA 00880530183
- XII 2605 24/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ADI SANITAS S.R.L., CUDES 092387, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN CORSO GENOVA, N. 41, VIGEVANO (PV). ENTE GESTORE ADI SANITAS S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA DURINI, N. 5, MILANO – C.F./P.IVA 02026000188
- XII 2604 24/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER CAMBIO DENOMINAZIONE E TRASFERIMENTO SEDE IN VIA GAUDENZIO FANTOLI N. 28/3, MILANO (MI), DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIE RESIDENZIALI A BASSA INTENSITÀ ASSISTENZIALE NELL'AREA DELLE DIPENDENZE, APPARTAMENTO 1 CUDES 011626, APPARTAMENTO





2 CUDES 011600, APPARTAMENTO 3 CUDES 011621 E APPARTAMENTO 4 CUDES 011625. ENTE GESTORE FONDAZIONE PROGETTO ARCA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA DEGLI ARTIGIANELLI N. 6, MILANO – C.F. / P.IVA 11183570156

XII 2603 24/06/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "STUDIO PREDAS.R.L." DI MILANO, "FONDAZIONE FRATELLI PAOLO E TITO MOLINA ONLUS" DI VARESE (VA), "ISTITUTO CLINICO HUMANITAS" DI ROZZANO (MI), "PRESIDIO OSPEDALIERO DI MELZO-GORGONZOLA – (STAB DI GORGONZOLA)" (MI), "G. B. MANGIONI HOSPITAL SRL" DI LECCO (LC), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2602 24/06/2024 AVVIO SPERIMENTAZIONE PER L'EROGAZIONE A CARICO DEL SSR DI DISPOSITIVI ODONTOIATRICI IMPLANTARI E PROTESICI AI PAZIENTI ONCOLOGICI SOTTOPOSTI A DEMOLIZIONI FUNZIONALI DEL CAVO ORALE E AI PAZIENTI SOTTOPOSTI A INTERVENTI MAXILLO-FACCIALI DI RICOSTRUZIONE OSSEA MASCELLARE E MANDIBOLARE A SEGUITO DI TRAUMI DEL MASSICCIO FACCIALE

XII 2588 21/06/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL MODELLO DI FUNZIONAMENTO DELLE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT)

XII 2562 17/06/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR- MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC – PRESA D'ATTO DEGLI ESITI DEL TAVOLO ISTITUZIONALE DEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO SULLE RIMODULAZIONI AL PIANO OPERATIVO REGIONALE II RIMODULAZIONE – APPROVAZIONE DELL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE

XII 2561 17/06/2024 PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC)-INVESTIMENTO 1.2 ACCORDO DI COLLABORAZIONE CON L'AGENZIA REGIONALE STRATEGICA PER LA SALUTE ED IL SOCIALE PUGLIA PER LA REALIZZAZIONE DEL "MODELLO DI INTERVENTO N.1 MESSA A PUNTO E VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE PRIMARIA E SECONDARIA PER RIDURRE L'IMPATTO SANITARIO DELLE PATOLOGIE ATTRIBIBILI ALL'AMBIENTE E ALLE DISEGUAGLIANZE SOCIALI" CUP MASTER J49I23001690001 CUP COLLEGATO RL E19I2300I26000I

XII 2560 17/06/2024 ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE DI CUI ALLA DGR XI/7672 DEL 28/12/2022, AGLI ENTI SANITARI PUBBLICI PER IL PROGETTO DI POTENZIAMENTO DELLA RETE INFORMATICA DEI SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO

XII 2559 17/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ALE-MAR, CUDES 091959, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN VIA SANTI CRISPINO E CRISPINIANO N. 2, VIGEVANO (PV). ENTE GESTORE ALE.MAR. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA ROCCA VECCHIA, 1, VIGEVANO (PV) – C.F./P.IVA 01956990186

XII 2558 17/06/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA RESIDENZA ALLE BARCHE, CUDES 095385, CON SEDE IN VIA DELLA ROVEDA N. 2/B, BEREGUARDO (PV). ENTE GESTORE CODESS SOCIALE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA BOCCACCIO N. 96, PADOVA (PD) – C.F./P.IVA 03174760276

XII 2557 17/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE IL DONO, CUDES 091810, PER TRASFERIMENTO DELLA SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA SPARTANA N. 2, SARNICO (BG). ENTE GESTORE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE IL DONO S.C.S., CON SEDE LEGALE IN VIA SPARTANA N. 2, SARNICO (BG) – C.F./P.IVA 02827740164

XII 2556 17/06/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ GENESARET, CUDES 992012, CON SEDE IN VIALE FRANCESCO AGELLO N. 3, DESENZANO DEL GARDA (BS). ENTE GESTORE RAPHAEL SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA DON PIERINO FERRARI N. 5, CLUSANE DI ISEO (BS) – C.F./P.IVA 01899460172





- XII 2555 17/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIE UCP-DOM AQUA, CUDES 018902 E C-DOM AQUA S.R.L., CUDES 091779, PER TRASFERIMENTO DELLA SEDE OPERATIVA IN VIALE XXVIII APRILE N. 16, BRENO (BS). ENTE GESTORE AQUA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA DELLA GIUSTIZIA N. 10/B, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 07298340964
- XII 2554 17/06/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO E TRASFERIMENTO DELLA SEDE ORGANIZZATIVA DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM RIDENOMINATA ADI FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS, CUDES 092036, A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI- ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA CARLO GIROLA N. 30 – MILANO (MI) – C.F. 04793650583 / P.IVA 12520870150
- XII 2553 17/06/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM LINDE MEDICALE S.R.L., CUDES 091874, A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA CARLO GIROLA N. 30, MILANO – C.F. 04793650583 / P.IVA 12520870150, CON CONTESTUALE CHIUSURA DI TALE CUDES FACENDO CONFLUIRE L'ATTIVITÀ NEL CUDES 091931
- XII 2552 17/06/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ ZAFFIRO ODC BRESCIA, CUDES 992013, CON SEDE IN VIA BOSE N. 1/QUARTER, BRESCIA (BS). ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA FRATELLI GABBA N. 3, MILANO – C.F./P.IVA: 02881800300
- XII 2551 17/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDI C/O CASA DI RIPOSO S. ANGELA MERICI ONLUS, CUDES 001577, CON SEDE IN VIA ANTONIO GRAMSCI N. 25, DESENZANO DEL GARDA (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE S. ANGELA MERICI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F. 84001090178 E P.IVA 00725330989
- XII 2550 17/06/2024 ADEGUAMENTO DELLA MISURA DI CUI ALLA DGR N. XI/5802 DEL 29 DICEMBRE 2021 "MISURA RIPRESA – APPROVAZIONE DEI CRITERI APPLICATIVI E DELLA RELATIVA GARANZIA EX L.R. 19 MAGGIO 2021, N. 6" - A SEGUITO DELL'APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO (UE) N. 2831/2023 DEL 13 DICEMBRE 2023 RELATIVO ALL'APPLICAZIONE DEGLI ARTICOLI 107 E 108 DEL TRATTATO SUL FUNZIONAMENTO DELL'UNIONE EUROPEA AGLI AIUTI «DE MINIMIS»- (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE)
- XII 2549 17/06/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "PRESIDIO OSPEDALIERO BOLOGNINI" DI SERIATE (BG), "POLIAMBULATORIO SAINT BON" DI MILANO, "PRESIDIO OSPEDALIERO DI MELZO-GORGONZOLA (STAB DI GORGONZOLA)" (MI), "PO DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO- VAPRIO D'ADDA (STAB DI VAPRIO D'ADDA)" (MI), "CASA DI CURA S. FRANCESCO" DI BERGAMO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2548 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024 – 2026 DELL'AGENZIA DI CONTROLLO DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO LOMBARDO
- XII 2547 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024 – 2026 DELLA FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO "CARLO BESTA"
- XII 2546 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE FRANCIACORTA
- XII 2545 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE BERGAMO EST
- XII 2544 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE LECCO
- XII 2543 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE VALCAMONICA





- XII 2542 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE VALTELLINA E ALTO LARIO
- XII 2541 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE VALLE OLONA
- XII 2540 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE LODI
- XII 2539 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE NORD MILANO
- XII 2538 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE RHODENSE
- XII 2537 17/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE OVEST MILANESE
- XII 2515 10/06/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA M6C2 1.3.1 “RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE” – POTENZIAMENTO DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO – ADEGUAMENTO DEGLI APPLICATIVI AMBULATORIALI - SECONDA ASSEGNAZIONE RISORSE AGLI ENTI SANITARI PUBBLICI DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE- CUP E49B22000320001
- XII 2514 10/06/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI MEDE, CUDES 992010, CON SEDE IN VIALE DEI MILLE N. 23, MEDE (PV). ENTE GESTORE ASST PAVIA CON SEDE LEGALE IN VIA DELLA REPUBBLICA N. 34, PAVIA (PV)- C.F./P.IVA 02613080189
- XII 2513 10/06/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI CASORATE, CUDES 992011, CON SEDE IN VIA ANSELMO DELL'ORTO N. 99, CASORATE PRIMO (PV). ENTE GESTORE ASST PAVIA CON SEDE LEGALE IN VIA DELLA REPUBBLICA N. 34, PAVIA (PV)- C.F./P.IVA 02613080189
- XII 2512 10/06/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM GHERHOME PAVIA, CUDES 095306, CON SEDE IN VIA DON ORIONE N. 2, CERVESINA (PV). ENTE GESTORE GRUPPO GHERON SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA ARCHIMEDE N. 57, MILANO- C.F./P.IVA 01574550339
- XII 2511 10/06/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA - FONDAZIONE OSPEDALE E CASA DI RIPOSO NOBILE PAOLO RICHIEDEI, CUDES 001478, CON SEDE IN VIA RICHIEDEI N. 16, GUSSAGO (BS), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE IL GABBIANO – SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE – ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA ABATE CREMONESINI N. 6/8, PONTEVICO (BS) – C.F. 03043390172 E P.IVA 00722770989
- XII 2510 10/06/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDI RICHIEDEI, CUDES 001623, CON SEDE IN VIA PAOLO RICHIEDEI N. 16, GUSSAGO (BS), AL NUOVO ENTE GESTORE IL GABBIANO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA ABATE CREMONESINI N. 6/8, PONTEVICO (BS) – C.F. 03043390172 E P. IVA 00722770989
- XII 2509 10/06/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CASA DELL'ANZIANO SAN CAMILLO, CUDES 094884, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN VIA DELLA CAPPELLETTA N. 5, CARUGATE (MI). ENTE GESTORE CASA DELL'ANZIANO SAN CAMILLO SOC. COOP. SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA DELLA CAPPELLETTA N. 5, CARUGATE (MI)- C.F. 94001090151 E P.IVA 00989140967





- XII 2508 10/06/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR IN AMBITO SOCIO SANITARIO PER L'ANNO 2024 – SECONDO PROVVEDIMENTO
- XII 2507 10/06/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "STRUTTURA RICOVERO E CURA DI SONDRIO" (SO), "LABORATORIO ANALISI MEDICHE TOMA ADVANCED BIOMEDICAL ASSAYS SPA" DI BUSTO ARSIZIO (VA), "LAM VOGHERA LABORATORIO ANALISI MEDICHE S.R.L." DI VOGHERA (PV), "PRESIDIO OSPEDALIERO OGILIO PO" DI CASALMAGGIORE (CR), "FONDAZIONE POLIAMBULANZA- ISTITUTO OSPEDALIERO" DI BRESCIA, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2506 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE BERGAMO
- XII 2505 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE PAVIA
- XII 2504 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE VAL PADANA
- XII 2503 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE BRESCIA
- XII 2502 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE BRIANZA
- XII 2501 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE MONTAGNA
- XII 2500 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE INSUBRIA
- XII 2499 10/06/2024 APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2024–2026 DELL'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO
- XII 2498 10/06/2024 APPROVAZIONE VERBALE DI CONFRONTO TRA LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA E LE OO.SS. DEL COMPARTO SANITÀ IN MATERIA DI PRESTAZIONI AGGIUNTIVE DEL PERSONALE DI CUI ALL'ART. 7, COMMA 1, LETT. D) DEL CCNL 2019-2021 DEL PERSONALE DEL COMPARTO SANITÀ
- XII 2478 03/06/2024 "PROGRAMMA INVESTIMENTI ART. 20 LEGGE 67/88 – ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO PER IL SETTORE DEGLI INVESTIMENTI SANITARI DI CUI ALLA DGR N. XI/5835/2021. ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO – RIALLINEAMENTO DEL PROGRAMMA INVESTIMENTI DI CUI ALLA DGR N. XI/5835/2021 E DGR N. XI/378/2023. APPROVAZIONE INTERVENTI" – (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)
- XII 2457 03/06/2024 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' – DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA REGIONALE N. XII/1827/2024 E STANZIAMENTO CONTRIBUTI – PRIMO PROVVEDIMENTO
- XII 2456 03/06/2024 RECEPIMENTO DELLA CONVENZIONE QUADRO TRA INAIL E LA CONFERENZA DELLE REGIONI E DELLE PROVINCE AUTONOME PER L'ACCESSO AI SERVIZI SINP DENOMINATI: FLUSSI INFORMATIVI, REGISTRO DELLE ESPOSIZIONI E REGISTRO INFORTUNI
- XII 2455 03/06/2024 PROGRAMMA DI SORVEGLIANZA DEL TUMORE DEL COLON RETTO GIOVANILE (20-49 ANNI)





- XII 2454 03/06/2024 PRESTAZIONI AGGIUNTIVE IN AMBITO DI PREVENZIONE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO. DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E RELATIVO RICONOSCIMENTO ECONOMICO
- XII 2453 03/06/2024 TARIFFARIO PROTESICA - ENTRATA IN VIGORE DM SALUTE 23 GIUGNO 2023 - DETERMINAZIONI CONSEGUENTI
- XII 2452 03/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA PER CANTALUPO N. 5, ORIGGIO (VA), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI FINISTERRE SRL, CUDES 092127. ENTE GESTORE FINISTERRE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VARESE N. 25/D, SARONNO (VA) – C.F./P.IVA 02761090121
- XII 2451 03/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDD L'ORIZZONTE, CUDES 001983, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA ALESSANDRO LITTA N. 1/F, CREMONA (CR) E AMPLIAMENTO DELLA CAPACITÀ RICETTIVA. ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA, CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA (BO) – C.F./P.IVA 03772490375
- XII 2450 03/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI DI FONDAZIONE POLIAMBULANZA PER AMPLIAMENTO DISTRETTI DI OPERATIVITÀ, CUDES 094292, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN VIA LEONIDA BISSOLATI N. 2, BRESCIA (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE POLIAMBULANZA, CON SEDE LEGALE IN VIA LEONIDA BISSOLATI N. 57, BRESCIA (BS) – C.F. 98120050178, P.IVA 02663120984
- XII 2449 03/06/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ADI FONDAZIONE RSA SONCINO ONLUS, CUDES 091815, PER TRASFERIMENTO DELLA SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA ALL'INTERNO DEL MEDESIMO EDIFICIO, IN VIA LARGO CAPRETTI N. 2, SONCINO (CR). ENTE GESTORE FONDAZIONE RSA SONCINO ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA LARGO CAPRETTI N. 2, SONCINO (CR) – C.F. 83001010194 E P.IVA 00923770192
- XII 2448 03/06/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CURE INT ASP ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO, CUDES 030127, CON SEDE IN VIA ANTONIO TOLOMEO TRIVULZIO N. 15, MILANO (MI). ENTE GESTORE AZIENDA DEI SERVIZI ALLA PERSONA ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO, CON SEDE LEGALE IN VIA ANTONIO TOLOMEO TRIVULZIO N. 15, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 04137830966
- XII 2447 03/06/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA ASP ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO, CUDES 000558, CON SEDE IN VIA ANTONIO TOLOMEO TRIVULZIO N. 15, MILANO (MI). ENTE GESTORE AZIENDA DEI SERVIZI ALLA PERSONA ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO, CON SEDE LEGALE IN VIA ANTONIO TOLOMEO TRIVULZIO N. 15, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 04137830966
- XII 2446 03/06/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'APPROVAZIONE DELLE LINEE OPERATIVE PER IL PROCESSO DI INDIVIDUAZIONE E ACCOMPAGNAMENTO DELL' ALUNNO CON DISABILITÀ AI FINI DELL'INCLUSIONE SCOLASTICA- AGGIORNAMENTO 2024- (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI TIRONI E LUCCHINI)
- XII 2445 03/06/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "OSPEDALE CIVILE LA MEMORIA DI GAVARDO (UNICO PO CON STAB SALÒ)" (BS), POLIAMBULATORIO SPECIALISTICO EXTRAOSPEDALIERO (S DONATO MILSE)" (MI), "LABORATORIO ANALISI MEDICHE TOMA ADVANCED BIOMEDICAL ASSAYS SPA" DI BUSTO ARSIZIO (VA), "POLIAMBULATORIO GAZZADA" DI GAZZADA SCHIANNO (VA), "LAM SANT'AMBROGIO LABORATORI ANALISI MEDICHE SRL" DI MORTARA (PV), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8





- XII 2444 03/06/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO E RELATIVO AGGIORNAMENTO DEI REQUISITI MINIMI SPECIFICI AUTORIZZATIVI E DI ACCREDITAMENTO
- XII 2443 03/06/2024 AGGIORNAMENTO DELLA RETE REGIONALE DELLE MALATTIE RARE
- XII 2442 03/06/2024 ISTITUZIONE DEL "MOLECULAR TUMOR BOARD" REGIONALE ED INDIVIDUAZIONE DEI SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO SPECIALISTICI PER L'ESECUZIONE DEI TEST PER LA PROFILAZIONE GENOMICA ESTESA NEXT GENERATION SEQUENCING (NGS) AI SENSI DEL D.M. SALUTE DEL 30 MAGGIO 2023
- XII 2441 03/06/2024 SCHEMA DI CONVENZIONE CON IL MINISTERO DELLA SALUTE PER L'ATTUAZIONE DEI PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI DA FONDI EUROPEI-NEXT GENERATION EU, PREVISTI DAL PNRR- A VALERE SULLA MISSIONE M6 - COMPONENTE C2 - INVESTIMENTO 2.1 VALORIZZAZIONE E POTENZIAMENTO DELLA RICERCA BIOMEDICA DEL SSN- SECONDO BANDO
- XII 2440 03/06/2024 DISPOSIZIONI IN ORDINE ALLA NOMINA IN VIA STRAORDINARIA DEL COLLEGIO SINDACALE DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) AI SENSI DELL'ART. 19, SECONDO COMMA, D.LGS. 30 GIUGNO 2011, N. 123
- XII 2405 28/05/2024 SPERIMENTAZIONE DEI NUOVI SERVIZI NELLA FARMACIA DI COMUNITA' – SERVIZI DI TELEMEDICINA ED ULTERIORI DETERMINAZIONI CONCERNENTI IL PIANO ATTUATIVO "RICONCILIAZIONE TERAPIA FARMACOLOGICA"
- XII 2404 28/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM AFFIDEA LOMBARDIA S.R.L., CUDES 094628, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN VIA DELLA FILANDA N. 2, GESSATE (MI) E DUE ULTERIORI SEDI OPERATIVE IN VIA BRERA N. 23, CORNAREDO (MI) E IN TANGENZIALE SUD N. 298 LODI (LO). ENTE GESTORE AFFIDEA LOMBARDIA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA DELLA FILANDA N. 2, GESSATE (MI) – C.F./P.IVA 13200200155
- XII 2403 28/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA ZAFFIRO POGLIANO 1, CUDES 067370, CON SEDE IN VIA EUROPA N. 11, POGLIANO MILANESE (MI). ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA FRATELLI GABBA N. 3, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 02881800300
- XII 2402 28/05/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA FONDAZIONE E. GERMANI CENTRO SANITARIO ASSISTENZIALE ONLUS, CUDES 001991, SITA IN VIA PIEVE GURATA, N. 11- CINGIA DE' BOTTI (CR). ENTE GESTORE FONDAZIONE ELISABETTA GERMANI CENTRO SANITARIO ASSISTENZIALE ONLUS CON SEDE LEGALE IN VIA PIEVE GURATA, N. 11, CINGIA DE' BOTTI (CR), C.F. 80004310191 E P.IVA 00709190193
- XII 2401 28/05/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA FONDAZIONE SCARPARI FORATTINI ONLUS, CUDES 001948, CON SEDE IN VIA GARIBALDI N. 25, SCHIVENOGLIA (MN), GESTITA DA FONDAZIONE SCARPARI FORATTINI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA GARIBALDI N. 25, SCHIVENOGLIA (MN), C.F. 80017860208 E P.IVA 01317830204
- XII 2400 28/05/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CONS CONSULTORIO FAMILIARE CONSORZIO SIR, CUDES 000683, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA ULISSE DINI N. 7/A, MILANO (MI). ENTE GESTORE CONSORZIO SIR- SOLIDARIETÀ IN RETE CONSORZIO COOP SOCIALI, CON SEDE LEGALE IN VIA LORENZO VALLA N. 25, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 13269100155
- XII 2399 28/05/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), "CASA DI CURA S. FRANCESCO" DI BERGAMO, "CENTRO POLIFUNZIONALE PER INFANZIA E ADOLESCENZA CONTROVENTO" DI BORGO VIRGILIO (MN), "AVIS SEDE DI ROZZANO" (MI), "MEDICAL GAMMA SRL" DI CODOGNO (LO), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8





- XII 2366 20/05/2024 PROGRAMMA INVESTIMENTI EX ART. 20 L. N. 67/1988 - VI ATTO INTEGRATIVO SOTTOSCRITTO IL 5/03/2013 - "NUOVO OSPEDALE DEI BAMBINI REALIZZAZIONE DI UN NUOVO VOLUME OSPEDALIERO E INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E ACCREDITAMENTO DI ALCUNE AREE PRESSO IL P.O. BUZZI - IMPORTO PROGETTO € 40.000.000,00- DETERMINAZIONI DEL COLLEGIO CONSULTIVO TECNICO
- XII 2365 20/05/2024 APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO "PIANO REGIONALE DI MONITORAGGIO E CONTROLLO MALATTIE TRASMESSE DALLE ZECCHÉ"
- XII 2364 20/05/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E SC DI MEDICINA DEL LAVORO - UOML ASST RHODENSE PER LA RICERCA "DEFINIZIONE DI UN MODELLO PER LA VALUTAZIONE CLINICA ED EZIOLOGICA DELLE MALATTIE PROFESSIONALI STRESS LAVORO-CORRELATE"
- XII 2363 20/05/2024 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA M6C2 1.3.1 "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE – POTENZIAMENTO DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO" - APPROVAZIONE OFFERTA TECNICO ECONOMICA- SECONDO PROVVEDIMENTO- CUP E49B22000320001 E CUP E49I22001110001
- XII 2362 20/05/2024 MODIFICHE E INTEGRAZIONI ALLA XII/2070 DEL 28/12/2023 RECANTE IL PROSPETTO DI RACCORDO PER LE ATTIVITÀ DI ARIA SPA 2024- 2026 RELATIVE ALLA DG WELFARE
- XII 2361 20/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ DI CREMONA, CUDES 992007, CON SEDE IN LARGO EMILIO PRIORI N. 1, CREMONA (CR). ENTE GESTORE ASST DI CREMONA, CON SEDE LEGALE IN VIALE CONCORDIA N. 1, CREMONA (CR)- C.F./P.IVA 01629400191
- XII 2360 20/05/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA FIUME N. 12, SARONNO (VA), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CONSULTORIO FAMILIARE PUBBLICO, CUDES 002675. ENTE GESTORE ASST DELLA VALLE OLONA, CON SEDE LEGALE IN VIA ARNALDO DA BRESCIA N. 1, BUSTO ARSIZIO (VA) – C.F./P.IVA 03510190121
- XII 2359 20/05/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA PER CANTALUPO N. 5, ORIGGIO (VA), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM FINISTERRE SOCIETÀ CONSORTILE A R.L., CUDES 018915. ENTE GESTORE FINISTERRE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VARESE N. 25/D – SARONNO (VA) – C.F./P.IVA 02761090121
- XII 2358 20/05/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI BELLANO, CODICE STRUTTURA EX ASAN 030023, CON SEDE IN VIA CARLO ALBERTO N. 25, BELLANO (LC). ENTE GESTORE ASST LECCO CON SEDE LEGALE IN VIA DELL'EREMO N. 9/11, LECCO (LC)- C.F./P.IVA 03622120131
- XII 2357 20/05/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA FANTOLI N. 28/3, MILANO (MI), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA SEMIRESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE CENTRO ACCOGLIENZA NOTTURNA, CUDES 000003. ENTE GESTORE FONDAZIONE PROGETTO ARCA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA DEGLI ARTIGIANELLI N. 6, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 11183570156
- XII 2356 20/05/2024 CONCESSIONE ALLO SVOLGIMENTO IN VIA TRANSITORIA DELL'ATTIVITÀ DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA OSPEDALE DI COMUNITÀ DI GIUSSANO, CODICE STRUTTURA EX ASAN 092453, CON SEDE IN VIA MILANO N. 65, GIUSSANO (MB). ENTE GESTORE ASST BRIANZA CON SEDE LEGALE IN VIA SANTI COSMA E DAMIANO N. 10, VIMERCATE (MB)- C.F./P.IVA 09314320962
- XII 2355 20/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RIAB BIOS SERVIZIO DIURNO PER LA RIABILITAZIONE, CUDES 030423, CON SEDE IN VIA CONVENTO AGUZZANO N. 13L, ORZINUOVI (BS). ENTE GESTORE LA NUVOLO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE IMPRESA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA CONVENTO AGUZZANO N. 13L, ORZINUOVI (BS) – C.F. 03142780174 / P.IVA 01700600982





- XII 2354 20/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ DI LECCO, CUDES 992005, CON SEDE IN VIA DELL'EREMO N. 9/11, LECCO (LC). ENTE GESTORE ASST LECCO, CON SEDE LEGALE IN VIA DELL'EREMO N. 9/11, LECCO (LC) – C.F./P.IVA 03622120131
- XII 2353 20/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA ODC OSPEDALE DI COMUNITÀ DI ASOLA, CUDES 992006, CON SEDE IN PIAZZA OTTANTESIMO FANTERIA N. 1, ASOLA (MN). ENTE GESTORE ASST DI MANTOVA, CON SEDE LEGALE IN STRADA LAGO PAIOLO N. 10, MANTOVA- C.F./P.IVA 02481840201
- XII 2352 20/05/2024 COSTITUZIONE DELL'OSSERVATORIO PER LA VERIFICA, MONITORAGGIO E CONTROLLO QUALITATIVO DELLA ASSISTENZA PSICOLOGICA, DI CUI ALL'ARTICOLO 4 DELLA LEGGE REGIONALE N. 1/2024 "ISTITUZIONE DEL SERVIZIO DI PSICOLOGIA DELLE CURE PRIMARIE" E ALTRE DETERMINAZIONI
- XII 2351 20/05/2024 APPROVAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA REGIONE LOMBARDIA E UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA FINALIZZATO ALLA COSTITUZIONE ED ALLO SVILUPPO DELLA RETE SCUOLA – SERVIZI DI NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA DELLE ASST/IRCCS IN MATERIA DI DISTURBI SPECIFICI DELL'APPRENDIMENTO (DSA)- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE TIRONI)
- XII 2350 20/05/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), CASA DI CURA "BEATO PALAZZOLO" DI BERGAMO, "HUMANITAS CASTELLI" DI BERGAMO, "FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CASIMIRO MONDINO" DI PAVIA, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2334 13/05/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA REMUNERAZIONE DI ALCUNE FUNZIONI NON COPERTE DA TARIFFE PREDEFINITE SVOLTE DALLE AZIENDE ED ENTI SANITARI PUBBLICI E PRIVATI ACCREDITATI PER L'ANNO 2023
- XII 2315 13/05/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI ADDENDUM ACCORDO ESECUTIVO EX ART. 15 DELLA L. N. 241/1990 TRA REGIONE LOMBARDIA E LE ATS, ASST, ARPA, IZSLER SOGGETTI ESECUTORI PER LA REALIZZAZIONE DEI SUBINVESTIMENTI P2-P4 DEL PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" (ART. 1, COMMA 2, LETTERA E), PUNTO 1), DEL D.L. 59/2021 SNPS-SNPA) PROVVEDIMENTO CONSEGUENTE ALLA DGR XII/1910 DEL 19/02/2024
- XII 2314 13/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA RESIDENZA CÀ VISCONTI, CUDES 095372, CON SEDE IN VIA DELLA ROVEDA N. 2/B, BEREGUARDO (PV). ENTE GESTORE CODESS SOCIALE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA GIOVANNI BOCCACCIO N. 96, PADOVA – C.F./P.IVA 03174760276
- XII 2313 13/05/2024 DECADENZA DALL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA SEMI-RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE COMUNITÀ EMMAUS, CUDES 001250, CON SEDE IN VIA FINAZZI N. 21, CHIUDUNO (BG). ENTE GESTORE COMUNITÀ EMMAUS SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA DELL'ASSUNTA, N. 8, CHIUDUNO (BG) – C.F. E P.IVA 01821040167
- XII 2312 13/05/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM AFFIDEA VILLA SALUTE C-DOM, CUDES 094836, CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA DELLA FILANDA N. 2, GESSATE (MI) E SEDE OPERATIVA IN VIA BRESCIA 87, MANERBIO (BS). ENTE GESTORE AFFIDEA LOMBARDIA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA DELLA FILANDA N. 2, GESSATE (MI) – C.F./P.IVA 13200200155
- XII 2311 13/05/2024 MODIFICA DEL PERCORSO DI RICLASSIFICAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO DELLE ATTIVITA' RELATIVE ALLA DEGENZA SEMI INTENSIVA A) E SEMINTENSIVA B) E PROROGA DEL TERMINE PER LA RICLASSIFICAZIONE





- XII 2310 13/05/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "CENTRO MEDICO DI PAVIA" (PV), "SERVIZIO DI MEDICINA DI LABORATORIO BECCARIA" DI VARESE, "PRESIDIO OSPEDALIERO OSPEDALE NIGUARDA CA' GRANDA" DI MILANO, "POLIDIAGNOSTICO MONTESANTO" DI CORNAREDO (MI), "CASA DI CURA IGEA S.P.A." DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2284 30/04/2024 INTEGRAZIONE DELLA DGR XII/2186 DEL 15/04/2024 RELATIVA ALL'APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO "PIANO DI GESTIONE, CONTROLLO ED ERADICAZIONE DELLA PESTE SUINA AFRICANA (PSA) IN REGIONE LOMBARDIA" - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BEDUSCHI)
- XII 2283 30/04/2024 ISTITUZIONE DEL CENTRO OPERATIVO PER L'UTILIZZO DEI DATI SANITARI E SOCIOSANITARI (CODS)
- XII 2282 30/04/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E SC MEDICINA DEL LAVORO, SS EPIDEMIOLOGIA, FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO, IN COLLABORAZIONE CON ATS VAL PADANA PER LA RICERCA "EFFICACIA DELL'ALGORITMO DI ATTRIBUZIONE DEL RISCHIO NEI CANTIERI EDILI UTILIZZATO DAI SERVIZI DI PREVENZIONE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO (SERVIZI PSAL) NELL'IDENTIFICAZIONE DEI CANTIERI CON PRIORITÀ DI CONTROLLO"
- XII 2281 30/04/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E SC MEDICINA DEL LAVORO, SS EPIDEMIOLOGIA, FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO, IN COLLABORAZIONE CON ATS VAL PADANA PER LA RICERCA "EFFICACIA DEGLI INTERVENTI DI CONTROLLO REALIZZATI DAI SERVIZI DI PREVENZIONE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO (SERVIZI PSAL) NELLA RIDUZIONE DEGLI INFORTUNI PROFESSIONALI IN REGIONE LOMBARDIA"
- XII 2280 30/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ISTITUTO CLINICO HUMANITAS, CUDES 094121, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA ALESSANDRO MANZONI N. 56, ROZZANO (MI). ENTE GESTORE HUMANITAS MIRASOLE S.P.A. CON SEDE LEGALE IN VIA MANZONI N. 56, ROZZANO (MI)- C.F./P.IVA 10125410158
- XII 2279 30/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI, CUDES 093687, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA PIAVE N. 20, BOLLATE (MI). ENTE GESTORE ASST RHODENSE, CON SEDE LEGALE IN VIALE CARLO FORLANINI N. 95, GARBAGNATE MILANESE (MI) – C.F./P.IVA 09323530965
- XII 2278 30/04/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSD CASA MARIA CONSOLATRICE, CUDES 067714, CON SEDE IN VIA SAN PRIMO N. 42, LEGGIUNO (VA), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI – SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 14, MILANO (MI) – C.F./P.IVA 09652290967
- XII 2277 30/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM RSA PINDARO, CUDES 094041, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA PINDARO N. 44, MILANO (MI). ENTE GESTORE ANTEO COOPERATIVA SOCIALE ONLUS CON SEDE LEGALE IN VIA PIACENZA N. 11, BIELLA (BI) – C.F./P.IVA 01758780025
- XII 2276 30/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA-FONDAZIONE BEATA LUCIA VERSA DALUMI ONLUS, CUDES 001694, CON SEDE IN VIA ALBERTO LOMBARDI N. 5, BAGOLINO (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE BEATA LUCIA VERSA DALUMI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA ALBERTO LOMBARDI N. 5, BAGOLINO (BS) – C.F./P.IVA 87000170172
- XII 2275 30/04/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA SAN GIORGIO, CUDES 001158, CON SEDE IN VIA PER SAN GIORGIO N. 5, OLIVETO LARIO (LC), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE COOPERATIVA SAN MARTINO ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA XX SETTEMBRE N. 6, GALLARATE (VA) – C.F./P.IVA 03569300969





- XII 2274 30/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ANNI AZZURRI A CASA C-DOM SEGRATE, CUDES 094863, E CONTESTUALE TRASFERIMENTO DELLA SEDE ORGANIZZATIVA REGIONALE IN VIA MONVISO N. 87, SEGRATE (MI). ENTE GESTORE KOS CARE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA DURINI N. 9, MILANO – C.F./P.IVA 01148190547
- XII 2273 30/04/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM "LA CASA DEL SOLE", CUDES 092053, E UCP-DOM "LA CASA DEL SOLE", CUDES 017921, ENTRAMBE CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN VIA FRA' CRISTOFORO N. 14, MILANO, A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE LA CASA DEL SOLE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VINCENZO DA SEREGNO N. 14, MILANO – C.F. / P.IVA: 13346760963
- XII 2272 30/04/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM LA CASA DEL SOLE, CUDES 093944, CON SEDE OPERATIVA IN VIA SANTINO DE NOVA N. 34/IH, SEREGNO (MB) E SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA FRA' CRISTOFORO N. 14/F, MILANO A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE LA CASA DEL SOLE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VINCENZO DA SEREGNO N. 14, MILANO – C.F. / P.IVA: 13346760963
- XII 2271 30/04/2024 CONVENZIONE TRA LA REGIONE LOMBARDIA – DG WELFARE E LA FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO DI PAVIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO CCM 2023 "INFEZIONI NEONATALI GRAVI DA ENTEROVIRUS IN ITALIA: CARATTERIZZAZIONE VIROLOGICA, APPROFONDIMENTI GENOMICI E CLINICO-EPIDEMIOLOGICI SU ECHOVIRUS 11- CUP J69I23002050001
- XII 2270 30/04/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SERVICE LAB FLEMING RESEARCH" DI MILANO, "POLIAMBULATORIO PADIGLIONE CENTRALE BECCARIA" DI VARESE, "STUDIO MEDICO DENTISTICO ASSOCIATO DOTT. SERGIO BECCARI E DOTT. DOMENICO SOLDATI" DI CANTÙ (CO), "COMUNITÀ PRIMAVERA" DI CUASSO AL MONTE (CO), CPM LIGHEA VIA S. MARTA" DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2269 30/04/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA CONCLUSIONE DELLA FASE SPERIMENTALE DEL PROGETTO APPROVATO CON DGR N. 6931 DEL 2/4/2008 PROPOSTO DALL'AZIENDA OSPEDALIERA SANT'ANNA DI COMO
- XII 2241 22/04/2024 PROROGA PIANO STRATEGICO-OPERATIVO REGIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU 2021–2023) DI CUI ALLA DCR N. XI/2477 DEL 17 MAGGIO 2022
- XII 2240 22/04/2024 APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO "LINEE DI INDIRIZZO PER LO SCREENING DEL CARCINOMA COLORETTALE IN REGIONE LOMBARDIA"
- XII 2239 22/04/2024 RETTIFICA DELLA D.G.R. XII/853 DEL 08/08/2023 AVENTE AD OGGETTO: "MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER TRASFORMAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO E TRASFERIMENTO DELLA SEDE DISTACCATA DI VIA GINESTRA N. 1, CUSANO MILANINO (MI) ALL'INTERNO DEL MEDESIMO EDIFICIO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CONSULTORIO FAMILIARE PUBBLICO, CUDES 002379. ENTE GESTORE ASST NORD MILANO, CON SEDE LEGALE IN VIALE GIACOMO MATTEOTTI N. 83, SESTO SAN GIOVANNI (MI) – C.F. E P.IVA 09320420962"
- XII 2238 22/04/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE COMUNITÀ ALISEI, CUDES 000567, CON SEDE IN VIA MAROTTA N. 8, MILANO AL NUOVO ENTE GESTORE CEASOLTREILPREGIUDIZIO COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIALE SONDRIO N. 5, MILANO – C.F./P.IVA 11502070961
- XII 2237 22/04/2024 DECADENZA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDI GROANE, CUDES 047068, CON SEDE IN VIA SICILIA N. 42, CESANO MADERNO (MB). ENTE GESTORE GRUPPO GHERON S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA ARCHIMEDE N. 57, MILANO – C.F./P.IVA 01574550339





- XII 2236 22/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE GENTILI, CUDES 095180, CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA LUIGI MERCANTINI N. 15, VARESE E SEDE OPERATIVA IN VIA SAN DOMENICO SAVIO N. 55, BRUGHERIO (MB). ENTE GESTORE IL GABBIANO 2.0 SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA CARCANO N. 18, VARESE – C.F./P.IVA 03504100128
- XII 2235 22/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO DELLA SEDE OPERATIVA IN VIA MEREDO N. 39, SEVESO (MB), DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM FONDAZIONE MADDALENA GRASSI, CUDES 091982, AVENTE SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA BORDIGHERA N. 6, MILANO. ENTE GESTORE FONDAZIONE MADDALENA GRASSI, CON SEDE LEGALE IN VIA GIOVANNI PRATI N. 4, MILANO – C.F./P.IVA 10361380156
- XII 2234 22/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM A CASA TUA CURE PALLIATIVE, CUDES 094767, CON SEDE IN VIA VITTOR PISANI N. 10, MILANO. ENTE GESTORE A CASA TUA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VITTOR PISANI N. 10, MILANO – C.F./P.IVA 12675520964
- XII 2233 22/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM IN CAMMINO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CUDES 073509, CON SEDE IN VIA DÈ MEDICI N. 11, SAN PELLEGRINO TERME (BG). ENTE GESTORE IN CAMMINO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA DÈ MEDICI N. 13, SAN PELLEGRINO TERME (BG) – C.F./P.IVA 02249370160
- XII 2232 22/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER VARIAZIONE DELLA CAPACITÀ RICETTIVA DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZA LECITE E ILLECITE COMUNITÀ TERAPEUTICA DI BESSIMO, CUDES 001289, CON SEDE IN VIA SAN FRANCESCO N. 5, BESSIMO DI ROGNO (BG). ENTE GESTORE COOPERATIVA DI BESSIMO COOPERATIVA SOCIALE A R.L. ONLUS CON SEDE LEGALE IN VIA CASELLO N.11, CONCESIO (BS) – C.F./P.IVA 01091620177
- XII 2231 22/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ABC VILLA GERLINA, CUDES 094668, CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA GUSTAVO FARA N. 35, MILANO E SEDE OPERATIVA IN STRADA GERLINA N.15, VOGHERA (PV). ENTE GESTORE ABC UNISALUS SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA GUSTAVO FARA N. 35, MILANO- C.F./P.IVA 08379120960
- XII 2230 22/04/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DELLA CABINA DI REGIA DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E ALIMENTAZIONE (DNA) AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE DEL 23 FEBBRAIO 2021, N. 2 “DISPOSIZIONI PER LA PREVENZIONE E LA CURA DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE E IL SOSTEGNO AI PAZIENTI E ALLE LORO FAMIGLIE” - (RICHIESTA DI PARERE ALLA COMMISSIONE CONSILIARE)
- XII 2229 22/04/2024 DETERMINAZIONI IN ATTUAZIONE DELLA DGR XII/1513 DEL 13/12/2023 FINALIZZATE ALLA DEFINIZIONE DEL SECONDO LIVELLO DI COMPLESSITA' ASSISTENZIALE NELL'AMBITO DELLE RSD
- XII 2228 22/04/2024 ULTERIORI INDICAZIONI IN TEMA DI NEGOZIAZIONE SANITARIA IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1827 DEL 31/01/2024
- XII 2227 22/04/2024 APPROVAZIONE DEI TEMPI E DELLE MODALITA' DEL PERCORSO DI ARMONIZZAZIONE DEL REFERTO DI MEDICINA DI LABORATORIO, AI SENSI DELLA DGR N. XII/1827 DEL 31/01/2024
- XII 2226 22/04/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE, “OSPEDALE E. BASSINI” DI CINISELLO BALSAMO (MI), “SERVIZIO DI MEDICINA DI LABORATORIO BECCARIA” DI VARESE, “OSPEDALE DI ERBA S.R.L.” (CO), “CPA PADRE DANTE” DI VARESE, “CASA DI CURA S. FRANCESCO” DI BERGAMO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8





- XII 2225 22/04/2024 DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ESENZIONE REGIONALE DAL TICKET PER L'ASSISTENZA FARMACEUTICA IDENTIFICATO CON IL CODICE E02F
- XII 2224 22/04/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE AL CONTENIMENTO DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE PREVISTE NEL PNGLA E PER I RICOVERI
- XII 2186 15/04/2024 APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO "PIANO DI GESTIONE, CONTROLLO ED ERADICAZIONE DELLA PESTE SUINA AFRICANA (PSA) IN REGIONE LOMBARDIA" - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BEDUSCHI)
- XII 2185 15/04/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI PROTOCOLLO D'INTESA TRA REGIONE LOMBARDIA E L'ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA DIREZIONE DEL PERSONALE LOMBARDIA (AIDP) PER LA DIFFUSIONE E LO SVILUPPO DEL PROGRAMMA "LUOGHI DI LAVORO CHE PROMUOVONO SALUTE-RETE WHP LOMBARDIA (WORKPLACE HEALTH PROMOTION)
- XII 2184 15/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM GEMI HEALTH&CARE SRL, CUDES 094154, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA PER CARAVATE N. 1, GEMONIO (VA). ENTE GESTORE GEMI HEALTH & CARE SRL, CON SEDE LEGALE IN VIA PER CARAVATE N. 1, GEMONIO (VA)- C.F./P.IVA 03619450129
- XII 2183 15/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER AMPLIAMENTO DEI DISTRETTI DI OPERATIVITÀ, DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE GENTILI, CUDES 092031, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA MERCANTINI N. 15, VARESE. ENTE GESTORE IL GABBIANO 2.0 SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA CARCANO N. 18, VARESE (VA)- C.F./P.IVA 03504100128
- XII 2182 15/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM MED HOUSE S.R.L., CUDES 091935, PER TRASFERIMENTO DELLA SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA GIACOMO MATTEOTTI N. 138 – CAVARIA CON PREMEZZO (VA). ENTE GESTORE MED HOUSE S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIALE VITTORIO VENETO N.1, GALLARATE (VA) – C.F. E P.IVA 03473560120
- XII 2181 15/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA STRUTTURA RESIDENZIALE PER ASSISTENZA A PERSONE DIPENDENTI DA SOSTANZE LECITE E ILLECITE COMUNITÀ IL CALABRONE, CUDES 001647, PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIALE DUCA DEGLI ABRUZZI N. 8/U, BRESCIA. ENTE GESTORE IL CALABRONE COOPERATIVA SOCIALE ETS, CON SEDE LEGALE IN VIALE DUCA DEGLI ABRUZZI N. 10, BRESCIA – C.F./P.IVA 01296890179
- XII 2180 15/04/2024 DECADENZA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM PARMA ASSISTENZA ALLA FAMIGLIA COOPERATIVA SOCIALE, CUDES 091919, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA STATALE N. 5/F, MERATE (LC). ENTE GESTORE PARMA ASSISTENZA ALLA FAMIGLIA- COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA TRIESTE N. 20, BRIOSCO (MB) – C.F./P.IVA 10250510962
- XII 2179 15/04/2024 RICLASSIFICAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO AI SENSI DELLA D.G.R. N. XII/1435/2023 DELL'OSPEDALE DI COMUNITÀ DI PREVALLE, CUDES 992003, CON SEDE IN VIA SAN CARLO N. 18 PREVALLE (BS). ENTE GESTORE ASST DEL GARDA CON SEDE LEGALE IN LOCALITÀ MONTECROCE SNC DESENZANO DEL GARDA (BS)- C.F./P.IVA 03775660982, AFFERENTE AL TERRITORIO DI ATS BRESCIA
- XII 2178 15/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM FONDAZIONE IL CERCHIO ONLUS – RSA SAN REMIGIO, CUDES 094881, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA ALFREDO DI DIO N. 14, BUSTO GAROLFO (MI). ENTE GESTORE FONDAZIONE IL CERCHIO – O.N.L.U.S., CON SEDE LEGALE IN VIA ALFREDO DI DIO N. 14, BUSTO GAROLFO (MI) – C.F./P.IVA 13480520157





- XII 2177 15/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA U.O. CURE PALLIATIVE SONDALO, CUDES 026066, CON SEDE IN VIA ZUBIANI N. 33, SONDALO (SO). ENTE GESTORE ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO, CON SEDE LEGALE IN VIA STELVIO N. 25, SONDRIO. – C.F./P.IVA 00988090148
- XII 2176 15/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM COOPERATIVA SOCIALE ITAL ENFERM LOMBARDIA ONLUS, CUDES 094909, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN PIAZZA ALDO MORO N. 1, COLOGNO MONZESE (MI). ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE ITAL ENFERM LOMBARDIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA FRANCESCO CILEA N. 23, COLOGNO MONZESE (MI) – C.F./P.IVA 08042180961
- XII 2175 15/04/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "CENTRO MEDICO DI MONTECANO" (PV), "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), "OSPEDALE E CASA DI RIPOSO NOBILE PAOLO RICHIEDEI" DI GUSSAGO (BS), "C.S.R S.R.L- POLIAMBULATORIO SPECIALISTICO" DI RHO (MI), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2174 15/04/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), "LABORATORIO DI ANALISI MEDICHE ALFA" DI MEDA (MB), "PRESIDIO OSPEDALIERO 'PESENTI-FENAROLI'- ALZANO LOMBARDO" (BG), "IRCCS OSPEDALE SAN RAFFAELE" DI MILANO, "ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO- IRCCS SAN LUCA (STAB)" DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 2173 15/04/2024 APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA DI AZIONE QUINQUENNALE 2023-2027 IN ATTUAZIONE DELLE LINEE STRATEGICHE REGIONALI IN CAMPO ONCOLOGICO, AI SENSI DELLA DGR N. XII/1438 DEL 27/11/2023
- XII 2172 15/04/2024 AVVISO PUBBLICO PER IL RICONOSCIMENTO DI CONTRIBUTI ECONOMICI PER L'ACQUISTO DI AUSILI E PROTESI PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ LUDICO MOTORIE O SPORTIVE AMATORIALI INDIVIDUALI DESTINATE A PERSONE CON DISABILITÀ FISICA DI CUI AL DM 22.08.2022 – MODIFICAZIONE TERMINI
- XII 2158 15/04/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)
- XII 2146 08/04/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO PER LA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA SACRO CUORE, CUDES 002037 CON SEDE IN VIA CIRCONVALLAZIONE CANTÙ N. 16, CASTEGGIO (PV) AL NUOVO ENTE GESTORE FONDAZIONE CONTE FRANCO CELLA DI RIVARA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA EMILIA N. 328, BRONI (PV) – C.F. 84003740184 /P.IVA 01331740181
- XII 2145 08/04/2024 RICLASSIFICAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO AI SENSI DELLA D.G.R. N. XII/1435/2023 DELL'OSPEDALE DI COMUNITÀ DI LENO, CUDES 992002, CON SEDE IN PIAZZA DONATORI DI SANGUE N.1 LENO (BS). ENTE GESTORE ASST DEL GARDA CON SEDE LEGALE IN LOCALITÀ MONTECROCE SNC DESENZANO DEL GARDA (BS)- C.F./P.IVA 03775660982, AFFERENTE AL TERRITORIO DI ATS BRESCIA
- XII 2144 08/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM COOPERATIVA SOCIALE PADANASSISTENZA LOMBARDIA, CUDES 091925, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA XXV APRILE N. 30, BESOZZO (VA). ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE PADANASSISTENZA LOMBARDIA CON SEDE LEGALE IN VIA MICHELINO DA BESOZZO N. 23, BESOZZO (VA)- C.F./P.IVA 02504950128
- XII 2143 08/04/2024 SOSPENSIONE DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA I MULINI, CUDES 039494, CON SEDE IN VIA GIULIO DARDANONI N. 7 MILANO. ENTE GESTORE 3A MILANO S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VITTORIO VENETO N. 45, UDINE – C.F./P.IVA 02905530305
- XII 2142 08/04/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RIA CENTRO ARCOBALENO, CUDES 030411, CON SEDE IN VIA DEL MONIVASCO N. 15 – LOMAZZO (CO). SOGGETTO





GESTORE "SPERANZA OLTRE LE ENCEFALOPATIE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE" CON SEDE LEGALE IN VIA GRAFFIGNANA N. 13/A – LOMAZZO (CO)- C.F./P.IVA 02968300133

XII 2141 08/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ASST DI CREMONA, CUDES 094716, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA SAN SEBASTIANO N. 14, CREMONA ED ULTERIORE SEDE OPERATIVA IN PIAZZA GARIBALDI N. 3, CASALMAGGIORE (CR). ENTE GESTORE ASST DI CREMONA, CON SEDE LEGALE IN VIALE CONCORDIA N. 1, CREMONA – C.F./P.IVA 01629400191

XII 2140 08/04/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA BASSANI N. 13, LAVENO MOMBELLO (VA) DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM BASSANI, CUDES 018909. ENTE GESTORE FONDAZIONE CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI MENOTTI BASSANI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA BASSANI N. 13, LAVENO MOMBELLO (VA) – C.F./P.IVA 01319900120

XII 2139 08/04/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ASST DI CREMA, CUDES 094611, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA GRAMSCI N. 13, CREMA (CR). ENTE GESTORE ASST DI CREMA, CON SEDE LEGALE IN LARGO UGO DOSSENA N. 2 – C.F./P.IVA 01629350198

XII 2138 08/04/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSD SANT'ANNA, CUDES 000654, SITA IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI). ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI) – C.F. 03034530158 / P.IVA 00795470152

XII 2137 08/04/2024 INTEGRAZIONE ALLA DGR XI/7809 DEL 23/01/2023 AVENTE AD OGGETTO: "ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP DOM TI CURO S.R.L., CUDES 091061 CON SEDE IN VIA SAN GIOVANNI BOSCO N. 1, TREVIGLIO (BG). ENTE GESTORE TI CURO S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIA G. GALILEI N. 33, SANTO STEFANO TICINO (MI)– C.F.: 11470680965"

XII 2136 08/04/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO DELLA SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA FARA N. 35, MILANO E CONTESTUALE AMPLIAMENTO DEI DISTRETTI DI OPERATIVITÀ DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ABC UNISALUS S.R.L., CUDES 091878. ENTE GESTORE ABC UNISALUS S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA FARA N. 35, MILANO – C.F. / P.IVA 08379120960

XII 2135 08/04/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "OSPEDALE E. BASSINI" DI CINISELLO BALSAMO (MI), "POLICLINICO SAN MARCO" DI OSIO SOTTO (BG), "LAM VOGHERA LABORATORIO ANALISI MEDICHE S.R.L." DI VOGHERA (PV), "GLI SGUARDI" DI BERGAMO, "LAM CENTRO BIOMEDICO" DI CASSANO D'ADDA (MI), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2097 25/03/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E ATS CITTA' METROPOLITANA DI MILANO PER LA REALIZZAZIONE DELLA RICERCA "STILI DI VITA FAVOREVOLI ALLA SALUTE E FATTORI DI RISCHIO COMPORTAMENTALI DELLA CRONICITÀ NELLA POPOLAZIONE LOMBARDA: SISTEMA DI RACCOLTA E ANALISI INTEGRATA DEI DATI" DI CUI ALLA DGR XII/1720/2023

XII 2096 25/03/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA ZAFFIRO LOTO, CUDES 090227, CON SEDE IN VIA BOSE 1/QUATER, BRESCIA. ENTE GESTORE ZAFFIRO NORD S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA GABBA N. 3, MILANO – C.F./P.IVA 02881800300

XII 2095 25/03/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDI DEL COMUNE DI SAN PAOLO, CUDES 001616, CON SEDE IN VIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ N. 2, SAN PAOLO (BS) A FAVORE DELL'ENTE GESTORE ELEFANTI VOLANTI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA ENRICO FERRI N. 99, BRESCIA – C.F./P. IVA 03180410981





- XII 2094 25/03/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDD STELLA POLARE, CUDES 000430, CON SEDE IN VIA SOPERGA N. 39, MILANO A FAVORE DELL'ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE FABULA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA SOPERGA N. 39, MILANO – C.F./P.IVA 06264200962
- XII 2093 25/03/2024 ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RIA ASSOCIAZIONE CASCINA SAN VINCENZO – CENTRO AUTISMO, CUDES 030421, CON SEDE IN VIA SAN VINCENZO N. 5, CONCOREZZO (MB). ENTE GESTORE ASSOCIAZIONE CASCINA SAN VINCENZO- ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA SAN VINCENZO N. 5, CONCOREZZO (MB) – C.F. 94046110154/P.IVA 13304710968
- XII 2092 25/03/2024 DECADENZA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ADI ASS.I.S.TE SCS, CUDES 092007, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA SAVONA N. 73, MILANO. ENTE GESTORE ASS.I.S.TE, CON SEDE LEGALE IN VIA SAN TOMMASO N. 6, TORINO – C.F./P.IVA 08030090016
- XII 2091 25/03/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA ISTITUTO PALAZZOLO, CUDES 000602, CON SEDE IN VIA DON LUIGI PALAZZOLO N. 21, MILANO. ENTE GESTORE FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA CARLO GIROLA N. 30, MILANO. – C.F. 04793650583, P.IVA 12520870150
- XII 2090 25/03/2024 SOSPENSIONE DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA BRAMANTE, CUDES 001431, CON SEDE IN VIA GAMBIRAGO N. 571, PONTIDA (BG). ENTE GESTORE EDOS S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA BENEDETTO DA FOIANO N. 14, FIRENZE – C.F./P.IVA 05831590962
- XII 2089 25/03/2024 APPROVAZIONE DELLE LINEE DI INDIRIZZO PER I PIANI DI SVILUPPO DEL POLO TERRITORIALE DELLE ASST (PPT) AI SENSI DELL'ART. 7 C. 17 DELLA LEGGE REGIONALE 30 DICEMBRE 2009, N. 33 "TESTO UNICO DELLE LEGGI REGIONALI IN MATERIA DI SANITÀ", COSÌ COME MODIFICATA DALLA LEGGE REGIONALE DI RIFORMA DEL 14 DICEMBRE 2021, N. 22, IN ATTUAZIONE DELLA DGR XII/1827/2024 - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LUCCHINI)
- XII 2067 18/03/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI RELATIVE ALL'A.S.P. "ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO" CON SEDE IN MILANO (MI)
- XII 2049 18/03/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGETTO REGIONALE "AUTINCA" APPROVATO CON DGR N. XII/277/2023 IN ATTUAZIONE DEL DECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE 6 FEBBRAIO 2023 "CRITERI E MODALITÀ DI UTILIZZAZIONE DEI FONDI PER LA CURA DEI SOGGETTI CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO PER L'ANNO 2021 - OBIETTIVO "PROGETTI DI RICERCA": CRITERI GENERALI PER L'APPROVAZIONE DEL BANDO COMPETITIVO- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LUCCHINI)
- XII 2048 18/03/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ADI GARDA, CUDES 092051. ENTE GESTORE FONDAZIONE R.S.A. CASA DI RIPOSO DI SALÒ RESIDENZA GLI ULIVI, CON SEDE LEGALE IN VIA FRANCESCO ZANE N. 10, SALÒ (BS) – C.F. 87000750171/P.IVA 00726460983
- XII 2047 18/03/2024 ACCREDITAMENTO DELLA NUOVA UNITÀ D'OFFERTA C-DOM GHERHOME ZUCCHI FALCINA E VILLA CARPANEDA, CUDES 093659 CON SEDE ORGANIZZATIVA IN VIA CAPRI N. 21A, MILANO, SEDE OPERATIVA IN VIA ANTONIO GRAMSCI N. 7, SORESINA (CR) ED ULTERIORE SEDE OPERATIVA IN VIA CANTARANA N. 25, RODIGO (MN). ENTE GESTORE GRUPPO GHERON S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIA ARCHIMEDE N. 57, MILANO- C.F./P. IVA 01574550339
- XII 2046 18/03/2024 RETTIFICA DELLA DGR XII/1379 DEL 20/11/2023 AVENTE AD OGGETTO: "MODIFICA ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM FONDAZIONE SACRA FAMIGLIA, CUDES 091953, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN PIAZZA MONSIGNOR MONETA N. 1, CESANO BOSCONI (MI). ENTE GESTORE FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F.: 03034530158, P.IVA: 00795470152"





- XII 2045 18/03/2024 DECADENZA ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIE CSS COMUNITÀ C.E.RE.S., CUDES 000203, CON SEDE IN VIA DELL'OLMO N. 32, SEGRATE (MI), E CSS CASA LILIA, CUDES 000672, CON SEDE IN VIA DEL ROVERE N. 4, SEGRATE (MI) - ENTE GESTORE SOCIOSFERA ONLUS SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA ANTONIO GRAMSCI N. 9, SEREGNO (MB) – C.F. 10073520156/P.IVA 02796480966
- XII 2044 18/03/2024 DECADENZA ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDI C/O RSA ISTITUTI RIUNITI AIROLDI E MUZZI, CUDES 001093, CON SEDE IN VIA AIROLDI E MUZZI N. 2, LECCO (LC). ENTE GESTORE L'ARCOBALENO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA PADRE CRISTOFORO 7, LECCO (LC) – C.F./P.IVA 01461770131
- XII 2043 18/03/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM RETE DI CURE DOMICILIARI, CUDES 094490, CON SEDE ORGANIZZATIVA ED OPERATIVA IN VIA DON ANGELO MOLTRASIO N.5, BORMIO (SO). ENTE GESTORE FONDAZIONE IN PARTECIPAZIONE CASA DI RIPOSO VILLA DEL SORRISO ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA DON ANGELO MOLTRASIO N. 5, BORMIO (SO), C. F./P. IVA 00539100149
- XII 2042 18/03/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ASST LODI, CUDES 093683, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN PIAZZA OSPITALE N. 10, LODI. ENTE GESTORE ASST LODI, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F./P.IVA 09322180960
- XII 2041 18/03/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSD IL CASTELLO, CUDES 002032, SITA IN VIA CASTROVECCHIO N. 3, LOMELLO (PV) A FAVORE DEL NUOVO GESTORE CONSORZIO UNICO CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE CON SEDE LEGALE IN VIA PALLADIO N. 66, TAVAGNACCO (UD) – C.F./P.IVA 03047410307
- XII 2040 18/03/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI CUDES 093587, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA IPPOCRATE N. 45, MILANO. ENTE GESTORE ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA, CON SEDE LEGALE IN PIAZZA OSPEDALE MAGGIORE N. 3, MILANO – C.F./P.IVA 09315660960
- XII 2039 18/03/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDI ANNI AZZURRI, CUDES 001927, SITA IN VIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ N. 3, GRUMELLO CREMONESE ED UNITI (CR) A FAVORE DEL NUOVO GESTORE OASI S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIA PALESTRO N. 33 ORZINUOVI (BS) – C.F./P.IVA 04425290980
- XII 2038 18/03/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CSS COMUNITÀ ALLOGGIO PER DISABILI CSS PEGASO, CUDES 001969, SITA IN VIA MARZABOTTO N. 21, BORGO VIRGILIO (MN) A FAVORE DEL NUOVO GESTORE C.S.A. COOPERATIVA SERVIZI ASSISTENZIALI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN VIA GELSO N. 8, MANTOVA (MN) – C.F./P.IVA 01697440202
- XII 2037 18/03/2024 TRASFERIMENTO ALL'INPS DELLE RISORSE DI CUI AL DECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE 24 NOVEMBRE 2023: "DEFINIZIONE DEI TEMPI DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA, NONCHE' DELL'ENTITA' E DELLA VALIDITA' DEL CONTRIBUTO DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 538, DELLA LEGGE N. 197/2022 – C.D. "BONUS PSICOLOGI"
- XII 2036 18/03/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELL'UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA SAN GIACOMO, CUDES 004772, SITA IN VIA SILVIO PELLICO N. 3, VEDANO OLONA (VA) A FAVORE DEL NUOVO GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE- SOCIETÀ COOPERATIVA, CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA – C.F./P.IVA 03772490375
- XII 2035 18/03/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SPEDALI CIVILI DI BRESCIA" (BS), "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), "PRESIDIO OSPEDALE DEI BAMBINI" DI BRESCIA, "AVIS SEDE DI ALBAIRATE" (MI),





“FISIOKINESITERAPIA SANITAS DI PROVENZI G. FRANCO & C. S.A.S.” DI SONCINO (CR), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2009 13/03/2024 PROGRAMMI DI INVESTIMENTO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA E SOCIO SANITARIA – PROROGA SCADENZE DI ALCUNI INTERVENTI IN CORSO DI ATTUAZIONE- 1° PROVVEDIMENTO 2024

XII 2008 13/03/2024 ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE ASST E DELL'IRCCS SAN GERARDO DELLE RISORSE PER LA PROSECUZIONE DEL PROGETTO REGIONALE PER IL BENESSERE DELLA PERSONA E L'ACCESSO AI SERVIZI PSICOLOGICI DELLE FASCE PIU' DEBOLI DELLA POPOLAZIONE IN ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 33, COMMA 6-BIS DEL DECRETO LEGGE 25 MAGGIO 2021, N.73 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 23 LUGLIO 2021, N. 106 DI ISTITUZIONE DEL "FONDO PER LA PROMOZIONE DEL BENESSERE E DELLA PERSONA FINALIZZATO A FAVORIRE L'ACCESSO AI SERVIZI PSICOLOGICI" - RISORSE 2022

XII 2007 13/03/2024 RICOSTITUZIONE DELLA CABINA DI REGIA PER LA PREVENZIONE E LA CURA DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DCA) IN ATTUAZIONE DELL'ART. 3- LEGGE REGIONALE N. 2 DEL 23 FEBBRAIO 2021 E CONTESTUALE NOMINA DEI NUOVI COMPONENTI

XII 2006 13/03/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "CASA DI CURA VILLA SAN GIUSEPPE" DI ANZANO DEL PARCO (CO), "OSPEDALE CIVILE VITTORIO EMANUELE III" DI CARATE BRIANZA (MB), "LAM VOGHERA LABORATORIO ANALISI MEDICHE S.R.L." DI VOGHERA (PV), "STUDIO MEDICO ASSOCIATO DEI DOTT. M. GIRALDI E G. ALIOTO" (RIDENOMINATA SALUS – MEDICALCENTER) DI BERGAMO (BG), "C.O.B. S.R.L." DI VARESE, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 2005 13/03/2024 ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL 16/10/2023 - AREA DELL'OFFERTA FORMATIVA PER LA TUTELA E PREVENZIONE DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA: APPROVAZIONE DEL PROGETTO DI FORMAZIONE IN AMBITO OSTETRICO DEI PROFESSIONISTI SANITARI

XII 2004 13/03/2024 RETE REGIONALE EPATO-GASTROENTEROLOGICA: DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA COSTITUZIONE DELLA RETE REGIONALE PER IL TRATTAMENTO DELLE EMORRAGIE DIGESTIVE E APPROVAZIONE DEGLI STANDARD QUALITATIVI PER IL SECONDO LIVELLO DIAGNOSTICO NELLO SCREENING PER IL CANCRO DEL COLON-RETTO

XII 2003 13/03/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DGR XII/1514 DEL 13 DICEMBRE 2023 E ALL'ALLEGATO 7 DELLA DGR XII/1827 DEL 31 GENNAIO 2024

XII 1989 13/03/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)

XII 1973 04/03/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDI CENTRO DIURNO, CUDES 094346, CON SEDE IN VIA SANTA MARIA N. 17, GAVARDO (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE LA MEMORIA ETS, CON SEDE LEGALE IN VIA SANTA MARIA N. 17, GAVARDO (BS) – C.F. 96000500171/P.IVA 00728250986

XII 1972 04/03/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE (RSA) BERNINA, CUDES 066549, CON SEDE IN VIA NAZARIO SAURO N. 64, SONDRIO. ENTE GESTORE CROCE DI MALTA S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIALE CASSALA N. 22, MILANO – C.F./P. IVA 03653930960

XII 1971 04/03/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA UCP-DOM MED HOUSE S.R.L., CUDES 018917, IN VIA GIACOMO MATTEOTTI N. 138, CAVARIA CON PREMEZZO (VA). ENTE GESTORE MED HOUSE S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIALE VITTORIO VENETO N. 1, GALLARATE (VA)- C.F./P. IVA 03473560120





- XII 1970 04/03/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA VILLA PURICELLI CASA CARD. G. LERCARO, CUDES 000727, CON SEDE IN PIAZZA PURICELLI N. 2, BODIO LOMNAGO (VA). ENTE GESTORE ASSISTENZA SOCIO SANITARIA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE PER AZIONI, CON SEDE LEGALE IN LARGO SAN GIUSEPPE N. 2, BUSTO ARSIZIO (VA)- C.F./P. IVA 03381200124
- XII 1969 04/03/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "NUOVO OSPEDALE DI BRONI STRADELLA" (PV), "OSPEDALE CIVILE DI VOGHERA" (PV), "ISTITUTO SCIENTIFICO EUGENIO MEDEA" DI BOSISIO PARINI (LC), "IRCCS OSPEDALE GALEAZZI- SANT'AMBROGIO" DI MILANO, "FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI DI MONZA" (MB), "POLICLINICO SAN MATTEO" DI PAVIA, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 1968 04/03/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "STUDIO ASSOCIATO ODONTOIATRICO DEI DOTT. CHRISTIAN E MARCO MANDELLI" DI VILLASANTA (MB), "SYNLAB LECCO - MERATE" (LC), "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), "FISIOMED 2000 S.R.L." DI BOVISIO MASCIAGO (MB), "FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI DI MONZA" (MB), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 1967 04/03/2024 ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE MARCHE E REGIONE LOMBARDIA PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLA QUALITA' DEI SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO
- XII 1939 26/02/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AL RECUPERO DEL CONTENIMENTO DEI TEMPI DI ATTESA DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI E DI RICOVERO OSPEDALIERO NON EROGATE NEL PERIODO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA SARS-COV-2 ANNI 2020-2021 E 2022
- XII 1938 26/02/2024 INTEGRAZIONE ELENCO DELLE PRESTAZIONI NON SOGGETTE ALL'OBLIGO DI PRENOTAZIONE E NOTIFICA DI CUI ALLA DGR N. XII/1129 DEL 16/10/2023. ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DELLA L.R. 33/2009 ART. 21 CONCERNENTE L'UTILIZZO ESCLUSIVO DEL SISTEMA DI PRENOTAZIONE REGIONALE DA PARTE DELLE STRUTTURE SANITARIE PUBBLICHE E PRIVATE CHE EROGANO PRESTAZIONI SANITARIE PER CONTO DEL SSN
- XII 1937 26/02/2024 INDIVIDUAZIONE DEL CENTRO DI RIFERIMENTO REGIONALE DEL REGISTRO TUMORI DI REGIONE LOMBARDIA IN ATTUAZIONE DEL DECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE 1° AGOSTO 2023 AD OGGETTO "REGISTRO NAZIONALE TUMORI"
- XII 1936 26/02/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "CASA DI CURA SAN PIO X" DI MILANO, "LE PICCOLE CASE" DI MILANO, "SYNLAB COMO" DI ERBA (CO), "POLISPECIALISTICO 4C SRL" (RIDENOMINATA "POLI4C SRL") DI MILANO, "SPEDALI CIVILI DI BRESCIA" (BS), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 1910 19/02/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI ADDENDUM ACCORDO OPERATIVO EX ART. 15 DELLA L. N. 241/1990 CON L'ISTITUTO SUPERIORE SANITA' PER LA REALIZZAZIONE DEI SUBINVESTIMENTI P2-P4 DEL PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" (ART. 1, COMMA 2, LETTERA E), PUNTO 1), DEL D.L. 59/2021 SNPS-SNPA) E APPROVAZIONE LINEA D'INVESTIMENTO P1
- XII 1909 19/02/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI PROTOCOLLO D'INTESA TRA REGIONE LOMBARDIA E IL COMITATO ITALIANO PER L'UNICEF FONDAZIONE ETS PER LA PROMOZIONE DEL PROGETTO DEI "BABY PIT STOP" E LA REALIZZAZIONE DI AZIONI FORMATIVE CONGIUNTE - (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI LUCCHINI, CARUSO E FERMI)
- XII 1908 19/02/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO A SEGUITO DI VARIAZIONE DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA "RSA FOSCOLO", CUDES 002775, CON SEDE IN VIA S. LORENZO N. 10, GUANZATE (CO) E CONTESTUALE DECADENZA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA "RSA CARDUCCI",





CUDES 002719, CON SEDE IN VIA MAZZINI N. 10, GUANZATE (CO). ENTE GESTORE LA VILLA S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIA BENEDETTO DA FOIANO N. 14, FIRENZE – C.F. E P.IVA 05849560486.

XII 1907 19/02/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIE CSS "FIAMMA", CUDES 000323 CON SEDE IN VIA FIAMMA N. 5 MILANO E CSS "CASA CALVI", CUDES 000565 CON SEDE IN VIA PIETRO CALVI N. 29 MILANO A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE ROSA COOPERATIVA SOCIALE, CON SEDE LEGALE IN ROTONDA DEI MILLE N. 1 BERGAMO (BG) – C.F./P.IVA 03683080166.

XII 1906 19/02/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM FONDAZIONE LA MEMORIA ETS, CUDES 091863 CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA SANTA MARIA N. 17, GAVARDO (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE LA MEMORIA ETS, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F. 96000500171/P.IVA 00728250986

XII 1905 19/02/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "POLIAMBULATORIO DI BRESCO" (MI), "POLIAMBULATORIO DI COLOGNO MONZESE" (MI), "OSPEDALE E. BASSINI" DI CINISELLO BALSAMO (MI), "STRUTTURA RICOVERO E CURA DI SONDRIO" (SO), "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 1878 12/02/2024 DISPOSIZIONI IN MERITO AL D.P.C.M. 12 GENNAIO 2017 - APPROVAZIONE DEL NOMENCLATORE TARIFFARIO REGIONALE DELL'ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE

XII 1877 12/02/2024 ACCREDITAMENTO A SEGUITO DI TRASFERIMENTO DELLA SEDE NEL MEDESIMO EDIFICIO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM DENOMINATA "U. O. CURE PALLIATIVE DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DI CREMA", CUDES 027121, CON SEDE IN LARGO UGO DOSSENA N. 2, CREMA. ENTE GESTORE: ASST CREMA, CON SEDE LEGALE IN LARGO UGO DOSSENA N. 2 CREMA – P. IVA/CF: 01629350198

XII 1876 12/02/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA SMI DELL'ISOLA, CUDES 093839 CON SEDE IN VIA XXV APRILE S.N.C., TERNO D'ISOLA (BG) – SOGGETTO GESTORE ASSOCIAZIONE GENITORI ANTIDROGA INTERVENTI SUL DISAGIO SOCIALE ODV ETS, CON SEDE LEGALE IN VIA DEGLI ASSERETO N. 19 MILANO CF/P.IVA 97024260156

XII 1875 12/02/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SERVICE LAB FLEMING RESEARCH" DI MILANO, "POLIAMBULATORIO DI BREMBATE DI SOPRA" (BG), "OSPEDALE LUIGI SACCO" DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 1874 12/02/2024 AVVISO PUBBLICO PER IL RICONOSCIMENTO DI CONTRIBUTI ECONOMICI PER L'ACQUISTO DI AUSILI E PROTESI PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ LUDICO MOTORIE O SPORTIVE AMATORIALI INDIVIDUALI DESTINATE A PERSONE CON DISABILITÀ FISICA DI CUI AL DM 22.08.2022 – ULTERIORI DETERMINAZIONI - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LUCCHINI)

XII 1873 12/02/2024 DETERMINAZIONI CONCERNENTI LA NOMINA DEI COMPONENTI DEI COMITATI ETICI DI REGIONE LOMBARDIA EX D.M. SALUTE 30 GENNAIO 2023

XII 1844 05/02/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO PER L'ATTIVAZIONE DI BORSE DI STUDIO AGGIUNTIVE DELLE SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE DI AREA VETERINARIA

XII 1843 05/02/2024 APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI "ACCORDO DI COLLABORAZIONE" TRA REGIONE LOMBARDIA E UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA (DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E ARCHITETTURA – 3D4MED) PER LE ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL PROGETTO REGIONALE STAMPA 3D PER LA REALIZZAZIONE DI MODELLI





ALTERNATIVI NELL'ALTA FORMAZIONE E TRAINING IN MEDICINA UMANA E VETERINARIA - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LUCCHINI)

XII 1842 05/02/2024 APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE REGIONALE "PIANO DEI CONTROLLI REGIONALE PLURIENNALE PER LA SICUREZZA ALIMENTARE E LA SORVEGLIANZA NUTRIZIONALE- ANNI 2024- 2027"

XII 1841 05/02/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CONS CONSULTORIO FAMILIARE DI OLGINATE CON SEDE IN VIA CANTÙ N. 1/3, OLGINATE (LC), CUDES 003033. ENTE GESTORE ASST LECCO, CON SEDE LEGALE IN VIA DELL'EREMO N. 9/11, LECCO (LC)- C.F./ P.IVA 03622120131

XII 1840 05/02/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSD VILLA SAN FERMO, CUDES 000701, CON SEDE IN VIA MONTE CRISTALLO N. 26, VARESE. ENTE GESTORE FONDAZIONE RENATO PIATTI – ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA F. CRISPI N. 4, VARESE – C.F. /P.IVA: 02520380128

XII 1839 05/02/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RIA FONDAZIONE TOGETHER TO GO ONLUS (TOG), CUDES 030422, CON SEDE OPERATIVA IN VIA LIVIGNO N. 1, MILANO. ENTE GESTORE FONDAZIONE TOGETHER TO GO ONLUS (TOG), CON SEDE LEGALE IN VIALE FAMAGOSTA N. 75, MILANO – C.F. 97608390155 / P.IVA 11677380963

XII 1838 05/02/2024 DECADENZA DELL'ACCREDITAMENTO PER CESSATA ATTIVITÀ DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA SAN VINCENZO, CUDES 002930, CON SEDE IN VIA MAGLIO N. 25 – GRAVEDONA ED UNITI (CO). ENTE GESTORE CROCE DI MALTA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA CASSALA N. 22, MILANO- C.F./ P.IVA 03653930960

XII 1837 05/02/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SEZIONE DI MICROBIOLOGIA" DI PAVIA, "NUOVO OSPEDALE DI BRONI STRADELLA" DI STRADELLA (PV), "OSPEDALE S. MARTINO – MEDE" DI MEDE (PV), "CPA LA VIGNA" DI PIETRA DE' GIORGI (PV), "STUDIO RADIOLOGICO CEMAR S.R.L. " (RIDENOMINATA "CEDAL RADIOLOGIA") DI GALLARATE (VA), "POLIAMBULATORIO DI CUSANO M." DI CUSANO MILANINO (MI), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 1829 05/02/2024 ULTERIORI DETERMINAZIONI RELATIVE ALL'A.S.P. "ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO" CON SEDE IN MILANO (MI)- (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI BERTOLASO E LUCCHINI)

XII 1827 31/01/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2024 – (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE E GLI ASSESSORI LUCCHINI E FERMI)

XII 1814 29/01/2024 NUOVA COSTITUZIONE DELLA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA- MODIFICA DELLA DGR N. XI/4727 DEL 17 MAGGIO 2021

XII 1813 29/01/2024 APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DELLA COMMISSIONE REGIONALE D'APPELLO PER LA REVISIONE DEI CERTIFICATI DI NON IDONEITÀ ALLA PRATICA DI ATTIVITÀ SPORTIVE AGONISTICHE ISTITUITA AI SENSI DELL'ART. 10 DELLA L.R. N. 66/81

XII 1812 29/01/2024 ATTIVAZIONE DEL PERCORSO DI SCREENING NUTRIZIONALE NELLE STRUTTURE DEL SSR E DOMICILIARE

XII 1811 29/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA CASA FAMIGLIA DI ARCONATE, CUDES 090704, SITA IN PIAZZA FALCONE E BORSELLINO N. 1, ARCONATE (MI). ENTE GESTORE OPERA PIA CASTIGLIONI S.R.L., C.F./P.IVA 07753450969, CON SEDE LEGALE IN VIA LEGNANO N. 10, MILANO





- XII 1810 29/01/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLE UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIE C-DOM "FONDAZIONE RAIMONDI FRANCESCO" – CUDES 091961, CURE INTERMEDIE" FONDAZIONE RAIMONDI FRANCESCO" – CUDES 030013, RSA "FONDAZIONE RAIMONDI FRANCESCO" – CUDES 000875. –, TUTTE CON SEDE IN VIA VOLTA 1, GORLA MINORE (VA) A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE "ARGENTUM S.R.L." CON SEDE LEGALE IN VIA VERCELLI N. 23/A- CARESANABLOT (VC), C.F./P. IVA 02770060024
- XII 1809 29/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI FONDAZIONE POLIAMBULANZA, CUDES 094292, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA LEONIDA BISSOLATI N. 2, BRESCIA (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE POLIAMBULANZA, CON SEDE LEGALE IN VIA LEONIDA BISSOLATI N. 57, BRESCIA (BS) – C.F. 98120050178 / P.IVA 02663120984
- XII 1808 29/01/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO E MODIFICA DENOMINAZIONE DELLE UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIE C-DOM "FONDAZIONE OPERA IMMACOLATA CONCEZIONE ONLUS" – CUDES 091927, CDI "LA SPERANZA" – CUDES 001778, RSA "DOMUS PASOTELLI ROMANI" – CUDES 001961, CON SEDE IN VIA DANTE N. 8, BOZZOLO (MN), A FAVORE DEL NUOVO ENTE GESTORE LA VILLA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA BENEDETTO DA FOIANO N. 14, FIRENZE – C.F./P. IVA 05849560486
- XII 1807 29/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSA-FONDAZIONE R.S.A. CASA DI RIPOSO DI SALÒ RESIDENZA GLI ULIVI, CUDES 001745, CON SEDE IN VIA F. ZANE N. 10, SALÒ (BS). ENTE GESTORE FONDAZIONE R.S.A. CASA DI RIPOSO DI SALÒ RESIDENZA GLI ULIVI, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F. 87000750171/P.IVA 00726460983
- XII 1806 29/01/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDD DENOMINATA C.D.D. DI VILLANUOVA SUL CLISI, CUDES 001756, CON SEDE IN VIA XXIV MAGGIO N. 7, VILLANUOVA SUL CLISI (BS) AL NUOVO ENTE GESTORE CO.GE. S.S. SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ETS, CON SEDE LEGALE IN VIA STOPPINI N. 26, BARGHE (BS) – C.F. 02817830173 / P.IVA 01684660986
- XII 1805 29/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CSS TAU, CUDES 004785, CON SEDE IN VIA DANTE ALIGHIERI N. 7, ARCENE (BG). ENTE GESTORE ASSOCIAZIONE TAU ODV, CON SEDE LEGALE IN VIA DANTE ALIGHIERI N. 7, ARCENE (BG) – C.F. /P.IVA 93010040165
- XII 1804 29/01/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA CDD DENOMINATA C.D.D. DI IDRO, CUDES 001744, CON SEDE IN VIA SAN MICHELE N. 60, IDRO (BS) AL NUOVO ENTE GESTORE CO.GE. S.S. SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ETS, CON SEDE LEGALE IN VIA STOPPINI N. 26, BARGHE (BS) – C.F. 02817830173 / P.IVA 01684660986
- XII 1803 29/01/2024 APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEL COMITATO TECNICO REGIONALE DISTURBI SPECIFICI DELL'APPRENDIMENTO (DSA) – (A SEGUITO DI PARERE DELLA COMMISSIONE CONSILIARE)- (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE TIRONI)
- XII 1802 29/01/2024 RETE REGIONALE DEI CENTRI DI DIAGNOSI E CURA DEI TUMORI DEL PANCREAS – (PANCREAS UNIT): DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ATTUAZIONE DELLA DGR N. XI/6241 DEL 04/04/2022
- XII 1781 22/01/2024 APPROVAZIONE NUOVE LINEE GUIDA REGIONALI IN MERITO ALLE SPERIMENTAZIONI GESTIONALI
- XII 1780 22/01/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA VARESE- DIPARTIMENTO DI SCIENZE TEORICHE E APPLICATE PER LA RICERCA "INDIVIDUAZIONE ED ANALISI DEI DETERMINANTI AMBIENTALI E CLIMATICI PRIORITARI PER LA PROGRAMMAZIONE ORIENTATA AL BISOGNO DI SALUTE ED EQUITÀ' DEI TERRITORI LOMBARDI"- (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI FERMI E MAIONE)





- XII 1779 22/01/2024 APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E L'UNIVERSITA' STATALE DI MILANO DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI PER LA RICERCA "GLI EFFETTI DI ALBERI E FORESTE SULLA SALUTE PUBBLICA: UNA SINTESI EVIDENCE BASED" - (DI CONCERTO CON GLI ASSESSORI FERMI E MAIONE)
- XII 1778 22/01/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA CENTRO GIROLA SITA IN VIA GIROLA N. 30, MILANO, CUDES 000469. ENTE GESTORE FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO – C.F. 04793650583 E P.IVA 12520870150
- XII 1777 22/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM "C-DOM SETTE LAGHI", CUDES 094011, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIALE BORRI N. 57, VARESE (VA). ENTE GESTORE ASST SETTE LAGHI, CON SEDE LEGALE IN VIALE BORRI N. 57, VARESE (VA) – C.F./P.IVA 03510050127
- XII 1776 22/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI, CUDES 094066, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA NAZARIO SAURO N. 36/38, SONDRIO. ENTE GESTORE ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO, CON SEDE LEGALE IN VIA STELVIO N. 25, SONDRIO – C.F. E P.IVA 00988090148
- XII 1775 22/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER AMPLIAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA FONDAZIONE MONS. GEROLAMO COMI ONLUS, CUDES 000845, CON SEDE IN VIA FORLANINI N. 6 – LUINO (VA). ENTE GESTORE FONDAZIONE MONS. G. COMI ONLUS, CON SEDE LEGALE IN PARI INDIRIZZO- C.F. 84002350126 / P.IVA 02191770128
- XII 1774 22/01/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA TORRICELLI N. 19, MILANO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM ADI NURSEITALIA S.R.L., CUDES 092095. ENTE GESTORE NURSEITALIA S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA MASSIMO GORKI N. 5, MILANO – C.F. / P.IVA 09088470969
- XII 1773 22/01/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CDD "CDD DI SAN DONATO MILANESE", CUDES 000420, CON SEDE IN VIA CROCE ROSSA N. 6, SAN DONATO MILANESE (MI) AL NUOVO ENTE GESTORE LIBERA COMPAGNIA DI ARTI E MESTIERI SOCIALI, CON SEDE LEGALE IN VIA UNICA BOLGIANO N. 18, SAN DONATO MILANESE (MI) – C.F. / P.IVA 11222820158
- XII 1772 22/01/2024 VOLTURA DELL'ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA RSA SPAZZINI- FABENI, CUDES 001535, CON SEDE IN VIA S. ANTONIO N. 20, CASTELCOVATI (BS) A FAVORE DEL NUOVO GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA, CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA – C.F. / P.IVA 03772490375
- XII 1771 22/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI, CUDES 094079, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA CANDIANI N. 2, LEGNANO (MI). ENTE GESTORE ASST OVEST MILANESE, CON SEDE LEGALE IN VIA PAPA GIOVANNI PAOLO II, N. 3, LEGNANO (MI) C.F. / P.IVA 09319650967
- XII 1770 22/01/2024 MODIFICA ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIALE MONTEGRAPPA N. 5, VIGEVANO (PV) DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA CONSULTORIO FAMILIARE PUBBLICO, CUDES 003549. ENTE GESTORE ASST PAVIA, CON SEDE LEGALE IN VIALE DELLA REPUBBLICA N. 34, PAVIA – C.F. / P.IVA 02613080189
- XII 1769 22/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIOSANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ASST BERGAMO OVEST, CUDES 093494, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA MATTEOTTI N. 4, TREVIGLIO (BG) E ULTERIORI SEDI OPERATIVE IN PIAZZA MAGGIORE N. 11, MARTINENGO (BG) E IN VIA BETELLI N. 2, DALMINE (BG). ENTE GESTORE ASST BERGAMO OVEST, CON SEDE LEGALE IN PIAZZALE OSPEDALE LUIGI MENEGUZZO N. 1, TREVIGLIO (BG) – C.F. / P.IVA: 04114450168





- XII 1768 22/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM FINISTERRE SRL, CUDES 093665, CON SEDE OPERATIVA IN VIA LUDOVICO DI BREME N. 9, MILANO. ENTE GESTORE FINISTERRE S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA VARESE 25/D, SARONNO (VA) – C.F./ P.IVA: 02761090121
- XII 1767 22/01/2024 APPROVAZIONE DEI CRITERI E MODALITA' PER LA REVISIONE E RAZIONALIZZAZIONE DELLA RETE EMERGENZA-URGENZA REGIONALE
- XII 1766 22/01/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "SPEDALI CIVILI DI BRESCIA" (BS), "POLIAMBULATORIO DI VIA CORSICA" DI BRESCIA (BS), "BIANALISI" DI CARATE BRIANZA (MB), "ISTITUTO DERMATOLOGICO EUROPEO" DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 1765 22/01/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITA' SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "PRESIDIO OSPEDALIERO 'BOLOGNINI' – SERIATE" (BG), "PRESIDIO OSPEDALIERO 'M.O.A. LOCATELLI' – PIARIO" (BG), "HUMANITAS MEDICAL CARE" DI ROZZANO (MI), "SERVICE LAB FLEMING RESEARCH" DI MILANO, "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8
- XII 1746 15/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIA STRADA PAVESE N. 1013, MORTARA (PV) DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA CONS "CONSULTORIO FAMILIARE PUBBLICO", CUDES N. 003534. ENTE GESTORE ASST DI PAVIA CON SEDE LEGALE IN VIALE DELLA REPUBBLICA N. 34, PAVIA (PV) – CF/P.IVA 02613080189
- XII 1745 15/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM FONDAZIONE ARAGONA, CUDES 094363, CON SEDE IN VIA GRASSELLI BARNI N 47, SAN GIOVANNI IN CROCE (CR). ENTE GESTORE: FONDAZIONE OSPEDALE GIUSEPPE ARAGONA – ISTITUTO GERIATRICO E RIABILITATIVO ONLUS CON SEDE LEGALE IN VIA GRASSELLI BARNI N 47, SAN GIOVANNI IN CROCE (CR)- C.F. E P.IVA 00296100191
- XII 1744 15/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA SMI GLI ASTRONAUTI, CUDES 094362, CON SEDE IN VIA G.L. PONZONE N. 21, RIVAROLO DEL RE ED UNITI (CR). ENTE GESTORE FONDAZIONE ARCA CENTRO MANTOVANO DI SOLIDARIETÀ ONLUS, CON SEDE LEGALE IN VIA S. VINCENZO 31/A, MARCARIA – CF 93012540204/ P.IVA 01747980207
- XII 1743 15/01/2024 DECADENZA DELL'ACCREDITAMENTO, PER CESSAZIONE DELL'ATTIVITÀ, DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA CDD L'ORIZZONTE, CUDES 001925, CON SEDE IN VIA MAGRINI N. 5, PESSINA CREMONESE (CR). ENTE GESTORE COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA, CON SEDE LEGALE IN VIA CRISTINA DA PIZZANO N. 5, BOLOGNA – C.F. E P.IVA 03772490375
- XII 1742 15/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM RESANA, CUDES 094130, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA SITA IN VIA VITTORIO VENETO N. 14, PIANCOGNO (BS). ENTE GESTORE RESANA S.R.L. CON SEDE LEGALE IN VIA VITTORIO VENETO N.14, PIANCOGNO (BS) – C.F. E P.IVA 04336330982
- XII 1741 15/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI, CUDES 094067, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN PIAZZA DONATORI DI SANGUE N. 1, EDOLO (BS). ENTE GESTORE ASST VALCAMONICA, CON SEDE LEGALE IN VIA NISSOLINA N. 2, BRENO (BS) – C.F. E P.IVA: 03775830981
- XII 1740 15/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER TRASFERIMENTO SEDE IN VIALE MILANO N. 41, SONDRIO DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM ASSOCIAZIONE CHICCA RAINA ODV – ETS ASSISTENZA DOMICILIARE CURE PALLIATIVE, CUDES 018905. ENTE GESTORE: ASSOCIAZIONE CHICCA RAINA ODV – ETS ASSISTENZA DOMICILIARE CURE PALLIATIVE, CON SEDE LEGALE IN VIALE MILANO N. 41, SONDRIO – C.F. E P.IVA: 93005020149





XII 1739 15/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO PER VARIAZIONE DELL'ARTICOLAZIONE DEGLI SPAZI DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA RSD "MARCO TEGGIA", CUDES 002119, CON SEDE IN VIA MANARA NEGRONE N. 28, VIGEVANO (PV). ENTE GESTORE FONDAZIONE MADDALENA GRASSI, CON SEDE LEGALE IN VIA GIOVANNI PRATI, 4 – MILANO, CF/PIVA 10361380156

XII 1738 15/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM DENOMINATA "C-DOM DI BRONI", CUDES 094446, CON SEDE OPERATIVA ED ORGANIZZATIVA SITA IN VIA EMILIA N. 351, BRONI (PV). ENTE GESTORE ASST DI PAVIA, CON SEDE LEGALE IN VIALE DELLA REPUBBLICA N. 34, PAVIA – C.F. E P.IVA 02613080189

XII 1737 15/01/2024 ACCREDITAMENTO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM CURE DOMICILIARI ASST DELLA BRIANZA, CUDES 094174, CON SEDE ORGANIZZATIVA E OPERATIVA IN VIA BERNASCONI 16, LISSONE (MB) E ULTERIORE SEDE OPERATIVA IN VIA BRAMBILLA N. 11, VIMERCATE (MB). ENTE GESTORE ASST DELLA BRIANZA, CON SEDE LEGALE IN VIA SANTI COSMA E DAMIANO N. 10, VIMERCATE (MB) – C.F. / P.IVA 09314320962

XII 1736 15/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER AMPLIAMENTO DEI DISTRETTI DI OPERATIVITÀ, DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA UCP-DOM ITINERIS SRL, CUDES 018268, CON SEDE IN VIA EUROPA N. 212, PONTE NOSSA (BG). ENTE GESTORE ITINERIS S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA EUROPA N. 1, PONTE NOSSA (BG) – C.F. / P.IVA 03868230164

XII 1735 15/01/2024 MODIFICA DELL'ACCREDITAMENTO, PER AMPLIAMENTO DEI DISTRETTI DI OPERATIVITÀ, DELLA UNITÀ DI OFFERTA SOCIO SANITARIA C-DOM ITINERIS SRL, CUDES 091789, CON SEDE OPERATIVA E ORGANIZZATIVA IN VIA EUROPA N. 212, PONTE NOSSA (BG). ENTE GESTORE ITINERIS S.R.L., CON SEDE LEGALE IN VIA EUROPA N. 1, PONTE NOSSA (BG) – C.F. / P.IVA 03868230164

XII 1734 15/01/2024 MODIFICA DELL'ASSETTO ACCREDITATO DELLA UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIA SERT STRUTTURA COMPLESSA DIPENDENZE ASST NORD MILANO, CUDES 032444, CON SEDE IN VIALE GIACOMO MATTEOTTI N. 13, SESTO SAN GIOVANNI (MI). ENTE GESTORE ASST NORD MILANO, CON SEDE LEGALE IN VIALE GIACOMO MATTEOTTI N. 83, SESTO SAN GIOVANNI (MI) – C.F. / P.IVA 09320420962


XII 1733 15/01/2024 APPROVAZIONE DEL SUBENTRO DELL'ENTE SMART CLINIC S.R.L. AVENTE SEDE LEGALE A MILANO, VIA SENATO 12, NELLE AUTORIZZAZIONI SANITARIE E NELL'ACCREDITAMENTO RILASCIATI AGLI ENTI "OSPEDALE GALEAZZI S.P.A." CON SEDE IN VIA CRISTINA BELGIOIOSO 173 – MILANO E "ISTITUTI OSPEDALIERI BERGAMASCHI SRL" - CORSO EUROPA 7- OSIO SOTTO (BG), DI UNA PLURALITÀ DI STRUTTURE SANITARIE, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8

XII 1732 15/01/2024 APPROVAZIONE DELL'ACCREDITAMENTO E VARIAZIONE DELL'ASSETTO ACCREDITATO RELATIVO ALLE ATTIVITÀ SANITARIE SVOLTE PRESSO LE STRUTTURE "POLICLINICO SAN MATTEO" DI PAVIA (PV), "SYNLAB ITALIA" DI CASTENEDOLO (BS), "RECOVERY FOR LIFE RESIDENZA 2 TERAPEUTICO RIABILITATIVA PER ADOLESCENTI LIMBIATE" (MB), "CENTRO SALUTE RAIMONDI" DI GORLA MINORE (VA), "ISTITUTO CLINICO CITTÀ STUDI SPA" DI MILANO, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MAGGIO 2022 N. 8


XII 1731 15/01/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE AI PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA TRIENNIO 2015-2017

XII 1730 15/01/2024 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA COLLABORAZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E L'ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI IRCCS SUL PROGETTO "EPIFARM" - TRIENNIO 2024-2026



 Regione Lombardia		CONSOLIDATO RENDICONTO FINANZIARIO 2024	Anno 2024 Importi in € /unità
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	Risultato di esercizio		8.850.988,00
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		-
(+)	ammortamenti fabbricati		284.443.577,00
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali		186.723.823,00
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		16.035.000,00
	Ammortamenti		487.202.400,00
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-	425.444.164,00
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donazioni, plusvalenze da reinvestire		-
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-	425.444.164,00
(+)	accantonamenti SUMAI		4.420.657,00
(-)	pagamenti SUMAI	-	6.890.868,00
(+)	accantonamenti TFR		-
(-)	pagamenti TFR		285.545,00
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-	2.184.666,00
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		-
(-)	utilizzo fondi svalutazioni		-
	- Fondi svalutazione di attività		-
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		1.115.658.594,00
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-	1.200.073.503,00
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-	84.414.909,00
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-	15.990.351,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-	63.054,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	183.567,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		31.416.853,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		16.771.730,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori		129.640.828,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari		3.877.533,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		8.824.544,00
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti		2.031.548.443,00
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)		2.221.833.310,00
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		707.337,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	1.286.116.266,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	14.511.060,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		59.429.942,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		505.604,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		2.599.200,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	2.720.526,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-	200.443,00
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-	55.237.503,00
	diminuzione/aumento di crediti	-	1.296.251.052,00
(+/-)	diminuzione/aumento di attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		85.153,00
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino		3.019.764,00
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		79.247,00
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze		3.099.011,00
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-	1.990.341,00
	A - Totale operazioni di gestione reddituale		911.493.067,00
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	2.144.538,00
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		-
(-)	Acquisto diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	204.611,00
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	19.247.381,00
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	30.651.031,00
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-	52.247.561,00
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		-
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		-
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		-
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		-



 Regione Lombardia		CONSOLIDATO RENDICONTO FINANZIARIO 2024	Anno 2024 Importi in € /unità
(-)	Acquisto terreni		164.678,00
(-)	Acquisto fabbricati	-	89.319.847,00
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	48.553.070,00
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-	26.124.601,00
(-)	Acquisto mobili e arredi		208.122,00
(-)	Acquisto automezzi		1.019.396,00
(-)	Acquisto oggetti d'arte	-	242.901,00
(-)	Acquisto altri beni materiali	-	498.798.388,00
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-	661.646.611,00
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		-
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		-
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		-
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		-
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		-
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		-
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		-
(-)	Acquisto crediti finanziari	-	600.000.000,00
(-)	Acquisto titoli		9.441.122,00
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	590.558.878,00
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		-
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		-
B - Totale attività di investimento		-	1.304.453.050,00
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	94.636.566,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		732.472,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		-
(+)	aumento fondo di dotazione	-	93.904.094,00
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		898.064.707,00
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-	17.228.389,00
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		880.836.318,00
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-	7.578,00
(+)	assunzione nuovi mutui*		-
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-	4.820.540,00
C - Totale attività di finanziamento			782.104.106,00
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)			389.144.123,00
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			389.144.123,00
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			-



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE U.S.L./AZ. OSP.	030 030999_GSA
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2024

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	22.480.423.833
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	21.920.345.981
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	21.351.430.290
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	20.046.094.931
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	688.915.131
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	616.420.228
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	196.963.038
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	419.457.190
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	568.915.691
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	387.783.961
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	15.291.972
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	78.000
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	15.207.000
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	6.972
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	372.491.989
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	236.695.580
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	118.589.590
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	15.273.914
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.932.905
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 19:	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	124.158.464
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	48.569.005
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	37.916.391
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	13.627.959
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	24.045.109
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	48.135.427
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	198.394.617
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	176.297.058
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	22.097.559
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	206.102.414
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	21.936.258
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	34.863.782
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	64.818.241
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	57.650.151
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	26.833.982
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.530.536.607
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	439.654.140
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-

R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	4.345.604
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	435.308.536
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	185.803.321
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	48.741.658
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	8.823.089
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	222.283
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	90.360.042
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	16.680.732
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	1.134.483
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	2.907.240
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	55.993.615
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.227.636
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6.291.967
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6.291.967
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	17.122.470
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	662.524.846
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	513.003.254
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	90.460.304
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	56.646.084
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.415.204
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	144.224.038
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	284.133.583
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	87.004.679
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	160.292.509
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	1.077.557
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	35.245.027
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	513.811
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	355.584.189
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	3.544.580
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.244.264
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	1.244.264
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	9.677.867
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	2.413.763
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.368.935
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5.895.169
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	341.117.478
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	72.716.235
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	622.224
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	72.094.011
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	268.401.243
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	188.482.077
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	185.523.353
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2.958.724
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	425.444.164
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	50.385.541
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	254.751.096
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	53.585.119
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	7.206.605
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	12.967.539
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	46.548.264
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	64.402.868
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	42.590.509
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	12.400.656
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	9.411.703
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	25.052.581.535
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	3.916.664.519
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	3.851.141.624
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.512.826.336
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2.495.559.955
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	14.186.595
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	2.265.084
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	814.702
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	814.702
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	19.115.073
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) □ Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) □ Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	19.115.073
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	1.083.975.087
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	799.091.529
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	75.923.379
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	208.960.179
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	19.707.299
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	144.464.535
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	35.008.671
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	960.893
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	35.083.730
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	65.522.895
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	11.078.592
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	10.896.446
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	16.335.654
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	14.320.776
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	9.079.124
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	3.812.303
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	12.371.740.008
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	10.788.251.756
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	999.527.011
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	996.445.643
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	723.585.915
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	178.104.495
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	92.204.059
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.551.174
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	3.081.368
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	1.502.560.414
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	1.492.721.366

R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	9.839.048
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.271.425.893
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	776.914
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	70.243.101
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	64.255.345
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	1.045.132.951
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	316.819.642
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	18.241.060
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	53.880.341
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	1.011.709
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	358.787.527
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	20.871.564
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	275.521.108
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	89.660.895
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.356.687
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	86.052.637
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	8.943.608
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	20.471
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	76.658.320
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	430.238
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	98.686.295
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	98.686.295
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	136.211.756
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	136.211.756
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.614.937.914
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	315.792.644
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	1.786.263.099
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	738.310.689
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	133.294.430
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	909.991.829
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	4.666.151
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	512.882.171
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	238.837.143
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	222.849.706
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	15.987.437
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	550.995.952
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	27.459.857
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	459.263.922
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	64.272.173
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	17.261.614
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	10.843.344
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	4.846.043
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.572.227
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	206.579.961
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.033.924
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	13.356.150
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	192.189.887

	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	1.903.352.575
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	205.895.510
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	314.666
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	1.691.368.637
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	5.773.762
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	212.041.514
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	56.809.526
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	116.581.144
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	720.292
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	37.894.369
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione,	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	36.183
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	190.125.058
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	104.772
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	1.544.195
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	142.654.277
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	20.107.239
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	25.714.575
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	336.008.392
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	1.306.891
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	334.615.003
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	266.879.263
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.954.876
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	3.064.887
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	33.713.242
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	12.212.774
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	15.789.961
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	86.498
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	71.580
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	14.918
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	423.647.627
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	17.606.897
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	300.859
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	364.166.729
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	41.573.142
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.583.488.252
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.502.724.194
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	58.370.177
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	164.389.162
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	153.816.422
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	56.059.485
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	97.756.937
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	157.383.756
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	46.006.015
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	5.656.073
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	47.294.743
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	17.065.274
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	164.280.361
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	86.211.087
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	82.896.387
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	71.602.955
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	11.293.432
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	519.354.737
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	18.387.103

	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	500.967.634
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	32.586.441
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	37.175
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	32.441.785
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	8.443.821
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	42.626
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	16.853.308
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	7.102.030
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	107.481
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	107.481
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	48.177.617
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	591.189
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	47.586.428
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	388.188.497
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	81.023.849
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	68.183.885
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	147.923.764
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.374.200
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.917.450
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	64.765.349
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	319.234.645
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	19.482.141
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	264.674.979
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	219.449.536
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	45.225.443
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	1.264.095
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	851.466
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	412.629
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	33.813.430
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	5.753.320.740
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4.432.934.206
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2.112.362.520
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.884.623.575
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.804.385.959
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	80.237.616
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	227.738.945
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	214.809.970
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	12.928.975
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.320.571.686
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.284.288.282
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	36.283.404
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	24.834.014
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	23.095.968
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	21.786.833
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	1.309.135
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	1.738.046
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	1.522.054
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	215.992
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	770.304.810
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	10.078.239
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	9.323.325
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	754.914
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	760.226.571
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	730.259.198
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	29.967.373
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	525.247.710
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	48.320.619
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	45.959.425

BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	2.361.194
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	476.927.091
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	457.519.980
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	19.407.111
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	169.040.274
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	24.069.424
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	1.603
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	144.969.247
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	35.109.327
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	109.859.920
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	487.202.400
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	16.035.000
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	471.167.400
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	284.443.577
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	2.386.104
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	282.057.473
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	186.723.823
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	227.034.200
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	1.385.635
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	225.648.565
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	3.050.217
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	2.825.341
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.087.632
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	309.047
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(1.775.284)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(409.143)
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	(1.236.999)
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(689.593)
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	33.711
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	505.970
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	224.876
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	112.455
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	185.950
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	(12.968)
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	7.115
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	(10.759)
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	(56.917)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1.120.079.251
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	201.920.748
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	108.342.106
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	6.027.097
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.367.376
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	23.714.659
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	49.505.449
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	11.550.736
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	413.325
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	4.420.657
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	576.242.502
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	67.481.887
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	98.438.150
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	305.234.012
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	71.531.414
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	33.557.039
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	337.495.344
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	55.084.312
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.806.125
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	59.287.219
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	8.192.247
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	140.796.648
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	395.094
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	8.477.868
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	61.455.831
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	24.755.554.751
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	927.503

	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	15.047
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	281
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	912.175
	CA0050	C.2) Altri proventi	17.093
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	17.000
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	93
	CA0110	C.3) Interessi passivi	1.507.711
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	736.558
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	771.153
	CA0150	C.4) Altri oneri	10.415
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	10.415
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-573.530
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	225.201.967
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	27.779
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	225.174.188
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	441.027
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	170.699.688
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	4.815.270
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	165.884.418
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	5.451.532
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	303.001
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	10.277
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	43.484
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	11.833.331
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	148.242.793
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	43.785.313
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	43.785.313
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	17.371.030
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	3.455.548
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.431.263
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	15.527.472
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	10.248.160
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	75.379.892
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	1.502.819
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	73.877.073
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	121.108
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	64.714
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	55.540.948
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	55.540.948
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2.672.971
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.330.488
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	399.140
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	943.343
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	14.668
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	110.810
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	10.054.562
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.542.416
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	35.145.521
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	4.899.237
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	4.602
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	4.894.635
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-

EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	219.146
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	4.675.489
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	13.251.066
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	149.822.075
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	446.275.329
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	430.962.135
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	390.458.503
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	21.977.462
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	18.322.994
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	203.176
YA0060	Y.2) IRES	6.462.206
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	5.721.015
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	741.191
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	437.424.341
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	8.850.988

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>
AZIENDA / ISTITUTO	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>
TRIMESTRE:	1 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 2 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 3 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> 4 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>
PREVENTIVO	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>
CONSUNTIVO	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div> NO <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></div>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	5.285.288.833	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	92.258.368	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	2.258.310	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	8.102.876	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	5.844.566	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	2.501.546	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	2.501.546	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	4.523.488	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	706.236	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	509.729	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	19.884.456	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	15.557.475	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	26.528.260	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	58.948.310	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	254.526.811	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	212.580.274	+
	AAA160	A.I.5.c) Miglie su beni di terzi	67.200.440	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglie su beni di terzi	55.582.677	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	48.057.443	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	42.673.433	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.319.723.491	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	299.185.900	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	286.495.814	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	12.690.086	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	2.513.409.504	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	67.129.932	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	121.849.615	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	54.719.683	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.446.279.572	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	7.199.954.435	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	4.753.674.863	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	214.067.236	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	1.397.468.678	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	1.183.401.442	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	343.378.978	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.541.130.088	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.197.751.110	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	28.502.797	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	431.174.160	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	402.671.363	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	2.335.394	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	33.562.664	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	31.227.270	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	42.466.855	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	33.521.563	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	352.091.324	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	318.569.761	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	842.855.264	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	873.306.974	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	750.238.693	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	750.179.133	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	59.560	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	123.068.281	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	120.167.606	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	2.900.675	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	2.571.882	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	328.793	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	22.788.200.390	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	539.768.335	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	527.050.916	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	330.257.549	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	1.197.162	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	166.679.699	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	1.414.036	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	16.681.497	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	4.133.545	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	57.372	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	6.629.325	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	731	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	12.717.419	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	280.987	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	2.995.883	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	688.962	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	5.509.511	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	2.453.889	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	716.270	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	71.917	+
	ABA190	B.II) CREDITI	9.877.718.156	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	8.799.142.623	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	6.066.360.003	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	250.168.803	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	382.544.725	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	1.029.231	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.067.859.497	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	31.149.334	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	10.326.152	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	19.289.103	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	19.680	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	1.514.399	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	31.030	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	611.761.375	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	3.177.762	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.177.762	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	608.583.613	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	608.583.613	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	2.551.494	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	16.633.039	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	16.633.039	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	7.747.432	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	958.643	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	4.779.092	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	2.009.697	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	2.785.046	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/Altri	437.097.147	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	166.893.888	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/Altri soggetti pubblici	186.776.695	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/Altri soggetti pubblici per ricerca	12.888.649	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	67.080.575	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	67.244.622	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-164.047	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.457.340	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.460.929	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-3.589	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	222.000	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	222.000	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	12.370.491.899	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	1.424.305	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	2.117.760.002	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	10.250.575.234	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	732.358	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	22.845.024	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	5.265.163	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	5.265.163	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	17.579.861	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	17.579.861	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	28.096.334.247	+
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	1.315.273.860	+
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	231.765	+
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	52.891.286	+
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	287.649.645	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	416.478.900	+
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	558.022.264	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	6.880.845.449	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	155.548.178	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	5.595.633.609	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>366.949.331</i>	<i>+</i>
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<i>1.776.569.262</i>	<i>+</i>
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	92.366.500	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	1.101.022	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.683.101.740	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<i>3.128.157.130</i>	<i>+</i>
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<i>41.001.215</i>	<i>+</i>
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<i>282.956.671</i>	<i>+</i>
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	583.133.940	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	410.931.158	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	<i>266.359.693</i>	<i>+</i>
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	<i>5.730.021</i>	<i>+</i>
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	<i>4.292.079</i>	<i>+</i>
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	<i>134.549.365</i>	<i>+</i>
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	126.747.576	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	8.850.988	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	9.072.707.664	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	835.659	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3.036.476.458	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	<i>204.366.560</i>	<i>+</i>
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<i>21.523.224</i>	<i>+</i>
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	<i>121.672.909</i>	<i>+</i>
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<i>52.354.191</i>	<i>+</i>
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	<i>400.782.250</i>	<i>+</i>
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	<i>5.497.085</i>	<i>+</i>
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	<i>2.230.280.239</i>	<i>+</i>
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	454.263.921	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	<i>121.958.465</i>	<i>+</i>
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	<i>332.305.456</i>	<i>+</i>
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.014.050.162	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	<i>270.982.498</i>	<i>+</i>
	PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	<i>676.304.210</i>	<i>+</i>
	PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	<i>672.689.340</i>	<i>+</i>
	PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	<i>261.981.550</i>	<i>+</i>
	PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	<i>132.092.564</i>	<i>+</i>
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	3.567.081.464	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	<i>2.259.841</i>	<i>+</i>
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	<i>427.386.588</i>	<i>+</i>
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	320.214.138	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	97.219.465	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	9.952.985	+
	PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	<i>3.096.339.316</i>	<i>+</i>

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="text"/> NO <input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	41.095.719	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	45.854.711	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	44.468.240	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	53.033	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	1.333.438	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDZ999	D) DEBITI	12.083.381.779	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	12.442.273	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	6.804.692.561	+
S	PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	450.615.512	+
	PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	41.573.142	+
SS	PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	6.311.049.043	+
SS	PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	55.665	+
SS	PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	1.399.199	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.110.686	+
RR	PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
	PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	154.634	+
R	PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	+
	PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
S	PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
RR	PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA112	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	-	+
	PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	956.052	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	6.670.154	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	72.831.917	+
	PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	70.353.788	+
RR	PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>	-	+
RR	PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
RR	PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
R	PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	-	+
RR	PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>	-	+
RR	PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	70.353.788	+
	PDA211	<i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>	-	+
	PDA212	<i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-	+
	PDA213	<i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>	-	+
SS	PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	2.478.129	+
R	PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>	-	+
	PDA231	<i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>	-	+
	PDA232	<i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>	-	+
	PDA233	<i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>	-	+
	PDA234	<i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA235	<i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	768.041.398	+
	PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	77.015.096	+
	PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	506.493	+
	PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	690.519.809	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	2.836.772.286	+
	PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	1.015.594.435	+
	PDA291	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	1.095.185.333	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-79.590.898	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	1.821.177.851	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	1.847.244.432	+
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-26.066.581	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	38.440	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	307.376.817	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	334.641.594	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	938.763.653	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	70.418.587	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	586.676.013	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	281.669.053	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.545.878	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	482.456	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	482.456	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	13.063.422	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	13.063.422	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	+
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	28.096.335.481	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	1.315.273.860	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	231.765	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	52.891.286	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	287.649.645	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	416.478.900	+
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	558.022.264	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		2.909.604.203	2.909.604.203
DEBITI NON COMMERCIALI		9.072.031.767	9.072.031.767
TOTALE	-	11.981.635.970	11.981.635.970 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

Codice	Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	variazione	variazione %
ATTIVO					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali		92.258.368	56.045.807	36.212.561	65%
1)	1) Costi d'impianto e di ampliamento	2.258.310	113.772	2.144.538	1885%
2)	2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	0%
3)	3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.523.488	4.318.877	204.611	5%
4)	4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	26.528.260	7.280.879	19.247.381	264%
5)	5) Altre immobilizzazioni immateriali	58.948.310	44.332.279	14.616.031	33%
II Immobilizzazioni materiali		4.319.723.491	4.129.244.280	190.479.211	5%
.1)	1) Terreni	299.185.900	299.350.578	-	0%
.1.a)	a) Terreni disponibili	286.495.814	286.660.492	-	0%
.1.b)	b) Terreni indisponibili	12.690.086	12.690.086	-	0%
.2)	2) Fabbricati	2.513.409.504	2.708.533.234	-	-7%
.2.a)	a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	67.129.932	70.730.324	-	-5%
.2.b)	b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.446.279.572	2.637.802.910	-	-7%
.3)	3) Impianti e macchinari	214.067.236	165.514.166	48.553.070	29%
.4)	4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	343.378.978	317.254.377	26.124.601	8%
.5)	5) Mobili e arredi	28.502.797	28.710.919	-	-1%
.6)	6) Automezzi	2.335.394	3.354.790	-	-30%
.7)	7) Oggetti d'arte	42.466.855	42.223.954	242.901	1%
.8)	8) Altre immobilizzazioni materiali	33.521.563	30.067.091	3.454.472	11%
.9)	9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	842.855.264	534.235.171	308.620.093	58%
III Immobilizzazioni finanziarie		873.306.974	282.748.096	590.558.878	209%
I.1)	1) Crediti finanziari	750.238.693	150.238.693	600.000.000	399%
I.1.a)	a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	0%
I.1.b)	b) Crediti finanziari v/Regione	750.179.133	150.179.133	600.000.000	400%
I.1.c)	c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	0%
I.1.d)	d) Crediti finanziari v/altri	59.560	59.560	-	0%
I.2)	2) Titoli	123.068.281	132.509.403	-	-7%
I.2.a)	a) Partecipazioni	120.167.606	128.692.854	-	-7%
I.2.b)	b) Altri titoli	2.900.675	3.816.549	-	-24%
TOTALE A		5.285.288.833	4.468.038.183	817.250.650	18%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze		539.768.335	542.867.346	-	-1%
1)	1) Rimanenze beni sanitari	527.050.185	529.845.087	-	-1%
2)	2) Rimanenze beni non sanitari	12.645.502	12.870.364	-	-2%
3)	3) Acconti per acquisti beni sanitari	731	79.978	-	-99%
4)	4) Acconti per acquisti beni non sanitari	71.917	71.917	-	0%
II Crediti		9.877.718.156	8.487.563.010	1.390.155.146	16%
.1)	1) Crediti v/Stato	8.799.142.623	7.403.878.731	1.395.263.892	19%
.1.a)	a) Crediti v/Stato - parte corrente	6.700.102.762	5.413.990.303	1.286.112.459	24%
.1.a.1)	1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	6.316.528.806	5.201.237.417	1.115.291.389	21%
.1.a.2)	2) Crediti v/Stato - altro	383.573.956	212.752.886	170.821.070	80%
.1.b)	b) Crediti v/Stato - investimenti	2.067.859.497	1.973.222.931	94.636.566	5%
.1.c)	c) Crediti v/Stato - per ricerca	31.149.334	16.638.274	14.511.060	87%
.1.c.1)	1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	10.326.152	683.871	9.642.281	1410%
.1.c.2)	2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	19.289.103	15.108.599	4.180.504	28%
.1.c.3)	3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	19.680	73.154	-	-73%
.1.c.4)	4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	1.514.399	772.650	741.749	96%
.1.d)	d) Crediti v/prefetture	31.030	27.223	3.807	14%

Codice	Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	variazione	variazione %	
.2)	2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	611.761.375	671.923.789	-	60.162.414	-9%
.2.a)	a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	3.177.762	62.607.704	-	59.429.942	-95%
.2.a.1)	1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	3.177.762	62.607.704	-	59.429.942	-95%
.2.a.1.a)	a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-	0%
.2.a.1.b)	b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	0%
.2.a.1.c)	c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	21.428.075	-	21.428.075	-100%
.2.a.1.d)	d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.177.762	41.179.629	-	38.001.867	-92%
.2.a.2)	2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	0%
.2.b)	b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	608.583.613	609.316.085	-	732.472	0%
.2.b.1)	1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	608.583.613	609.316.085	-	732.472	0%
.2.b.2)	2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	0%
.2.b.3)	3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	0%
.2.b.4)	4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	0%
.3)	3) Crediti v/Comuni	2.551.494	3.057.098	-	505.604	-17%
.4)	4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	16.633.039	19.232.239	-	2.599.200	-14%
.4.a)	a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	0%
.4.b)	b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	16.633.039	19.232.239	-	2.599.200	-14%
.5)	5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	7.747.432	5.026.906	-	2.720.526	54%
.6)	6) Crediti v/Erario	2.785.046	2.584.603	-	200.443	8%
.7)	7) Crediti v/altri	437.097.147	381.859.644	-	55.237.503	14%
I)	III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	222.000	307.153	-	85.153	-28%
I.1)	1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	560	-	560	-100%
I.2)	2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	222.000	306.593	-	84.593	-28%
I/)	IV Disponibilità liquide	12.370.493.133	11.981.349.010	-	389.144.123	3%
/1)	1) Cassa	1.425.599	1.606.482	-	180.883	-11%
/2)	2) Istituto Tesoriere	2.117.759.942	2.560.228.783	-	442.468.841	-17%
/3)	3) Tesoreria Unica	10.250.575.234	9.419.012.859	-	831.562.375	9%
/4)	4) Conto corrente postale	732.358	500.886	-	231.472	46%
TOTALE B		22.788.201.624	21.012.086.519	-	1.776.115.105	8%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi		5.265.163	3.862.363	-	1.402.800	36%
II Risconti attivi		17.579.861	16.992.320	-	587.541	3%
TOTALE C		22.845.024	20.854.683	-	1.990.341	10%
3+C	TOTALE ATTIVO (A+B+C)	28.096.335.481	25.500.979.385	-	2.595.356.096	10%
D) CONTI D'ORDINE						
)	1) Canoni di leasing ancora da pagare	231.765	298.740	-	66.975	-22%
)	2) Depositi cauzionali	52.891.286	55.442.496	-	2.551.210	-5%
)	3) Beni in comodato	287.649.645	276.613.292	-	11.036.353	4%
)	4) Altri conti d'ordine	974.501.164	955.956.648	-	18.544.516	2%
PASSIVO						
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione		155.548.178	155.548.178	-	-	0%
II Finanziamenti per investimenti		5.595.633.609	5.123.013.066	-	472.620.543	9%
.1)	1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	366.949.331	422.242.922	-	55.293.591	-13%
.2)	2) Finanziamenti da Stato per investimenti	1.776.569.262	1.718.530.490	-	58.038.772	3%
.2.a)	a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	92.366.500	96.115.521	-	3.749.021	-4%
.2.b)	b) Finanziamenti da Stato per ricerca	1.101.022	1.553.989	-	452.967	-29%
.2.c)	c) Finanziamenti da Stato - altro	1.683.101.740	1.620.860.980	-	62.240.760	4%
.3)	3) Finanziamenti da Regione per investimenti	3.128.157.130	2.832.304.371	-	295.852.759	10%
.4)	4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	41.001.215	44.066.564	-	3.065.349	-7%
.5)	5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	282.956.671	105.868.719	-	177.087.952	167%
I)	III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	583.133.940	603.110.921	-	19.976.981	-3%
I/)	IV Altre riserve	410.931.158	408.182.666	-	2.748.492	1%
)	V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-	0%
I/)	VI Utili (perdite) portati a nuovo	126.747.576	121.027.603	-	5.719.973	5%
II)	VII Utile (perdita) dell'esercizio	8.850.988	5.719.873	-	3.131.115	55%
TOTALE A		6.880.845.449	6.416.602.307	-	464.243.142	7%

Codice	Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	variazione	variazione %
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	-	-	-	0%
)	1) Fondi per imposte, anche differite	835.659	900.736	- 65.077	-7%
)	2) Fondi per rischi	3.036.476.458	2.932.105.861	104.370.597	4%
)	3) Fondi da distribuire	454.263.921	397.437.529	56.826.392	14%
)	4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	2.014.050.162	1.634.976.968	379.073.194	23%
)	5) Altri fondi oneri	3.567.081.464	4.191.701.479	- 624.620.015	-15%
	TOTALE B	9.072.707.664	9.157.122.573	- 84.414.909	-1%
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
)	1) Premi operosità	44.468.240	46.938.451	- 2.470.211	-5%
)	2) TFR personale dipendente	1.386.471	1.100.926	285.545	26%
	TOTALE C	45.854.711	48.039.377	- 2.184.666	-5%
D)	DEBITI				
)	1) Mutui passivi	12.442.273	17.262.813	- 4.820.540	-28%
)	2) Debiti v/Stato	6.804.692.561	4.872.368.846	1.932.323.715	40%
)	3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.110.686	1.173.740	- 63.054	-5%
)	4) Debiti v/Comuni	6.670.154	6.853.721	- 183.567	-3%
)	5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	72.831.917	41.415.064	31.416.853	76%
a.)	a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	0%
b.)	b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	0%
c.)	c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	0%
d.)	d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	70.353.788	38.567.655	31.786.133	82%
e.)	e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	0%
f.)	f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	2.478.129	2.847.409	- 369.280	-13%
)	6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	768.041.398	751.269.668	16.771.730	2%
)	7) Debiti v/fornitori	2.836.772.286	2.707.131.458	129.640.828	5%
)	8) Debiti v/Istituto Tesoriere	38.440	46.018	- 7.578	-16%
)	9) Debiti tributari	307.376.817	303.499.284	3.877.533	1%
0)	10) Debiti v/altri finanziatori	70.416.587	79.589.108	- 9.170.521	-12%
1)	11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	334.641.594	325.817.050	8.824.544	3%
2)	12) Debiti v/altri	868.345.066	759.949.817	108.395.249	14%
	TOTALE D	12.083.381.779	9.866.376.587	2.217.005.192	22%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI				
)	1) Ratei passivi	482.456	191.302	291.154	152%
)	2) Risconti passivi	13.063.422	12.647.239	416.183	3%
	TOTALE E	13.545.878	12.838.541	707.337	6%
3+C+D+E	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	28.096.335.481	25.500.979.385	2.595.356.096	10%
F)	CONTI D'ORDINE				
)	1) Canoni di leasing ancora da pagare	231.765	298.740	- 66.975	-22%
)	2) Depositi cauzionali	52.891.286	55.442.496	- 2.551.210	-5%
)	3) Beni in comodato	287.649.645	276.613.292	11.036.353	4%
)	4) Altri conti d'ordine	974.501.164	955.956.648	18.544.516	2%

**CONSOLIDATO
CONTO ECONOMICO 2024 - 2023**

Importi in euro

Codice	Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	variazione	variazione %
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1)	1) Contributi in c/esercizio	22.480.423.833	21.575.464.786	904.959.047	4%
A.1.a)	a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	21.920.345.981	21.086.494.303	833.851.678	4%
A.1.b)	b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	387.783.961	309.868.293	77.915.668	25%
A.1.b.1)	1) Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - vincolati	78.000	-	78.000	0%
A.1.b.2)	2) Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	0%
A.1.b.3)	3) Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	15.207.000	15.375.000	168.000	-1%
A.1.b.4)	4) Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - altro	6.972	-	6.972	0%
A.1.b.5)	5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	0%
A.1.b.6)	6) Contributi da altri soggetti pubblici	372.491.989	294.493.293	77.998.696	26%
A.1.c)	c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	124.158.464	135.172.241	11.013.777	-8%
A.1.c.1)	1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	48.569.005	48.978.801	409.796	-1%
A.1.c.2)	2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	37.916.391	55.483.454	17.567.063	-32%
A.1.c.3)	3) da Regione e altri soggetti pubblici	13.627.959	7.139.265	6.488.694	91%
A.1.c.4)	4) da privati	24.045.109	23.570.721	474.388	2%
A.1.d)	d) Contributi in c/esercizio - da privati	48.135.427	43.929.949	4.205.478	10%
A.2)	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	198.394.617	18.471.214	179.923.403	974%
A.3)	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	206.102.414	443.834.488	237.732.074	-54%
A.4)	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.530.536.607	1.163.369.627	367.166.980	32%
A.4.a)	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	435.308.536	352.232.989	83.075.547	24%
A.4.b)	b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	284.133.583	269.222.169	14.911.414	6%
A.4.c)	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	811.094.488	541.914.469	269.180.019	50%
A.5)	5) Concorsi, recuperi e rimborsi	355.584.189	350.533.949	5.050.240	1%
A.6)	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	188.482.077	173.754.575	14.727.502	8%
A.7)	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	425.444.164	414.012.735	11.431.429	3%
A.8)	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	0%
A.9)	9) Altri ricavi e proventi	64.402.868	67.509.873	3.107.005	-5%
TOTALE A		25.052.581.535	24.170.008.819	882.572.716	4%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				
3.1)	1) Acquisti di beni	3.916.664.519	3.596.117.781	320.546.738	9%
3.1.a)	a) Acquisti di beni sanitari	3.851.141.624	3.531.631.197	319.510.427	9%
3.1.b)	b) Acquisti di beni non sanitari	65.522.895	64.486.584	1.036.311	2%
3.2)	2) Acquisti di servizi sanitari	10.788.251.756	10.376.676.954	411.574.802	4%
3.2.a)	a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	999.527.011	917.513.387	82.013.624	9%
3.2.b)	b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	1.502.560.414	1.497.140.098	5.420.316	0%
3.2.c)	c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.271.425.893	1.266.397.623	5.028.270	0%
3.2.d)	d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	86.052.637	85.295.004	757.633	1%
3.2.e)	e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	98.686.295	96.353.817	2.332.478	2%
3.2.f)	f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	136.211.756	133.763.122	2.448.634	2%
3.2.g)	g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.614.937.914	2.610.914.555	4.023.359	0%
3.2.h)	h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	238.837.143	224.048.759	14.788.384	7%
3.2.i)	i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	550.995.952	498.794.156	52.201.796	10%
3.2.j)	j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	17.261.614	17.097.219	164.395	1%
3.2.k)	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	206.579.961	201.739.232	4.840.729	2%
3.2.l)	l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.903.352.575	1.738.316.245	165.036.330	9%
3.2.m)	m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	212.041.514	195.736.939	16.304.575	8%
3.2.n)	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	190.125.058	188.077.713	2.047.345	1%
3.2.o)	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	336.008.392	267.554.496	68.453.896	26%
3.2.p)	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	423.647.627	437.934.589	14.286.962	-3%
3.2.q)	q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	0%
3.3)	3) Acquisti di servizi non sanitari	1.583.488.252	1.572.814.591	10.673.661	1%
3.3.a)	a) Servizi non sanitari	1.502.724.194	1.491.690.810	11.033.384	1%
3.3.b)	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	32.586.441	36.933.273	4.346.832	-12%
3.3.c)	c) Formazione	48.177.617	44.190.508	3.987.109	9%
3.4)	4) Manutenzione e riparazione	388.188.497	364.380.180	23.808.317	7%
3.5)	5) Godimento di beni di terzi	319.234.645	264.813.787	54.420.858	21%
3.6)	6) Costi del personale	5.753.320.740	5.727.009.511	26.311.229	0%
3.6.a)	a) Personale dirigente medico	1.884.623.575	1.817.774.208	66.849.367	4%
3.6.b)	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	227.738.945	210.289.079	17.449.866	8%
3.6.c)	c) Personale comparto ruolo sanitario	2.320.571.686	2.385.841.813	65.270.127	-3%
3.6.d)	d) Personale dirigente altri ruoli	81.494.826	79.170.421	2.324.405	3%
3.6.e)	e) Personale comparto altri ruoli	1.238.891.708	1.233.933.990	4.957.718	0%
3.7)	7) Oneri diversi di gestione	169.040.274	164.134.901	4.905.373	3%
3.8)	8) Ammortamenti	487.202.400	473.981.844	13.220.556	3%
3.8.a)	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	16.035.000	13.958.550	2.076.450	15%
3.8.b)	b) Ammortamenti dei Fabbricati	284.443.577	282.203.706	2.239.871	1%
3.8.c)	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	186.723.823	177.819.588	8.904.235	5%
3.9)	9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	227.034.200	7.756.135	219.278.065	2827%
3.10)	10) Variazione delle rimanenze	3.050.217	71.994.673	75.044.890	-104%
3.10.a)	a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.825.341	72.555.056	75.380.397	-104%
3.10.b)	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	224.876	560.383	335.507	-60%
3.11)	11) Accantonamenti	1.120.079.251	1.792.293.868	672.214.617	-38%
3.11.a)	a) Accantonamenti per rischi	201.920.748	166.797.228	35.123.520	21%
3.11.b)	b) Accantonamenti per premio operosità	4.420.657	5.202.319	781.662	-15%
3.11.c)	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	576.242.502	829.026.930	252.784.428	-30%
3.11.d)	d) Altri accantonamenti	337.495.344	791.267.391	453.772.047	-57%
TOTALE B		24.755.554.751	24.267.984.879	487.569.872	2%

CONSOLIDATO
CONTO ECONOMICO 2024 - 2023

Importi in euro

Codice	Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	variazione	variazione %
A-B	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	297.026.784	- 97.976.060	395.002.844	-403%
C)	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1)	1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	944.596	791.134	153.462	19%
C.2)	2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.518.126	1.802.702	- 284.576	-16%
	TOTALE C	- 573.530	- 1.011.568	438.038	-43%
D)	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
D.1)	1) Rivalutazioni	-	-	-	0%
D.2)	2) Svalutazioni	-	-	-	0%
	TOTALE D	-	-	-	0%
E)	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1)	1) Proventi straordinari	225.201.967	886.251.441	- 661.049.474	-75%
E.1.a)	a) Plusvalenze	27.779	85.427	- 57.648	-67%
E.1.b)	b) Altri proventi straordinari	225.174.188	886.166.014	- 660.991.826	-75%
E.2)	2) Oneri straordinari	75.379.892	364.442.202	- 289.062.310	-79%
E.2.a)	a) Minusvalenze	1.502.819	1.433.036	69.783	5%
E.2.b)	b) Altri oneri straordinari	73.877.073	363.009.166	- 289.132.093	-80%
	TOTALE E	149.822.075	521.809.239	- 371.987.164	-71%
A-B+C+D+E	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	446.275.329	422.821.611	23.453.718	6%
F)	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
F.1)	1) IRAP	430.962.135	410.765.798	20.196.337	5%
F.1.a)	a) IRAP relativa a personale dipendente	390.458.503	374.077.564	16.380.939	4%
F.1.b)	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	21.977.462	19.070.826	2.906.636	15%
F.1.c)	c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	18.322.994	17.385.838	937.156	5%
F.1.d)	d) IRAP relativa ad attività commerciali	203.176	231.570	- 28.394	-12%
F.2)	2) IRES	6.462.206	6.320.940	141.266	2%
F.3)	3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	15.000	- 15.000	-100%
	TOTALE F	437.424.341	417.101.738	20.322.603	5%
G	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	8.850.988	5.719.873	3.131.115	55%

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.00.00.000.000.00.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	24.170.008.819	25.052.581.535	882.572.716

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.10.00.000.000.00.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	21.575.464.786	22.480.423.833	904.959.047

4.10.10.10.000.000.00.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	21.086.494.303	21.920.345.981	833.851.678
---------------------------	---	----	----------------	----------------	-------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	13.734.509.559	15.292.313.945	1.557.804.386
4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€.	850.433.783	903.946.040	53.512.257
4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	€.	1.893.198.851	2.052.483.899	159.285.048
4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	689.942.013	616.420.228	(73.521.785)
4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	186.460.890	196.963.038	10.502.148
4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	414.440.956	314.897.518	(99.543.438)
4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	89.040.167	104.559.672	15.519.505
4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0





4.10.10.10.040.000.00.000	Fondo per riorganizzazione aziendale (FSR indistinto)	€.			
4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0
4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	1.515.768.535	1.797.351.047	281.582.512
4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.10.055.000.00.000	Contributi per attività ex O.P. (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	749.452.768	370.447.333	(379.005.435)
4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	1.050.168.135	310.869.843	(739.298.292)
4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€.	3.236.471	7.597.955	4.361.484
4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	599.784.188	568.915.691	(30.868.497)
4.10.10.10.310.000.00.000	Contributi da FSR per servizi socio sanitari integrati direttamente gestiti	€.	0	0	

4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	421.469.813	487.897.316	66.427.503
---------------------------	---	----	-------------	-------------	------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.10.20.010.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	€.	0	0	0
4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	6.972	6.972
4.10.10.20.010.025.00.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0
4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	78.000	78.000
4.10.10.20.010.035.00.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) -(extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0





4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0
4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	15.375.000	15.207.000	(168.000)
4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	27.948.019	17.912.919	(10.035.100)
4.10.10.20.020.006.00.000	Contributo per Stranieri Temporaneamente Presenti (STP- onere 9)	€.	19.400.616	18.371.385	(1.029.231)
4.10.10.20.020.007.00.000	Contributi per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)	€.	0	0	0
4.10.10.20.020.008.00.000	Altri Contributi da Regione extra fondo – fonte Ministero della Salute	€.	0	0	0
4.10.10.20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	0
4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	14.496.004	49.372.191	34.876.187
4.10.10.20.020.020.00.000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€.	0	0	0
4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	67.247.780	51.360.203	(15.887.577)
4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	5.966.887	17.857.196	11.890.309
4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	132.402.718	200.411.276	68.008.558
4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	5.531.269	1.932.905	(3.598.364)
4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0
4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	21.500.000	15.273.914	(6.226.086)
4.10.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	€.	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato)	€.	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€.	0	0	0





4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
4.10.10.20.200.010.00.000	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	48.978.801	48.569.005	(409.796)
4.10.10.20.200.015.00.000	Contributi per la ricerca corrente da Regione - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.20.200.020.00.000	Contributi per la ricerca corrente da altri enti pubblici - Vincolati	€.	0	0	0
4.10.10.20.200.110.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	55.483.454	37.916.391	(17.567.063)
4.10.10.20.200.115.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	22.865	373.606	350.741
4.10.10.20.200.120.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	7.116.400	13.254.353	6.137.953
4.10.10.20.600.010.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.020.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.030.00.000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.040.00.000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.050.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.060.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.070.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.110.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.120.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0





4.10.10.20.600.130.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.140.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.145.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.148.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.150.00.000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.210.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.310.00.000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.10.20.600.320.00.000	Fondo nazionale per la famiglia	€.	0	0	0

4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	67.500.670	72.180.536	4.679.866
---------------------------	---	----	-------------------	-------------------	------------------

<i>COD_COGE_old</i>	<i>Descrizione</i>		<i>Consuntivo al 31/12/2023</i>	<i>Consuntivo al 31/12/2024</i>	<i>Variazione</i>
4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	32.185.232	40.416.248	8.231.016
4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	5.813.920	3.093.956	(2.719.964)
4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	277.000	286.000	9.000
4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	5.653.797	4.339.223	(1.314.574)
4.10.10.30.210.000.00.000	Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	€.	114.117	161.636	47.519
4.10.10.30.230.000.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	23.456.604	23.883.473	426.869





			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	18.471.214	198.394.617	179.923.403

4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	18.471.214	198.394.617	179.923.403
---------------------------	---	----	------------	-------------	-------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€.	670.754	176.297.058	175.626.304
4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	17.733.346	22.097.559	4.364.213

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	443.834.488	206.102.414	(237.732.074)

4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	443.834.488	206.102.414	(237.732.074)
---------------------------	---	----	-------------	-------------	---------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	210.329.282	13.324.256	(197.005.026)
4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	101.938.688	34.700.395	(67.238.293)
4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	19.552.913	8.466.639	(11.086.274)
4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	4.569.407	144.403	(4.425.004)
4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	1.840.209	163.387	(1.676.822)
4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto	€.	66.701	960	(65.741)





4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	24.770.822	56.074.778	31.303.956
4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	932.793	0	(932.793)
4.10.12.10.026.000.00.000	(Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati)	€.	1.837.010	8.743.463	6.906.453
4.10.12.10.030.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	26.813.412	32.847.389	6.033.977
4.10.12.10.040.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	474.929	98.905	(376.024)
4.10.12.10.045.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	111.121	482.844	371.723
4.10.12.10.050.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	5.457.287	7.116.323	1.659.036
4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	28.211.692	26.833.982	(1.377.710)
4.10.12.10.060.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	16.928.222	17.104.690	176.468

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	1.200.534.043	1.509.870.958	309.336.915

4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	1.133.024.170	1.445.468.090	312.443.920
---------------------------	---	----	---------------	---------------	-------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	182.161.423	185.803.321	3.641.898





4.10.20.10.010.070.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	€.			
4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	7.457.134	7.414.414	(42.720)
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0
4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	56.775.565	57.146.044	370.479
4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	48.512.328	48.322.955	(189.373)
4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	8.263.237	8.823.089	559.852
4.10.20.10.020.070.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri	€.			
4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	1.105.909	1.075.602	(30.307)
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati)	€.	0	0	0





4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	33.494	68.519	35.025
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	347.631	350.184	2.553
4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	€.	55.100	3.205	(51.895)
4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7)	€.	305	118	(187)
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€.	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	269.183	222.283	(46.900)
4.10.20.10.030.052.00.000	(ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	€.	294.710	288.733	(5.977)





4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	496.404	405.892	(90.512)
4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	2.400	1.878	(522)
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.010.00.000	Ricavi per farmaci File F per la ATS di appartenenza	€.			
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.020.00.000	Ricavi per farmaci File F per altre ATS lombarde	€.			
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.050.00.000	Ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.			
4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	69.483.526	78.359.309	8.875.783
4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.070.00.000	Ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.			
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.080.00.000	Ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.			





4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	11.290.112	12.000.733	710.621
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0
4.10.20.10.060.090.00.000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo)	€.	119.545	135.882	16.337
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0





4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.020.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS/ASST/Irccs della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.130.050.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	2.969.033	2.396.821	(572.212)
4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0





4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	3.972.451	4.678.226	705.775
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione)	€.	0	0	
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	250.289	222.492	(27.797)
4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	
4.10.20.10.210.010.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregionale	€.	0	0	
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	1.868.280	1.726.291	(141.989)
4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	8.000	9.138	1.138
4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	1.044.039	1.070.586	26.547
4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	68.994.095	73.985.372	4.991.277
4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	200.352	388.717	188.365
4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	81.646.206	87.004.679	5.358.473





4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area specialistica)	€.	150.537.378	160.292.509	9.755.131
4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area sanità pubblica)	€.	1.126.410	1.077.557	(48.853)
4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	35.317.386	35.245.027	(72.359)
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	594.789	513.811	(80.978)
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.110.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	3.512.557	3.389.300	(123.257)
4.10.20.10.600.120.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	10.806.250	14.146.180	3.339.930
4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	4.108.702	4.262.183	153.481
4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	417.603	505.381	87.778
4.10.20.10.600.310.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	2.164.847	2.175.983	11.136
4.10.20.10.600.320.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	3.496.471	3.818.257	321.786
4.10.20.10.600.410.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	9.989.688	10.002.798	13.110
4.10.20.10.600.420.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	2.152.402	3.325.540	1.173.138
4.10.20.10.600.450.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da pubblico	€.	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0





4.10.20.10.650.010.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	1.790.432	1.869.944	79.512
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	1.119.840	1.248.666	128.826
4.10.20.10.010.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
4.10.20.10.020.900.00.000	REGIONE: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	5.143.024	16.680.732	11.537.708
4.10.20.10.040.900.00.000	REGIONE: Prestazioni termali Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.068.168	1.134.483	66.315
4.10.20.10.100.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0
4.10.20.10.100.900.10.000	Ricoveri Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	5.084.574	4.666.151	(418.423)
4.10.20.10.100.900.20.000	Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	294.077	416.323	122.246
4.10.20.10.100.900.30.000	Altre prestazioni sanitarie Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	1.252.229	3.413.980	2.161.751
4.10.20.10.100.900.31.000	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0	0	0
4.10.20.10.100.900.32.000	Ricoveri - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0	0	0
4.10.20.10.100.900.33.000	Ambulatoriale - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0	0	0
4.10.20.10.100.900.34.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	€.	0	0	0
4.10.20.10.110.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	371.976.179	513.003.254	141.027.075
4.10.20.10.120.900.00.000	REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	25.920.555	90.460.304	64.539.749
4.10.20.10.120.901.00.000	REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
4.10.20.10.190.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	3.840.696	56.646.084	52.805.388





4.10.20.10.200.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	464.727	2.415.204	1.950.477
---------------------------	---	----	---------	-----------	-----------

4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	42.569.761	42.590.509	20.748
---------------------------	---	----	-------------------	-------------------	---------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	6.476.584	6.716.128	239.544
4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	4.573.831	5.253.806	679.975
4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	7.309.702	6.212.017	(1.097.685)
4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	2.886.536	2.680.003	(206.533)
4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	749.028	628.168	(120.860)
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	4.713.553	4.871.741	158.188
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	195.789	249.735	53.946
4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	15.664.738	15.978.911	314.173

4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	24.940.112	21.812.359	(3.127.753)
---------------------------	---------------------------------------	----	-------------------	-------------------	--------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
--------------	-------------	--	-----------------------------	-----------------------------	------------





4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	12.337.371	10.326.699	(2.010.672)
4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	478.121	471.680	(6.441)
4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	2.943.485	1.602.277	(1.341.208)
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	285.253	306.382	21.129
4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	8.895.882	9.105.321	209.439

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	380.879.406	440.652.706	59.773.300

4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	3.241.992	3.544.580	302.588
---------------------------	--	----	------------------	------------------	----------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	3.241.992	3.544.580	302.588

4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	377.637.414	437.108.126	59.470.712
---------------------------	---	----	--------------------	--------------------	-------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	2.683.821	2.413.763	(270.058)





4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	1.334.576	1.244.264	(90.312)
4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0
4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	2.336.721	1.601.398	(735.323)
4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	1.559.281	1.362.920	(196.361)
4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	351.453	213.817	(137.636)
4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	1.755.607	2.306.151	550.544
4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	2.692.612	2.907.240	214.628
4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	10.581.254	9.245.814	(1.335.440)
4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	12.139.118	12.269.349	130.231
4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0
4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	2.642.377	4.341.196	1.698.819





4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	1.463	6.015	4.552
4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	1.206.216	1.190.730	(15.486)
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	2.008.311	3.096.697	1.088.386
4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.065.00.000	Ricavi per differenziale tariffe TUC	€.	0	0	0
4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	55.993.615	55.993.615
4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	488.692	531.133	42.441
4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	8.623.781	8.822.330	198.549
4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	3.205.900	2.970.649	(235.251)
4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	625.542	433.509	(192.033)
4.10.30.20.080.030.00.000	Rimborso obiettori di coscienza	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.040.00.000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	3.618.357	3.843.427	225.070
4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	2.834.244	2.719.010	(115.234)
4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	97.820	79.462	(18.358)





4.10.30.20.080.060.00.000	Rette a carico di enti privati per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.065.00.000	Rette solventi per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	29.678.889	246.799.402	217.120.513
4.10.30.20.060.900.00.000	REGIONE: Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	€.	0	0	0
4.10.30.20.060.910.00.000	REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	€.	211.898.124	622.224	(211.275.900)
4.10.30.20.060.920.00.000	REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	75.273.255	72.094.011	(3.179.244)
4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	173.754.575	188.482.077	14.727.502
---------------------------	--	----	-------------	-------------	------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	171.482.606	185.523.353	14.040.747
4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	2.271.969	2.958.724	686.755
4.10.40.80.000.000.00.000	Altri Tickets	€.			

4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	414.012.735	425.444.164	11.431.429
---------------------------	-----------------------------------	----	-------------	-------------	------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	256.831.389	252.705.767	(4.125.622)





4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	566.138	1.046.003	479.865
4.10.50.10.010.010.00.150	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni)	€.	0	999.326	999.326
4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	57.113.186	53.585.119	(3.528.067)
4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	29.576.128	29.498.697	(77.431)
4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PNRR/PNC	€.	4.547.122	20.886.844	16.339.722
4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	7.540.809	7.206.605	(334.204)
4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	18.262.976	12.967.539	(5.295.437)
4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	4.724.144	5.188.162	464.018
4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	32.341.978	39.341.957	6.999.979
4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	2.508.865	2.018.145	(490.720)
4.10.50.20.010.010.00.000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.			0

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	24.267.984.879	24.755.554.751	487.569.872

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	3.596.117.781	3.916.664.519	320.546.738





4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	3.531.631.197	3.851.141.624	319.510.427
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.05.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.			
4.20.05.10.010.010.01.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€.			0
4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	1.311.939.106	1.480.345.476	168.406.370
4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	839.167	0	(839.167)
4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	233.537.833	238.082.093	4.544.260
4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	629.117.389	671.698.484	42.581.095
4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno)	€.	7.889.790	9.408.366	1.518.576
4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	25.867.604	27.050.861	1.183.257
4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	6.446.099	9.695.658	3.249.559





4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	3.650.641	4.490.937	840.296
4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	2.414.947	2.265.084	(149.863)
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	12.448.253	13.073.169	624.916
4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	1.169.046	814.702	(354.344)
4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	50.285.401	55.901.506	5.616.105
4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.910.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.920.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0
4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0
4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	18.292.264	19.707.299	1.415.035
4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	205.430.312	208.960.179	3.529.867
4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	78.719.469	77.532.196	(1.187.273)
4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	31.978.666	35.008.671	3.030.005
4.20.05.10.060.010.00.000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T [escluso T04]; U; V; Y	€.			
4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	58.590.241	61.371.508	2.781.267
4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	49.688.099	56.608.982	6.920.883
4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	35.465.177	37.333.254	1.868.077





4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	28.574.845	31.147.826	2.572.981
4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	94.059.706	95.716.698	1.656.992
4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	2.497.862	2.612.148	114.286
4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	75.808.775	79.844.275	4.035.500
4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	20.840.730	22.431.376	1.590.646
4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	103.347.947	122.743.123	19.395.176
4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	27.212.919	34.571.541	7.358.622
4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	4.281.644	4.866.552	584.908
4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	548.624	625.141	76.517
4.20.05.10.080.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore") compilazione ASL] - Cnd: Y	€.	0	0	
4.20.05.10.080.020.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore") compilazione ASL] - Cnd: T04	€.	0	0	
4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	66.761.815	75.923.379	9.161.564
4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	137.124.651	146.390.485	9.265.834
4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	24.801.235	25.921.565	1.120.330
4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	590.745	910.503	319.758
4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	129.722.592	143.554.032	13.831.440
4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	289.725	335.752	46.027





4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€.	10.013.999	9.536.235	(477.764)
4.20.05.10.130.010.00.100	(Staminali e tessuti da terzi)	€.	0	0	0
4.20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€.	9.371.981	9.578.838	206.857
4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.200	(Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	32.011.898	35.083.730	3.071.832
4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.812.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		64.486.584	65.522.895	1.036.311
---------------------------	---	--	------------	------------	-----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
--------------	-------------	--	-----------------------------	-----------------------------	------------





4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	10.231.430	11.078.592	847.162
4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	10.637.105	10.896.446	259.341
4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	4.197.650	4.267.847	70.197
4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	13.843.669	12.067.807	(1.775.862)
4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	12.319.189	12.928.028	608.839
4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	1.333.658	1.392.748	59.090
4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	3.163.702	3.468.857	305.155
4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	324.189	308.101	(16.088)
4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	1.141.786	1.597.199	455.413
4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.	740.710	752.870	12.160
4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	76.197	60.025	(16.172)
4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	2.729.786	2.892.072	162.286
4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	3.747.513	3.812.303	64.790
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.05.20.800.900.00.000	REGIONE: Acquisti di beni non sanitari - Spese dirette regionali)	€.	0	0	0

Consuntivo al
31/12/2023

Consuntivo al
31/12/2024

Variazione





4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	11.949.491.545	12.371.740.008	422.248.463
			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	10.376.676.954	10.788.251.756	411.574.802
4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	917.513.387	999.527.011	82.013.624
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	694.887.349	723.585.915	28.698.566
4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	167.845.950	178.104.495	10.258.545
4.20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	49.074.448	92.204.059	43.129.611
4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	187.876	269.638	81.762
4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	72.982	445.750	372.768
4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	2.289.502	1.835.786	(453.716)
4.20.10.10.010.100.00.000	Altra assistenza per medicina di base	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.010.200.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione	€.	3.155.280	3.081.368	(73.912)
4.20.10.10.010.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva MMG da contabilizzare a costo)	€.	0	0	0





4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	1.497.140.098	1.502.560.414	5.420.316
---------------------------	---	----	---------------	---------------	-----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.020.010.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	€.	1.415.795.795	1.416.978.526	1.182.731
4.20.10.10.020.010.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	€.	35.137.763	36.745.929	1.608.166
4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.020.010.30.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	10.075.060	9.839.048	(236.012)
4.20.10.10.020.020.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	€.	3.041	2.553.770	2.550.729
4.20.10.10.020.020.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	€.	563	525.356	524.793
4.20.10.10.020.020.30.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici (Mobilità passiva in compensazione)	€.			
4.20.10.10.020.030.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	€.	2.596.696	2.494.002	(102.694)
4.20.10.10.020.030.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	€.	496.123	474.184	(21.939)
4.20.10.10.020.030.30.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno (Mobilità passiva in compensazione)	€.			
4.20.10.10.020.040.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	153.058	159.831	6.773
4.20.10.10.020.040.20.000	Indennità farmacie rurali	€.	1.597.684	1.600.306	2.622
4.20.10.10.020.050.10.000	Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	18.762.015	18.951.126	189.111
4.20.10.10.020.090.10.000	Altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	1.792.508	1.819.589	27.081





4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo)	€.	10.729.792	10.418.747	(311.045)
4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	1.298.075.546	1.314.551.694	16.476.148
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	764.841	776.914	12.073
4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	764.841	776.914	12.073
4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.051	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	215.470.232	222.667.932	7.197.700
4.20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	199.877.934	205.444.574	5.566.640





4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	15.592.298	17.223.358	1.631.060
4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	42.554.332	42.612.556	58.224
4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	40.922.265	42.612.556	1.690.291
4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	1.632.067	0	(1.632.067)
4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	310.149.033	311.049.713	900.680
4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	303.688.221	293.718.945	(9.969.276)
4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	6.460.812	17.330.768	10.869.956
4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	206.593.919	204.189.867	(2.404.052)
4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	206.299.842	203.773.544	(2.526.298)
4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.043	(acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	294.077	416.323	122.246
4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	60.127.849	62.520.447	2.392.598
4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	60.127.849	61.502.745	1.374.896
4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	1.017.702	1.017.702
4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	10.898.983	11.021.814	122.831
4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	9.959.387	10.010.105	50.718
4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	939.596	1.011.709	72.113
4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	60.329.289	62.142.610	1.813.321
4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	57.505.899	58.601.814	1.095.915
4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	2.823.390	3.540.796	717.406





4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	57.618.344	60.061.320	2.442.976
4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	57.618.344	60.061.320	2.442.976
4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.20.143	(acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	71.928.034	70.243.101	(1.684.933)
4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	69.207.749	70.243.101	1.035.352
4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	2.720.285	0	(2.720.285)
4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	63.492.170	64.255.345	763.175
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.040	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.			
4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	1.734.208	1.744.845	10.637
4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	1.125.735	1.188.734	62.999
4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	6.123.193	6.104.797	(18.396)
4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	2.351.755	2.508.492	156.737
4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	11.133	9.006	(2.127)
4.20.10.10.030.030.20.120	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.			





4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	26.842	26.974	132
4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	21.586	40.947	19.361
4.20.10.10.030.030.30.010	Acquisto di prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.			
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.020	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.031	(acquisto prestazioni per progettualità di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.040	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.030.040.20.010	(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: ambulatoriale – da Privati a contratto)	€.	5.976.812	3.271.662	(2.705.150)
4.20.10.10.030.040.20.020	(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: semiresidenziale – da Privati a contratto)	€.	8.133.203	11.445.096	3.311.893
4.20.10.10.030.040.20.030	(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: residenziale – da Privati a contratto)	€.	8.198.374	12.093.335	3.894.961
4.20.10.10.030.040.20.040	(acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private non a contratto ubicate nel proprio territorio)	€.	290.653	55.426	(235.227)
4.20.10.10.030.040.20.110	(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ambulatoriale – da Privati a contratto)	€.	2.391.239	852.210	(1.539.029)
4.20.10.10.030.040.20.120	(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: semiresidenziale – da Privati a contratto)	€.	962.046	2.840.701	1.878.655
4.20.10.10.030.040.20.130	(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: residenziale – da Privati a contratto)	€.	14.384.300	16.746.669	2.362.369
4.20.10.10.030.040.20.140	(acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private non a contratto ubicate in altre province lombarde)	€.	345.874	148.416	(197.458)
4.20.10.10.030.040.20.150	(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private - "RISTORI")	€.	0	0	0





4.20.10.10.030.040.30.010	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	9.770.932	8.516.640	(1.254.292)
4.20.10.10.030.900.90.900	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo)	€.	88.045.224	91.017.582	2.972.358
4.20.10.10.030.900.90.901	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	86.777.893	89.660.895	2.883.002
4.20.10.10.030.900.90.902	REGIONE : Mobilità attiva prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	€.	1.267.331	1.356.687	89.356
4.20.10.10.030.900.90.910	REGIONE: Funzioni non tariffate IRCCS privati + Altro - Specialistica)	€.	46.721.489	43.994.600	(2.726.889)
4.20.10.10.030.900.90.920	REGIONE: Funzioni non tariffate ospedali classificati + Altro - Specialistica)	€.	296.594	68.946	(227.648)
4.20.10.10.030.900.90.930	REGIONE: Funzioni non tariffate case di cura private + Altro - Specialistica)	€.	1.237.328	334.997	(902.331)

4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€.	85.295.004	86.052.637	757.633
---------------------------	--	----	-------------------	-------------------	----------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.040.010.10.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	9.467.918	8.674.157	(793.761)
4.20.10.10.040.010.20.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	336.330	269.451	(66.879)
4.20.10.10.040.010.30.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 € 833/78 pubblici (non soggetto a compensazione)	€.	13.969	20.471	6.502
4.20.10.10.040.020.10.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	68.504.870	69.802.916	1.298.046
4.20.10.10.040.020.20.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	6.678.981	6.855.404	176.423
4.20.10.10.040.020.25.000	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione - servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0





4.20.10.10.040.020.30.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 privati	€.	292.936	430.238	137.302
4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	230.116.939	234.898.051	4.781.112
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.050.010.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	4.859.508	330.213	(4.529.295)
4.20.10.10.050.020.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	890.255	9.938	(880.317)
4.20.10.10.050.030.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	1.050	2.680	1.630
4.20.10.10.050.110.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	1.524.837	3.570.357	2.045.520
4.20.10.10.050.120.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	73.383	434.063	360.680
4.20.10.10.050.130.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	24.511	16.541	(7.970)
4.20.10.10.050.150.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Diabetica	€.	30.885	14.539	(16.346)
4.20.10.10.050.152.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Diabetica	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.154.00.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Diabetica	€.	2.623	1.311	(1.312)
4.20.10.10.050.210.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - Negozi non WebCare - (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	30.401.895	32.629.003	2.227.108
4.20.10.10.050.215.00.000	Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - WEBCARE -(ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	23.117.491	23.993.608	876.117
4.20.10.10.050.220.00.000	Assistenza Integrativa Ausili per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	23.254.730	19.582.178	(3.672.552)
4.20.10.10.050.225.00.000	(Assistenza Integrativa - "RISTORI")	€.	0	0	0





4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	66.970.421	70.388.235	3.417.814
4.20.10.10.050.320.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Minore")	€.	43.491.236	46.429.616	2.938.380
4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	10.019.077	11.110.392	1.091.315
4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	8.026.743	8.055.318	28.575
4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	9.886.141	10.364.652	478.511
4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	7.525.377	7.925.666	400.289
4.20.10.10.050.400.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica Extraregione	€.	6.198	15.016	8.818
4.20.10.10.050.410.00.000	(Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da privato - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	10.578	24.725	14.147
4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.530.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.540.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.550.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€.	0	0	0





4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	2.610.914.555	2.614.937.914	4.023.359
---------------------------	---	----	----------------------	----------------------	------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.010.20.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.			
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.010.40.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.010.80.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	323.367.617	315.792.644	(7.574.973)
4.20.10.10.060.020.10.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	486.295.288	493.014.517	6.719.229
4.20.10.10.060.020.20.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	85.414.865	85.355.079	(59.786)
4.20.10.10.060.020.30.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	672.097.900	669.239.576	(2.858.324)
4.20.10.10.060.020.35.000	Acquisto di Drg da altri privati ubicati nel proprio territorio	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.40.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	211.591.200	213.870.174	2.278.974
4.20.10.10.060.020.50.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	41.111.446	40.659.162	(452.284)
4.20.10.10.060.020.60.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	210.133.526	208.356.983	(1.776.543)
4.20.10.10.060.020.65.000	Acquisto di Drg da altri privati ubicati in altre province della Lombardia	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.020.75.000	(acquisto di Drg da privati - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.900.10.000	REGIONE: Mobilità attiva Ricoveri privato da contabilizzare a costo)	€.	508.573.550	512.882.171	4.308.621
4.20.10.10.060.900.20.000	REGIONE: Funzioni non tariffate IRCCS privati + Altro - Ricoveri)	€.	29.048.105	31.425.998	2.377.893





4.20.10.10.060.900.30.000	REGIONE: Funzioni non tariffate ospedali classificati + Altro - Ricoveri)	€.	6.927.133	7.280.189	353.056
4.20.10.10.060.900.40.000	REGIONE: Funzioni non tariffate case di cura private + Altro - Ricoveri)	€.	31.269.351	32.395.270	1.125.919
4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri)	€.	0	0	0
4.20.10.10.060.900.50.000	(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	5.084.574	4.666.151	(418.423)

4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	192.370.836	195.711.342	3.340.506
---------------------------	--	----	--------------------	--------------------	------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.20.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.			
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.31.000	(acquisto prestazioni per progettualità psichiatria da pubblico)	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.40.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.010.50.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.			
4.20.10.10.070.020.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	117.501.945	119.776.216	2.274.271
4.20.10.10.070.020.20.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	54.332.041	55.179.103	847.062
4.20.10.10.070.020.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	3.120.716	2.648.296	(472.420)
4.20.10.10.070.020.31.000	(acquisto prestazioni per progettualità psichiatria da privato)	€.	793.490	846.099	52.609





4.20.10.10.070.020.40.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	2.453.749	1.274.191	(1.179.558)
4.20.10.10.070.020.45.000	(acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate all'interno della Regione - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.070.020.50.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.	14.168.895	15.987.437	1.818.542
4.20.10.10.070.020.60.000	(acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate fuori Regione - "RISTORI")	€.	0	0	0

4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	498.794.156	550.995.952	52.201.796
---------------------------	---	----	--------------------	--------------------	-------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.20.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€.			
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.40.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.010.80.000	Acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	28.118.540	27.459.857	(658.683)
4.20.10.10.080.020.10.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	147.191.933	168.315.760	21.123.827
4.20.10.10.080.020.20.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	21.547.464	22.420.794	873.330
4.20.10.10.080.020.30.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	37.946.860	48.999.478	11.052.618
4.20.10.10.080.020.40.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	€.	74.944.420	86.988.970	12.044.550





4.20.10.10.080.020.50.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	€.	4.272.129	5.729.372	1.457.243
4.20.10.10.080.020.60.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	€.	8.664.125	12.294.066	3.629.941
4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	2.616.327	774.583	(1.841.744)
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.20.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€.			
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.40.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.030.80.000	Prestazioni di acquisto di "Doppio canale" da strutture ubicate fuori regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.			
4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€.	41.432.556	36.156.369	(5.276.187)
4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€.	19.060.695	17.816.163	(1.244.532)
4.20.10.10.080.040.30.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	49.627.250	59.768.367	10.141.117
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.20.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri Enti pubblici	€.			
4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.40.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.050.80.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture ubicate fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.			
4.20.10.10.080.060.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0





4.20.10.10.080.060.20.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.060.25.000	Acquisto farmaci da strutture private ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.080.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva File F, Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo)	€.	63.371.857	64.272.173	900.316

4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	17.097.219	17.261.614	164.395
---------------------------	--	----	-------------------	-------------------	----------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	2.639.279	2.947.551	308.272
4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	1.842.153	1.898.492	56.339
4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	11.103.447	10.843.344	(260.103)
4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.060.00.000	Acquisto di prestazioni termali da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo)	€.	1.512.340	1.572.227	59.887

4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	201.739.232	206.579.961	4.840.729
---------------------------	---	----	--------------------	--------------------	------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	1.092.345	1.033.924	(58.421)
4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0





4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	13.676.526	13.356.150	(320.376)
4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	139.881.901	140.708.073	826.172
4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	46.915.122	51.304.653	4.389.531
4.20.10.10.100.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di Trasporto privato da contabilizzare a costo)	€.	173.338	177.161	3.823

4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	1.738.316.245	1.903.352.575	165.036.330
---------------------------	--	----	----------------------	----------------------	--------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	64.818.124	71.256.712	6.438.588
4.20.10.10.110.010.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	€.	1.997.810	2.817.125	819.315
4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.			
4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	4.519.791	5.106.328	586.537
4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	2.559.114	2.768.348	209.234
4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.			
4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	18.363.336	18.489.188	125.852
4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	317.696	391.959	74.263
4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	72.356.433	78.024.460	5.668.027





4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	476.574	388.963	(87.611)
4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	4.962.411	6.223.996	1.261.585
4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	6.957.534	7.782.489	824.955
4.20.10.10.110.010.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	€.	4.170	9.144	4.974
4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.			
4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	105.202	134.354	29.152
4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	392.027	412.657	20.630
4.20.10.10.110.010.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	478.184	472.231	(5.953)
4.20.10.10.110.010.20.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	6.876.025	6.796.081	(79.944)
4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	335.317	436.894	101.577
4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	28.788	23.188	(5.600)
4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0	0	0





4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (Extraregione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.			
4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		11.474	34.359	22.885
4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		121.457	223.630	102.173
4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		53.669	56.677	3.008
4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	3.920.210	4.361.393	441.183
4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	770.359.227	844.820.322	74.461.095
4.20.10.10.110.020.10.011	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da RSA - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da Privati a contratto	€.	26.031.745	38.840.501	12.808.756
4.20.10.10.110.020.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. privati	€.			





4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	30.634.075	34.615.615	3.981.540
4.20.10.10.110.020.10.051	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da C.D.I. - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	111.927.340	122.510.036	10.582.696
4.20.10.10.110.020.10.061	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da R.S.D. -non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	50.312.281	52.025.494	1.713.213
4.20.10.10.110.020.10.081	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	14.225.664	16.735.995	2.510.331
4.20.10.10.110.020.10.091	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.101	(Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private	€.	78.751.651	78.701.326	(50.325)
4.20.10.10.110.020.10.111	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui per cure intermedie - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	36.174.225	47.522.523	11.348.298
4.20.10.10.110.020.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	34.482.943	35.943.880	1.460.937
4.20.10.10.110.020.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	95.875.862	103.312.441	7.436.579
4.20.10.10.110.020.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da Privati a contratto	€.	631.296	948.035	316.739
4.20.10.10.110.020.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. privati	€.			





4.20.10.10.110.020.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	1.702.229	1.807.921	105.692
4.20.10.10.110.020.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	45.552.587	48.248.917	2.696.330
4.20.10.10.110.020.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	971.983	1.069.708	97.725
4.20.10.10.110.020.20.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	2.813.908	3.042.024	228.116
4.20.10.10.110.020.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	11.473.720	12.727.928	1.254.208
4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.130	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.140	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.170	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	162.434	294.581	132.147
4.20.10.10.110.020.20.171	(Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	4.308.294	4.488.186	179.892
4.20.10.10.110.020.20.181	(Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0





4.20.10.10.110.020.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	395.048	325.387	(69.661)
4.20.10.10.110.020.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.	2.551.814	2.556.524	4.710
4.20.10.10.110.020.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	3.904	8.731	4.827
4.20.10.10.110.020.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	66.291	163.825	97.534
4.20.10.10.110.020.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	15.083	18.990	3.907
4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da privato)	€.	124.072.015	133.688.249	9.616.234
4.20.10.10.110.020.40.015	(acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato ubicate all'interno della Regione - non intercompany "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.40.020	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata ADI) - voucher sociosanitario da privato	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.50.010	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	21.807.380	24.394.097	2.586.717
4.20.10.10.110.020.50.020	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	38.233.752	41.217.679	2.983.927
4.20.10.10.110.020.50.030	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	2.225.246	2.700.305	475.059
4.20.10.10.110.020.60.010	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio	€.	9.969.966	10.460.988	491.022
4.20.10.10.110.020.60.020	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	€.	899.011	1.045.805	146.794
4.20.10.10.110.020.60.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	4.627.163	5.028.832	401.669
4.20.10.10.110.020.60.035	(Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.110.020.60.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	3.728.347	3.701.789	(26.558)
4.20.10.10.110.020.65.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio (prestazioni tariffate)	€.	19.929.797	20.263.796	333.999





4.20.10.10.110.020.65.015	Riconoscimento funzioni ai consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio)	€.	2.699.051	2.885.261	186.210
4.20.10.10.110.020.65.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati in altre province della Regione	€.	1.045.567	1.026.708	(18.859)
4.20.10.10.110.020.65.025	(acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari ubicati all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0

4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€.	311.723.010	355.199.209	43.476.199
---------------------------	--	----	--------------------	--------------------	-------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	52.770.541	56.809.526	4.038.985
4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	110.059.929	116.581.144	6.521.215
4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	801.544	720.292	(81.252)
4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	32.070.217	37.894.369	5.824.152
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	115.986.071	143.157.695	27.171.624
4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	34.708	36.183	1.475

4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	188.077.713	190.125.058	2.047.345
---------------------------	---	----	--------------------	--------------------	------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
--------------	-------------	--	-----------------------------	-----------------------------	------------





4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	97.097	104.772	7.675
4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	1.848.165	1.544.195	(303.970)
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	3.394.788	3.667.654	272.866
4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	20.061.820	20.107.239	45.419
4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	27.486.021	22.046.921	(5.439.100)
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.20.10.10.130.900.10.000	REGIONE: Contributi per ARPA)	€.	85.405.240	89.207.157	3.801.917
4.20.10.10.130.900.20.000	REGIONE: Contributi per Agenzie Regionali)	€.	49.784.582	53.447.120	3.662.538
4.20.10.10.130.900.30.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Rimborsi, assegni e contributi sanitari)	€.	0	0	0

4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	151.568.425	192.850.697	41.282.272
---------------------------	---	----	--------------------	--------------------	-------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0





4.20.10.10.140.010.15.000	Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.20.000	Consulenze scientifiche da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	
4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	946.683	1.002.733	56.050
4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.35.000	Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	€.	119.693	304.158	
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	85.419.317	123.721.568	38.302.251
4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi Assi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	377.469	360.753	(16.716)
4.20.10.10.140.010.50.000	Consulenze scientifiche da terzi	€.	2.192.304	2.594.123	
4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	3.288.870	2.850.303	(438.567)
4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	317.462	214.584	(102.878)
4.20.10.10.140.020.20.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	€.	0	0	
4.20.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	32.669.707	33.713.242	1.043.535
4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	11.767.127	12.210.210	443.083
4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi	€.	0	0	0





4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi)	€.	7.163	2.564	
4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	5.103.500	6.190.948	1.087.448
4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	176.241	241.044	64.803
4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.020.70.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€.	8.453.021	9.357.969	
4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	699.545	71.580	(627.965)
4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0	0
4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	30.323	14.918	(15.405)
4.20.10.10.140.900.10.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Consulenze, collaborazioni, altro sanitarie)	€.	0	0	0

4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	437.934.589	423.647.627	(14.286.962)
---------------------------	--	----	--------------------	--------------------	---------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.17.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi Assi	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	13.547.889	15.213.323	1.665.434





4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	5.466.635	5.859.698	393.063
4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.23.000	Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.24.000	Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	12.023.139	11.747.199	(275.940)
4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	265.534	300.859	35.325
4.20.10.10.150.010.40.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari Extraregione	€.	0	0	
4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	221.247.816	219.999.248	(1.248.568)
4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	18.728.847	20.258.309	1.529.462
4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	10.155.548	4.071.003	
4.20.10.10.150.020.25.000	Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi)	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	112.765.918	104.411.213	(8.354.705)
4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	230.687	213.633	(17.054)
4.20.10.10.150.020.40.000	(Altre prestazioni per servizi sanitari da privati - "RISTORI")	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.020.50.000	(Altre prestazioni per servizi socio sanitari - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0





4.20.10.10.150.020.90.000	Costi per differenziale tariffe TUC	€.			
4.20.10.10.150.020.91.000	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.000	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.100	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	38.401.716	36.698.516	(1.703.200)
4.20.10.10.150.900.10.200	Ambulatoriale Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	4.106.184	3.924.067	(182.117)
4.20.10.10.150.900.10.300	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	994.676	950.559	(44.117)
4.20.10.10.150.900.10.400	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.500	Ambulatoriale Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.600	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.302	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	€.	0	0	0
4.20.10.10.150.900.20.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Altri servizi sanitari e sociosanitari)	€.			

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	1.572.814.591	1.583.488.252	10.673.661

4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale	€.	1.491.690.810	1.502.724.194	11.033.384
---------------------------	---------------------------------------	----	---------------	---------------	------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	55.737.559	58.370.177	2.632.618
4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	160.322.966	164.389.162	4.066.196
4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	148.596.796	153.816.422	5.219.626
4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	38.517.424	40.714.624	2.197.200
4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	12.618.639	15.344.861	2.726.222
4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	97.460.733	97.756.937	296.204





4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	179.910.866	157.383.756	(22.527.110)
4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	44.007.727	46.006.015	1.998.288
4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	5.142.432	5.656.073	513.641
4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	43.290.537	47.294.743	4.004.206
4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	17.548.120	17.065.274	(482.846)
4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	174.256.193	164.280.361	(9.975.832)
4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€.	43.514.988	42.760.629	(754.359)
4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	24.745.155	28.582.831	3.837.676
4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	€.	13.860.877	14.867.627	1.006.750
4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€.	73.243.550	71.602.955	(1.640.595)
4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	€.	10.581.277	11.293.432	712.155
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	€.	29.719.620	18.387.103	(11.332.517)
4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	5.707.476	5.851.848	144.372
4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	2.652.998	1.626.286	(1.026.712)
4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€.	2.905.544	3.148.734	243.190
4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€.	75.283.849	72.865.384	(2.418.465)





4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	€.	169.607.033	177.333.210	7.726.177
4.20.10.20.010.900.90.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Servizi non sanitari)	€.	211.055.247	240.142.172	29.086.925

4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	36.933.273	32.586.441	(4.346.832)
---------------------------	---	----	-------------------	-------------------	--------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	116.293	37.175	(79.118)
4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	543.877	996.184	452.307
4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	2.475.920	3.006.047	530.127
4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	5.579.438	4.389.287	(1.190.151)
4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	119.550	52.303	(67.247)
4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	12	12
4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	13.825	42.614	28.789
4.20.10.20.020.020.25.000	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	€.	0	0	
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	7.548.425	7.090.045	(458.380)
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	14.134.692	9.763.263	(4.371.429)
4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	4.919.909	6.019.901	1.099.992





4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	1.176.225	1.082.129	(94.096)
4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	228.055	102.328	(125.727)
4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	77.064	5.153	(71.911)
4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)	€.	0	0	0
4.20.10.20.020.900.10.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Consulenze, collaborazioni, altro non sanitarie)	€.			

4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	44.190.508	48.177.617	3.987.109
---------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	414.597	591.189	176.592
4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	7.807.869	8.306.966	499.097
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	3.808.843	3.249.150	(559.693)
4.20.10.20.030.900.00.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Formazione)	€.	32.159.199	36.030.312	3.871.113

4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	364.380.180	388.188.497	23.808.317
---------------------------	---	----	-------------	-------------	------------





COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	75.371.051	81.023.849	5.652.798
4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	58.219.043	68.183.885	9.964.842
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	20.187.922	24.374.200	4.186.278
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	146.162.842	147.923.764	1.760.922
4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	950.867	883.351	(67.516)
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	863.334	1.034.099	170.765
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni)	€.	62.625.121	64.765.349	2.140.228
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	264.813.787	319.234.645	54.420.858
---------------------------	---	----	--------------------	--------------------	-------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi)	€.	15.607.148	16.380.519	773.371
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	3.582.700	3.101.622	(481.078)
4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	85.085.463	102.521.975	17.436.512
4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	85.682.630	116.927.561	31.244.931
4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	40.309.041	45.225.443	4.916.402





4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	691.817	851.466	159.649
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	670.127	412.629	(257.498)
4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	33.184.861	33.813.430	628.569
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	5.727.009.511	5.753.320.740	26.311.229

4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	4.413.905.100	4.432.934.206	19.029.106
---------------------------	--	----	---------------	---------------	------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	924.508.327	924.864.766	356.439
4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	32.555.548	40.984.428	8.428.880
4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	282.150.315	304.257.205	22.106.890
4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	48.520.212	55.248.562	6.728.350
4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)	€.	886.135	800.139	(85.996)
4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	51.914.683	58.101.992	6.187.309
4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	15.844.578	15.659.701	(184.877)
4.20.25.10.010.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	





4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	379.820.845	391.707.621	11.886.776
4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	14.477.399	12.761.545	(1.715.854)
4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	38.169.388	46.773.430	8.604.042
4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	1.285.713	1.427.911	142.198
4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	8.163.310	8.850.468	687.158
4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	1.858.722	1.926.050	67.328
4.20.25.10.012.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	2.037.741	2.406.466	368.725
4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	467.724	684.107	216.383
4.20.25.10.012.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	14.932.394	17.919.553	2.987.159
4.20.25.10.012.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	181.174	249.631	68.457
4.20.25.10.014.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	0	0	





4.20.25.10.014.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.10.014.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	
4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	115.971.688	124.216.240	8.244.552
4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	1.666.856	1.850.083	183.227
4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	21.865.212	25.185.401	3.320.189
4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	3.255.553	3.590.983	335.430
4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	26.960	0	(26.960)
4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	9.102.804	9.675.829	573.025





4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	2.114.468	2.363.458	248.990
4.20.25.10.020.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	43.159.396	47.045.300	3.885.904
4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.10.020.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	1.027.516	882.676	(144.840)
4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	8.101.056	8.607.662	506.606
4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	104.369	63.266	(41.103)
4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	353.851	556.066	202.215
4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	175.402	154.824	(20.578)
4.20.25.10.022.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	534.278	519.848	(14.430)
4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	94.654	126.057	31.403
4.20.25.10.022.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	2.722.951	2.895.978	173.027
4.20.25.10.022.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.10.022.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	





4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	12.065	5.274	(6.791)
4.20.25.10.024.010.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.020.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.025.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.030.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.040.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.050.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.060.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.070.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.110.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.210.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.220.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.10.024.800.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	
4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	1.473.116.657	1.426.483.035	(46.633.622)
4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario)	€.	79.608.739	83.215.324	3.606.585
4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie)	€.	100.900.596	103.353.981	2.453.385
4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	121.960.854	122.037.038	76.184





4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€.	232.372	313.858	81.486
4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	42.168.439	41.985.673	(182.766)
4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	509.992.378	498.985.958	(11.006.420)
4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.10.110.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	11.634.854	7.913.415	(3.721.439)
4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	31.249.598	23.995.506	(7.254.092)
4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario)	€.	804.478	682.712	(121.766)
4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie)	€.	1.260.038	1.455.179	195.141
4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	2.039.434	1.562.422	(477.012)
4.20.25.10.112.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	387.532	335.177	(52.355)
4.20.25.10.112.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	10.385.397	8.136.753	(2.248.644)
4.20.25.10.112.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.10.112.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	





4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	100.447	115.655	15.208
4.20.25.10.114.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Competenze fisse)	€.			
4.20.25.10.114.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Straordinario)	€.			
4.20.25.10.114.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Indennità varie)	€.			
4.20.25.10.114.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.			
4.20.25.10.114.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€.			
4.20.25.10.114.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.			
4.20.25.10.114.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.			
4.20.25.10.114.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.			
4.20.25.10.114.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.			
4.20.25.10.114.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.			
4.20.25.10.114.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.			

4.20.25.20.000.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	23.769.200	24.834.014	1.064.814
---------------------------	---	----	-------------------	-------------------	------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	9.612.763	9.992.074	379.311
4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	12.162	11.894	(268)





4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	4.746.524	4.937.456	190.932
4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	165.197	137.112	(28.085)
4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	102.454	105.170	2.716
4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	1.539.882	1.697.854	157.972
4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	205.584	202.593	(2.991)
4.20.25.20.020.070.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	4.462.298	4.682.297	219.999
4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.20.020.220.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	60.288	20.383	(39.905)
4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	752.273	808.781	56.508
4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0
4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	36.657	107.329	70.672
4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	1.000	2.567	1.567
4.20.25.20.022.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	71.744	86.930	15.186
4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	10.578	13.918	3.340





4.20.25.20.022.070.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	263.639	286.123	22.484
4.20.25.20.022.210.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	
4.20.25.20.022.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	1.170	3.487	2.317
4.20.25.20.024.010.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.020.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.025.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.030.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.040.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Competenze Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale comandato)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.050.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.060.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.070.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.110.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.210.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.20.024.220.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.20.024.800.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0	





4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	1.030.008	1.030.245	237
4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	16.966	21.203	4.237
4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	28.369	41.978	13.609
4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	55.773	67.935	12.162
4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato)	€.	18.204	19.481	1.277
4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	23.491	20.258	(3.233)
4.20.25.20.110.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	330.798	320.643	(10.155)
4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.20.110.220.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	2.051	311	(1.740)
4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	151.379	147.067	(4.312)
4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	3.407	5.032	1.625
4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	3.355	1.628	(1.727)
4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	9.569	9.173	(396)
4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	2.930	2.339	(591)





4.20.25.20.112.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	48.687	50.753	2.066
4.20.25.20.112.210.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.			
4.20.25.20.112.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.			
4.20.25.20.112.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.			0
4.20.25.20.114.010.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.			
4.20.25.20.114.020.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Straordinario)	€.			
4.20.25.20.114.030.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Indennità varie)	€.			
4.20.25.20.114.035.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.			
4.20.25.20.114.040.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato)	€.			
4.20.25.20.114.050.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.			
4.20.25.20.114.060.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.			
4.20.25.20.114.110.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.			
4.20.25.20.114.210.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.			
4.20.25.20.114.220.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.			
4.20.25.20.114.800.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.			





4.20.25.30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	766.161.281	770.304.810	4.143.529
---------------------------	--	----	-------------	-------------	-----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	3.828.208	4.354.460	526.252
4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	3.680	4.157	477
4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	1.745.766	1.937.171	191.405
4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	12.780	28.903	16.123
4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	218.106	194.966	(23.140)
4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	733.556	757.369	23.813
4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	82.137	86.852	4.715
4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	1.779.200	1.943.732	164.532
4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.30.020.220.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	7.313	15.715	8.402
4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	403.689	457.692	54.003
4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	62	0	(62)





4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	78.710	91.060	12.350
4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	325	325
4.20.25.30.022.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	45.679	30.955	(14.724)
4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	7.617	7.410	(207)
4.20.25.30.022.070.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	152.670	167.472	14.802
4.20.25.30.022.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.30.022.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	1.358	0	(1.358)
4.20.25.30.024.010.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.020.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.025.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.030.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.040.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.050.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.060.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	





4.20.25.30.024.070.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.110.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.210.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.220.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.30.024.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	0	0	
4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	463.627.096	475.169.076	11.541.980
4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	19.103.721	20.008.110	904.389
4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	25.872.080	27.369.778	1.497.698
4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	35.203.834	34.178.431	(1.025.403)
4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	234.452	267.619	33.167
4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	12.768.210	13.395.716	627.506
4.20.25.30.110.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	154.349.628	157.641.656	3.292.028
4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.30.110.220.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	3.298.073	2.228.812	(1.069.261)
4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	27.372.603	19.271.355	(8.101.248)





4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	949.608	854.396	(95.212)
4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	1.884.877	1.361.415	(523.462)
4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	2.130.779	1.276.031	(854.748)
4.20.25.30.112.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	590.808	451.702	(139.106)
4.20.25.30.112.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	9.529.184	6.640.061	(2.889.123)
4.20.25.30.112.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.30.112.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	145.797	112.413	(33.384)
4.20.25.30.114.010.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.			0
4.20.25.30.114.020.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Straordinario)	€.			
4.20.25.30.114.030.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.			
4.20.25.30.114.035.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.			0
4.20.25.30.114.040.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.			
4.20.25.30.114.050.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.			0
4.20.25.30.114.060.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.			





4.20.25.30.114.110.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.			0
4.20.25.30.114.210.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.			0
4.20.25.30.114.220.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.			
4.20.25.30.114.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.			0

4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	523.173.930	525.247.710	2.073.780
---------------------------	--	----	--------------------	--------------------	------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	19.192.296	19.277.638	85.342
4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	11.307	6.668	(4.639)
4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	10.933.690	11.562.402	628.712
4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	148.637	174.126	25.489
4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato)	€.	387.346	581.499	194.153
4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	3.178.711	3.537.843	359.132
4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	393.278	398.582	5.304
4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	9.979.889	10.380.397	400.508
4.20.25.40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0





4.20.25.40.020.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	65.794	40.270	(25.524)
4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	1.863.672	1.148.150	(715.522)
4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	10.675	10.675
4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	713.637	494.619	(219.018)
4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	6.468	7.828	1.360
4.20.25.40.022.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	282.271	157.415	(124.856)
4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	32.650	26.047	(6.603)
4.20.25.40.022.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	835.491	515.991	(319.500)
4.20.25.40.022.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.40.022.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	540	469	(71)
4.20.25.40.024.010.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.020.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.025.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	





4.20.25.40.024.030.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.040.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comandato)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.050.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.060.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.070.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.110.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.210.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.220.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.40.024.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	0	0	
4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	308.011.796	312.578.559	4.566.763
4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	10.460.098	10.184.160	(275.938)
4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	5.065.980	5.403.776	337.796
4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	23.424.156	21.287.948	(2.136.208)
4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	€.	392.011	407.005	14.994
4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	7.874.023	8.283.034	409.011
4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	98.367.195	99.120.945	753.750





4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	992.736	254.553	(738.183)
4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	14.769.542	13.707.188	(1.062.354)
4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	214.102	270.576	56.474
4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	85.108	108.438	23.330
4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	707.448	679.107	(28.341)
4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	213.602	229.843	16.241
4.20.25.40.112.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	
4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	4.565.680	4.386.580	(179.100)
4.20.25.40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
4.20.25.40.112.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	
4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	4.776	25.379	20.603
4.20.25.40.114.010.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.			
4.20.25.40.114.020.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Straordinario)	€.			
4.20.25.40.114.030.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Indennità varie)	€.			





4.20.25.40.114.035.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.			
4.20.25.40.114.040.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	€.			
4.20.25.40.114.050.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.			
4.20.25.40.114.060.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.			
4.20.25.40.114.110.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.			
4.20.25.40.114.210.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.			
4.20.25.40.114.220.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.			
4.20.25.40.114.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.			

4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	164.134.901	169.040.274	4.905.373
---------------------------	---	----	--------------------	--------------------	------------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	24.324.946	24.069.424	(255.522)
4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	1.603	1.603
4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	€.	1.829.537	2.048.228	218.691
4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	31.799.928	32.389.323	589.395
4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0	0	0
4.20.30.40.020.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	€.	645.977	671.776	25.799





4.20.30.40.022.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0	0	0
4.20.30.40.030.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale	€.	0	0	0
4.20.30.40.032.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0	0	0
4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	1.931.309	596.001	(1.335.308)
4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0	0
4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	3.759.702	4.240.135	480.433
4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	€.	12.519.166	13.790.468	1.271.302
4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	45.579.968	49.512.227	3.932.259
4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari ASSI)	€.	0	0	0
4.20.30.90.090.000.00.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Oneri diversi di gestione)	€.	41.721.088	41.721.089	1
4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	23.280	0	(23.280)

Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
-----------------------------	-----------------------------	------------

4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	481.737.979	714.236.600	232.498.621
---------------------------	--	----	--------------------	--------------------	--------------------

Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
-----------------------------	-----------------------------	------------





4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	13.958.550	16.035.000	2.076.450
---------------------------	--	----	------------	------------	-----------

4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	13.958.550	16.035.000	2.076.450
---------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	13.958.550	16.035.000	2.076.450

4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0
---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	285.959.822	285.596.973	(362.849)

4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	282.203.706	284.443.577	2.239.871
---------------------------	---	----	-------------	-------------	-----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	2.402.078	2.386.104	(15.974)
4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	279.801.628	282.057.473	2.255.845





4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	3.756.116	1.153.396	(2.602.720)
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	3.756.116	1.153.396	(2.602.720)
			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	177.855.254	186.956.062	9.100.808
4.20.40.30.010.000.00.000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	177.819.588	186.723.823	8.904.235
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	148.356.213	155.876.106	7.519.893
4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	29.463.375	30.847.717	1.384.342
4.20.40.30.020.000.00.000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	35.666	232.239	196.573
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	35.666	232.239	196.573
4.20.40.30.020.015.00.000	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0	0





4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	3.964.353	225.648.565	221.684.212
---------------------------	--	----	-----------	-------------	-------------

COD_COGE	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	3.964.353	225.648.565	221.684.212

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.50.00.000.000.00.000	B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale	€.	(71.994.673)	3.050.217	75.044.890

4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	(72.555.056)	2.825.341	75.380.397
---------------------------	--	----	--------------	-----------	------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.50.10.005.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali)	€.			
4.20.50.10.005.010.01.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€.			
4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	(10.692.834)	(14.968.659)	(4.275.825)
4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	4.431.418	0	(4.431.418)
4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	(13.905.501)	370.096	14.275.597
4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	(41.357.916)	21.313.207	62.671.123
4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0





4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	40.017	(112.532)	(152.549)
4.20.50.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	
4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	(316.302)	(189.913)	126.389
4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	(477.707)	(14.341)	463.366
4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	23.906	(19.608)	(43.514)
4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	(440.015)	156.519	596.534
4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	(524.359)	(64.221)	460.138
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	(510.642)	(382.916)	127.726
4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	68.602	(409.143)	(477.745)
4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	(1.335.407)	5.332.687	6.668.094
4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	(1.208.037)	(439.508)	768.529
4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	(112.829)	(689.593)	(576.764)
4.20.50.10.035.010.00.000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T [escluso T04]; U; V; Y	€.			
4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	(1.027.565)	(865.179)	162.386
4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	(1.559.658)	(1.744.467)	(184.809)
4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	(1.779.787)	242.091	2.021.878
4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	(328.714)	(1.183.650)	(854.936)





4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	3.918.999	(131.829)	(4.050.828)
4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	(43.414)	67.276	110.690
4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	(227.235)	(202.374)	24.861
4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	(463.406)	(284.847)	178.559
4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	(2.319.990)	(1.234.194)	1.085.796
4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	(655.232)	(214.870)	440.362
4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	(93.912)	28.303	122.215
4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	(21.583)	5.229	26.812
4.20.50.10.045.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore") - Cnd: Y	€.	0	0	
4.20.50.10.045.020.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore") - Cnd: T04	€.	0	0	
4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	(12.758)	(965.156)	(952.398)
4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	242.036	(211.781)	(453.817)
4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	(293.722)	32.214	325.936
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	(20.281)	(35.810)	(15.529)
4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	(2.081.792)	(1.201.189)	880.603
4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	(8.947)	28.482	37.429
4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	(276.918)	309.047	585.965





4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	816.429	505.970	(310.459)
4.20.50.20.000.000.00.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	560.383	224.876	(335.507)
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	(20.724)	112.455	133.179
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	271.603	185.950	(85.653)
4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	22.936	(7.948)	(30.884)
4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	2.958	(5.020)	(7.978)
4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	161.292	8.865	(152.427)
4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	25.188	(1.750)	(26.938)
4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	7.691	134.019	126.328
4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	21.462	17.373	(4.089)
4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	72.376	(167.732)	(240.108)
4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	(131)	(385)	(254)
4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	(13.350)	5.966	19.316
4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	9.082	(56.917)	(65.999)





4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	1.792.293.868	1.120.079.251	(672.214.617)
COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	14.271.795	108.342.106	94.070.311
4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	4.803.881	6.027.097	1.223.216
4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	€.	2.133.044	2.367.376	234.332
4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	75.904.946	73.220.108	(2.684.838)
4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	69.856.723	23.714.659	(46.142.064)
4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	6.048.223	49.505.449	43.457.226
4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	67.044.885	11.550.736	(55.494.149)
4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	5.202.319	4.420.657	(781.662)
4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora)	€.	2.638.677	413.325	(2.225.352)
4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	38.755.680	55.084.312	16.328.632
4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	61.641.828	59.287.219	(2.354.609)
4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	7.522.320	8.192.247	669.927
4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	11.732.000	140.796.648	129.064.648
4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	474.162	395.094	(79.068)
4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	8.629.743	8.477.868	(151.875)
4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	2.901.282	3.806.125	904.843
4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	108.612.102	39.849.408	(68.762.694)





4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	354.141.488	97.935.778	(256.205.710)
4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	12.242.409	27.625.202	15.382.793
4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari ASSI) da contributi dell'esercizio da Regione - quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	2.502.406	502.372	(2.000.034)
4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	7.277	7.277
4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	117.290.055	136.640.276	19.350.221
4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) – PNRR	€.	105.700.928	168.593.736	62.892.808
4.20.60.50.040.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero)	€.	61.631.070	37.319.424	
4.20.60.50.050.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	0	275.681	
4.20.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni)	€.	1.088.320	0	
4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	14.285.488	12.459.705	
4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	29.776.313	33.557.039	3.780.726
4.20.60.50.085.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	21.756.351	21.476.604	
4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	659.610.376	61.455.831	(598.154.545)
4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	23.268.845	27.541.752	4.272.907
4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	636.341.531	33.914.079	(602.427.452)
4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti ASSI	€.	0	0	0





			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
5.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	(1.011.568)	(573.530)	438.038

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	791.134	944.596	153.462

5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	764.982	927.503	162.521
---------------------------	-------------------------------	----	---------	---------	---------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	970	15.047	14.077
5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	16	281	265
5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0	0
5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	95.043	100.086	5.043
5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	105.193	221.589	116.396
5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi)	€.	563.760	590.500	26.740
5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	26.152	17.093	(9.059)
---------------------------	--	----	--------	--------	---------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
--------------	-------------	--	-----------------------------	-----------------------------	------------





5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	4.483	0	(4.483)
5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.	21.508	17.000	(4.508)
5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	161	93	(68)

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	1.802.702	1.518.126	(284.576)

5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	1.774.949	1.507.711	(267.238)
---------------------------	--------------------------------	----	-----------	-----------	-----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	934.750	715.763	(218.987)
5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	18.787	20.795	2.008
5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	265.239	10.829	(254.410)
5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	123.129	366.716	243.587
5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0





5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	433.044	393.608	(39.436)
5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	27.753	10.415	(17.338)
---------------------------	-------------------------------------	----	--------	--------	----------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0	0
5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	27.753	10.415	(17.338)





			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0

6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	0
---------------------------	----------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0

6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	0
---------------------------	---------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0

			Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	521.809.239	149.822.075	(371.987.164)

7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	886.251.441	225.201.967	(661.049.474)
---------------------------	-------------------------------------	----	-------------	-------------	---------------



COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	16.429	14.019	(2.410)
7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	68.998	13.760	(55.238)
7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	478.578	441.027	(37.551)
7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	117.222.931	4.815.270	(112.407.661)
7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	1.105	0	(1.105)
7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	1.105	0	(1.105)
7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	19.169.163	22.822.562	3.653.399
7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	8.200.850	5.451.532	(2.749.318)
7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	10.968.313	17.371.030	6.402.717
7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	1.721.350	303.001	(1.418.349)
7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	303.001	303.001
7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	1.721.350	0	(1.721.350)
7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	90.282	10.277	(80.005)
7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	65.888	10.277	(55.611)
7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	24.394	0	(24.394)
7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	9.900.659	3.499.032	(6.401.627)
7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	2.447.396	43.484	(2.403.912)
7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	7.453.263	3.455.548	(3.997.715)
7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	15.060.339	19.264.594	4.204.255
7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	10.338.579	11.833.331	1.494.752
7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	4.721.760	7.431.263	2.709.503





7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	712.659.386	163.770.265	(548.889.121)
7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	96.913.167	58.343.823	(38.569.344)
7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	546.602.688	55.808.843	(490.793.845)
7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondc	€.	0	34.090.127	34.090.127
7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	69.143.531	15.527.472	(53.616.059)
7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0	0
7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	9.862.221	10.248.160	385.939

7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	364.442.202	75.379.892	(289.062.310)
---------------------------	----------------------------------	----	-------------	------------	---------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	1.433.036	1.502.819	69.783
7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	65.886	121.108	55.222
7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	122.319	64.714	(57.605)
7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0





7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	693.227	1.330.488	637.261
7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	693.227	1.330.488	637.261
7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	24.179	399.140	374.961
7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	24.179	399.140	374.961
7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	1.568.836	943.343	(625.493)
7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	1.568.836	943.343	(625.493)
7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0
7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	14.668	14.668
7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	14.668	14.668
7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	47.531	110.810	63.279
7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	47.531	110.810	63.279
7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	13.270.597	10.054.562	(3.216.035)
7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	13.269.521	10.054.562	(3.214.959)
7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	1.076	0	(1.076)
7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	11.748.879	7.761.562	(3.987.317)
7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	11.262.121	7.542.416	(3.719.705)
7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	486.758	219.146	(267.612)
7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	334.680.597	39.825.612	(294.854.985)
7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	320.322.527	35.145.521	(285.177.006)
7.20.40.80.200.000.00.000	Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	13.313.968	4.675.489	(8.638.479)
7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	1.044.102	4.602	(1.039.500)
7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	787.115	13.251.066	12.463.951

Consuntivo al
31/12/2023

Consuntivo al
31/12/2024

Variazione





8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	417.101.738	437.424.341	20.322.603
---------------------------	--------------------	----	-------------	-------------	------------

COD_COGE_old	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	374.077.564	390.458.503	16.380.939
8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	19.070.826	21.977.462	2.906.636
8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	17.385.838	18.322.994	937.156
8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	231.570	203.176	(28.394)
8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	5.816.089	5.721.015	(95.074)
8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	504.851	741.191	236.340
8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	15.000	0	(15.000)

TOTALE RICAVI	€.	25.057.051.394	25.278.728.098	221.676.704
- Costi capitalizzati	€.	857.847.223	631.546.578	- 226.300.645
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	24.199.204.171	24.647.181.520	447.977.349
TOTALE COSTI	€.	25.051.331.521	25.269.877.110	218.545.589
- Costi capitalizzati	€.	857.847.223	631.546.578	- 226.300.645
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	24.193.484.298	24.638.330.532	444.846.234

9.99.99.99.999.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	€.	5.719.873	8.850.988	3.131.115
---------------------------	---------------------	----	-----------	-----------	-----------





Tabelle allegate alla nota integrativa di: Stato patrimoniale al 31/12/2024

ATTIVITA' SANITARIA

(Dati in €/1.000)

1.00.00.000.000.00.00		TOTALE ATTIVITA'	C	24.863.498.546	28.096.334.347	3.232.835.791			0
00000000000000	1.00.00.000.000.00.00	A) IMMOBILIZZAZIONI	C	4.468.038.163	5.268.288.823	817.250.660			0
10100000000000	1.10.10.000.000.00.00	A.1) Immobilizzazioni immateriali	C	96.545.907	92.288.346	36.212.561			0
10101000000000	1.10.10.000.000.00.00	A.1.1) Costi di impianto e ampliamento	C	113.772	2.289.310	2.144.538			0
10101100000000	1.10.10.010.000.00.00	A.1.1.1) Costi di impianto e ampliamento	C	8.889.704	8.102.876	2.273.770			0
10101101000000	1.10.10.010.010.00.00	A.1.1.1.1) Costi di impianto e ampliamento (non sterilizzati)	C	1.869.576	1.689.576	97			0
10101101010000	1.10.10.010.010.010.00	A.1.1.1.1.1) Costi di impianto e ampliamento (sterilizzati)	C	6.433.208	6.423.298	2.213.175			0
10101200000000	1.10.10.020.000.00.00	A.1.1.2) Fondo ammortamento Costi di impianto e ampliamento	C	5.775.932	5.644.468	68.474			0
10101201000000	1.10.10.020.010.00.00	A.1.1.2.1) F.do amm. Costi di impianto e ampliamento (non sterilizzati)	C	1.869.500	1.689.576	97			0
10101201010000	1.10.10.020.010.010.00	A.1.1.2.1.1) F.do amm. Costi di impianto e ampliamento (sterilizzati)	C	4.106.927	4.174.905	68.085			0
10102000000000	1.10.10.20.000.00.00	A.2) Costi di ricerca e sviluppo	C	2.591.548	2.591.548	0			0
10102010000000	1.10.10.20.010.00.00	A.2.1) Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	C	945.839	945.839	0			0
10102010010000	1.10.10.20.010.010.00	A.2.1.1) Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	C	1.555.707	1.555.707	0			0
10102010010100	1.10.10.20.010.010.010.00	A.2.1.1.1) Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	C	945.839	945.839	0			0
10102010010200	1.10.10.20.010.010.020.00	A.2.1.1.2) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	C	1.555.707	1.555.707	0			0
10102010010300	1.10.10.20.010.010.030.00	A.2.1.1.3) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	C	945.839	945.839	0			0
10102020000000	1.10.10.20.020.00.00	A.2.2) Fondo ammortamento Costi di ricerca e sviluppo	C	2.591.548	2.591.548	0			0
10102020010000	1.10.10.20.020.010.00	A.2.2.1) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	C	945.839	945.839	0			0
10102020010100	1.10.10.20.020.010.010.00	A.2.2.1.1) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	C	1.555.707	1.555.707	0			0
10102020010200	1.10.10.20.020.010.020.00	A.2.2.1.2) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	C	945.839	945.839	0			0
10102020010300	1.10.10.20.020.010.030.00	A.2.2.1.3) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	C	945.839	945.839	0			0
10103000000000	1.10.10.30.000.00.00	A.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	C	4.318.877	4.523.488	204.611			0
10103010000000	1.10.10.30.010.00.00	A.3.1) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attivi	C	516.791	706.236	189.535			0
10103010010000	1.10.10.30.010.010.00	A.3.1.1) Diritti di brevetto industriale - Attivi (Non sterilizzati)	C	386.769	576.303	189.535			0
10103010010100	1.10.10.30.010.010.010.00	A.3.1.1.1) Diritti di brevetto industriale - Attivi (Non sterilizzati)	C	69.372	69.372	0			0
10103010010200	1.10.10.30.010.010.020.00	A.3.1.1.2) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Attivi (Non sterilizzati)	C	60.561	60.561	0			0
10103010010300	1.10.10.30.010.010.030.00	A.3.1.1.3) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Attivi (Non sterilizzati)	C	31.665	41.460	8.794			0
10103020000000	1.10.10.30.020.00.00	A.3.2) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attivi	C	460.500	509.728	49.227			0
10103020010000	1.10.10.30.020.010.00	A.3.2.1) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca (Non sterilizzati)	C	358.454	398.891	40.437			0
10103020010100	1.10.10.30.020.010.010.00	A.3.2.1.1) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca (Non sterilizzati)	C	69.372	69.372	0			0
10103020010200	1.10.10.30.020.010.020.00	A.3.2.1.2) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca (Non sterilizzati)	C	31.665	41.460	8.794			0
10103020010300	1.10.10.30.020.010.030.00	A.3.2.1.3) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca (Non sterilizzati)	C	945.839	945.839	0			0
10103030000000	1.10.10.30.030.00.00	A.3.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri	C	15.180.852	19.844.476	1.703.604			0
10103030010000	1.10.10.30.030.010.00	A.3.3.1) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	12.941.577	12.941.577	0			0
10103030010100	1.10.10.30.030.010.010.00	A.3.3.1.1) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103030010200	1.10.10.30.030.010.020.00	A.3.3.1.2) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103030010300	1.10.10.30.030.010.030.00	A.3.3.1.3) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	12.941.577	12.941.577	0			0
10103040000000	1.10.10.30.040.00.00	A.3.4) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri	C	13.918.168	15.557.476	1.639.307			0
10103040010000	1.10.10.30.040.010.00	A.3.4.1) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	10.709.911	12.941.577	2.231.666			0
10103040010100	1.10.10.30.040.010.010.00	A.3.4.1.1) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010200	1.10.10.30.040.010.020.00	A.3.4.1.2) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010300	1.10.10.30.040.010.030.00	A.3.4.1.3) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010400	1.10.10.30.040.010.040.00	A.3.4.1.4) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010500	1.10.10.30.040.010.050.00	A.3.4.1.5) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010600	1.10.10.30.040.010.060.00	A.3.4.1.6) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010700	1.10.10.30.040.010.070.00	A.3.4.1.7) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010800	1.10.10.30.040.010.080.00	A.3.4.1.8) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040010900	1.10.10.30.040.010.090.00	A.3.4.1.9) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011000	1.10.10.30.040.010.100.00	A.3.4.1.10) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011100	1.10.10.30.040.010.110.00	A.3.4.1.11) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011200	1.10.10.30.040.010.120.00	A.3.4.1.12) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011300	1.10.10.30.040.010.130.00	A.3.4.1.13) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011400	1.10.10.30.040.010.140.00	A.3.4.1.14) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011500	1.10.10.30.040.010.150.00	A.3.4.1.15) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011600	1.10.10.30.040.010.160.00	A.3.4.1.16) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011700	1.10.10.30.040.010.170.00	A.3.4.1.17) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011800	1.10.10.30.040.010.180.00	A.3.4.1.18) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040011900	1.10.10.30.040.010.190.00	A.3.4.1.19) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012000	1.10.10.30.040.010.200.00	A.3.4.1.20) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012100	1.10.10.30.040.010.210.00	A.3.4.1.21) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012200	1.10.10.30.040.010.220.00	A.3.4.1.22) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012300	1.10.10.30.040.010.230.00	A.3.4.1.23) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012400	1.10.10.30.040.010.240.00	A.3.4.1.24) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012500	1.10.10.30.040.010.250.00	A.3.4.1.25) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012600	1.10.10.30.040.010.260.00	A.3.4.1.26) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012700	1.10.10.30.040.010.270.00	A.3.4.1.27) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012800	1.10.10.30.040.010.280.00	A.3.4.1.28) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040012900	1.10.10.30.040.010.290.00	A.3.4.1.29) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013000	1.10.10.30.040.010.300.00	A.3.4.1.30) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013100	1.10.10.30.040.010.310.00	A.3.4.1.31) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013200	1.10.10.30.040.010.320.00	A.3.4.1.32) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013300	1.10.10.30.040.010.330.00	A.3.4.1.33) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013400	1.10.10.30.040.010.340.00	A.3.4.1.34) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013500	1.10.10.30.040.010.350.00	A.3.4.1.35) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013600	1.10.10.30.040.010.360.00	A.3.4.1.36) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013700	1.10.10.30.040.010.370.00	A.3.4.1.37) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013800	1.10.10.30.040.010.380.00	A.3.4.1.38) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040013900	1.10.10.30.040.010.390.00	A.3.4.1.39) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014000	1.10.10.30.040.010.400.00	A.3.4.1.40) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014100	1.10.10.30.040.010.410.00	A.3.4.1.41) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014200	1.10.10.30.040.010.420.00	A.3.4.1.42) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014300	1.10.10.30.040.010.430.00	A.3.4.1.43) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014400	1.10.10.30.040.010.440.00	A.3.4.1.44) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014500	1.10.10.30.040.010.450.00	A.3.4.1.45) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014600	1.10.10.30.040.010.460.00	A.3.4.1.46) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014700	1.10.10.30.040.010.470.00	A.3.4.1.47) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014800	1.10.10.30.040.010.480.00	A.3.4.1.48) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040014900	1.10.10.30.040.010.490.00	A.3.4.1.49) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040015000	1.10.10.30.040.010.500.00	A.3.4.1.50) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040015100	1.10.10.30.040.010.510.00	A.3.4.1.51) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040015200	1.10.10.30.040.010.520.00	A.3.4.1.52) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040015300	1.10.10.30.040.010.530.00	A.3.4.1.53) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040015400	1.10.10.30.040.010.540.00	A.3.4.1.54) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0
10103040015500	1.10.10.30.040.010.550.00	A.3.4.1.55) Diritti di brevetto industriale - Altri (Non sterilizzati)	C	6.945.272	6.945.272	0			0



744.935 Quadratura Giroconti Immobilizzazioni immateriali

0 Quadratura Giroconti imm. immat. in corso conclusa

		a		b		c		d		e		f		g		h		i		j		k		l		m		n		o		p		q		r		s		t		u		v		w		x		y		z		aa		ab		ac		ad		ae		af		ag		ah		ai		aj		ak		al		am		an		ao		ap		aq		ar		as		at		au		av		aw		ax		ay		az		ba		bb		bc		bd		be		bf		bg		bh		bi		bj		bk		bl		bm		bn		bo		bp		bq		br		bs		bt		bu		bv		bw		bx		by		bz		ca		cb		cc		cd		ce		cf		cg		ch		ci		cj		ck		cl		cm		cn		co		cp		cq		cr		cs		ct		cu		cv		cw		cx		cy		cz		da		db		dc		dd		de		df		dg		dh		di		dj		dk		dl		dm		dn		do		dp		dq		dr		ds		dt		du		dv		dw		dx		dy		dz		ea		eb		ec		ed		ee		ef		eg		eh		ei		ej		ek		el		em		en		eo		ep		eq		er		es		et		eu		ev		ew		ex		ey		ez		fa		fb		fc		fd		fe		ff		fg		fh		fi		fj		fk		fl		fm		fn		fo		fp		fq		fr		fs		ft		fu		fv		fw		fx		fy		fz		ga		gb		gc		gd		ge		gf		gg		gh		gi		gj		gk		gl		gm		gn		go		gp		gq		gr		gs		gt		gu		gv		gw		gx		gy		gz		ha		hb		hc		hd		he		hf		hg		hh		hi		hj		hk		hl		hm		hn		ho		hp		hq		hr		hs		ht		hu		hv		hw		hx		hy		hz		ia		ib		ic		id		ie		if		ig		ih		ii		ij		ik		il		im		in		io		ip		iq		ir		is		it		iu		iv		iw		ix		iy		iz		ja		jb		jc		jd		je		jf		jg		jh		ji		jj		jk		jl		jm		jn		jo		jp		jq		jr		js		jt		ju		jv		jw		jx		jy		jz		ka		kb		kc		kd		ke		kf		kg		kh		ki		kj		kk		kl		km		kn		ko		kp		kq		kr		ks		kt		ku		kv		kw		kx		ky		kz		la		lb		lc		ld		le		lf		lg		lh		li		lj		lk		ll		lm		ln		lo		lp		lp		lr		ls		lt		lu		lv		lw		lx		ly		lz		ma		mb		mc		md		me		mf		mg		mh		mi		mj		mk		ml		mm		mn		mo		mp		mq		mr		ms		mt		mu		mv		mw		mx		my		mz		na		nb		nc		nd		ne		nf		ng		nh		ni		nj		nk		nl		nm		nn		no		np		np		nr		ns		nt		nu		nv		nw		nx		ny		nz		oa		ob		oc		od		oe		of		og		oh		oi		oj		ok		ol		om		on		oo		op		op		or		os		ot		ou		ov		ow		ox		oy		oz		pa		pb		pc		pd		pe		pf		pg		ph		pi		pj		pk		pl		pm		pn		po		pp		pq		pr		ps		pt		pu		pv		pw		px		py		pz		qa		qb		qc		qd		qe		qf		qg		qh		qi		qj		qk		ql		qm		qn		qo		qp		qp		qr		qs		qt		qu		qv		qw		qx		qy		qz		ra		rb		rc		rd		re		rf		rg		rh		ri		rj		rk		rl		rm		rn		ro		rp		rp		rr		rs		rt		ru		rv		rw		rx		ry		rz		sa		sb		sc		sd		se		sf		sg		sh		si		sj		sk		sl		sm		sn		so		sp		sp		sr		ss		st		su		sv		sw		sx		sy		sz		ta		tb		tc		td		te		tf		tg		th		ti		tj		tk		tl		tm		tn		to		tp		tp		tr		ts		tt		tu		tv		tw		tx		ty		tz		ua		ub		uc		ud		ue		uf		ug		uh		ui		uj		uk		ul		um		un		uo		up		up		ur		us		ut		uu		uv		uw		ux		uy		uz		va		vb		vc		vd		ve		vf		vg		vh		vi		vj		vk		vl		vm		vn		vo		vp		vp		vr		vs		vt		vu		vv		vw		vx		vy		vz		wa		wb		wc		wd		we		wf		wg		wh		wi		wj		wk		wl		wm		wn		wo		wp		wp		wr		ws		wt		wu		wv		ww		wx		wy		wz		xa		xb		xc		xd		xe		xf		xg		xh		xi		xj		xk		xl		xm		xn		xo		xp		xp		xr		xs		xt		xu		xv		xw		xx		xy		xz		ya		yb		yc		yd		ye		yf		yg		yh		yi		yj		yk		yl		ym		yn		yo		yp		yp		yr		ys		yt		yu		yv		yw		yx		yz		za		zb		zc		zd		ze		zf		zg		zh		zi		zj		zk		zl		zm		zn		zo		zp		zp		zr		zs		zt		zu		zv		zw		zx		zy		zz		aa		ab		ac		ad		ae		af		ag		ah		ai		aj		ak		al		am		an		ao		ap		ap		ar		as		at		au		av		aw		ax		ay		az		ba		bb		bc		bd		be		bf		bg		bh		bi		bj		bk		bl		bm		bn		bo		bp		bp		br		bs		bt		bu		bv		bw		bx		by		bz		ca		cb		cc		cd		ce		cf		cg		ch		ci		cj		ck		cl		cm		cn		co		cp		cp		cr		cs		ct		cu		cv		cw		cx		cy		cz		da		db		dc		dd		de		df		dg		dh		di		dj		dk		dl		dm		dn		do		dp		dp		dr		ds		dt		du		dv		dw		dx		dy		dz		ea		eb		ec		ed		ee		ef		eg		eh		ei		ej		ek		el		em		en		eo		ep		ep		er		es		et		eu		ev		ew		ex		ey		ez		fa		fb		fc		fd		fe		ff		fg		fh		fi		fj		fk		fl		fm		fn		fo		fp		fp		fr		fs		ft		fu		fv		fw		fx		fy		fz		ga		gb		gc		gd		ge		gf		gg		gh		gi		gj		gk		gl		gm		gn		go		gp		gp		gr		gs		gt		gu		gv		gw		gx		gy		gz		ha		hb		hc		hd		he		hf		hg		hh		hi		hj		hk		hl		hm		hn		ho		hp		hp		hr		hs		ht		hu		hv		hw		hx		hy		hz		ia		ib		ic		id		ie		if		ig		ih		ii		ij		ik		il		im		in		io		ip		ip		ir		is		it		iu		iv		iw		ix		iy		iz		ja		jb		jc		jd		je		jf		jg		jh		ji		jj		jk		jl		jm		jn		jo		jp		jp		jr		js		jt		ju		jv		jw		jx		jy		jz		ka		kb		kc		kd		ke		kf		kg		kh		ki		kj		kk		kl		km		kn		ko		kp		kp		kr		ks		kt		ku		kv		kw		kx		ky		kz		la		lb		lc		ld		le		lf		lg		lh		li		lj		lk		ll		lm		ln		lo		lp		lp		lr		ls		lt		lu		lv		lw		lx		ly		lz		ma		mb		mc		md		me		mf		mg		mh		mi		mj		mk		ml		mm		mn		mo		mp		mp		mr		ms		mt		mu		mv		mw		mx		my		mz		na		nb		nc		nd		ne		nf		ng		nh		ni		nj		nk		nl		nm		nn		no		np		np		nr		ns		nt		nu		nv		nw		nx		ny		nz		oa		ob		oc		od		oe		of		og		oh		oi		oj		ok		ol		om		on		oo		op		op		or		os		ot		ou		ov		ow		ox		oy		oz		pa		pb		pc		pd		pe		pf		pg		ph		pi		pj		pk		pl		pm		pn		po		pp		pp		pr		ps		pt		pu		pv		pw		px		py		pz		qa		qb		qc		qd		qe		qf		qg		qh		qi		qj		qk		ql		qm		qn		qo		qp		qp		qr		qs		qt		qu		qv		qw		qx		qy		qz		ra		rb		rc		rd		re		rf		rg		rh		ri		rj		rk		rl		rm		rn		ro		rp		rp		rr		rs		rt		ru		rv		rw		rx		ry		rz		sa		sb		sc		sd		se		sf		sg		sh		si		sj		sk		sl		sm		sn		so		sp		sp		sr		ss		st		su		sv		sw		sx		sy		sz		ta		tb		tc		td		te		tf		tg		th		ti		tj		tk		tl		tm		tn		to		tp		tp		tr		ts		tt		tu		tv		tw		tx		ty		tz		ua		ub		uc		ud		ue		uf		ug		uh		ui		uj		uk		ul		um		un		uo		up		up		ur		us		ut		uu		uv		uw		ux		uy		uz		va		vb		vc		vd		ve		vf		vg		vh		vi		vj		vk		vl		vm		vn		vo		vp		vp		vr		vs		vt		vu		vv		vw		wx		wy		wz		xa		xb		xc		xd		xe		xf		xg		xh		xi		xj		xk		xl		xm		xn		xo		xp		xp		xr		xs		xt		xu		xv		xw		xx		xy		yz		za		zb		zc		zd		ze		zf		zg		zh		zi		zj		zk		zl		zm		zn		zo		zp		zp		zr		zs		zt		zu		zv		zw		xx		xy		yz		za		zb		zc		zd		ze		zf		zg		zh		zi		zj		zk		zl		zm		zn		zo		zp		zp		zr		zs		zt		zu		zv		zw		xx		xy		yz		za		zb		zc		zd		ze		zf		zg		zh		zi		zj		zk		zl		zm		zn		zo		zp	
--	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--

[illegible]

	COD. COD. NI	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Giroconti per riclassifica stati di apertura su nuovi piani contabili	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
1020201001010	1.10.20.01.010.010.00.00	A.1.2.1.1) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	20.153.312	20.153.312	0	20.153.312	0	20.153.312	0	0
1020201001020	1.10.20.01.010.010.00.00	A.1.2.1.2) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	103.691.300	103.691.300	(1.771.771)	103.691.300	0	103.691.300	0	0
1020201001030	1.10.20.01.010.010.00.00	A.1.2.1.3) Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	3.000	3.000	0	3.000	0	3.000	0	0
1020201001040	1.10.20.01.010.010.00.00	A.1.2.1.4) Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)	0	0	0	0	0	0	0	0
1020202000000	1.10.20.01.020.000.00.00	A.1.2.2) Fondo ammortamento Fabbricati (disponibili)	52.836.002	54.719.683	1.883.681	52.836.002	0	52.836.002	0	0
1020202002010	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.2.1) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	10.204.010	10.758.645	552.635	10.204.010	0	10.204.010	0	0
1020202002020	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.2.2) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	42.628.992	43.960.035	1.331.043	42.628.992	0	42.628.992	0	0
1020202002030	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	3.000	3.000	0	3.000	0	3.000	0	0
1020202002040	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)	0	0	0	0	0	0	0	0
1020203000000	1.10.20.01.020.000.00.00	A.1.2.3) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)	2.637.802.915	2.445.878.678	(181.924.237)	2.637.802.915	0	2.637.802.915	0	0
1020203002010	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.3.1) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	7.199.824.819	7.199.824.819	80.533.737	7.199.824.819	0	7.199.824.819	0	0
1020203002020	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.3.2) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	1.450.883.804	1.449.418.888	(1.465.012)	1.450.883.804	0	1.450.883.804	0	0
1020203002030	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.3.3) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	5.653.511.126	5.745.534.340	91.023.214	5.653.511.126	0	5.653.511.126	0	0
1020203002040	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.3.4) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	2.413.641	2.413.641	0	2.413.641	0	2.413.641	0	0
1020203002050	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.3.5) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	2.512.051	2.512.051	75.550	2.512.051	0	2.512.051	0	0
1020204000000	1.10.20.01.020.000.00.00	A.1.2.4) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)	4.471.917.768	4.753.674.863	282.057.095	4.471.917.768	0	4.471.917.768	0	0
1020204002010	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.4.1) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	690.701.311	697.990.989	7.289.678	690.701.311	0	690.701.311	0	0
1020204002020	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.4.2) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	3.676.426.988	3.780.954.268	214.527.280	3.676.426.988	0	3.676.426.988	0	0
1020204002030	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.4.3) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	2.407.900	2.408.783	883	2.407.900	0	2.407.900	0	0
1020204002040	1.10.20.01.020.010.00.00	A.1.2.4.4) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	2.078.576	2.356.843	277.273	2.078.576	0	2.078.576	0	0
1020300000000	1.10.20.01.030.000.00.00	A.1.3) Impianti e macchinari.	185.514.168	214.987.236	29.473.070	185.514.168	0	185.514.168	0	0
1020301000000	1.10.20.01.030.000.00.00	A.1.3.1) Impianti e macchinari.	1.349.090.854	1.397.486.678	48.395.824	1.349.090.854	0	1.349.090.854	0	0
1020301001010	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.1) Impianti sanitari (Non sterilizzati)	79.660.882	72.304.054	(7.356.828)	79.660.882	0	79.660.882	0	0
1020301001020	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.2) Impianti sanitari (Sterilizzati)	197.445.543	237.752.150	40.306.607	197.445.543	0	197.445.543	0	0
1020301001030	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.3) Impianti elettrici ed stradali (Non sterilizzati)	300.476.847	292.248.304	(8.228.543)	300.476.847	0	300.476.847	0	0
1020301001040	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.4) Impianti elettrici ed stradali (Sterilizzati)	108.114.964	110.848.810	2.733.846	108.114.964	0	108.114.964	0	0
1020301001050	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.5) Impianti telefonici (Non sterilizzati)	19.252.521	19.252.521	(20.486)	19.252.521	0	19.252.521	0	0
1020301001060	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)	15.430.430	8.141.297	(7.289.133)	15.430.430	0	15.430.430	0	0
1020301001070	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.7) Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	9.820.659	9.820.140	(512.519)	9.820.659	0	9.820.659	0	0
1020301001080	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.8) Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	12.432.718	12.432.718	1.900.432.718	12.432.718	0	12.432.718	0	0
1020301001090	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.9) Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	91.333.905	86.517.374	(4.816.531)	91.333.905	0	91.333.905	0	0
1020301001100	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.10) Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	198.588.805	206.562.594	9.973.789	198.588.805	0	198.588.805	0	0
1020301001110	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.11) Altri impianti e macchinari generici (Non sterilizzati)	103.341.985	103.341.985	0	103.341.985	0	103.341.985	0	0
1020301001120	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.12) Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)	103.336.378	98.617.362	(4.719.016)	103.336.378	0	103.336.378	0	0
1020301001130	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.13) Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)	70.038.384	75.023.389	(11.595)	70.038.384	0	70.038.384	0	0
1020301001140	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.1.14) Altri impianti (Sterilizzati)	73.584.053	73.584.053	3.655.815	73.584.053	0	73.584.053	0	0
1020302000000	1.10.20.01.030.000.00.00	A.1.3.2) Fondo ammortamento Impianti e macchinari.	1.183.976.968	1.183.461.448	(515.520)	1.183.976.968	0	1.183.976.968	0	0
1020302001010	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.1) F.do amm. Impianti sanitari (Non sterilizzati)	79.660.777	72.344.656	(7.316.121)	79.660.777	0	79.660.777	0	0
1020302001020	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.2) F.do amm. Impianti sanitari (Sterilizzati)	134.417.542	141.810.090	7.392.548	134.417.542	0	134.417.542	0	0
1020302001030	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.3) F.do amm. Impianti elettrici ed stradali (Non sterilizzati)	300.476.847	292.248.304	(8.228.543)	300.476.847	0	300.476.847	0	0
1020302001040	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.4) F.do amm. Impianti elettrici ed stradali (Sterilizzati)	85.403.810	89.352.977	3.949.167	85.403.810	0	85.403.810	0	0
1020302001050	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.5) F.do amm. Impianti telefonici (Non sterilizzati)	19.252.521	19.252.521	(20.486)	19.252.521	0	19.252.521	0	0
1020302001060	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.6) F.do amm. Impianti telefonici (Sterilizzati)	15.430.430	8.141.297	(7.289.133)	15.430.430	0	15.430.430	0	0
1020302001070	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.7) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	12.432.718	12.432.718	1.900.432.718	12.432.718	0	12.432.718	0	0
1020302001080	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.8) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	9.820.659	9.820.659	(20.486)	9.820.659	0	9.820.659	0	0
1020302001090	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.9) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	12.432.718	12.432.718	1.900.432.718	12.432.718	0	12.432.718	0	0
1020302001100	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.10) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	91.022.111	86.396.629	(4.625.482)	91.022.111	0	91.022.111	0	0
1020302001110	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.11) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	160.422.178	162.739.816	2.317.638	160.422.178	0	160.422.178	0	0
1020302001120	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.12) F.do amm. Altri impianti e macchinari generici (Non sterilizzati)	103.341.985	103.341.985	0	103.341.985	0	103.341.985	0	0
1020302001130	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.13) F.do amm. Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)	83.297.533	85.723.032	2.425.499	83.297.533	0	83.297.533	0	0
1020302001140	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.14) F.do amm. Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)	70.038.384	75.023.389	(11.595)	70.038.384	0	70.038.384	0	0
1020302001150	1.10.20.01.030.010.00.00	A.1.3.2.15) F.do amm. Altri impianti (Non sterilizzati)	60.367.873	60.367.873	2.895.418	60.367.873	0	60.367.873	0	0
1020303000000	1.10.20.01.030.000.00.00	A.1.3.3) Fondo ammortamento Impianti e macchinari.	217.254.371	243.376.976	26.122.605	217.254.371	0	217.254.371	0	0
1020400000000	1.10.20.01.040.000.00.00	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.472.098.161	2.544.130.088	69.031.927	2.472.098.161	0	2.472.098.161	0	0
1020401000000	1.10.20.01.040.000.00.00	A.1.4.1) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.472.098.161	2.544.130.088	69.031.927	2.472.098.161	0	2.472.098.161	0	0
1020401001010	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.1.1) Attrezzature sanitarie (Non sterilizzati)	647.806.164	670.751.807	22.945.643	647.806.164	0	647.806.164	0	0
1020401001020	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.1.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzati)	1.281.880.227	1.350.175.221	68.294.994	1.281.880.227	0	1.281.880.227	0	0
1020401001030	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.1.3) Beni per assistenza protesica (Non sterilizzati)	75.944.567	75.044.170	(899.397)	75.944.567	0	75.944.567	0	0
1020401001040	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.1.4) Beni per assistenza protesica (Sterilizzati)	335.922.178	366.105.130	31.066.150	335.922.178	0	335.922.178	0	0
1020401001050	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.1.5) Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzati)	51.666.608	35.711.671	(15.954.937)	51.666.608	0	51.666.608	0	0
1020401001060	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.1.6) Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzati)	79.806.201	64.301.051	(15.505.150)	79.806.201	0	79.806.201	0	0
1020402000000	1.10.20.01.040.000.00.00	A.1.4.2) Fondo ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.154.843.784	2.187.751.110	42.907.326	2.154.843.784	0	2.154.843.784	0	0
1020402002010	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.2.1) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Non sterilizzati)	647.806.164	670.751.807	22.945.643	647.806.164	0	647.806.164	0	0
1020402002020	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.2.2) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Sterilizzati)	1.281.880.227	1.350.175.221	68.294.994	1.281.880.227	0	1.281.880.227	0	0
1020402002030	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.2.3) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Non sterilizzati)	75.944.567	75.044.170	(899.397)	75.944.567	0	75.944.567	0	0
1020402002040	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.2.4) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Sterilizzati)	335.922.178	366.105.130	31.066.150	335.922.178	0	335.922.178	0	0
1020402002050	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.2.5) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzati)	51.666.608	35.711.671	(15.954.937)	51.666.608	0	51.666.608	0	0
1020402002060	1.10.20.01.040.010.00.00	A.1.4.2.6) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzati)	79.806.201	64.301.051	(15.505.150)	79.806.201	0	79.806.201	0	0
1020500000000	1.10.20.01.050.000.00.00	A.1.5) Mobili ed arredi	28.710.915	28.862.799	151.884	28.710.915	0	28.710.915	0	0
1020501000000	1.10.20.01.050.000.00.00	A.1.5.1) Mobili ed arredi	426.495.622	431.174.168	2.678.547	426.495.622	0	426.495.622	0	0
1020501001010	1.10.20.01.050.010.00.00	A.1.5.1.1) Mobili, arredi e attrezzature ufficio (Non sterilizzati)	47.342.338	47.187.531	(154.807)	47.342.338	0	47.342.338	0</	



1020000000000	1.10.20.90.020.030.00.00	A.1.6.5.F) di arm. Moduli ed anodi diversi (Non sterilizzati)	€	110.027.011	108.872.894	(1.154.117)	0	110.027.011		
1020000000000	1.10.20.90.020.032.00.00	A.1.6.5.G) di arm. Moduli ed anodi diversi (Sterilizzati)	€	163.278.721	166.664.411	3.385.690	0	163.278.721		
1020000000000	1.10.20.90.020.040.00.00	A.1.6.5.F) di arm. Altri moduli e anodi (Non sterilizzati)	€	7.752.944	7.717.075	(35.869)	0	7.752.944		
1020000000000	1.10.20.90.020.050.00.00	A.1.6.5.F) di arm. Altri moduli e anodi (Sterilizzati)	€	4.834.681	5.035.911	201.130	0	4.834.681		

			Valore netto al 01/01/2024		Valore netto al 31/12/2024		Variazione			
1020000000000	1.10.20.90.020.000.00.00	A.1.6.5 Automezzi	€	3.384.784	2.336.384	(1.048.399)	0			
1020000000000	1.10.20.90.010.000.00.00	A.1.6.5 Automezzi	€	34.164.312	33.962.464	(201.848)	0	34.164.312	0	0

COD_COGE_M	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi esercizi	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
10200010010010	1.10.20.90.010.010.00.00 A.1.6.5.1) Automezzi (Non sterilizzati)	€	5.326.542	4.935.407	(391.135)	0	5.326.542		
10200010010020	1.10.20.90.010.012.00.00 A.1.6.5.2) Automezzi (Sterilizzati)	€	8.955.482	8.955.276	(206.61)	0	8.955.482		
10200010020010	1.10.20.90.010.020.00.00 A.1.6.5.3) Ambulanza utilizzata per f.118 (Non sterilizzati)	€	2.005.976	2.005.976	0	0	2.005.976		
10200010020020	1.10.20.90.010.022.00.00 A.1.6.5.4) Ambulanza utilizzata per f.118 (Sterilizzati)	€	8.787.238	8.680.721	(106.516)	0	8.787.238		
10200010030010	1.10.20.90.010.030.00.00 A.1.6.5.5) Altre ambulanze (Non sterilizzati)	€	1.153.388	992.451	(160.937)	0	1.153.388		
10200010030020	1.10.20.90.010.032.00.00 A.1.6.5.6) Altre ambulanze (Sterilizzati)	€	2.304.369	2.324.567	219.611	0	2.304.369		
10200010040010	1.10.20.90.010.040.00.00 A.1.6.5.7) Altri mezzi di trasporto (Non sterilizzati)	€	2.347.917	2.347.917	(106.506)	0	2.347.917		
10200010040020	1.10.20.90.010.042.00.00 A.1.6.5.8) Altri mezzi di trasporto (Sterilizzati)	€	2.012.391	2.008.811	(354.58)	0	2.012.391		
10200010050010	1.10.20.90.010.050.00.00 A.1.6.5.9) Altri automezzi (Non sterilizzati)	€	1.054.044	1.025.054	(28.990)	0	1.054.044		
10200010050020	1.10.20.90.010.052.00.00 A.1.6.5.10) Altri automezzi (Sterilizzati)	€	284.298	284.857	559.56	0	284.298		

* Sono da comprendere in questa voce anche le autovetture di servizio ed motorizzate

1020000000000	1.10.20.90.020.000.00.00	A.1.6.5 Fondo ammortamento Automezzi	€	30.799.624	31.227.278	427.748	0	30.799.624	0	0
---------------	--------------------------	--------------------------------------	---	------------	------------	---------	---	------------	---	---

COD_COGE_M	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi esercizi	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
10200020010010	1.10.20.90.020.010.00.00 A.1.6.5.11) di arm. Automezzi (Non sterilizzati)	€	5.332.331	4.922.328	(409.103)	0	5.332.331		
10200020010020	1.10.20.90.020.012.00.00 A.1.6.5.2) di arm. Automezzi (Sterilizzati)	€	7.703.988	7.684.014	(200.02)	0	7.703.988		
10200020020010	1.10.20.90.020.020.00.00 A.1.6.5.3) di arm. Ambulanza utilizzata per f.118 (Non sterilizzati)	€	2.073.254	2.073.254	0	0	2.073.254		
10200020020020	1.10.20.90.020.022.00.00 A.1.6.5.4) di arm. Ambulanza utilizzata per f.118 (Sterilizzati)	€	7.115.038	7.068.076	(46.962)	0	7.115.038		
10200020030010	1.10.20.90.020.030.00.00 A.1.6.5.5) di arm. Altre ambulanze (Non sterilizzati)	€	1.183.888	817.522	(366.36)	0	1.183.888		
10200020030020	1.10.20.90.020.032.00.00 A.1.6.5.6) di arm. Altre ambulanze (Sterilizzati)	€	2.037.181	2.174.971	137.790	0	2.037.181		
10200020040010	1.10.20.90.020.040.00.00 A.1.6.5.7) di arm. Altri mezzi di trasporto (Non sterilizzati)	€	2.347.917	2.126.761	(221.156)	0	2.347.917		
10200020040020	1.10.20.90.020.042.00.00 A.1.6.5.8) di arm. Altri mezzi di trasporto (Sterilizzati)	€	1.871.237	1.981.767	110.530	0	1.871.237		
10200020050010	1.10.20.90.020.050.00.00 A.1.6.5.9) di arm. Altri automezzi (Non sterilizzati)	€	1.031.328	1.033.328	(20.99)	0	1.031.328		
10200020050020	1.10.20.90.020.052.00.00 A.1.6.5.10) di arm. Altri automezzi (Sterilizzati)	€	230.924	250.352	31.428	0	230.924		

			Valore netto al 01/01/2024		Valore netto al 31/12/2024		Variazione			
1020000000000	1.10.20.90.020.000.00.00	A.1.6.7 Oggetti d'arte	€	42.223.954	42.466.858	242.901	0			
1020001000000	1.10.20.90.010.000.00.00	A.1.6.7.1) Oggetti d'arte	€	42.223.954	42.466.858	242.901	0			

COD_COGE_M	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi esercizi	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
10200010010000	1.10.20.90.010.010.00.00 A.1.7 a.1) Oggetti d'arte	€	42.223.954	42.466.858	242.901	0	42.223.954		

			Valore netto al 01/01/2024		Valore netto al 31/12/2024		Variazione			
1020000000000	1.10.20.90.020.000.00.00	A.1.6.8 Altre immobilizzazioni materiali	€	30.087.091	33.521.563	3.434.472	0			
1020001000000	1.10.20.90.010.000.00.00	A.1.6.8.1) Altre immobilizzazioni materiali	€	342.694.043	352.091.324	9.397.281	0	342.694.043	0	0

COD_COGE_M	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi esercizi	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
10200010010010	1.10.20.90.010.010.00.00 A.1.6.8.1.1) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€	68.557.448	67.174.101	(1.383.347)	0	68.557.448		
10200010010020	1.10.20.90.010.012.00.00 A.1.6.8.1.2) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€	120.339.504	120.199.423	(139.881)	0	120.339.504		
10200010020010	1.10.20.90.010.020.00.00 A.1.6.8.1.3) Macchine ufficio troncine (Non sterilizzati)	€	1.052.458	1.049.604	(2.854)	0	1.052.458		
10200010020020	1.10.20.90.010.022.00.00 A.1.6.8.1.4) Macchine ufficio troncine (Sterilizzati)	€	953.459	953.459	0	0	953.459		
10200010030010	1.10.20.90.010.030.00.00 A.1.6.8.1.5) Macchine ufficio elettroniche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€	12.871.143	12.798.659	(72.484)	0	12.871.143		
10200010030020	1.10.20.90.010.032.00.00 A.1.6.8.1.6) Macchine ufficio elettroniche ed elettroniche (Sterilizzati)	€	8.854.542	8.854.542	0	0	8.854.542		
10200010040010	1.10.20.90.010.040.00.00 A.1.6.8.1.7) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€	23.355.557	22.626.957	(728.600)	0	23.355.557		
10200010040020	1.10.20.90.010.042.00.00 A.1.6.8.1.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€	27.197.924	26.989.774	(208.150)	0	27.197.924		
10200010050010	1.10.20.90.010.050.00.00 A.1.6.8.1.9) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€	5.373.337	5.306.016	(67.321)	0	5.373.337		
10200010050020	1.10.20.90.010.052.00.00 A.1.6.8.1.10) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€	3.807.811	4.075.141	267.330	0	3.807.811		
10200010060010	1.10.20.90.010.060.00.00 A.1.6.8.1.11) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€	25.823.125	25.691.505	(131.619)	0	25.823.125		
10200010060020	1.10.20.90.010.062.00.00 A.1.6.8.1.12) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€	44.065.774	45.454.175	1.388.401	0	44.065.774		

* Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.

1020000000000	1.10.20.90.020.000.00.00	A.1.6.8.2 Fondo ammortamento Altre immobilizzazioni materiali	€	312.636.954	318.589.761	5.942.806	0	312.636.954	0	0
---------------	--------------------------	---	---	-------------	-------------	-----------	---	-------------	---	---

COD_COGE_M	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi esercizi	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
10200020010010	1.10.20.90.020.010.00.00 A.1.6.8.2.1) di arm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€	68.812.507	67.881.808	(930.699)	0	68.812.507		
10200020010020	1.10.20.90.020.012.00.00 A.1.6.8.2.2) di arm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€	100.187.884	100.189.423	6.168.744	0	100.187.884		
10200020020010	1.10.20.90.020.020.00.00 A.1.6.8.2.3) di arm. Macchine ufficio troncine (Non sterilizzati)	€	1.049.835	1.049.835	0	0	1.049.835		
10200020020020	1.10.20.90.020.022.00.00 A.1.6.8.2.4) di arm. Macchine ufficio troncine (Sterilizzati)	€	910.000	910.000	0	0	910.000		
10200020030010	1.10.20.90.020.030.00.00 A.1.6.8.2.5) di arm. Macchine ufficio elettroniche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€	12.870.823	12.798.348	(72.475)	0	12.870.823		
10200020030020	1.10.20.90.020.032.00.00 A.1.6.8.2.6) di arm. Macchine ufficio elettroniche ed elettroniche (Sterilizzati)	€	7.122.738	8.014.466	891.728	0	7.122.738		
10200020040010	1.10.20.90.020.040.00.00 A.1.6.8.2.7) di arm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€	23.523.911	22.797.740	(726.171)	0	23.523.911		
10200020040020	1.10.20.90.020.042.00.00 A.1.6.8.2.8) di arm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€	24.654.987	24.623.139	(31.848)	0	24.654.987		
10200020050010	1.10.20.90.020.050.00.00 A.1.6.8.2.9) di arm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€	5.373.337	5.312.016	(61.321)	0	5.373.337		
10200020050020	1.10.20.90.020.052.00.00 A.1.6.8.2.10) di arm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€	3.935.038	3.253.188	(681.850)	0	3.935.038		
10200020060010	1.10.20.90.020.060.00.00 A.1.6.8.2.11) di arm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€	25.773.024	25.591.722	(181.302)	0	25.773.024		
10200020060020	1.10.20.90.020.062.00.00 A.1.6.8.2.12) di arm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€	38.755.704	40.355.898	1.600.194	0	38.755.704		

* Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.

			Valore netto al 01/01/2024		Valore netto al 31/12/2024		Variazione			
1020000000000	1.10.20.90.020.000.00.00	A.1.6.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€	534.335.171	541.935.264	7.600.093	0	534.335.171	0	0

COD_COGE_M	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi esercizi	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
1020001000000	1.10.20.90.020.000.00.00 A.1.6.9.1) Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	€	469.860.972	740.874.631	271.013.659	0	469.860.972		
1020002000000	1.10.20.90.020.000.00.00 A.1.6.9.2) Fornitori conto - anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€	44.054.314	74.060.633	29.954.319	0	44.054.314		
1020003000000	1.10.20.90.030.000.00.00 A.1.6.9.3) Altre immobilizzazioni in corso	€	20.699.883	27.879.942	7.210.059	0	20.699.883		

* Il valore definitivo dei cespiti complessivi è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespito finito.

			Valore netto al 01/01/2024		Valore netto al 31/12/2024		Variazione			
1021000000000	1.10.20.98.000.000.00.00	A.1.6.10 F.d. Svalutazione Immobilizzazioni materiali	€	0	0	0	0			
1021001000000	1.10.20.98.010.000.00.00	A.1.6.10.a) F.d. Svalutazione Terreni	€	0	0	0	0			

COD_COGE_M	Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi esercizi	Rivalutazione es. preced.	Valutazione es. preced.
10210010010010	1.10.20.98.010.010.00.00 A.1.10.a.1) F.d. Svalutazione Terreni Disponibili (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0		
10210010010020	1.10.20.98.010.012.00.00 A.1.10.a.2) F.d. Svalutazione Terreni Disponibili (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0		
10210010020010	1.10.20.98.010.020.00.00 A.1.10.a.3) F.d. Svalutazione Terreni Indisponibili (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0		
10210010020020	1.10.20.98.010.022.00.00 A.1.10.a.4) F.d. Svalutazione Terreni Indisponibili (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0		

--	--	--

	0	0	232-239	232-239
	0	0	0	0
	0	0	0	0
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
0	0	0	0	
	0	0	0	
	0	0	0	
Utilizzatori trasferimenti / appoggiamenti e sovvenzioni	Giroconti (+/-)			

0	0	150.000.000	750.238.693	0
---	---	-------------	-------------	---

Incrementi dell'esercizio		Decrementi per valori sottratti nell'esercizio		Valore finale LORDO al 31/12/2024	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023
0	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti 1/2/3/2015	0		0	0
0	0	150.000.000		750.179.133	0
0	0	0		0	0
0	0	0		59.566	0

403	0	0	0	0
-----	---	---	---	---

	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti / 2023/2024	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio
500	0	0	0	0
500	0	0	0	0
554	0	0	0	0

549	0	0	0	0
-----	---	---	---	---

e	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti 1/23/2016	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio
0	0	0	0	0
882	0	0	0	0
174	0	0	0	0
493	0	0	0	0

0	30.439	0	3.955.511.304	527.050.916
---	--------	---	---------------	-------------

	Ulteriori trasferimenti /	Incrementi del F.do	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do
--	---------------------------	---------------------	---------------------	---------------------------------

aggregatore LPC3015	Valutazione Maggiore	Valutazione Minore	Swikt (Maggiore)	Swikt (Minore)
0	0	0	133.176.982	0
0	0	0	45.153	0
0	0	0	94.153	0
0	0	0	230.452.188	94.153
0	0	0	693.011.691	88.568.502
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	1.209	0
0	0	0	9.250.836	360.470
0	0	0	27.050.861	7.000
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	9.505.748	1.830.210
0	0	0	4.473.598	938.207
0	0	0	2.246.470	86.568
0	0	0	13.279.688	2.948.207
0	0	0	949.229	2.512.344
0	0	0	86.518.588	4.073.666
0	0	0	252.854	841
0	0	0	5.400.505	1.001.990
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
7.85	0	0	19.298.185	1.414.018
6.210	0	0	214.292.868	35.044.582
0	0	0	77.092.688	9.561.099
0	0	0	24.319.078	4.133.545
0	0	0	392.963.088	82.549.410
0	0	0	121.969.928	18.303.488
0	0	0	24.356.071	2.860.733
0	0	0	4.888.850	737.851
0	0	0	630.370	96.663
0	0	0	0	0
0	0	0	74.958.221	4.719.131

Quadratura con scheda	
Dettaglio_SP	
74.500	
30.000	





QUESTION **ANSWER**





MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	CODICE ENTE 999

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024

CONSOL_999				BS_01	BSN_02	PRESTSAN_03	SSAN_04	SNSAN_05	PERS_SAN_06	PERS_PROF_07	PERS_TECN_08	PERS_AMM_09	AMMTI_10	SOPRAV_11	ALTRO_12	SVALMINUS_13	
Macro voci economiche				Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	144180737	612674	4538151	8176289	22747578	69491462	314032	4339734	9560388	3763866	728055	6124485	25720	274603171
	1A110		Vaccinazioni	140.115.658	395.830	2.857.226	5.970.939	16.892.451	52.827.858	202.432	3.066.384	7.264.100	2.706.132	449.928	5.653.601	17.497	238420036
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	4.065.079	216.844	1.680.925	2.205.350	5.855.127	16.663.604	111.600	1.273.350	2.269.288	1.057.734	278.127	470.884	8.223	36183135
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	2.072.567	935.153	-	92.244.158	8.645.483	25.352.224	844.955	3.773.473	8.110.025	1.895.642	164.299	4.816.270	2.611	148856860
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.099.500	877.177	144.029	6.631.860	30.183.160	72.930.365	6.837.763	9.888.349	18.703.619	4.167.152	714.528	22.174.566	24.381	174376449
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	783.538	783.058	-	19.736.636	24.613.485	70.223.957	455.836	4.749.528	16.592.621	2.079.236	365.912	27.657.501	3.031	168044339
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	20.950	362.315	51.490	1.732.705	16.601.481	50.869.310	343.952	2.738.087	10.288.789	1.543.060	222.029	6.152.207	2.613	90928988
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	9674629	606730	31032030	11359492	20549493	42874125	284903	4407782	8727092	3281820	344827	1198075	11805	134352803
	1F110		Screening oncologici	9618459	313983	11877161	9157380	10552797	30863136	140639	2708385	5355722	2859046	287289	818655	10278	84562930
		IF111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	504.679	45.211	6.138	412.860	3.711.894	6.626.275	56.680	455.774	2.302.949	233.237	17.203	229.505	485	14602890
		IF112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	308.892	53.366	11.697.742	894.783	1.504.258	2.166.090	6.147	356.554	509.261	397.104	22.687	36.411	616	17954511
		IF113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	8.804.888	215.406	173.281	7.849.737	5.336.645	22.070.171	77.812	1.896.057	2.543.512	2.228.705	247.399	552.739	9.177	52005529
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	56170	292747	19154869	2202112	9996696	12010989	144264	1699397	3371370	422774	57538	379420	1527	49789873
		IF121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	34.863	287.121	19.088.685	2.179.178	9.864.269	11.311.399	142.212	1.630.024	3.320.040	399.352	54.612	358.723	714	48671192
		IF122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	21.307	5.626	66.184	22.934	132.427	699.590	2.052	69.373	51.330	23.422	2.926	20.697	813	1118681
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	793.200	210.358	422.883	7.687.941	6.225.033	14.588.830	91.228	1.700.432	13.364.824	1.194.099	224.121	881.579	9.852	47394380
1H100			Contributo Legge 210/92	-	-	-	20.107.239	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20107239
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	158625121	4387465	36188583	167676320	129567513	346330273	9172669	31597385	85347358	17924875	2763771	69004683	80013	1058664229
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			Assistenza sanitaria di base	4715434	1619529	1081224917	85835535	38830948	71799057	343805	23134955	48275504	7504745	1094888	15437372	34337	1379851026
	2A110		Medicina generale	688102	186235	724575899	32088293	6142224	5290639	54860	2411576	28969846	1044159	184905	6091110	7311	807765349
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	83.810	185.032	713.631.133	32.079.673	6.088.037	5.173.481	53.380	2.424.442	28.894.698	1.025.481	183.681	6.078.275	7.311	795908434
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.065	414	5.094.271	3.321	20.166	38.923	571	6.109	25.096	6.956	359	4.868	-	5202120
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	603.227	789	5.850.585	5.299	34.021	78.235	909	11.025	50.052	11.722	865	7.966	-	6654695
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A120		Pediatria di libera scelta	284264	43102	178835580	7138584	1020690	1247885	12864	582662	7335312	241643	34425	915856	1567	197694434
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	73.272	42.575	175.719.553	7.136.995	1.007.015	1.181.420	12.591	578.576	7.296.005	235.677	34.091	913.413	1.567	194232750
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	808	237	1.804.186	774	6.537	32.312	133	1.798	18.858	3.530	58	1.139	-	1870368
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	210.186	290	1.311.841	815	7.138	34.153	140	2.288	20.449	2.436	276	1.304	-	1591316
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	3743068	1390192	177813348	46608658	31668034	65260533	276081	20110717	11970346	6218943	875558	8430406	25459	374391343
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	609.908	712.686	489.863	3.282.831	14.938.534	34.969.058	148.115	7.833.295	8.120.905	2.988.609	519.512	4.163.614	13.996	78800926
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	3.133.160	677.506	177.323.485	43.325.827	16.729.500	30.291.475	127.966	12.277.422	3.849.441	3.220.334	356.046	4.266.792	11.463	25590417
2B100			Continuità assistenziale	131.298	60.663	95.535.190	633.128	4.294.667	2.095.394	12.267	4.534.780	2.359.479	387.851	63.542	418.401	1.947	110528607
2C100			Assistenza ai turisti	2.508	388	201.942	55	5.644	7.368	67	1.189	5.052	1.203	25	2.678	-	228119
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	1.854.121	1.443.113	155.448.320	29.051.459	36.254.986	51.889.347	314.564	37.876.454	6.018.059	4.174.553	1.495.930	14.562.162	38.760	340421828
2E100			Assistenza farmaceutica	1676103270	176686	2055543715	8839448	13733212	15665506	226356	3827160	9769023	1086922	382437	904661	8642	3786267038
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.492.720	35.270	1.502.508.829	272.051	7.737.491	4.028.022	43.467	396.385	3.197.046	186.124	22.382	286.246	1.100	1520187133
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	661781900	64337	552054752	6358578	2644579	7149769	140032	1494934	4997397	519656	264938	373471	991	1237845334
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	245.594.838	61.565	523.566.639	6.353.244	2.445.187	6.127.944	132.795	1.427.658	4.429.716	494.054	40.473	346.868	931	791021912
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	416.187.062	2.772	28.488.113	5.334	199.392	1.021.825	7.237	67.276	567.681	25.602	224.465	26.603	60	446823422
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.012.828.650	77.079	980.134	2.208.819	3.351.142	4.487.715	42.857	1.935.841	1.574.580	381.142	95.117	264.944	6.551	1028234571
2F100			Assistenza integrativa e protesica	138064393	468556	239000732	125376622	8788212	14323885	109867	3290445	13129139	31323123	1689246	786609	7953	576358782



	2F110	Assistenza integrativa-Totale	138064393	468556	239000732	125376622	8788212	14323885	109867	3290445	13129139	31323123	1689246	786609	7953	576358782
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	50.321.464	165.749	24.622.533	43.040.366	2.014.001	3.965.647	27.682	1.243.685	1.504.944	2.472.141	33.280	202.195	614	129614301
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	18.364.086	200.071	79.921.934	2.556.526	1.353.691	1.437.299	23.431	550.742	1.481.088	705.100	64.580	168.991	1.162	106828701
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	42.667.491	38.501	55.467.835	8.705.806	2.687.516	4.250.689	24.572	691.823	3.881.912	2.624.614	152.618	166.705	1.807	121370889
	2F120	Assistenza protesica	26.711.352	64.235	78.988.430	71.073.924	2.733.004	4.661.250	34.182	804.195	6.261.195	25.521.268	1.438.768	248.718	4.370	218544891
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	883629651	14106193	1158859377	332441815	405694568	1064995067	4316995	130538388	148566988	124752422	12175957	119653522	617252	4400349095
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	847179847	13049813	35705949	313075081	372089639	985092691	3840849	118044437	131242677	113213828	9419404	110610479	586040	3053150734
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	116.115.950	2.496.445	2.045.430	60.510.636	73.315.307	186.112.983	760.017	23.131.062	34.998.277	17.564.306	1.467.095	20.672.156	94.865	539284531
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	56.091.528	2.185.460	1.932.059	64.471.335	61.563.646	154.290.968	604.414	15.857.796	20.933.318	30.098.356	1.397.462	17.509.327	85.586	427021255
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	168.627.125	8.342.978	31.693.205	187.901.041	236.346.128	643.316.651	2.466.838	78.577.837	74.891.075	65.339.878	6.477.739	72.174.425	404.874	1576559794
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	506.345.244	24.930	35.255	192.069	864.558	1.372.089	9.580	477.742	420.007	211.286	77.108	254.571	715	510285154
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	36184727	1033909	1105052557	17740329	32702872	79246439	469361	12007553	17046965	11105109	2750005	8989582	31086	1324360494
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	2.486.017	63.359	246.851.137	2.007.680	3.866.625	8.432.729	89.521	1.293.804	4.193.906	1.098.181	166.196	345.887	4.983	270900025
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	732.445	65.145	253.971.616	952.756	1.786.405	4.885.462	53.965	811.452	2.288.297	521.929	63.897	242.688	1.250	266377307
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	8.200.239	903.921	604.229.672	14.775.440	26.965.893	65.866.064	325.441	9.867.768	10.539.252	9.452.657	2.519.472	8.397.704	24.853	762068376
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	24.766.026	1.484	132	4.453	83.949	62.184	434	34.529	25.510	32.342	440	3.303	-	25014786
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	265.077	22.471	18.100.871	1.626.405	902.957	655.937	6.785	486.398	277.346	433.485	6.548	53.461	126	22837867
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	9287873	3089771	385653940	84998474	91288106	347758692	1591763	49567569	37975358	16866756	3006338	38117252	155876	1069357768
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	2210687	814930	229256526	8203996	14375247	61073927	260768	7482473	8664066	2946632	544848	6377508	26711	342238319
	2H111	Cure domiciliari	1.220.719	546.270	180.963.930	5.216.109	10.876.833	43.550.479	199.550	6.110.301	6.248.696	1.921.325	5.729.680	17.100	414.611	263015603
	2H112	Cure palliative domiciliari	989.968	268.660	48.292.596	2.987.887	3.498.414	17.523.448	61.218	1.372.172	2.415.370	1.025.307	130.237	647.828	9.611	79222716
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	1.412.758	495.120	30.011.810	15.638.159	18.993.952	62.714.406	321.263	12.390.842	10.356.882	4.345.120	641.234	8.219.407	29.857	165570810
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	505.143	665.321	13.344.903	19.509.728	18.992.740	73.519.316	318.132	5.447.132	6.131.004	3.272.001	658.012	7.696.356	27.486	150087274
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.424.031	825.716	31.197.965	15.619.900	24.326.317	91.314.027	398.634	12.291.530	6.325.656	3.887.424	682.943	9.314.593	35.119	199643855
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	5.499	20.446	71.691.599	14.812.929	687.302	4.461.490	40.044	1.440.562	1.185.781	214.265	17.373	383.481	7.929	94968700
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.729.755	268.238	10.151.137	11.213.762	13.912.548	54.675.526	252.922	10.515.030	5.311.969	2.201.314	461.928	6.125.907	28.774	116848810
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	92750	525113	175421292	5410479	11051742	22900268	106836	3377366	2779363	1419763	155283	931184	26173	224197612
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	70.544	444.856	44.354.334	3.797.100	7.262.948	17.256.971	69.092	1.534.401	1.506.530	1.149.325	121.186	588.348	7.183	78162818
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.245	22.175	71.305.748	1.316.711	2.798.802	2.971.316	15.917	1.169.443	530.308	102.553	11.581	180.164	8.590	80440553
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	22	413	3.319.084	2.693	32.257	154.005	582	3.118	229.638	19.195	2.387	9.104	5.108	3777606
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3.449	46.861	41.667.623	92.421	387.934	601.672	7.113	440.012	293.374	64.244	5.643	88.542	5.163	43704051
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	11.490	10.808	14.774.503	201.554	569.801	1.916.304	14.132	230.392	219.513	84.446	14.486	65.026	129	18112584
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	3281338	1706893	1517526187	46380311	52623061	92741378	723920	41761353	15627774	8718655	980512	13071342	160107	1795302831
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.200.963	1.197.626	122.391.398	15.105.177	27.771.449	50.000.355	233.515	24.828.240	4.724.616	4.549.761	540.996	7.044.422	21.515	259610033
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	144.278	37.759	211.868.232	742.922	3.902.783	3.509.159	42.584	2.520.849	2.182.897	576.943	29.845	568.102	31.787	226158140
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.548	4.914	67.833.836	11.900.632	364.251	863.742	10.444	155.718	360.120	124.743	6.463	164.257	5.212	81795880
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	269.769	88.918	1.027.593.296	11.658.293	7.901.529	11.101.726	310.384	5.099.978	5.858.988	1.417.350	103.382	2.174.823	81.009	1073659445
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.649.221	327.987	47.579.353	5.979.350	11.628.100	25.038.332	113.512	8.793.585	2.005.631	1.870.526	270.848	2.946.536	20.378	108221357
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	15.559	49.689	40.260.072	993.937	1.056.949	2.228.064	13.481	362.983	495.522	179.332	28.980	173.202	206	45857976
2K100		Assistenza termale	1.718	44	17.261.614	11.645	2.490	6.201	-	779	3.800	165	40	491	5	17288992
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	714.544	369.513	1.384.420	11.923.894	7.056.028	21.086.826	87.983	7.068.646	2.078.174	1.125.544	75.668	649.325	4.677	53625242
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	2717878898	23566462	6883061646	730902865	669624564	1705268989	7834423	304979084	286587713	197361702	21119866	204534999	1055729	13753776940
ASSISTENZA OSPEDALIERA																
3A100		Attività di Pronto soccorso	52550377	2961540	99491042	83866285	105884575	332608258	1308909	66375820	25481609	31419988	3831221	36281996	184192	842245812



	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	24575241	2058296	69190139	53511445	77761378	249041792	1004537	55522091	15927409	20403676	3084664	27425660	143214	599649542
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	18.230.803	1.598.989	62.908.967	41.830.798	60.631.913	192.274.577	798.536	42.091.661	12.486.502	15.734.138	1.759.284	21.509.769	119.916	471975853
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	6.344.438	459.307	6.281.172	11.680.647	17.129.465	56.767.215	206.001	13.430.430	3.440.907	4.869.538	1.325.380	5.915.891	23.298	127673689
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	27.975.136	903.244	30.300.903	30.354.840	28.123.197	83.566.466	304.372	10.853.729	9.554.200	11.016.312	746.557	8.856.336	40.978	242596270
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	846134674	31387797	2213163644	465944720	922459861	2354647329	9278092	426902509	171715570	222894026	31616062	259905644	1520559	7957570487
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	13.743.201	699.609	11.514.084	6.709.543	15.179.194	32.340.666	113.338	6.529.894	3.293.134	4.121.734	370.455	3.788.711	17.700	98421263
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	28.382.400	1.241.384	129.168.167	17.847.564	35.988.875	102.994.717	379.576	17.025.962	7.999.140	9.065.286	757.148	10.339.552	48.014	361237785
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	748.478.312	29.425.444	2.061.470.676	440.930.494	859.466.265	2.217.248.634	8.774.535	402.845.454	160.159.518	209.572.704	30.478.626	245.729.898	1.454.836	7416035396
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	41.695.479	857	11.005.470	25.452	11.042.779	98.973	658	79.908	58.228	3.254	417	4.346	-	64015821
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	13.835.282	20.503	5.247	431.667	782.746	1.964.339	9.985	421.291	205.550	131.048	9.416	43.137	9	17860222
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	428.702	380.231	19.133.131	3.808.402	2.852.725	5.652.356	19.881	2.598.868	679.073	454.454	21.291	246.426	1.658	36077198
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	6.375.159	1.683.191	429.240.870	19.082.408	40.762.885	80.504.779	311.777	18.695.891	5.953.558	6.788.452	720.711	8.701.755	25.596	618847032
3E100			Trasporto sanitario assistito	31.074	228.641	17.990.252	945.167	1.862.500	1.171.271	14.569	5.613.663	307.590	552.743	49.693	144.028	4.649	28915840
3F100			Attività trasfusionale	47.028.734	693.099	4.208.739	42.994.397	19.356.100	44.388.973	182.144	4.757.512	5.612.205	3.886.767	505.421	4.976.882	26.067	178617040
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	5.059.168	195.490	2.393.875	2.473.679	3.886.412	11.403.247	36.279	2.274.848	1.891.643	914.233	172.331	348.998	6.304	31056507
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	1.987.810	101.710	242.955	1.501.150	2.587.830	6.401.788	20.461	1.051.926	693.533	781.330	138.640	210.553	5.153	15724839
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	959595698	37631699	2785864508	620416208	1099652888	2836778001	11172112	528271037	212334781	267691993	37055370	310816282	1774178	9709054755
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	17.867.248	162.145	40.290.275	34.535.426	15.072.524	29.205.422	2.281	450.992	8.009.109	4.223.830	80.453	22.123.352	111.025	172134082
49999			TOTALE GENERALE	3853966965	65747771	9745405012	1553530819	1913915689	4917582685	28181485	865298498	592278961	487202400	61019460	606479316	3020945	24693630006





ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE	CODICE ENTE			CONSUNTIVO ANNO							
030			999	2024							
			totale costi modello L.A.	Mobilità attiva extra-regionale AA0460+AA0470+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	Mobilità passiva extra-regionale BA0090, BA0480+BA0520+BA0560+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA220+AA300+AA310
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA											
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	274603171	8763	0	438	0	357066	0	0
	1A110		Vaccinazioni	238420036	-	-	-	-	356.962	-	-
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	36183135	8.763	-	438	-	104	-	-
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	148856860	-	-	-	-	33.593	-	-
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	174376449	18.980	-	-	-	264.222	-	-
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	168044339	-	-	-	-	461.199	-	-
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	90928988	-	-	-	-	58.880	-	-
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	134352803	32038	0	1445	0	5349	1604121	143
	1F110		Screening oncologici	84562930	9197	0	1177	0	1159	0	0
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	14602890	-	-	-	-	-	-	-
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	17954511	345	-	-	-	-	-	-
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	52005529	8.852	-	1.177	-	1.159	-	-
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	49789873	22841	0	268	0	4190	1604121	143
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	48671192	854	-	268	-	4.190	-	143
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	1118681	21.987	-	-	-	-	1.604.121	-
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	47394380	191	-	-	-	878.012	-	-
1H100			Contributo Legge 210/92	20107239	-	-	-	-	-	-	-
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1058664229	59972	0	1883	0	2058321	1604121	143
ASSISTENZA DISTRETTUALE											
2A100			Assistenza sanitaria di base	1379851026	817125	3081369	39	0	20599	4897000	202530
	2A110		Medicina generale	807765249	0	3081369	0	0	19650	4897000	0
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	795908434	-	3.081.369	-	-	19.650	4.897.000	-
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	5202120	-	-	-	-	-	-	-
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0	-	-	-	-	-	-	-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	6654695	-	-	-	-	-	-	-
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0	-	-	-	-	-	-	-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0	-	-	-	-	-	-	-
	2A120		Pediatria di libera scelta	197694434	0	0	0	0	2	0	0
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	194232750	-	-	-	-	2	-	-



	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1870368	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	1591316	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	374391343	817125	0	39	0	947	0	202530	0	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	78800926	978	-	-	-	874	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	295590417	816.147	-	39	-	73	-	202.530	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	110528607	-	-	-	-	134	-	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	228119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	340421828	67	12.806.816	-	-	20.770	-	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	3786267038	147729023	37298905	3423868	950559	166	5338084	4705345	0	-	-
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1520187133	18.113.160	9.839.048	65	47	166	5.338.084	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	1237845334	72079690	27459857	3413856	950512	0	0	4705345	0	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	791021912	72.079.690	27.459.857	3.413.856	950.512	-	-	4.705.345	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	446823422	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1028234571	57.536.173	-	9.947	-	-	-	-	-	-	-
2F100		Assistenza integrativa e protesica	576358782	0	0	0	0	171	13981	0	0	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	576358782	0	0	0	0	171	13981	0	0	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	129614301	-	-	-	-	10	13.981	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	106828701	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	121370889	-	-	-	-	12	-	-	-	-	-
	2F120	2F120 Assistenza protesica	218544891	-	-	-	-	145	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	4400349095	158431213	70243102	2149793	3924067	199541749	72	2183485	0	-	-
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	3053150734	70530281	8072535	1723729	229174	197398206	0	1674527	0	-	-
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	539284531	9.127.713	-	418.407	-	16.284.101	-	329.380	-	-	-
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	427021255	5.069.663	-	275.453	-	9.724.881	-	525.571	-	-	-
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1576559794	38.363.209	8.072.535	1.007.086	229.174	165.400.289	-	819.576	-	-	-
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	510285154	17.969.696	-	22.783	-	5.988.935	-	-	-	-	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1324360494	87900932	62170567	426064	3694893	2143543	72	508958	0	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	270900025	2.434.273	14.137.374	2.483	506.285	2.006	-	70.757	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	266377307	2.683.068	9.282.289	3.744	570.733	45.882	72	119.455	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	762068376	82.754.835	38.750.904	419.837	2.617.875	2.095.655	-	318.746	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	25014786	28.756	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale □ Trasporto utenti	22837867	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1069357768	595416	0	3145	0	620904	0	0	0	-	-
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale □ Cure domiciliari	342238319	51	0	4	0	22	0	0	0	-	-
	2H111	Cure domiciliari	263015603	51	-	1	-	14	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	79222716	-	-	3	-	8	-	-	-	-	-



	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	165570810	18.899	-	-	-	30.484	-	-	-
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	150087274	449.487	-	535	-	93.865	-	-	-
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	199643855	126.414	-	2.592	-	494.786	-	-	-
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	94968700	565	-	14	-	2	-	-	-
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	116848810	-	-	-	-	1.745	-	-	-
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	224197612	4585	0	8	0	64318	0	0	0
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	78162818	4.002	-	8	-	64.315	-	-	-
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	80440553	-	-	-	-	1	-	-	-
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	3777606	-	-	-	-	1	-	-	-
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	43704051	-	-	-	-	1	-	-	-
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	18112584	583	-	-	-	-	-	-	-
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	1795302831	81950	0	82	0	159254	0	0	0
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	259610033	31.435	-	63	-	159.209	-	-	-
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	226158140	-	-	-	-	4	-	-	-
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	81795880	-	-	-	-	1	-	-	-
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1073659445	31.200	-	-	-	11	-	-	-
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	108221357	19.315	-	19	-	29	-	-	-
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	45857976	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100			Assistenza termale	17288992	1.431.717	10.843.344	-	-	-	-	-	-
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	53625242	-	-	-	-	15.167	-	-	-
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	13753776940	309091096	134273536	5576935	4874626	200443232	10249137	7091360	0
ASSISTENZA OSPEDALIERA												
3A100			Attività di Pronto soccorso	842245812	7743082	0	64960	0	139935	3993	0	0
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	599649542	6794216	0	61151	0	134174	3993	0	0
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	471975853	6.704.990	-	58.145	-	124.309	3.993	-	-
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	127673689	89.226	-	3.006	-	9.865	-	-	-
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	242596270	948.866	-	3.809	-	5.761	-	-	-
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	7957570487	731010029	294591354	11330374	36698516	80647071	0	12006525	0
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	98421263	2.687.797	1.485.669	15.763	-	206.740	-	-	-
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	361237785	6.757.460	13.141.040	34.619	-	3.971.207	-	-	-
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	7416035396	721.012.073	279.964.645	11.279.889	36.698.516	76.448.571	-	12.006.525	-
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	64015821	552.699	-	103	-	1	-	-	-
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	17860222	-	-	-	-	20.552	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	36077198	819.793	1.231.087	4.458	-	92.502	-	-	-





3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	618847032	20.344.375	19.970.201	117.175	-	121.122	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	28915840	-	549.334	-	-	-	-	-	-
3F100		Attività trasfusionale	178617040	2.883.620	-	83	-	95.676	-	-	-
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	31056507	22.104	-	-	-	535.696	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	15724839	2.222.591	-	26.602	-	28	-	-	-
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	9709054755	765045594	316341976	11543652	36698516	81632030	3993	12006525	0
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	172134082	-	-	-	-	-	-	-	181.808.615
49999		TOTALE GENERALE	24693630006	1074196662	450615512	17122470	41573142	284133583	11857251	19098028	181808615



MODELLO DI RILEVAZIONE LIVELLI DI ASSISTENZA - SINTESI

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	999

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	

	Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Inasussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svantaggi, minusvalenze	Totale	%
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	144180737	612674	4538151	8176289	22747578	69491462	314032	4339734	9560388	3763866	728055	6124485	25720	274603171	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	2072567	935153	0	92244158	8645483	25352224	844955	3773473	8110025	1895642	164299	4816270	2611	148856860	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1099500	877177	144029	6631860	30183160	72930365	6837763	9888349	18703619	4167152	714528	22174566	24381	174376449	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	783538	783058	0	19736636	24613485	70223957	455836	4749528	16592621	2079236	365912	27657501	3031	168044339	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	20950	362315	51490	1732705	16601481	50869310	343952	2738087	10288789	1543060	222029	6152207	2613	90928988	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	9674629	606730	31032030	11359492	20549493	42874125	284903	4407782	8727092	3281820	344827	1198075	11805	134352803	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	793200	210358	422883	7687941	62250333	14588830	91228	1700432	13364824	1194099	224121	881579	9852	47394380	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	20107239	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20107239	
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	158625121	4387465	36188583	167676320	120565713	346330273	9172669	31597385	85347358	17924875	2763771	69004683	80013	1058664229	4,29%
2A100	Assistenza sanitaria di base	4715434	1619529	1081224917	85835535	38830948	71799057	343805	23134955	48275504	7504745	1094888	15437372	34337	1379851026	
2B100	Continuità assistenziale	131298	60663	9553190	633128	4294667	2095394	12267	4534780	2359479	387851	63542	418401	1947	110528607	
2C100	Assistenza ai turisti	2508	388	201942	55	5644	7368	67	1189	5052	1203	25	2678	0	228119	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	1854121	1443113	155448320	29051459	36254986	51889347	314564	37876454	6018059	4174553	1495930	14562162	38760	340421828	
2E100	Assistenza farmaceutica	1676103270	176686	2055543715	8839448	13733212	15665506	226356	3827160	9769023	1086922	382437	904661	8642	3786267038	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	138064393	468556	239000732	125376622	8788212	14323885	109867	3290445	13129139	31323123	1689246	786609	7953	576358782	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	883629651	14106193	1158859377	332441815	405695468	1064995067	4316995	130538388	148566988	124752422	12175957	119653522	617252	4400349095	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	9287873	3089771	385653940	84998474	91288106	347758692	1591763	49567569	37975358	16866756	3006338	38117252	155876	1069357768	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	92750	525113	175421292	5410479	11051742	22900268	106836	3377366	2779363	1419763	155283	931184	26173	224197612	
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	3281338	1706893	1517526187	46380311	52623061	92741378	723920	41761353	15627774	8718655	980512	13071342	160107	1795302831	
2K100	Assistenza termale	1718	44	17261614	11645	2490	6201	0	779	3800	165	40	491	5	17288992	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	714544	369513	1384420	11923894	7056028	21086826	87983	7068646	2078174	1125544	75668	649325	4677	53625242	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	2717878898	23566462	6883061646	730902865	669624564	1705268989	7834423	304979084	286587713	197361702	21119866	204534999	1055729	13753776940	55,70%
3A100	Attività di Pronto soccorso	52550377	2961540	99491042	83866285	105884575	332608258	1308909	66375820	25481609	31419988	3831221	36281996	184192	842245812	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	846134674	31387797	2213163644	465944720	922459861	2354647329	9278092	426902509	171715570	222894026	31616062	259905644	1520559	7957570487	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	428702	380231	19133131	3608402	2852725	5652356	19881	2598868	679073	454454	21291	246426	1658	36077198	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	6375159	1683191	429240870	19082408	40762885	80504779	311777	18695891	5953558	6788452	720711	8701755	25596	618847032	
3E100	Trasporto sanitario assistito	31074	228641	17990252	945167	1862500	1171271	14569	5613663	307590	552743	49693	144028	4649	28915840	
3F100	Attività trasfusione	47028734	693099	4208739	42994397	19356100	44388973	182144	4757512	5612205	3886767	505421	4976882	26067	178617040	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	5059168	195490	2393875	2473679	3886412	11403247	36279	2274488	1891643	914233	172331	348998	6304	31056507	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	1987810	101710	242955	1501150	2587830	6401788	20461	1051926	695333	781330	138640	210553	5153	15724839	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	959595698	37631699	2785864508	620416208	1099652888	2836778001	11172112	528271037	212334781	267691993	37055370	310816282	1774178	9709054755	39,32%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	17867248	162145	40290275	34535426	15072524	29205422	2281	450092	8009109	4223830	80453	22123352	111025	172134082	0,70%
49999	TOTALE GENERALE	3853966965	65747771	9745405012	1553530819	1913915689	4917582685	28181485	865298498	592278961	487202400	61019460	606479316	3020945	24693630006	100,00%



A.III.2.a) Partecipazioni

CODICE ENTE	CONTO DESCRIZIONE	PARTECIPAZIONI	SEDE	FORMA GIURIDICA	VALORE INIZIALE	SVALUTAZIONI	ACQUISIZIONI	CESSIONI	VALORE FINALE
712	Partecipazioni in altre imprese	Associazione Villa del Grumello	CERNOBBIO	ass.fond.cost.part.	550.000	-	-	-	550.000
712	Partecipazioni in altre imprese	Acquedotto Industriale	COMO	soc.coop.resp.lim.	1.000	-	-	-	1.000
715	Partecipazioni in altre imprese	NEW ENERGY SCARL	LECCO	SCARL	2.883	-	118	-	3.001
718	Partecipazioni in altre imprese	Fondazione per la Ricerca Ospedale Maggiore di Bergamo	Bergamo Piazza OMS 1	Fondazione senza scopo di lucro	52.000	-	-	-	52.000
718	Partecipazioni in altre imprese	Delfina Servizi Finanziari srl		Società a responsabilità limitata	4.680	-	-	-	4.680
718	Partecipazioni in altre imprese	S,G,I, srl		Società a responsabilità limitata	2.160	-	-	-	2.160
718	Partecipazioni in altre imprese	SOFIM-GEFINA spa		Società per azioni	75.724	-	-	-	75.724
922	Partecipazioni in altre imprese	FONDAZIONE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Milano	fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
923	Partecipazioni in altre imprese	Fondazione Innovazione e Trasferimento Tecnologico	Milano	fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
924	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazione Fondazione FITT	Milano	Fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
925	Partecipazioni in imprese controllate	ADVENIAM SRL	Via Pace, 9 - Milano	Società a responsabilità limitata	50.000	-	-	-	50.000
925	Partecipazioni in imprese controllate	NEWRONICA	Via Dante, 4 - Milano	Società a responsabilità limitata	4.500	-	-	-	4.500
925	Partecipazioni in imprese controllate	FONDAZIONE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Via Cristina Belgioioso 171 - Milano	Fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
925	Partecipazioni in altre imprese	FONDO IMMOBILIARE CA' GRANDA	Largo Donegani, 2	Fondo Immobiliare	127.767.907	-	-	8.525.366	119.242.541
925	Partecipazioni in altre imprese	INGM	Via F.Sforza, 35 - Milano	Fondazione	25.000	-	-	-	25.000
925	Partecipazioni in altre imprese	FONDAZIONE PATRIMONIO CA' GRANDA	Via F.Sforza, 28 - Milano	Fondazione	52.000	-	-	-	52.000
926	Partecipazioni in altre imprese	Fondazione parco tecnologico di Lodi	Via Einstein Lodi	Fondazione	25.000	-	-	-	25.000
TOTALE									120.167.606





Regione Lombardia

NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

2024

BILANCIO CONSOLIDATO





Sommario

1. Criteri generali di formazione dello Stato Patrimoniale.....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione dello Stato patrimoniale.....	3
3. Dati relativi al personale.....	5
4. Immobilizzazioni.....	10
5. Rimanenze.....	54
6. Crediti.....	58
7. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	81
8. Disponibilità liquide.....	82
9. Ratei e risconti attivi.....	83
10. Patrimonio netto.....	89
11. Fondi per rischi e oneri.....	92
12. Trattamento di fine rapporto.....	98
13. Debiti.....	100
14. Ratei e risconti passivi.....	110
15. Conti d'ordine.....	114
16. Contributi in conto esercizio.....	116
17. Proventi e ricavi diversi.....	134
18. Acquisti di beni.....	140
19. Acquisti di servizi.....	143
20. Costi del personale.....	156
21. Oneri diversi di gestione.....	165
22. Ammortamenti e svalutazioni.....	166
23. Variazione delle rimanenze.....	169
24. Accantonamenti.....	172
25. Proventi e oneri finanziari.....	176
26. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	178
27. Proventi e oneri straordinari.....	179
28. Imposte e tasse.....	182
29. Risultato Economico.....	183





1. Criteri generali di formazione dello Stato Patrimoniale

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Lo Stato Patrimoniale consolidato è costituito dal consolidamento degli SP delle Aziende Sanitarie lombarde e dallo SP della GSA al 31/12/2024.

Lo Stato Patrimoniale, all'interno del Bilancio d'esercizio consolidato 2024 è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente relazione contiene tutte le informazioni richieste per la compilazione dello Stato Patrimoniale ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione dello Stato patrimoniale

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p>
	Valore dell'immobile ai fini ICI
	I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione
	Valore dell'immobile ai fini ICI fino al 31/12/2011
	Valore dell'immobile ai fini IMU per i fabbricati ricevuti dall'esercizio 2012
	<p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>





Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso alcune figure professionali presenti nelle aziende sanitarie pubbliche. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.





3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante.

Dati sull'occupazione al 31.12.2024									
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)									
T1					T12	T12	T13	T14	T14
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui Personale Part Time al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato
RUOLO SOCIO SANITARIO	12.495	924	13.094	919	144.119	278.347.180	65.428.332	10.418.293	2.294.781
Comparto	12.495	924	13.094	919	144.119	278.347.180	65.428.332	10.418.293	2.294.781
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria Ds)	42,00	3	37,00	3	431,15	1.188.732	285.304	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	988,44	130	1.032,62	129	11.624,35	26.843.823	4.880.420	217.659	35.373
- Area Assistenti (ex Categoria C)	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	11.464,78	791	12.024,53	787	132.063,29	250.314.625	60.262.608	10.200.634	2.259.408
RUOLO SANITARIO	70.804	7.219	71.083	7.049	803.569	2.267.529.257	1.098.899.335	69.189.827	28.213.527
Dirigenza	18.860	305	19.385	449	214.420	883.360.273	704.735.226	49.442.524	22.202.969
- Medico-Veterinaria	16.536,80	256,46	16.855,20	394,5	187.221,49	774.436.611	644.526.537	41.524.853	20.109.232
- Sanitaria	2.323,10	48,82	2.529,60	54,32	27.198,99	108.923.662	60.208.689	7.917.671	2.093.737
Comparto	51.945	6.914	51.699	6.600	589.149	1.384.168.984	394.164.109	19.747.303	6.010.558
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria Ds)	1.675,00	143	1.371,04	116	15.826,83	38.206.548	12.183.127	3.200.217	567.333
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	49.895,57	6647	49.983,52	6363	569.488,00	1.337.395.642	379.937.444	16.547.086	5.443.225
- Area Assistenti (ex Categoria C)	297,00	103	276,01	98	3.049,83	7.013.895	1.644.131	0	0
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	77,00	21	68,00	23	784,26	1.552.899	399.407	0	0
	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	267	11	278	11	3.006	11.310.605	7.129.658	852.592	175.516
Dirigenza	219	1	229	1	2.524	10.278.847	6.963.531	710.854	153.196
Livello dirigenziale	219,05	1	228,91	1	2.523,90	10.278.847	6.963.531	710.854	153.196
Comparto	48	10	49	10	482	1.031.758	166.127	141.738	22.320
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	48,04	10	49,19	10	482,39	1.031.758	166.127	141.738	22.320
	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	8.810	747	8.349	689	95.798	190.474.645	42.968.397	7.440.534	1.668.924
Dirigenza	91	1	97	0	1.081	4.338.552	2.828.822	404.921	148.859
Livello dirigenziale	90,97	1	97,07	0	1.081,48	4.338.552	2.828.822	404.921	148.859
Comparto	8.719	746	8.252	689	94.716	186.136.093	40.139.575	7.035.613	1.520.065
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria Ds)	28,00	2	24,00	1	279,22	695.067	201.259	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	737,59	23	746,99	24	8.248,19	18.555.178	5.047.318	1.006.221	201.900
- Area Assistenti (ex Categoria C)	1.482,17	61	1.566,10	54	18.883,34	38.867.670	10.004.562	1.236.044	401.035
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	2.417,44	91	2.381,71	94	26.785,73	52.474.529	12.259.740	1.887.422	347.056
- Area Personale di supporto (ex Categoria B)	2.735,92	287	2.344,99	259	26.694,13	48.557.073	8.508.620	2.816.205	560.762
- Area Personale di supporto (ex Categoria A)	1.318,37	282	1.188,29	257	13.825,85	26.986.576	4.118.076	89.721	9.312
	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	13.268	1.535	13.606	1.427	208.087	326.520.050	64.652.842	14.055.376	2.308.088
Dirigenza	451	0	436	0	4.788	19.518.916	15.283.034	1.110.155	634.388
Livello dirigenziale	450,66	0	435,61	0	4.787,79	19.518.916	15.283.034	1.110.155	634.388
Comparto	12.817	1.535	13.170	1.427	203.299	307.001.134	49.369.808	12.945.221	1.673.700





Dati sull'occupazione al 31.12.2024									
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)									
T1					T12	T12	T13	T14	T14
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui Personale Part Time al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria Ds)	359,00	18	311,50	15	4.662,57	9.771.382	2.838.369	292.633	89.113
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	2.091,17	174	2.234,67	153	27.983,94	55.497.543	13.748.259	3.208.960	548.461
- Area Assistenti (ex Categoria C)	5.987,82	739	6.333,75	697	66.492,54	150.884.516	21.378.564	4.443.122	530.032
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	3.129,25	342	3.122,06	313	33.598,88	65.757.210	7.653.806	4.815.373	487.046

In sintesi, la situazione del Personale è la seguente:

Dati sull'occupazione al 31.12.2024				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti
RUOLO SOCIO SANITARIO	8	4	14	4
Comparto	8	4	14	4
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	1	0	0	0
- Area Assistenti (ex Categoria C)	0	0	0	0
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	7	4	14	4
RUOLO SANITARIO	102	20	104	54
Dirigenza	33	8	37	37
- Medico - veterinaria	29	7	31	33
- Sanitaria	4	1	6	4
Comparto	69	12	67	17
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria Ds)	4	0	3	2
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	65	12	64	15
- Area Assistenti (ex Categoria C)	0	0	0	0
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	0	0	0	0
	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	5	2	5	0
Dirigenza	5	2	5	0
Livello dirigenziale	5	2	5	0
Comparto	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	0	0	0	0
	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	17	6	14	7
Dirigenza	3	2	2	1
Livello dirigenziale	3	2	2	1
Comparto	14	4	12	6
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria Ds)	0	1	0	1
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	3	1	0	2
- Area Assistenti (ex Categoria C)	4	1	6	1
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	0	1	0	2
- Area Personale di supporto (ex Categoria B)	3	0	2	0
- Area Personale di supporto (ex Categoria A)	4	0	4	0





Dati sull'occupazione al 31.12.2024				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti
	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	65	9	39	15
Dirigenza	10	1	11	6
Livello dirigenziale	10	1	11	6
Comparto	55	8	28	9
- Area Professionisti della salute e funzionari (ex Categoria D)	18	4	10	5
- Area Assistenti (ex Categoria C)	20	4	7	2
- Area Operatori (ex Categoria Bs)	7	0	6	2

PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui Personale Part Time al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO SANITARIO	654,2	3	659,8	5
Dirigenza	641,2	3	649,8	5
Comparto	13	0	10	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	3	0	3	0
Dirigenza	2	0	2	0
Comparto	1	0	1	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
TOTALE	657,2	3	662,8	5

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2023	uomini-anno anno 2024
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto	0	0
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
TOTALE	0	0





PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2023	uomini-anno anno 2024
RUOLO SOCIO SANITARIO	266,99	210,73
Comparto	266,99	210,73
RUOLO SANITARIO	100,54	112,34
Dirigenza	0,00	0,00
- Medico-Veterinaria	0,00	0,00
- Sanitaria non medica	0,00	0,00
Comparto	100,54	112,34
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,25
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	0,00	0,25
RUOLO TECNICO	242,26	201,98
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	242,26	201,98
RUOLO AMMINISTRATIVO	180,95	186,67
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	180,95	186,67
TOTALE	790,74	711,98

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2023	uomini-anno anno 2024
RUOLO SOCIO SANITARIO	0,00	0,00
Comparto	0,00	0,00
RUOLO SANITARIO	0,00	0,00
Dirigenza	0,00	0,00
- Medico-Veterinaria	0,00	0,00
- Sanitaria non medica	0,00	0,00
Comparto	0,00	0,00
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,00
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	0,00	0,00
RUOLO TECNICO	0,00	0,00
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	0,00	0,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	0,00	0,19
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	0,00	0,19
TOTALE	0,00	0,19

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024
MEDICINA DI BASE	8.909	6.156
MMG	5.441	3.613
PLS	1.066	668
Continuità assistenziale	1.560	1.707
Altro	842	168





Regione Lombardia

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 01/01/2024	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2024 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2024 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2024 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO ANNO 2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO INIZIALE ANNO 2024
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(1)	(9)=(8)-(2)	(10)=(8)-(3)
DIRIGENZA AREA SANITA'		489.744.007	466.402.235	18.048	1.840	1.642	18.277	520.796.058		31.052.051	54.393.823
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		360.864.331	345.094.877					377.741.447		16.877.116	32.646.570
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro		76.611.110	73.543.285					89.701.629		13.090.519	16.158.344
- Fondo per la retribuzione di risultato		52.268.567	47.764.073					53.352.982		1.084.416	5.588.909
DIRIGENTI NON MEDICI PTA		27.275.573	23.283.192	722	85	77	737	26.486.822		- 788.751	3.203.630
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		0	0	0	0	0	0	0		0	0
- Fondo retribuzione di posizione		20.024.568	18.557.872					21.013.551		988.983	2.455.679
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		0	0					0		0	0
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		7.251.005	4.725.320					5.473.272		-1.777.733	747.952
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		0	0	0	0	0	0	0		0	0
PERSONALE NON DIRIGENTE		637.646.688	621.822.517	83.755	7.831	6.737	84.867	646.648.883		9.002.195	24.826.366
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi (CCNL 2016/2018)		0								0	0
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		300.270.898	293.126.187					303.593.111		3.322.213	10.466.924
- Fondo premialità e fasce (CCNL 2016/2018)										0	0
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		337.375.790	328.696.330					343.055.772		5.679.982	14.359.442
TOTALE		1.154.666.269	1.111.507.944	102.525	9.756	8.456	103.881	1.193.931.763		39.265.495	82.423.819

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato





4. Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni ammontano complessivamente a 5.285.288.833 euro e aumentano di 817.250.650 euro rispetto all'anno 2023.

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.I. Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto al 31/12/2024 è pari a 92.258.368 euro, in incremento rispetto all'esercizio precedente di 36.212.561 euro:

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I. Immobilizzazioni immateriali	€.	56.045.807	92.258.368	36.212.561

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il costo si riferisce.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.1 Costi di impianto e ampliamento	€.	113.772	2.258.310	2.144.538

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.1.a.1) Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€.	1.669.578	1.669.578	0
A.I.1.a.2) Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€.	4.220.126	6.433.298	2.213.172

A.I.1.b) Fondo ammortamento Costi di impianto e di ampliamento.	€.	5.775.932	5.844.566	68.634
---	----	-----------	-----------	--------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.1.b.1) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€.	1.669.005	1.669.576	571
A.I.1.b.2) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€.	4.106.927	4.174.990	68.063



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento.		€.	0	5.889.704	0	0	0	0	0	0	0	2.213.172	0	0	0
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)	
A.I.1.a.1) Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€.	0	1.669.578	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.I.1.a.2) Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€.	0	4.220.126	0	0	0	0	0	0	0	2.213.172	0	0	0	0
A.I.1.b) Fondo ammortamento Costi di impianto e di ampliamento.		€.	0	5.775.932			0	0	0	68.634					
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio						
A.I.1.b.1) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€.	0	1.669.005			0	0	0	571						
A.I.1.b.2) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€.	0	4.106.927			0	0	0	68.063						

L'incremento del valore netto dei costi di impianto e di ampliamento è da ricondurre in via principale agli acquisti dell'esercizio e costruzioni in economia.

A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il costo si riferisce.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo.	€.	0	0	0

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.2.a.1) Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€.	945.839	945.839	0
A.I.2.a.2) Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€.	1.555.707	1.555.707	0

A.I.2.b) Fondo ammortamento Costi di ricerca e sviluppo.	€.	2.501.546	2.501.546	0
---	----	-----------	-----------	---

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.2.b.1) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€.	945.839	945.839	0
A.I.2.b.2) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€.	1.555.707	1.555.707	0

**PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:**

2 Costi di ricerca e sviluppo.		€.	0	2.501.546	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamen ti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementati ve	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)	
2.a.1) Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€.	0	945.839	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.a.2) Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€.	0	1.555.707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

2.b) Fondo ammortamento Costi di ricerca e sviluppo.		€.	0	2.501.546
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamen to 31/12/2023	
2.b.1) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€.	0	945.839	
2.b.2) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€.	0	1.555.707	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamen ti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortame nti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0

A.I.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.	€.	4.318.877	4.523.488	204.611

A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca	€.	516.701	706.236	189.535
--	----	---------	---------	---------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.3.a.1) Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
A.I.3.a.2) Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€.	386.768	576.303	189.535
A.I.3.a.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€.	69.372	69.372	0
A.I.3.a.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€.	60.561	60.561	0

A.I.3.b) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca	€.	460.508	509.729	49.221
---	----	---------	---------	--------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.3.b.1) F.do amm. Diritti di brevetto industriale -Ricerca -(Non sterilizzati)	€.	0	0	0
A.I.3.b.2) F.do amm. Diritti di brevetto industriale -Ricerca -(Sterilizzati)	€.	358.454	398.891	40.437
A.I.3.b.3) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Non sterilizzati)	€.	69.372	69.372	0
A.I.3.b.4) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Sterilizzati)	€.	32.682	41.466	8.784



A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri	€.	18.180.852	19.884.456	1.703.604
--	----	------------	------------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.3.c.1) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
A.I.3.c.2) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0
A.I.3.c.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€.	6.946.275	6.939.916	(6.359)
A.I.3.c.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€.	11.234.577	12.944.540	1.709.963

A.I.3.d) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca	€.	13.918.168	15.557.475	1.639.307
---	----	------------	------------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.3.c.1) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0
A.I.3.c.2) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0
A.I.3.c.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€.	6.945.906	6.939.547	(6.359)
A.I.3.c.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€.	6.972.262	8.617.928	1.645.666

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:





A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca	€	0	516.701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	189.535	0
---	---	---	---------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---------	---

Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementati ve	Incrementi da immobil. in corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
I Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€	0	386.768	0	0	0	0	0	0	0	0	189.535	0
I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€	0	69.372	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€	0	60.561	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A.1.3.b) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca	€	0	460.508
--	---	---	---------

Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023
) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca - (Non sterilizzati)	€	0
) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca - (Sterilizzati)	€	0
) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Non sterilizzati)	€	0
) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Sterilizzati)	€	0

0	0	0	49.221
---	---	---	--------

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	40.437
0	0	0	0
0	0	0	8.784

Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri	€	0	18.180.852	0	0	0	0	0	0	0	1.709.963	0	0	6.359
--	---	---	------------	---	---	---	---	---	---	---	-----------	---	---	-------

Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementati ve	Incrementi da immobil. in corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
I Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€	0	6.946.275	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.359
I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€	0	11.234.577	0	0	0	0	0	0	1.709.963	0	0	0

A.1.3.d) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri	€	0	13.918.168
--	---	---	------------

Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023
I Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€	0
I Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€	0
I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€	0
I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€	0

0	0	6.359	1.645.666
---	---	-------	-----------

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	6.359	0
0	0	0	1.645.666



A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	€.	7.280.879	26.528.260	19.247.381

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.4.a) Immobiliz. Immateriali in corso di esecuzione	€.	7.109.911	25.614.428	18.504.517
A.I.4.b) Acconti su future immobiliz. Immateriali	€.	170.968	913.832	742.864

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	€.	0	7.280.879	0	0	0	749.897	0	0	5.963	21.541.171	0	0	3.037.724
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione monetaria es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamen ti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Capitalizzazio ni dell'esercizio	Manutenzioni incrementati ve	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completato
A.I.4.a) Immobiliz. immateriali in corso di esecuzione	€.	0	7.109.911	0	0	0	749.897	0	0	5.963	20.758.449	0	0	2.997.866
A.I.4.b) Acconti su future immobiliz. Immateriali	€.	0	170.968	0	0	0	0	0	0	0	782.722	0	0	39.858

L'aumento è da ricondurre principalmente ai seguenti enti: ATS della Montagna, ASST Niguarda, ASST Rhodense, ASST Nord Milano, ASST Lodi, ASST Valle Olona, ASST Lariana, ASST di Cremona, IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia.

Le Aziende Sanitarie hanno registrato un incremento riconducibile principalmente a interventi legati alla digitalizzazione e al potenziamento dell'infrastruttura tecnologica e organizzativa dei servizi sanitari. Le attività, finanziate attraverso il PNRR, hanno riguardato sia l'ambito ospedaliero sia quello territoriale, includendo progetti di innovazione digitale e adeguamenti strutturali.

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.b) Fondo amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.d) Fondo ammortamento migliorie beni terzi
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali
- A.I.5.h) Fondo ammortamento altre imm.ni immateriali

In particolare, per la categoria A.I.5.e) *Pubblicità (da ammortizzare)*, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda





pubblica del SSR. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il costo si riferisce.

RL S.C.R.I.B.A.





		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.	€.	44.332.279	58.948.310	14.616.031
A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€.	236.379.928	254.526.811	18.146.883
Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.5.a.1) Concessioni (Non sterilizzate)	€.	1.540.210	667.701	(872.509)
A.I.5.a.2) Concessioni (Sterilizzate)	€.	7.707.873	7.550.033	(157.840)
A.I.5.a.3) Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€.	95.091.044	91.386.852	(3.704.192)
A.I.5.a.4) Licenze d'uso (Sterilizzate)	€.	131.979.231	154.860.655	22.881.424
A.I.5.a.7) Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€.	61.570	61.570	0
A.I.5.b) Fondo amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€.	206.375.631	212.580.274	6.204.643
Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.5.b.1) F.do amm. Concessioni (Non sterilizzate)	€.	1.540.210	667.701	(872.509)
A.I.5.b.2) F.do amm. Concessioni (Sterilizzate)	€.	4.179.252	4.218.952	39.700
A.I.5.b.3) F.do amm. Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€.	95.004.976	91.692.784	(3.312.192)
A.I.5.b.4) F.do amm. Licenze d'uso (Sterilizzate)	€.	105.589.623	115.939.267	10.349.644
A.I.5.b.5) F.do amm. Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€.	61.570	61.570	0
A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	€.	64.976.744	67.200.440	2.223.696
Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€.	38.154.702	38.154.409	(293)
A.I.5.c.2) Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€.	26.822.042	29.046.031	2.223.989
A.I.5.d) Fondo ammortamento migliorie beni terzi	€.	54.100.974	55.582.677	1.481.703
Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.5.d.1) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€.	34.587.161	34.959.725	372.564
A.I.5.d.2) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€.	19.513.813	20.622.952	1.109.139
A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	€.	45.420.028	48.057.443	2.637.415
Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.5.g.1) Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)	€.	16.089.656	16.089.656	0
A.I.5.g.2) Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)	€.	1.720.129	2.638.640	918.511
A.I.5.g.3) Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)	€.	17.891.065	17.891.040	(25)
A.I.5.g.4) Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)	€.	9.719.178	11.438.107	1.718.929
A.I.5.h) Fondo ammortamento altre imm.ni immateriali	€.	41.967.816	42.673.433	705.617





Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.I.5.h.1) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)	€.	15.308.807	15.308.807	0
A.I.5.h.2) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)	€.	594.450	837.921	243.471
A.I.5.h.3) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)	€.	17.886.176	17.891.039	4.863
A.I.5.h.4) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)	€.	8.178.383	8.635.666	457.283

RLS.C.R.I.B.A.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.1.5. Altre immobilizzazioni immateriali														M		0	44.332.279	0	0	0	(4.962)	(5.834.441)	(14.271.479)	0	26.112.610	72.999	2.848.189	5.975.776									
A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili														M		0	236.379.928	0	0	0	(44.428)	0	0	0	0	23.276.217	59.718	701.125	5.845.754								
Descrizione																																					
Adeguamento valori a migliaia di euro (v.f.)																																					
Costo storico al 31/12/2023																																					
Rivoluzione es. preced.																																					
Svalutazioni es. preced.																																					
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti I.R.2/3/2015																																					
Giroconti (v.f.)																																					
Rivoluzione monetaria dell'esercizio																																					
Rivoluzione economica dell'esercizio																																					
Svalutazione dell'esercizio																																					
Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia																																					
Manutenzioni incrementative																																					
Incrementi da immobil. in corso terminate																																					
Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)																																					
A.1.5.a.1) Concessioni (Non sterilizzate)														F		0	1.540.230	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	872.509				
A.1.5.a.2) Concessioni (Sterilizzate)														F		0	7.707.878	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	184.071	0	0	0	0	341.911				
A.1.5.a.3) Licenze d'uso (Non sterilizzate)														F		0	95.093.040	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.092.193				
A.1.5.a.4) Licenze d'uso (Sterilizzate)														F		0	131.979.233	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	939.141			
A.1.5.a.5) Marchi (Non sterilizzate)														F		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.5.a.6) Marchi (Sterilizzate)														F		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.5.a.7) Altri diritti simili (Non sterilizzate)														F		0	61.570	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.5.a.8) Altri diritti simili (Sterilizzate)														F		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
A.1.5.b) Fondo amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili														M		0	206.375.631				(44.428)	(647)	5.805.548	12.055.268													
Descrizione																																					
Adeguamento valori a migliaia di euro (v.f.)																																					
Fondo ammortamento 31/12/2023																																					
A.1.5.b.1) F.do amm. Concessioni (Non sterilizzate)														F		0	1.540.230				0	0	872.509	0													
A.1.5.b.2) F.do amm. Concessioni (Sterilizzate)														F		0	4.179.252				0	0	341.911	981.611													
A.1.5.b.3) F.do amm. Licenze d'uso (Non sterilizzate)														F		0	95.004.976				0	0	3.692.193	991.999													
A.1.5.b.4) F.do amm. Licenze d'uso (Sterilizzate)														F		0	105.589.623				0	0	898.517	11.291.624													
A.1.5.b.5) F.do amm. Altri diritti simili (Non sterilizzate)														F		0	61.570				0	0	0	0													
A.1.5.b.6) F.do amm. Altri diritti simili (Sterilizzate)														F		0	0				0	0	0	0													
A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi														M		0	64.976.744	0	0	0	0	0	(5.834)	0	0	0	166.913	13.281	2.147.064	97.655							
Descrizione																																					
Adeguamento valori a migliaia di euro (v.f.)																																					
Costo storico al 31/12/2023																																					
Rivoluzione es. preced.																																					
Svalutazioni es. preced.																																					
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti I.R.2/3/2015																																					
Giroconti (v.f.)																																					
Rivoluzione monetaria dell'esercizio																																					
Rivoluzione economica dell'esercizio																																					
Svalutazione dell'esercizio																																					
Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia																																					
Manutenzioni incrementative																																					
Incrementi da immobil. in corso terminate																																					
Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)																																					
A.1.5.c.1) Migliorie su beni di terzi (Non sterilizzate)														F		0	38.154.702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	293			
A.1.5.c.2) Migliorie su beni di terzi (Sterilizzate)														F		0	26.822.042	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	97.655		
A.1.5.d) Fondo ammortamento migliorie beni terzi														M		0	54.100.974				0	0	28.334	1.510.037													
Descrizione																																					
Adeguamento valori a migliaia di euro (v.f.)																																					
Fondo ammortamento 31/12/2023																																					
A.1.5.d.1) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (Non sterilizzate)														F		0	34.587.181				0	0	291	372.857													
A.1.5.d.2) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (Sterilizzate)														F		0	19.513.813				0	0	28.041	1.137.180													
A.1.5.e) Altre immobilizzazioni immateriali														M		0	45.420.028	0	0	0	0	0	0	0	0	2.669.489	0	0	0	32.074							
Descrizione																																					
Adeguamento valori a migliaia di euro (v.f.)																																					
Costo storico al 31/12/2023																																					
Rivoluzione es. preced.																																					
Svalutazioni es. preced.																																					
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti I.R.2/3/2015																																					
Giroconti (v.f.)																																					
Rivoluzione monetaria dell'esercizio																																					
Rivoluzione economica dell'esercizio																																					
Svalutazione dell'esercizio																																					
Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia																																					
Manutenzioni incrementative																																					
Incrementi da immobil. in corso terminate																																					
Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)																																					
A.1.5.e.1) Altri costi pluriennali da ammortizzare (Non sterilizzate)														F		0	16.089.656	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.5.e.2) Altri costi pluriennali da ammortizzare (Sterilizzate)														F		0	5.720.129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.5.e.3) Altre immobilizzazioni immateriali (Non sterilizzate)														F		0	17.891.062	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.5.e.4) Altre immobilizzazioni immateriali (Sterilizzate)														F		0	9.719.179	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.5.f) Fondo ammortamento altre immobilizzazioni immateriali														M		0	41.967.816				0	0	699	706.176													
Descrizione																																					
Adeguamento valori a migliaia di euro (v.f.)																																					
Fondo ammortamento 31/12/2023																																					
A.1.5.f.1) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (Non sterilizzate)														F		0	15.308.807				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.5.f.2) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (Sterilizzate)														F		0	594.450				0	0	0	243.471	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
A.1.5.f.3) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (Non sterilizzate)														F		0	17.886.176				0	0	0	4.889	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
A.1.5.f.4) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (Sterilizzate)														F		0	8.178.383				0	0	599	407.811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

A.I.6 F.do Svalutazione immobilizzazioni immateriali

Non sono stati registrati fondi di svalutazione immobilizzazioni immateriali negli anni per le aziende sanitarie pubbliche della Regione Lombardia.



4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II Immobilizzazioni materiali

Il valore netto al 31/12/2024 è pari a 4.319.723.491 euro, in incremento rispetto all'esercizio precedente:

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II. Immobilizzazioni materiali	€	4.129.244.280	4.319.723.491	190.479.211

Tutti i valori sono rilevati nei bilanci delle Aziende Sanitarie. Per la GSA non sussistono valori.

La variazione è principalmente riconducibile alle voci A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili), A.II.3 Impianti e macchinari, A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche, A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti a cui si rimanda ai commenti o alle tabelle presenti nelle relative sezioni.

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili



		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.1 Terreni	€.	299.350.578	299.185.900	(164.678)

A.II.1.a) Terreni disponibili	€.	286.660.492	286.495.814	(164.678)
-------------------------------	----	-------------	-------------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.1.a.1) Terreni disponibili (Non sterilizzati)	€.	219.305.224	219.131.503	(173.721)
A.II.1.a.2) Terreni disponibili (Sterilizzati)	€.	50.060.882	50.069.925	9.043
A.II.1.a.3) Terreni edificabili disponibili (Non sterilizzati)	€.	8.439.425	8.439.425	0
A.II.1.a.4) Terreni edificabili disponibili (Sterilizzati)	€.	8.497.713	8.497.713	0
A.II.1.a.5) Altri terreni disponibili (Non sterilizzati)	€.	357.248	357.248	0
A.II.1.a.6) Altri terreni disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0

A.II.1.b) Terreni indisponibili	€.	12.690.086	12.690.086	0
---------------------------------	----	------------	------------	---

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.1.b.1) Terreni indisponibili (Non sterilizzati)	€.	6.088.044	6.088.044	0
A.II.1.b.2) Terreni indisponibili (Sterilizzati)	€.	2.928.644	2.928.644	0
A.II.1.b.3) Terreni edificabili indisponibili (Non sterilizzati)	€.	727.930	727.930	0
A.II.1.b.4) Terreni edificabili indisponibili (Sterilizzati)	€.	2.942.398	2.942.398	0
A.II.1.b.5) Altri terreni indisponibili (Non sterilizzati)	€.	3.070	3.070	0
A.II.1.b.6) Altri terreni indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.11.1 Terreni	0	299.350,578	0	0	0	0	0	0	0	0	9,074	77,327	0	251,079
----------------	---	-------------	---	---	---	---	---	---	---	---	-------	--------	---	---------

A.11.1.a) Terreni disponibili	0	286.660.492	0	0	0	0	0	0	0	0	9.074	77.327	0	251.079
-------------------------------	---	-------------	---	---	---	---	---	---	---	---	-------	--------	---	---------

[illegible][illegible][illegible]

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.2 Fabbricati	€.	2.708.533.234	2.513.409.504	(195.123.730)

A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	€.	70.730.324	67.129.932	(3.600.392)
--	----	------------	------------	-------------

A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	€.	123.566.326	121.849.615	(1.716.711)
--	----	-------------	-------------	-------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.2.a.1.1) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	20.155.312	20.155.312	0
A.II.2.a.1.2) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	103.408.014	101.691.303	(1.716.711)
A.II.2.a.1.3) Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	3.000	3.000	0

A.II.2.a.2) Fondo ammortamento Fabbricati (disponibili)	€.	52.836.002	54.719.683	1.883.681
---	----	------------	------------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.2.a.2.1) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	10.204.010	10.756.648	552.638
A.II.2.a.2.2) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	42.628.992	43.960.035	1.331.043
A.II.2.a.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	3.000	3.000	0

A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)	€.	2.637.802.910	2.446.279.572	(191.523.338)
--------------------------------------	----	---------------	---------------	---------------

A.II.2.b.1) Fabbricati (indisponibili)	€.	7.109.420.678	7.199.954.435	90.533.757
--	----	---------------	---------------	------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.2.b.1.1) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	1.450.883.900	1.449.418.888	(1.465.012)
A.II.2.b.1.2) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	5.653.611.126	5.745.534.340	91.923.214
A.II.2.b.1.3) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	2.413.641	2.413.641	0
A.II.2.b.1.4) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	2.512.011	2.587.566	75.555





		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.2.b.2) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)	€.	4.471.617.768	4.753.674.863	282.057.095

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.2.b.2.1) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	890.701.310	957.955.969	67.254.659
A.II.2.b.2.2) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	3.576.429.988	3.790.954.268	214.524.280
A.II.2.b.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	2.407.900	2.408.783	883
A.II.2.b.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	2.078.570	2.355.843	277.273

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)		€	0	123.566.326	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.081.249	297.702	0	3.095.662
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)		Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementate ve	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)							
A.II.2.a.1.1) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	€	0		20.155.312	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0
A.II.2.a.1.2) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	€	0		103.408.014	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			1.081.249	297.702	0	3.095.662
A.II.2.a.1.3) Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	€	0		3.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0
A.II.2.a.1.4) Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)	€	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0
A.II.2.a.2) Fondo ammortamento Fabbricati (disponibili)		€	0	52.836.002				0	0	502.423	2.386.104											
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)		Fondo ammortamento 31/12/2023			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio												
A.II.2.a.2.1) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	€	0		10.204.010			0	0	0	552.638												
A.II.2.a.2.2) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	€	0		42.628.992			0	0	502.423	1.833.466												
A.II.2.a.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	€	0		3.000			0	0	0	0												
A.II.2.a.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)	€	0		0			0	0	0	0												
A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)		€							(5.017)													
A.II.2.b.1) Fabbricati (indisponibili)		€	0	7.109.420.678	0	0	0	(5.017)	0	0	1.153.396	9.631.559	23.360.072	58.707.264	6.725							
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)		Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementate ve	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)							
A.II.2.b.1.1) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	0		1.450.883.900	0	0	0	(311.618)	0	0	1.153.396	0	0	0	0	0						
A.II.2.b.1.2) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€	0		5.653.611.126	0	0	0	306.599	0	0	0	9.556.004	23.360.072	58.707.264	6.725							
A.II.2.b.1.3) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	0		2.413.641	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
A.II.2.b.1.4) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€	0		2.512.011	0	0	0	0	0	0	0	75.555	0	0	0	0						
A.II.2.b.2) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)		€		4.471.617.768				0	0	378	282.057.473											
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)		Fondo ammortamento 31/12/2023			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio												
A.II.2.b.2.1) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	0		890.701.310			0	(216.985)	0	67.471.644												
A.II.2.b.2.2) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€	0		3.576.429.988			0	216.985	378	214.307.673												
A.II.2.b.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€	0		2.407.900			0	0	0	883												
A.II.2.b.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€	0		2.078.570			0	0	0	277.273												

La riduzione del valore contabile netto è da ricondurre in via principale alle quote di ammortamento.



A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle della Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.3 Impianti e macchinari.	€.	165.514.166	214.067.236	48.553.070

A.II.3.a) Impianti e macchinari.	€.	1.349.090.034	1.397.468.678	48.378.644
---	----	----------------------	----------------------	-------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.3.a.1) Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€.	79.660.862	72.306.054	(7.354.808)
A.II.3.a.2) Impianti sanitari (Sterilizzati)	€.	197.446.543	237.752.150	40.305.607
A.II.3.a.3) Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€.	262.744.599	262.486.394	(258.205)
A.II.3.a.4) Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€.	108.114.964	110.848.810	2.733.846
A.II.3.a.5) Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€.	19.252.521	19.232.041	(20.480)
A.II.3.a.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)	€.	15.290.823	23.432.030	8.141.207
A.II.3.a.7) Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€.	9.820.659	9.698.140	(122.519)
A.II.3.a.8) Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€.	12.932.788	14.433.675	1.500.887
A.II.3.a.9) Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€.	91.333.909	86.517.374	(4.816.535)
A.II.3.a.10) Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€.	198.568.805	208.562.594	9.993.789
A.II.3.a.11) Altri impianti e macchinari generici (Non sterilizzati)	€.	100.386.192	100.358.849	(27.343)
A.II.3.a.12) Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)	€.	103.936.378	98.617.352	(5.319.026)
A.II.3.a.13) Altri impianti (Non sterilizzati)	€.	76.036.984	76.023.389	(13.595)
A.II.3.a.14) Altri impianti (Sterilizzati)	€.	73.564.007	77.199.826	3.635.819

A.II.3.b) Fondo ammortamento Impianti e macchinari.	€.	1.183.575.868	1.183.401.442	(174.426)
--	----	----------------------	----------------------	------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.3.b.1) F.do amm. Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€.	79.693.777	72.341.656	(7.352.121)
A.II.3.b.2) F.do amm. Impianti sanitari (Sterilizzati)	€.	134.417.542	141.619.090	7.201.548
A.II.3.b.3) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€.	260.476.047	260.830.323	354.276
A.II.3.b.4) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€.	85.403.810	89.352.977	3.949.167
A.II.3.b.5) F.do amm. Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€.	18.803.693	18.815.627	11.934
A.II.3.b.6) F.do amm. Impianti telefonici (Sterilizzati)	€.	12.456.589	13.576.106	1.119.517
A.II.3.b.7) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€.	9.593.537	9.500.653	(92.884)
A.II.3.b.8) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€.	10.596.636	11.061.982	465.346
A.II.3.b.9) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€.	91.062.111	86.396.609	(4.665.502)
A.II.3.b.10) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€.	160.432.173	152.793.816	(7.638.357)
A.II.3.b.11) F.do amm. Altri impianti e macchinari generici (Non sterilizzati)	€.	102.810.406	103.628.477	818.071
A.II.3.b.12) F.do amm. Altri impianti e macchinari generici (Sterilizzati)	€.	83.297.533	85.723.032	2.425.499
A.II.3.b.13) F.do amm. Altri impianti (Non sterilizzati)	€.	74.164.139	74.497.807	333.668





A.II.3.b.14) F.do amm. Altri impianti (Sterilizzati)	€.	60.367.875	63.263.287	2.895.412
--	----	------------	------------	-----------

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.II.3.a) Impianti e macchinari.	€.	0	1.349.090.034	0	0	4.774	398.211	0	0	232.239	75.980.576	2.302.494	6.657.255	36.732.427
Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamen ti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementate	Incrementi da immobili. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)	
A.II.3.a.1) Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€.	0	79.660.862	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.354.808	
A.II.3.a.2) Impianti sanitari (Sterilizzati)	€.	0	197.446.543	0	0	2	0	0	0	46.830.351	181.017	914.349	7.620.112	
A.II.3.a.3) Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€.	0	262.744.599	0	0	0	0	0	231.871	0	0	0	26.334	
A.II.3.a.4) Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€.	0	108.114.964	0	0	1	0	0	0	1.387.450	66.807	1.279.588	0	
A.II.3.a.5) Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€.	0	19.252.521	0	0	0	0	0	368	0	0	0	20.113	
A.II.3.a.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)	€.	0	15.290.823	0	0	0	0	0	0	8.126.494	54.510	9.210	49.007	
A.II.3.a.7) Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€.	0	9.820.659	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122.519	
A.II.3.a.8) Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€.	0	12.932.788	0	0	0	0	0	0	955.373	41.350	514.716	10.552	
A.II.3.a.9) Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€.	0	91.333.909	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.816.535	
A.II.3.a.10) Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€.	0	198.568.805	0	0	398.208	0	0	0	17.464.452	29.151	1.179.653	9.077.675	
A.II.3.a.11) Altri impianti macchinari generici (Non sterilizzati)	€.	0	100.386.192	0	0	(4.634)	0	0	0	0	0	0	22.709	
A.II.3.a.12) Altri impianti macchinari generici (Sterilizzati)	€.	0	103.936.378	0	0	305	4.635	0	0	429.972	1.609.239	215.603	7.578.780	
A.II.3.a.13) Altri impianti (Non sterilizzati)	€.	0	76.036.984	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.595	
A.II.3.a.14) Altri impianti (Sterilizzati)	€.	0	73.564.007	0	0	4.468	0	0	0	786.484	320.420	2.544.136	19.689	

A.II.3.b) Fondo ammortamento Impianti e macchinari.	€.	0	1.183.575.868	3.542	13.279	36.728.959	36.537.712
Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023	Ulteriori trasferimenti / aggiornamen ti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storico fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio	
A.II.3.b.1) F.do amm. Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€.	0	79.693.777	0	0	7.354.808	2.687
A.II.3.b.2) F.do amm. Impianti sanitari (Sterilizzati)	€.	0	134.417.542	0	4	7.620.112	14.821.656
A.II.3.b.3) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€.	0	260.476.047	0	0	26.334	380.610
A.II.3.b.4) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€.	0	85.403.810	0	0	3.949.173	0
A.II.3.b.5) F.do amm. Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€.	0	18.803.693	0	0	20.112	32.046
A.II.3.b.6) F.do amm. Impianti telefonici (Sterilizzati)	€.	0	12.456.589	0	0	48.925	1.168.442
A.II.3.b.7) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€.	0	9.593.537	0	0	122.519	29.635
A.II.3.b.8) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€.	0	10.596.636	0	0	10.552	475.898
A.II.3.b.9) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€.	0	91.062.111	0	0	4.816.535	151.033
A.II.3.b.10) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€.	0	160.432.173	0	13.274	15.231.904	7.580.273
A.II.3.b.11) F.do amm. Altri impianti macchinari generici (Non sterilizzati)	€.	0	102.810.406	0	0	1.424.668	2.242.739
A.II.3.b.12) F.do amm. Altri impianti macchinari generici (Sterilizzati)	€.	0	83.297.533	305	1	20.712	2.445.905
A.II.3.b.13) F.do amm. Altri impianti (Non sterilizzati)	€.	0	74.164.139	0	0	14.899	348.567
A.II.3.b.14) F.do amm. Altri impianti (Sterilizzati)	€.	0	60.367.875	3.243	0	16.879	2.909.048

L'aumento è principalmente riconducibile all'acquisto di impianti sanitari.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle della Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	€.	317.254.377	343.378.978	26.124.601

A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	€.	2.472.098.161	2.541.130.088	69.031.927
---	----	---------------	---------------	------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.4.a.1) Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	647.806.188	620.751.807	(27.054.381)
A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	1.281.880.227	1.359.175.221	77.294.994
A.II.4.a.3) Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	75.916.567	75.044.770	(871.797)
A.II.4.a.4) Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	335.022.170	366.106.332	31.084.162
A.II.4.a.5) Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	51.666.808	35.731.871	(15.934.937)
A.II.4.a.6) Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	79.806.201	84.320.087	4.513.886





A.II.4.b) Fondo ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche	€.	2.154.843.784	2.197.751.110	42.907.326
--	----	---------------	---------------	------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.4.b.1) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	649.067.313	621.515.209	(27.552.104)
A.II.4.b.2) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	1.061.469.413	1.121.278.058	59.808.645
A.II.4.b.3) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	75.914.180	74.482.735	(1.431.445)
A.II.4.b.4) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	258.009.524	285.522.321	27.512.797
A.II.4.b.5) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	50.742.666	35.018.496	(15.724.170)
A.II.4.b.6) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	59.640.688	59.934.291	293.603

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

I Attrezzature sanitarie e scientifiche		€.	0	2.472.098.161	0	0	295.227	(384.553)	0	0	0	153.720.582	278.353	1.127.674	86.005.356
Descrizione			Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione molestaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
1) Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	647.806.188	0	0	0	26.835	0	0	0	0	0	0	27.881.206
2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	1.281.880.227	0	0	295.652	(432.441)	0	0	0	107.664.452	222.094	726.519	31.181.282
3) Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	0	0	75.918.567	0	0	0	3.075	0	0	0	0	0	0	874.872
4) Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	0	0	335.022.470	0	0	0	19.786	0	0	0	35.478.059	0	3.310	4.416.993
5) Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	51.666.808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.934.937
6) Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	79.806.201	0	0	(425)	(1.798)	0	0	0	10.578.071	56.259	397.845	6.516.066
J Fondo ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche		€.	0	2.154.843.784			204.697	(13.469)	85.164.971	127.881.069					
Descrizione			Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio					
1) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	649.067.313			0	(77.111)	27.487.372	12.378					
2) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	1.061.469.413			205.122	65.442	30.503.814	90.041.895					
3) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	0	0	75.914.180			0	672	1.432.730	613					
4) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	0	0	258.009.524			0	(673)	3.333.635	30.847.104					
5) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	50.742.666			0	1	15.942.606	218.429					
6) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	59.640.688			(425)	(1.801)	6.464.820	6.760.649					

Gli incrementi del valore contabile netto sono da ricondurre in via principale alle acquisizioni di attrezzature sanitarie e beni per assistenza protesica.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle della Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di

Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.5 Mobili ed arredi	€.	28.710.919	28.502.797	(208.122)

A.II.5.a) Mobili ed arredi	€.	428.495.623	431.174.160	2.678.537
----------------------------	----	-------------	-------------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.5.a.1) Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Non sterilizzati)	€.	47.542.330	47.187.521	(354.809)
A.II.5.a.2) Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Sterilizzati)	€.	70.125.210	71.460.610	1.335.400



		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.5.a.3) Scaffalature (Non sterilizzati)	€.	1.018.909	1.018.885	(24)
A.II.5.a.4) Scaffalature (Sterilizzati)	€.	880.427	905.856	25.429
A.II.5.a.5) Mobili ed arredi diversi (Non sterilizzati)	€.	110.944.153	108.968.831	(1.975.322)
A.II.5.a.6) Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)	€.	184.790.721	188.344.057	3.553.336
A.II.5.a.7) Altri mobili e arredi (Non sterilizzati)	€.	7.752.989	7.717.120	(35.869)
A.II.5.a.8) Altri mobili e arredi (Sterilizzati)	€.	5.440.884	5.571.280	130.396

A.II.5.b) Fondo ammortamento Mobili ed arredi	€.	399.784.704	402.671.363	2.886.659
--	-----------	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.5.b.1) F.do amm. Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Non sterilizzati)	€.	47.237.326	46.879.125	(358.201)
A.II.5.b.2) F.do amm. Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Sterilizzati)	€.	64.875.239	65.868.386	993.147
A.II.5.b.3) F.do amm. Scaffalature (Non sterilizzati)	€.	999.897	1.009.081	9.184
A.II.5.b.4) F.do amm. Scaffalature (Sterilizzati)	€.	778.885	804.570	25.685
A.II.5.b.5) F.do amm. Mobili ed arredi diversi (Non sterilizzati)	€.	110.027.011	108.672.904	(1.354.107)
A.II.5.b.6) F.do amm. Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)	€.	163.278.721	166.664.411	3.385.690
A.II.5.b.7) F.do amm. Altri mobili e arredi (Non sterilizzati)	€.	7.752.944	7.717.075	(35.869)
A.II.5.b.8) F.do amm. Altri mobili e arredi (Sterilizzati)	€.	4.834.681	5.055.811	221.130

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

) Attrezzature sanitarie e scientifiche		€.	0	2.472.098.161	0	0	295.227	(384.553)	0	0	0	153.720.582	278.353	1.127.674	86.005.356
Descrizione			Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementati ve	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
1) Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	647.806.188	0	0	0	26.825	0	0	0	0	0	0	27.081.206
2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	1.281.880.227	0	0	295.652	(432.441)	0	0	0	107.664.452	222.094	726.519	31.181.282
3) Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	0	0	75.916.567	0	0	0	3.075	0	0	0	0	0	0	874.872
4) Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	0	0	335.022.170	0	0	0	19.786	0	0	0	35.478.059	0	3.310	4.416.993
5) Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	51.646.808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.894.937
6) Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	79.806.201	0	0	(425)	(1.796)	0	0	0	10.578.071	56.259	397.845	6.516.066
) Fondo ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche	€.	0	0	2.154.843.784			204.697	(13.469)	85.164.971	127.881.069					
Descrizione			Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio					
1) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	649.067.313			0	(77.111)	27.487.372	12.379					
2) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	1.061.469.413			205.122	65.442	30.503.814	90.041.895					
3) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	0	0	75.914.180			0	672	1.432.730	613					
4) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	0	0	258.009.524			0	(672)	3.333.635	30.847.104					
5) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	50.742.666			0	1	15.942.600	218.429					
6) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	0	0	59.640.688			(425)	(1.801)	6.464.820	6.760.649					

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle della Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.6 Automezzi	€.	3.354.790	2.335.394	(1.019.396)

A.II.6.a) Automezzi	€.	34.154.312	33.562.664	(591.648)
----------------------------	-----------	-------------------	-------------------	------------------



Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.6.a.1) Automezzi (Non sterilizzati)	€.	5.326.545	4.935.407	(391.138)
A.II.6.a.2) Automezzi (Sterilizzati)	€.	8.956.880	8.855.279	(101.601)
A.II.6.a.3) Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)	€.	2.005.976	2.005.976	0
A.II.6.a.4) Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)	€.	8.767.435	8.660.731	(106.704)
A.II.6.a.5) Altre ambulanze (Non sterilizzati)	€.	1.183.883	892.461	(291.422)
A.II.6.a.6) Altre ambulanze (Sterilizzati)	€.	2.304.956	2.524.567	219.611
A.II.6.a.7) Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)	€.	2.247.977	2.111.911	(136.066)
A.II.6.a.8) Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)	€.	2.012.351	2.209.811	197.460
A.II.6.a.9) Altri automezzi (Non sterilizzati)	€.	1.054.044	1.025.664	(28.380)
A.II.6.a.10) Altri automezzi (Sterilizzati)	€.	294.265	340.857	46.592

A.II.6.b) Fondo ammortamento Automezzi	€.	30.799.522	31.227.270	427.748
---	-----------	-------------------	-------------------	----------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.6.b.1) F.do amm. Automezzi (Non sterilizzati)	€.	5.332.331	4.923.228	(409.103)
A.II.6.b.2) F.do amm. Automezzi (Sterilizzati)	€.	7.703.985	7.964.014	260.029
A.II.6.b.3) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)	€.	2.073.254	2.073.254	0
A.II.6.b.4) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)	€.	7.115.035	7.958.076	843.041
A.II.6.b.5) F.do amm. Altre ambulanze (Non sterilizzati)	€.	1.183.883	817.522	(366.361)
A.II.6.b.5) F.do amm. Altre ambulanze (Sterilizzati)	€.	2.037.191	2.174.971	137.780
A.II.6.b.6) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)	€.	2.247.977	2.116.761	(131.216)
A.II.6.b.7) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)	€.	1.871.237	1.961.767	90.530
A.II.6.b.8) F.do amm. Altri automezzi (Non sterilizzati)	€.	1.013.705	985.325	(28.380)
A.II.6.b.9) F.do amm. Altri automezzi (Sterilizzati)	€.	220.924	252.352	31.428





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.II.6.a) Automezzi															€	0	34.154.312	0	0	101.434	0	0	0	0	912.551	0	0	1.605.633
Descrizione			Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)													
A.II.6.a.1) Automezzi (Non sterilizzati)		€	0	5.326.545	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	391.138													
A.II.6.a.2) Automezzi (Sterilizzati)		€	0	8.956.880	0	0	89.834	0	0	0	0	317.626	0	0	509.061													
A.II.6.a.3) Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)		€	0	2.005.976	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0													
A.II.6.a.4) Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)		€	0	8.767.435	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	106.704													
A.II.6.a.5) Altre ambulanze (Non sterilizzati)		€	0	1.183.883	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	291.422													
A.II.6.a.6) Altre ambulanze (Sterilizzati)		€	0	2.304.956	0	0	0	0	0	0	0	342.720	0	0	123.109													
A.II.6.a.7) Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)		€	0	2.247.977	0	0	0	(32.134)	0	0	0	0	0	0	103.932													
A.II.6.a.8) Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)		€	0	2.012.351	0	0	11.600	32.134	0	0	0	205.613	0	0	51.887													
A.II.6.a.9) Altri automezzi (Non sterilizzati)		€	0	1.054.044	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28.380													
A.II.6.a.10) Altri automezzi (Sterilizzati)		€	0	294.265	0	0	0	0	0	0	0	46.592	0	0	0													

A.II.6.b) Fondo ammortamento Automezzi															€	0	30.799.522
Descrizione			Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023													
A.II.6.b.1) F.do amm. Automezzi (Non sterilizzati)		€	0	5.332.331													
A.II.6.b.2) F.do amm. Automezzi (Sterilizzati)		€	0	7.703.985													
A.II.6.b.3) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)		€	0	2.073.254													
A.II.6.b.4) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)		€	0	7.115.035													
A.II.6.b.5) F.do amm. Altre ambulanze (Non sterilizzati)		€	0	1.183.883													
A.II.6.b.6) F.do amm. Altre ambulanze (Sterilizzati)		€	0	2.032.191													
A.II.6.b.7) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)		€	0	2.247.972													
A.II.6.b.7) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)		€	0	1.871.237													
A.II.6.b.8) F.do amm. Altri automezzi (Non sterilizzati)		€	0	1.013.705													
A.II.6.b.9) F.do amm. Altri automezzi (Sterilizzati)		€	0	220.924													

101.434				3	1.605.633	1.931.944
Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni smessi)	Ammortamenti dell'esercizio			
0	0	414.787	5.684			
89.834	3	485.412	655.604			
0	0	0	0			
0	0	106.704	949.745			
0	0	366.361	0			
0	0	48.170	185.995			
0	(32.134)	103.932	4.854			
11.600	32.134	51.887	98.683			
0	0	28.380	0			
0	0	0	31.428			

Il decremento del valore netto contabile è ricondotto a dismissioni di automezzi per la maggior parte obsoleti.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle della Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.7 Oggetti d'arte	€.	42.223.954	42.466.855	242.901

A.II.7.a) Oggetti d'arte	€.	42.223.954	42.466.855	242.901
--------------------------	----	------------	------------	---------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.7.a.1) Oggetti d'arte	€.	42.223.954	42.466.855	242.901

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
A.II.7.a.1) Oggetti d'arte	€.	0	42.223.954	0	0	0	0	0	0	0	250.551	0	0	7.650



A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria *Altri Beni (sterilizzati e non)*, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali	€.	30.067.091	33.521.563	3.454.472

A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	€.	342.694.043	352.091.324	9.397.281
--	----	-------------	-------------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.8.a.1) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzate)	€.	68.557.449	67.174.101	(1.383.348)
A.II.8.a.2) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	120.339.592	130.199.423	9.859.831
A.II.8.a.3) Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	1.052.450	1.040.604	(11.846)
A.II.8.a.4) Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	925.407	924.009	(1.398)
A.II.8.a.5) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	12.871.140	12.795.659	(75.481)
A.II.8.a.6) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	8.724.380	8.852.542	128.162
A.II.8.a.7) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	23.355.557	22.629.362	(726.195)
A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	27.197.924	26.985.774	(212.150)
A.II.8.a.9) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	5.373.337	5.306.016	(67.321)
A.II.8.a.10) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	3.807.911	4.078.154	270.243
A.II.8.a.11) Altri beni (Non sterilizzati)	€.	25.823.122	25.651.505	(171.617)
A.II.8.a.12) Altri beni (Sterilizzati)	€.	44.665.774	46.454.175	1.788.401

A.II.8.b) Fondo ammortamento Altre immobilizz. Materiali	€.	312.626.952	318.569.761	5.942.809
--	----	-------------	-------------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.8.b.1) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€.	68.812.507	67.551.928	(1.260.579)
A.II.8.b.2) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	100.167.880	106.326.614	6.158.734
A.II.8.b.3) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	1.049.835	1.038.587	(11.248)
A.II.8.b.4) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	910.668	935.055	24.387
A.II.8.b.5) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	12.870.825	12.795.348	(75.477)
A.II.8.b.6) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	7.722.738	8.013.466	290.728
A.II.8.b.7) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	23.523.911	22.797.740	(726.171)
A.II.8.b.8) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	24.654.987	24.628.189	(26.798)





		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.8.b.9) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	5.379.337	5.312.016	(67.321)
A.II.8.b.10) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	3.035.938	3.253.198	217.260
A.II.8.b.11) F.do amm. Altri beni (Non sterilizzati)	€.	25.732.624	25.561.722	(170.902)
A.II.8.b.12) F.do amm. Altri beni (Sterilizzati)	€.	38.765.702	40.355.898	1.590.196

Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali		€.	0	342.694.043	0	0	(56.642)	(25.967)	0	0	0	15.182.194	1.253	178.816	5.882.373
Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementati ve	Incrementi da immobil. in corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)		
II.8.a.1) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzate)	€.	0	68.557.449	0	0	0	(677)	0	0	0	0	0	1.382.671		
II.8.a.2) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	0	120.339.592	0	0	1.981	(27.511)	0	0	11.692.556	0	178.816	2.011.011		
II.8.a.3) Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	0	1.052.450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.846		
II.8.a.4) Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	0	925.407	0	0	0	127	0	0	4.401	0	0	5.926		
II.8.a.5) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	0	12.871.140	0	0	(203)	0	0	0	0	0	0	75.279		
II.8.a.6) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	0	8.724.380	0	0	(1.838)	(127)	0	0	170.778	901	0	41.562		
II.8.a.7) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	23.355.557	0	0	(522)	(27.945)	0	0	0	0	0	697.728		
II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	27.197.924	0	0	3.576	4.907	0	0	830.534	352	0	1.051.521		
II.8.a.9) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	5.373.337	0	0	0	0	0	0	0	0	0	67.321		
II.8.a.10) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	3.807.911	0	0	(3.726)	0	0	0	368.175	0	0	94.206		
II.8.a.11) Altri beni (Non sterilizzati)	€.	0	25.823.122	0	0	4.889	259	0	0	0	0	0	176.765		
II.8.a.12) Altri beni (Sterilizzati)	€.	0	44.665.774	0	0	(60.811)	0	0	0	2.115.750	0	0	266.538		
no da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.															
II.8.b) Fondo ammortamento Altre immobilizz. Materiali		€.	0	312.628.952			(20.194)	(12.128)	5.830.509	11.805.640					
Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2023			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio							
A.II.8.b.1) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€.	0	68.812.507		0	358	1.402.910	141.973							
II.8.b.2) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	0	100.167.880		1.976	(551)	1.956.329	8.113.638							
II.8.b.3) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	0	1.049.835		0	0	11.846	598							
II.8.b.4) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	0	910.668		0	127	5.881	30.141							
II.8.b.5) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	0	12.870.825		(204)	0	75.279	6							
II.8.b.6) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	0	7.722.738		(1.828)	(127)	40.260	332.943							
A.II.8.b.7) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	23.523.911		(3.480)	(24.987)	697.704	0							
II.8.b.8) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	24.654.987		(2.796)	22.029	1.037.820	991.789							
A.II.8.b.9) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	5.379.337		8.974	(8.974)	67.321	0							
A.II.8.b.10) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	3.035.938		(3.368)	0	94.019	314.647							
II.8.b.11) F.do amm. Altri beni (Non sterilizzati)	€.	0	25.732.624		4.889	(1.342)	176.765	2.116							
II.8.b.12) F.do amm. Altri beni (Sterilizzati)	€.	0	38.765.702		(24.357)	1.139	264.375	1.877.789							

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR, è riportata l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la *tipologia di finanziamento* e le movimentazioni dell'esercizio.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€.	534.235.171	842.855.264	308.620.093

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.II.9.1) Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	€.	469.560.972	740.974.633	271.413.661
A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€.	44.004.316	74.000.689	29.996.373
A.II.9.3) Altre immobilizzazioni in corso	€.	20.669.883	27.879.942	7.210.059



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti															
		€	0	534.235.171	0	0	0	(340.496)	0	0	66.224	375.742.376	0	0	66.715.563
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione monetaria es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Capitalizzazioni dell'esercizio	Manutenzioni incrementate	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completato	
A.II.9.1) Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	€	0	469.560.972	0	0	0	1.746.797	0	0	66.224	328.568.604	0	0	58.835.536	
A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€	0	44.004.316	0	0	0	(2.406.091)	0	0	0	38.158.542	0	0	5.758.078	
A.II.9.3) Altre immobilizzazioni in corso	€	0	20.669.883	0	0	0	316.798	0	0	0	9.015.230	0	0	2.121.969	

La variazione è dettagliata nella tabella degli Stati Avanzamento Lavori indicata nelle apposite tabelle allegate ai singoli Bilanci; di seguito si riportano i valori:

ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
321	Via livigno 3 - milano	DGR 2111/14	1.016.992	-	-	1.016.992
321	Lsp via juvara	DGR 7845/2023	153.519	886.212	-	1.039.731
321	Totale		1.170.511	886.212	-	2.056.723
322	Rifacimento copertura dipartimento veterinario varese	DGR X / 7539 / 2017 allegato 2	-	-	-	-
322	Sistemazione e messa in sicurezza facciate dell'edificio in via pessina como	DGR XI / 6681 / 2022	14.119	97.573	-	111.692
322	Sostituzione serramenti palazzina ex-casa del prete	DGR XI/2850/2020 e DGRXII/2009/2024	-	54.421	54.421	-
322	Sostituzione serramenti al piano rialzato padiglione monteggia	DGR XI/2850/2020 e DGRXII/2009/2024	-	133.387	133.387	-
322	Sostituzione serramenti al piano rialzato padiglione biffi	DGR XI/2850/2020 e DGRXII/2009/2024	-	24.746	24.746	-
322	Ricollocazione laboratorio medico e chimico presso il padiglione monteggia	PNC-M6C1 FASE P2	-	376.069	-	376.069
322	Consolidamento strutturale e riqualificazione padiglione dansi	Riserve da contributo da reinvestire per alienazione CRH Sesto Calende	-	8.284	-	8.284
322	Consolidamento strutturale e riqualificazione padiglione dansi	DGR XI/5970/2022	-	12.814	-	12.814
322	Progettazione dei lavori di rifacimento della copertura del padiglione tanzi	PNC-M6C1 FASE P3	-	14.011	-	14.011
322	Totale		14.119	721.305	212.554	522.870
324	Imm.in corso acquisizione droni - finanz. Snps/snpa	DGR7845/2023	11.989	-	-	11.989
324	Totale		11.989	-	-	11.989
325	Adeguamento sismico rsd bonate sotto - indagini strutturali	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	8.390	-	-	8.390
325	Adeguamento sismico rsd piario - indagini strutturali	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	4.270	-	-	4.270
325	Adeguamento sismico rsd piario - liquidazione 1° acconto progettazione definitiva ed esecutiva	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	19.208	-	-	19.208
325	Adeguamento sismico rsd bonate sotto - liquidazione 1° acconto progettazione definitiva ed esecutiva	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	15.560	-	-	15.560
325	Adeguamento sismico rsd bonate sotto - anticipazione dell'importo contrattuale	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	-	55.000	-	55.000
325	Adeguamento sismico rsd piario - anticipazione dell'importo contrattuale e redazione relazione geologica	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	-	75.942	-	75.942



ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
325	Adeguamento sismico rsd bonate sotto - redazione relazione geologica	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	-	2.030	-	2.030
325	Adeguamento sismico rsd piario - rimborso spese diritti di segreteria	DGR XI/4928/2021 del 19/06/2021 e relativo Decreto n. 9216 del 07.07.2021	-	250	-	250
325	Totale		47.428	133.222	-	180.650
326	Ristrutturazione dell'edificio r - v.le duca degli abruzzesi	Finanziamento Decreto DDGS 3912 del 12.05.2014	508.423	55.560	- 563.983	-
326	Ristrutturazione dell'edificio 10 - v.le duca degli abruzzesi	Finanziamento D.G.R. XI/7845 del 31.01.2023 (PNC)	243.913	694.082	-	937.995
326	Installazione pensiline dotate di pannelli fotovoltaici complete di batterie di accumulo	Finanziamento D.G.R. XI/7845 del 31.01.2023 (PNC)	122.135	-	- 122.135	-
326	Sostituzione corpi illuminanti	Finanziamento DGR n. XII/376 del 29.05.2023	-	22.976	- 22.976	-
326	Fornitura e installazione colonnine elettriche per ricarica autovetture	Finanziamento D.G.R. XI/7845 del 31.01.2023 (PNC)	-	55.316	- 55.316	-
326	Totale		874.471	827.934	- 764.410	937.995
327	Intervento di progettazione per ristrutturazione palazzina "g"	DGR 5970/2022	100.000	-	-	100.000
327	Intervento di progettazione per ristrutturazione palazzina "g"	residui plusvalenze da alien. - Decreto ATS 597/2018	27.955	-	-	27.955
327	Intervento di progettazione per ristrutturazione palazzina "g"	residui della DGR 4386/2021	4.796	-	-	4.796
327	Ristrutturazione palazzina "g" - lavori - quota 2024 1° sal	DGR 7845/23 fondo complementare PNRR	-	170.500	-	170.500
327	Ristrutturazione palazzina "g" - direzione lavori - quota 2024 1° sal	DGR 376/23 programma investimenti anno 2023	-	8.739	-	8.739
327	Totale		132.751	179.239	-	311.990
701	Dgr 5136/16 vii atto integr. Accordo progr. Quadro invest. San.(cc2016r5136)	PNRR_Contributo regionale	5.606.488	343.325	- 1.217	5.948.596
701	Dgr 2468/19 ade.to antiincendio verifica vulnerabilità sismica (cc2019r016756)	Contributo regionale	2.010.885	261.213	-	2.272.098
701	Dgr 770/18 adeg.to normativa antincendio (cc2018r0770)	Contributo regionale	324.736	-	-	324.736
701	Dgr7146-22 interv.integr.vi coord.strutt.impianti liv.sicurezza_(cc2022r71462)	Contributo regionale	-	120.278	-	120.278
701	Dgr 3264/20 piani riordino rete ospedaliera (cc2020m3264)	Contributo statale	3.758.493	3.875.028	-	7.633.521
701	Dgr 3479/20 fondi finalizzati all.to 1 (cc2020r10852)	Contributo regionale	4.851.290	2.997.657	- 1.242.092	6.606.855
701	Dgr 5161/21 anlografo complet. Pad. Rossini (compl. Dgr 5060/21) (cc2021r5161)	Contributo regionale	390.283	2.671.426	- 29.182	3.032.527
701	Dgr 4928/21 progetti strategici ambito b d e f (cc2021r9216)	Contributo regionale	188.231	1.007.336	-	1.195.567
701	Dgr 6426/22 pnrr_ verso un ospedale sicuro e sostenibile ('cc2022r6426) cdc viale zara - cot livigno - cdc livigno (cc2022r5723) dgr 6426/22 pnrr_ cot viale zara - via ippocrate - cdc moncalieri (cc2022r18498_r14390) dgr 5161/22 pnrr_cofinanziamento case comunità ats milano - cdc e odc (cc2022r3782)	PNRR-PNC	2.258.862	1.618.579	- 518.709	3.358.732
701	Dgr 7593/22 terapia intensiva pediatrica (cc2022r18471)	Contributo regionale	31.231	164.313	-	195.544
701	Contributo lascito via settembrini (rc2021de042)	contributo plus.	147.864	-	-	147.864
701	Dgr 862 -23 riorg.ne potenz.to area endoscopia (cc2023r17862)	Contributo regionale	-	897	-	897
701	Dgr 2931/24 giochi olimpici invernali milano-cortina 2026 (cc2024r2931)	Contributo regionale	-	266.052	-	266.052
701	Contributo due diligence (rc2023d1554)	contributo	-	11.134	-	11.134
701	Totale		19.568.363	13.337.238	- 1.791.200	31.114.401





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
702	Varie	varie	5.747.494	8.332.100	1.574.238	12.505.356
702	Totale		5.747.494	8.332.100	1.574.238	12.505.356
703	Sottoprog.5 disabilita' neuropsych.infanzia	DGR V/101067/02	2.439.135	-	-	2.439.135
703	Interv.installaz.n.2 angiografi-centro vaccinale-unita' coronarica-sala parto e pma pomm	DGR 3479/20 ALL.3	714.003	-	-	714.003
703	Adeguamento normativa antincendio	DGR X/1017/13	2.076.327	-	-	2.076.327
703	Investimenti ed.sanitaria dgr 855	DGR 855/13	5.702.243	61.310	-	5.763.553
703	Adegum.strutturale rmn open	EREDITA' TERRA	127.188	-	-	127.188
703	Buzzi indistinti-laboratorio polizia forense po bfb	DGR 770/18-DGR 770/18 ALL.4	895.121	-	-	895.121
703	Moduli ter.intens-moduli ter.semi intens-moduli p.s.	DGR 3479/20 ALL.5A-5B-5C	1.171.069	362.394	-	1.533.463
703	Potenziam.gas medic.fbf-antincendio buzzi-riqualificaz.via ricordi	DGR 3479/20 ALL.1	1.285.840	2.301.712	-	3.587.552
703	Riqualificaz.pad a buzzi-adequam.locali angiografo sacco-riqualif.p.le accursio,pecchio,canzio,ricordi da dest a cdc-adequam.procaccini	DGR 4386/21 ALL.1-DGR 5161/2021	1.038.880	-	-	1.038.880
703	Riqualificaz. Centrale sterilizz. Po sacco	DONAZ.B.CA ITALIA	118.529	292.814	-	411.343
703	Adegum antincendio-potenziam.rete ped.-ufa-ristrutt.cucina sacco-riqualif.elettr.po sacco-tin pomm-adeq.antinc.laborat.fbf-day surg.ped.buzzi-anatom.patol.pomm	DGR 5136/16-6548/17 ALL.2-7150/17-770/18 ALL.2-1725/19 INDIST-4928/21 ALL.1-LEGATO F.B.-DGR 4386/21 ALL.1-DGR 376/2023	8.109.240	2.147.558	-	10.256.798
703	Protez.fulmini-cabina trasf.ed medicine-ristrutt.imp.el.fbf-laborat.camera bianca-investim. Straord.sanita'	DECR.10772/13-DGR 4189/15-DGR 3683/12-DGR2468/19 ALL.2Contributi regionali	2.863.170	-	-	2.863.170
703	Pnrr e pnc - cdc-cot-odc-adequam.antisism./antincendio po sacco-grandi apparecchiature	DGR 6426/22 ALL.A,B,C-C1,C2 -PNRR E PNC	12.867.028	36.096.646	-	48.963.674
703	Cofinanz.regionale interv.pnrr/pnc c1 e c2- cdc e odc - installazione apparecchiature	DGR 7593/22-DGR 7061/22-DGR 5195_6027/22	71.743	175.425	-	247.168
703	Totale		39.479.516	41.437.859	-	80.917.375
704	Realizzazione nuovi ambulatori iii piano monoblocco b/adeq.locali	ricavato vendite	113.210	-	-	113.210
704	Sicurezza antincendio pini	Reg. -Dec.17098/18	416.770	386.394	-	803.164
704	Opere di realizzazione areu	Reg. Dec. 12080/14	331.487	1.649	-	333.136
704	Opere adeguamento alla norme prev.incendi	Reg. Dec. 12364/2013	816.698	177.681	-	994.379
704	Lavori per adeguamento requisiti sicurezza p.o. Pini	Reg. Dec. 9216/23	395.654	764.336	-	1.159.990
704	Ristrutturazione reparto diagnostica e mielolesi e ristr. VII adpq	Reg. Decr.18482/2008	8.551.610	-	-	8.551.610
704	Sicurezza antincendio cto: impianti rilevazione incendio,diffusione sonora,ecc	Reg. Decr.1085/2018	644.097	-	-	644.097
704	Sicurezza antincendio cto: adeguamenti strutturali ed impiantistici	Reg.Decr.5828/2017	2.202.474	23.460	-	2.225.934
704	Ristrutturazione reparto diagnostica e mielolesi	Contributo ministeriale	105.219	-	-	105.219
704	Collaudo lavori di adeguamento impianti aeraulici pini	Reg. Dec. 10852/20	566.476	1.287.400	1.853.876	-
704	Collaudo lavori per messa in sicurezza rete fognaria pini	Reg. Dec. 8609/19	353.956	31.672	385.628	-
704	Sicurezza antincendio cto lotto 2	Reg. Dec. 16756/19	991.157	507.775	-	1.498.932
704	Realizzazione sala attesa aggiuntiva cto e camera calda	Reg. Dec. 3331/20 e 15616/2023	41.411	1.302.036	-	1.343.447
704	Realizzazione impianti prevenzione e protezione lavoratori	Reg. Dec. 17862/23	-	1.477.780	-	1.477.780
704	Totale		15.530.219	5.960.183	2.239.504	19.250.898
705	Prog. 11852 - lavori relativi alla demolizione delle ali 1° e 2° edificio "z" monoblocco osped	D.G.R. X/855 DEL 25/10/13	725.453	2.298.956	-	3.024.409





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
705	Immobilizzazioni materiali in c.so di esecuzione - prog. Az. 11885	DGR X/5510 DEL 02/08/16	11.541.947	-	- 11.541.947	-
705	Spese di progettazione e direzione lavori - prog. Az. 11888	DGR X/6548 DEL 4/5/17 D EURO 9.305.000,00: DECRETI 5928 DEL 19/05/17 PER EURO 7.890.000 + DECRETO 10819 DEL 11/09/17 PER 1.415.000	952.739	225.764	- 952.739	225.764
705	Immobilizzazioni materiali in c.so di esecuzione- prog. Az. 11899	DGR X/7150 4/10/17- DGR 7767 DEL 17/1/18 DECRETO 1085 DEL 30/1/18 investimenti anno 2018 per piano triennale 2018-2020	1.255.648	26.481	-	1.282.129
705	Immobilizzazioni materiali in c.so di esecuzione prog. Az.le 11903	DGR 770/18 DEL 12/11/2018	486.505	594.296	205	1.081.006
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione prog. Az.le 11908	DECRETO 16756 DEL 21/11/19 CONTRIBUTI COME DA DGR 2468 DEL 18/11/19 ALLEGATO 2 AMBITO C	1.616.318	-	- 1.616.318	-
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione prog. Az.le 11923	DGR XI/3479 DEL 05/08/2020 DECRETO 10852 DEL 17/9/2020 AMBITO F INCREM. LIVELLI SICUREZZA ANTINCENDIO PADIGLIONI CUGGIONO	9.516	113.057	-	122.573
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione prog. Az.le 11926 e 11936	D.L.34/2020- ATTUAZIONE ART. 2 - PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA - ACQUISTO APP.RE PER TERAPIA INTENSIVA E SEMI INTENSIVA - FINANZIAMENTO STATALE A RENDICONTAZIONE	726.198	-	- 726.198	-
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione prog. Az.le 11928	D.G.R. XI/4928 DEL 21/06/2021	61.912	495.864	-	557.776
705	Lavori propedeutici installazione apparecchiature pnrr prog. Az.le 11944	D.G.R. XI/7061 DEL 03/10/2022	491.628	-	- 491.628	-
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione prot. Az.le 15003	DGR X/5509 DEL 02/08/2016 INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE VECCHIO OSPEDALE DI LEGNANO	3.058.471	29.425	-	3.087.896
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione - case di comunita'	PNRR	643.358	1.868.087	-	2.511.445
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione - ospedali di comunita' e cot	PNRR	348.938	542.732	- 59.668	832.002
705	Immobilizzazionimateriali in c.so di esecuzione prot. Az.le 11943 - 18002 - 18004	PNRR	-	372.756	-	372.756
705	Totale		21.918.631	6.567.418	- 15.388.293	13.097.756
706	Immobilizzazioni in corso diverse al 31 12 2023 vedasi tabella n.i. Descrittiva	VARI DECRETI REGIONALI	7.602.751	6.662.947	- 597.263	13.668.435
706	Interventi edili e di finitura a verde per la creazione di un parco centro anziani all'interno del centro diurno integrato presso il presidio ospedaliero territoriale di bollate	DGR XII/2457/24 DECRETO 10316/24 MANUTENZIONI	-	49.500	-	49.500
706	Lavori di manutenzione straordinaria relativi al blocco operatorio del p.o. Di rho e relativi a porzioni di copertura della rsa pertini del pot di bollate	DGR XII/2457/24 DECRETO 10316/24 MANUTENZIONI	-	289.398	- 289.398	-
706	Beni per assistenza protesica 2024		-	68.185	-	68.185
706	Fondi pnrr centrali operative territoriali	DGR XI/6426/2022 PNRR DECRETO 11697	69.893	136.184	- 162.355	43.722
706	Fondi pnrr case di comunita'	DGR XI/6426/2022 - FONDI PNRR - DECRETO 11389 1/8/2022	2.233.599	5.793.708	-	8.027.307
706	Lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione della casa di comunita' nello stabile di via dei lavoratori n. 42 nel comune di corsico	DGR XI/7593 FONDI PNRR DECRETO 18498 16 12 2022	-	36.294	-	36.294
706	Lavori per la realizzazione di una casa di comunita' di laineate e passirana di rho.	DGR XII/62 DEL 27/03/2023 DECRETO 14390 DEL 27/09/2023 PNRR	-	541.979	-	541.979





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
		COFINANZIAMENTO REGIONALE				
706	Fondi pnrr ospedali di comunita'	DGR XI/6426/22-PNRR-DECR.11264	-	1.005.903	-	1.005.903
706	Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni	VARI FINANZIAMENTI REGIONALI	893.123	-	893.123	-
706	Totale		10.799.366	14.584.098	1.942.139	23.441.325
707	Lavori psichiatria p.o. Sesto san giovanni	DECRETO 15790 del 19/11/2021. AMB. F	273.977	807.852	-	1.081.829
707	Adeguamento impianti e presidi antincendio p.o. Sesto san giovanni	DGR X/7150 DEL 04/10/2017-DDGW n. 1085 del 30/01/2018.	1.876.621	107.135	1.983.756	-
707	Progetto di riqualificazione del percorso chirurgico p.o. Bassini	DGW 16756/2019 - AMBITO C e DGW 4188/2022	2.092.000	119.086	2.211.086	-
707	Riqualificazione della uonpia e degli ambulatori psichiatrici /implementazione impianti gas medicali e adeguamento impianti condizionamento cinisello balsamo	DGW n. 10852 del 17/09/2020 AMBITO B - AMBITO I -	888.209	226.178	1.114.387	-
707	Vulnerabilita' sismica p.o. Bassini	DGW 8332 DEL 13/06/2022 (PNC) -DGW 9216 DEL 7/7/2021	454.006	14.973	-	468.979
707	Attuazione del pnrr missione c1: realizzazione casa di comunit�	DECRETO N. 3782 DEL 22/03/2022-DGW 11389 DEL 01/08/2022-Decreto n. 10853 DEL 17/09/2020	1.674.132	2.259.791	-	3.933.923
707	Attuazione del pnrr missione c1: realizzazione di una centrale operativa territoriale	DECRETO N. 3782 DEL 22/03/2022-DGW 11697 DEL 04/08/2022	83.377	179.876	262.467	786
707	Attuazione del pnrr missione c1: realizzazione ospedali di comunit�	DECRETO N. 3782 DEL 22/03/2022-DGW 11696 DEL 04/08/2022	167.743	5.815	-	173.558
707	Opere di adeguamento t.i. Esistente (7mo posto letto), unit� cardio (ucc), p.s. Bassini e sesto san giovanni	DL 34/2020 - DGR 3479/2020 - DGR 3331/2020-DGW 2941/2020	3.353.947	83.807	79.503	3.358.251
707	Lavori neuropsichiatria p.o. Bassini aut. Nota rl_rlaoo1_2023_866	RESIDUI IV AdPQ - DECRETO 11465/2013 - AUT. REG. PROT. 25470 DEL 04/08/2017	212.255	109.840	322.095	-
707	Attuazione del pnrr m6 c2 i 1.1.2 grandi apparecchiature	DGW 8332/2022 - DGW N. 16635/2022	-	470.345	190.940	279.405
707	Realizzazione casa di comunit� via ginestra, cusano	DONAZIONE CAP HOLDING	-	227.320	-	227.320
707	Completamento di opere antincendio p.o. Sesto s.g.	DGW 10852/2020	-	446.401	-	446.401
707	Lavori e acquisizioni per prosecuzione processo di ammodernamento tecnologico p.o bassini	Residui VII AdPQ - DECRETO 18482/2018 DGR 5136/2016	-	31.167	-	31.167
707	Totale		11.076.267	5.089.586	6.164.234	10.001.619
708	Varie		17.640.137	19.698.243	-	37.338.380
708	Totale		17.640.137	19.698.243	-	37.338.380
709	Razionalizzazione dip. Materno infantile lodi	VII*A.I.-EX DGR 5136/2016 E N. 5510/2016-Decreto n. 2497 del 14.05.2018	3.047.377	-	-	3.047.377
709	Adeguamento antincendio p.o.codogno	DGR n. X/6548/04.05.2017-Decreto n. 5828 del 19.05.2017	653.445	863	-	654.308
709	Ristrutturazione p.o.lodi	DGR n. X/6548/04.05.2017-Decreto n. 5828 del 19.05.2017	4.910.360	870.713	-	5.781.073
709	Adeg.to prev.incendi 2*fase codogno	DGR n. 7150 del 04.10.2017 e Decreto n. 1085 del 30.01.2018	547.617	796	-	548.413
709	Realizz. Nuova centrale sterilizz. Lodi-dgr n� xi/24-16/04/2018-prog. 212039	DGR n� XI/24-16/04/2018-Decreto n. 17089 del 22.11.2018	94.936	1.063.178	-	1.158.114
709	Ripristino imp. Geotermico s.angelo l.	Riserva podere Comune di Sotto	85.665	90	-	85.755
709	128123 - piano riordino rete ospedaliera-ristrutt. Tis codogno	DGR 3479/05.08.2020	573.559	6.880	580.439	-
709	128124 - piano riordino rete ospedaliera-adeq.to tis-sub intensiva lodi	DGR 3479/05.08.2020	2.057.776	668.878	-	2.726.654





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
709	128125 - piano riordino rete ospedaliera-ampliam. Ps lodi	DGR 3331/06.07.2020	1.210.986	195.620	-	1.406.606
709	128126 - adeg.to centr.termica/realizz. Riserva idrica antincendio codogno	DGR n. 2468/18.11.2019- Decreto n. 16756/21.11.2019	2.630.845	501.793	-	3.132.638
709	128127 - adeg.to prevenz. Incendi-3° fase-corpi b e c-codogno	DGR 3479/05.08.2020- Decreto 10852/17.09.2020	63.714	65.182	-	128.896
709	128128 - adeg.to prevenz. Incendi p.o.casale	DGR n. 4928/21.06.2021- Decreto n. 9216/07.07.2021	104.904	37.490	-	142.394
709	128129 - sert casale	DGR 3479/05.08.2020- Decreto 10852/17.09.2020	87.186	400	-	87.586
709	Opere diverse (dettaglio in ni descrittiva)	Finanziamenti diversi (dettaglio in Ni descrittiva)	1.718.653	2.416.371	171.742	3.963.282
709	Totale		17.787.023	5.828.254	752.181	22.863.096
710	Casa della comunità	DGR 5161/2021	1.716.622	1.938.999	-	3.655.621
710	Grandi apparecchiature	16635- DGR 7061/2022 - DECRETO 1 6635/2022	560.662	1.274.488	-	1.835.150
710	Cetrali operative territoriali	11697-DGR 6426/2022 - DDG 11697/2022	-	141.702	-	141.702
710	Sale ibride	DGR XI/6681/2022 - DECRETO 12385/2022	18.959	4.286.046	-	4.305.005
710	Messa in sicurezza padiglioni vari e antincendio	Contributo regionale DGR varie indistinti e finalizzati DGR 6548/2017 DDG 5858/2017 - DGR 7150/2017 - DGR 4386/2021 - Donazioni	825.265	140.206	-	965.471
710	Nuovo day center	DGR 5136/2016	4.703.540	1.626.660	-	6.330.200
710	Viale monte rosa-radioterapia-lab.biobanca	Contributo regionale DGR varie - Donazione - DGR 7150/2017	390.717	870.951	-	1.261.668
710	Reparto ematologia, malattie infettive, psichiatria e oncologia	Donazioni e Contributo regionale DGR 5135/2016 - DDG 5736/2011 - DGR 7539/2017 - DGR 3479/2020 DDG 10853/2020	2.771.693	309.132	-	3.080.825
710	Ristrutturazione cuasso	DGR 49306/01 - DGR 16721/03	1.964.211	40.170	-	2.004.381
710	Ristrutturazione ospedale del ponte	DGR varie tra cui DDG 13230/2010 - Nota reg. 29677/2013 - Donazione - Decreto RL 7012/2015 - DGR 770/2018 - DGR 7539/2017 - DGR 7150/2017	1.899.773	1.978.511	-	3.878.284
710	Ristrutturazione tradate	Contributo regionale DGR 4386/2021 - DDG 6031/2021 Contributo regionale DGR 7039/2004 - Conferimento da Ex AO Busto - DGR 3479/2020 DDG 10853/2020 - DGR 5135/2016 - DGR 5509/2016 - DGR 7150/2017 - DGR 7539/2017 - DDG 16858/2017	6.657.490	702.204	-	7.359.694
710	Ristrutturazione verbano	Contributo regionale DGR 2472/2006 - DGR 18857/2004 - DGR 3331/2020 ALL. 5 - DGR 3479/2020 - DDG 10852/2020 - DGR 4386/2021 - DDG 13651/2021 - DGR 6548/2017 DDG 5858/2017 - DGR 770/2018 DDG 17098/2018 ALL. 2	3.021.158	279.952	-	3.301.110
710	Totale		24.530.090	13.589.021	-	38.119.111
711	Adeguamento norme di sicurezza ristruttur.1-2-3 e 4 p. H gallarate	Regionale DGR 855/13	4.105.721	-	-	4.105.721
711	Prestazioni professionali relative alla pratica comunale per l'adeguamento impianto	DGR 2111/2014	927.720	140.319	332.194	735.845





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
	antincendio cra-cps di saronno e progettazione adeguamento incendi po polichirugico busto					
711	Servizi di architettura e ingegneria progettazione definitiva coordinamento sicurezza ps e rianimazione po gallarate	DGR 5136/16	3.140.922	422.146	113.462	3.676.530
711	Ristrutturazione posti letto terapia intensiva-sub intensiva-ps	Fondi riordino rete ospedaliera	1.238.088	1.742.052	639.272	3.619.412
711	Ristrutturazione viii pad. Nps saronno	DGR 6548/17 - Decreto 5828/17	430.034	-	-	430.034
711	Interventi urgenti sicurezza presidi vari	DGR 770/2018 Decreto 17098/2018	146.742	47.768	187.532	6.978
711	Altri acconti a fornitori vi accordo quadro polichirurgico gallarate, adeguamento incendi polichirurgico busto arszio, vii accordo quadro ps rianimazione po gallarate, adeguamento e messa in sicurezza po saronno , ristrutturazione posti letto terapia intensiva-sub intensiva-ps, potenziamento impianti aerulici e gas medicali po busto a., interventi messa a norma prev.incendi po saronno,interventi pnrr cdc m6 c1	DGR 855/13 - DGR 2111/14 - DGR 5136/16 - DGR 770/18 DEC 17098/18 - DGR 3479/20 DEC 10852/20 - DGR 2468/19 DEC 16756/19 - QUOTA ATS VIA FIUME SARONNO - FONDI DI RIORDINO RETE OSPEDALIERA - DGR 6426/22 DEC 11696/22	824.757	2.639.124	1.166.319	2.297.562
711	Progetto riqualificazione energetica mies 2-potenziamento impianti aerulici e gas medicali	DGR 1725/19 DEC 8609/19- DGR 3479/20	58.852	546.893	127.058	732.803
711	Prevenzione incendi po saronno - nuovo ospedale	DGR 2468/19 DEC 16756/19 - DGR 770/18 DEC 17098/19 - QUOTA ATS VIA FIUME SARONNO - DGR 6548/17- DGR 1047/18	601.326	561.871	76.627	1.239.824
711	Progetto pnrr - missione 6c1 - reti di prossimità case di comunità - centrali operative territoriali - ospedali di comunità	DGR 5373/21 DEC 3782/22 - DGR 6426/22 DEC 11696/22 - DGR 6426 DEC 11389/22 - DGR 6426/22 DEC 11697/22 - DGR 7593/22 DEC 18498/22 - DGR 5161/21 DEC 15790/21	919.894	2.085.514	71.817	3.077.225
711	Incremento sicurezza antincendio ogp po busto arszio - trasferimento microbiologia po gallarate - messa a norma prev.incendi po somma l.	DGR 3479/20 DEC 10852/20 - DGR 5970/22 DEC 4188/22 - DGR 376/23 DEC 10055/23 - DGR 6681/22	170.818	168.463	166.852	172.429
711	Progetto pnrr - m6.c2-1.1.2 - lavori di installazione grandi apparecchiature	DGR 7061/22 DEC 16635/22	97.718	1.145.356	400.157	842.917
711	Agg. Tecnologico impianto vasche di smaltimento reflui radioattivi po gallarate - opere per ripristino in funzione il piano pad. Centrale po busto a.	DGR 376/26 DEC 10055/23	-	169.618	74.207	95.411
711	Lavori di riqualificazione ambienti ps busto a. Per obi	DGR 2457/24 DEC 10316/24	-	118.335	-	118.335
711	Totale		12.662.592	9.787.459	1.299.025	21.151.026
712	Dgr indistinti 4386/2021 e 5970/2022 376/2023 2457/2024	indistinti 2021/2022/2023/2024	398.208	320.171	560.608	157.771
712	Lavori tac 128 strati dgr 4928a1e + poliambulatorio p.o. Via napoleona	DGR4928 AL 1 AMB E + DGS 10776 22/11/13	130.517	290.223	91.183	329.557
712	Contributo infrastrutture auto elettriche dgr4323 + decreto riordino arcuri 3331 5c	DGR4323 - DL 34/20	342.837	55.615	62.134	336.318
712	Lavori vari finanziati con dgr 1521-2014 + lavori vari dgr x/5135-2016	DGR X/1521-2014 - DGR X/5135-2016	84.410	-	58.851	25.559
712	Adeg. Prev. Incendi e antisis menaggio - lavori edili impiantistici rm uoc radiologia	DGR 2468 ALL1 + ALL2	950.497	262.544	270.739	942.302
712	Dgr 3479 all 3 - edificio 53 e adeguamento lavori pma	DGR 3479 ALL 3	247.644	17.731	265.375	-
712	Adeguamento presidio mariano - dgr 5510-16	DGR X5510 2016	535.111	-	-	535.111
712	Hospice - corpo b mariano	DDGGRVII/1884/2000	863.745	-	-	863.745
712	Dgr 379 dec 9585 + vari cofinanziati pnrr	7061-7593-XII379 PROV PRL DECRETI COFIN + 5161-22	380.548	851.950	260.327	972.171
712	Adeg. E ristruttur. Locali prelievi e vaccin, cup e scelta e revoca. Trasferimento npi, ponti raccordo, gas medicali, antiincendio cantu' dgr 6548 al2	DGR 6548 ALL.2	1.780.080	308.155	537.805	1.550.430
712	Adeg.antincendio cantù e ristr. Radiologia e energy house poli dgr 7767	DGR 7767 2018	1.525.629	374.521	1.549.192	350.958
712	Ad.antincendio poli lomazzo e pontelambro dgr770 al2 - completamento sale operat. Cantù dgr 1725-19	DGR 770-2018 AL2 DGR 1725 2019	-	-	-	-





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
712	Dgr 6426 pnrr missione 6 component 1 e component 2 e pnc cot poli olgiate	DGR 6426 PNRR MISSIONE 6 COMPONENT 1 E COMPONENT 2 E PNC	598.069	3.055.020	- 147.415	3.505.674
712	Piani incremento sicurezza antincendio cantu' amb f/ realizz poliambulatori sede vh residuo ri aut. Incentivi ristruttur cucine mensa cantù- edif.c mariano- cal dialisi mariano	DGR 3479 ALL1 + fotovoltaico hospice + acq con fondi S.Anna	1.011.336	2.408.277	- 48.687	3.370.926
712	Totale		8.848.631	7.944.207	- 3.852.316	12.940.522
713	Adeguamento antincendio po sondrio (2° fase) - dgr 2932 del 19/12/2014	C/capitale Regione	2.196.264	280.202	-	2.476.466
713	Decreto legge 34 del 19/05/2020	C/capitale Stato	262.802	121.765	-	384.567
713	Contributo per malattie infettive po sondalo - dgr 3479 del 05/08/2020	C/capitale Regione	71.878	297.674	-	369.552
713	Interventi messa norma antincendio po chiavenna - dgr 2468 del 18/11/2019	C/capitale Regione	200.044	-	-	200.044
713	Interventi antincendio e amianto cra/cps sondrio - dgr 4928 del 21/06/2021	C/capitale Regione	94.099	86.157	-	180.256
713	Messa sicurezza antincendio po sondalo fase 1 - dgr 6548 del 04/05/2017	C/capitale Regione	239.924	121.988	-	361.912
713	Contributi pnrr case e ospedali di comunità - dgr 6426 del 23/05/2022	C/capitale Regione	794.998	3.972.070	-	4.767.068
713	Trasferimento servizio farmacia po sondalo - dgr 1517 del 13/12/2023	C/capitale Regione	-	39.570	-	39.570
713	Totale		3.860.009	4.919.426	-	8.779.435
714	Adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi – territorio	DGR XI_1725_2019 – DGR_XI_2468_2019 AMBITO C – ALLEGATO 2	27.851	-	- 27.851	-
714	Piano di incremento dei livelli sismici di sicurezza nei presidi – verifiche e realizzazioni - lavori adeguamento imp. Antincendio edolo	DGR X/7150/2017-Allegato 1; DGR n.XI/1590/2019 - DGR_XI_6816_2022	673.990	5.613	-	679.603
714	Adeguamento normativo prevenzione incendi sede breno (valutazione vigili del fuoco)	DGR XI_1725_2019 – DGR_XI_2468_2019 AMB. C – ALL. 2	45.503	501.775	-	547.278
714	Nulla osta utilizzo risorse ss42. Presa atto del nulla osta della dgw al completamento dell'in-tervento principale. Interventi di manutenzione straordinaria p.o. Esine	*Nota R.L. Protocollo G1.2017.0034605/2017 * *DGW 9795/2020; *DGR X/5135/2016	680.637	50	-	680.687
714	*Po edolo – intervento di rifacimento impianto di climatizzazione	DGR XI_3479_2020_ALL_1 FONDI FINALIZZATI	66.425	613.013	-	679.438
714	Lavori riferiti a: vulnerabilità sismica po esine; terapia intensiva po esine n. 2 posti letto; moduli semintensiva po esine	DGR XI_3479_2020 ALL.3; Donazioni Covid; DGR X/3479 ALL.5A	653.874	2.169.873	-	2.823.747
714	Progettazione endoscopia digestiva - lavori installazione tac angiografo - interventi ps	DGR 4386_21 ALL 1 - DGR XI_1725_2019 - DGR_XI/3331/2020 ALL. 5C	400	-	-	400
714	Adeguamento strutturale – blocchi a/f - po esine - infrastrutture ricarica elettrica veicoli	DGR XI_4928_2021 All.1 - DGR_4323/21_4373/21	55.908	277.798	-	333.706
714	Pnrr: case di comunità; ospedale di comunità; ospedale sicuro	DGR n.XI/6027/2022; DGR X/6426/2022	-	107.161	- 107.161	-
714	Pnrr: case di comunità	DGR XI/6426/2022	888.931	2.492.473	-	3.381.404
714	Pnrr: osp di comunità' cot breno osp. Sicuro edolo esine	DGR XI/6426/2022	1.176.154	5.588.551	- 4.927	6.759.778
714	Pnrr: lavori installazione grandi apparecchiature	DGR XI/7061/2022	44.160	400.555	- 444.715	-
714	Pnrr: digitalizzazione dea i ii livello	DGR XI/6426/2022	69.910	1.874.762	-	1.944.672
714	Totale		4.383.743	14.031.624	- 584.654	17.830.713
715	Antincendio po merate	DGR 1521/14	2.676.349	-	-	2.676.349
715	Antincendio po lecco	DGR 2932/14	1.699.485	6.245	- 4.326	1.701.404
715	Ambito a - interventi di ingegneria e architettura po merate	DGR 6548/17 Decr.DGW 5824/17	180.802	-	- 672	180.130
715	Ambito b - interventi di ingegneria e architettura presidio socio-sanitario di via tubi	DGR 6548/17 Decr.DGW 5824/17	2.364.332	532.192	- 2.896.524	-
715	Adeguamento requisiti autorizzativi e di accreditamento po merate (laboratorio analisi e medicina riabilitativa)	DGR X/7150/2017	1.079.973	189.890	- 1.269.863	-
715	Adeguamento normativa antincendio po lecco	DGR 770/2018	538.778	135.120	- 2.369	671.529





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
715	Ambito b - adeguamento e potenziamento impianti aeraulici po lecco	DGR 3479/20 Decr. 10852/20	28.045	-	-	28.045
715	Ambito f - adeguamento antincendio impianto di distribuzione gas medicali po lecco	DGR 3479/20 Decr. 10852/20	79.899	223.392	-	303.291
715	Ristrutturazione interna pronto soccorso lecco	DGR 3479/20 Decr. 10853/20	36.955	-	-	36.955
715	Ambito c - prefabbricati ampliamento pronto soccorso lecco	DGR XI/3479/20 e XI/3331/20	2.316.904	1.096.539	-	3.413.443
715	Economie merate 2° lotto (day surgery e sala operatoria ostetricia)	DGR XI/2850/2020	25.834	-	-	25.834
715	Ristrutturazione locali terapia intensiva neonatale	DGR 3479/20 Decr. 10853/20	4.635	-	-	4.635
715	Ambito c analisi vulnerabilità sismica	DGR XI 2468/2019 Decreto n.16756/2019	638.871	156.591	795.462	-
715	Casa di comunità bellano	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	42.053	16.613	-	58.666
715	Ospedale di comunità bellano	DGR XI/6426/22 DECR. 11696/22	27.193	67.794	-	94.987
715	Casa di comunità casatenovo	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	45.791	104.911	-	150.702
715	Ospedale di comunità lecco	DGR XI/6426/22 DECR. 11696/22	34.921	491.419	-	526.340
715	Ospedale di comunità merate	DGR XI/6426/22 DECR. 11696/22	155.028	1.059.954	-	1.214.982
715	Casa di comunità merate	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	125.959	867.236	-	993.195
715	Casa di comunità olgiate molgora	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	15.188	151.133	-	166.321
715	Casa di comunità introbio	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	126.771	297.172	-	423.943
715	Casa di comunità lecco	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	105.429	398.459	-	503.888
715	Casa di comunità oggiono	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	74.891	54.097	-	128.988
715	Casa di comunità calolziocorte	DGR XI/6426/22 DECR. 11389/22	173.055	148.985	-	322.040
715	Ospedale di comunità introbio	DGR XI/6426/22 DECR. 11696/22	127.248	363.210	-	490.458
715	Centrale operativa territoriale bellano	DGR XI/6426/22 DECR. 11697/22	4.513	3.978	8.491	-
715	Centrale operativa territoriale lecco	DGR XI/6426/22 DECR. 11697/22	-	3.978	3.978	-
715	Centrale operativa territoriale merate	DGR XI/6426/22 DECR. 11697/22	34.410	3.977	38.387	-
715	Ser.d. Lecco	DGR XI/5161 Decr. 15790	35	73.147	-	73.182
715	Installazione apparecchiature pnnr m6c2	DGR XI/7061/22 Decr. 16635/22	204.728	370.875	-	575.603
715	Cartella clinica elettronica pnnr m6c2 111	DGR XI/6426/2022 - DECR. 11264/22	-	64.906	-	64.906
715	Automazione logistica del farmaco pnnr m6c2 111	DGR XI/6426/2022 - DECR. 11264/22	-	35.882	-	35.882
715	Digital pathology pnnr m6c2 111	DGR XI/6426/2022 - DECR. 11264/22	-	46.923	-	46.923
715	Attività di supporto pnnr - pnnr m6c2 111	DGR XI/6426/2022 - DECR. 11264/22	158.465	295.512	-	453.977
715	Totale		13.126.540	7.260.130	5.020.072	15.366.598
717	Besana - adeguamento normativa antincendio	DGR X/7150 del 04/10/2017	55.364	47.929	-	103.293
717	Cesano - cal	D.G.R. n. X/4189/2015	58.685	-	58.685	-
717	Ornago - lottizzazione residenziale e ospedale	DGR X/821 DEL 25/10/2013 e Mezzi aziendali	48.572	-	25.010	23.562
717	Usmate - adeguamento palazzina b, ascensore	DGR X/6548 del 04/05/2017	64.280	291.440	-	355.720
717	Seregno - ospedale	DGR X/6548 del 04/05/2017	364.832	25.301	-	390.133
717	Desio - ospedale e distretto	DGR X/821/13 - DGR X/1017/13 - DGR X/2111/14 - DGR X/4189/14 - DGR X/5508/16 - DGR X/6548/17	6.797.155	824.536	401.615	7.220.076
717	Giussano - ospedale	DGR IX/388 DEL 12/07/2013	242.697	-	-	242.697
717	Carate - riqualif. Ospedale	DGR X/5136 DEL 9.5.16	1.851.703	1.843.813	-	3.695.516





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
717	Lissone - ospedale	DGR X/4386/2021 - DGR XI/3479/2020	197.459	464.543	- 83.446	578.556
717	Limbrate - rsd e corberi	DGR X/770/18 - DGR XI/24/18 - DGR XI/5161/2021	1.553.691	766.970	-	2.320.661
717	Vimercate - ospedale	DDGS 2077/10 - DGR X/1521/14 - DGR X/5509/16	27.533.382	241.273	- 119.898	27.654.757
717	Sedi varie - case e ospedali comunità + lavori grandi app.	DGR XI/6027/2022 e DGR XI/6426/2022 per i Decreti 3782/22; 11389/22; 11696/22; 11697/22 + DGR XI/7061/2022 per Decreto 16635/2022	1.587.236	2.573.059	-	4.160.295
717	Carate - unica e cal	DGR XII/376/2023 e DGR XII 2457/2024	-	73.482	- 61.647	11.835
717	Meda - cpa	DGR XII 2457/2024	-	28.662	-	28.662
717	Totale		40.355.056	7.181.008	- 750.301	46.785.763
718	Lavori p.zza oms - bergamo lavori- via nini da fano bergamo lavori sgb lavor mozzo (bg) (prov.38-29-55-33)	Riserva da donazioni e lasciti Contributi da privato Contributi covid	958.498	1.050.717	- 104.358	1.904.857
718	Lavori -mozzo e borgo palazzo (prov.61)	DGR 6548/17 - DECRETO 5828/17	-	18.865	- 2.289	16.576
718	Lavori- via nini da fano bergamo (prov.56)	Finanziamenti per investimenti RL- contributi da reinvestire da alienazione beni 1 dotazione (casa rossa)	-	35.703	-	35.703
718	Lavori- via nini da fano bergamo (prov.b7)	FINANZIAMENTO PER INVESTIMENTI DA STATO- DL 73 DEL 25/05/2021 ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI DA COSTRUZIONE	260.729	172.347	- 433.076	-
718	Lavori-presidio san giovanni bianco (prov.67)	DGR 2468/2019 ALL.2- DECRETO 16756/19 FINANZ. PER LAVORI FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DEI LIVELLI DI SICUREZZA ANTISISMICA SGB	124.002	489.001	-	613.003
718	Lavori p.zza oms - bergamo (prov.89)	DGR 3479 (ALL.1) DECRETO 10852/20 INSTALLAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO HPG23	545.609	599.281	-	1.144.890
718	Lavori p.zza oms - bergamo (prov.85)	DDGS 4976 DEL 01/06/2011- FINANZIAMENTO LAVORI PER NUOVO OSPEDALE	58.978	12.465	-	71.443
718	Lavori adeguamento antisismico padiglioni 1,16 e 20 b.go palazzo ristrutturazione padiglione 3 ventriglia b.palazzo (prov.b4)	DGR 5161/21 DECRETO 15790/21	331.395	891.036	-	1.222.431
718	Lavori p.zza oms - bergamo (prov.28)	DDGS N.12841 DEL 27/12/2011 DGR IX/3384/12 - DDGS 8204/2012 DGR IX/3384/12 - DDGS 4726/2013 DGR IX/3384/12 - DDGS 10774/2013 DGR IX/3384/12- DDGS N.	38.634	-	-	38.634





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
		817/2013 DGR IX/3384/12- DDGS N. 10683/2013				
718	Lavori borgo palazzo (case/ospedali comunità) lavori san giovanni bianco (case/ospedali comunità) lavori s.omobono via vanoncini (case/ospedali comunità) opere installazione tac-rmn 1,5t-gamma camera (prov.b0-b5-c1-c2-c5)	DGR 5161/21 DECRETO 3782/22-COFIN PNRR DGR 7061/22 - DECR.16635/22 COFIN PNRR DGR 6426/22- DECR.11389/22 PNRR DGR 6426/22- DECR.11696/22 PNRR DGR 6426/22- DECR.11697/22 PNRR	1.328.287	3.164.548	867.437	3.625.398
718	Lavori-presidio san giovanni bianco (prov.c3)	DGR 6681/22- Decreto 12385/22	-	203.199	-	203.199
718	Lavori p.zza oms bergamo lavoro borgo palazzo (bg) lavoro boccaleone (bg) (prov. D1)	DGR 2457/24-Decreto 10316/24	-	50.511	-	50.511
718	Lavori piazza oms bergamo (prov.63) lavori san giovanni bianco (prov.79)	DGR 7539/17-Decreto 16858/17 DGR 5135/16-Decreto 5789/16	-	3.893	- 3.893	-
718	Lavori borgo palazzo (bg) (prov.b3)	DGR 4323/21-Decreto 14542/21 RL-Direzione Generale Ambiente e Clima	-	1.771	- 1.771	-
718	Totale		3.646.132	6.693.337	- 1.412.824	8.926.645
719	Cespiti in attesa di collaudo	DGR varie	113.383	669	- 71.370	42.682
719	Adeg.norm.antincendio,spost. E adeg.day hospital,rep lungodeg.romano	DGR 855/2013	3.559	-	-	3.559
719	Messa a norma impianti di sicurezza treviglio	DGR X/1524/14	2.475.951	-	-	2.475.951
719	Adeguamento del servizio di neurologia -stroke unit-compresa tac	DGR X/5136/15	2.324.956	3.299	-	2.328.255
719	Progetto per la messa in sicurezza sismica po treviglio	DGR X/6548/17	53.463	820	-	54.283
719	Progetto per la messa in rete offerta socio sanitaria martinengo	DGR X/6548/17	815.072	-	-	815.072
719	Progetto per la messa in rete offerta socio sanitaria martinengo-fase 2	DGR 7767/18	493.564	20.013	-	513.577
719	Progetto esec.riqu.funz.percorsi layout covid-riqualif.blocco travaglio	DGR XI/2903/20+DGR 24/18	20.170	500	-	20.670
719	Adeg.blocco operatorio;riqu.camera mortuaria,blocco deg.6-7 piano	DGR 7767/18	26.279	410	-	26.689
719	Messa in sicurezza cra e cps bonate-amb.i	DGR XI/3479/20	53.936	-	-	53.936
719	Adeguamento antincendio 3° piano degenze treviglio	DGR XI/2468/19	57.259	3.710	-	60.969
719	Adeguamento impiantistico treviglio-dgr 3479/20 all.5a	DGR XI/3479/20	55.736	729.561	-	785.297
719	Attuazione pnrr-missione 6c1 fase 1-individuazione strutture	DGR XI/5373/21	617.737	270.874	-	888.611
719	Pnrr-case di comunità diponte san pietro-martinengo -dalmine -treviglio	DGR XI/6426/22	2.180.625	318.204	- 257.920	2.240.909
719	Pnrr ospedale di cominità di ponte san pietro-treviglio-martinengo	DGR XI/6426/23	2.493.221	2.913.385	-	5.406.606
719	Lavori di variante casa di comunità e ospedale di comunità di ponte san pietro	DGR rimodulate	5.856	252	-	6.108
719	Sostituzione serramenti est blocco servizi e blocco degenze treviglio-amb.e	DGR XI/3479/20	4.309	-	-	4.309
719	Potenziamento impianto tratt.aria ad espulsione e impianto medicale degenze treviglio-amb.b	DGR XI/3479/20	4.914	-	-	4.914





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
719	Adeguamento antincendio locale power center treviglio-amb.f	DGR XI/3479/20	6.348	56.487	-	62.835
719	Adeguamento piano 7 medicina treviglio-dgr 3479/20 all.5b	DGR XI/3479/20	66.480	1.271.427	-	1.337.907
719	Interventi in ps per separazione percorsi covid treviglio-dgr 3479/20 all.5c	DGR XI/3479/20	67.181	651.945	-	719.126
719	Interventi in ps per separazione percorsi covid romano-dgr 3479/20 all.5c	DGR XI/3479/20	38.814	743.473	-	782.287
719	Totale		11.978.813	6.985.029	329.290	18.634.552
720	Varie	Diversi	8.949.517	11.060.860	-	18.794.049
720	Totale		8.949.517	11.060.860	1.216.328	18.794.049
721	Lavori per poliambulatori pediatrici	DONAZIONE TESORIERE	20.134	-	-	20.134
721	Riaqualificazione servizio di dialisi gardone e dip.cardio toracico ospedali civili	DGR 6548/17 Contributi C/Capitale beni immobili	1.729.134	-	-	1.729.134
721	Ristrutturazione terapie intensive e pronto soccorso	DGR 3479/20 contributi C/Capitale beni immobili	519.558	160.246	-	679.804
721	Case di comunita'	DGR 6426/22 Contributo reg	1.488.891	2.978.459	-	4.467.350
721	Pnc medicina del lavoro	DGR 7845/23 Contributo reg	69.813	309.516	-	379.329
721	Ristrutturazione stabile via nikolajewka	DGR 4928/21 contributi C/Capitale beni immobili	250.948	-	-	250.948
721	Adeguamento sicurezza antincendio poloclinico satellite	DGR 2468/19 contributi C/Capitale beni immobili	595.244	-	-	595.244
721	Ospedale della comunita' ospedali civili-gardone v/t+adeguamento sismico montichiari	DGR 6426/22 Contributo reg	179.312	2.464.421	-	2.643.733
721	Centrali operative territoriali	DGR 6426/22 Contributo reg	6.460	32.413	-	38.873
721	Opere di sicurezza sismica per po gardone v/t	DGR 5161/21 contributi C/Capitale beni immobili	44.676	342.521	-	387.197
721	Potenziamento ed efficientamento impianti gas e aerellici po gardone v/t riqualificazione quartiere leonessa	DGR 3479/20 contributi C/Capitale beni immobili	352.539	4.489.689	-	4.842.228
721	Verifica progetto e servizi tecnici via nikolajeewa	BALDUZZI L 189/2012	62.056	-	-	62.056
721	Adeguamento sismico montichiari	DGR 6426/22 Contributo reg	-	3.892.598	-	3.892.598
721	Centro simulazione padiglione b		-	44.209	-	44.209
721	Totale		5.318.765	14.714.072	-	20.032.837
722	Pot orzinuovi	REGIONE-STATO	676.324	61.485	-	737.809
722	Dgs 12079/2014 - adeguamento strutturale po iseo -chairi vi adqp	REGIONE STATO	146.088	16.188	-	162.276
722	Dgr 1521/2014 all. A interventi per messa a norma e in sicurezza- edificio trifoglio	REGIONE	210.716	-	-	210.716
722	Dgr 6548 a2 - lavori blocco nord chiari	REGIONE	2.625.877	487	-	2.626.364
722	Dgr 7150 - antisimica	REGIONE	134.081	176	-	-
722	Dgr 2468 - po iseo sopraelevazione radiologia e antisismica	REGIONE	308.174	520	2.626.364	2.492.107
722	Dgr 3479 - all.1b - 1e - 1f	REGIONE	251.786	397.478	-	649.264
722	Dgr 4828 oncologia	REGIONE	42.865	29.833	-	72.698
722	Dgr 5161 - locali npi palazzolo	REGIONE	12.015	23.145	-	35.160
722	Dgr 5970-376 fondi indistinti - manutenzioni varie	REGIONE	13.053	158.689	5.000	166.742
722	Dgr 7146 - antiincendio po iseo. Trifoglio	REGIONE	-	9.760	-	-
722	DI34 - ps iseo-chiari - moduli terapia intensiva e sub intensiva	STATO	1.304.356	751.901	166.742	156.982
722	Fondo pnnr-pnc	STATO-REGIONE	1.001.734	1.311.027	-	2.056.257
722	Totale		6.727.069	2.760.689	2.798.106	6.689.652
723	Interventi su immobili (manerbio, lonato, gavardo,desenzano) 2017-2018	Contr. Regionale	6.460.700	53.321	-	6.514.021
723	Installazione rmn desenzano 2019	Contr. Regionale	395.448	2.397	-	-
					397.845	-





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
723	Interventi su immobili (manerbio, desenzano, gavardo) 2020	Contr. R.L. DGR 3479/2020	947.761	85.780	-	1.033.541
723	Migl. Sismico nozza	Contr. R.L. DGR 4928/2021	321.838	41.336	-	363.174
723	Case di comunità	PNRR DGR 6027/2022	2.001.727	883.352	-	2.885.079
723	Cot nozza di vestone/montichiari/leno	PNRR DGR 6426/2022	15.681	99.333	-	115.014
723	Ospedale di comunità leno e nozza	PNRR DGR 6027/2022	184.788	-	-	184.788
723	Verso un ospedale nuovo e sostenibile - ospedali	PNC DGR 6426/2022	2.677.594	4.675.366	-	7.352.960
723	Verso un ospedale nuovo e sostenibile - antisismica	PNRR DGR 6426/2022	1.437.205	2.342.510	-	3.779.715
723	Lavori per grandi apparecchiature	PNRR DGR 6426/2022	19.195	755.570	-	774.765
723	Rimozione rifiuti e cisterna ospedale manerbio (€ 100.000)	Contr. Reg. DGR 4386/2021	81.450	12.119	-	93.569
723	Messa in sicurezza antincendio fase 1	Contr. Regionale	45.784	45.784	-	91.568
723	Dea ammodernamento digitale	PNRR DGR 6027/2022	-	1.634.541	-	1.634.541
723			-	333.211	-	333.211
723	Totale		14.589.171	10.964.620	397.845	25.155.946
724	Mancato collaudo attrezzature sanitarie/impianti	Fondi Sperimentazioni - DGR XII/377/23 - DGR XI/4928/21	66.224	1.100.199	-	1.100.199
724	Adeguamento alla normativa prevenzione incendi poc	DGR 770/2018	1.405.369	-	66.224	62.687
724	Commissione cancer center e progettazione	DGR 5136/2016	323.349	-	1.342.682	323.349
724	Mancato collaudo attrezzature sanitarie/arredi/licenze/impianti	Fondo emergenza Covid (R066) - FONDI REPARTO	14.682	25.010	-	36.479
724	Mancato collaudo attrezzature sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 770/2018 - DGR 2968/2019	231.815	1.292.797	3.213	1.524.612
724	Mancato collaudo attrezzature sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 1725/2019 - DGR 6426/2022	736.806	-	-	20.587
724	Mancato collaudo attrezzature sanitarie	DGR 5052/2021	74.363	-	716.219	74.363
724	Mancato collaudo attrezzatura sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR VIII/2472 del 2006 - DGR 1521/2014 - PNRR DGR 5161/21 - PNRR DGR 6760/2022 - PNRR DGR 6426/2022 - PNRR DGR 7061/2022	914.098	2.755.267	-	3.245.107
724	Mancato collaudo attrezzatura sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 770/2018 - DGR 6681/2022	878.939	1.871.323	424.258	2.750.262
724	Mancato collaudo attrezzatura sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 2903/2020 - DGR 6548/2017	41.607	10.044	-	35.022
724	Mancato collaudo attrezzatura sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 7150/2017 - DGR 3753/2021 - DGR 7762/2022 - DGR 4928/2021 - DGR XII/376/23	176.710	1.952	16.629	1.951
724	Mancato collaudo attrezzatura sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 855/2013 - DGR 3331/2020 ALLEGATO C	254.311	774.765	-	1.029.076
724	Mancato collaudo attrezzatura sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 3479/2020 ALLEGATO 3 - DGR 4928/2021 - DGR 5970/2022 - DGR 6681/2022	617.604	704.216	-	846.949
724	Mancato collaudo attrezzatura sanitarie/arredi/licenze/impianti	DGR 3479/2020 ALLEGATO 1 - DGR 3331/2020 ALLEGATO 5A E 5B - DGR 4386/2021 ALLEGATO 1	2.626.235	3.921.115	474.871	5.984.527
724	Totale		8.362.112	12.456.688	3.783.630	17.035.170
725	Completamento ospedale - nuovo blocco e	Contributi da Regione + Finanziamento da Stato art. 20 L. 67/88	-	451.144	-	451.144
725	Totale		-	451.144	-	451.144
726	Riqualificazione energetica monoblocco crema. Donazione accettata con beneficio d'inventario con delibera aziendale 128/2012 e accettata definitivamente con delibera deliberazione aziendale n. 351/2013. Tale fonte era stata autorizzata con la circolare regionale h1.2013.0026961 del 25/10/2013.	AZIENDALE (donazione autorizzata all'utilizzo nel 2013)	2.145.487	-	-	2.145.487





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
726	Intervento per messa a norma psichiatria - dgr 6548/2018 dgr 5828 e dgr xi/2903/2020 indistinti	REGIONALE FONDI VINCOLATI	1.150.500	-	- 1.150.500	-
726	Intervento per messa a norma psichiatria - dgr xi/2903/2020 indistinti	REGIONALE INDISTINTI	340.811	-	- 340.811	-
726	Adeguamento normativo blocco pediatria - dgr 7150/2017 - dgr 7767/2018 - dgr 1085/2018	REGIONALE FONDI VINCOLATI	1.474.850	21.260	- 1.496.110	-
726	Completamento antincendio dgr xi/770 del 12/11/2018	REGIONALE FONDI VINCOLATI	33.521	65.165	-	98.686
726	Eliminazione barriere ar-chitettoniche stabile via gramsci - dgr xi/2903 del 02/03/2020	REGIONALE FONDI INDISTINTI	5.637	138.200	-	143.837
726	Rimozione amianto presi-dio ospedaliero rivolta d'adda dgr xi/770 del 12/11/2018	REGIONALE FONDI VINCOLATI	152.103	4.187	-	156.290
726	Sicurezza antincendio cra- cps - serd dgr xi/ 1725 del 18/11/2019	REGIONALE FONDI VINCOLATI	651.757	621.924	-	1.273.681
726	Adeguamento locali tac 2- dgr n. Xi/4386 del 3/3/21	REGIONALE FONDI INDISTINTI	76.621	-	-	76.621
726	Aggiornamento risonanza magnetica - dgr xi/2903 del 02/03/2020	REGIONALE FONDI INDISTINTI	364.421	-	-	364.421
726	Lavori per adeguamento camera mortuaria - dgr n. Xi/3464/2020 - decreto n. 10853 del 17/09/2020" fondi indistinti 2022 e indistinti 2021 decreto 5130 del 15/4/21	REGIONALE FONDI INDISTINTI	430.995	8.008	-	439.003
726	Ospedale di comunita' rivolta d'adda dgr n. Xi/5161/2021 cofinanziamento regionale pnrr	COFIN. PNRR	25.309	-	-	25.309
726	Ospedale di comunita' rivolta - dgr xi/6426 del 23/5/2022 decreto 11696 del 4/8/2022 pnrr missione 6 - componente 1 - intervento 1.3.	PNRR	111.175	820.239	-	931.414
726	Casa di comunita' rivolta d'adda dgr n. Xi/5161/2021 cofinanziamento regionale pnrr	COFIN. PNRR	37.368	-	-	37.368
726	Casa di comunita' rivolta d'adda dgr xi/6426 del 23/5/2022 decreto 11389/2022 pnrr missione 6 - componente 1 - intervento 1.1. (2.100.000,00 €)	PNRR	172.188	327.857	-	500.045
726	Casa di comunita' via gramsci crema dgr n. Xi/5161/2021 cofinanziamento regionale pnrr	COFIN. PNRR	61.166	128.025	-	189.191
726	Casa di comunita' via gramsci dgr xi/6426 del 23/5/2022 decreto 11389 del 1/8/2022 pnrr missione 6 - componente 1 - intervento 1.1	PNRR	176.098	1.262.802	-	1.438.900
726	C.o.t. Dgr xi/6426 del 23/5/2022 decreto 11697 del 4/8/2022 pnrr missione 6 - componente 1 - intervento 1.2.2	PNRR	53.007	196.993	- 250.000	-
726	C.o.t. Dgr xi/6027 del 1/3/2022 dgr xi/6282 del 13/4/2022 dgr xi/5161 del 2/8/2021 decreto 3782 del 22/3/22 - nuova assegnazione dgr xii/62 del 27/03/2023 rimodulazione cofinanziamento regionale pnrr	COFIN. PNRR	-	201.972	- 201.972	-
726	Inst.sist.rad.fissi d6_dgr xi/7061/2022 del 3/10/2022 ulteriori determinazioni in merito all'attuazione pnrr mis 6 comp 2.1.1.2. Grandi apparecchiature opere di installazione per sistemi radiologici fissi decreto 16635 del 18/11/2022	COFIN. PNRR	-	54.960	- 54.960	-
726	Impianti tecnologici e gas medicali dgr n. Xi/4928/2021 all. 1	REGIONALE FONDI VINCOLATI	63.298	219.342	-	282.640
726	Impianti aeraulici e gas medicali palazzina medica dgr n. Xi/3479/2020 all. 1	REGIONALE FONDI VINCOLATI	124.330	762.837	-	887.167
726	Nuova palazzina riabil.psichica_dgrxi/7593 del 15/12/2022 decreto 18471 del 16/12/2022 - dgr xi/6681 del 18/7/2022 det.conseguenti dgr xi/5970/2022 all. 1	REGIONALE FONDI VINCOLATI	4.441	177.410	-	181.851
726	Sicurezza.antincendio sismica po crema-dgr3264	REGIONALE FONDI VINCOLATI	-	51.447	-	51.447
726	Adeguamento strutt./impiantistico riab.dip.rivolta	REGIONALE FONDI VINCOLATI	-	543	-	543
726	Adeguamento sismico piastra urg./em.	REGIONALE FONDI VINCOLATI	-	226	-	226
726	Reti locali 8 pnrr m6c2 1.1.1. Digitalizzazione dea	PNRR	-	258.470	-	258.470
726	Totale		7.655.083	5.321.867	- 3.494.353	9.482.597
727	Dgs 3331 terapie intensive e semintensive e ps		426.715	382.215	-	808.930
727	Dgr 3479 ambiti b, d, e, f		561.567	2.946.302	-	3.507.869





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
727	Dgr 5373/21 pnrr cdc e odc		717.318	2.445.755	-	3.163.073
727	Dgr 6080/22 cot odc cdc		1.010.555	2.358.305	251.055	3.117.805
727	Dgr 6426/22 attrezzature		-	368.441	-	368.441
727	Dec 11264/22 pnrr component 2 digitalizzazioni		-	1.095.381	-	1.095.381
727	Dec 48-1/23 pnrr cloud		-	828.944	-	828.944
727	Dec 15790/21 spdc voghera		70.963	653.134	-	724.097
727	Opere antincendio		346.871	1.415.689	116.746	1.645.814
727	Dgr 6548/17 pot		878.311	587.581	-	1.465.892
727	Dgr 770/18 area materno infanzia po voghera		1.579.393	249.683	1.829.076	-
727	Po varzi adeguamenti		794.520	11.575	-	806.095
727	Manutenzione straordinaria immobile vigeveno		-	125.977	125.977	-
727	Cot mede pnrr dgr 8593/22		-	17.605	17.605	-
727	Totale		6.386.213	13.486.587	2.340.459	17.532.341
993	Assistenza legale per realizzazione hems bs	1-2_FINANZIAMENTO C/CAPITALE DRG XI/3479/2020 DECR. 10852/2020	-	10.150	-	10.150
993	Totale		-	10.150	-	10.150
922	Adeguamento antincendio impianti elevatori e controllo gestione emergenze	Contributo Regionale	489.819	-	489.819	-
922	Sostituzione uta e ciller blocco 2b	contributo Regionale	14.591	-	14.591	-
922	Adeguamento funzionale sala operatoria n. 1 chir. Robotica e opere adeguamento antincendio impianti elevatori e contro gestione emergenze	Lasciti e donazioni	57.633	-	57.633	-
922	Implementazione impianto luci emergenza radioterapia a e b	Contributo Regionale	48.800	-	48.800	-
922	Opere adeguamento antincendio blocco 5 ed impianti trattamento aria blocco operatorio e laboratori anat.pat.	Contributo Regionale	614.938	-	614.938	-
922	Lavori per installazione acceleratore lineare	Contributo Regionale	122.745	-	122.745	-
922	Riqualificazione reparto trapianti e ambulatori ematologia	Contributo Regionale	36.600	-	36.600	-
922	Opere di sostituzione q e di m t cabina 1 40	Contributo Regionale	-	12.180	-	12.180
922	Sostituzione gruppi frigoriferi e teleriscaldamento	Contributo Regionale	-	18.080	-	18.080
922	Adeguamento laboratorio galenici + ristrutturazioni varie	Lasciti e donazioni	8.320	-	-	8.320
922	Adeguamento sismico amadeolab	Lasciti e donazioni	15.860	-	-	15.860
922	Allestimento laboratorio mogm	accantonamenti da bilancio FONDI DI RICERCA	7.867	-	-	7.867
922	Bonifica serbatoi carburante	Lasciti e donazioni vincolati alla ricerca	1.037	-	1.037	-
922	Ristrutturazione della sala per la crioconservazione	contributo PNRR MEF-PNC-E-2022-23683269	89.975	-	89.975	-
922	Totale		1.508.185	30.260	1.476.138	62.307
923	Progetto sicurezza ex art. 20 l. 67/88 (mc11)	Mds	86.829	-	-	86.829
923	Blocco operatorio - dgr 3385/2012 (mc14)	Regione	43.968	-	-	43.968
923	Umanizzazione degenza - dgr 3385/2012 (mc14)	Regione	7.635	-	-	7.635
923	Interventi incremento livelli di sicurezza e antincendio 0mc51b	Regione	698.783	225.722	924.505	-
923	Lavori vari - dgr 3385/2012 (mc14)	Regione	114.763	-	-	114.763
923	Lavori sicurezza - dgr 5508/2016 (mc32)	Regione	-	-	-	-
923	Adeguamento normativa antincendio - Dgr 5805/2016 - 6548/2017 (mc34b)	Regione	23.528	-	-	23.528





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
923	Interventi mantenimento patrimonio - dgr 770/2018 (mc40a)	Regione	4.556	-	-	4.556
923	Legionella (mc02)	Regione	27.209	-	-	27.209
923	Adeguamento antincendio dgr 5508/2016 (mc38)	Regione	8.784	-	-	8.784
923	Potenziamento impianti aeraulici e gas medicinali - Omc51a	Regione	104.678	173.401	- 278.079	-
923	Lavori installazione acceleratore lineare-Omc57c	Regione	23.342	82.943	-	106.285
923	Lavori installazione rm pnrr (mc57a)	Regione	-	178.608	-	178.608
923	Lavori indistinti (mc59b)	Regione	-	47.930	- 47.930	-
923	Totale		1.144.075	708.604	1.250.514	602.165
924	Palazzina uffici	Finanziamenti da privati – ex Fondi per la costruzione dell'Auditorium come da Delibera del C.d.A. n. 3/CDA/109/2013	1.188.701	-	-	1.188.701
924	Anticipo a fornitori per interventi di manutenzione straordinaria	Finanziamenti diversi	64.849	2.145.729	- 316.798	1.893.780
924	Spostamento della uoc cardiocirurgia e anestesia e rianimazione ii e lavori efficientamento attività amministrative	DGR 388/2013 Regione	1.557.912	38.922	- 1.596.834	-
924	Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati antincendio D.G.R. n. X/770/2018 DGR n. XI/2468 del 18/11/2019 – All. 2 – adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio - Decreto 16756 del 21/11/2019 All. ADGR n. XI/3479 del 5/8/2020 - Allegato 1 - Decreto 10852 del 17/09/2020	1.263.676	149.712	-	1.413.388
924	Vulnerabilità sismica - ristrutturazione clinica 30 malattie infettive e completamento torre aids	CIPE 55/1998	89.841	97.968	-	187.809
924	Lavori ristrutturazione pronto soccorso	FINANZIAMENTO DA STATO - LEGGE 191/2009	849.024	-	-	849.024
924	Interventi rientranti nel piano di riorganizzazione sanitaria dettagliate in nota integrativa	DL 34/2020 PIANO RIORGANIZZAZIONE SANITARIA	313.805	36.414	-	350.219
924	Interventi di messa a norma ed adeguamento elencati in nota integrativa	finanziamenti diversi da regione	2.061.541	440.841	-	2.502.382
924	Progetto pftc ospedale di comunità belgioioso	PNRR DGR n. XI/6426/22 Decreto n. 11696 del 04/08/2022 Realizzazione Ospedale di Comunità presso il Presidio di Belgioioso	255.860	340.943	-	596.803
924	Cot belgioioso e padiglione 33	PNRR DGR n. XI/6426/22 Decreto n. 11697 del 04/08/2022 REALIZZAZIONE COT PRESSO IL PRESIDIO DI BELGIOIOSO, PNRR DGR n. XI/6426/22 Decreto n. 11697 del 04/08/2022 REALIZZAZIONE COT PRESSO IL PAD. 33	7.927	94.097	- 102.024	-
924	Lavori di asfaltatura per viabilità interna alla fondazione	DGR n. XI/3479 del 5/8/2020 - Decreto 10853 del 17/09/2020 - quota indistinta Manutenzione Straordinaria	258.253	-	- 258.253	-
924	Realizzazione casa di comunità presso il pad. 33	PNRR/POR DGR XII/62/2023 Allegato n. 2 - Decreto n. 14390 del 27/09/2023 REALIZZAZIONE CASA DI COMUNITÀ PRESSO IL PAD. 33	362.818	738.054	-	1.100.872
924	Progettazione esecutiva cdc belgioioso	PNRR DGR n. XI/6426/22 Decreto n. 11389 del 01/08/2022 Realizzazione Casa di Comunità presso il Presidio di Belgioioso	58.958	393.767	-	452.725





ENTI	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia di Finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
			Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
924	Lavori installazione di tc per simulazione pad. 09	Fondi accantonati in base al Decreto Balduzzi	11.225	109.079	- 120.304	-
924	Lavori di ristrutturazione cellfactory pad.27 piano 3	Donazioni finalizzate all'attività di ricerca	-	8.252	-	8.252
924	Totale		8.344.390	4.593.778	- 2.394.213	10.543.955
925	Padiglione guardia	Parzialmente finanziata Ministero	1.419.919	-	-	1.419.919
925	Nuovo ospedale	Parzialmente finanziata Ministero e Regione DGR 4189 DEL 16/10/2018	102.444.187	77.133.502	-	179.577.689
925	Interventi manutentivi 2005-2009	Autofinanziati	45.462.726	-	-	45.462.726
925	Padiglione granelli	Fin. Regionale DELIBERAZIONE X/1521 DEL 20/03/2014	107.619	24.086	- 24.086	107.619
925	Adeguamento normativa antiincendio	Parzialmente finanziata Ministero e Regione DELIBERAZIONE N° X / 5508 DEL 02/08/2016 E DECRETO N. 18540 DEL 11/12/2018	308.247	308.892	-	617.139
925	Via ripamonti - trasferimento attività psichiatriche	Fin. Regionale DGR 6548/2017 E DECRETO N. 15128 DEL 19/10/2018	461.511	-	-	461.511
925	Sistemazione cartellonistica padiglioni diversi e interventi vari	finanziamento privato+FinRegionale (DGR XI/5161 DEL 02.08.21 - ASSEGNAZIONE DECRETO N. 15790 DEL 19.11.21 - DGR x/3479 DEL 05.08.2020 E DECRETO 10852 DEL 17/09/2020)	1.740.356	2.388.522	- 1.245.611	2.883.267
925	Trasferimenti da corso italia 52 a padiglione bertarelli	Fin. Regionale DGR N. X/6548 DEL 04.05.2017	2.283	-	-	2.283
925	Completamento adeguamento antincendio pad. Mangiagalli	Fin. Regionale DGR-XI-6681	-	71.703	-	71.703
925	Ristrutt. Pronto soccorso	Fin. Privato	-	383.062	-	383.062
925	Totale		151.946.848	80.309.767	- 1.269.697	230.986.918
926	Interventi anticendio per l'adeguamento delle strutture dell'ircs san gerardo	REGIONE/AZIENDA	2.638.030	50.207	-	2.688.237
926	Interventi nuova centrale sterilizzazione - p.o. Monza (d.g.r. N. X/1521/2014 allegato a)	REGIONE	210.691	-	-	210.691
926	Adeguamento monoblocco - potenziamento e ampli. Nuovo. Osp. (co-finanz. Region.)	REGIONE/AZIENDA	23.686.907	12.667.346	-	36.354.253
926	Adeguamento impianti diversi - p.o. Monza	REGIONE	317.015	684.703	-	1.001.718
926	Realizzazione banca degli occhi presso p.o. Monza	REGIONE	43.774	-	-	43.774
926	Realizzazione impianto climatizzazione bunker presso p.o. Monza	REGIONE	243.961	-	-	243.961
926	Realizzazione n. 20 posti letto di terapia intensiva - p.o. Monza	REGIONE	148.501	-	-	148.501
926	Riassetto pronto soccorso p.o. Monza	REGIONE	60.853	-	-	60.853
926	Digitalizzazione delle strutture ospedaliere dea i e dea ii - fondi pnrr	PNRR	-	183.685	-	183.685
926	Casa della comunità e presa in carico della persona fondi pnrr	PNRR/REGIONE	285.827	177.121	-	462.948
926	Centrale operativa territoriale - cot fondi pnrr	PNRR/REGIONE	22.604	15.261	-	37.865
926	Ospedali della comunità fondi pnrr	PNRR/REGIONE	266.097	28.044	-	294.141
926	Opere installazione attrezzature sanitarie (pnrr)	REGIONE	91.292	315.707	-	406.999
926	Altri interventi di riqualificazione ircs san gerardo	REGIONE	98.302	153.317	-	251.619
926	Totale		28.113.854	14.275.391	-	42.389.245
Totale ats+asst+ircs			534.235.173	373.118.609	- 64.498.518	842.855.264

Per la voce Immobilizzazioni materiali e immateriali è stata richiesta l'asseverazione del Collegio Sindacale





in merito alla quadratura con i Registri Cespiti.

RL S.C.R.I.B.A.





A.II.10 F.do Svalutazione immobilizzazioni materiali

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Non sono state effettuate svalutazioni.

4.3. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III Immobilizzazioni Finanziarie

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.III. Immobilizzazioni finanziarie.	€.	282.748.096	873.306.974	590.558.878

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti e, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

A.III.1 Crediti Finanziari	€.	150.238.693	750.238.693	600.000.000
-----------------------------------	-----------	--------------------	--------------------	--------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	€.	0	0	0
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	€.	150.179.133	750.179.133	600.000.000
A.III.1.c) Crediti finanziari v/Partecipate	€.	0	0	0
A.III.1.d) Crediti finanziari v/Altri	€.	59.560	59.560	0

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2023	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2024	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	Adeguament o valori fondo a migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo	Accantoname nto al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024
a) Crediti finanziari v/Stato	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Crediti finanziari v/Regione	€.	150.179.133	0	750.000.000	0	0	150.000.000	750.179.133	0	0	0	0	0
c) Crediti finanziari v/Partecipate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Crediti finanziari v/Altri	€.	59.560	0	0	0	0	0	59.560	0	0	0	0	0

Con i Decreti del Direttore Centrale nn. 8890, 17746 e 19333 del 2024 è stato effettuato un trasferimento di fondi dal conto corrente bancario intestato alla gestione sanitaria al conto corrente bancario della gestione ordinaria per un importo di 750 milioni di euro, ai sensi del punto 6.3 del principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale (Allegato 4/3 del D.Lgs. 118/2011). Tale principio stabilisce infatti che "nei casi di carenza di liquidità ordinaria (o destinata alla sanità), al fine di evitare il ricorso all'anticipazione di tesoreria, le regioni possono disporre il temporaneo utilizzo della cassa sanitaria per pagamenti della gestione ordinaria (o della cassa ordinaria per i pagamenti della gestione sanitaria)".





Regione Lombardia

Trattandosi di un prestito temporaneo, sul bilancio della GSA è stato registrato un credito nei confronti della gestione ordinaria della Regione, che verrà incassato al momento della restituzione dei fondi da parte della gestione ordinaria. La restituzione è già avvenuta in data 27/02/2025 (Nota di liquidazione n. 1556 del 27/02/2025).

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria A.III.2.a) *Partecipazioni*, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<Elenco *Partecipazioni Iscritte nelle Immobilizzazioni Finanziarie*>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

A.III.2 Titoli	€.	132.509.403	123.068.281	(9.441.122)
----------------	----	-------------	-------------	-------------

A.III.2.a) Partecipazioni	€.	128.692.854	120.167.606	(8.525.248)
---------------------------	----	-------------	-------------	-------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	€.	74.500	74.500	0
A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	€.	20.000	20.000	0
A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	€.	128.598.354	120.073.106	(8.525.248)

A.III.2.b) Altri Titoli	€.	3.816.549	2.900.675	(915.874)
-------------------------	----	-----------	-----------	-----------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
A.III.2.b.1) Titoli di Stato	€.	0	0	0
A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	€.	2.571.882	2.571.882	0
A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	€.	513.174	0	(513.174)
A.III.2.b.4) Titoli diversi	€.	731.493	328.793	(402.700)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:





Regione Lombardia

A.III.2 Titoli	€	0	132.509.403	0	0	132.509.403	0	0	0	0	289.815	9.730.937	123.068.281
A.III.2.a) Partecipazioni	€	0	128.692.854	0	0	128.692.854	0	0	0	0	118	8.525.366	120.167.606

Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile
A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	€	0	74.500	0	0	74.500	0	0	0	0	0	74.500
A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	€	0	20.000	0	0	20.000	0	0	0	0	0	20.000
A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	€	0	128.598.354	0	0	128.598.354	0	0	0	118	8.525.366	120.073.106

A.III.2.b) Altri Titoli	€	0	3.816.549	0	0	3.816.549	0	0	0	0	289.697	1.205.571	2.900.675
--------------------------------	---	---	-----------	---	---	-----------	---	---	---	---	---------	-----------	-----------

Descrizione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile
A.III.2.b.1) Titoli di Stato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	€	0	2.571.882	0	0	2.571.882	0	0	0	0	0	2.571.882
A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	€	0	513.174	0	0	513.174	0	0	0	63.270	576.444	0
A.III.2.b.4) Titoli diversi	€	0	731.493	0	0	731.493	0	0	0	226.427	629.127	328.793

Partecipazioni: il decremento è da ricondurre in via principale alla Fondazione IRCCS Policlinico (925) in quanto nell'anno 2024 il Fondo Immobiliare Ca' Granda ha erogato a questa Fondazione l'importo pari a 8.525.366 Euro relativo al rimborso parziale a seguito delle vendite avvenute nell'anno 2023 (che ha generato la diminuzione del valore delle quote detenute della partecipazione come sopra descritto).

Di seguito il dettaglio della composizione della voce Partecipazioni registrata dalle Aziende Sanitarie:

CODICE ENTE	CONTO DESCRIZIONE	PARTECIPAZIONI	SEDE	FORMA GIURIDICA	VALORE INIZIALE	SVALUTAZIONI	ACQUISIZIONI	CESSIONI	VALORE FINALE
712	Partecipazioni in altre imprese	Associazione Villa del Grumello	CERNOBBIO	ass.fond.cost.part.	550.000	-	-	-	550.000
712	Partecipazioni in altre imprese	Acquedotto Industriale	COMO	soc.coop.resp.lim.	1.000	-	-	-	1.000
715	Partecipazioni in altre imprese	NEW ENERGY SCARL	LECCO	SCARL	2.883	-	118	-	3.001
718	Partecipazioni in altre imprese	Fondazione per la Ricerca Ospedale Maggiore di Bergamo	Bergamo Piazza OMS 1	Fondazione senza scopo di lucro	52.000	-	-	-	52.000
718	Partecipazioni in altre imprese	Delfina Servizi Finanziari srl		Società a responsabilità limitata	4.680	-	-	-	4.680
718	Partecipazioni in altre imprese	S,G,I, srl		Società a responsabilità limitata	2.160	-	-	-	2.160
718	Partecipazioni in altre imprese	SOFIM-GEFINA spa		Società per azioni	75.724	-	-	-	75.724
922	Partecipazioni in altre imprese	FONDAZIONE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Milano	fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
923	Partecipazioni in altre imprese	Fondazione Innovazione e Trasferimento Tecnologico	Milano	fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
924	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazione Fondazione FITT	Milano	Fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
925	Partecipazioni in imprese controllate	ADVENIAM SRL	Via Pace, 9 - Milano	Società a responsabilità limitata	50.000	-	-	-	50.000
925	Partecipazioni in imprese controllate	NEWRONICA	Via Dante, 4 - Milano	Società a responsabilità limitata	4.500	-	-	-	4.500
925	Partecipazioni in imprese controllate	FONDAZIONE INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Via Cristina Belgioioso 171 - Milano	Fondazione di partecipazione	20.000	-	-	-	20.000
925	Partecipazioni in altre imprese	FONDO IMMOBILIARE CA' GRANDA	Largo Donegani, 2	Fondo Immobiliare	127.767.907	-	-	8.525.366	119.242.541
925	Partecipazioni in altre imprese	INGM	Via F.Sforza, 35 - Milano	Fondazione	25.000	-	-	-	25.000
925	Partecipazioni in altre imprese	FONDAZIONE PATRIMONIO CA' GRANDA	Via F.Sforza, 28 - Milano	Fondazione	52.000	-	-	-	52.000



RegioneLombardia

926	Partecipazioni in altre imprese	Fondazione parco tecnologico di Lodi	via Einstein Lodi	Fondazione	25.000	-	-	-	25.000
TOTALE									120.167.606

RL S.C.R.I.B.A.





5. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

Nelle pagine seguenti sono riportate le tabelle di dettaglio riguardanti le tipologie su indicate con le principali movimentazione dell'esercizio che hanno portato alla determinazione dei valori finali.

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario:

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.I. Rimanenze	€.	542.867.346	539.768.335	(3.099.011)

B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario	€.	529.925.065	527.050.916	(2.874.149)
---	----	--------------------	--------------------	--------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.I.1.b) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	118.208.322	133.176.982	14.968.660
B.I.1.c) Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	45.153	45.153	0
B.I.1.d) Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	94.627.189	94.285.196	(341.993)
B.I.1.e) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	110.301.799	88.988.592	(21.313.207)
B.I.1.i) Farmaceutici: Ossigeno	€.	247.944	360.476	112.532
B.I.1.l) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	7.000	7.000	0
B.I.1.o) Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	1.640.306	1.830.218	189.912
B.I.1.p) Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	921.979	936.320	14.341
B.I.1.q) Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	66.957	86.565	19.608
B.I.1.r) Emoderivati	€.	3.204.726	2.948.207	(256.519)
B.I.1.s) Emoderivati da Privati [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	2.639.862	2.512.344	(127.518)
B.I.1.t) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	3.692.748	4.075.664	382.916
B.I.1.u) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	842	842	0
B.I.1.v) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	712.251	1.003.990	291.739
B.I.1.ac) Prodotti dietetici	€.	1.004.109	1.414.036	409.927
B.I.1.ad) Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	€.	41.371.057	36.044.580	(5.326.477)
B.I.1.ae) Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z	€.	9.121.581	9.561.090	439.509
B.I.1.af) Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	3.443.952	4.133.545	689.593



Regione Lombardia

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.I.1.ag) Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T; U; V; Y	€.	78.450.398	82.549.414	4.099.016
B.I.1.ah) Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	17.069.265	18.303.458	1.234.193
B.I.1.ai) Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	2.745.867	2.960.738	214.871
B.I.1.al) Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	786.257	757.953	(28.304)
B.I.1.am) Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	34.896	29.667	(5.229)
B.I.1.aq) Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J	€.	3.753.977	4.719.133	965.156
B.I.1.ar) Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P	€.	7.060.466	7.272.247	211.781
B.I.1.as) Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	€.	4.543.301	4.511.086	(32.215)
B.I.1.at) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	95.264	131.074	35.810
B.I.1.au) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	15.349.479	16.550.423	1.200.944
B.I.1.av) Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	56.187	27.705	(28.482)
B.I.1.az) Sangue ed emocomponenti	€.	1.450.872	1.098.120	(352.752)
B.I.1.ba) Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	2.938	2.938	0
B.I.1.bb) Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	52.399	96.104	43.705
B.I.1.bc) Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	7.134.531	6.629.325	(505.206)
B.I.1.bd) Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	1.213	0	(1.213)
B.I.1.i) Acconti su forniture materiale sanitario	€.	79.978	731	(79.247)





Regione Lombardia

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario	€.	0	529.925.065	0	3.952.685.963	0	30.439	0	3.955.511.304	527.050.916	378.501	177.360.309
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Rimanenze iniziali (al netto Fdo Svalut. Magazzino)	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisti d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui Rim. Finali di reparto
B.I.1.b) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	118.208.322	1	1.480.345.476	0	0	0	1.465.376.817	133.176.982	328.271	25.822.646
B.I.1.c) Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	45.153	0	0	0	0	0	0	45.153	0	0
B.I.1.d) Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci)	€.	0	94.627.189	(1)	238.082.093	0	28.104	0	238.452.189	94.285.196	19.843	31.292.174
B.I.1.e) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota	€.	0	110.301.799	0	671.698.484	0	0	0	693.011.691	88.988.592	0	697.305
B.I.1.f) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.g) Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.h) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	1.208	0	0	0	1.208	0	0	0
B.I.1.i) Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	247.944	0	9.408.366	0	0	0	9.295.834	360.476	0	50.567
B.I.1.j) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	7.000	0	27.050.861	0	0	0	27.050.861	7.000	0	19.250
B.I.1.m) Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.n) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.o) Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	1.640.306	0	9.695.658	0	(1)	0	9.505.745	1.830.218	0	576.397
B.I.1.p) Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	921.979	0	4.490.937	0	0	0	4.476.596	936.320	0	520.946
B.I.1.q) Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	66.957	0	2.265.084	0	0	0	2.245.476	86.565	0	23.832
B.I.1.r) Emoderivati	€.	0	3.204.726	(100.000)	13.073.169	0	0	0	13.292.688	2.948.207	0	811.831
B.I.1.s) Emoderivati da Privati [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	2.639.862	0	814.702	0	0	0	942.220	2.512.344	0	171.172
B.I.1.t) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	3.692.748	0	55.901.506	0	0	0	55.518.590	4.075.664	0	173.645
B.I.1.u) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [ESCLUSI EMOderivati GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	842	0	252.854	0	0	0	252.854	842	0	0
B.I.1.v) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO	€.	0	712.251	100.000	5.592.244	0	0	0	5.400.505	1.003.990	0	95.235
B.I.1.z) Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.aa) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.ab) Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.ac) Prodotti dietetici	€.	0	1.004.109	(1)	19.707.299	0	785	0	19.298.156	1.414.036	7.538	285.510
B.I.1.ad) Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici	€.	0	41.371.057	0	208.960.179	0	6.210	0	214.292.866	36.044.580	10.830	24.624.994
B.I.1.ae) Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) Cnd: Z	€.	0	9.121.581	1	77.532.196	0	0	0	77.092.688	9.561.090	0	6.372.218
B.I.1.af) Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	3.443.952	0	35.008.671	0	0	0	34.319.078	4.133.545	1.369	3.001.116
B.I.1.ag) Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T; U; V; Y	€.	0	78.450.398	42	387.066.067	0	(4.005)	0	382.963.088	82.549.414	3.768	43.445.957
B.I.1.ah) Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	17.069.265	(1)	122.743.123	0	0	0	121.508.929	18.303.458	0	13.389.849
B.I.1.ai) Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	2.745.867	1	34.571.541	0	0	0	34.356.671	2.960.738	0	1.575.787
B.I.1.al) Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e	€.	0	786.257	(1)	4.866.552	0	0	0	4.894.855	757.953	0	658.760
B.I.1.am) Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	34.896	0	625.141	0	0	0	630.370	29.667	878	23.843
B.I.1.an) Materiali protesici (c.d. protesi "Maggiore")	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.ap) Materiali protesici (c.d. protesi "Minore") [compilazione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.aq) Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J	€.	0	3.753.977	0	75.923.379	0	0	0	74.958.223	4.719.133	0	3.302.630
B.I.1.ar) Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P	€.	0	7.060.466	0	146.390.485	0	0	0	146.178.704	7.272.247	0	5.203.136
B.I.1.as) Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	€.	0	4.543.301	(1)	25.921.565	0	0	0	25.953.779	4.511.086	0	2.525.762
B.I.1.at) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	95.264	0	910.503	0	0	0	874.693	131.074	0	22.440
B.I.1.au) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	15.349.479	(35)	143.554.032	0	(206)	0	142.352.843	16.550.423	0	8.624.825
B.I.1.av) Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	56.187	0	335.752	0	0	0	364.234	27.705	0	22.447
B.I.1.az) Sangue ed emocomponenti	€.	0	1.450.872	0	19.115.073	0	0	0	19.467.825	1.098.120	0	892.803
B.I.1.ba) Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	0	2.938	0	0	0	0	0	0	2.938	0	0
B.I.1.bb) Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della	€.	0	52.399	0	70.967.706	0	0	0	70.924.001	96.104	0	96.104
B.I.1.bb) Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTO	€.	0	7.134.531	(1)	35.083.730	0	765	0	35.589.700	6.629.325	6.004	3.037.128
B.I.1.b) Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	1.213	0	24.730.327	0	(1.213)	0	24.730.327	0	0	0
B.I.1.i) Acconti su forniture materiale sanitario	€.	0	79.978							731		

■ B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario:

B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario	€.	12.942.281	12.717.419	(224.862)
Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.I.2.a) Prodotti alimentari	€.	393.442	280.987	(112.455)
B.I.2.b) Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	3.181.543	2.995.883	(185.660)
B.I.2.c) Carburanti e lubrificanti	€.	323.347	331.296	7.949
B.I.2.d) Combustibili	€.	352.646	357.666	5.020
B.I.2.e) Cancelleria e stampati	€.	5.051.523	5.042.379	(9.144)
B.I.2.f) Supporti informatici e materiale per EDP	€.	465.383	467.132	1.749
B.I.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	1.369.875	1.235.856	(134.019)
B.I.2.f) Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	310.167	292.794	(17.373)
B.I.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	456.815	621.334	164.519
B.I.2.h) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	93.214	96.427	3.213
B.I.2.i) Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	2.916	3.301	385
B.I.2.l) Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	209.753	204.177	(5.576)



Regione Lombardia

B.1.2.m) Altri beni non sanitari	€.	659.740	716.270	56.530
B.1.2.o) Acconti su forniture materiale non sanitario	€.	71.917	71.917	0

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.1.2 Rimanenze di materiale non sanitario	€.	0	12.942.281	0	65.522.895	0	14	0	65.747.771	12.717.419	110.348	2.032.451
Descrizione		Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Rimanenze iniziali (al netto Fdo Svalut. Magazzino)	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisti d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui Rim. Finali di reparto
B.1.2.a) Prodotti alimentari	€.	0	393.442	0	11.078.592	0	0	0	11.191.047	280.987	207	54.007
B.1.2.b) Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	3.181.543	0	10.896.446	0	290	0	11.082.396	2.995.883	52.969	397.339
B.1.2.c) Carburanti e lubrificanti	€.	0	323.347	1	4.267.847	0	0	0	4.259.899	331.296	0	311.477
B.1.2.d) Combustibili	€.	0	352.646	0	12.067.807	0	0	0	12.062.787	357.666	0	0
B.1.2.e) Cancelleria e stampati	€.	0	5.051.523	(1)	12.928.028	0	(278)	0	12.936.893	5.042.379	38.422	1.066.837
B.1.2.f) Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	465.383	(1)	1.392.748	0	0	0	1.390.998	467.132	0	34.449
B.1.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	1.369.875	0	3.468.857	0	0	0	3.602.876	1.235.856	0	3.383
B.1.2.f) Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	310.167	0	308.101	0	0	0	325.474	292.794	0	6.478
B.1.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature	€.	0	456.815	0	1.597.199	0	0	0	1.432.680	621.334	0	1.463
B.1.2.h) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature	€.	0	93.214	0	752.870	0	0	0	749.657	96.427	0	4.231
B.1.2.i) Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari)	€.	0	2.916	0	60.025	0	0	0	59.640	3.301	0	0
B.1.2.i) Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	209.753	0	2.892.072	0	390	0	2.898.038	204.177	0	12.762
B.1.2.m) Altri beni non sanitari	€.	0	659.740	1	3.812.303	0	(388)	0	3.755.386	716.270	18.750	140.025
B.1.2.n) Altri beni non sanitari da Asl/AO della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.1.2.o) Acconti su forniture materiale non sanitario	€.	0	71.917	0	0	0	0	0	0	71.917	0	0

La variazione delle Rimanenze di materiale sanitario è riconducibile in via principale all'aumento di prodotti farmaceutici File f e Dispositivi medici - Presidi chirurgici e materiali sanitari, oltre che alla diminuzione di prodotti farmaceutici Doppio Canale.

È stata chiesta l'asseverazione del Collegio Sindacale in merito alla quadratura con i Registri di magazzino.



6. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle della Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Il totale dei crediti ammonta a 9.877.718.156 euro, in aumento rispetto al 01/01/2023 di 1.390.155.146 euro.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II. Crediti	€.	8.487.563.010	9.877.718.156	1.390.155.146

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie *B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti* e *B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto*, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Il valore complessivo è costituito dai crediti iscritti nel Bilancio d'Esercizio 2024:

- delle singole aziende sanitarie lombarde;
- della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA);
- dalle operazioni di consolidamento tra i crediti intra-regionali delle aziende sanitarie lombarde, tra i crediti e debiti intra-regionali delle aziende sanitarie lombarde e la GSA e tra i crediti e debiti verso lo Stato registrati dalla GSA.





		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.1) Crediti v/Stato	€.	7.403.878.731	8.799.142.623	1.395.263.892

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione	Valore iniziale LORDO al 31/12/2023	Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio			Valore finale LORDO al 31/12/2024	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	Utilizzo dei fondi	Accantonamenti a fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024
		Giroconti per rimborsi titoli di debito (a)+	Giroconti crediti es. preced. (inclassificati e rettificati)(a)+/(-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori fuori es. precedenti	Decrementi per valori fuori nell'esercizio							
B.I.1.a) Crediti v/sitato per spesa corrente - FSN indistinto	€ 4.822.409.003	0	0	23.477.545.824	0	23.233.594.824	6.066.360.003	0	0	0	0	0	0
B.I.1.b) Crediti v/sitato per spesa corrente - FSN vincolato	€ 378.828.414	0	0	640.000.620	0	788.668.239	350.168.800	0	0	0	0	0	0
B.I.1.c) Crediti v/sitato per mobilità attiva extrajurisdizionale	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.c.1) Crediti v/sitato per mobilità attiva extrajurisdizionale pubblica	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.c.2) Crediti v/sitato per mobilità attiva extrajurisdizionale privata	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.d) Crediti v/sitato per mobilità attiva internazionale	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.e) Crediti v/sitato per account quote fabbisogno sanitario regionale standard	€ 0	0	0	3.914.887.072	0	3.914.887.072	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.f) Crediti v/sitato per finanziamento sanitario agevolatorio corrente	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.g) Crediti v/sitato per spesa corrente - altro	€ 212.803.464	0	0	238.926.788	814.857	68.321.113	382.594.267	260.519	50.579	1.095	0	49.543	0
B.I.1.g.1) Crediti v/sitato per spesa corrente - altro	€ 51.248.041	0	0	35.228.421	814.857	60.727.143	24.934.462	260.519	50.578	1.095	0	49.543	0
B.I.1.g.2) Crediti v/sitato per spesa corrente - quote extra fondo vincolate - risorse inusate	€ 161.555.423	0	0	203.698.367	0	7.593.965	357.659.805	0	0	0	0	0	0
B.I.1.h) Crediti v/sitato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 266/98)	€ 0	0	0	20.429.947	0	19.400.616	1.029.331	0	0	0	0	0	0
B.I.1.i) Crediti v/sitato per finanziamento per investimenti	€ 1.979.222.851	0	206.654	22.508.331	0	23.993.240	107.095.188	2.067.955.468	0	0	0	0	0
B.I.1.i.1) Crediti v/sitato per finanziamenti per investimenti - altro	€ 1.947.948.874	0	0	203.793.163	0	23.993.240	107.095.188	2.067.955.468	0	0	0	0	0
B.I.1.i.2) Crediti v/sitato per finanziamenti per investimenti - risorse PHIB/PHIC	€ 1.935.274.057	0	206.654	26.777.138	0	0	43.547.588	1.508.910.000	0	0	0	0	0
B.I.1.i.3) Crediti v/sitato per ricerca	€ 27.248.974	0	0	17.618.174	0	3.608.240	17.098.653	2.148.314	0	0	0	0	0
B.I.1.i.1.1) Crediti v/sitato per ricerca corrente - Ministero della Salute	€ 88.883.291	0	0	24.296.214	0	0	14.035.952	1.032.352	0	0	0	0	0
B.I.1.i.1.2) Crediti v/sitato per ricerca finanziaria - Ministero della Salute	€ 15.108.139	0	0	20.210.721	0	2.629.893	13.055.162	19.899.100	0	0	0	0	0
B.I.1.i.1.3) Crediti v/sitato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	€ 7.255.004	0	0	15.181.159	0	15.181.159	0	0	0	0	0	0	0
B.I.1.i.1.4) Crediti v/sitato per ricerca - finanziamenti per investimenti	€ 772.850	0	0	741.749	0	0	0	1.524.999	0	0	0	0	0
B.I.1.i.5) Crediti v/situazione	€ 27.248.974	0	0	49.890.723	3.770	0	6.466.000	889	0	0	0	0	0



RegioneLombardia

B.II.1) Crediti v/Stato		€	139.069.205	60.142.183	68.081.326	80.055.834	8.451.843.619	8.575.360.002	223.279.958	502.663
		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA			
Descrizione		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	€	0	0	0	0	6.066.360.003	6.066.360.003	0	0	
B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	€	502.663	43.810.952	48.610.621	59.218.698	98.025.870	98.025.870	151.640.270	502.663	
B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.II.1.c.1) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale pubblica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.II.1.c.2) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale privata	€	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	€	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	€	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	€	772.379	4.125	148.368	43.715	381.625.680	382.444.303	100.421	0	
B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	€	772.379	4.125	148.368	43.715	23.965.875	24.784.498	100.421	0	
B.II.1.g.2) Crediti v/Stato per spesa corrente - quote extra fondo vincolate - risorse PNRR	€	0	0	0	0	357.659.805	357.659.805	0	0	
B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	€	0	0	0	0	1.029.231	1.029.231	0	0	
B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	€	134.656.421	15.254.454	18.068.314	13.262.115	1.866.618.194	2.067.859.498	65.399.812	0	
B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro	€	134.656.421	15.254.454	18.068.314	13.262.115	572.707.933	693.549.425	65.399.812	0	
B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - risorse PNRR/PNC	€	0	0	0	0	1.308.910.261	1.308.910.261	0	0	
B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	€	3.117.617	1.072.652	1.251.598	7.531.305	18.176.162	25.009.879	6.139.455	0	
B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	€	1.558	0	76.560	0	10.248.034	10.326.152	0	0	
B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	€	2.766.059	1.072.652	1.175.038	7.109.795	7.165.559	13.149.648	6.139.455	0	
B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	€	0	0	0	0	19.680	19.680	0	0	
B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	€	350.000	0	0	421.510	742.889	1.514.399	0	0	
B.II.1.k) Crediti v/prefetture	€	20.125	0	2.425	1	8.479	31.030	0	0	

Di seguito si riporta la composizione dei crediti vs Stato rilevati dalle Aziende sanitarie e dalla GSA:

COD SP	Descrizione	Aziende Sanitarie	GSA	Consolidato 999
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	238.614.362	8.560.528.261	8.799.142.623
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	6.066.360.003	6.066.360.002
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	250.168.803	250.168.803
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.724.657	378.820.067	382.544.724
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	1.029.231	1.029.231
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	203.709.341	1.864.150.157	2.067.859.498
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	31.149.334	-	31.149.334
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	10.326.152	-	10.326.152
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	19.289.103	-	19.289.103
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	19.680	-	19.680
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	1.514.399	-	1.514.399
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	31.030	-	31.030

Il valore complessivo dei Crediti v/stato proviene dai Bilanci delle Aziende per **238.614.362 euro** e per **8.560.528.261 euro** dal Bilancio d'Esercizio della GSA.

GSA:

L'incremento della voce "Crediti v/Stato" per quanto riguarda la GSA pari a circa Euro 1,40 Miliardi è principalmente dovuto all'incremento di Euro 1,24 miliardi per i Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto, di Euro 167,8 milioni alla voce Crediti v/Stato per spesa corrente - altro e di Euro 114,9 Milioni per i Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti.

ABA201 B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto

Il totale delle risorse assegnate per la competenza anno 2024 ed iscritte dalla GSA, in linea con il riparto 2024,





Regione Lombardia

è stato pari a complessivi 6.066.360.003,28 Euro.

I crediti vs lo Stato per spesa corrente – FSN indistinto dovrebbero essere esposti al netto degli Acconti ricevuti dallo Stato per FSN Indistinto, in linea con le indicazioni Ministeriali presenti per l'ABA201: "L'esposizione dei crediti per FSN indistinto, al termine dell'esercizio, avviene al netto degli Acconti per quota FSN ricevuti e rilevati alla voce D.II.3) dello Stato Patrimoniale Passivo". Nella seguente tabella di dettaglio si dimostra come al 31/12/2024 tale credito risulterebbe negativo, se esposto osservando le indicazioni contabili del DM 24/5/2019:

Codice ministeriale	Descrizione conto	Importo fattura	IMPORTO INCASSATO AL 31/12/2024	SALDO APERTO AL 31/12/2024
ABA201	B.II.1.a) Altri crediti v/Stato per restituzione eccedenze gettiti IRPEF e IRAP	940.772.401,33	940.772.401,33	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Addizionale IRPEF	8.151.647.500,00	8.082.535.078,45	69.112.421,55
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente – FSN indistinto finalizzato - emergenza COVID-19	79.595.816,00	79.595.815,91	0,09
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN quota premiale	285.999.435,00	154.999.435,00	131.000.000,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	71.289.654.434,00	69.004.582.895,54	2.285.071.538,46
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 - quota mobilità	2.928.403.359,00	1.597.749.195,00	1.330.654.164,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - IRAP	26.314.170.454,00	24.063.648.574,82	2.250.521.879,18
ABA201	TOTALE	109.990.243.399,33	103.923.883.396,05	6.066.360.003,28
Codice ministeriale	Descrizione conto	Importo fattura	Pagato 2024	SALDO APERTO AL 31/12/2024
PDA040	D.II.3) Altri debiti v/Stato per restituzione eccedenze gettiti IRPEF e IRAP	1.789.179.087,69	58.507.209,61	1.730.671.878,08
PDA040	D.II.3) Debiti V/Stato per anticipazioni	7.938.430.126,37	3.358.052.961,89	4.580.377.164,48
PDA040	TOTALE	9.727.609.214,06	3.416.560.171,50	6.311.049.042,56
ABA201 – PDA040	SALDO CREDITI AL NETTO DEBITI VS STATO PER FSN INDISTINTO			- 244.689.039,28

COD. MINISTERIALE	DESCRIZIONE CONTO CREDITO	CONSISTENZA INIZIALE - VALORE AL 31/12/2023	CONSISTENZA FINALE - VALORE AL 31/12/2024
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	4.822.409.003,00	6.066.360.003,28
PDA040	D.II.3) Debiti V/Stato per anticipazioni	4.023.543.054,50	4.580.377.164,48
PDA040	D.II.3) Altri debiti v/Stato per restituzione eccedenze gettiti IRPEF e IRAP	848.406.686,36	1.730.671.878,08
SALDO CREDITI-DEBITI VERSO STATO FSN INDISTINTO		- 49.540.737,86	- 244.689.039,28

Per l'anno 2024, la chiusura della quota di mobilità passiva extra regionale pari ad Euro 450.615.512,00 è stata operata in data 09/01/2025 con la reversale n. 2025/0000000061 vincolata al mandato n. 2025/00000000425 che ha consentito di chiudere il debito aperto, per pari importo, alla voce PDA020 D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale presente nota integrativa descrittiva.

Inoltre, il saldo tra crediti e debiti verso Stato deve ricomprendere anche il saldo passivo di mobilità internazionale di Euro - 24.450.672,00, che è stato commutato nel 2025 con il mandato n. 2025/00000000426 regolarizzato con reversale 2025/0000000062.

Il saldo dei crediti, se si considera l'effetto contabile di queste sistemazioni, si ridetermina in Euro - 736.877.693,28.

ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente – altro

La voce Crediti v/Stato per quote extra fondo vincolate accoglie principalmente i crediti verso lo Stato per finanziamenti aggiuntivi e destinati a specifiche attività sanitarie non collocate nel riparto. Si riportano le principali movimentazioni del 2024.



Regione Lombardia

PNRR - ADI

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha riconosciuto risorse PNRR per assistenza domiciliare ADI per un importo pari ad Euro 178.656.342,00. Tale importo è stato impegnato sul capitolo 15944:

- a favore delle ATS per un importo totale di Euro 119.883.998,00 (DDUO 15492/2024 - impegno n.3240029856)
- a favore della GSA per la restante parte, pari ad Euro 58.772.344,00 (DDUO 20937/2024 - impegno n.3240030371).

Si segnala inoltre che, al 31/12/2024, il credito per il contributo extrafondo per l'ADI 2023 risulta ancora da incassare per Euro 97.082.557,00 .

PNRR - Competenze Digitali Professionisti Sistema Sanitario

Con il DDUO 19243/2022 sono state accertate a carico del Ministero dell'Economia e delle Finanze risorse PNRR per competenze digitali professionisti sistema sanitario pari ad Euro 14.615.008,19 sul capitolo 15846 e accertamento n.6230049890 e successivamente ridotte per Euro 500.000,00 come decretato con il DDUO 6316/2024.

Tali risorse sono state totalmente assegnate con il DDUO 2083/2024 sul capitolo 15845 e impegno n. 3240001006 trasferita ad ACSS quale soggetto intermediario per la realizzazione dei progetti con ARIA SPA.

Servizi trasfusionali

Nel corrente anno sono state riconosciute dal Ministero della Salute anche specifiche risorse per i servizi trasfusionali per l'importo complessivo di Euro 261.035,57. Tali risorse sono state interamente incassate al capitolo 3759 e trasferite all'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) in sede di consuntivo 2024 (impegno n. 3240030387 - capitolo 8913).

Esacri

Il totale assegnato per il corrente anno è pari ad Euro 8.015.238,27, in linea con le disposizioni ministeriali recepite dal DDUO 20355/2023 e DDUO 19139/2024, è riconciliato nella contabilità regionale al capitolo 12876 ed accertamento 6230051655, interamente incassato con reverse n. 0000113537 del 31/12/2024.

NUE 112

Nel corrente anno per le attività svolte dal Numero Unico Europeo il Ministero dell'Interno ha riconosciuto un contributo complessivo pari ad Euro 5.402.327,82 interamente incassato con reverse 0000113562 del 31/12/2024.

L'importo risulta iscritto in contabilità regionale al capitolo 14262 con accertamento n. 6240060506 di pari importo sulla base del DDUO 20932/2024.

Tale contributo è stato interamente impegnato, a fine anno, a favore dell'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) con il DDUO 20937/2024 avente ad oggetto: *"Assunzione degli impegni di spesa 2024 in attuazione del comma 2, lettera a) dell'art. 20 del D.Lgs. 118/2011"*.

ABA280 B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti

L'incremento di Euro 204.668.784,23 che si registra per il corrente anno è relativo ai finanziamenti Ministeriali recepiti con i seguenti provvedimenti adottati dalla Regione, suddivisi tra le risorse finanziate dall'art. 20 Legge 67/1988 e le risorse finalizzati al PNRR/PNC:

- DDUO 16536/2022, con cui la Regione ha proceduto ad accertare le risorse assegnate dal Ministero della Salute relative al contributo per investimenti ex art. 20 Legge 67/1988 per un importo di Euro 3.000.000,00 a valere del capitolo 15350, accertamento 6230048323. Tale importo è stato assegnato alla Fondazione Irccs Policlinico S. Matteo di Pavia con il DDUO 20937/2024, a valere del capitolo 15351, impegno 3240030394;





Regione Lombardia

- DDUO 19243/2022, con cui la Regione ha proceduto ad accertare le risorse assegnate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze relative ad ulteriori contributi finalizzati al PNRR/PNC per un importo complessivo di 14.066.152,23 a valere del capitolo 15217, disponibili, come presenti nello Stato Patrimoniale Passivo sul conto PBA140, per complessivi Euro 3.396.818,38;
- DDUO 20933/2024, con cui la Regione ha proceduto ad accertare le risorse assegnate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze relative al contributo per la fase interpandemica (PANFLU) ai sensi del DM Salute 19/12/2022 di cui all' art. 1 comma 264 della l. 231/2021 per un importo di Euro 187.602.632,00, interamente disponibili, come presenti nello Stato Patrimoniale Passivo alla Sezione PBA140.

Aziende Sanitarie:

Il dato registrato dalle Aziende si riferisce in via principale a:

- 203.709.341 euro per finanziamenti investimenti (come da tabella A sotto allegata);
- 31.149.334 euro da attribuire in maggior parte alla sezionale ricerca (come da tabella B sotto allegata).

RLS.C.R.I.B.A.





Di seguito la composizione analitica delle voci Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti e Crediti v/Stato per ricerca (TAB. A e B):

TABELLA A

B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti

ENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZ.	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
701	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DL 34/2020 PIANI RIORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA EMERGENZA COVID	17.949.636
702	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA: ATTUAZIONE DELL'ART. 2 DEL D.L. 34/2020. DGR XI/3264/2020. PRIMO RIALLINEAMENTO DEL PIANO	7.773.760
703	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PIANO DI RIORDINO RETE OSPEDALIERA - ART.2 DL 34/2020-MODULI TERAPIA INTENSIVA	13.471.000
703	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PIANO DI RIORDINO RETE OSPEDALIERA - ART.2 DL 34/2020-MODULI TERAPIA SEMI INTENSIVA	7.709.288
703	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PIANO DI RIORDINO RETE OSPEDALIERA - ART.2 DL 34/2020-INTERVENTI IN PRONTO SOCCORSO	2.238.944
703	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2024	FONDO OPERE INDIFFERIBILI - COT DORIA, PLEBISCITI, ACCURSIO	48.000
704	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	CREDITI VS. STATO PER LA REALIZZAZIONE SUB INTENSIVA P.O. PINI	170.556
704	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	CREDITI VS. STATO PER LA REALIZZAZIONE SALA D'ATTESA AGGIUNTIVA P.O.CTO	50.020
704	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CREDITI VS. STATO PER LA REALIZZAZIONE SUB INTENSIVA P.O. PINI	1.660.000
704	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CREDITI VS. STATO PER LA REALIZZAZIONE CAMERA CALDA	545.700
705	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	contributo assegnato ai sensi dell'art. 2 DL. 34/2020 "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza Covid-19 (Decreto Rilancio)	3.058.885
705	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	ADEGUAMENTO PREZZI FOI PNRR	1.881.611
706	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Opere di manutenzione straordinaria al 4° piano ala nord finalizzati all'adeguamento dei posti letto di UCC ai parametri di TI ed ampliamento dotazione posti letto.	409.920
706	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2024	Assegnazione fondo FOI	1.621.196
706	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Opere di manutenzione straordinaria finalizzate alla separazione strutturata dei percorsi, realizzazione aree di attesa, zone sicure e locale per infetti.	146.400
707	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	TERAPIA INTENSIVA BASSINI - (ESISTENTE) Opere impiantistiche (elettrici, gas, impianto speciali).	41.850
707	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per	SAN	2020	TERAPIA INTENSIVA BASSINI - Opere edili di demolizione, costruzione, e finitura PER 6 POSTI LETTO	1.998.377



ENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZ.	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
		finanziamenti per investimenti				
707	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	MODULO SEMI INTENSIVA BASSINI - Adeguamento edile ed impiantistico (CARDIO)	1.658.637
708	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	DL 34/2020 Emergenza Covid - Commissario straordinario	6.158.702
708	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	DECRETO Ragiorneria Generale dello Stato N. 154 DEL 19/05/2023 - Fondo Opere Indifferibili 2022 -	840.177
709	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - TERAPIA INTENSIVA LODI	534.550
709	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - TERAPIA INTENSIVA CODOGNO	427.000
709	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - SUB INTENSIVA LODI	1.117.800
709	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN SANITA' - PS LODI	971.500
710	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2022	RIORGANIZZAZIONE RETE OPEDALIERA COVID 19	3.156.184
711	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Finanziamento da Stato per investimenti per riordino rete ospedaliera DL 34/20 - 77/20 (ARCURI) DGR 3264-16.06.2020 - DGR 3331-06.07.2020 - DGR 3479-05.08.2020	15.066.528
712	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Attuazione piano di riordino di cui al DL 34/2020 convertito in Legge n.77/2020 - Ordinanza del Commissario Straordinario del 9 ottobre 2020.- dgr 3479 all 5a	53.680
712	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Attuazione piano di riordino di cui al DL 34/2020 convertito in Legge n.77/2020 - Ordinanza del Commissario Straordinario del 9 ottobre 2020.- dgr 3479 all 5b	795.440
712	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Attuazione piano di riordino di cui al DL 34/2020 convertito in Legge n.77/2020 - Ordinanza del Commissario Straordinario del 9 ottobre 2020.- dgr 3331/20 all 5c	882.128
713	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2012	Consolidamento PO di Morbegno	2.024.864
713	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera	3.904.288
713	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2024	Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera	474.604
713	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE	14.000
713	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	Adozione app IO - Altri Enti	17.712
714	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza Covid	2.619.472
715	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Malattie infettive - adeguamento tecnologico - P.O. Manzoni Lecco	546.560



ENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZ.	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
715	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Pneumologia-adeguamenti strutturali e tecnologici - P.O. Mandic Merate	185.440
715	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Messa in opera prefabbricati per ampliamento Pronto Soccorso - P.O. Manzoni Lecco	3.888.000
715	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Pronto Soccorso - adeguamenti interni - P.O. Mandic Merate	536.800
715	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Ampliamento Terapia Intensiva Piano 0 - Realizzazione opera mediante prefabbricato - P.O. Manzoni Lecco	1.115.200
715	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Realizzazione box singoli e adeguamento tecnologico - P.O. Manzoni Lecco	292.800
717	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID	1.429.352
717	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID - Conferimento da ASST Monza	636.840
717	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID	164.867
717	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2024	DL 34/2020 - Contributo per investimenti COVID	6.022
718	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	Adeguamento tecnologico T.I. e sub Intensive	685.152
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	ALLEGATO 5A-PROGETTI FINANZIATI LEGGE 77/2020	1.197.440
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	ALLEGATO 5B-PROGETTI FINANZIATI LEGGE 77/2020	1.373.600
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	ALLEGATO 5C-PROGETTI FINANZIATI LEGGE 77/2020	1.209.232
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	ALLEGATO 5C- PROGETTI FINANZIATI LEGGE 77/2020	479.040
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CONTRIBUTO "CONTO TERMICO" CASA COMUNITA' DALMINE - ENTE EROGATORE GSE	150
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CONTRIBUTO "CONTO TERMICO" CASA COMUNITA' MARTINENGO - ENTE EROGATORE GSE	150
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CONTRIBUTO "CONTO TERMICO" CASA COMUNITA' TREVIGLIO - ENTE EROGATORE GSE	150
719	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2024	DGR XII/3712/2024-D-L-31/20 quarto riallineamento	145.890
720	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Interventi in PS -Ampliamento del PS per separazione percorsi Alzano DL 34/2020	615.680
720	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per	SAN	2020	Interventi in PS - Ampliamento del Pronto soccorso Lovere DL 34/2020	390.400



ENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZ.	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
		finanziamenti per investimenti				
720	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Interventi in PS - Ampliamento del Pronto soccorso Piario DL 34/2020	390.400
720	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Moduli di terapia intensiva (trasformazione posti PO Seriate)	200.080
720	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Realizzazione di 8 posti letto - Moduli di Terapia Intensiva Seriate	1.984.000
720	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Moduli di semi intensiva -trasformazione da degenza Piario	92.720
721	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3479/20 ALL 5A SUCC.ALLA 1.1 MODULI DI TERAPIA INTENSIVA	1.690.400
721	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3479/20 ALL 5B SUCC.ALLA 1.3 MODULI DI SEMI INTENSIVA	2.196.000
721	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3479/20 ALL 5C SUCC.ALLA 1.2 MODULI DI PRONTO SOCCORSO	6.393.280
721	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2024	REG.UFF.U. 0003848 DEL 02/07/2024 ISTANZA AL FONDO PER ADEGUAMNETO PREZZI MATERIALI DU COSTRUZIONE ART 26 COMMA 4	24.399
722	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Piano Riordino Rete Ospedaliera DGR n. 3264/2020 - Moduli terapia Intensiva n.2 - Allegato 5a)	283.040
722	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Piano Riordino Rete Ospedaliera DGR n. 3264/2020 - PO Iseo realizzazione n.3 posti di semi Intensiva Allegato 5 b)	234.240
722	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Piano Riordino Rete Ospedaliera DGR n. 3264/2020 -PO di Chiari realizzazione n.2 posti semi intensiva Allegato 5 b)	156.160
722	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Piano Riordino Rete Ospedaliera DGR n. 3264/2020 -PO di Chiari adeguamento PS Allegato 5 c)	4.808.000
722	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Piano Riordino Rete Ospedaliera DGR n. 3264/2020 -PO di Iseo adeguamento PS Allegato 5 c)	2.843.200
723	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Crediti verso Stato per finanziamenti per investimenti	6.796.038
724	1.20.20.10.045.000.00.100	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - risorse PNRR/PNC	SAN	2024	ADOZIONE PIATTAFORMA PAGO PA	206.654
724	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Adeguamento impiantistico, strutturale e tecnologico di area complanare al reparto di Terapia Intensiva (Covid)+ Interventi in PS: ristrutturazione reparto e spazi adiacenti per separazione percorsi	10.878.400
725	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2022	PIANO DI RIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA IN ATTUAZIONE ART.2 D.L. 34/2020 - COMMISSARIO STRAORDINARIO	3.594.608
726	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	Progettualità finanziate ex art. 2 del DL n. 34/2020, convertito in Legge n. 77/2020 recante disposizioni per il "Riordino della rete ospedaliera in relazione all'emergenza COVID-19"	1.517.680
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Voghera-Terapia intensiva_212123	2.341.040



ENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZ.	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Vigevano-Terapia intensiva_212124	2.614.960
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Voghera Medicina Semintensiva_212125	468.480
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Voghera Cardiologia Semintensiva_212126	234.240
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Vigevano Cardiologia Semintensiva_212127	224.480
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Stradella Medicina Semintensiva_212128	468.480
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Vigevano PS DEA Nuova struttura_212129	320.128
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Vigevano PS DEA Ampliamento_212130	131.760
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Voghera PS DEA Ampliamento_212131	131.760
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331/3264 Stradella PS DEA Area isolamento_212132	173.728
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	DGR 3331 Contributo integrativo_212151	263.520
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC MORTARA- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F21B21005440006_212190	477.464
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC MEDE- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F61B21004720006_212191	400.986
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC CASORATE PRIMO- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F61B21004710006_212192	370.041
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC BRONI- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F57H21006150006_212193	438.900
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC VIGEVANO- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F57H21006160006_212194	215.770
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC GARLASCO- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F54E22000260001_212195	308.000
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC VARZI- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F84E22000390001_212196	209.000
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC CASTEGGIO- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F94E22000310001_212197	756.800
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC VOGHERA- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F11B22000660001_212198	831.600
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per	SAN	2023	ODC CASORATE PRIMO- PNRR_F67H22000810001_212199	212.959



ENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZ.	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
		finanziamenti per investimenti				
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	ODC MEDE- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F67H21009800001_212200	52.990
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	ODC MORTARA- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F27H21009970001_212201	26.985
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	COT VIGEVANO- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F57H22000610001_212202	11.356
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	COT BRONI- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F57H22000620001_212203	23.100
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	CDC VOGHERA- PNRR-FOI DECRETO RGS 52/23_F11B22000670001_212204	92.400
727	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2024	PS DEA STRADELLA (212049)	417.240
992	1.20.20.10.045.000.00.100	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - risorse PNRR/PNC	SAN	2024	PAGO PA	191.893
992	1.20.20.10.045.000.00.100	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - risorse PNRR/PNC	SAN	2024	Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 “Cybersecurity” – Codice d’investimento M1C1I1.5	392.000
993	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2022	Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell’art. 2 del d.l. 34/2020, comma 5	4.632.000
920	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2012	INTERVENTO ADEGUAMENTO CPI EX ART. 20 D.M. 16/05/2006	8.739
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2004	AGGIORNAMENTO RADIOTERAPIA	558.285
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2008	MAMMOGRAFO-CONGELATORI-LABORATORIO RADIOCHIMICA	44.871
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2007	CONTRIBUTO CONTO CAPITALE 2006	14.809
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2011	CONTRIBUTO CONTO CAPITALE 2010	2
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2013	CONTRIBUTO CONTO CAPITALE 2012	7.624
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	CONVENZIONE CC-2016-2365531 CCAP 2016-17 60DP 2018	1.140
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	CONTO CAPITALE 2018 199DG 2019	1.586
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2016	comunicazione del Ministero della Salute in data 03/11/2016 di avvenuta registrata della convenzione n. 16/2015	1
922	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per	SAN	2023	Progetto conto capitale 2022 - CCMS23	671.988



ENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZ.	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
		finanziamenti per investimenti				
923	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2008	MC01 INTERVENTO IN AMBITO SANITARIO - CAMERE OPERATORIO PREFABBRICATE	238.815
923	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2013	MC17 ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE VARIE	469.976
923	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2023	Conto Capitale 2023 - MC61	744.428
924	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2013	Completamento Torre AIDS con allestimento laboratori e sistemazione area esterna - ristrutturazione clinica malattie infettive	4.240.935
924	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	contributo per potenziamento terapie intensive assegnato con DGR n.XI/3479/20 e finanziario da risorse previste dall'art.2 della legge 19/5/20 n.34 e convertito dalla legge 17/7/20 n.77	4.640.000
925	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2020	PIANO DI RIORDINO MODULI TERAPIA INTENSIVA E SMI INTENSIVA E INTERVENTI PRONTO SOCCORSO	10.124.889
926	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	DECRETO RILANCIO 34/2020 - dgr 3479/2020 ALL. 5A (box isolamento)	73.200
926	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	DECRETO RILANCIO 34/2020 - dgr 3479/2020 ALL. 5A (20 posti I. T.I.)	3.157.360
926	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	DECRETO RILANCIO 34/2020 - dgr 3479/2020 ALL. 5B (Adeg. Edile)	9.760
926	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	SAN	2021	DECRETO RILANCIO 34/2020 - dgr 3479/2020 ALL. 5C (Riassetto P.S.)	586.400
TOTALE						203.709.341

TABELLA B

B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca

CODENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZIONALE	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2017	FATTURE DA EMETTERE - MINISTERO DELLA SALUTE	99.000
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2019	CCM NEAR MISS OSTETRICI QUOTA ANNO 2019	59.750
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2019	ICPS -IZSLT 2018-2019	12.000
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2019	ACCONTO PROGETTO RICERCA FINALIZZATA IN ACTION INFETTIVE III - II E III QUOTA	130.240
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2020	ICPS MINSAL 2020/1 CONV 1	9.125
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2021	PROGETTO MINSAL 2021/1 CONV 1 DIGISAN	9.470
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2009	ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER EMERGENZE INFETTIVOLOGICHE - MINISTERO DELLA SALUTE	31.475
703	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	SAN	2024	MINSAL 2024/1 - CONVENZIONE 1 - 2024 DIGISAN - ICPS -	204.400



CODENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZIONALE	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
703	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	SAN	2003	FATTURE LIBERA PROFESSIONE MINISTERO DELLA SALUTE	220
703	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	SAN	2005	FATTURE LIBERA PROFESSIONE MINISTERO DELLA SALUTE	440
703	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	SAN	2006	FATTURE LIBERA PROFESSIONE MINISTERO DELLA SALUTE	298
703	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	SAN	2010	FATTURE LIBERA PROFESSIONE MINISTERO DELLA SALUTE	600
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	COORD. INT PNRR-TR1-2023-12377228 PI D.	963.250
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2017	150.988
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2020	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2019	23.880
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2021	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2018	83.930
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2021	MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	141.672
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2021	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2019	895.306
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2022	PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATA NET-2019-12371188-2 PI M.	145.000
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	M2300A PNRR P.	450.000
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	M2300B PNRR PI S.	596.211
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	F23001 PI R.	225.000
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	F23002 PI P.	221.500
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	M2400A COORDINATORE INT PNRR-MCNT1-2023-12377359 PI L.	1.000.000
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	M2400B COORDINATORE INT PNRR-POC-2023-12378113 PI V.	960.000
922	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	M24NGS BANDO NGS 2021" NGS-2023-1750	282.718
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2022	RCR29-APPR-PROG-	76.560
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	M.S.-DR.L. C- CONTRIB. RF2016-02361495-RF200- BIL.2018	44.283
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2021	MIN.SAL. RF-2019-12371008-BRUZZONE-RF 219	89.990
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2021	MINSAL-1° ACCONTO- RF-2019-12368918-MARIOTTI - PROGRF 220	88.968
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	MIN.SAL. RF196 - GR2016-02365049-CONTRIB. RESP.DR.S.	91.662
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2021	MINSAL-RF-2019-12369247- DRSSA B. A.-PROG RF 218	87.230
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	M.S. DR.DF_ CONTR. GR-2016-2363337-RF199- BIL. 2018	4.182
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2019	MIN.SAL- GIOVAGNOLI-RF-2016-02363230- BIL. 2019- RF 208- CONTRB. BIL.2019	197.556



CODENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZIONALE	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2019	MIN.SAL. DI MEO-PROG. RF210 - GR 2018-12365610- CONTR. BIL.2019 - CONTRIB PROG. RF210	102.771
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	RF 191- CONV.2016-02361285- RESP.G.- CONTRIB. MIN.SALUTE	35.064
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2019	MIN.SAL. RF TARONI- PROG RF 211 - 2018-12367768- REG.CONTRIBUTO BIL.2019- RF211-	90.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	RF190- DR.E.-MS- CONTR. RF 2016-02361293 -	3.529
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	M.S. PROG. MANTEGAZZA- RF2016-02364384-RF198- BIL.2018	3.900
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	M.S. DR.G. RF2016-02362195- CONTRB.RF 195	25.297
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	RF 201 MINISTERO SALUTE GR2016 RF201-CORDIGLIERI	51.884
923	1.20.20.10.050.030.00.000	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	RIC	2024	RB54- CONTRIB COMM EUROP	19.680
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	PROG ZRPN1 e COORDINATORE DOTT.SSA A. B.-PNRR-MR1-2022-12376618	600.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	PROG ZRPN4 e COORDINATORE DOTT. R. E. e CUP J43C22001140001	600.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	PROG ZRPN7 e COORD. DOTT.SSA M. L. e CUP J43C22001160001 PROG ZRPN7 e COORD. DOTT.SSA M. L. e CUP J43C22001160001	600.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	PROG ZRPN6 e COORDINATORE PROF. D. G. e CUP J43C22001150001	599.243
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	PROG ZRPN3 e COORD. PROF. F. DM e CUP J43C22001130001	588.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	PROG ZRPN2 e COORDINATORE DOTT. M. DC e CUP J43C22001120001	477.733
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	PROG ZRPN5 e COORDINATORE DOTT. G. GI. e CUP J43C22001170001	441.165
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	RF230-MODA CONTR. RF 2023	225.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	ZRF228- CONTR. LIBRIZZI MIN SALUTE	225.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	ZRF227- G.- CONTRIB. PROGETTO RF	225.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	ZRF226-PI G.- CONTR. RF 2023	217.140
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	ZRF225- E.- COBNTR. 2023	194.535
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	ZRF229- P.I. L.	162.140
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	RF224-PI C.	65.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	ZRPN2.- INTEGR.CONTRIB.	27.000
923	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPOS1-REGINA-T3-AN-03	100.800
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN12_C. P._PNRR-MCNT2-2023-12377231	991.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN13_C. E._PNRR-POC-2023-12377657_J43C24000290001	1.000.000



CODENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZIONALE	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN14_D_S_PNRR-MCNT1-2023-12377520_J43C24000300001	850.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN15_F_P_PNRR-TR1-2023-12378146_J43C24000310001	730.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN16_G_R_PNRR-MCNT2-2023-12377819_J43C24000320001	907.034
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN17_G_T_PNRR-MCNT2-2023-12377937_J43C24000330001	1.000.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN18_M_L_PNRR-MR1-2023-12377360_J43C23000820001	870.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN19_M_F_PNRR-MCNT2-2023-12377336_J43C23000830001	1.000.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN20_P_S_PNRR-TR1-2023-12377273_J43C23000840001	900.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN21_R_N_PNRR-MCNT2-2023-12377651_J43C23000850001	1.000.000
923	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	RIC	2024	ZRPN22_Z_G_PNRR-MCNT2-2023-12378417_J43C23000860001	1.000.000
924	1.20.20.10.050.040.00.000	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	RIC	2017	C/CAPITALE ANNO 2014-2015	350.000
924	1.20.20.10.050.040.00.000	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	RIC	2023	RECEPIMENTO FINANZIAMENTO IN CONTO CAPITALE (ANNO 2021-2023) ASSEGNATO DAL MINISTERO DELLA SALUTE PER "SPETTROMETRIA DI MASSA DEDICATA ALLA METABOLOMICA INTEGRATA IN UNA PIATTAFORMA AVANZATA DI SCIENZE OMICHE DI MEDICINA" PRESSO LA SC CARDIOLOGIA 3 - CENT	421.510
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	FINANZIAMENTO PROG. RICERCA FINALIZZATA GR-2016-02363136 A CURA DELLA U.O.C. LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA - DOTT. V. A.	43.115
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	FINANZIAMENTO DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RIC.FIN. GR-2016-02361272 - P-20180042305 - DR.SSA R. - EMATOLOGIA OVERCOMING TWO UNMET GENETIC...	49.052
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2018	FINANZIAMENTO PROG. RF-2016-02362470 U.O.C. LAB.GEN.TRAP.E MAL CARDIOVASCOLARI - DR. L. - SIGNATURES OF IMMUNE PROTECTION FROM HUMAN CYTOMEGALOVIRUS INFECTION AND THEIR APPLICATION TO A VACCINE DESIGN P-20180042304	93.825
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2019	FINANZIAMENTO EROGATO DAL MINISTERO DELLA SALUTE PER PROG. RIC. FINALIZZATA COD. GR-2018-12367235 A CURA DELLA U.O.C. MED. GENERALE II - RESP.DOTT.F. M.	238.500
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2019	FINANZIAMENTO DA MINISTERO DELLA SALUTE PER PROG. RIC. GR-2018-12368387 - TOWARDS EFFECTIVE, PATIENT... - RESP. DOTT. N. - U.O.C. LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA	92.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2020	FINANZIAMENTO PER PROGETTO DI RICERCA "TTSMATTEOPV" DAL MINISTERO DELLA SALUTE PER U.O.S. GRANT OFFICE - P-20200063905	75.384
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2020	FINANZ. DA MINISTERO DELLA SALUTE -RF-2019-12371492 T-CELL THERAPY FOR POLYOMAVIRUS JC-RELATED PROGRESSIVE MULTIFOCAL LEUKOENCEPHALOPATHY: A MULTICENTER, OPEN LABEL, PHASE I/II STUDY -	90.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2021	NOVEL PREDICTION MARKERS FOR PREVENTING HUMAN CYTOMEGALOVIRUS (HCMV) REACTIVATION IN THE ERA OF GAME CHANGER INHIBITORS OF VIRAL	90.000



CODENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZIONALE	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
					PACKAGING AND EGRESS (RF-2019-12370797) -	
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2022	FINANZIAMENTO DA MINISTERO DELLA SALUTE PROG. RIC. PROMPTLY COD. PNRR-POC-2022-12376518 - RESP. DOTT. GHIO STEFANO - S.C. CARDIOLOGIA 1	480.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2022	FINANZIAMENTO DA MINISTERO DELLA SALUTE - PROG. RF 2021-12374632 - MEDICINA GENERALE 2 - CENTRO AMILOIDOSI SISTEMICHE AD ALTA COMPLESSITA' - RESP. SCIENT. DOTT. R. V.	119.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2022	MINISTRO DELLA SALUTE - PROG. RF SG-2021-12375255 U.O.S. TRANSPLANT CENTER - RESP. SCIENT. DOTT.SSA V.V.	64.850
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2022	FINANZIAMENTO DA MINISTERO DELLA SALUTE PROG. RF-2021-12374476 - RESP. SCIENT. PROF.SSA F. M. - U.O.S. TRANSPLANT CENTER	100.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	FINANZIAMENTO PROG. RICERCA PRODIGALITY COD. PNRR-MR1-2022-12376853 - COORD. DAL PROF. P.G. - CENTRO AMILOIDOSI SISTEMICHE E MALATTIE AD ALTA COMPLESSITA'	600.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2023	FINANZIAMENTO PROG. PNRR-POC-2022-12376588 COORD. DAL PROF. L. M.- SC NEUROCHIRURGIA	540.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	MIN. SALUTE - PROG. PNRR-MCNT2-2023-12377739 DAL TITOLO TREATMENT OF ISCHEMIC CARDIOMYOPATHY... SSD CARDIOLOGIA TRASLAZIONALE - RESP. M.G.	1.000.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	PROG. PNRR-POC-2023-12377847 DAL TITOLO PRECLINICAL DEVELOPMENT AND PATENTING OF A CELLULAR PRODUCT BASED ON LEUKEMIA ... COORD. DA SSD EMATOLOGIA 3 CELL FACTORY E CENTRO TERAPIE CELLULARI AVANZATE - RESP. C.P.E.	1.000.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	PROG. PNRR-MCNT2-2023-12378079 DAL TITOLO CHARACTERIZATION AND MANAGEMENT OF SERONEGATIVE RHEUMATOID ARTHRITIS (CHIMERA) SC. REUMATOLOGIA - RESP. B.S.	680.000
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	PROG. PNRR-MCNT2-2023-12377015 - QUALITY MATTERS FOR PATIENTS WITH ACUTE CORONARY SYNDROME... A CURA DELLA SC CARDIOLOGIA 1 - RESP. L.S.	934.300
924	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	PROG. CCM 2023 STUDIO PILOTA PER LO SVILUPPO DI UN SISTEMA DI SORVEGLIANZA INTEGRATA ALL'INTERFACCIA UOMO-ANIMALE RELATIVA AI VIRUS DELL'INFLUENZA AVIARIA D.G. 804/2024 - RESP. B.	39.600
925	1.20.20.10.050.040.00.000	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	RIC	2019	PROGETTO GRUPPO C - IMAGING IN SPETTROMETRIA DI MASSA SU CAMPIONI CLINICI: PROSPETTIVO DI UTILIZZO NELLA RICERCA E NELLA PRATICA CLINICA E PRECLINICA IN DIFFERENTI PATOLOGIE. SVILUPPO DI UNA PIATTAFORMA INTERISTITUZIONALE	1.140
925	1.20.20.10.050.040.00.000	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	RIC	2024	TECNOLOGIE INNOVATIVE PER LA RICERCA CLINICA IN CAMPONEUROVASCOLARE: STIMOLATORE MAGNETICO TRANSCRANICO (TSM)	741.749
926	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	RIC	2024	PROGETTO WRF-PNRR-POC-2023-12377827	490
TOTALE						31.149.334

B.II.1.I) Crediti v/prefetture

Di seguito si riporta il dettaglio dei Crediti v/prefetture delle Aziende Sanitarie per un importo pari a Euro 31.030.



CODENTE	CODCOGE	CONTO DESCRIZIONE	SEZIONALE	ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	TOTALE
327	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2015	Prestazioni collaudi	880
327	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2016	Visite fiscali	70
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	222
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	167
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	188
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	167
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	2.633
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	3.800
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	1.355
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	635
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	1.759
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	1.567
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2012	Prestazioni ambulatoriali	614
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2013	Prestazioni ambulatoriali	2.479
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2013	Prestazioni ambulatoriali	2.479
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2015	Prestazioni ambulatoriali	387
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2015	Prestazioni ambulatoriali	3
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2015	Prestazioni ambulatoriali	93
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2016	Prestazioni ambulatoriali	10
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2016	Prestazioni ambulatoriali	52
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2016	Prestazioni ambulatoriali	12
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2017	Prestazioni ambulatoriali	75
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2017	Prestazioni ambulatoriali	75
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2023	Prestazioni ambulatoriali	1
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2024	Mcg/pest.san.psichiatriche/anno 2024	2
701	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2024	Mcg/pest.san.psichiatriche/anno 2024	2
703	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2022	Progetto msna crescere insieme	2.354
710	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2015	Fatture varie	743
710	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2018	Fatture varie	461
710	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2019	Fatture varie	149
710	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2022	Fatture varie	71
710	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2024	Fatture varie	2.340
718	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2024	Prestazioni sanitarie	389
993	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.I) Crediti v/prefetture	SAN	2024	Rendicontazione spese gaza - ordinanza cdpc 1085 del 30.05.2024	4.796
Totale						31.030

B.II.2 Crediti v/Regione

B.II.2) Crediti v/Regione	€.	671.923.789	611.761.375	(60.162.414)
---------------------------	----	-------------	-------------	--------------



Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	€.	28.164.754	3.177.762	(24.986.992)
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€.	21.428.075	0	(21.428.075)
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	€.	6.736.679	3.177.762	(3.558.917)
B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	€.	6.736.679	3.177.762	(3.558.917)
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	€.	609.316.085	608.583.613	(732.472)
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	€.	609.316.085	608.583.613	(732.472)
B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	€.	609.316.085	608.583.613	(732.472)
B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	€.	34.442.950	0	(34.442.950)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione	Valore iniziale LORDO al 31/12/2023	Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio			Valore finale LORDO al 31/12/2024	Difetto/Favore da esercizio	Fondo sviluppi crediti al 31/12/2023	Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (N° 1)	Utilizzo del fondo	Accantonam ento al fondo	Fondo sviluppi crediti al 31/12/2024
		Giroconti per notificazioni validi di aperta natura (cont. SP) (n.1)	Giroconti crediti es. proced. classificati a passive (n.2)	Incrementi del esercizio	Decrementi per valori sotto es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / ragionamenti (L.210/2005)	Decrementi per valori sotto nell'esercizio							
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	L	28.164.754	0	0	3.177.762	0	0	28.164.754	3.177.762	0	0	0	0	0
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	L	21.428.075	0	0	0	0	0	21.428.075	0	0	0	0	0	0
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	L	6.736.679	0	0	3.177.762	0	0	6.736.679	3.177.762	0	0	0	0	0
B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	L	6.736.679	0	0	3.177.762	0	0	6.736.679	3.177.762	0	0	0	0	0
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	L	609.316.085	0	0	608.583.612	0	0	609.316.084	608.583.613	0	0	0	0	0
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	L	609.316.085	0	0	608.583.612	0	0	609.316.084	608.583.613	0	0	0	0	0
B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	L	609.316.085	0	0	608.583.612	0	0	609.316.084	608.583.613	0	0	0	0	0
B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	L	34.442.950	0	0	28.314.056	37.000	0	63.318.996	0	0	0	0	0	0

Descrizione		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	€.	0	0	0	0	3.177.762	3.177.762	0	0
B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	€.	0	0	0	0	3.177.762	3.177.762	0	0
B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	€.	0	0	0	0	3.177.762	3.177.762	0	0
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	€.	0	0	0	0	608.583.613	608.583.613	0	0
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	€.	0	0	0	0	608.583.613	608.583.613	0	0
B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	€.	0	0	0	0	608.583.613	608.583.613	0	0
B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	€.	0	0	0	0	0	0	0	0

Nel 2024 la Regione ha provveduto a trasferire le risorse dal conto di tesoreria unica della gestione ordinaria al conto di tesoreria sanità con le note di liquidazione n. 6112 del 29/09/2024 e n. 8354 del 29/11/2024 azzerando l'importo dei Crediti vs Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA.

B.II.3 Crediti v/Comuni

Il valore complessivo dei crediti v/comuni proviene dagli importi dei crediti rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole Aziende Sanitarie pari a 2.551.494 (in via principale per la gestione sociosanitaria, rette, ed altre convenzioni sanitarie).

Per i suddetti valori non sono state eseguite operazioni di consolidamento né tra aziende sanitarie né con la GSA.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.3) Crediti v/Comuni	€.	3.057.098	2.551.494	(505.604)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

		Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio									
		Valore iniziale LORDO al 31/12/2023	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2024	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	Utilizzo del fondo	Accantonam ento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	
B.II.3) Crediti v/Comuni		€.	3.542.903	2	5.262.704	1.478.599	4.293.622	3.033.388	387.596	485.805	3.950	39	481.894

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
B.II.3) Crediti v/Comuni	€.	1.769.625	65.984	23.665	191.754	982.360	2.468.478	62.597	20.419

B.II.4 Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

I crediti verso le Aziende sanitarie della Regione sono rilevati nelle seguenti voci di bilancio:

B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	€.	19.232.239	16.633.039	(2.599.200)
---	----	------------	------------	-------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	€.	19.232.239	16.633.039	(2.599.200)

I crediti e debiti che riguardano i rapporti intraregionali tra le Aziende Sanitarie pubbliche lombarde sono stati consolidati in sede di Bilancio d'Esercizio.

I crediti intraregionali per mobilità, intra ed extra regione, ed internazionale sono compensati in sede di consolidamento.



B.II.5 Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione

ABA610

Il valore complessivo dei crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione proviene dagli importi dei crediti rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole Aziende Socio-Sanitarie (per € 5.950.160) e della GSA (€ 1.797.272).

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione	€.	5.026.906	7.747.432	2.720.526

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.5.a) Crediti v/Enti Regionali	€.	443.363	958.643	515.280
B.II.5.a.1) Crediti v/Arpa	€.	336.121	851.401	515.280
B.II.5.a.2) Crediti v/Altri enti regionali	€.	107.242	107.242	0
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	€.	3.680.416	4.779.092	1.098.676
B.II.5.c) Crediti v/società controllate e collegate (partecipate)	€.	903.127	2.009.697	1.106.570

Il valore complessivo dei crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione sono pari a € 7.747.432 in aumento rispetto all'esercizio 2023 per € 2.720.526.

SP MIN	Descrizione	AZIENDE SANITARIE	GSA	TOTALE
ABA610	B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione	5.950.160	1.797.272	7.747.432
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/Enti Regionali	958.643	-	958.643
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	4.779.092	-	4.779.092
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/società controllate e collegate (partecipate)	212.425	1.797.272	2.009.697

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione	€.	5.392.969	0	18.358.619	3.742.331	12.024.973	7.984.284	823.451	366.063	129.211	0	236.852
---	----	-----------	---	------------	-----------	------------	-----------	---------	---------	---------	---	---------

Descrizione	Valore iniziale LORDO al 31/12/2023	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale LORDO al 31/12/2024	Di cui Fatture da emettere	Fondo svlutazione crediti al 31/12/2023	Utilizzo del fondo	Accantonam ento al fondo	Fondo svlutazione crediti al 31/12/2024
		Giroconti crediti es. preced. (inclassific. e rettifiche)/(v/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio						
Crediti v/Enti Regionali	€.	443.363	0	5.703.826	267.157	4.921.389	958.643	173.817	0	0	0
I) Crediti v/Arpa	€.	336.121	0	5.590.085	267.157	4.807.648	851.401	173.817	0	0	0
B.II.5.a.2) Crediti v/Altri enti regionali	€.	107.242	0	113.741	0	113.741	107.242	0	0	0	0
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	€.	4.046.479	0	10.606.724	3.475.174	6.162.085	5.015.944	649.634	366.063	129.211	0
B.II.5.c) Crediti v/società controllate e collegate (partecipate)	€.	903.127	0	2.048.069	0	941.499	2.009.697	0	0	0	0

B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione	€.	119.496	48.467	107.947	471.598	7.236.776	7.640.190	107.242	0
---	----	---------	--------	---------	---------	-----------	-----------	---------	---

Descrizione		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
B.II.5.a) Crediti v/Enti Regionali	€.	88.342	48.467	38.726	672	782.436	851.401	107.242	0
B.II.5.a.1) Crediti v/Arpa	€.	68.293	0	0	672	782.436	851.401	0	0
B.II.5.a.2) Crediti v/Altri enti regionali	€.	20.049	48.467	38.726	0	0	0	107.242	0
B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	€.	31.154	0	69.221	470.926	4.444.643	4.779.092	0	0
B.II.5.c) Crediti v/società controllate e collegate (partecipate)	€.	0	0	0	0	2.009.697	2.009.697	0	0

B.II.6 Crediti v/Erario

Il valore complessivo dei crediti v/erario proviene dagli importi dei crediti rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle Aziende Socio-Sanitarie per € 2.785.046.

Per i suddetti valori non sono state eseguite operazioni di consolidamento né tra aziende sanitarie né con la GSA.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.6) Crediti v/Erario	€.	2.584.603	2.785.046	200.443

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

		Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio			Valore finale LORDO al 31/12/2024	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo	Accantonam ento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024
		Valore iniziale LORDO al 31/12/2023	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio								
B.II.6) Crediti v/Erario	€.	2.584.603	220.523	28.433.995	1.239.328	27.214.747		2.785.046	0	0	0	0	0	0

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
B.II.6) Crediti v/Erario	€.	1.158.058	0	24.286	58.692	1.544.010	2.780.018	5.028	0

B.II.7 Crediti v/Altri

Il valore complessivo dei crediti v/altri proviene dagli importi dei crediti rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 della GSA per € 61.511.305 e di quelli delle singole Aziende Socio-Sanitarie per € 375.585.842.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.7) Crediti v/Altri	€.	381.859.644	437.097.147	55.237.503

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	€.	177.774.868	166.893.888	(10.880.980)
B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	€.	149.651.677	138.033.686	(11.617.991)
B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	€.	28.123.191	28.860.202	737.011
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	€.	0	0	0
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	€.	130.244.786	186.776.695	56.531.909
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	€.	7.806.009	12.888.649	5.082.640
B.II.7.e) Altri crediti diversi	€.	62.004.465	67.080.575	5.076.110
B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	€.	62.178.166	67.244.622	5.066.456
B.II.7.e.1.1) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	€.	0	0	0
B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi	€.	62.157.519	67.201.942	5.044.423
B.II.7.e.1.3) Altri crediti diversi - V/Gestioni interne	€.	20.647	42.680	22.033





B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	€.	(173.701)	(164.047)	9.654
B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	4.029.516	3.457.340	(572.176)
B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	4.030.361	3.460.929	(569.432)
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	€.	(845)	(3.589)	(2.744)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.II.7) Crediti v/Altri	€.	446.790.506	(1.867.987)	2.359.553.536	133.630.539	2.162.802.806	508.043.310	32.348.688	64.930.862	3.103.846	9.119.147	70.946.161
-------------------------	----	-------------	-------------	---------------	-------------	---------------	-------------	------------	------------	-----------	-----------	------------

Descrizione	Valore iniziale LORDO al 31/12/2023	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale LORDO al 31/12/2024	Di cui: Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	Utilizzo del fondo	Accantonament o al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	
		Giroconti crediti es. preced. (ridistrib. e rettifiche)/v/	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio							
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	€	236.530.603	(1.995.197)	1.285.444.375	100.743.201	1.187.633.073	231.602.507	20.951.781	58.755.735	2.069.635	8.816.519	64.708.619
B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	€	206.271.019	(1.995.197)	1.061.193.405	78.684.293	986.240.557	200.543.377	17.189.586	56.619.342	2.825.531	8.715.880	62.509.691
B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	€	30.259.584	0	224.250.970	22.058.908	201.392.516	31.059.130	3.761.195	2.136.393	38.104	100.639	2.198.928
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	€	134.824.660	125.885	657.417.158	20.584.868	580.333.198	191.449.637	9.567.281	4.579.874	4.506	97.574	4.672.941
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	€	7.806.009	(2.140)	13.054.721	1.039.485	9.940.456	12.888.649	0	0	0	0	0
B.II.7.e) Altri crediti diversi	€	63.471.701	5.065	395.909.639	8.140.774	382.704.566	68.541.365	1.088.450	1.467.236	211.500	205.054	1.460.790
B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	€	63.645.402	131.564	395.837.321	8.231.065	382.677.810	68.705.412	1.096.270	1.467.236	211.500	205.054	1.460.790
B.II.7.e.1.1) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi	€	63.624.755	131.564	395.815.288	8.231.065	382.677.810	68.662.732	1.096.270	1.467.236	211.500	205.054	1.460.790
B.II.7.e.1.3) Altri crediti diversi - V/Gestioni interne	€	20.647	0	22.033	0	42.680	0	0	0	0	0	0
B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	€	(173.701)	(126.499)	72.318	(90.291)	26.456	(164.047)	(7.820)	0	0	0	0
B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€	4.157.593	0	7.717.643	3.122.211	5.191.813	9.561.152	741.175	128.017	24.205	0	103.811
B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€	4.158.378	0	7.721.232	3.123.056	5.191.813	9.564.741	743.258	128.017	24.205	0	103.811
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	€	(845)	0	(3.589)	(845)	0	(3.589)	(2.083)	0	0	0	0

B.II.7) Crediti v/Altri	€.	133.854.973	14.869.681	44.431.677	82.949.661	231.937.319	350.243.686	76.372.673	10.480.788
-------------------------	----	-------------	------------	------------	------------	-------------	-------------	------------	------------

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
Descrizione		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	€	83.205.556	8.732.680	24.795.214	23.200.122	91.668.935	149.800.359	12.565.230	4.528.299
B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	€	77.630.444	8.081.862	23.715.616	21.515.597	69.599.858	127.557.113	6.330.849	4.145.724
B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	€	5.575.112	650.818	1.079.598	1.684.525	22.069.077	22.243.246	6.234.381	382.575
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	€	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	€	17.969.457	3.187.546	15.585.589	48.791.594	105.915.451	141.556.275	45.042.086	178.334
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	€	512.173	561.459	1.075.336	4.461.682	6.277.999	12.888.649	0	0
B.II.7.e) Altri crediti diversi	€	31.655.234	2.274.490	2.928.705	6.198.125	25.484.810	42.541.063	18.765.357	5.774.155
B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	€	31.672.716	2.298.207	2.980.929	6.231.201	25.522.358	42.705.110	18.765.357	5.774.155
B.II.7.e.1.1) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	€	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi	€	31.672.716	2.298.207	2.980.929	6.231.201	25.479.678	42.662.430	18.765.357	5.774.155
B.II.7.e.1.3) Altri crediti diversi - V/Gestioni interne	€	0	0	0	0	42.680	42.680	0	0
B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	€	(17.482)	(23.717)	(52.224)	(33.076)	(37.548)	(164.047)	0	0
B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€	512.552	113.506	46.833	298.138	2.590.123	3.457.340	0	0
B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€	512.552	113.506	46.833	298.138	2.593.712	3.460.929	0	0
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	€	0	0	0	0	(3.589)	(3.589)	0	0

La principale movimentazione registrata dalla GSA nell'anno 2024 è relativa alla assegnazione di risorse ricevute dal Capo del Dipartimento della Protezione Civile di un contributo forfettario riconosciuto per l'Emergenza Ucraina. L'accertamento delle risorse è stato effettuato con DDUO 1931/2025, avente ad oggetto "Accertamento risorse statali extrafondo 2024 per le misure di assistenza sanitaria relative all'emergenza ucraina – allineamento contabile". Come da indicazioni ministeriali, la riconciliazione con la contabilità regionale è stata effettuata nell'anno 2025 a valere della competenza economica 2024 sul capitolo 15834 ed accertamento n. 6250004404 e 6250004405, rispettivamente pari ad Euro 6.185.719,14 e pari ad Euro 31.700.686,78. Il credito complessivo pari ad Euro 37.886.405,92 risulta incassato con reversale n.15589/2025 e reversale n.15590/2



7. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

7.1 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie *Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese*, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<Elenco partecipazioni iscritte nelle attività a breve>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Il valore complessivo delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni proviene dagli importi rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole Aziende Socio Sanitarie per € 222.000.

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	307.153	222.000	(85.153)
---	-----------	----------------	----------------	-----------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.III.1) Partecipazioni in imprese controllate	€.	0	0	0
B.III.1) Partecipazioni in imprese collegate	€.	0	0	0
B.III.3) Partecipazioni in altre imprese	€.	560	0	(560)
B.III.4) Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	€.	306.593	222.000	(84.593)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni														€.	0	307.153	0	0	0	307.153	0	0	0	0	0	0	85.153	222.000
Descrizione			Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2023	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile														
B.III.1) Partecipazioni in imprese controllate		€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0														
B.III.1) Partecipazioni in imprese collegate		€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0														
B.III.3) Partecipazioni in altre imprese		€.	0	560	0	0	560	0	0	0	0	0	560	0														
B.III.4) Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)		€.	0	306.593	0	0	306.593	0	0	0	0	0	84.593	222.000														

8. Disponibilità liquide

8.1 Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Le disponibilità liquide consolidate si riferiscono alla sommatoria delle liquidità delle aziende sanitarie e della GSA presso i conti di tesoreria centralizzata della Banca d'Italia e presso i singoli istituti bancari tesorieri.

B.IV. Disponibilità liquide	€.	11.981.349.010	12.370.493.133	389.144.123
------------------------------------	-----------	-----------------------	-----------------------	--------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.IV.1) Cassa	€.	1.606.482	1.425.599	(180.883)
B.IV.2) Istituto tesoriere	€.	2.560.228.783	2.117.759.942	(442.468.841)
B.IV.3) Tesoreria Unica	€.	9.419.012.859	10.250.575.234	831.562.375
B.IV.4) Conto corrente postale	€.	500.886	732.358	231.472

Sono state acquisite le verifiche di cassa dei Collegi Sindacali al 31 dicembre 2024, la verifica con il SIOPE al 31 dicembre 2024 e l'estratto conto della tesoreria unica GSA alla medesima data (vedi allegati).

In coerenza con le linee guida ministeriali del nuovo modello SP, nell'esercizio 2024 tutte le aziende hanno iscritto il saldo delle proprie disponibilità liquide all'ABA770 B.IV.2) Istituto Tesoriere.

Sia il saldo di tesoreria unica della GSA che i saldi di tesoreria delle Aziende sono stati riconciliati con i dati della piattaforma SIOPE.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.IV. Disponibilità liquide	€.	11.981.349.010	60.251.810.385	59.862.666.262	12.370.493.133
------------------------------------	-----------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Descrizione		Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
B.IV.1) Cassa	€.	1.606.482	117.159.865	117.340.748	1.425.599
B.IV.2) Istituto tesoriere	€.	2.560.228.783	32.310.500.860	32.752.969.701	2.117.759.942
B.IV.3) Tesoreria Unica	€.	9.419.012.859	27.822.208.630	26.990.646.255	10.250.575.234
B.IV.4) Conto corrente postale	€.	500.886	1.941.030	1.709.558	732.358



9. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie *C.I Ratei attivi* e *C.II Risconti attivi*, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Il valore complessivo dei ratei e risconti attivi proviene dagli importi rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole aziende sanitarie lombarde. Per i suddetti valori non sono state eseguite operazioni di consolidamento né tra aziende sanitarie né con la GSA. La Gestione Sanitaria Accentrata (G.S.A.) non ha rilevato ratei e risconti.

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€.	20.854.683	22.845.024	1.990.341
-----------------------------------	-----------	-------------------	-------------------	------------------

C.I Ratei attivi	€.	3.862.363	5.265.163	1.402.800
-------------------------	-----------	------------------	------------------	------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
C.I.1) Ratei attivi v/terzi	€.	3.862.363	5.265.163	1.402.800
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0	0
C.I.2.1) Degenze in corso al 31/12	€.	0	0	0
Ratei attivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
C.I.2.2) Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

C.II Risconti attivi	€.	16.992.320	17.579.861	587.541
-----------------------------	-----------	-------------------	-------------------	----------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
C.II.1) Risconti attivi v/terzi	€.	16.992.320	17.579.861	587.541
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0	0

I dati sono dettagliati nelle tabelle allegate nei bilanci delle singole Aziende, come di seguito riportato.





RATEI ATTIVI - Dettaglio a livello di ricavo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
709	Affitti attivi	38.210	-	38.210
710	Rimborsi Assicurativi	5.092	-	5.092
712	Trattenuta mensa dipendenti 2024 effettuata nel 2025	22.826	-	22.826
717	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.940	-	3.940
719	Tariffe incentivanti GSE-GME Ottobre 2024	2.546	-	2.546
719	Macchina scambiasiringhe SERD Martin. 2024	30	-	30
723	Recuperi assicurativi INAIL	6.296	-	6.296
925	Ratei attivi per affitti	14.423	-	14.423
925	Ratei attivi su contributi da enti pubblici e privati	629.457	-	629.457
925	Ratei attivi per ricerca - contributi da privato	1183321	-	1.183.321
925	Ratei attivi per ricerca - contributi da ministero	1.598.047	-	1.598.047
925	Ratei attivi per ricerca - contributi ASL/AO	1.632.792	-	1.632.792
925	Ratei attivi per ricerca finalizzata	128.183	-	128.183
Totale		5.265.163	-	5.265.163

RISCONTI ATTIVI - Dettaglio a livello di costo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
322	Servizio Elaborazioni Dati	250	-	250
322	Assicurazioni	25.426	-	25.426
323	Assicurazioni: Rc Professionale	23.637	-	23.637
323	Assicurazioni: Kasko	4.245	-	4.245
323	Assicurazioni: Incendio	4.061	-	4.061
324	Assicurazioni	36.237	-	36.237
324	Canoni Di Noleggio Non Sanitari	96.046	-	96.046
324	Manutenzioni Software	5.574	-	5.574
325	Canone Di Locazione Romano Di Lombardia	5.193	-	5.193
325	Assicurazioni - Altri Premi	340.060	-	340.060
326	Assicurazione: Altri Premi)	14.788	-	14.788
326	Affitti Passivi)	10.871	-	10.871
326	Servizio Di Elaborazione Dati	36.250	-	36.250
327	Acquisto Altri Servizi Sanitari Da Pubblico	5.693	-	5.693
327	Acquisto Di Prestazioni Di Farm. Terr. (Farmaci)	5.412.425	-	5.412.425
327	Assicurazioni Responsabilità Civile	22.188	-	22.188
327	Altre Assicurazioni	25.567	-	25.567
327	Altre Spese Per Servizi Diversi	35.846	-	35.846
327	Canoni Di Manutenzione Ordinaria Su Software	188.234	5.943	194.177
327	Canoni Locazione Passivi Fabbricati Attività Istituzionali	14.113	-	14.113



RISCONTI ATTIVI - Dettaglio a livello di costo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
327	Spese Abbonamenti, Giornali, Riviste	1.505	-	1.505
328	Abbonamento	2.187	-	2.187
328	Assistenza Dietica- Gdo Coop: 2019	-	9.675	9.675
328	Assicurazioni	24.393	-	24.393
328	Bolli- Tassa Proprietà Automezzi	638	-	638
328	Canoni/Licenze Software	2.223	308	2.531
328	Corso Di Formazione	-	-	-
328	Registrazione Contratto Di Locazione	1.817	-	1.817
328	Certificati Digitali	-	58	58
701	Abbonamenti, Acquisti Di Libri, Riviste E Giornali	24.369	2.098	26.467
701	Assicurazioni: Altri Premi	72.939	920	73.859
701	Altre Contribuzioni Passive E Sussidi	78.674	-	78.674
701	Addebito Tassa Di Proprieta	6	-	6
701	Buoni Pasto	36.959	-	36.959
701	Assicurazioni: Premi Per R.C. Professionale	1.273.173	-	1.273.173
702	Dm Cnd W Materiali Diagnostici Vitro	5.195	-	5.195
702	Dm Cnd M-Dispositivi Mkedicazioni	547	-	547
702	Altri Beni E Prodotti Sanitari	829	-	829
702	Materiale Di Guardaroba	8.931	-	8.931
702	Altre Prestazioni Servizi Sanitari Da Terzi	628	-	628
702	Altre Prestazioni Servizi Sanitari Da Terzi	85.370	-	85.370
702	Servizi Sanitari Appaltati	7.800	-	7.800
702	Servizi Elaborazione Dati	1.012	-	1.012
702	Trasporti Non Sanitari	48	-	48
702	Altri Servizi Non Sanitari	257.817	-	257.817
702	Canoni Noleggio Sanitari	148	-	148
702	Canoni Noleggio Non Sanitari	52.435	-	52.435
702	Altri Oneri Di Gestione	272	-	272
702	Farmaci Ospedalieri	116.440	-	116.440
702	Rateo Assicurazione	748.170	-	748.170
703	Polizza All Risk Polizza Poliambulatori Farini 01/07/2024-30/06/2025	84.275	-	84.275
703	Fastweb Anno 2025	3.956	-	3.956
704	Assicurazione Responsabilita' Civile	33.576	-	33.576
704	Anticipo Canone Noleggio 2025	80.177	-	80.177
704	Antici Canone Noleggio Attr.Sanitarie	18.441	-	18.441
704	Anticipi 2025	12.200	-	12.200
705	Canoni Per Licenze Oracle	117.899	-	117.899
706	Assicurazioni: Premi Per R.C. Professionale)	573.073	-	573.073





RISCONTI ATTIVI - Dettaglio a livello di costo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
706	Utenze Telefoniche	10.083	-	10.083
706	Altri Servizi Non Sanitari)	111.432	26.107	137.539
706	Altre Prestazioni Per Servizi Sanitari Da Terzi	976	-	976
707	Assicurazione Premi Rc	121.027	-	121.027
707	Assicurazione Altri Premi	52.290	-	52.290
707	Canoni Di Noleggio Sanitari	61.909	-	61.909
707	Altre Manutenzioni E Riparazioni	1.026	-	1.026
707	Spese Formazione Direttore Sanitario	1.180	-	1.180
708	Assicurazione Altri Premi	106.475	-	106.475
709	Assicurazioni: Altri Premi	29.404	-	29.404
709	Affitti Passivi	4.817	-	4.817
710	Affitti Passivi	24.213	-	24.213
710	Assicurazioni: Altri Premi)	82.920	-	82.920
710	Imposte E Tasse (Escluse Irap E Ires)	4.098	-	4.098
711	Affitti Passivi	10.000	-	10.000
712	Manutenzione Software	2.624	-	2.624
712	Ticket Restaurant	16.281	-	16.281
712	Servizio Di Elaborazione Dati	320.632	-	320.632
712	Assicurazioni:Altri Premi)	25.890	-	25.890
713	Assicurazioni: Altri Premi	74.618	-	74.618
713	Manutenzione Esternalizzata Attrezzature Sanitarie	4.197	-	4.197
713	Canoni Noleggio Non Sanitari	66.545	-	66.545
714	Assicurazioni: Altri Premi	16.453	-	16.453
714	Manutenzione E Riparazione Ordinaria Esternalizzata Per Attrezzature Tecnico-Scientifiche Sanitarie	8.126	4.030	12.156
715	Assicurazioni: Altri Premi	44.980	-	44.980
715	Altre Manutenzioni E Riparazioni (Assistenza Tecnica Hw E Sw)	752.845	-	752.845
715	Utenze Telefoniche	14.902	-	14.902
717	Premi Assicurativi	98.173	-	98.173
718	Altre Prestazioni Per Servizi Sanitari Da Pubblico	323.386	-	323.386
718	Assicurazioni: Altri Premi)	72.797	-	72.797
718	Assicurazioni: Premi Per R.C. Professionale)	806.616	-	806.616
718	Altre Manutenzioni E Riparazioni)	41.796	-	41.796
718	Affitti Passivi)	2.217	-	2.217
718	Canoni Di Noleggio Sanitari (Esclusa Protesica)	2.065	-	2.065
718	Canoni Di Noleggio Non Sanitari	1.124	-	1.124
719	Polizza Ass. Immobili N. 430434056 7/24-6/25	70.353	-	70.353
719	Polizza Ass. Inf. Dip. E Vol. N. /16770/5 Anno 25	105.796	-	105.796
719	Reg. Pr. Polizza Ass. Amm. E Dip. N. 534281211	2.197	-	2.197



RISCONTI ATTIVI - Dettaglio a livello di costo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
719	Polizza Ass. Rcp N. 2022.0078 7/24-6/25	13.784	-	13.784
719	Polizza Ass. Automezzi Vari Quota Anno 2025	21.579	-	21.579
719	Fatture Acq. Beni Emes. 24 Merce Conseg. 2025	108.843	-	108.843
720	Affitti Passivi)	44.239	-	44.239
720	Assicurazioni: Altri Premi)	2.979	-	2.979
720	Abbonamenti, Acquisti Di Libri, Riviste E Giornali)	5.560	-	5.560
720	Spese Condominiali	3.834	-	3.834
722	Fitti Passivi	26.280	-	26.280
722	Assicurazioni	27.343	-	27.343
722	Noleggi Non Sanitari	16.772	-	16.772
722	Noleggio Apparecchiature Sanitarie	522	-	522
723	Interessi Debito V/Inpdap (Ruoli Cessati Ante 98)	17.992	-	17.992
723	Assicurazioni	140.546	-	140.546
723	Abbonamenti	26.784	-	26.784
723	Contratti Manutenzione	45.982	-	45.982
723	Servizio Assistenza Software	31.601	-	31.601
724	G/C Risconto Arslogica Sistemi Srl Ft Fpa 32/24 Del 29/4/24 - 843 Gg (Dal 01/01/25 Al 23/04/27)	-	27.888	27.888
724	Risc Att T.A. Ft58/Pa/23 Da 1.1.25 A 13.7.25 Manut Full Risk Ord 202303369	5.812	-	5.812
724	Risc Att Fca Fleet Ft213/22 Da 1.1.25 A 12.10.28 Doblo Dgt4386	-	12.254	12.254
724	Risc Att Fca Fleet Ft214/22 Da 1.1.25 A 12.10.28 2 Doblo Donaz Botta	-	6.127	6.127
724	Risc Att Ford Ft4018501/23 Da 1.1.25 A 31.1.28 2 Gl342ce Psic Poop	-	3.808	3.808
724	Risc Att Sp. Amm.Ve Ford Ft4018501/23 Da 1.1.25 A 31.1.28 2 Gl342ce Psic Poop	5	-	5
724	Risconto Att.Soc.Serv.Editor.Ft. 145 Per Quota Abbonam.25/26	-	125	125
724	Risconto Att.Soc.Edit.Cre.Se Noniva 24/1086 Per Quota Abbonam. La Provincia25/26	900	-	900
724	G/C Risconto 891gg (Al 10/6/2027)Arcadia Inform. Srl-Ft 172/Pr Del 29/6/24	-	3.214	3.214
724	G/C Risc. Licenze - 01/01/25-31/08/25 Ft Zanichelli Editore Spa Nr. 443-444-445 Del 28/06/24	4.524	-	4.524
724	G/C Risconto Flow Assessment Srl Ft 491/001 Del 31/7/24 Dal 1/1/25 Al 25/7/25-206gg	5.646	-	5.646
724	Risc Att Al 31/7/25 Sicon Ft 17535 Pr23837/24 Manut Prev Gr.Cont. Emodinam	1.611	-	1.611
724	Tim Ft 6820240919000524 Del 9/9/24 Risc Att 1.1.25-30.4.25	52.778	-	52.778
724	Risconto Att.Investire Ft.744 16/9 Imposta Di Registro Quota Anno 2025	359	-	359
724	Bolli Auto	414	-	414
724	Fastweb Ft Pae0043250 30/11/24 Prot32834/24 Risc Genn25	217	-	217
724	Sintex Ft 6145 Prot 33692 Risc Al 28/2/25	5.173	-	5.173
724	Risconto Attivo Borsa Di Studio 24/25	2.583	-	2.583
724	Risconto Attivo Spese Per Servizi Diversi 24/25	11.796	-	11.796
724	Risconto Techne Srl -Prot.2677/2023 Anno 2025-2026	-	4.589	4.589
725	Assicurazioni: Premi Per R.C. Professionale	189.619	-	189.619
725	Assicurazioni: Altri Premi	42.408	-	42.408



RISCONTI ATTIVI - Dettaglio a livello di costo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
725	Altre Manutenzioni E Riparazioni	68.112	-	68.112
725	Affitti Passivi	1.577	-	1.577
725	Canoni Di Noleggio Non Sanitari	3	-	3
725	Canoni Di Noleggio Sanitari	-	-	-
725	Altri Servizi Non Sanitari)	81	-	81
725	Imposte E Tasse (Escluse Irap E Ires)	1.646	-	1.646
725	Abbonamenti	3.371	-	3.371
725	Smaltimento Rifiuti	40	-	40
726	Quota Interessi Ruoli Benefici Contrattuali Quiescenza	473	-	473
726	Affitto Passivo Semestrale Locali Via Pombioli (Periodo Ago.2024/Gen.2025)	12.909	-	12.909
726	Affitto Passivo Semestrale Locali Via Sinigaglia (Periodo 15/11/2024-14/05/2025)	13.725	-	13.725
726	Affitto Passivo Trimestrale Locali Via Meneghezzi (Periodo Nov.2024/Gen.2025) Ter	2.016	-	2.016
727	Affitti Passivi	6.656	-	6.656
727	Assicurazioni	27.724	-	27.724
993	Affitti Passivi	504.055	-	504.055
993	Assicurazioni: Altri Premi	335.670	-	335.670
993	Manutenzione E Riparazione Ordinaria Esternalizzata Per Automezzi Sanitari	34.285	-	34.285
993	Canoni Di Noleggio Non Sanitari	609	-	609
993	Trasporti Sanitari Per Emergenza Da Privato (118)	11.927	-	11.927
993	Spese Condominiali	43.415	-	43.415
993	Abbonamenti, Acquisti Di Libri, Riviste E Giornali	188	-	188
922	Canoni Di Noleggio Non Sanitari	152.757	25.934	178.691
922	Servizi Non Sanitari Da Privato	488	-	488
922	Polizza All Risk+ Copertura Infortuni + Rco	672.553	-	672.553
922	Spese Amministrative	22	-	22
922	Servizi Non Sanitari Da Pubblico	14.833	-	14.833
922	Dispositivi D,S,V	1.347	-	1.347
922	Polizza All Risk+ Copertura Infortuni + Rco	23.835	24.767	48.602
923	Affitti Via Temolo	82.816	-	82.816
923	Abbanomanto Farmadati	6.002	-	6.002
924	Costo Per Noleggio Licenze Microsoft (Telecom)	139.244	-	139.244
924	Costo Per Servizio Vigili Del Fuoco	124.992	-	124.992
926	Polizze Assicurative	703.688	-	703.688
926	Canoni Di Noleggio, Manutenzione E Fornitura Energia Elettrica	41.183	-	41.183
Totale		17.422.016	157.845	17.579.861



10. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle della Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie A.II) *Finanziamenti per Investimenti*, A.IV.2) *Riserve da plusvalenze da reinvestire* e A.IV.3) *Contributi da reinvestire*, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

A) PATRIMONIO NETTO		€.	6.416.602.307	6.880.845.449	464.243.142
Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione	
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	€.	155.548.178	155.548.178	0	
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	€.	5.123.013.066	5.595.633.609	472.620.543	
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	€.	422.242.922	366.949.331	(55.293.591)	
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	€.	1.718.530.490	1.776.569.262	58.038.772	
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	€.	96.115.521	92.366.500	(3.749.021)	
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	€.	1.553.989	1.101.022	(452.967)	
A.II.2.c.) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€.	1.620.860.980	1.683.101.740	62.240.760	
A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€.	389.750.902	395.736.148	5.985.246	
A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - PNRR/PNC	€.	1.231.110.078	1.287.365.592	56.255.514	
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	€.	2.832.304.371	3.128.157.130	295.852.759	
A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti - altro	€.	2.626.265.012	2.917.095.151	290.830.139	
A.II.3.2) Finanziamenti da Regione per investimenti - PNRR/PNC	€.	206.039.359	204.838.316	(1.201.043)	
A.II.3.3) Finanziamenti da Regione per investimenti - da altre Direzioni	€.	0	6.223.663	6.223.663	
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	€.	44.066.564	41.001.215	(3.065.349)	
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	€.	105.868.719	282.956.671	177.087.952	
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	€.	603.110.921	583.133.940	(19.976.981)	
A.IV) ALTRE RISERVE	€.	408.182.666	410.931.158	2.748.492	
A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	€.	0	0	0	
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	€.	264.795.134	266.359.693	1.564.559	
A.IV.3) Contributi da reinvestire	€.	3.492.864	5.730.021	2.237.157	
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	€.	4.506.328	4.292.079	(214.249)	
A.IV.5) Riserve diverse	€.	135.388.340	134.549.365	(838.975)	
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	€.	0	0	0	
A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	€.	0	0	0	
A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	€.	0	0	0	
A.V.3) Altro	€.	0	0	0	
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	€.	121.027.603	126.747.576	5.719.973	



A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	€.	5.719.873	8.850.988	3.131.115
------------------------------------	----	-----------	-----------	-----------

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

A) PATRIMONIO NETTO	€.	6.416.602.307	0	712.052.950	425.444.164	(202.549)	177.836.805	464.243.042	6.880.845.449
Descrizione	Consistenza iniziale	Giroconti / Riclassificazioni (+/-)	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Altre variazioni (+/-)	Totali dell'esercizio (+/-)	Consistenza finale	
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	€.	155.548.178	0	0	0	0	0	155.548.178	
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	€.	5.123.013.066	329.674	686.396.481	378.895.900	(194.720)	164.985.008	472.620.543	5.595.633.609
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	€.	422.242.922	(1.673.001)	0	53.585.119	0	(35.471)	(55.293.591)	366.949.331
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	€.	1.718.530.490	125.357	123.565.284	50.385.541	0	(15.266.328)	58.038.772	1.776.569.262
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	€.	96.115.521	120.122	864.259	4.729.861	0	(3.541)	(3.749.021)	92.366.500
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	€.	1.553.989	0	0	452.967	0	0	(452.967)	1.101.022
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€.	1.620.860.980	5.235	122.701.025	45.202.713	0	(15.262.787)	62.240.760	1.683.101.740
A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€.	389.750.902	15.700.238	19.173.425	25.695.968	0	(3.192.449)	5.985.246	395.736.148
A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - PNRR/PNC	€.	1.231.110.078	(15.695.003)	103.527.600	19.506.745	0	(12.070.338)	56.255.514	1.287.365.592
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	€.	2.832.304.371	2.300.106	538.793.704	251.277.306	(197.342)	6.233.597	295.852.759	3.128.157.130
A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti - altro	€.	2.626.265.012	(5.356.907)	537.188.367	249.676.948	(197.342)	8.872.969	290.830.139	2.917.095.151
A.II.3.2) Finanziamenti da Regione per investimenti - PNRR/PNC	€.	206.039.359	395.543	1.605.337	601.032	0	(2.600.891)	(1.201.043)	204.838.316
A.II.3.3) Finanziamenti da Regione per investimenti - da altre Direzioni	€.	0	7.261.470	0	999.326	0	(38.481)	6.223.663	6.223.663
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	€.	44.066.564	(239.792)	642.876	3.473.790	5.199	158	(3.065.349)	41.001.215
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	€.	105.868.719	(182.996)	23.394.617	20.174.144	(2.577)	174.053.052	177.087.952	282.956.671
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	€.	603.110.921	(165.445)	18.150.262	39.341.957	(6.671)	1.386.830	(19.976.981)	583.133.940
A.IV) ALTRE RISERVE	€.	408.182.666	(164.229)	7.506.207	7.206.307	(1.158)	2.613.979	2.748.492	410.931.158
A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	€.	264.795.134	(1.138.070)	5.934.757	5.188.162	(75)	1.956.109	1.564.559	266.359.693
A.IV.3) Contributi da reinvestire	€.	3.492.864	909.950	1.041.803	0	0	285.404	2.237.157	5.730.021
A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	€.	4.506.328	0	0	178.574	1.696	(37.371)	(214.249)	4.292.079
A.IV.5) Riserve diverse	€.	135.388.340	63.891	529.647	1.839.571	(2.779)	409.837	(838.975)	134.549.365
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
A.V.3) Altro	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	€.	121.027.603	5.719.873	0	0	0	0	5.719.873	126.747.576
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	€.	5.719.873	(5.719.873)	0	0	0	8.850.988	3.131.115	8.850.988

A.I) Fondo di dotazione

Il valore complessivo corrisponde alla somma dei fondi di dotazione delle Aziende Sanitarie:

ATS	ASST	IRCCS	TOTALE
1.630.294	83.614.051	70.303.833	155.548.178

Si segnala che non sono avvenute movimentazioni tra il 2024 e il 2023.

A.II) Finanziamenti per investimenti:

Il valore complessivo si riferisce al dato contabilizzato dalle Aziende Sanitarie:

ATS	ASST	IRCCS	GSA	TOTALE
85.388.938	4.613.565.355	721.679.316	175.000.000	5.595.633.609

L'aumento rispetto al Consuntivo 2023 è dato principalmente dalle nuove assegnazioni dei contributi in c/capitale afferenti al PNRR/PNC

Per le movimentazioni del 2024 si rimanda alla tabella 6 dell'allegato C alla presente relazione.

A.III) Riserva da donazioni e lasciti:

Il valore complessivo si riferisce al dato contabilizzato dalle Aziende Sanitarie e GSA:

ATS	ASST	IRCCS	TOTALE
1.288.724	147.811.310	434.033.906	583.133.940

A.IV) Altre Riserve

Il valore complessivo si riferisce al dato contabilizzato dalle Aziende Sanitarie e GSA:

ATS	ASST	IRCCS	GSA	TOTALE
34.932.365	82.555.356	246.407.842	47.035.595	410.931.158



Con la DGR 4703/2025 avente ad oggetto “Approvazione del bilancio di esercizio 2024 della Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana ai sensi dell’art. 4 comma 8 della l. 412/91” è stato approvato il bilancio dell’ASST LARIANA, autorizzandola a riportare a nuovo nell’esercizio 2025 l’importo della perdita rilevata nel proprio bilancio d’esercizio 2024 ad oggi definita in euro 12.647.764;

L’assegnazione del contributo straordinario a titolo di ripiano della perdita portata a nuovo cod.min PAA170 trova copertura dalla destinazione delle risorse che sono state già individuate su finanziamenti derivanti da esercizi pregressi dal decreto n. 6385 del 11/05/2022 e che sono già iscritte alla voce “Altre riserve” del Patrimonio Netto del bilancio d’esercizio 2023 della GSA;

A.V) Contributi ripiano perdite

Il valore complessivo si riferisce al dato contabilizzato dalle Aziende Sanitarie interamente registrato alla voce “PAA200 - A.V.3) Altro”:

ATS	ASST	IRCCS	TOTALE
-	-	-	-

A.VI) Utili (Perdite) Portati A Nuovo

Il valore complessivo si riferisce al dato contabilizzato dalle Aziende Sanitarie e dalla GSA:

SOMME ATS	SOMME ASST	SOMME IRCCS	TOTALE AZIENDE	GSA	TOTALE
253.546	4.298.729	127.044	4.679.319	122.068.257	126.747.576

I dati esposti in GSA per un importo di € 122.068.257 si riferiscono a Utili portati a nuovo riferiti agli anni 2021 e precedenti per € 104.726.807, all’utile 2022 per € 11.621.477 e all’utile 2023 per € 5.719.973.

A.VII) Utile (Perdita) d’esercizio

Il risultato economico del Consuntivo 2024 Consolidato è pari ad Euro 8.850.988, che tiene conto:

- del risultato delle Aziende Sanitarie per Euro -12.647.764;
- del risultato della GSA per Euro 21.515.077;
- della differenza di consolidamento delle partite infragruppo per Euro 16.325.

Il risultato negativo delle aziende sanitarie è attribuibile ad un unico ente ossia l’ASST LARIANA che ha esposto una perdita di Euro -12.647.764;

La differenza di consolidamento ha portato ad una maggiore elusione dei ricavi intercompany rispetto ai costi infragruppo, generando un effetto negativo sul risultato d’esercizio consolidato. Pertanto, secondo i criteri di prudenza, non si è proceduto all’accantonamento sul bilancio GSA della differenza di consolidamento, in quanto il rischio connesso è già assorbito dall’effetto negativo sull’utile consolidato.





11. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quote inutilizzate contributi
- B.V) Altri fondi per oneri e spese

In particolare, per le categorie *B) FONDI PER RISCHI ED ONERI*, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_SAN* allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Inoltre, per le categorie *B.IV) Quote inutilizzate contributi*, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI SAN*" e "*UtilizziNI SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

L'ammontare dei fondi rischi e oneri è pari a € 9.072.707.664, composto da € 7.021.973.566 rilevati dalla GSA e € 2.050.734.098 rilevati dalle Aziende sanitarie. La macrovoce è in decremento di € 84.414.909 rispetto all'esercizio 2023.

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	€.	9.157.122.573	9.072.707.664	(84.414.909)

Di seguito il dettaglio della macrovoce:

SP MIN	Descrizione	TOTALE 999
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	9.072.707.664
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	835.659
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3.036.476.458
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	204.366.560
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	21.523.224
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	121.672.909
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	52.354.191
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	400.782.250
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	5.497.085
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	2.230.280.239
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	454.263.921
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	121.958.465



SP MIN	Descrizione	TOTALE 999
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	332.305.456
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.014.050.162
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	270.982.498
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	676.304.210
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	672.689.340
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	261.981.550
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	132.092.564
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	3.567.081.464
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	2.259.841
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	427.386.588
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	320.214.138
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	97.219.465
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	9.952.985
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3.096.339.316
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	41.095.719

B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE

L'ammontare dei fondi per imposte differite è pari a € 835.659, rilevati dalle Aziende sanitarie. La macrovoce è in decremento di € - 65.077 rispetto all'esercizio 2023.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.I) Fondi per imposte, anche differite	€.	900.736	835.659	(65.077)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.I) Fondi per imposte, anche differite	€.	900.736	0	0	65.077	0	835.659
---	----	---------	---	---	--------	---	---------

Descrizione		Consistenza iniziale	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
B.I.1) Fondi per imposte	€.	775.482	0	0	65.077	0	710.405
B.I.1) Altri fondi per imposte	€.	125.254	0	0	0	0	125.254

B.II) FONDI PER RISCHI

L'ammontare dei fondi rischi e oneri è pari a € 3.036.476.458, composto da € 2.511.866.902 rilevati dalla GSA e € 524.609.556 rilevati dalle Aziende sanitarie. La macrovoce è in aumento di € 104.370.597 rispetto all'esercizio 2023.

B.II) Fondi per rischi	€.	2.932.105.861	3.036.476.458	104.370.597
------------------------	----	---------------	---------------	-------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	€.	110.100.797	204.366.560	94.265.763



B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	€.	17.534.552	21.523.224	3.988.672
B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	120.590.006	121.672.909	1.082.903
B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	404.224.657	52.354.191	(351.870.466)
B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa		27.132.581	400.782.250	373.649.669
B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora		5.141.795	5.497.085	355.290
B.II.7) Altri fondi rischi	€.	2.247.381.473	2.230.280.239	(17.101.234)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione		Consistenza iniziale	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	€.	110.100.797	108.838.717	387.617	16.134.508	1.173.937	204.366.560
B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	€.	17.534.552	6.138.578	1.151.406	3.481.664	180.352	21.523.224
B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	120.590.006	2.371.953	1.097.836	2.726.409	339.523	121.672.909
B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	404.224.657	15.654.212	(352.514.542)	15.010.136	0	52.354.191
B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa		27.132.581	57.583.434	352.514.542	36.448.307	0	400.782.250
B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora		5.141.795	413.325	0	58.035	0	5.497.085
B.II.7) Altri fondi rischi	€.	2.247.381.473	319.391.044	3.330.192	340.495.442	672.972	2.230.280.239

Regione Lombardia espone sul bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata gli accantonamenti per alcuni rischi delle aziende sanitarie. Si ritiene che la centralizzazione dei fondi rischi aziendali sul bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata permetta alla Regione di gestire in modo più efficiente gli accantonamenti sui fondi rischi, compito previsto a livello regionale dal D.Lgs. 118/2011 all'art. 29 lettera g). Tale esigenza è motivata anche dall'alto livello di complessità del sistema sanitario lombardo, che prevede la presenza di 42 enti sanitari.

Si precisa che le risorse accantonate nella GSA derivano esclusivamente da specifiche richieste degli enti sanitari, che quindi hanno sempre potuto esprimere in tal modo la loro autonomia decisionale e l'assunzione di responsabilità nella valutazione dei rischi sottostanti.

Dal bilancio consuntivo 2023, la Regione ha impostato un metodo di condivisione delle richieste di accantonamento che prevede anche il coinvolgimento dei collegi sindacali delle aziende sanitarie. Esso si è sviluppato nelle seguenti fasi:

Fase 1 Con le comunicazioni e-mail del 30 gennaio 2025, è stato fornito a tutte le agenzie/aziende/fondazioni del SSR lombardo l'elenco delle risorse accantonate sullo Stato Patrimoniale della GSA al 31/12/2023 per far fronte a possibili rischi futuri, frutto delle richieste di accantonamento presentate dalle aziende durante gli esercizi 2021, 2022 e 2023.

Con le medesime comunicazioni, è stato, inoltre, richiesto agli Enti di verificare e fornire la situazione aggiornata sulle richieste avanzate per gli anni 2021-2023 e, contestualmente, è stata avviata una ricognizione sulle ulteriori richieste di accantonamento per l'anno 2024 da iscrivere a livello centralizzato, sui fondi rischi del bilancio consuntivo GSA anno 2024.

Fase 2 Tutte le Aziende hanno dato riscontro alla ricognizione tramite Posta Elettronica Certificata e contestuale caricamento sul portale documentale Scriba, mettendo in conoscenza i propri collegi sindacali, entro il 13/02/2025.

Fase 3 Sulla base delle ricognizioni ricevute, Regione Lombardia ha concluso l'istruttoria circa:

- le richieste di aumento o riduzione degli accantonamenti già presenti al 31/12/2023, sulla base della revisione delle valutazioni sui rischi a seguito di eventuali nuovi elementi sopravvenuti durante il 2024;
- le nuove richieste di accantonamenti per far fronte a rischi emersi nell'esercizio 2024.

Fase 4 Successivamente, Regione Lombardia ha provveduto a:

redigere e adottare il Decreto DC Bilancio e Finanza n. 6789 del 15/05/2025 "Ricognizione per l'esercizio 2024 dei rischi delle Aziende Sanitarie accantonati sui fondi rischi dello Stato Patrimoniale del bilancio GSA", con il quale si è preso atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31/12/2023, nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2024, effettuando le necessarie operazioni sulla contabilità finanziaria regionale e sulla Gestione Sanitaria Accentrata;



pubblicare ad ogni Azienda l'esito della ricognizione nella sezione documentale del portale Scriba con nota protocollo n. A1.2025.0515984 del 16/05/2025, anche al fine di permettere ai Collegi Sindacali di effettuare le attestazioni previste dall'art. 29 c.1 lett. G) del D.lgs. 118/2011 sul bilancio consuntivo 2024.

B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE

B.III) Fondi da distribuire	€.	397.437.529	454.263.921	56.826.392
-----------------------------	----	-------------	-------------	------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.III.1) FSR indistinto da distribuire	€.	153.363.427	121.958.465	(31.404.962)
B.III.2) FSR vincolato da distribuire	€.	1.353.211	0	(1.353.211)
B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	€.	242.720.891	332.305.456	89.584.565
B.III.7.1) Fondo finanziamento per investimenti - altro	€.	128.463.686	312.941.306	184.477.620
B.III.7.2) Fondo finanziamento per investimenti - risorse PNRR/PNC	€.	114.257.205	19.364.150	(94.893.055)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione	Consistenza iniziale	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
B.III.1) FSR indistinto da distribuire	€.	153.363.427	26.714.805.914	0	26.746.210.876	121.958.465
B.III.2) FSR vincolato da distribuire	€.	1.353.211	885.325.505	0	886.678.716	0
B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	€.	0	0	0	0	0
B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€.	0	613.959.105	0	613.959.105	0
B.III.4.1) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA - altro	€.	0	401.250.685	0	401.250.685	0
B.III.4.2) Finanziamento extra fondo vincolato da distribuire - risorse PNRR	€.	0	216.273.965	0	216.273.965	0
B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€.	0	54.492.306	0	54.492.306	0
B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	€.	0	0	0	0	0
B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	€.	242.720.891	754.934.111	0	665.349.546	332.305.456
B.III.7.1) Fondo finanziamento per investimenti - altro	€.	128.463.686	723.392.782	0	538.915.162	312.941.306
B.III.7.2) Fondo finanziamento per investimenti - risorse PNRR/PNC	€.	114.257.205	31.541.329	0	126.434.384	19.364.150
B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	37.772.001	0	37.772.001	0

B.IV Quote inutilizzate contributi

Le quote inutilizzate di contributi sono pari a € 2.014.050.162, così composte: € 1.102.978.528 rilevati dalla GSA e € 911.071.634 rilevati dalle Aziende sanitarie.

B.IV) Quote inutilizzate contributi	€.	1.634.976.968	2.014.050.162	379.073.194
-------------------------------------	----	---------------	---------------	-------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	136.530.139	162.912.644	26.382.505
B.IV.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€.	0	107.229.418	107.229.418
B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	840.436	840.436
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	705.941.753	676.304.210	(29.637.543)
B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€.	90.228.159	0	(90.228.159)
B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	608.710.648	672.112.431	63.401.783
B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	471.307	0	(471.307)



B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	6.531.639	4.191.779	(2.339.860)
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	€.	419.854.123	672.689.340	252.835.217
B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - altro	€.	327.211.403	449.880.919	122.669.516
B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)	€.	92.642.720	222.808.421	130.165.701
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	€.	246.951.506	261.981.550	15.030.044
B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€.	127.636.746	264.732.242	137.095.496
B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	1.936.752	1.678.102	(258.650)
B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni	€.	1.530.170	1.141.251	(388.919)
B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	36.147.209	40.990.536	4.843.327
B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	79.700.629	88.829.789	9.129.160
B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€.	125.699.447	132.092.564	6.393.117

In merito alle variazioni, per un maggior grado di dettaglio, si rimanda all' ALLEGATO C - Tabelle SP 2024.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.IV) Quote inutilizzate contributi		€.	1.634.976.968	0	590.621.874	57.868.420	318.312.695	48.895.595	2.014.050.162
Descrizione		Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale	
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	136.530.139	0	40.249.667	11.125.586	25.295.841	303.093	162.912.644	
B.IV.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€.	0	90.228.159	27.625.202	(1.900.641)	8.611.042	(112.260)	107.229.418	
B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	471.307	7.277	(381.970)	960	744.782	840.436	
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	705.941.753	(90.699.466)	112.156.289	4.245.359	72.263.358	16.759.043	676.304.210	
B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€.	90.228.159	(90.228.159)	0	0	0	0	0	
B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	608.710.648	0	111.653.917	7.837.671	72.099.971	16.010.166	672.112.431	
B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	471.307	(471.307)	0	0	0	0	0	
B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	6.531.639	0	502.372	(3.592.312)	163.387	748.877	4.191.779	
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	€.	419.854.123	0	305.494.986	43.961.245	127.657.361	31.200.937	672.689.340	
B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - altro	€.	327.211.403	0	196.075.753	38.461.497	123.047.587	11.184.152	449.880.919	
B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)	€.	92.642.720	0	109.419.233	5.499.748	4.609.774	20.016.785	222.808.421	
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	€.	246.951.506	0	71.531.414	1.148.781	57.650.151	0	261.981.550	
B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€.	127.636.746	0	37.319.424	(2.766.909)	32.847.389	0	129.341.872	
B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	1.936.752	0	275.681	(435.426)	98.905	0	1.678.102	
B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni	€.	1.530.170	0	0	93.925	482.844	0	1.141.251	
B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	36.147.209	0	12.459.705	(500.055)	7.116.323	0	40.990.536	
B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	79.700.629	0	21.476.604	4.757.246	17.104.690	0	88.829.789	
B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€.	125.699.447	0	33.557.039	(329.940)	26.833.982	0	132.092.564	

B)V Altri fondi per oneri e spese

Gli altri fondi per oneri e spese sono pari a € 3.567.081.464, così composti: € 2.952.864.215 rilevati dalla GSA e € 614.217.249 rilevati dalle Aziende sanitarie.



B.V) Altri fondi per oneri e spese	€.	4.191.701.479	3.567.081.464	(624.620.015)
------------------------------------	----	---------------	---------------	---------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
B.V.1) Fondi integrativi pensione	€.	2.487.715	2.259.841	(227.874)
B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali	€.	1.232.752	1.005.198	(227.554)
B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale	€.	1.254.963	1.254.643	(320)
B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali	€.	532.855.951	427.386.588	(105.469.363)
B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	266.823.659	110.810.239	(156.013.420)
B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	31.898.968	18.481.676	(13.417.292)
B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt.: - comparto	€.	53.550.776	190.922.223	137.371.447
B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	166.191.396	97.219.465	(68.971.931)
B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	14.391.152	9.952.985	(4.438.167)
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	€.	3.620.857.065	3.096.339.316	(524.517.749)
B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro	€.	3.559.213.873	3.036.576.919	(522.636.954)
B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione	€.	61.643.192	59.762.397	(1.880.795)
B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	€.	35.500.748	41.095.719	5.594.971

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.V) Altri fondi per oneri e spese	€.	4.191.701.479	0	450.005.504	(5.804.167)	1.076.551.419	7.730.067	3.567.081.464
------------------------------------	----	---------------	---	-------------	-------------	---------------	-----------	---------------

Descrizione		Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
B.V.1) Fondi integrativi pensione	€.	2.487.715	0	0	0	227.874	0	2.259.841
B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali	€.	1.232.752	0	0	0	227.554	0	1.005.198
B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale	€.	1.254.963	0	0	0	320	0	1.254.643
B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali	€.	532.855.951	0	278.425.823	3.093.316	367.856.527	(19.131.975)	427.386.588
B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	266.823.659	0	70.546.491	9.319.502	237.387.137	1.507.724	110.810.239
B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	31.898.968	0	8.192.247	1.721.972	23.331.511	0	18.481.676
B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt.: - comparto	€.	53.550.776	0	140.796.648	(965.973)	2.459.228	0	190.922.223
B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	166.191.396	0	55.084.312	(6.962.227)	96.454.317	(20.639.699)	97.219.465
B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	14.391.152	0	3.806.125	(19.958)	8.224.334	0	9.952.985
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	€.	3.620.857.065	0	162.590.364	(8.762.474)	705.207.681	26.862.042	3.096.339.316
B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro	€.	3.559.213.873	0	135.478.204	(5.518.711)	679.452.330	26.855.883	3.036.576.919
B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione	€.	61.643.192	0	27.112.160	(3.243.763)	25.755.351	6.159	59.762.397
B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	€.	35.500.748	0	8.989.317	(135.009)	3.259.337	0	41.095.719



12. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Fondo per premi operosità
- C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti
- C.III) Fondo per trattamenti di Quiescenza e simili

In particolare, per le categorie C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Il valore complessivo del trattamento di fine rapporto proviene dagli importi rilevati nel Bilancio d'Esercizio delle singole aziende sanitarie lombarde.

Per i suddetti valori non sono state eseguite operazioni di consolidamento né tra aziende sanitarie né con la GSA.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	€.	48.039.377	45.854.711	(2.184.666)
---------------------------------	----	------------	------------	-------------

C.I) Fondo per premi operosità	€.	46.938.451	44.468.240	(2.470.211)
--------------------------------	----	------------	------------	-------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
C.I.1) Premi Sumai fino al 1994	€.	1.663.889	1.231.055	(432.834)
C.I.2) Premi Sumai dal 1995/1997	€.	2.282.599	2.116.355	(166.244)
C.I.3) Premi Sumai dal 1/1/1998	€.	42.991.963	41.120.830	(1.871.133)

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	€.	82.731	53.033	(29.698)

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	€.	1.018.195	1.333.438	315.243

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		€.	0	48.039.377	4.816.502	0	7.433.968	432.800	45.854.711
C.I) Fondo per premi operosità		€.	0	46.938.451	4.420.657	0	7.323.668	432.800	44.468.240
Descrizione			Adegumento valori a migliaia di euro (+/-)	Consistenza iniziale	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
C.I.1) Premi Sumai fino al 1994	€.	0	1.663.889	0	14.702	447.536	0	1.231.055	
C.I.2) Premi Sumai dal 1995/1997	€.	0	2.282.599	0	17.370	183.614	0	2.116.355	
C.I.3) Premi Sumai dal 1/1/1998	€.	0	42.991.963	4.420.657	(32.072)	6.692.518	432.800	41.120.830	
			Adegumento valori a migliaia di euro (+/-)	Consistenza iniziale	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	€.	0	82.731	751	0	30.449	0	53.033	
			Adegumento valori a migliaia di euro (+/-)	Consistenza iniziale	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	€.	0	1.018.195	395.094	0	79.851	0	1.333.438	



13. Debiti

D) DEBITI

L'ammontare dei debiti è pari a € 12.083.381.779, in aumento di €2.217.005.190 rispetto all'esercizio 2023.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D) DEBITI	€.	9.866.376.587	12.083.381.779	2.217.005.192

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti e, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria *D.I. Debiti per Mutui passivi*, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Il valore complessivo dei debiti è costituito dai debiti iscritti nel Bilancio d'Esercizio 2024:

- delle singole aziende sanitarie lombarde;
- della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA);
- dalle operazioni di consolidamento tra i debiti intra-regionali delle aziende sanitarie lombarde, tra i crediti e debiti intra-regionali delle aziende sanitarie lombarde e la regione e tra i crediti e debiti verso lo Stato registrati dalla GSA.

L'ammontare dei debiti consolidati esprime, dopo le operazioni di consolidamento, l'esposizione nei confronti di: Banche, Stato, Regione (Ente), Comuni, Aziende sanitarie, Società partecipate e/o Enti regionali, Fornitori, Erario e Istituti previdenziali e Altri debiti.

D.I Debiti per Mutui passivi

Il valore complessivo dei Debiti per mutui passivi proviene dagli importi rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole aziende sanitarie lombarde. Per i suddetti valori non sono state eseguite operazioni di consolidamento né tra aziende sanitarie né con la GSA.





La variazione è da ricondurre alle quote rimborsate.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.I. Debiti per Mutui passivi	€.	17.262.813	12.442.273	(4.820.540)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

	Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
		Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.I. Debiti per Mutui passivi	€.	17.262.813	0	41.721.088	45.086	46.496.542	12.442.273	0

	€.	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.I. Debiti per Mutui passivi	€.	12.356.932	0	0	0	85.341	109.091	7.970.000	4.363.182

D.II Debiti v/Stato

D.II. Debiti v/Stato	€.	4.872.368.846	6.804.692.561	1.932.323.715
----------------------	----	---------------	---------------	---------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	€.	0	450.615.512	450.615.512
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	€.	0	41.573.142	41.573.142
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	€.	4.871.949.741	6.311.049.043	1.439.099.302
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	€.	55.665	55.665	0
D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri	€.	363.440	1.399.199	1.035.759

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

D.II. Debiti v/Stato	€.	4.872.368.846	0	0	0	10.205.367.831	0	272.492	8.272.771.624	6.804.692.561
----------------------	----	---------------	---	---	---	----------------	---	---------	---------------	---------------

Descrizione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale
				Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio		Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	€.	0	0	0	450.615.512				450.615.512
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	€.	0	0	0	41.573.142				41.573.142
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	€.	4.871.949.741	0	0	9.711.318.947			8.272.219.645	6.311.049.043
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	€.	55.665	0	0	0				55.665
D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri	€.	363.440	0	0	1.860.230	0	272.492	551.979	1.399.199
D.II. Debiti v/Stato	€.	0	0	0	0	6.804.692.561	6.804.692.561	0	0

Descrizione	€.	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	€.					450.615.512	450.615.512		
D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	€.					41.573.142	41.573.142		
D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	€.					6.311.049.043	6.311.049.043		
D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	€.					55.665	55.665		
D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri	€.	0	0	0	0	1.399.199	1.399.199	0	0

L' importo complessivo è pari a € 6.804.692.561, di cui € 6.804.322.593 relativi alla GSA e € 369.968 relativi alle aziende sanitarie.

GSA

**PDA020 d.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale**

L'importo indicato è relativo ai debiti v/Stato di mobilità passiva extraregionale dell'anno 2024, come indicata dalla tabella di riparto ricevuta dal Ministero così come presente in contabilità regionale al capitolo 7645 con impegno 3240030333.

Questa voce, in sede di calcolo del saldo credito/debito della Regione per mobilità, è stata compensata nel 2025 con la relativa voce di credito della Regione verso lo Stato per la mobilità attiva.

La successiva regolazione dei debiti per mobilità extraregionale ha infatti come contropartita il conto: B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente – FSN indistinto.

Con il DDUO 20690/2024 avente ad oggetto: "REGISTRAZIONE DEI DEBITI PER MOBILITÀ SANITARIA PASSIVA 2024 A SEGUITO DELL'INTESA SANCITA IN CONFERENZA STATO-REGIONI IN DATA 28 NOVEMBRE 2024 (N. 228/CSR)" si è proceduto ad effettuare nell'anno 2025 la regolazione del debito iscritto nella presente voce, con il mandato n. 2025/0000000425 del 09/01/2025 pari ad Euro 450.615.512,00 in commutazione in quietanza di entrata con il credito iscritto al codice ministeriale ABA201 capitolo 7660 ed accertamento 6240059976 per la QUOTA MOBILITÀ SANITARIA INTERREGIONALE ATTIVA A PAREGGIO CON MOBILITÀ PASSIVA - FSR 2024.

PDA030 d.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale

Anche per la presente voce di debito con il medesimo DDUO 20690/2024, l'impegno 3240030335 al capitolo 13735 pari ad Euro 41.573.142,00 è stato oggetto del previsto giroconto effettuato nell'anno 2025 con il mandato di pagamento del 09/01/2025, n. 2025/0000000426 commutato in quietanza di entrata ed incassato nel seguente modo:

- per Euro 24.450.672,00 sul credito per Compartecipazione regionale all' IVA 2024, come previsto dalla casistica applicativa, iscritto con accertamento 6240003654 al capitolo 7659;
- per Euro 17.122.470,00 a chiusura del credito per la quota di mobilità attiva internazionale assegnata per l'anno 2024.

PDA040 D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato

Per l'anno 2024 si è derogato all'esposizione dei debiti della voce PDA040 richiesta dal DM 24/5/2019, in quanto tali indicazioni avrebbero fatto iscrivere un credito negativo alla voce ABA201. I debiti vs lo Stato – Acconto quota FSR v/Stato sono quindi stati iscritti alla voce PDA040 per complessivi Euro 6.311.049.042,56.

Il saldo è relativo alle movimentazioni intervenute nell'anno 2024 per i conti denominati:

- Altri debiti verso lo Stato per anticipazioni, pari ad Euro 4.580.377.164,48 sul quale intercorrono le movimentazioni riguardanti le restituzioni dei rimborsi del SSN, già anticipate dalla Stato negli anni precedenti e la cui regolarizzazione avverrà a seguito delle comunicazioni del Ministero. Nel 2024 il conto è stato movimentato per la restituzione delle anticipazioni concesse per il finanziamento della sanità per l'anno 2024 con il DDUO 1656/2024 a valere del capitolo 7951 e impegno n.3240000939 per un importo totale pari ad Euro 3.914.887.071,87;
- Altri debiti verso lo Stato per restituzioni eccedenze gettiti IRPEF e IRAP, pari ad Euro 1.730.671.878,08, è relativo alla restituzione dei gettiti eccedenti rispetto al riparto delle risorse Irpef e Irap degli anni precedenti.

PDA050 D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti – per ricerca

In questa voce sono presenti le quote da restituire ai ministeri competenti per le progettualità assegnate negli anni precedenti a vario titolo e che sono iscritte tra i residui passivi della contabilità regionale per l'importo complessivo di Euro 55.664,90.



D.III Debiti v/Regione

L'ammontare complessivo dei debiti verso Regione è pari a € 1.110.686, in diminuzione di € 63.054 rispetto all'esercizio 2023.

D.III. Debiti v/Regione	€.	1.173.740	1.110.686	(63.054)
-------------------------	----	-----------	-----------	----------

Descrizione	Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	154.634	154.634	0
D.III.10.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.019.106	956.052	(63.054)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

D.III. Debiti v/Regione	€.	1.173.740	0	0	0	150.000.000	0	0	150.063.054	1.110.686	0	0
-------------------------	----	-----------	---	---	---	-------------	---	---	-------------	-----------	---	---

Descrizione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
			Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)		Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	154.634	0	0	0	150.000.000	0	0	150.000.000	154.634	0
D.III.10.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.019.106	0	0	0	0	0	63.054	956.052	0	0

D.III. Debiti v/Regione	€.	0	0	0	0	1.110.686	1.110.686	0	0
-------------------------	----	---	---	---	---	-----------	-----------	---	---

Descrizione	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	154.634	154.634	0	0
D.III.10.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	956.052	956.052	0	0

D.IV Debiti v/Comuni

Il valore complessivo dei Debiti vs Comuni di € 6.670.154, proviene dagli importi rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole aziende sanitarie lombarde per € 6.639.098 e della GSA per € 31.056. Per i suddetti valori non sono state eseguite operazioni di consolidamento né tra aziende sanitarie né con la GSA.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.IV. Debiti v/Comuni	€.	6.853.721	6.670.154	(183.567)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione	Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
			Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio		Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.IV. Debiti v/Comuni	€.	6.853.721	0	(87.546)	45.780.636	0	8.830.968	37.045.689	6.670.154	3.246.082

Descrizione	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.IV. Debiti v/Comuni	€.	475.060	473.328	602.277	1.032.298	4.087.191	6.176.811	493.343

D.V Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Il valore complessivo dei debiti v/aziende sanitarie pubbliche è pari a € 72.831.917, in quanto i rapporti di



credito/debito tra le Aziende sanitarie e Regione Lombardia, per il finanziamento della spesa corrente e per investimenti sono stati consolidati in sede di Bilancio d'Esercizio; così come i rapporti intra-regionali tra le Aziende sanitarie pubbliche lombarde.

D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	€.	41.415.064	72.831.917	31.416.853
---	----	------------	------------	------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	€.	38.567.655	70.353.788	31.786.133
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	€.	2.847.409	2.478.129	(369.280)
D.V.2.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni per Mobilità passiva non compensata - Altre prestazioni	€.	1.744.638	1.762.381	17.743
D.V.2.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni - Altro	€.	1.102.771	715.748	(387.023)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	41.415.064	0	0	949	74.518.314	0	1.502.726	41.599.684	72.831.917	1.539.719	0
Descrizione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
				Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio		Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	38.567.655	0	0	0	70.353.788	0	0	38.567.655	70.353.788	0	0
D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	2.847.409	0	0	949	4.164.526	0	1.502.726	3.032.029	2.478.129	1.539.719	0
D.V.2.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni per Mobilità passiva non compensata - Altre prestazioni	1.744.638	0	0	(7.040)	2.221.156	0	604.662	1.591.711	1.762.381	1.341.013	0
D.V.2.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni - Altro	1.102.771	0	0	7.989	1.943.370	0	898.064	1.440.318	715.748	198.706	0

' Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche	639.307	433.423	194.528	226.814	71.337.845	72.798.316	16.525	17.076
--	---------	---------	---------	---------	------------	------------	--------	--------

Descrizione	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0	0	0	70.353.788	70.353.788	0	0
'2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	639.307	433.423	194.528	226.814	984.057	2.444.528	16.525	17.076
D.V.2.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni per Mobilità passiva non compensata - Altre prestazioni	473.769	397.108	114.520	139.503	637.481	1.744.480	825	17.076
'2.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni - Altro	165.538	36.315	80.008	87.311	346.576	700.048	15.700	0

D.VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione

Il valore complessivo dei Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione proviene dagli importi dei debiti rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 è pari a € 768.041.398, di cui € 766.279.891 per la GSA e € 1.761.507 per le Aziende sanitarie pubbliche lombarde.

D.VI. DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	€.	751.269.668	768.041.398	16.771.730
--	----	-------------	-------------	------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	€.	70.358.229	77.015.096	6.656.867
D.VI.1) Debiti v/Arpa	€.	10.077.581	16.321.313	6.243.732
D.VI.2) Debiti v/altri Enti regionali	€.	60.280.648	60.693.783	413.135
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	€.	584.816	506.493	(78.323)
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	€.	680.326.623	690.519.809	10.193.186
D.VI.3.1) Debiti v/società controllate	€.	680.326.623	690.519.809	10.193.186
D.VI.3.2) Debiti v/società collegate	€.	0	0	0

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

D.VI. DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	€.	751.269.668	0	0	(59.070)	500.688.571	0	874.423	482.983.348	768.041.398	1.265.115	0
--	----	-------------	---	---	----------	-------------	---	---------	-------------	-------------	-----------	---

Descrizione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (Iniziale)	Incrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
				Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio		Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	€.	70.358.229	0	0	143.953.878	0	1.307	137.295.704	77.015.096	1.812	0
D.VI.1) Debiti v/Arpa	€.	10.077.581	0	0	101.406.243	0	1.307	95.161.204	16.321.313	1.812	0
D.VI.2) Debiti v/altri Enti regionali	€.	60.280.648	0	0	42.547.635	0	0	42.134.500	60.693.783	0	0
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	€.	584.816	0	(59.070)	856.597	0	500.941	374.909	506.493	158.806	0
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	€.	680.326.623	0	0	355.878.096	0	372.175	345.312.735	690.519.809	1.104.497	0
D.VI.3.1) Debiti v/società controllate	€.	680.326.623	0	0	355.878.096	0	372.175	345.312.735	690.519.809	1.104.497	0
D.VI.3.2) Debiti v/società collegate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

D.VI. DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	€.	137.582	3.016	717	1.105.993	766.794.090	766.916.859	1.124.539	0
--	----	---------	-------	-----	-----------	-------------	-------------	-----------	---

Descrizione	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.VI.1) Debiti v/enti regionali	€.	96.838	0	0	1.125	76.917.133	77.015.096	0
D.VI.1) Debiti v/Arpa	€.	96.838	0	0	1.125	16.223.350	16.321.313	0
D.VI.2) Debiti v/altri Enti regionali	€.	0	0	0	0	60.693.783	60.693.783	0
D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	€.	20.702	3.016	717	371	481.687	506.493	0
D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	€.	20.042	0	0	1.104.497	689.395.270	689.395.270	1.124.539
D.VI.3.1) Debiti v/società controllate	€.	20.042	0	0	1.104.497	689.395.270	689.395.270	1.124.539
D.VI.3.2) Debiti v/società collegate	€.	0	0	0	0	0	0	0



D.VII Debiti v/fornitori

Il valore complessivo dei Debiti v/fornitori è pari a € 2.836.772.286, di cui GSA € 24.243.886 e € 2.812.528.400 per le aziende sanitarie pubbliche lombarde.

D.VII. Debiti v/Fornitori	€.	2.707.131.458	2.836.772.286	129.640.828
---------------------------	----	---------------	---------------	-------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	1.007.917.600	1.015.594.435	7.676.835
D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	€.	700.985.071	547.954.664	(153.030.407)
D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	€.	8.543.244	17.414.970	8.871.726
D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	€.	152.386.447	233.432.392	81.045.945
D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate	€.	83.717.385	88.272.772	4.555.387
D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA	€.	202.703.639	208.110.535	5.406.896
D.VII.1.6) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0
D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	€.	(140.418.186)	(79.590.898)	60.827.288
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	€.	1.699.213.858	1.821.177.851	121.963.993
D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	€.	1.107.475.336	1.165.464.199	57.988.863
D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	€.	618.807.892	681.780.233	62.972.341
D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	€.	(27.069.370)	(26.066.581)	1.002.789

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

D.VII. Debiti v/Fornitori		€.	2.707.131.458	0	29.837.979	(3.923.512)	17.438.969.895	(20.605.114)	1.951.809.223	15.332.991.218	2.836.772.286	1.273.967.546	71.544.446
Descrizione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (Iniziale)	Incrementi dell'esercizio			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (Finale)	
				Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti		Decrementi per valori sorti nell'esercizio					
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	1.007.917.600	0	0	2.284.819	8.963.228.912	(20.605.114)	787.397.568	8.149.834.214	1.015.594.435	471.648.150	0	
D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	€.	700.985.071	0	0	5.582.201	4.644.067.553	0	521.739.788	4.280.940.373	547.954.664	346.019.891	0	
D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	€.	8.543.244	0	0	0	209.496.807	0	26.245.425	174.379.656	17.414.970	6.462.270	0	
D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	€.	152.386.447	0	0	0	1.734.145.486	0	147.795.751	1.505.304.290	233.432.392	169.398.958	0	
D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate	€.	83.717.385	0	0	4.383.959	1.698.483.055	0	83.747.805	1.614.563.822	88.272.772	28.479.908	0	
D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA	€.	202.703.639	0	0	(7.681.341)	737.595.337	(20.605.114)	129.255.913	574.646.073	208.110.535	7.159.975	0	
D.VII.1.6) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	€.	(140.418.186)	0	0	0	(60.559.326)	0	(121.386.614)	(79.590.898)	(85.872.852)	0	0	
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	€.	1.699.213.858	0	29.837.979	(6.208.311)	8.475.740.983	0	1.164.411.655	7.183.157.004	1.821.177.851	802.319.396	71.544.446	
D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	€.	1.107.475.336	0	6.807.380	(4.360.399)	6.026.155.816	0	5.273.593.391	1.165.464.199	463.626.376	33.809.666	0	
D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	€.	618.807.892	0	23.324.194	(2.410.472)	2.446.564.829	0	480.454.865	1.900.727.151	681.780.233	342.428.203	39.310.888	
D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	€.	(27.069.370)	0	(293.595)	562.540	3.020.338	0	(6.256.373)	8.836.462	(26.066.581)	(3.735.183)	(1.576.100)	

D.VII. Debiti v/Fornitori	€.	127.293.493	36.983.057	60.402.713	167.463.675	2.444.629.348	2.699.952.295	129.243.273	7.576.718
---------------------------	----	-------------	------------	------------	-------------	---------------	---------------	-------------	-----------

Descrizione		VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	16.157.918	2.526.911	4.763.180	38.177.949	953.968.477	925.164.557	87.450.286	2.979.592
D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	€.	30.651.887	1.570.322	5.397.998	57.059.220	453.275.237	502.420.158	42.775.275	2.759.231
D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	€.	181.620	9.483	0	423.043	16.800.824	15.232.723	2.182.247	0
D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	€.	1.611.402	805.132	24.147	154.611	230.837.100	214.173.807	19.049.541	209.044
D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate	€.	729.052	141.986	165.466	10.517	87.225.751	71.003.417	17.258.038	11.317
D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA	€.	0	0	0	1.448.696	206.661.839	197.321.988	10.788.547	0
D.VII.1.6) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	€.	(17.016.043)	(12)	(824.431)	(20.918.138)	(40.832.274)	(74.987.536)	(4.603.362)	0
D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	€.	111.135.575	34.456.146	55.639.533	129.285.726	1.490.660.871	1.774.787.738	41.792.987	4.597.126
D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	€.	57.211.730	21.576.873	43.446.146	103.610.227	939.619.223	1.137.983.446	23.643.739	3.837.014
D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	€.	57.423.813	15.150.745	13.410.533	27.521.822	568.273.320	661.134.594	19.885.527	760.112
D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	€.	(3.499.968)	(2.271.472)	(1.217.146)	(1.846.323)	(17.231.672)	(24.330.302)	(1.736.279)	0



I debiti verso fornitori sono costituiti dai debiti per le prestazioni sanitarie fornite dai privati accreditati e convenzionati relative alle funzioni non tariffate e ad altre prestazioni sanitarie (sperimentazione cliniche, trattamento di particolari patologie, etc.) e per i beni e servizi forniti da fornitori privati.

Il dato tiene conto sia dell'andamento dei tempi di pagamento sia delle operazioni di verifica e stralcio. Anche in sede di istruttoria al Bilancio d'esercizio 2024 è stato richiesto alle Aziende di proseguire l'attività di verifica sulle posizioni debitorie pregresse.

La Regione ha effettuato un'attività di ricognizione con le aziende sanitarie riferita alla composizione e relativa anzianità delle note di credito da ricevere.

D.VIII Debiti v/Istituto Tesoriere

Il valore complessivo dei Debiti v/Istituto Tesoriere proviene dagli importi dei debiti rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole aziende sanitarie pubbliche lombarde.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere	€.	46.018	38.440	(7.578)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

	Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
			Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere	€.	46.018	0	0	800.152	0	46.018	761.712	38.440	0

Dalla verifica SIOPE i saldi Tesoreria delle Aziende Socio-Sanitarie lombarde al 31 dicembre 2024 non risultano negativi.

D.IX Debiti Tributarî

Il valore complessivo dei Debiti Tributarî è pari a € 307.376.817 di cui € 4.071.696 della GSA e € 303.305.121 delle aziende sanitarie pubbliche lombarde.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.IX. Debiti Tributarî	€.	303.499.284	307.376.817	3.877.533

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
				Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.IX. Debiti Tributarî	€.	303.499.284	0	0	3.682.872.449	0	299.096.617	3.379.898.299	307.376.817	0	0

	€.	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.IX. Debiti Tributarî	€.	11.065.770	3.464.230	2.710.565	8.142.436	281.993.816	304.541.950	2.714.501	120.366

D.X Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale



Il valore complessivo dei Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale proviene dagli importi dei debiti rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole aziende sanitarie pubbliche lombarde.

		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	€.	325.817.050	334.641.594	8.824.544

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

		Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio		Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
				Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio		Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio			
D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	€.	325.817.050	0	53.365.613	1.917.437.835	543.968	279.010.365	1.683.512.507	334.641.594	0	0

		VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	€.	6.024.638	2.153.395	8.395.121	18.379.691	299.688.749	332.093.287	2.518.307	30.000

D.XI Debiti v/Altri

Il valore complessivo dei debiti v/altri è pari a complessivi € 938.763.653, di cui € 38.435.241 della GSA e € 900.328.412 delle aziende sanitarie pubbliche lombarde.

D.XI. Debiti v/Altri	€.	839.538.925	938.763.653	99.224.728
----------------------	----	-------------	-------------	------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	€.	79.589.108	70.418.587	(9.170.521)
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	€.	535.226.355	586.676.013	51.449.658
D.XI.2.a) Debiti verso dipendenti	€.	535.144.909	586.594.567	51.449.658
D.XI.2.a.1) Debiti verso dipendenti per libera professione	€.	69.547.345	69.970.141	422.796
D.XI.2.a.2) Debiti verso dipendenti altro	€.	465.597.564	516.624.426	51.026.862
D.XI.2.b) Debiti verso dipendenti per rinnovi contrattuali	€.	0	0	0
D.XI.2.c) Liquidazioni a dipendenti	€.	0	0	0
D.XI.2.d) Debiti per ferie non godute	€.	81.446	81.446	0
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie/stralcio	€.	0	0	0
D.XI.4) Altri debiti diversi	€.	224.723.462	281.669.053	56.945.591
D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati	€.	63.793.740	113.692.768	49.899.028
D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici	€.	100.441.320	85.381.343	(15.059.977)
D.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne	€.	60.488.402	82.594.942	82.594.942

Per le Aziende sanitarie la voce si riferisce a debiti vs dipendenti ed altri debiti diversi e debiti vs altri finanziatori registrati dalle Aziende Sanitarie come dettagliato nelle singole note integrative descrittive.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

D.XI. Debiti v/Altri	€.	839.538.925	205.230	(13.517.619)	5.691.532.092	0	527.161.103	5.051.628.642	938.763.653	29.753.799	41.369
Descrizione	Valore iniziale	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)
			Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti		Decrementi per valori sorti nell'esercizio				
D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	€.	79.589.108	0	0	0	0	7.494.409	1.676.112	70.418.587	0	0
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	€.	535.226.355	0	(14.660.490)	4.753.227.071	0	404.049.831	4.283.067.092	586.676.013	0	0
D.XI.2.a) Debiti verso dipendenti	€.	535.144.909	0	(14.660.490)	4.753.227.071	0	404.049.831	4.283.067.092	586.594.567	0	0
D.XI.2.a.1) Debiti verso dipendenti per libera professione	€.	69.547.345	0	(746.637)	144.231.983	0	50.760.495	92.302.055	69.970.141	0	0
D.XI.2.a.2) Debiti verso dipendenti altro	€.	465.597.564	0	(13.913.853)	4.608.995.088	0	353.289.336	4.190.765.037	516.624.426	0	0
D.XI.2.b) Debiti verso dipendenti per rinnovi contrattuali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.XI.2.c) Liquidazioni a dipendenti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.XI.2.d) Debiti per ferie non godute	€.	81.446	0	0	0	0	0	0	81.446	0	0
D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie/stralcio	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.XI.4) Altri debiti diversi	€.	224.723.462	205.230	1.142.871	938.305.021	0	115.616.863	766.885.438	281.669.053	29.753.799	41.369
D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati	€.	63.793.740	205.230	958.346	638.249.841	0	27.388.999	561.970.160	113.692.768	19.061.468	41.369
D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici	€.	100.441.320	0	184.525	217.924.485	0	28.231.780	204.937.207	85.381.343	10.692.331	0
D.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne	€.	60.488.402	0	0	82.130.695	0	59.996.084	28.071	82.594.942	0	0

.XI. Debiti v/Altri	€.	103.962.057	12.173.506	24.057.242	70.792.606	727.778.241	903.353.959	31.830.026	3.579.668
---------------------	----	-------------	------------	------------	------------	-------------	-------------	------------	-----------

Descrizione		VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE					Debiti al 31/12/2024 per scadenza		
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	€.	70.418.587	0	0	0	0	70.418.587	0	0
.XI.2) Debiti v/dipendenti	€.	17.448.745	6.373.003	19.439.273	60.684.232	482.730.760	562.892.439	23.764.898	18.676
.XI.2.a) Debiti verso dipendenti	€.	17.448.745	6.373.003	19.439.273	60.684.232	482.649.314	562.810.993	23.764.898	18.676
D.XI.2.a.1) Debiti verso dipendenti per libera professione	€.	6.927.056	2.114.703	1.916.906	7.628.042	51.383.434	61.460.036	8.491.429	18.676
D.XI.2.a.2) Debiti verso dipendenti altro	€.	10.521.689	4.258.300	17.522.367	53.056.190	431.265.880	501.350.957	15.273.469	0
.XI.2.b) Debiti verso dipendenti per rinnovi contrattuali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
.XI.2.c) Liquidazioni a dipendenti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
.XI.2.d) Debiti per ferie non godute	€.	0	0	0	0	81.446	81.446	0	0
.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie/stralcio	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
.XI.4) Altri debiti diversi	€.	16.094.725	5.800.503	4.617.969	10.108.374	245.047.481	270.042.933	8.065.128	3.560.992
.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati	€.	10.343.129	3.144.435	3.420.872	5.813.784	90.970.548	107.134.723	5.278.525	1.279.520
.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici	€.	5.751.596	2.656.068	1.197.097	4.294.590	71.481.992	80.313.268	2.786.603	2.281.472
.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne	€.	0	0	0	0	82.594.942	82.594.942	0	0



14. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie *E.I Ratei passivi* e *E.II Risconti passivi*, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Il valore complessivo dei ratei e risconti passivi proviene in via principale dagli importi rilevati nel Bilancio d'Esercizio 2024 delle singole aziende sanitarie lombarde.

Per i suddetti valori non sono state eseguite operazioni di consolidamento né tra aziende sanitarie né con la GSA.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	€.	12.838.541	13.545.878	707.337
-----------------------------	----	------------	------------	---------

E.I Ratei passivi	€.	191.302	482.456	291.154
-------------------	----	---------	---------	---------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
E.I.1) Ratei passivi v/terzi	€.	191.302	482.456	291.154
E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0	0
Degenze in corso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
E.I.2.a) Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
E.I.2.b) Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione	€.	0	0	0
Ratei passivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
E.I.2.c) Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

E.II Risconti passivi	€.	12.647.239	13.063.422	416.183
-----------------------	----	------------	------------	---------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
E.II.1) Risconti passivi v/terzi	€.	12.647.239	13.063.422	416.183
E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0	0
E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	€.	0	0	0



Di seguito il dettaglio dei ratei e risconti passivi esposti dalle Aziende sanitarie:

RATEI PASSIVI - Dettaglio a livello di costo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
326	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	154	-	154
326	Altri servizi non sanitari)	52	-	52
326	Acqua, gas, combustibile)	33.477	-	33.477
712	Manutenzione apparecchiature, impianti e macchinari	23.109	-	23.109
712	Canoni di noleggio sanitari (esclusa protesica)	460	-	460
712	Altre Prestazioni per servizi sanitari da terzi	444	-	444
713	Affitti passivi	681	-	681
719	Quota contributiva ANAC per gara	9.770	-	9.770
719	Quota contributiva AILAR rieducazione vocale	1.920	-	1.920
720	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)	1.720	-	1.720
720	(Acqua, gas, combustibile)	757	-	757
720	(Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale)	1.549	-	1.549
720	(Altri servizi non sanitari)	9.761	-	9.761
720	(Pubblicità e promozione)	10.510	-	10.510
720	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)	5.646	-	5.646
720	(Spese condominiali)	104	-	104
720	(Affitti passivi)	4.570	-	4.570
720	(Commissioni e spese bancarie)	2.497	-	2.497
720	(Imposte e tasse (escluse Irap e Ires))	373	-	373
722	NOLEGGIO APPARECCHIATURE SANITARIE	624	-	624
722	UTENZE ACQUA	3.585	-	3.585
722	ALTRI SERVIZI NON SANITARI	2.691	-	2.691
724	RILEV RATEO P 1/10-31/12/23 BOLLO LEASYS	15	-	15
923	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1.372	-	1.372
925	Ratei passivi per assicurazione RCT	287.498	-	287.498
926	Polizze assicurative	28.838	-	28.838
926	Quote di commissioni, formazione e fornitura energia elettrica	18.727	-	18.727
926	Contributi ANAC	31.552	-	31.552
TOTALE		482.456	-	482.456



Regione Lombardia

RISCONTI PASSIVI - Dettaglio a livello di ricavo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
322	DISTRIBUTORI AUTOMATICI DI BEVANDE E ALIMENTI	12.390	-	12.390
322	FITTI	8.578	-	8.578
325	Risconto prestazioni veterinarie DL. 32/2021	66.023	-	66.023
326	Canone locazione area adiacente alla sede di ATS	4.674	-	4.674
327	Proventi da canoni di locazione stabili non commerciali	6.670	-	6.670
701	Affitti attivi	1.733	-	1.733
702	fondi divisionali	3.200.377	-	3.200.377
703	CANONE INFRASTRUTTURE FT 102/1198	239	-	239
704	PROVENTI PER TICKET	8.425	-	8.425
706	Affitti attivi	36.536	-	36.536
707	LP PRESTAZIONI AMBULATORIALI	2.745	-	2.745
707	TICKETS	46.015	-	46.015
708	affitti attivi	47.559	-	47.559
709	Affitti attivi	132.359	-	132.359
710	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	82.542	-	82.542
710	Altri proventi da attività immobiliari	4.284	-	4.284
711	Affitti attivi	743	-	743
711	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	2.070	-	2.070
711	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	2.566	-	2.566
712	Affitti attivi	6.560	-	6.560
713	Affitti attivi	1.578	-	1.578
714	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	50.426	-	50.426
714	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	396	-	396
714	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	10.031	-	10.031
714	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	2.636	-	2.636
714	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	65	-	65
714	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	13.960	-	13.960
717	FITTI ATTIVI (Ist.Clinici Maugeri)	16.688	-	16.688
717	PRESTAZIONI NON SANITARIE (TIROC.PSICH.)	49.067	-	49.067
717	RISCONTO FITTO ATTIVO RSA ORNAGO	-	1.391.100	1.391.100
718	Affitti attivi	16.479	-	16.479
718	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	682	-	682
718	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	4.853	-	4.853
719	Acconto inter. chirurg. in LP eseguito nel 2025	9.954	-	9.954
719	Convenzione ecocardiogramma 2025-2028	1.001	-	1.001
719	Canone distributori automatici antic. I trim. 25	17.500	-	17.500
719	Canone Gestione BAR antic. I trim. 25	31.250	-	31.250





Regione Lombardia

RISCONTI PASSIVI - Dettaglio a livello di ricavo				
Codice Azienda	Descrizione voce conto ricavo rateizzato	Entro 12 mesi (2024)	Oltre 12 mesi (2024)	Totale
719	Canone locaz. Fabbric. a Calusco Ott.24/Apr.25	2.575	-	2.575
719	Imposta di bollo fatture LP Dicembre 2024	2.294	-	2.294
722	FITTI ATTIVI	8.318	-	8.318
722	QUOTE PARCHEGGIO PERSONALE DIPENDENTE	3.040	-	3.040
723	Canone concessione infrastruttura telefonica	2.162	-	2.162
723	Canone concessione terreni agricoli	4.528	-	4.528
724	Risconto pass. BCS ft. 202420327 canone concessione noleggio televisivo	25.000	-	25.000
724	Risconto pass. MENEGHINI & ASS.- ft. 202420230 canone concessione spazi pubblicitari	1.800	-	1.800
725	Altri proventi diversi verso privati	49.381	-	49.381
726	Canone anticipato affitto Podere Retorto	31.878	-	31.878
726	Canone anticipato per la distribuzione bevande	3.137	-	3.137
726	Tickets incassati nell'anno 2024 ma di competenza prestazione anno 2025	32.850	-	32.850
727	affitti attivi San Germano	3.887	-	3.887
727	Volpi Pietro srl	7.338	-	7.338
727	IVS ITALIA	7.400	-	7.400
922	ALTRI PROVENTI DIVERSI VERSO PRIVATI PER CANONE PARAFARMACIA GEN-FEB 2025	2.520	-	2.520
924	ricavo per libera professione intramoenia	-	306.422	306.422
924	ricavo per consulenze a pagamento	-	1.202.131	1.202.131
925	Risconti passivi per affitti attivi	253.268	-	253.268
926	Quote affitti attivi	3.125	-	3.125
926	Quote contributi	722.746	-	722.746
926	Sperimentazioni cliniche	5.096.868	-	5.096.868
TOTALE		10.163.769	2.899.653	13.063.422



15. Conti d'ordine

G) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

G) CONTI D'ORDINE	€.	1.288.311.176	1.315.273.860	78.982.963
--------------------------	-----------	----------------------	----------------------	-------------------

Descrizione		Valore netto al 01/01/2024	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
G.I) Canoni di leasing ancora da pagare	€.	298.740	231.765	(66.975)
G.II) Depositi cauzionali	€.	55.442.496	52.891.286	(2.551.210)
G.III) Beni in comodato	€.	276.613.292	287.649.645	11.036.353
G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		449.658.582	416.478.900	(33.179.682)
G.V) Altri conti d'ordine	€.	506.298.066	558.022.264	51.724.198
G.V.1) Garanzie prestate (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	€.	1.786.713	1.796.283	9.570
G.V.1.a) Garanzie prestate: di cui fidejussioni		1.692.723	1.702.293	9.570
G.V.1.b) Garanzie prestate: di cui avalli		0	0	0
G.V.1.c) Garanzie prestate: di cui altre garanzie personali e reali		93.990	93.990	0
G.V.2) Garanzie ricevute (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	€.	318.970.920	370.972.059	52.001.139
G.V.2.a) Garanzie ricevute: di cui fidejussioni		284.931.042	332.057.409	47.126.367
G.V.2.b) Garanzie ricevute: di cui avalli		0	0	0
G.V.2.c) Garanzie ricevute: di cui altre garanzie personali e reali		34.039.878	38.914.650	4.874.772
G.V.3) Beni in contenzioso	€.	0	0	0
G.V.4) Altri impegni assunti	€.	185.540.433	185.253.922	(286.511)
G.V.4.a) di cui contratti in service	€.	25.838.151	26.182.195	344.044
G.V.4.b) di cui conto visione	€.	1.216.011	1.027.057	(188.954)
G.V.4.c) di cui impegni contrattuali pluriennali	€.	81.173.066	75.083.381	(6.089.685)
G.V.4.d) di cui altro	€.	77.313.205	82.961.289	5.648.084



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

Descrizione		Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
G.I) Canoni di leasing ancora da pagare	€.	298.740	293.511	360.486	231.765
G.II) Depositi cauzionali	€.	55.442.496	4.337.712	6.888.922	52.891.286
G.III) Beni in comodato	€.	276.613.292	49.671.736	38.635.383	287.649.645
G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		449.658.582	0	33.179.682	416.478.900
G.V) Altri conti d'ordine	€.	506.298.066	163.380.106	111.655.908	558.022.264
G.V.1) Garanzie prestate (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	€.	1.786.713			
G.V.1.a) Garanzie prestate: di cui fidejussioni		1.692.723	69.500	59.930	1.702.293
G.V.1.b) Garanzie prestate: di cui avalli		0	0	0	0
G.V.1.c) Garanzie prestate: di cui altre garanzie personali e reali		93.990	0	0	93.990
G.V.2) Garanzie ricevute (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	€.	318.970.920			
G.V.2.a) Garanzie ricevute: di cui fidejussioni		284.931.042	95.448.591	48.322.224	332.057.409
G.V.2.b) Garanzie ricevute: di cui avalli		0	0	0	0
G.V.2.c) Garanzie ricevute: di cui altre garanzie personali e reali		34.039.878	21.343.586	16.468.814	38.914.650
G.V.3) Beni in contenzioso	€.	0	0	0	0
G.V.4) Altri impegni assunti	€.	185.540.433			
G.V.4.a) di cui contratti in service	€.	25.838.151	3.113.897	2.769.853	26.182.195
G.V.4.b) di cui conto visione	€.	1.216.011	935.020	1.123.974	1.027.057
G.V.4.c) di cui impegni contrattuali pluriennali	€.	81.173.066	30.646.798	36.736.483	75.083.381
G.V.4.d) di cui altro	€.	77.313.205	11.822.714	6.174.630	82.961.289

In sede di consuntivo 2024 è stata richiesta la compilazione di schede di dettaglio, allegate ai fascicoli di bilancio, per tipologia di voce.

I beni in comodato, per un totale pari a € 287.649.645, sono da ricondurre in via principale ad attrezzature e apparecchiature sanitarie, attrezzature informatiche (pc, monitor, stampanti ecc.).

Gli altri conti d'ordine, pari a € 558.022.264 sono da ricondurre principalmente a garanzie prestate e ricevute e impegni contrattuali pluriennali. Per ulteriori dettagli si rimanda alle tabelle dell'allegato "Dettaglio voci CE e SP Consuntivo 2024".





CONTO ECONOMICO

16. Contributi in conto esercizio

16.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	24.170.008.819	25.052.581.535	882.572.716

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale
- A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) – Totale
- A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca
- A.1.D) Contributi c/esercizio da enti privati – Totale"

In particolare, per le categorie dei *Contributi*, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale



RegioneLombardia

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	21.086.494.303	21.920.345.981	833.851.678
---	----	----------------	----------------	-------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	13.734.509.559	15.292.313.945	1.557.804.386
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€.	850.433.783	903.946.040	53.512.257
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	€.	1.893.198.851	2.052.483.899	159.285.048
Funzioni	€.	689.942.013	616.420.228	(73.521.785)
Funzioni - Pronto Soccorso	€.	186.460.890	196.963.038	10.502.148
Funzioni - Altro	€.	414.440.956	314.897.518	(99.543.438)
Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	89.040.167	104.559.672	15.519.505
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	1.515.768.535	1.797.351.047	281.582.512
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	749.452.768	370.447.333	(379.005.435)
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	1.050.168.135	310.869.843	(739.298.292)
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€.	3.236.471	7.597.955	4.361.484
Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	599.784.188	568.915.691	(30.868.497)





AA0030 – Contributi da Regione per quota FSR indistinto

L'importo rilevato nel CEMIN alla voce AA0030 – Contributi da Regione per quota FSR indistinto per un importo pari a Euro 21.351.430.290.

L'importo complessivo della quota indistinta è pari a **Euro 21.950.560.768** ed è determinato dalla somma:

- delle entrate tributarie e dei trasferimenti statali per il finanziamento del FSN indistinto (quote finalizzate e quote premiali) per **Euro 21.351.430.290**;
- del saldo attivo di mobilità interregionale da riparto, che ammonta ad **Euro 623.581.150**;
- del saldo passivo di mobilità internazionale, che ammonta ad **Euro -24.450.672**.

La somma degli accertamenti relativi alle entrate tributarie relative alla sanità e dei trasferimenti statali per il finanziamento del FSN indistinto (quote finalizzate e quote premiali), pari a **Euro 21.351.430.290** sono allineati al riparto delle disponibilità finanziarie per il SSN nell'anno 2024 approvato in Conferenza Stato-Regioni in data 28.11.2024 (Rep. Atti 228/CSR), che indica per la Lombardia la seguente assegnazione:

LOMBARDIA			
FABBISOGNO DA SODDISFARE		1	21.565.119.216
FONTI DI FINANZIAMENTO	Ricavi e entrate proprie convenzionali delle aziende sanitarie	2	344.688.926
	IRAP	3	6.271.449.806
	Addizionale IRPEF	4	2.272.222.000
	Integrazione a norma del d.l.vo 56/2000	5	12.676.758.484
TOTALE FSR INDISTINTO ANTE MOBILITA' - AL LORDO ENTRATE PROPRIE		6 = 2+3+4+5	21.565.119.216
TOTALE FSR INDISTINTO ANTE MOBILITA' - AL NETTO ENTRATE PROPRIE		7 = 6-2	21.220.430.290
QUOTA PREMIALE		8	131.000.000
TOTALE FSR – QUOTA INDISTINTA (voce Mod. CE AA0030)		9 = 7+8	21.351.430.290
SALDO MOBILITA' INTERREGIONALE		10	623.581.150
SALDO MOBILITA' INTERNAZIONALE		11	- 24.450.672
QUOTA FSR INDISTINTO COMPLESSIVA		12 = 9+10+11	21.950.560.768

Si riporta di seguito la tabella di ripartizione della voce AA0030 - Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto:

AA0030 – Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	AA0031 - A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto		20.046.094.931	688.915.131
	AA0032 - A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	Comparto - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex ART. 1 COMMA 220 DELLA L.213/2023	13.432.000	
		Dirigenza - Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive del personale sanitario ex ART. 1 COMMA 220 DELLA L.213/2023	33.580.000	
		Quota da destinare al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (legge 213/2023, art. 1, c. 232, e D.L. 73/2024, art. 3, c. 11)	37.869.721	
		Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	852.735	
		Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	166.806.043	
		Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	8.386.429	
		Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018	4.979.862	
		Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	23.146.545	





	Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	31.197.517	
	Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	25.159.288	
	Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	5.654.969	
	Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	19.382.224	
	Subtotale - Quote finalizzate da normativa statale	370.447.333	
	AIDS (L. 135/90) Domiciliare	12.182.092	
	Altri progetti regionali	64.555.141	
	Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	72.711.108	
	Fleet Management DGR XI/1565/2019	46.217.214	
	Presa in carico e PAI MMG PLS	6.458.996	
	Progetti Neuropsichiatria	10.276.210	
	Progetti Psichiatria	9.204.085	
	RAR (compresi oneri e Irap) personale dipendente	51.958.636	
	SISS Farmaceutica	15.194.362	
	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)	7.597.955	
	Progettualità prevenzione screening	11.000.000	
	Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG, PLS, ecc) e Medici Specialisti SUMAI	2.880	
	Rinnovi contrattuali personale dip	11.109.119	
	Subtotale - Ulteriori quote finalizzate da Regione	318.467.798	
	AA0033 - A.1.A.1.3) Funzioni	616.420.228	616.420.228
	Totale quota indistinta		21.351.430.290

Il finanziamento per il FSR indistinto di Euro 21.351.430.290 è stato così ripartito:

- FSR Indistinto registrato alla voce AA0031 "Finanziamento indistinto" per Euro 20.046.094.931;
- FSR Indistinto finalizzato registrato alla voce AA0032 "Finanziamento indistinto finalizzato da Regione" per Euro 688.915.131;
- FSR Indistinto registrato alla voce AA0033 "Funzioni" per Euro 616.420.228.

Di seguito il riepilogo degli accertamenti definitivi rilevati in bilancio regionale per l'esercizio 2024:

- IRAP sanità per un totale di accertamenti pari a Euro 6.271.449.806;
- Addizionale IRPEF sanità per un totale di accertamenti pari a Euro 2.272.222.000;
- Compartecipazione IVA sanità per un totale di accertamenti pari a Euro 12.676.758.484;
- Quote Premiali pari a Euro 131.000.000.

AA0031 - Finanziamento indistinto

A CE Consuntivo 2024 è stato iscritto un importo pari a Euro 20.046.094.931, di cui Euro 19.341.073.322 rilevato dagli Enti del SSR ed Euro 705.021.609 rilevato dalla GSA.

AA0032 - Finanziamento indistinto finalizzato da Regione





A CE Consuntivo 2024 si rileva un importo pari a Euro 688.915.131.

I ricavi riferiti al finanziamento indistinto finalizzato da Regione sono stati registrati per Euro 592.666.374 dalle aziende sanitarie e per Euro 96.248.757 dalla GSA.

In dettaglio, tale voce accoglie:

Descrizione	999	di cui ENTI SANITARI	di cui GSA
Quota incremento tariffe orarie per tutte le prestazioni aggiuntive del personale comparto sanità - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)	13.432.000	13.432.000	-
Quota per incremento tariffe orarie per tutte le prestazioni aggiuntive del personale medico - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)	33.580.000	33.580.000	-
Quota da destinare al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (legge 213/2023, art. 1, c. 232, e D.L. 73/2024, art. 3, c. 11)	37.869.721	-	37.869.721
Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	852.735	240.000	612.735
Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	166.806.043	128.986.443	37.819.600
Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	8.386.429	8.386.429	-
Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018	4.979.862	3.240.175	1.739.687
Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	23.146.545	21.594.500	1.552.045
Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	31.197.517	31.197.517	-
Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	25.159.288	25.159.288	-
Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	5.654.969	-	5.654.969
Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	19.382.224	19.382.224	-
Subtotale - Quote finalizzate da normativa statale	370.447.333	285.198.576	85.248.757
AIDS (L. 135/90) Domiciliare	12.182.092	12.182.092	-
Altri progetti regionali	64.555.141	64.555.141	-
Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	72.711.108	72.711.108	-
Fleet Management DGR XI/1565/2019	46.217.214	46.217.214	-
Presa in carico e PAI MMG PLS	6.458.996	6.458.996	-
Progetti Neuropsichiatria	10.276.210	10.276.210	-
Progetti Psichiatria	9.204.085	9.204.085	-
RAR (compresi oneri e Irap) personale dipendente	51.958.636	51.958.636	-
SISS Farmaceutica	15.194.362	15.194.362	-
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)	7.597.955	7.597.955	-
Progettualità prevenzione screening	11.000.000	-	11.000.000
Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS,ecc) e Medici Specialisti SUMAI	2.880	2.880	-
Rinnovi contrattuali personale dip	11.109.119	11.109.119	-
Subtotale - Ulteriori quote finalizzate da Regione	318.467.798	307.467.798	11.000.000
TOTALE AA0032 Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	688.915.131	592.666.374	96.248.757



AA0033 – Funzioni

A CE Consuntivo 2024 è stato iscritto un importo pari a Euro 616.420.228 interamente rilevato dagli Enti del SSR corrispondente alle quote delle risorse legate a funzioni non tariffabili ex D.lgs. 502/92 e s.m.i., assegnate agli Enti Sanitari nel valore definito dalla Delibera di Giunta Regionale n. 4266/2025 avente ad oggetto “Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l’anno 2024”.

AA0034 – Funzioni- Pronto Soccorso

A CE Consuntivo 2024 si rileva un importo pari a Euro 196.963.038, rilevato interamente dalle Aziende Sanitarie.

AA0035 – Funzioni- Altro

A CE Consuntivo 2024 si rileva un importo pari a Euro 419.457.190,00, rilevato interamente dalle Aziende Sanitarie, di cui:

- Euro 314.897.518,00 riferiti a Funzioni – Altro
- Euro 104.559.672,00 riferiti a Funzioni non tariffate (FSR indistinto).

AA0040 – Contributi da Regione per quota FSR vincolato

L’importo rilevato nella voce AA0040 – Contributi da Regione per quota FSR vincolato per un importo pari a Euro 568.915.691 è determinato dalla somma di:

Descrizione	999	di cui ENTI SANITARI	di cui GSA
Farmacia dei servizi	4.741.793	4.741.793	-
Finanziamento corso di formazione medicina generale	14.595.359	-	14.595.359
Indennità di abbattimento animali	16.361.198	12.120.814	4.240.384
Medicina penitenziaria (D.lgs. 233/1999)	820.000	820.000	-
Medicina penitenziaria (L. 244/2007)	25.312.862	25.312.862	-
Assegnazione delle quote vincolate agli obiettivi di Piano sanitario	175.942.565	175.714.748	227.817
Finanziamento per superamento OPG	9.430.326	9.430.326	-
Prestazioni IRCCS rese a pazienti in mobilità attiva L. 178/2020 (art. 1, c. 496)	9.674.584	-	9.674.584
Esenzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 (art. 1 co 551 e 552, L. 145/2018)	690.339	-	690.339
Sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro (tutte le regioni) D.L. 73/2021 (art. 50)	1.677.286	-	1.677.286
Risorse per il potenziamento dell’assistenza territoriale, ai sensi dell’articolo 1, comma 274, della legge n. 234 del 2021.	49.612.993	36.153.551	13.459.442
DM cefalee 23 marzo 2023	945.755	785.845	159.910
Fondo per farmaci innovativi	254.405.984	201.903.850	52.502.134
Malattie rare	4.704.647	-	4.704.647
AA0040 - TOTALE RICAVI	568.915.691	466.983.789	101.931.902





Regione Lombardia

Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	421.469.813	487.897.316	66.427.503
--	----	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	6.972	6.972
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	78.000	78.000
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	15.375.000	15.207.000	(168.000)
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	27.948.019	17.912.919	(10.035.100)
Contributo per Stranieri Temporaneamente Presenti (STP-onere 9)	€.	19.400.616	18.371.385	(1.029.231)
Contributi da U.E.	€.	14.496.004	49.372.191	34.876.187
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	67.247.780	51.360.203	(15.887.577)
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	5.966.887	17.857.196	11.890.309
Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	132.402.718	200.411.276	68.008.558
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	5.531.269	1.932.905	(3.598.364)
Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	21.500.000	15.273.914	(6.226.086)
Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	48.978.801	48.569.005	(409.796)
Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	55.483.454	37.916.391	(17.567.063)
Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	22.865	373.606	350.741
Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	7.116.400	13.254.353	6.137.953

Di seguito il dettaglio delle principali voci di CE Min dei Contributi Extra Fondo Vincolati:

AA0070 – Contributi da regione (extra fondo) – vincolati

A CE Consuntivo 2024 è stato iscritto un importo pari a Euro 78.000, di cui Euro 77.500 rilevato dagli Enti del SSR e Euro 500 rilevato dalla GSA.

Tali risorse attingono alla convenzione tra Regione Lombardia (DG Welfare) e la Regione del Veneto per la realizzazione del Progetto CCM 2023 “*Approccio integrato al rafforzamento del contrasto alla tubercolosi: dalla diagnostica e gestione clinica alla sanità pubblica*” di cui alla DGR 3028 del 16.09.2024.

AA0080 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA

La voce non risulta valorizzata.

AA0090 - Contributi da regione (extra fondo) – Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

L'importo complessivo è di Euro 15.207.000, composto sia dalla quota Aziende Sanitarie per Euro 6.960.251 sia dalla quota GSA per Euro 8.246.749, come di seguito dettagliato.





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Contratti Di Formazione Medica Specialistica Aggiuntiva	4.362.000	-	-	-	-	4.362.000
Contratti Di Formazione Medica Specialistica Aggiuntiva - Enti Privati	535.000	-	-	-	-	535.000
Erogazione Delle Prestazioni Per Controllo In Remoto Di Pazienti Portatori Di Pacemaker, Defibrillatori E Loop Recorder In Regione Lombardia, E Per L Esonero Dalla Compartecipazione Della Spesa Sanitaria	50.000	72	72	-	-	49.928
Erogazione Dispositivi Odontoiatrici Ai Pazienti Oncologici Ed Ai Pazienti Sottoposti Ad Interventi Maxillo-Facciali	750.000	13.981	13.981	-	-	736.019
Esenzione Farmaci Classe C	5.400.000	5.338.084	5.338.084	-	-	61.916
Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate Art. 27 Quater 1 Lr N. 33/2009 (Introdotta Dall'art 18 Della Lr N. 23/2019)	10.000	3.993	3.993	-	-	6.007
Impiego Risorse Regionali Per Esecuzione Test Prenatale Non Invasivo Per Lo Screening Delle Anomalie Cromosomiche Fetalì (Nipt)	4.000.000	1.604.121	1.604.121	-	-	2.395.879
Trasferimento Agli Enti Sanitari Pubblici Per Ampliamento Interventi Rete D.A.M.A.	100.000	-	-	-	-	100.000
TOTALE	15.207.000	6.960.251	6.960.251	-	-	8.246.749

AA0100 - Contributi da regione (extra fondo) – Altro

L'importo complessivo è pari ad Euro 6.972 ed è interamente rilevato nella GSA.

Trattasi dell'importo totale dei versamenti effettuati da cittadini stranieri per l'iscrizione volontaria al SSR riclassificati dalla voce "AA0150 - "Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati".

AA0140 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)

L'importo complessivo è pari a Euro 372.491.989 relativo sia a quanto rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie per un importo pari a Euro 264.493.010 che nella GSA per un importo pari a Euro 107.998.979.

Di seguito il dettaglio:

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	372.491.989	264.493.010	165.382.374	46.121.790	52.988.846	107.998.979
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	236.695.580	163.967.065	138.255.383	24.570.969	1.140.713	72.728.515
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	118.589.590	84.711.887	13.126.982	19.736.772	51.848.133	33.877.703
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	15.273.914	13.881.153	13.881.153	-	-	1.392.761
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.932.905	1.932.905	118.856	1.814.049	-	-

AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)

L'importo complessivo è di Euro 236.695.580, rilevato nei bilanci delle Aziende Sanitarie per Euro 163.967.065 e nel Bilancio GSA per un importo pari a Euro 72.728.515, come di seguito dettagliato:





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Progetto Ccm 2023 Infezioni Neonatali Gravi Da Enterovirus In Italia	496.694	496.694	-	-	496.694	-
Esacri 2024	8.015.238	7.112.561	-	6.468.542	644.019	902.677
Progetto "Buone Pratiche Di Telemedicina In Alcologia E Nelle Dipendenze"	48.504	48.504	-	48.504	-	-
Risorse Statali Extrafondo 2024: Prelievi E Trapianti Di Organi Etessuti	94.199	-	-	-	-	94.199
Risorse Statali Extrafondo 2024: Test Genomici Carcinoma Mammario	3.736.223	-	-	-	-	3.736.223
Protezione Malati Celiachia - Formazione 2024	9.758	-	-	-	-	9.758
Protezione Malati Celiachia - Pasti 2024	54.150	-	-	-	-	54.150
Trasferimenti Formazione Figure Professionali Ed Assistenza e riabilitazione Pratiche Mutilazione Genitale Femminile Legge N.7 Del 09/01/2006 Art. 4 C. 2	113.857	-	-	-	-	113.857
Riscontro Diagnostico Sulle Vittime Sids e Morte Inaspettata Legge N. 31del 02/02/2006 Art. 5	1.632	-	-	-	-	1.632
Anagrafe Nazionale Vaccini - Art.1 Comma 585 Legge N.145/2018	84.934	-	-	-	-	84.934
Fondo Disturbi Nutrizione E Alimentazione Csr 180/2024	1.672.043	-	-	-	-	1.672.043
Fondo Test Di Next-Generation Sequencing Colangiocarcinoma - Art. 1comma 539 L. 197/2022	33.250	-	-	-	-	33.250
Piano Oncologico Nazionale 2023-2027	1.726.570	-	-	-	-	1.726.570
Fondo Alzheimer E Demenze Dm Salute 04/09/2024	540.414	-	-	-	-	540.414
Prevenzione Randagismo 2024	350.000	-	-	-	-	350.000
Programma Autosufficienza Nazionale Sangue E Suoi Prodotti 2024 – Dm Salute 20/10/2024	674.418	-	-	-	-	674.418
Riparto Sistema Trasfusionale 2024	261.035	261.035	-	261.035	-	-
Contributo Stp Anno 2024	18.371.385	18.371.385	18.371.385	-	-	-
Subtotale Contributi Da Ministero Salute Escluso PNRR	36.284.304	26.290.179	18.371.385	6.778.081	1.140.713	9.994.125
PNRR - Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina Generale 2022-2025 - Quota 2024	1.712.139	-	-	-	-	1.712.139
ADI del PNRR M6.C1.1.2.1 - Competenza Economica 2024	178.656.342	119.883.998	119.883.998	-	-	58.772.344
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt1- 2023-12377032 -Progetto Brainhealth Assessment In Cardiometabolic Disease	961.270	961.270	-	961.270	-	-
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt2- 2023-12377646 Progetto Caremicrobiota-Gut- Brain Axis In Resistant Epilepsy	997.572	997.572	-	997.572	-	-
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Poc-2023- 12377826 Progetto Sparrow Westnile Virus	997.746	997.746	-	997.746	-	-
PNRR M6.C2-2.1 Ricerca Biomedica Mcnt1- 2023-12378312 Progetto Jurassicjuvenile Idiopathic Arthritis	721.292	721.292	-	721.292	-	-
PNRR M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina- generale Ciclo Triennio Formativo 2023-2026 - Quota 2024	1.749.907	-	-	-	-	1.749.907
PNRR Sanità Adozione E Utilizzo Fse -M6c2 - 1.3.1.B – Competenze digitali Professionisti Sistema Sanitario	14.615.008	14.115.008	-	14.115.008	-	500.000
Subtotale Contributi Da Ministero Salute PNRR	200.411.276	137.676.886	119.883.998	17.792.888	-	62.734.390
TOTALE	236.695.580	163.967.065	138.255.383	24.570.969	1.140.713	72.728.515



Regione Lombardia

AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati

L'importo complessivo di Euro 118.589.590 è relativo sia a quanto rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie che nella GSA, come di seguito specificato:

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Accordi Per La Medicina Di Laboratorio (Dgr XII/1967/2024 e XII/1674/2023) - Rimborso Attività 2024	186.075	-	-	-	-	186.075
Banca Emocomponenti Di Gruppi Rari	2.331	2.331	-	2.331	-	-
Centri Per La Famiglia	477.320	477.320	-	477.320	-	-
Contributi Altre DG	694.000	694.000	408.000	214.000	72.000	-
Contributi Da Altri EE.PP	493.763	493.763	-	493.763	-	-
Contributi da Comuni per Attività Finanziarie dal Fondo Sociale	51.861	51.861	-	51.861	-	-
DPCM N. 130-2/2022-PNRR-2023 - PNRR M1c1 Investimento 1.4 Servizi E Cittadinanza Digitale	17.712	17.712	-	17.712	-	-
Ecm Privati -Quota Fissa 2024	136.500	-	-	-	-	136.500
Ecm Privati -Quota Variabile 2024	4.000	-	-	-	-	4.000
Ecm Pubblici -Quota Fissa 2024	96.000	-	-	-	-	96.000
Emergenza Ucraina 2024	37.886.406	6.185.719	6.185.719	-	-	31.700.687
Fondo Autismo 2024 Accordo Iss	647.823	-	-	-	-	647.823
Ispezioni, controlli veterinari e di Igiene degli Alimenti di Origine Non Animale - Contributi Versati dalle ATS dai Posti di Ispezione Frontaliera. D. Lgs. 194/08 e D.Lgs. 32/2021	380.118	-	-	-	-	380.118
Numero Unico Europeo - NUE 112	5.402.328	5.402.328	-	5.402.328	-	-
PNC - Missione 6 - Componente 1 - Investimento - 1.2 - Assegnazioni Progetto Capofila Regione Puglia - Prevenzione e Riduzione Impatto Sanitario Patologie Ambiente e Diseguaglianze Sociali	3.269.149	3.269.149	3.269.149	-	-	-
PNC - Missione 6 - Componente 1 - Investimento 1.2 - Assegnazioni dello Stato, tramite il capofila Regione Veneto - Progetto valutazione dell'esposizione agli Inquinanti	3.000.000	3.000.000	3.000.000	-	-	-
PNC Puglia Sorv Chemicals Atti 3803-23 PNC Ctr 570	24.500	24.500	-	24.500	-	-
PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.1 - Infrastrutture Digitali e Abilitazione AI Cloud	5.078.205	5.078.205	-	5.078.205	-	-
PNRR - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 - "Cybersecurity"	1.497.123	1.497.123	-	1.497.123	-	-
Progetti AIFA	169.844	169.844	-	161.144	8.700	-
Progetti di Ricerca	1.396.844	1.396.844	-	-	1.396.844	-
Progetti Europei	49.736.707	49.736.707	199.011	1.257.067	48.280.629	-
Progetti Università	216.601	216.601	-	204.463	12.138	-
Progetti Vari	2.910.079	2.955.079	62.406	2.660.337	187.336	-
Progetto Contrasto Disagio Giovanile	108.435	108.435	-	107.289	1.146	-
Progetto Piano Azione Nazionale - Centro internazionale per gli antiparassitari e la prevenzione sanitaria	45.000	-	-	45.000	-	-
Progetto Contrasto Violenza contro le Donne	1.251.348	1.251.348	-	1.056.600	194.748	-
Progetto PERLA Cefalea Cronica	7.590	7.590	-	7.590	-	-
Rimborsi Aifa Fondo 5%	1.949.949	1.949.949	-	302.340	1.647.609	-
Rimborsi da Polis Lombardia per Costi Sostenuti dalle AASS per Corsi di Formazione	725.479	725.479	2.697	675.799	46.983	-
Riuso Celiachia 2024-2026 - Quota Anno 2024	649.500	-	-	-	-	649.500





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Riuso Celiachia Una Tantum - Quota Anno 2024	77.000	-	-	-	-	77.000
TOTALE	118.589.590	84.711.887	13.126.982	19.736.772	51.848.133	33.877.703

AA0160 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92

L'importo complessivo è di Euro 15.273.914, composto sia dalla quota delle Aziende Sanitarie per Euro 13.881.153, sia dalla quota GSA per Euro 1.392.761, come di seguito dettagliato:

Di seguito si riporta il dettaglio:

CEMIN	DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	15.273.914	13.881.153	13.881.153	-	-	1.392.761
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	6.226.086	6.226.086	6.226.086	-	-	-
Subtotale	Totale ricavi	21.500.000	20.107.239	20.107.239	-	-	1.392.761
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	20.107.239	20.107.239	20.107.239	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.392.761	-	-	-	-	1.392.761
Subtotale	Totale costi	21.500.000	20.107.239	20.107.239	-	-	1.392.761
Delta		-	-	-	-	-	-

Il Ministero della Salute ha assegnato a Regione Lombardia un contributo a parziale copertura dei costi sostenuti per gli indennizzi agli emotrasfusi ex Legge 210/92 per un importo di Euro 6.226.086 riferiti all'esercizio 2024. Tale contributo, in accordo anche con il Tavolo Adempimenti (vedasi verbale del 26/03/2024), è stato iscritto come sopravvenienza alla voce EA0140 sull'esercizio 2024.

AA0170 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) Altro

L'importo complessivo è pari ad Euro 1.932.905, rilevato interamente dalle Aziende Sanitarie.

Contributi c/esercizio da enti privati

I dati relativi al valore dei Contributi c/esercizio da enti privati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

A.1.D) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	67.500.670	72.180.536	4.679.866
--	----	------------	------------	-----------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	32.185.232	40.416.248	8.231.016
Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	5.813.920	3.093.956	(2.719.964)
Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	277.000	286.000	9.000
Altri contributi da privati - Indistinto	€.	5.653.797	4.339.223	(1.314.574)





RegioneLombardia

Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	€.	114.117	161.636	47.519
Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	23.456.604	23.883.473	426.869

RL S.C.R.I.B.A.





Regione Lombardia

Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	18.471.214	198.394.617	179.923.403

A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	18.471.214	198.394.617	179.923.403
--	----	-------------------	--------------------	--------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€.	670.754	176.297.058	175.626.304
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	67.114	0	(67.114)
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	17.733.346	22.097.559	4.364.213

AA0240 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

L'importo complessivo di Euro -198.394.617 è rilevato sia nei Bilanci delle Aziende Sanitarie sia in GSA e corrisponde alla somma di quanto riportato alle voci AA0250 e AA0260.

L'importo complessivo viene di seguito dettagliato:

DESCRIZIONE	AA0240 - Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti	AA0250 - Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti - da regione per quota FSR	AA0260 - Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti - altro
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi a spese per progetti ATS	-362.151	-31.474	-330.677
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi a spese per progetti ASST	-15.548.112	-884.086	-14.664.026
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi a spese per progetti IRCCS	-1.209.347	-381.498	-827.849
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti relativi ad attività di ricerca (IRCCS)	-6.275.007	-	-6.275.007
Rettifica dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti (GSA)	-175.000.000	-175.000.000	-
Totale	-198.394.617	-176.297.058	-22.097.559

16.2 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





Regione Lombardia

In particolare, per le categorie degli *Utilizzi Contributi*, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*UtilizziNI SAN*" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	443.834.488	206.102.414	(237.732.074)

A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	443.834.488	206.102.414	(237.732.074)
--	----	--------------------	--------------------	----------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	210.329.282	13.324.256	(197.005.026)
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	101.938.688	34.700.395	(67.238.293)
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	19.552.913	8.466.639	(11.086.274)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	4.569.407	144.403	(4.425.004)
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	1.840.209	163.387	(1.676.822)
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto	€.	66.701	960	(65.741)
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	24.770.822	56.074.778	31.303.956
Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	932.793	0	(932.793)
(Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati)	€.	1.837.010	8.743.463	6.906.453
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	26.813.412	32.847.389	6.033.977
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	474.929	98.905	(376.024)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	111.121	482.844	371.723
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	5.457.287	7.116.323	1.659.036
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	28.211.692	26.833.982	(1.377.710)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	16.928.222	17.104.690	176.468



Regione Lombardia

AA0270 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati es. precedenti

L'importo complessivo di Euro 206.102.414 è composto sia dalla quota Aziende Sanitarie per Euro 196.036.462 sia dalla quota GSA per Euro 10.065.952, come di seguito precisato e corrisponde alla somma di quanto riportato alle voci AA0271, AA0280, AA0290, AA0300 e AA0310.

CE MIN	DESCRIZIONE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato)	21.936.258	21.936.258	11.282.713	8.943.334	1.710.211	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione FS vincolato	34.863.782	30.251.120	22.324.428	6.077.292	1.849.400	4.612.662
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	64.818.241	59.364.951	37.976.195	18.900.445	2.488.311	5.453.290
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	57.650.151	57.650.151	-	-	57.650.151	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	26.833.982	26.833.982	231.114	20.081.273	6.521.595	-
AA0270	TOTALE	206.102.414	196.036.462	71.814.450	54.002.344	70.219.668	10.065.952

AA0271 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

L'importo complessivo di Euro 21.936.258 è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie.

Non si rilevano valori in GSA.

DESCRIZIONE VOCE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Altri Progetti Da Regione	433.023	432.063	-	960
Altri Progetti Da Regione - Prevenzione Delle Infezioni Sessualmente Trasmesse (Ist) e di HIV	8.128	-	8.128	-
Altri Progetti Da Regione - Psichiatria	44.111	-	44.111	-
Altri Progetti Intercompany	43.830	43.830	-	-
Centro Per Il Decadimento Cognitivo	117.392	117.392	-	-
Fibrosi Cistica	134.825	-	37.192	97.633
Fondo Funzioni Non Tariffate Per Attività Di Prelievo A Scopo Trapianto	39.610	-	-	39.610
Life Skill 2022 - Competenza 2022	99.745	99.745	-	-
Life Skills - Competenza 2023	54.753	54.753	-	-
Panflu Anno 2022	2.585.263	2.002.086	583.177	-
Panflu Anno 2023	9.210.626	642.225	6.996.393	1.572.008
Piano Regionale Vaccini	22.150	22.150	-	-
PIL - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute	346.739	346.739	-	-
Progetti Psichiatria - Neuropsichiatria	349.108	-	349.108	-
Progetto Cardiocerebrovascolare	6.528	6.528	-	-
Registro Tumori	7.239	7.239	-	-
Riconoscimento Della Tariffa Di Presa In Carico Ai Gestori Cooperative MMG/PLS	833.524	833.524	-	-
Riparto Quota Inail MMG Competenza 2023 (Q.Ta 2023)	925.225	-	925.225	-
Strutture di prossimità rivolte alle situazioni di gravi marginalità sociosanitarie	468.317	468.317	-	-
Voucher SS Misura B1	6.206.122	6.206.122	-	-
Totale	21.936.258	11.282.713	8.943.334	1.710.211





AA0280 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione per quota Fondo sanitario vincolato –

L'importo complessivo di Euro 34.863.782 è rilevato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie per Euro 30.251.120 e dal Bilancio della GSA per Euro 4.612.662. Di seguito si riporta il dettaglio:

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Altri Progetti Da Altri Ee.Pp Erogati Da Regione	106.981	106.981	-	106.981	-	-
Altri Progetti Da Altri Ee.Pp Erogati Da Regione - From Neonatal Screening Towards Treatment Of Leukodystrophies	78.803	78.803	-	78.803	-	-
Altri Progetti Da Regione	71.926	71.926	19.000	52.926	-	-
Altri Progetti Da Regione - Fibrosi Cistica	4.666	4.666	-	-	4.666	-
Altri Progetti Intercompany	106.862	106.862	-	104.312	2.550	-
Analisi Di Sequenze Geniche Mediante Sequenziamento Massivo Parallelo - Progetto Next Generation Sequencing (NGS)	408.425	408.425	-	258.399	150.026	-
Assegnazione Delle Risorse Alle ATS Concernenti La Procedura Per Il Riconoscimento Di Contributi Per L'Acquisto Di Ausili E Protesi Per Lo Svolgimento Di Attività Sportive Amatoriali - Quota Anno 2021	35.237	35.237	35.237	-	-	-
Borse Formazione MMG - Triennio 2023/2026 - I Anno- FSR Vincolato Decreto 5783/2024 - Qualificazione	2.253.477	-	-	-	-	2.253.477
Attività Di Vigilanza E Sicurezza Sui Luoghi Di Lavoro - PSAL	1.264.072	1.264.072	1.264.072	-	-	-
FSR Vincolato PNCAR 2017-2020 – Quota 2021	2.035.785	-	-	-	-	2.035.785
Indennizzi Abbattimenti Veterinari Competenza 2023	14.390.353	14.390.353	14.390.353	-	-	-
Messa A Regime Del Modello Integrato Di Sorveglianza Microbiologica E Misure Di Prevenzione E Controllo Infezioni - Integrazione Piattaforma - Micro-Bio 2.0	136.400	136.400	-	-	136.400	-
PIL - Piani Integrati Locali Di Promozione Della Salute	18.300	18.300	18.300	-	-	-
Presa In Cura Dei Pazienti Con Cefalea Primaria Cronica Prima Annualità - Quota Anno 2023	945.755	945.755	-	-	945.755	-
Prestazioni Irccs Rese A Pazienti In Mobilità Attiva L.178/2020 Art.1 C.496	197.796	197.796	145.670	-	52.126	-
Prevenzione Ed Eliminazione Del Virus Hcv	3.728.871	3.728.871	3.311.221	417.650	-	-
Progetti Da Altri EE.PP	13.692	13.692	-	13.692	-	-
Progetti Per Rafforzamento Dipartimenti Salute Mentale	5.022.288	5.022.288	-	4.618.367	403.921	-
Progetti Psichiatria - Neuropsichiatria	348.879	348.879	-	304.273	44.606	-
Progetto Contrasto Gioco D'azzardo Patologico	18.190	18.190	-	18.190	-	-





Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Progetto Di Potenziamento Della Rete Informatica Dei Servizi Di Medicina Di Laboratorio	211.111	211.111	-	101.761	109.350	-
Progetto Pervinca	1.938	1.938	-	1.938	-	-
Qualificazione Di Eccellenza Nella Cura E Nella Ricerca Scientifica - Legge 30 Dicembre 2020, N. 178, Art 1, Comma 496 (Premi Irccs Privati)	914.031	914.031	914.031	-	-	-
Remunerazione Aggiuntiva Farmacie Rimborso Farmaci Ssn (Q.Ta 2023)	2.226.544	2.226.544	2.226.544	-	-	-
Servizi Connessi Alla Estinzione Dei Focolai Di Influenza Aviaria Sul Territorio Regionale	323.400	-	-	-	-	323.400
Totale	34.863.782	30.251.120	22.324.428	6.077.292	1.849.400	4.612.662

AA0290 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti Pubblici (extra fondo) – vincolati -

L'importo complessivo di Euro 64.818.241 è composto sia dalla quota Aziende Sanitarie per Euro 59.364.951 sia dalla quota GSA per Euro 5.453.290 come di seguito dettagliato.

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
ADI del PNRR M6.C1.1.2.1	1.835.459	1.835.459	-	1.835.459	-	-
PNRR - M6c2-2.1 Progetti Di Ricerca Biomedica 2023	1.844.982	1.844.982	98.773	1.400.248	345.961	-
PNRR - M6c2-2.2a- Borse Di Studio Aggiuntive In Formazione Di Medicina Generale Ciclo Triennio Formativo 2023-2026	1.724.729	-	-	-	-	1.724.729
PNRR - M6c2-2.2c - Trasferimenti Correnti Della Ue Per Corso Di Formazione Manageriale Destinato Al Personale Del Sistema Sanitario 2022	2.408.960	-	-	-	-	2.408.960
PNRR - M6c2- 2.2 (B) "Corso Di Formazione In Infezioni Ospedaliere"	129.564	129.564	36.738	92.826	-	-
PNC - M6c1.1.4 "Promozione E Finanziamento Della Ricerca Salute-Ambiente-Biodiversita'-Clima"	763.274	763.274	726.575	36.699	-	-
PNC - M6c1.1.4 Promozione E Finanziamento Della Ricerca Salute-Ambiente-Biodiversita'-Clima "Itwh: Sistema Gestionale Per Il Benessere E La Promozione Del Total Worker Health Nei Luoghi Di Lavoro"	61.292	61.292	-	39.434	21.858	-
Subtotale utilizzi extra fondo PNRR	8.768.260	4.634.571	862.086	3.404.666	367.819	4.133.689
Altri progetti da altri EE.PP erogati da regione	728.384	728.384	-	515.698	212.686	-
Altri progetti da regione	798.292	798.292	200.849	427.811	169.632	-
Altri progetti intercompany	454.452	454.452	-	446.799	7.653	-
Progetto CCM 2022 - studio pilota per la sorveglianza di potenziali minacce da malattie infettive emergenti (EIDS) di origine virale (MNGS)	41.396	41.396	-	-	41.396	-
Assegnazione a favore della ats città metropolitana di milano delle risorse relative al programma di azione quinquennale 2023-2027 in attuazione delle linee strategiche regionali in campo oncologico - dgr xii/2173 del 15/04/2024 - quota anno 2023	5.445	5.445	5.445	-	-	-
Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL	846.321	846.321	846.321	-	-	-
Centro regionale di farmacovigilanza	64.285	64.285	56.993	-	7.292	-
Comitato etico	30.875	30.875	-	30.875	-	-



Regione Lombardia

DESCRIZIONE VOCE	999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
Contributi da altri DG	172.546	172.546	86.220	86.326	-	-
Contributi da altri EE.PP	1.162.446	1.162.446	55.243	245.834	861.369	-
Contributi da altri EE.PP - donne vittime di violenza	342.285	342.285	-	274.785	67.500	-
Contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno q.ta 2023	1.828	1.828	1.828	-	-	-
Controllo vaccinazioni pandemiche	97.070	97.070	97.070	-	-	-
Distrofie retiniche ereditarie	57.498	57.498	-	57.498	-	-
Dpi - dispositivi medicali per prevenzione contagio	1.054.503	1.054.503	1.054.503	-	-	-
Finanziamento del programma di informazione sui farmaci, farmacovigilanza ed educazione sanitaria	997.706	-	-	-	-	997.706
Fondo non autosufficienze	949.017	949.017	949.017	-	-	-
Fondo per la promozione del benessere e della persona finalizzato a favorire l'accesso ai servizi psicologici-DSM	96.497	96.497	-	96.497	-	-
Fondo per l'Alzheimer e le demenze	176.783	176.783	-	156.110	20.673	-
Formazione MMG	157.188	157.188	5.600	129.088	22.500	-
PNRR - missione 1 - componente 1 - investimento 1.1 - infrastrutture digitali e abilitazione al cloud	6.743.446	6.743.446	845.778	5.897.668	-	-
Progetti da altri EE.PP	2.610.941	2.610.941	41.291	2.187.098	382.552	-
Progetti europei	135.757	135.757	-	135.757	-	-
Progetti per rafforzamento dipartimenti salute mentale	1.865	1.865	-	1.865	-	-
Progetti psichiatria - neuropsichiatria	138.305	138.305	131.343	6.962	-	-
Progetti tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro finanziati da sanzioni irrogate alle imprese ex art. 13, co. 6, d.lgs 81/2008	2.175.186	2.175.186	2.175.186	-	-	-
Progetti università	10.170	10.170	10.170	-	-	-
Progetto autinca e diapason	2.395.825	2.395.825	325.825	1.954.466	115.534	-
Progetto contrasto gioco d'azzardo patologico	6.404.063	6.404.063	6.223.674	180.389	-	-
Progetto coreward - università studi Milano	321.895	-	-	-	-	321.895
Progetto disturbi della nutrizione e dell'alimentazione	3.138.236	3.138.236	1.887.584	1.114.043	136.609	-
Progetto farmacovigilanza	94.503	94.503	-	94.503	-	-
Progetto ministero della salute erogato da regione	24.529	24.529	-	24.529	-	-
Progetto pervinca	224.998	224.998	77.671	147.327	-	-
Progetto plasma	458.866	458.866	-	419.612	39.254	-
Prosecuzione del progetto regionale per il benessere della persona - quota anno 2022	806.812	806.812	-	774.900	31.912	-
Registro tumori	42.372	42.372	42.372	-	-	-
Rimborsi da polis Lombardia per costi sostenuti dalle aass per corsi di formazione	93.269	93.269	-	89.339	3.930	-
Rimborsi emergenza ucraina	21.928.775	21.928.775	21.928.775	-	-	-
Screening della prostata	28.226	28.226	28.226	-	-	-
Stp q.ta fondo 2023	37.125	37.125	37.125	-	-	-
Subtotale Utilizzi Extra Fondo escluso PNRR	56.049.981	54.730.380	37.114.109	15.495.779	2.120.492	1.319.601
TOTALE	64.818.241	59.364.951	37.976.195	18.900.445	2.488.311	5.453.290

AA0300 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Aziende Sanitarie

Per tale voce, l'importo è pari a Euro 57.650.151, dettagliati nei prospetti allegati ai Bilanci delle Aziende.

AA0310 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati - Aziende Sanitarie





Regione Lombardia

Per tale voce, l'importo è pari a Euro 26.833.982 dettagliati nei prospetti allegati ai Bilanci delle Aziende.

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

17. Proventi e ricavi diversi

17.1 Proventi e ricavi diversi

A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	1.200.534.043	1.509.870.958	309.336.915

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale
- A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale
- A.2.C) Altri proventi - Totale

In particolare, per le categorie dei A.2.A) *Ricavi per prestazioni sanitarie*, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Inoltre, per le categorie delle *Altre prestazioni sanitarie*, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "NI- SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Infine, per le categorie dei *Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria





Regione Lombardia

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	1.133.024.170	1.445.468.090	312.443.920
--	----	----------------------	----------------------	--------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	182.161.423	185.803.321	3.641.898
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	7.457.134	7.414.414	(42.720)
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	56.775.565	57.146.044	370.479
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	48.512.328	48.322.955	(189.373)
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	8.263.237	8.823.089	559.852
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	1.105.909	1.075.602	(30.307)
Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	33.494	68.519	35.025
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	347.631	350.184	2.553
(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	€.	55.100	3.205	(51.895)
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	305	0	(305)
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7)	€.	305	118	(187)
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	269.183	222.283	(46.900)
(ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	€.	294.710	288.733	(5.977)
Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	496.404	405.892	(90.512)
Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	2.400	1.878	(522)
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	69.483.526	78.359.309	8.875.783
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	11.290.112	12.000.733	710.621
(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo)	€.	119.545	135.882	16.337
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	2.969.033	2.396.821	(572.212)
Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	3.972.451	4.678.226	705.775
Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	250.289	222.492	(27.797)
Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	1.868.280	1.726.291	(141.989)
Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	8.000	9.138	1.138
Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	1.044.039	1.070.586	26.547
Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	68.994.095	73.985.372	4.991.277
Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	200.352	388.717	188.365
Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	81.646.206	87.004.679	5.358.473
Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	150.537.378	160.292.509	9.755.131



Regione Lombardia

Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	1.126.410	1.077.557	(48.853)
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	35.317.386	35.245.027	(72.359)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	594.789	513.811	(80.978)
Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	3.512.557	3.389.300	(123.257)
Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	10.806.250	14.146.180	3.339.930
Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	4.108.702	4.262.183	153.481
Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	417.603	505.381	87.778
Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	2.164.847	2.175.983	11.136
Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	3.496.471	3.818.257	321.786
Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	9.989.688	10.002.798	13.110
Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	2.152.402	3.325.540	1.173.138
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	1.790.432	1.869.944	79.512
Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	1.119.840	1.248.666	128.826
REGIONE: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	5.143.024	16.680.732	11.537.708
REGIONE: Prestazioni termali Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.068.168	1.134.483	66.315
Ricoveri Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	5.084.574	4.666.151	(418.423)
Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	294.077	416.323	122.246
Altre prestazioni sanitarie Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	1.252.229	3.413.980	2.161.751
REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	371.976.179	513.003.254	141.027.075
REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	25.920.555	90.460.304	64.539.749
REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	3.840.696	56.646.084	52.805.388
REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	464.727	2.415.204	1.950.477

Ricavi per prestazioni non sanitarie

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	42.569.761	42.590.509	20.748
---	----	-------------------	-------------------	---------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ricavi da differenza alberghiera	€.	6.476.584	6.716.128	239.544
Buoni mensa	€.	4.573.831	5.253.806	679.975
Proventi da sperimentazione farmaci	€.	7.309.702	6.212.017	(1.097.685)
Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	2.886.536	2.680.003	(206.533)
Ricavi per formazione	€.	749.028	628.168	(120.860)
Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	4.713.553	4.871.741	158.188
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	195.789	249.735	53.946
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	15.664.738	15.978.911	314.173



Regione Lombardia

Altri proventi

A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	24.940.112	21.812.359	(3.127.753)
--------------------------------	----	------------	------------	-------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Affitti attivi	€.	12.337.371	10.326.699	(2.010.672)
Altri proventi da attività immobiliari	€.	478.121	471.680	(6.441)
Altri proventi non sanitari	€.	2.943.485	1.602.277	(1.341.208)
Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	285.253	306.382	21.129
Altri proventi diversi verso privati	€.	8.895.882	9.105.321	209.439

17.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale
- A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche – Totale

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	380.879.406	440.652.706	59.773.300

A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	3.241.992	3.544.580	302.588
---------------------------------------	----	-----------	-----------	---------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Rimborsi assicurativi	€.	3.241.992	3.544.580	302.588

A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	377.637.414	437.108.126	59.470.712
--	----	-------------	-------------	------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	2.683.821	2.413.763	(270.058)
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	1.334.576	1.244.264	(90.312)
(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	2.336.721	1.601.398	(735.323)
Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	1.559.281	1.362.920	(196.361)
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	351.453	213.817	(137.636)



Regione Lombardia

(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	1.755.607	2.306.151	550.544
(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	2.692.612	2.907.240	214.628
(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	10.581.254	9.245.814	(1.335.440)
(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	12.139.118	12.269.349	130.231
Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	2.642.377	4.341.196	1.698.819
Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	1.463	6.015	4.552
Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	1.206.216	1.190.730	(15.486)
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	2.008.311	3.096.697	1.088.386
Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	55.993.615	55.993.615
Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	488.692	531.133	42.441
Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	8.623.781	8.822.330	198.549
Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	3.205.900	2.970.649	(235.251)
Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	625.542	433.509	(192.033)
Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	3.618.357	3.843.427	225.070
Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	2.834.244	2.719.010	(115.234)
Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	97.820	79.462	(18.358)
Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	29.678.889	246.799.402	217.120.513
REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	€.	211.898.124	622.224	(211.275.900)
REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	75.273.255	72.094.011	(3.179.244)





17.3 Ticket

A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	173.754.575	188.482.077	14.727.502
---	-----------	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	171.482.606	185.523.353	14.040.747
Ticket sul pronto soccorso	€.	2.271.969	2.958.724	686.755

17.4 Costi capitalizzati

A.5) Costi capitalizzati - Totale

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.





A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	414.012.735	425.444.164	11.431.429
--	-----------	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	256.831.389	252.705.767	(4.125.622)
(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	566.138	1.046.003	479.865
(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni)	€.	0	999.326	999.326
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	57.113.186	53.585.119	(3.528.067)
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	29.576.128	29.498.697	(77.431)
(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)-PNRR/PNC	€.	4.547.122	20.886.844	16.339.722
Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	7.540.809	7.206.605	(334.204)
Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	18.262.976	12.967.539	(5.295.437)
Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	4.724.144	5.188.162	464.018
Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	32.341.978	39.341.957	6.999.979
Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	2.508.865	2.018.145	(490.720)

18. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni - Totale

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	3.596.117.781	3.916.664.519	320.546.738

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari – Totale





Regione Lombardia

In particolare per le categorie degli *B.1.A) Acquisti di beni sanitari*, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Infine, per le categorie degli *B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari* da parte di ogni singola azienda pubblica del SSR, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dett Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Acquisti di beni sanitari

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	3.531.631.197	3.851.141.624	319.510.427

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	1.311.939.106	1.480.345.476	168.406.370
Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	839.167	0	(839.167)
Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	233.537.833	238.082.093	4.544.260
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	629.117.389	671.698.484	42.581.095
Farmaceutici: Ossigeno)	€.	7.889.790	9.408.366	1.518.576
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	25.867.604	27.050.861	1.183.257
Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	6.446.099	9.695.658	3.249.559
Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	3.650.641	4.490.937	840.296
Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	2.414.947	2.265.084	(149.863)
Emoderivati	€.	12.448.253	13.073.169	624.916
(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	1.169.046	814.702	(354.344)
Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	50.285.401	55.901.506	5.616.105
Prodotti dietetici	€.	18.292.264	19.707.299	1.415.035
Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	205.430.312	208.960.179	3.529.867
Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	78.719.469	77.532.196	(1.187.273)
Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	31.978.666	35.008.671	3.030.005
Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	58.590.241	61.371.508	2.781.267
Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	49.688.099	56.608.982	6.920.883
Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	35.465.177	37.333.254	1.868.077
Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	28.574.845	31.147.826	2.572.981
Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	94.059.706	95.716.698	1.656.992
Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	2.497.862	2.612.148	114.286
Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	75.808.775	79.844.275	4.035.500



Regione Lombardia

Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	20.840.730	22.431.376	1.590.646
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	103.347.947	122.743.123	19.395.176
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	27.212.919	34.571.541	7.358.622
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	4.281.644	4.866.552	584.908
Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	548.624	625.141	76.517
Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	66.761.815	75.923.379	9.161.564
Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	137.124.651	146.390.485	9.265.834
Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	24.801.235	25.921.565	1.120.330
Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	590.745	910.503	319.758
Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	129.722.592	143.554.032	13.831.440
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	289.725	335.752	46.027
(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€.	10.013.999	9.536.235	(477.764)
(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€.	9.371.981	9.578.838	206.857
Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	32.011.898	35.083.730	3.071.832

Acquisti di beni non sanitari

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	64.486.584	65.522.895	1.036.311
--	-------------------	-------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Prodotti alimentari	€.	10.231.430	11.078.592	847.162
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	10.637.105	10.896.446	259.341
Carburanti e lubrificanti	€.	4.197.650	4.267.847	70.197
Combustibili	€.	13.843.669	12.067.807	(1.775.862)
Cancelleria e stampati	€.	12.319.189	12.928.028	608.839
Supporti informatici e materiale per EDP	€.	1.333.658	1.392.748	59.090
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	3.163.702	3.468.857	305.155
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	324.189	308.101	(16.088)
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	1.141.786	1.597.199	455.413
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	740.710	752.870	12.160
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	76.197	60.025	(16.172)
Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	2.729.786	2.892.072	162.286
Altri beni non sanitari	€.	3.747.513	3.812.303	64.790

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------------	-------------------





Regione Lombardia

AB01	Acquisti di beni. Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

19. Acquisti di servizi

19.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi - Totale

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	11.949.491.545	12.371.740.008	422.248.463

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale
- B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari – Totale

In particolare, per le categorie degli *B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale*, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Inoltre, per le categorie dei *Canoni di leasing*, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Inoltre, per le categorie delle *Altre prestazioni sanitarie*, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.



Acquisti di servizi sanitari

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	10.376.676.954	10.788.251.756	411.574.802

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie e tiene conto della quota di mobilità passiva extraregionale ed internazionale.

In capo alla GSA vengono registrate tra i Servizi Sanitari le Funzioni non tariffate destinate ad Erogatori Sanitari Privati.

B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	917.513.387	999.527.011	82.013.624
--	----	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	694.887.349	723.585.915	28.698.566
Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	167.845.950	178.104.495	10.258.545
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	49.074.448	92.204.059	43.129.611
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	187.876	269.638	81.762
Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	72.982	445.750	372.768
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	2.289.502	1.835.786	(453.716)
Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	3.155.280	3.081.368	(73.912)

B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	1.497.140.098	1.502.560.414	5.420.316
--	----	----------------------	----------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	€.	1.415.795.795	1.416.978.526	1.182.731
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	€.	35.137.763	36.745.929	1.608.166
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	10.075.060	9.839.048	(236.012)
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	€.	3.041	2.553.770	2.550.729
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	€.	563	525.356	524.793
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	€.	2.596.696	2.494.002	(102.694)
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	€.	496.123	474.184	(21.939)
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	153.058	159.831	6.773
Indennità farmacie rurali	€.	1.597.684	1.600.306	2.622



Regione Lombardia

Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	18.762.015	18.951.126	189.111
Altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	1.792.508	1.819.589	27.081
REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo)	€.	10.729.792	10.418.747	(311.045)

B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	1.298.075.546	1.314.551.694	16.476.148
--	----	----------------------	----------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	764.841	776.914	12.073
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	764.841	776.914	12.073
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	215.470.232	222.667.932	7.197.700
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	199.877.934	205.444.574	5.566.640
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	15.592.298	17.223.358	1.631.060
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	42.554.332	42.612.556	58.224
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	40.922.265	42.612.556	1.690.291
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	1.632.067	0	(1.632.067)
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	310.149.033	311.049.713	900.680
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	303.688.221	293.718.945	(9.969.276)
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	6.460.812	17.330.768	10.869.956
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	206.593.919	204.189.867	(2.404.052)
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	206.299.842	203.773.544	(2.526.298)
(acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	294.077	416.323	122.246
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	60.127.849	62.520.447	2.392.598
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	60.127.849	61.502.745	1.374.896
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	1.017.702	1.017.702
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	10.898.983	11.021.814	122.831
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	9.959.387	10.010.105	50.718
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	939.596	1.011.709	72.113





Regione Lombardia

Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	60.329.289	62.142.610	1.813.321
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	57.505.899	58.601.814	1.095.915
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	2.823.390	3.540.796	717.406
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	57.618.344	60.061.320	2.442.976
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	57.618.344	60.061.320	2.442.976
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	71.928.034	70.243.101	(1.684.933)
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	69.207.749	70.243.101	1.035.352
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	2.720.285	0	(2.720.285)
Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	63.492.170	64.255.345	763.175
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	1.734.208	1.744.845	10.637
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	1.125.735	1.188.734	62.999
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	6.123.193	6.104.797	(18.396)
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	2.351.755	2.508.492	156.737
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	11.133	9.006	(2.127)
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	26.842	26.974	132
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	21.586	40.947	19.361
(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: ambulatoriale – da Privati a contratto)	€.	5.976.812	3.271.662	(2.705.150)
(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: semiresidenziale – da Privati a contratto)	€.	8.133.203	11.445.096	3.311.893
(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: residenziale – da Privati a contratto)	€.	8.198.374	12.093.335	3.894.961
(acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private non a contratto ubicate nel proprio territorio)	€.	290.653	55.426	(235.227)
(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ambulatoriale – da Privati a contratto)	€.	2.391.239	852.210	(1.539.029)
(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: semiresidenziale – da Privati a contratto)	€.	962.046	2.840.701	1.878.655
(acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: residenziale – da Privati a contratto)	€.	14.384.300	16.746.669	2.362.369
(acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private non a contratto ubicate in altre province lombarde)	€.	345.874	148.416	(197.458)
Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	9.770.932	8.516.640	(1.254.292)
REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo)	€.	88.045.224	91.017.582	2.972.358





Regione Lombardia

REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	86.777.893	89.660.895	2.883.002
REGIONE : Mobilità attiva prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	€.	1.267.331	1.356.687	89.356
REGIONE: Funzioni non tariffate IRCCS privati + Altro - Specialistica)	€.	46.721.489	43.994.600	(2.726.889)
REGIONE: Funzioni non tariffate ospedali classificati + Altro - Specialistica)	€.	296.594	68.946	(227.648)
REGIONE: Funzioni non tariffate case di cura private + Altro - Specialistica)	€.	1.237.328	334.997	(902.331)

B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€.	85.295.004	86.052.637	757.633
--	----	-------------------	-------------------	----------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	9.467.918	8.674.157	(793.761)
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	336.330	269.451	(66.879)
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 € 833/78 pubblici (non soggetto a compensazione)	€.	13.969	20.471	6.502
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	68.504.870	69.802.916	1.298.046
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	6.678.981	6.855.404	176.423
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 privati	€.	292.936	430.238	137.302

B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	230.116.939	234.898.051	4.781.112
---	----	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	4.859.508	330.213	(4.529.295)
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	890.255	9.938	(880.317)
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	€.	1.050	2.680	1.630
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	1.524.837	3.570.357	2.045.520
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	73.383	434.063	360.680
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	€.	24.511	16.541	(7.970)
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Diabetica	€.	30.885	14.539	(16.346)
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Diabetica	€.	2.623	1.311	(1.312)





Regione Lombardia

Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - Negozi non WebCare - (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	30.401.895	32.629.003	2.227.108
Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - WEBCARE -(ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	23.117.491	23.993.608	876.117
Assistenza Integrativa Ausili per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	23.254.730	19.582.178	(3.672.552)
Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	66.970.421	70.388.235	3.417.814
Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Minore")	€.	43.491.236	46.429.616	2.938.380
Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	10.019.077	11.110.392	1.091.315
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	8.026.743	8.055.318	28.575
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	9.886.141	10.364.652	478.511
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	7.525.377	7.925.666	400.289
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica Extraregione	€.	6.198	15.016	8.818
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	10.578	24.725	14.147

B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	2.610.914.555	2.614.937.914	4.023.359
---	----	----------------------	----------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	323.367.617	315.792.644	(7.574.973)
Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	486.295.288	493.014.517	6.719.229
Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	85.414.865	85.355.079	(59.786)
Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	672.097.900	669.239.576	(2.858.324)
Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	211.591.200	213.870.174	2.278.974
Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	41.111.446	40.659.162	(452.284)
Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	210.133.526	208.356.983	(1.776.543)
REGIONE: Mobilità attiva Ricoveri privato da contabilizzare a costo)	€.	508.573.550	512.882.171	4.308.621
REGIONE: Funzioni non tariffate IRCCS privati + Altro - Ricoveri)	€.	29.048.105	31.425.998	2.377.893
REGIONE: Funzioni non tariffate ospedali classificati + Altro - Ricoveri)	€.	6.927.133	7.280.189	353.056
REGIONE: Funzioni non tariffate case di cura private + Altro - Ricoveri)	€.	31.269.351	32.395.270	1.125.919
(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	5.084.574	4.666.151	(418.423)

B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	192.370.836	195.711.342	3.340.506
--	----	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
-------------	--	-----------------------------	-----------------------------	------------





Regione Lombardia

Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	117.501.945	119.776.216	2.274.271
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	54.332.041	55.179.103	847.062
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	3.120.716	2.648.296	(472.420)
(acquisto prestazioni per progettualità psichiatria da privato)	€.	793.490	846.099	52.609
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	2.453.749	1.274.191	(1.179.558)
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.	14.168.895	15.987.437	1.818.542

B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	498.794.156	550.995.952	52.201.796
---	----	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	28.118.540	27.459.857	(658.683)
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	147.191.933	168.315.760	21.123.827
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	21.547.464	22.420.794	873.330
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	37.946.860	48.999.478	11.052.618
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	€.	74.944.420	86.988.970	12.044.550
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	€.	4.272.129	5.729.372	1.457.243
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	€.	8.664.125	12.294.066	3.629.941
(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	2.616.327	774.583	(1.841.744)
Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€.	41.432.556	36.156.369	(5.276.187)
Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€.	19.060.695	17.816.163	(1.244.532)
Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	49.627.250	59.768.367	10.141.117
REGIONE: Mobilità attiva File F, Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo)	€.	63.371.857	64.272.173	900.316

B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	17.097.219	17.261.614	164.395
--	----	-------------------	-------------------	----------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	2.639.279	2.947.551	308.272
Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	1.842.153	1.898.492	56.339
Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	11.103.447	10.843.344	(260.103)
REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo)	€.	1.512.340	1.572.227	59.887

B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	201.739.232	206.579.961	4.840.729
---	----	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	1.092.345	1.033.924	(58.421)



Regione Lombardia

Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	13.676.526	13.356.150	(320.376)
Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	139.881.901	140.708.073	826.172
Altri Trasporti sanitari da privato	€.	46.915.122	51.304.653	4.389.531
REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di Trasporto privato da contabilizzare a costo)	€.	173.338	177.161	3.823

B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	1.738.316.245	1.903.352.575	165.036.330
--	----	----------------------	----------------------	--------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	64.818.124	71.256.712	6.438.588
Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	€.	1.997.810	2.817.125	819.315
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	4.519.791	5.106.328	586.537
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	2.559.114	2.768.348	209.234
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	18.363.336	18.489.188	125.852
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	317.696	391.959	74.263
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	72.356.433	78.024.460	5.668.027
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	476.574	388.963	(87.611)
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	4.962.411	6.223.996	1.261.585
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	6.957.534	7.782.489	824.955
Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	€.	4.170	9.144	4.974
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	105.202	134.354	29.152
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	392.027	412.657	20.630
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	478.184	472.231	(5.953)
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	6.876.025	6.796.081	(79.944)
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	335.317	436.894	101.577
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	28.788	23.188	(5.600)
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		11.474	34.359	22.885
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		121.457	223.630	102.173
Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		53.669	56.677	3.008
Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	3.920.210	4.361.393	441.183
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	770.359.227	844.820.322	74.461.095
Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da Privati a contratto	€.	26.031.745	38.840.501	12.808.756





Regione Lombardia

Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	30.634.075	34.615.615	3.981.540
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	111.927.340	122.510.036	10.582.696
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	50.312.281	52.025.494	1.713.213
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	14.225.664	16.735.995	2.510.331
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private	€.	78.751.651	78.701.326	(50.325)
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	36.174.225	47.522.523	11.348.298
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	34.482.943	35.943.880	1.460.937
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	95.875.862	103.312.441	7.436.579
Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da Privati a contratto	€.	631.296	948.035	316.739
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	1.702.229	1.807.921	105.692
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	45.552.587	48.248.917	2.696.330
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	971.983	1.069.708	97.725
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	2.813.908	3.042.024	228.116
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	11.473.720	12.727.928	1.254.208
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	162.434	294.581	132.147
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	4.308.294	4.488.186	179.892
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	395.048	325.387	(69.661)
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.	2.551.814	2.556.524	4.710
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	3.904	8.731	4.827
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	66.291	163.825	97.534
Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	15.083	18.990	3.907
Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da privato)	€.	124.072.015	133.688.249	9.616.234
Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	21.807.380	24.394.097	2.586.717
Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	38.233.752	41.217.679	2.983.927
Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	2.225.246	2.700.305	475.059
Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio	€.	9.969.966	10.460.988	491.022
Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	€.	899.011	1.045.805	146.794
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	4.627.163	5.028.832	401.669





Regione Lombardia

Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	3.728.347	3.701.789	(26.558)
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio (prestazioni tariffate)	€.	19.929.797	20.263.796	333.999
Riconoscimento funzioni ai consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio)	€.	2.699.051	2.885.261	186.210
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati in altre province della Regione	€.	1.045.567	1.026.708	(18.859)

B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€.	311.723.010	355.199.209	43.476.199
--	----	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	52.770.541	56.809.526	4.038.985
Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	110.059.929	116.581.144	6.521.215
Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	801.544	720.292	(81.252)
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	32.070.217	37.894.369	5.824.152
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	115.986.071	143.157.695	27.171.624
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	34.708	36.183	1.475

B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	188.077.713	190.125.058	2.047.345
---	----	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Contributi ad associazioni di volontariato	€.	97.097	104.772	7.675
Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	1.848.165	1.544.195	(303.970)
Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	3.394.788	3.667.654	272.866
Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	20.061.820	20.107.239	45.419
Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	27.486.021	22.046.921	(5.439.100)
REGIONE: Contributi per ARPA)	€.	85.405.240	89.207.157	3.801.917
REGIONE: Contributi per Agenzie Regionali)	€.	49.784.582	53.447.120	3.662.538

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	151.568.425	192.850.697	41.282.272
---	----	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	946.683	1.002.733	56.050
Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	€.	119.693	304.158	184.465
Consulenze sanitarie da terzi	€.	85.419.317	123.721.568	38.302.251
Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	377.469	360.753	(16.716)
Consulenze scientifiche da terzi	€.	2.192.304	2.594.123	401.819
Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	3.288.870	2.850.303	(438.567)
Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	317.462	214.584	(102.878)
Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	32.669.707	33.713.242	1.043.535
Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)	€.	11.767.127	12.210.210	443.083
Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi)	€.	7.163	2.564	(4.599)
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	5.103.500	6.190.948	1.087.448
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	176.241	241.044	64.803



Regione Lombardia

Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€.	8.453.021	9.357.969	904.948
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	699.545	71.580	(627.965)
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	30.323	14.918	(15.405)

B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	437.934.589	423.647.627	(14.286.962)
--	----	--------------------	--------------------	---------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	13.547.889	15.213.323	1.665.434
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	5.466.635	5.859.698	393.063
Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	12.023.139	11.747.199	(275.940)
Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	265.534	300.859	35.325
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	221.247.816	219.999.248	(1.248.568)
Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	18.728.847	20.258.309	1.529.462
Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	10.155.548	4.071.003	(6.084.545)
Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	112.765.918	104.411.213	(8.354.705)
Assegni di studio scuole infermieri	€.	230.687	213.633	(17.054)
Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	38.401.716	36.698.516	(1.703.200)
Ambulatoriale Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	4.106.184	3.924.067	(182.117)
Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	994.676	950.559	(44.117)

L'aumento dei costi per servizi sanitari si registra principalmente sulle voci riferite al file F, alle prestazioni socio-sanitarie e medicina di base, compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) e Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Per le prestazioni di file F, l'aumento è dovuto al passaggio di alcuni farmaci dalla categoria "farmaci innovativi" a "file F"; per le prestazioni socio-sanitarie, invece, l'aumento è riferibile alle politiche di potenziamento delle prestazioni territoriali (ADI, RSA aperta, eccetera) incentivate dal PNRR.

Acquisti di servizi non sanitari

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	1.572.814.591	1.583.488.252	10.673.661

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio:

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

In capo alla GSA viene registrata la parte relativa alle spese cd "dirette" classificate tra i Servizi Non Sanitari.

B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale	€.	1.491.690.810	1.502.724.194	11.033.384
--	----	----------------------	----------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Lavanderia	€.	55.737.559	58.370.177	2.632.618
Pulizia	€.	160.322.966	164.389.162	4.066.196
Mensa	€.	148.596.796	153.816.422	5.219.626
Mensa dipendenti	€.	38.517.424	40.714.624	2.197.200
Ticket restaurant dipendenti	€.	12.618.639	15.344.861	2.726.222
Mensa degenti	€.	97.460.733	97.756.937	296.204
Riscaldamento	€.	179.910.866	157.383.756	(22.527.110)
Servizi di elaborazione dati	€.	44.007.727	46.006.015	1.998.288





Regione Lombardia

Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	5.142.432	5.656.073	513.641
Smaltimento rifiuti	€.	43.290.537	47.294.743	4.004.206
Utenze telefoniche	€.	17.548.120	17.065.274	(482.846)
Utenze elettricità	€.	174.256.193	164.280.361	(9.975.832)
Acqua, gas, combustibile)	€.	43.514.988	42.760.629	(754.359)
Servizi esterni di vigilanza	€.	24.745.155	28.582.831	3.837.676
Altre Utenze)	€.	13.860.877	14.867.627	1.006.750
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€.	73.243.550	71.602.955	(1.640.595)
Assicurazioni: Altri premi)	€.	10.581.277	11.293.432	712.155
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	€.	29.719.620	18.387.103	(11.332.517)
Servizi postali e telex	€.	5.707.476	5.851.848	144.372
Pubblicità e promozione	€.	2.652.998	1.626.286	(1.026.712)
Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€.	2.905.544	3.148.734	243.190
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€.	75.283.849	72.865.384	(2.418.465)
Altri servizi non sanitari)	€.	169.607.033	177.333.210	7.726.177
REGIONE: Spese dirette regionali - Servizi non sanitari)	€.	211.055.247	240.142.172	29.086.925

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	36.933.273	32.586.441	(4.346.832)
---	----	-------------------	-------------------	--------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	116.293	37.175	(79.118)
Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	543.877	996.184	452.307
Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	2.475.920	3.006.047	530.127
Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	5.579.438	4.389.287	(1.190.151)
Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	119.550	52.303	(67.247)
Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	12	12
Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	13.825	42.614	28.789
Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	7.548.425	7.090.045	(458.380)
Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	14.134.692	9.763.263	(4.371.429)
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	4.919.909	6.019.901	1.099.992
Personale religioso	€.	1.176.225	1.082.129	(94.096)
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	228.055	102.328	(125.727)
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	77.064	5.153	(71.911)

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	44.190.508	48.177.617	3.987.109
--	----	-------------------	-------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	414.597	591.189	176.592
Formazione externalizzata da privato	€.	7.807.869	8.306.966	499.097
Formazione non externalizzata da privato	€.	3.808.843	3.249.150	(559.693)
REGIONE: Spese dirette regionali - Formazione)	€.	32.159.199	36.030.312	3.871.113

L'aumento dei costi relativi ai servizi non sanitari è principalmente attribuibile all'incremento delle spese dirette sostenute dalla Regione per servizi non sanitari erogati da fornitori privati.



Regione Lombardia

19.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale	€.	364.380.180	388.188.497	23.808.317
--	-----------	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	75.371.051	81.023.849	5.652.798
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	58.219.043	68.183.885	9.964.842
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	20.187.922	24.374.200	4.186.278
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	146.162.842	147.923.764	1.760.922
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	950.867	883.351	(67.516)
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	863.334	1.034.099	170.765
Altre manutenzioni e riparazioni)	€.	62.625.121	64.765.349	2.140.228

B.4) Godimento di beni di terzi – Totale

I dati relativi al valore del godimento di beni di terzi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	264.813.787	319.234.645	54.420.858
---	-----------	--------------------	--------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Affitti passivi)	€.	15.607.148	16.380.519	773.371
Spese condominiali	€.	3.582.700	3.101.622	(481.078)
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	85.085.463	102.521.975	17.436.512
Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	85.682.630	116.927.561	31.244.931
Canoni di Noleggio non sanitari	€.	40.309.041	45.225.443	4.916.402
Canoni di leasing sanitari	€.	691.817	851.466	159.649
Canoni di leasing non sanitari	€.	670.127	412.629	(257.498)
Canoni di project financing	€.	33.184.861	33.813.430	628.569





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	No	La contabilizzazione avviene in capo alle ATS
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	No	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica

20. Costi del personale

Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Costo del Personale (Totale)	€.	5.727.009.511	5.753.320.740	26.311.229

In particolare, per le categorie dei *Fondi del personale*, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazione dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio di ogni singola azienda pubblica del SSR.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario – Totale

I dati si riferiscono a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	4.413.905.100	4.432.934.206	19.029.106
---	----	----------------------	----------------------	-------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	924.508.327	924.864.766	356.439





Regione Lombardia

Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	32.555.548	40.984.428	8.428.880
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	282.150.315	304.257.205	22.106.890
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	48.520.212	55.248.562	6.728.350
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando)	€.	886.135	800.139	(85.996)
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	51.914.683	58.101.992	6.187.309
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	15.844.578	15.659.701	(184.877)
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	379.820.845	391.707.621	11.886.776
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	14.477.399	12.761.545	(1.715.854)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	38.169.388	46.773.430	8.604.042
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	1.285.713	1.427.911	142.198
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	8.163.310	8.850.468	687.158
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	1.858.722	1.926.050	67.328
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	2.037.741	2.406.466	368.725
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	467.724	684.107	216.383
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	14.932.394	17.919.553	2.987.159
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	181.174	249.631	68.457
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	115.971.688	124.216.240	8.244.552
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	1.666.856	1.850.083	183.227
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	21.865.212	25.185.401	3.320.189
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	3.255.553	3.590.983	335.430
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comando)	€.	26.960	0	(26.960)
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	9.102.804	9.675.829	573.025
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	2.114.468	2.363.458	248.990
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	43.159.396	47.045.300	3.885.904
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	1.027.516	882.676	(144.840)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	8.101.056	8.607.662	506.606
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	104.369	63.266	(41.103)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	353.851	556.066	202.215
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	175.402	154.824	(20.578)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	534.278	519.848	(14.430)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	94.654	126.057	31.403



Regione Lombardia

Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	2.722.951	2.895.978	173.027
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	12.065	5.274	(6.791)
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	1.473.116.657	1.426.483.035	(46.633.622)
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario)	€.	79.608.739	83.215.324	3.606.585
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie)	€.	100.900.596	103.353.981	2.453.385
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	121.960.854	122.037.038	76.184
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€.	232.372	313.858	81.486
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	42.168.439	41.985.673	(182.766)
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	509.992.378	498.985.958	(11.006.420)
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	11.634.854	7.913.415	(3.721.439)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	31.249.598	23.995.506	(7.254.092)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario)	€.	804.478	682.712	(121.766)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie)	€.	1.260.038	1.455.179	195.141
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	2.039.434	1.562.422	(477.012)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	387.532	335.177	(52.355)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	10.385.397	8.136.753	(2.248.644)
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	100.447	115.655	15.208



▪ B.6 Personale del ruolo professionale – Totale

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	23.769.200	24.834.014	1.064.814
---	-----------	-------------------	-------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	9.612.763	9.992.074	379.311
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	12.162	11.894	(268)
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	4.746.524	4.937.456	190.932
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	165.197	137.112	(28.085)
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	102.454	105.170	2.716
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	1.539.882	1.697.854	157.972
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	205.584	202.593	(2.991)
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	4.462.298	4.682.297	219.999
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	60.288	20.383	(39.905)
Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	752.273	808.781	56.508
Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	36.657	107.329	70.672
Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	1.000	2.567	1.567
Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	71.744	86.930	15.186
Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	10.578	13.918	3.340
Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	263.639	286.123	22.484
Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	1.170	3.487	2.317
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	1.030.008	1.030.245	237
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	16.966	21.203	4.237
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	28.369	41.978	13.609
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	55.773	67.935	12.162
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato)	€.	18.204	19.481	1.277
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	23.491	20.258	(3.233)
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	330.798	320.643	(10.155)
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	2.051	311	(1.740)
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	151.379	147.067	(4.312)
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	3.407	5.032	1.625
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	3.355	1.628	(1.727)





Regione Lombardia

Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	9.569	9.173	(396)
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	2.930	2.339	(591)
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	48.687	50.753	2.066

RL S.C.R.I.B.A.





Regione Lombardia

■ B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie di ogni singola azienda pubblica del SSR.

B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	766.161.281	770.304.810	4.143.529
---	-----------	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	3.828.208	4.354.460	526.252
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	3.680	4.157	477
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	1.745.766	1.937.171	191.405
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	12.780	28.903	16.123
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	218.106	194.966	(23.140)
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	733.556	757.369	23.813
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	82.137	86.852	4.715
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	1.779.200	1.943.732	164.532
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	7.313	15.715	8.402
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	403.689	457.692	54.003
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	62	0	(62)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	78.710	91.060	12.350
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	325	325
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	45.679	30.955	(14.724)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	7.617	7.410	(207)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	152.670	167.472	14.802
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	1.358	0	(1.358)
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	463.627.096	475.169.076	11.541.980
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	19.103.721	20.008.110	904.389
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	25.872.080	27.369.778	1.497.698
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	35.203.834	34.178.431	(1.025.403)
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	234.452	267.619	33.167
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	12.768.210	13.395.716	627.506
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	154.349.628	157.641.656	3.292.028
Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	3.298.073	2.228.812	(1.069.261)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	27.372.603	19.271.355	(8.101.248)





Regione Lombardia

Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario)	€.	949.608	854.396	(95.212)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie)	€.	1.884.877	1.361.415	(523.462)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	2.130.779	1.276.031	(854.748)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	590.808	451.702	(139.106)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	9.529.184	6.640.061	(2.889.123)
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	145.797	112.413	(33.384)

RL S.C.R.I.B.A.





Regione Lombardia

▪ B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie di ogni singola azienda pubblica del SSR.

B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	523.173.930	525.247.710	2.073.780
--	-----------	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	19.192.296	19.277.638	85.342
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	11.307	6.668	(4.639)
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	10.933.690	11.562.402	628.712
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	148.637	174.126	25.489
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato)	€.	387.346	581.499	194.153
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	3.178.711	3.537.843	359.132
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	393.278	398.582	5.304
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	9.979.889	10.380.397	400.508
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	65.794	40.270	(25.524)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	1.863.672	1.148.150	(715.522)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	10.675	10.675
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	713.637	494.619	(219.018)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	6.468	7.828	1.360
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	282.271	157.415	(124.856)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	32.650	26.047	(6.603)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	835.491	515.991	(319.500)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	540	469	(71)
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	308.011.796	312.578.559	4.566.763
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	10.460.098	10.184.160	(275.938)
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	5.065.980	5.403.776	337.796
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	23.424.156	21.287.948	(2.136.208)
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	€.	392.011	407.005	14.994
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	7.874.023	8.283.034	409.011
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	98.367.195	99.120.945	753.750
Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	992.736	254.553	(738.183)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	14.769.542	13.707.188	(1.062.354)





Regione Lombardia

Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	214.102	270.576	56.474
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	85.108	108.438	23.330
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	707.448	679.107	(28.341)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	213.602	229.843	16.241
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	4.565.680	4.386.580	(179.100)
Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	4.776	25.379	20.603

RLS.C.R.I.B.A.





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	

21. Oneri diversi di gestione

B.9 Oneri diversi di gestione - Totale

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	164.134.901	169.040.274	4.905.373
---	----	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	24.324.946	24.069.424	(255.522)
Perdite su crediti	€.	0	1.603	1.603
Rimborso spese organi societari)	€.	1.829.537	2.048.228	218.691
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	31.799.928	32.389.323	589.395
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	€.	645.977	671.776	25.799
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	1.931.309	596.001	(1.335.308)
Commissioni e spese bancarie	€.	3.759.702	4.240.135	480.433
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	€.	12.519.166	13.790.468	1.271.302
Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
Altri Oneri diversi di gestione)	€.	45.579.968	49.512.227	3.932.259
REGIONE: Spese dirette regionali - Oneri diversi di gestione)	€.	41.721.088	41.721.089	1
Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	23.280	0	(23.280)



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

22. Ammortamenti e svalutazioni

B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali – Totale

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie:

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	481.737.979	714.236.600	232.498.621
		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	13.958.550	16.035.000	2.076.450
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	13.958.550	16.035.000	2.076.450
Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	13.958.550	16.035.000	2.076.450
B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0
Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0

- B.11) Ammortamento dei fabbricati – Totale





Regione Lombardia

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	285.959.822	285.596.973	(362.849)

B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	282.203.706	284.443.577	2.239.871
--	----	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	2.402.078	2.386.104	(15.974)
Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	279.801.628	282.057.473	2.255.845

B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	3.756.116	1.153.396	(2.602.720)
--	----	------------------	------------------	--------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	3.756.116	1.153.396	(2.602.720)





▪ B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali – Totale

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	177.855.254	186.956.062	9.100.808

B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	177.819.588	186.723.823	8.904.235
---	----	--------------------	--------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	148.356.213	155.876.106	7.519.893
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	29.463.375	30.847.717	1.384.342

B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	35.666	232.239	196.573
---	----	---------------	----------------	----------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	35.666	232.239	196.573





Regione Lombardia

▪ B.13 Svalutazione dei crediti – Totale

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	3.964.353	225.648.565	221.684.212
---	-----------	------------------	--------------------	--------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Svalutazione dei crediti	€.	3.964.353	225.648.565	221.684.212

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Variazione delle rimanenze

B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

I dati si riferiscono in via principale a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie di ogni singola azienda pubblica del SSR.





Regione Lombardia

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale	€.	(71.994.673)	3.050.217	75.044.890

B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	(72.555.056)	2.825.341	75.380.397
--	----	--------------	-----------	------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	(10.692.834)	(14.968.659)	(4.275.825)
Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	4.431.418	0	(4.431.418)
Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	(13.905.501)	370.096	14.275.597
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	(41.357.916)	21.313.207	62.671.123
Farmaceutici: Ossigeno	€.	40.017	(112.532)	(152.549)
Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	(316.302)	(189.913)	126.389
Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	(477.707)	(14.341)	463.366
Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	23.906	(19.608)	(43.514)
(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	(440.015)	156.519	596.534
(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	(524.359)	(64.221)	460.138
Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	(510.642)	(382.916)	127.726
Prodotti dietetici	€.	68.602	(409.143)	(477.745)
Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	(1.335.407)	5.332.687	6.668.094
Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	(1.208.037)	(439.508)	768.529
Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	(112.829)	(689.593)	(576.764)
Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	(1.027.565)	(865.179)	162.386
Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	(1.559.658)	(1.744.467)	(184.809)
Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	(1.779.787)	242.091	2.021.878
Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	(328.714)	(1.183.650)	(854.936)
Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	3.918.999	(131.829)	(4.050.828)
Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	(43.414)	67.276	110.690
Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	(227.235)	(202.374)	24.861
Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	(463.406)	(284.847)	178.559
Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	(2.319.990)	(1.234.194)	1.085.796
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	(655.232)	(214.870)	440.362
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	(93.912)	28.303	122.215
Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	(21.583)	5.229	26.812
Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	(12.758)	(965.156)	(952.398)
Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	242.036	(211.781)	(453.817)
Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	(293.722)	32.214	325.936
Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	(20.281)	(35.810)	(15.529)
Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	(2.081.792)	(1.201.189)	880.603
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	(8.947)	28.482	37.429
Sangue ed emocomponenti	€.	(276.918)	309.047	585.965
Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	816.429	505.970	(310.459)





Regione Lombardia

B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	560.383	224.876	(335.507)
--	----	---------	---------	-----------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Prodotti alimentari	€.	(20.724)	112.455	133.179
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	271.603	185.950	(85.653)
Carburante	€.	22.936	(7.948)	(30.884)
Combustibili	€.	2.958	(5.020)	(7.978)
Cancelleria e stampati	€.	161.292	8.865	(152.427)
Materiale per EDP	€.	25.188	(1.750)	(26.938)
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	7.691	134.019	126.328
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	21.462	17.373	(4.089)
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	72.376	(167.732)	(240.108)
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	(131)	(385)	(254)
Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	(13.350)	5.966	19.316
Altri beni non sanitari	€.	9.082	(56.917)	(65.999)



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica.

24. Accantonamenti

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

I dati si riferiscono sia a quanto contabilizzato nei bilanci delle Aziende Socio Sanitarie che nella GSA.

I dati degli accantonamenti per rinnovi contrattuali sono stati registrati nei Bilanci delle singole Aziende ed effettuati secondo la metodologia fornita dal Ministero.

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	1.792.293.868	1.120.079.251	(672.214.617)
---	-----------	----------------------	----------------------	----------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	14.271.795	108.342.106	94.070.311
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	4.803.881	6.027.097	1.223.216
Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	€.	2.133.044	2.367.376	234.332
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	75.904.946	73.220.108	(2.684.838)
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	69.856.723	23.714.659	(46.142.064)
Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	6.048.223	49.505.449	43.457.226
Altri accantonamenti per rischi	€.	67.044.885	11.550.736	(55.494.149)
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	5.202.319	4.420.657	(781.662)
Accantonamenti per interessi di mora)	€.	2.638.677	413.325	(2.225.352)
Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	38.755.680	55.084.312	16.328.632
Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	61.641.828	59.287.219	(2.354.609)
Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	7.522.320	8.192.247	669.927
Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	11.732.000	140.796.648	129.064.648
Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	474.162	395.094	(79.068)
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	8.629.743	8.477.868	(151.875)
Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	2.901.282	3.806.125	904.843
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	108.612.102	39.849.408	(68.762.694)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	354.141.488	97.935.778	(256.205.710)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	12.242.409	27.625.202	15.382.793





Regione Lombardia

Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	2.502.406	502.372	(2.000.034)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	7.277	7.277
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	117.290.055	136.640.276	19.350.221
(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) – PNRR	€.	105.700.928	168.593.736	62.892.808
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero)	€.	61.631.070	37.319.424	(24.311.646)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	0	275.681	275.681
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni)	€.	1.088.320	0	(1.088.320)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	14.285.488	12.459.705	(1.825.783)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	29.776.313	33.557.039	3.780.726
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	21.756.351	21.476.604	(279.747)
Altri accantonamenti	€.	659.610.376	61.455.831	(598.154.545)
Accantonamenti libera professione	€.	23.268.845	27.541.752	4.272.907
Altri accantonamenti altro	€.	636.341.531	33.914.079	(602.427.452)





Di seguito il dato degli accantonamenti per rischi della voce BA2700 con suddivisione Aziende e GSA.

BA2700 – Accantonamenti per rischi – Aziende Sanitarie e GSA –

La voce “Accantonamenti per rischi”, per un importo pari a Euro 201.920.748 riportata nel modello CEMIN riepilogativo ‘999’, corrisponde per Euro 73.449.779 a quanto riportato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie e per Euro 128.470.969 a quanto riportato nel Bilancio della GSA.

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE	TOTALE 999	TOTALE AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	201.920.748	73.449.779	115.000	62.788.009	10.546.770	128.470.969
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	108.342.106	31.626	-	31.626	-	108.310.480
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	6.027.097	213.045	-	213.045	-	5.814.052
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.367.376	-	-	-	-	2.367.376
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	23.714.659	23.699.659	-	23.699.659	-	15.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	49.505.449	49.505.449	115.000	38.843.679	10.546.770	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	11.550.736	-	-	-	-	11.550.736
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	413.325	-	-	-	-	413.325

BA2750 – Altri accantonamenti per rischi – Aziende Sanitarie e GSA –

La voce “BA2750 Altri accantonamenti per rischi”, per complessivi Euro 11.550.736 è rilevata nel bilancio della GSA per le seguenti tipologie di accantonamenti:

AZIENDA	DESCRIZIONE	ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI
GSA	Accantonamenti per cause legali DG Welfare	3.763.893
GSA	Altri Fondi Rischi - da richieste aziende sanitarie	7.637.916
GSA	Progetti ed attività non rientranti nei LEA	148.777
GSA	Restituzione assegno non andato a buon fine - sig.ra L.I. - DDG 20932/2024	150
TOTALE		11.550.736

BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato

La voce “BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato”, per complessivi Euro 67.481.887 di cui euro 16.872.479 rilevati dalle Aziende Sanitarie ed euro 50.609.408 dalla GSA.

BA2780 – Accantonamenti per quote inutilizzati di contributi vincolati (FS VINCOLATO) - Aziende Sanitarie e GSA

La voce “BA2780 Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (FS VINCOLATO)” è valorizzata per complessivi Euro 98.438.150, di cui Euro 4.907.170, rilevati dalle Aziende Sanitarie e per i rimanenti Euro 93.530.980 dalla GSA.

BA2790 – Accantonamenti per quote inutilizzati di contributi (extra fondo) vincolati - Aziende Sanitarie e GSA

La voce “BA2790 Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (EXTRA FONDO)”, è valorizzata per complessivi Euro 305.234.012, di cui Euro 176.593.253 rilevati dalle Aziende Sanitarie e per i rimanenti Euro 128.640.759 dalla GSA.





Regione Lombardia

BA2820 – Altri accantonamenti -Aziende Sanitarie e GSA

La voce “Altri accantonamenti”, per un importo pari a Euro 337.495.344 riportata nel modello riepilogativo ‘999’, corrisponde per Euro 299.285.116 a quanto riportato nei Bilanci delle Aziende Sanitarie e per Euro 38.210.228 a quanto riportato nella GSA.

CE MIN	DESCRIZIONE VOCE	TOTALE 999	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS	GSA
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	337.495.344	299.285.116	30.414.195	234.334.568	34.536.353	38.210.228
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	55.084.312	55.084.312	-	55.084.312	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.806.125	3.806.125	2.880	3.715.880	87.365	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	59.287.219	56.287.219	4.289.296	45.119.719	6.878.204	3.000.000
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	8.192.247	8.192.247	1.243.022	5.940.922	1.008.303	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	140.796.648	105.596.648	5.576.801	88.139.459	11.880.388	35.200.000
BA2881	B.14.D.6) Acc. Per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. Per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. Per Fondi integrativi pensione	395.094	395.094	-	395.094	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	8.477.868	8.477.868	407.362	6.917.188	1.153.318	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	61.455.831	61.445.603	18.894.834	29.021.994	13.528.775	10.228

BA2890 – Altri accantonamenti - Aziende Sanitarie e GSA

La voce “BA2890 Altri accantonamenti” per le Aziende Sanitarie, per complessivi Euro 61.445.603 riguarda le seguenti tipologie di accantonamenti:

DESCRIZIONE	AZIENDE SANITARIE	ATS	ASST	IRCCS
Accantonamento beni e servizi, altri oneri e spese	8.753.702	317	8.753.385	-
Accantonamento costo personale	1.867.926	881.299	959.850	26.777
Accantonamento da sanzioni derivanti da attività di prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro	14.146.181	14.146.181	-	-
Accantonamento per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	1.435.946	1.318.120	2.114	115.712
Accantonamento ricerca	7.700.096	2.506.000	26.595	5.167.501
Accantonamento libera professione	27.541.752	42.917	19.280.050	8.218.785
Totale	61.445.603	18.894.834	29.021.994	13.528.775

La voce “BA2890 Altri accantonamenti”, per la GSA è pari ad Euro 10.228 e riguarda le seguenti tipologie di accantonamenti:

COD. AZIENDA	DESCRIZIONE	ALTRI ACCANTONAMENTI
GSA	Incassi Errati Payback Da Restituire	3.175
GSA	Spese Connesse Alla Pratica Sportiva - Prevenzione Salute	7.053
Totale		10.228

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------------	-------------------



Regione Lombardia

AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedi tabelle di dettaglio su indicate
------	--	----	---------------------------------------

25. Proventi e oneri finanziari

25.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Il dato si riferisce a quanto contabilizzato in via principale nei Bilanci delle Aziende Socio Sanitarie di ogni singola azienda pubblica del SSR.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	(1.011.568)	(573.530)	438.038

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	791.134	944.596	153.462

C.1 Interessi attivi - Totale	€.	764.982	927.503	162.521
--------------------------------------	----	----------------	----------------	----------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Interessi attivi su c/tesoreria	€.	970	15.047	14.077
Interessi attivi su c/c bancari	€.	16	281	265
Interessi attivi su titoli	€.	95.043	100.086	5.043
Interessi attivi su crediti commerciali	€.	105.193	221.589	116.396
Altri interessi attivi)	€.	563.760	590.500	26.740

C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	26.152	17.093	(9.059)
---	----	---------------	---------------	----------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	4.483	0	(4.483)
Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.	21.508	17.000	(4.508)
Utili su cambi	€.	161	93	(68)



25.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Il dato si riferisce a quanto contabilizzato in via principale nei Bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
C) ONERI FINANZIARI	€.	1.802.702	1.518.126	(284.576)

C.3 Interessi passivi - Totale	€.	1.774.949	1.507.711	(267.238)
---------------------------------------	-----------	------------------	------------------	------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Interessi passivi su mutui	€.	934.750	715.763	(218.987)
Commissioni su fidejussioni	€.	18.787	20.795	2.008
Interessi passivi verso fornitori	€.	265.239	10.829	(254.410)
Interessi passivi di mora	€.	123.129	366.716	243.587
Altri interessi passivi	€.	433.044	393.608	(39.436)

C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	27.753	10.415	(17.338)
--	-----------	---------------	---------------	-----------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Perdite su cambi	€.	27.753	10.415	(17.338)



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	Riduzione interessi passivi

26. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0

D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	0
-----------------------------------	----	---	---	---

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Di partecipazioni	€.	0	0	0
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
Altro	€.	0	0	0

D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	0
----------------------------------	----	---	---	---

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Di partecipazioni	€.	0	0	0
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
Altro	€.	0	0	0



27. Proventi e oneri straordinari

Nel 2024 si segnala l'esposizione di alcune partite che hanno richiesto l'iscrizione di poste straordinarie sia nei proventi che negli oneri, in quanto riferite a sistemazioni contabili inerenti gli anni pregressi. Nella tabella seguente si elencano le principali partite che hanno generato proventi e oneri straordinari di pari importo:

Descrizione sopravvenienza	Sopravvenienza attiva EA0140	Sopravvenienza Passiva EA0450	Sopravvenienza Passiva EA0430	Saldo Att/Pass
Esecuzione sentenze n. 7612/2019 Consiglio di Stato e nn. 1262/2020, 1263/2020 e 1282/2021 TAR Lombardia (Decreto n. 4840/2025)	7.660.212	7.660.212	0	-
Esecuzione sentenze TAR Lombardia nn. 78 e 2181 del 2022 (Decreto n. 9054/2024)	2.334.352	2.141.027	193.325	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - Prestazioni ambulatoriali anno 2021	27.652	0	27.652	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - Prestazioni ambulatoriali anno 2022	601.643	0	601.643	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - Prestazioni ambulatoriali anno 2023	1.510.997	152.545	1.358.452	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - Prestazioni ricoveri anno 2022	777.374	219.808	557.566	-
Risorse recupero liste di attesa (q.ta 2022) - Prestazioni ricoveri anno 2023	3.246.891	0	3.246.891	-
TOTALE	16.159.121	10.173.592	5.985.529	-

27.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari - Totale

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Il dato si riferisce a quanto contabilizzato in via principale nei Bilanci delle Aziende Socio Sanitarie ed in via residuale nella GSA.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	521.809.239	149.822.075	(371.987.164)

E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	886.251.441	225.201.967	(661.049.474)
--	----	--------------------	--------------------	----------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Plusvalenze da cessione di beni	€.	16.429	14.019	(2.410)
Altre plusvalenze	€.	68.998	13.760	(55.238)
Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	478.578	441.027	(37.551)
Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	117.222.931	4.815.270	(112.407.661)





Regione Lombardia

Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	1.105	0	(1.105)
Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	1.105	0	(1.105)
Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	19.169.163	22.822.562	3.653.399
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	8.200.850	5.451.532	(2.749.318)
Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	10.968.313	17.371.030	6.402.717
Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	1.721.350	303.001	(1.418.349)
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	303.001	303.001
Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	1.721.350	0	(1.721.350)
Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	90.282	10.277	(80.005)
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	65.888	10.277	(55.611)
Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	24.394	0	(24.394)
Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	9.900.659	3.499.032	(6.401.627)
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	2.447.396	43.484	(2.403.912)
Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	7.453.263	3.455.548	(3.997.715)
Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	15.060.339	19.264.594	4.204.255
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	10.338.579	11.833.331	1.494.752
Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	4.721.760	7.431.263	2.709.503
Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	712.659.386	163.770.265	(548.889.121)
Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	96.913.167	58.343.823	(38.569.344)
Sopravvenienze attive da Regione	€.	546.602.688	55.808.843	(490.793.845)
Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0	34.090.127	34.090.127
Altre insussistenze attive v/terzi	€.	69.143.531	15.527.472	(53.616.059)
Altri proventi Straordinari	€.	9.862.221	10.248.160	385.939

Si rinvia alle tabelle di Nota Integrativa per i necessari approfondimenti.





27.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari - Totale

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Il dato si riferisce a quanto contabilizzato in via principale nei Bilanci delle Aziende Socio Sanitarie ed in via residuale nella GSA.

E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	364.442.202	75.379.892	(289.062.310)
---	-----------	--------------------	-------------------	----------------------

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Minusvalenze	€.	1.433.036	1.502.819	69.783
Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	65.886	121.108	55.222
Oneri da cause civili	€.	122.319	64.714	(57.605)
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	693.227	1.330.488	637.261
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	693.227	1.330.488	637.261
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	24.179	399.140	374.961
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	24.179	399.140	374.961
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	1.568.836	943.343	(625.493)
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	1.568.836	943.343	(625.493)
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	14.668	14.668
Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	14.668	14.668
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	47.531	110.810	63.279
Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	47.531	110.810	63.279
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	13.270.597	10.054.562	(3.216.035)
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	13.269.521	10.054.562	(3.214.959)
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	1.076	0	(1.076)
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	11.748.879	7.761.562	(3.987.317)
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	11.262.121	7.542.416	(3.719.705)
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	486.758	219.146	(267.612)
Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	334.680.597	39.825.612	(294.854.985)
Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	320.322.527	35.145.521	(285.177.006)
Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	13.313.968	4.675.489	(8.638.479)
Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	1.044.102	4.602	(1.039.500)
Altri oneri Straordinari	€.	787.115	13.251.066	12.463.951



Si rinvia alle tabelle di Nota Integrativa per i necessari

approfondimenti. ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI E

PROVENTI STRAORDINARI Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Le informazioni sono presenti nelle Note Integrative descrittive di ciascuna azienda sanitaria pubblica

28. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Il dato si riferisce a quanto contabilizzato in via principale nei Bilanci delle Aziende Socio Sanitarie.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
Y. IMPOSTE E TASSE	€.	417.101.738	437.424.341	20.322.603

Descrizione		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
IRAP relativa a personale dipendente	€.	374.077.564	390.458.503	16.380.939
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	19.070.826	21.977.462	2.906.636
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	17.385.838	18.322.994	937.156
IRAP relativa ad attività commerciali	€.	231.570	203.176	(28.394)
IRES su attività istituzionale	€.	5.816.089	5.721.015	(95.074)
IRES su attività commerciale	€.	504.851	741.191	236.340
Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	15.000	0	(15.000)





29. Risultato Economico

I dati relativi al valore del risultato economico confrontati con quelli dell’anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

		Consuntivo al 31/12/2023	Consuntivo al 31/12/2024	Variazione
RISULTATO ECONOMICO	€.	5.719.873	8.850.988	3.131.115

Si rimanda alla voce dello Stato Patrimoniale “Utile di esercizio” al paragrafo “10. Patrimonio netto” per ulteriori chiarimenti.



RLS.C.R.I.B.A.

