



Regione Lombardia

## **PIANO STUDI E RICERCHE**

**2026-2028**

**ALLEGATO 3**

## PIANO DEGLI STUDI E DELLE RICERCHE 2026-2028

Pilastro	Ambito Strategico e obiettivi	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028	Scadenza
7. Lombardia Ente di governo	7.3.3. Migliorare la programmazione strategica sostenibile e l'accountability delle politiche regionali.	AI - Programmazione e Relazioni Esterne - Struttura Programmazione Strategica e Relazioni Esterne	S. Scaccabarozzi	PoliS-Lombardia	R. Vignali	Documento tecnico di accompagnamento al Bilancio 2026-2028	Studi e ricerche a supporto della programmazione strategica.	Studio	3898	35.163,94	35.000,00	24.850,00	31/12 di ogni anno
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.4.1. Favorire il protagonismo dei giovani cittadini	AI - Direzione programmazione e Relazioni Esterne - AV - DFS SPORT E GIOVANI Struttura politiche Giovanili	P. Cottini	PoliS-Lombardia	R. Vignali	DGR n. 6499 del 13 giugno 2022, DDG del 20 giugno 2022, n. 8739.	Osservatorio regionale sulla condizione giovanile.	Studio	15281	50.000,00	50.000,00	0,00	31/12/27
6. Lombardia Protagonista	6.1.2. Sostenere il sistema culturale lombardo	L1 - Direzione Generale Cultura	D.Pacca	PoliS-Lombardia	R. Vignali	DDG n. 2643 del 27 febbraio 2025	Progetto di prosecuzione dell'Osservatorio Culturale.	Ricerca	12081	25.000,00	25.000,00	25.000,00	Attività continuativa
5. Lombardia Green	5.2.1. Favorire la ricerca e il trasferimento dell'innovazione nel settore agricolo e forestale	M1 - Direzione Generale Agricoltura, Sovranità alimentare e Foreste	C. Trudu	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano	Legale Rappresentante Franco Anelli	Decreto aggiudicazione n. 3747 del 06/03/2024. Variazione accertamento e impegno Decreto n. 11979 del 02/08/2024	Assistenza Tecnica per la redazione dei Rapporti Agroalimentari della Regione Lombardia (2024-2026).	Ricerca	16086 16087 16088 11274 (IVA)	19.902,66 19.514,30 8.529,71 10.548,27	9.536,69 9.350,60 4.087,15 5.054,38	0,00	10/04/2027
5. Lombardia Green	5.2.1. Favorire la ricerca e il trasferimento dell'innovazione nel settore agricolo e forestale	M1 - Direzione Generale Agricoltura, Sovranità alimentare e Foreste	A. Azzoni	ERSAF	S. R. Motta	DGR n. XII/842 del 08/08/2023 "Integrazione al documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2023/2025 e aggiornamento dei prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli Enti dipendenti, dei programmi pluriennali e delle attività degli Enti e delle Società in House, del Piano di studi e ricerche, dell'elenco riportante gli appalti affidati ad Aria SpA e dei prospetti della programmazione gare per l'acquisizione di beni e servizi per l'anno 2023 in raccordo con le disponibilità di bilancio di cui alla D.G.R XII/248/2023, a seguito della L.C.R n. 2 del 27/07/2023 "Assestamento al Bilancio di previsione 2023-2025 con modifiche di leggi regionali".	Supporto tecnico scientifico per l'applicazione della direttiva nitrati + Rapporto ambientale per VAS.	Ricerca	7840	50.000,00	40.000,00	50.000,00	31/12/28
5. Lombardia Green	5.2.1. Favorire la ricerca e il trasferimento dell'innovazione nel settore agricolo e forestale	M1 - Direzione Generale Agricoltura, Sovranità alimentare e Foreste	A. Azzoni	ARPA	G. Lanzani	DGR n. XII/842 del 08/08/2023 "Integrazione al documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2023/2025 e aggiornamento dei prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli Enti dipendenti, dei programmi pluriennali e delle attività degli Enti e delle Società in House, del Piano di studi e ricerche, dell'elenco riportante gli appalti affidati ad Aria SpA e dei prospetti della programmazione gare per l'acquisizione di beni e servizi per l'anno 2023 in raccordo con le disponibilità di bilancio di cui alla D.G.R XII/248/2023, a seguito della L.C.R n. 2 del 27/07/2023 "Assestamento al Bilancio di previsione 2023-2025 con modifiche di leggi regionali".	Proseguimento del Progetto di monitoraggio dell'Ammoniaca dal comparto agricolo 2024 - 2026 e rinnovo nuovo Progetto 2027-2028.	Ricerca	7837	100.000,00	100.000,00	100.000,00	31/12/28
5. Lombardia Green	5.3.9 "Salvaguardare la fauna selvatica e ittica, la biodiversità agricola, forestale e il suolo agricolo"	M1 - Direzione Generale Agricoltura, Sovranità alimentare e Foreste	F. Brignone	UNIMI	M. Brambilla	DGR n. XII / 1584 del 18/12/2023 "Aggiornamento del riparto delle risorse (ex D.G.R 303/2023) ed individuazione delle attività da realizzare in Regione Lombardia ai fini della Strategia forestale nazionale, in attuazione del DM MIPAAF n. 145804 del 29 marzo 2022, e riparto delle risorse del Fondo per le foreste italiane per l'anno 2022, in attuazione del DM MIPAAF n. 0383963 del 01 settembre 2022".	Definizione di una modalità analitica fine alla ricerca di boschi vetusti. Definizione di modelli di gestione per i boschi vetusti e loro applicazione sperimentale sul territorio lombardo.	Ricerca	15243	10.000,00	0,00	0,00	31/12/26
5. Lombardia Green	5.3.9 "Salvaguardare la fauna selvatica e ittica, la biodiversità agricola, forestale e il solo agricolo"	M1 - Direzione Generale Agricoltura, Sovranità alimentare e Foreste	F. Brignone	UNIMI	M. Brambilla	DGR n. XII / 1584 del 18/12/2023 "Aggiornamento del riparto delle risorse (ex dgr 303/2023) ed individuazione delle attività da realizzare in Regione Lombardia ai fini della Strategia forestale nazionale, in attuazione del DM MIPAAF n. 145804 del 29 marzo 2022, e riparto delle risorse del Fondo per le foreste italiane per l'anno 2022, in attuazione del DM MIPAAF n. 0383963 del 01 settembre 2022".	Definizione di una modalità analitica (modellistica) fine all'individuazione di boschi di protezione, in raccordo con la pianificazione di bacino. Definizione di modelli di gestione per i boschi di protezione.	Ricerca	15886	10.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.7. Realizzare un ecosistema di dati clinico-assistenziali abilitanti la realizzazione delle politiche	G1 - Direzione Generale Welfare	O.Leoni	Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa- Laboratorio Management e Sanità Istituto di Management	S.Nuti, M.Vainieri	Accordo approvato con DGR n. XII/4023 del 10/03/2025	Il Sistema di Valutazione della Performance del Sistema Sanitario Regionale della Lombardia.	Studio/ricerca	8378	80.000,00	80.000,00	0,00	31/12/27

Pilastro	Ambito Strategico e obiettivi	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028	Scadenza
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.7. Realizzare un ecosistema di dati clinico-assistenziali abilitanti la realizzazione delle politiche	G1 - Direzione Generale Welfare	O.Leoni	Università degli Studi Milano Bicocca . Dip. Medicina e Chirurgia, in collaborazione con Dipartimento di Statistica e Metodi Quantitativi	A. Locatelli	Accordo approvato con DGR n. XII/4757 del 22.07.2025	Il Certificato di assistenza al parto (CedAP) quale strumento di monitoraggio e valutazione dell'assistenza perinatale, anche attraverso la condivisione tra gli operatori del rapporto annuale regionale. Attività di supporto in termini di programmazione, organizzazione, e valutazione dei sistemi sanitari del percorso nascita.	Studio/ricerca	8378	40.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.7. Realizzare un ecosistema di dati clinico-assistenziali abilitanti la realizzazione delle politiche	G1 - Direzione Generale Welfare	O.Leoni	Università degli Studi Milano Bicocca (Centro Healthcare Research & Pharmacoepidemiology (HRP) - Centro per i Servizi di Pubblica Utilità (CRISP)	M. Franchi P. Berta	Accordo di collaborazione da approvare.	Monitoraggio dei percorsi diagnostico terapeutico assistenziali (PDTA) e valutazione delle performance del sistema sanitario regionale (SSR) attraverso indicatori specifici. Individuazione, validazione e sperimentazione di metodologie innovative a supporto della programmazione regionale.	Studio/ricerca	8378	216.000,00	216.000,00	0,00	31/12/27
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.7. Realizzare un ecosistema di dati clinico-assistenziali abilitanti la realizzazione delle politiche	G1 - Direzione Generale Welfare	O.Leoni	Politecnico di Milano	F.Leva	Accordo di collaborazione da approvare	Dashboard per il monitoraggio di fragilità e comorbidità, finalizzato al supporto delle decisioni su percorsi e trattamenti costo-efficaci in ambito cardiometabolico. Esempio: <a href="https://bhfdatasciencecentre.org/dashboard/">https://bhfdatasciencecentre.org/dashboard/</a>	Studio/ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.8. Investire in innovazione e ricerca per migliorare le cure	G1 - Direzione Generale Welfare	Ida Fortino	IRCCS Istituto Mario Negri di Milano	G. Remuzzi	L.r. 8 maggio 1990, n. 34 (art. 1, comma 4) convenzione approvata con DGR XII/1730 del 15/01/2024.	“Valutazione dell’utilizzo dei farmaci e dei percorsi di assistenza e cura in pediatria”; ● “Valutazione dei percorsi terapeutici assistenziali dei soggetti a rischio cardiovascolare”; ● “Gestione dell’appropriatezza prescrittiva e della continuità di cura del paziente anziano con multimorbidità e politerapia e prosecuzione delle attività previste nel progetto “I pazienti covid-19 in Regione Lombardia - Profilo farmaco-epidemiologico e percorsi di cura ”; ● “Valutazione epidemiologica delle malattie nefrologiche”.	Ricerca	8379	500.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.8. Investire in innovazione e ricerca per migliorare le cure	G1 - Direzione Generale Welfare	A. Scardoni	IRCCS Istituto Mario Negri di Milano	G. Remuzzi	L.r. 8 maggio 1990, n. 34 (art. 1, comma 4) - convenzione da rinnovare per il triennio 2026-2028	Linee di ricerca connesse alle attività di coordinamento della Rete Regionale per le Malattie Rare	Ricerca	8379	280.000,00	280.000,00	280.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda, D. Russo	Università Milano Bicocca	V. Velasco	Accordo approvato con DGR n. 2815 del 22/07/2024.	Programma Regionale “Scuole che promuovono salute – Rete SHE Lombardia.”	Studio	8378	40.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda, D. Russo	ATS MILANO	C. Celata	Accordo approvato con DGR n. 2097 del 25/03/2024.	Stili di vita favorevoli alla salute e fattori di rischio comportamentali della cronicità nella popolazione lombarda: sistema di raccolta e analisi integrata dei dati.	Ricerca	8378	20.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda C. De Siati	Università degli Studi di Milano	L. Moja	Accordo di collaborazione da rinnovare.	Strategie vaccinali in Lombardia ed utilizzo del Evidence to Decision (EtD) framework.	Ricerca	8378	30.000,00	30.000,00	30.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda C. De Siati	ATS Pavia	S. Deandrea	Accordo di collaborazione approvato con DGR 3898 del 03/03/24	Studio di fattibilità per lo screening mammografico organizzato personalizzato nelle donne di età compresa tra 45 e 49 anni.	Ricerca	8378	8.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda E. Ammoni	Politecnico di Milano	F. Malpei	Accordo di collaborazione approvato con D.G.R 2927 DEL 5/4/2024	Consulenza ingegneristica sui reflui e sui dati per gestirli. Sviluppo nella gestione reflui negli ospedali e negli aeroporti	Ricerca	8378	70.000,00	70.000,00	70.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda G. Del Castillo C. De Siati	Fondazione Kessler	S. Merler	Accordo di collaborazione approvato con DGR n. 3626 del 16.12.2024	Monitoraggio e stime previsionali sull’andamento della pandemia da Sars-Cov-2 e delle altre malattie infettive per l’implementazione degli interventi di prevenzione-sistemi di sorveglianza.	Ricerca	8378	80.000,00	0,00	0,00	31/12/26

Pilastro	Ambito Strategico e obiettivi	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028	Scadenza
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda-- Del Castillo - - De Siati	Fondazione Kessler	S. Merler	Prosecurazione - Accordo di collaborazione	Monitoraggio e stime previsionali delle malattie infettive per l'implementazione degli interventi di prevenzione-sistemi di sorveglianza.in coerenza con il nuovo piano pandemico	Ricerca	8378	0,00	80.000,00	80.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda N.Cornaggia V.Todeschini S.Caruso	Università insubria	Preatori	Accordo di collaborazione da approvare.	Individuazione ed analisi dei determinanti ambientali e climatici prioritari per la programmazione orientata al bisogno di salute ed equità dei territori lombardi, focus impatti sulla salute del cambiamento climatico.	Ricerca	8378	30.000,00	30.000,00	0,00	30/10/27
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda N.Cornaggia V.Todeschini S.Caruso	Università insubria	da individuare	Accordo di collaborazione da approvare.	Sviluppo di un modello concettuale di valutazione VIS in relazione a VIA, VAS e AIA da applicare da parte delle ATS nell'espressione dei pareri integrato con tool geografico da sviluppare in GEOSA.	Ricerca	8378	23.000,00	46.000,00	23.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D.Cereda,D. Russo	ATS Valpadana	Ilaria Marzi	Accordo di collaborazione approvato con DGR XII/1384 del 20/11/2023.	Implementazione e sviluppo del progetto (ex CCM) Foodia – Net.	Ricerca	8378	45.000,00	0,00	0,00	30/06/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda N. Cornaggia S. Caruso	Università insubria	In via di individuazione	Accordo di collaborazione in fase di elaborazione.	Aggiornamento Linee Guida Radon (D.M. 21/12/2011, n. 12678).	Ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda N. Cornaggia S. Caruso	Università degli Studi di Milano	prof. Giorgio Vacchiano	Accordo di collaborazione da approvare	Gli effetti delle foreste urbane, la Governance verde e salute urbana: indirizzi operativi ed indicatori di impatto per le politiche regionali basate sulle NBS	Ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda N. Cornaggia S. Caruso	da identificare	da identificare	Accordo di collaborazione in fase di elaborazione.	Censimento e mappatura delle tubature idriche interrate in amianto.	Ricerca	8378	250.000,00	100.000,00	50.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda N.Cornaggia G. Ignelzi	Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico	Matteo Bonzini	Accordo di collaborazione approvato con DGR 5015 DEL 22/07/2025 in fase di revisione	Riconoscimento e prevenzione degli effetti sulla salute fisica e psicologica del lavoro a turni.	Ricerca	8378	50.000,00	175.000,00	75.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda C. De Siati	IRCCS San Matteo di Pavia	Anna Odone	Accordo di collaborazione approvato con DGR 3897 DEL 10/02/2025	Intelligenza artificiale in tema di cambio dei comportamenti nel settore della sicurezza sul lavoro.	Ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda	Polis-Lombardia	Fulvio Matone	DGR 2967 del 05/08/2024	Individuazione di meccanismi premianti da utilizzare come leva per il cambiamento dei comportamenti dei cittadini nel settore della prevenzione.	Ricerca	8378	85.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda G. Del Castillo C. De Siati	Politecnico	Capolongo	Accordo di collaborazione approvato con DGR 3695 DEL 20/12/2024	Architettura e urban health applicata ai contesti sanitari e non.	Ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda - Russo	enti del sistema	In via di individuazione	Accordo di collaborazione da approvare	Valutazione programma WHP	Ricerca	8378	20.000,00	20.000,00	0,00	31/12/27
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda - Ammoni	enti del sistema	In via di individuazione	Accordo di collaborazione da approvare	Gestione del percorso dell'obesità	Ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.10. Potenziare gli interventi di prevenzione	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda - M Viscardi	In via di individuazione	In via di individuazione	Da definire	La gamification (l'applicazione di elementi ludici a contesti non ludici) per rendere lo studio più coinvolgente, trasformare la vita quotidiana in un gioco, o sfruttare il gaming per acquisire competenze professionali, attraverso percorsi specifici nel settore, e lo sviluppo di soft skills tramite la pratica e il networking.	Ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.11. Potenziare la sicurezza sul lavoro	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda C. De Siati	UNIMI	Da individuare	Accordo di collaborazione da approvare	Supporto al percorso di distribuzione delle compresse di ioduro per la realizzazione della procedura regionale di distribuzione	Ricerca	8378	40.000,00	40.000,00	40.000,00	31/12/28

Pilastro	Ambito Strategico e obiettivi	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028	Scadenza
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.11. Potenziare la sicurezza sul lavoro	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda C. De Siati	UNIPV	Alessandro Venturi	Accordo di collaborazione da approvare	Supporto alla definizione di modelli innovativi in tema di malattie infettive: la presa in carico territoriale hiv e l'engagement dei professionisti.	Ricerca	8378	60.000,00	0,00	0,00	30/10/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.11. Potenziare la sicurezza sul lavoro	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda	ATS MILANO	Antonio Giampiero Russo	Accordo di collaborazione approvato con DGR XII/2173 del 15.04.2024	Confronto fra indicatori dello screening organizzato e dati real-world per ridurre i ritardi diagnostici	Ricerca	8378	40.000,00	40.000,00	0,00	31/12/27
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.12. Potenziare gli interventi rivolti al benessere e alla sanità animale	G1 - Direzione Generale Welfare	G.M. Manarolla	Università degli Studi di Milano	Clara Palestrini	Accordo di collaborazione approvato con DGR XII/2613 del 24/06/2024. Proroga in corso di approvazione	Studio e analisi dei fenomeni di aggressività negli animali da compagnia nel contesto lombardo: definizione, elaborazione, messa a punto e monitoraggio di strumenti atti alla prevenzione/riduzione/gestione dei rischi.	Studio/ ricerca	8378	35.000,00	40.000,00	0,00	31/12/27
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.12. Potenziare gli interventi rivolti al benessere e alla sanità animale	G1 - Direzione Generale Welfare	G.M. Manarolla	Università degli Studi di Milano Politecnico di Milano	Federica Riva (UniMI) Pietro Cerveri (Politecnico)	Accordo di collaborazione approvato con DGR XII/3031 del 16/09/2024	Studio pilota per l'applicazione della realtà aumentata alla formazione in sperimentazione animale.	Studio/ ricerca	8378	70.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.12. Potenziare gli interventi rivolti al benessere e alla sanità animale	G1 - Direzione Generale Welfare	F. Maraschi	IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia in collaborazione con Università degli studi di Pavia	Stefania Marconi	Accordo di collaborazione approvato con DGR n. 1843 del 05/02/2024	Stampa 3D per la realizzazione di modelli alternativi nell' alta formazione e training in medicina umana e veterinaria.	Ricerca	8378	30.000,00	0,00	0,00	31/12/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.12. Potenziare gli interventi rivolti al benessere e alla sanità animale	G1 - Direzione Generale Welfare	G.M. Manarolla	ASST GOM Niguarda	Aurora Sotgiu	Accordo di collaborazione da approvare.	Terapia Assistita con Animali: definizione dei caratteri morfometrici utili alla scelta dei cavalli da impiegare in Riabilitazione Equestre.	Studio/ ricerca	8378	40.000,00	30.000,00	30.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.12. Potenziare gli interventi rivolti al benessere e alla sanità animale	G1 - Direzione Generale Welfare	G.M. Manarolla	Università degli Studi di Milano	da individuare	Accordo di collaborazione da approvare.	Studio sull'impatto di alcuni determinanti sociali sullo stato sanitario e sul benessere degli animali da compagnia.	Studio/ ricerca	8378	30.000,00	30.000,00	30.000,00	31/12/28
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.3.12. Potenziare gli interventi rivolti al benessere e alla sanità animale	G1 - Direzione Generale Welfare	G.M. Manarolla	Università degli Studi di Milano	da individuare	Accordo di collaborazione da approvare.	Studio pilota sulle principali patologie degli animali da compagnia appartenenti a cittadini di fasce sociali deboli	studio	8378	50.000,00	50.000,00	0,00	31/12/27
5. Lombardia Green	5.3.2. Sostenere il ripristino e la riqualificazione dei suoli degradati	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	R. Laffi	Politecnico di Milano	L. Alberti	DGR 815 del 31.07.2023 "Approvazione dello schema di accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art.15 l.241/1990 tra la Regione Lombardia e il Politecnico di Milano, dipartimento di ingegneria civile e ambientale, dal titolo: "studio e modellazione degli acquiferi sotterranei nella pianura lombarda interessati da inquinamento diffuso e plume di contaminazione in coerenza con le azioni del programma regionale di bonifica delle aree contaminate (prb)" e Decreto 11780 del 03.08.2023.	Studio e modellizzazione degli acquiferi sotterranei nella pianura lombarda interessati da inquinamento diffuso e plume di contaminazione in coerenza con le azioni del Programma Regionale di Bonifica delle aree contaminate (PRB).	Ricerca	10376	13.000,00	0,00	0,00	31/12/26
5. Lombardia Green	5.3.4. Migliorare e tutelare la qualità delle acque e ottimizzare l'utilizzo delle risorse idriche	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	CNR IRSA	G. Mascolo	DGR n. 1980 del 4/3/2024 e Decreto dirigenziale 7306/2024.	Studio e monitoraggio del fiume Bardello e dei laghi Maggiore e Varese, previste dal programma d'azione dell'AQST "Salvaguardia e risanamento del lago di Varese".	Ricerca	13924	81.000,00	0,00	0,00	31/12/26
5. Lombardia Green	5.1 Transizione ecologica	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	IUSS PAVIA	R. Pietrabissa	DGR n. XII/ 4649 DEL 01/07/2025	Ricerca applicata per l'individuazione di strumenti a supporto della transizione ecologica in tema di miglioramento dell'impronta ambientale dei prodotti dei settori tessili e dell'abbigliamento lombardi.	Ricerca	14363	30.333,00	30.334,00	0,00	31/12/28
5. Lombardia Green	5.1 Transizione ecologica	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	Università di Bergamo	S. Cavalieri	DGR n. XII/ 4719 del 14/07/2025	Individuazione di metodi e approcci integrati di life cycle thinking per la transizione verso un patrimonio edilizio lombardo circolare e a basse emissioni di carbonio	Ricerca	14363	27.320,51	27.320,51	0,00	31/12/28

Pilastro	Ambito Strategico e obiettivi	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028	Scadenza
5. Lombardia Green	5.1 Transizione ecologica	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	Politecnico di Milano	D. Sciuto	DGR n. XII/ 4995 del 15/09/2025	Strumenti LCA e LCC a supporto degli operatori della filiera edilizia verso la transizione ecologica, con analisi LCA del patrimonio edilizio esistente e modellazione di scenari di applicazione della Direttiva EPBD – Case Green	Ricerca	14363	0,00	27.000,00	27.000,00	31/12/29
5. Lombardia Green	5.3 Territorio connesso, attrattivo e resiliente per la qualità di vita dei cittadini	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	Università degli Studi di Pavia - CNR IRSA di Verbania	G. Mascolo A. Penna	DGR n. 5111 del 06/10/2025, decreto n. 15569 del 03/11/2025	Applicazione di modelli ecoidrologici per la valutazione dei carichi naturali dei laghi lombardi ed attività di modellistica lacustre	Ricerca	14363	47.000,00	47.000,00	0,00	31/12/28
5. Lombardia Green	5.1 Transizione ecologica	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	Università degli studi di Milano - UNIMONT	M. Brambilla	DGR n. 4291 del 30/04/2025 "Approvazione dello schema di accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e Università degli studi di Milano - dipartimento di scienze agrarie e ambientali - produzione, territorio, agroenergia - centro di ricerca "centro di studi applicati per la gestione sostenibile e la difesa della montagna (crc gesdimont)" - polo Unimont, per la definizione di percorsi di ricerca applicata per l'individuazione di strumenti a supporto della transizione ecologica in tema di adattamento ai cambiamenti climatici nelle comunità di montagna lombarde.	Definizione di percorsi di ricerca applicata per l'individuazione di strumenti a supporto della transizione ecologica in tema di adattamento ai cambiamenti climatici nelle comunità di montagna lombarde	Ricerca	14363	28.040,52	7.010,13	0,00	31/12/27
7. Lombardia Ente di Governo	7.3 Programmazione	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	PolIS-Lombardia	F. Matone	Decreto n. 12037 del 4/9/2025	Supporto tecnico specialistico all'implementazione di attività legate alla territorializzazione della strategia di sviluppo sostenibile in Lombardia	Studio	13750	28.500,00	0,00	0,00	30/04/26
2. Lombardia al servizio dei cittadini	2.5.2 - Aumentare la sicurezza urbana anche attraverso iniziative di efficientamento alla Polizia Locale	Y1 - Direzione Generale Sicurezza e protezione civile	A. Carrara	Polis Lombardia	F. Matone	Incarico conferito con Decreto n. 15628 del 4/11/2025	Studio territoriale finalizzato alla promozione dell'associazionismo e delle aggregazioni delle Polizie locali	Studio/ricerca	8234	80.000,00	0,00	0,00	31/12/26
5. Lombardia Green	5.3.5 Promuovere la valorizzazione del paesaggio e la salvaguardia della biodiversità	Z1 - Direzione Generale Territorio e Sistemi verdi	M. Peggion	Fondazione Lombardia per l'ambiente in collaborazione con Regione Lombardia	F. Piccarolo	DGR n. 3143 del 30/09/2024 e Decreto n. 16418 del 31.10.2024 - Approvazione dell'Accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e Fondazione Lombardia per l'Ambiente (FLA) per il supporto tecnico-scientifico alle attività dell'Osservatorio regionale per la biodiversità della Lombardia per il periodo 2025-2026, sottoscrizione e impegno di spesa a favore di FLA.	Supporto tecnico-scientifico alle attività dell'Osservatorio Regionale Biodiversità (habitat e fauna), ai sensi delle Direttive 92/43/CEE e 2009/147/CE.	Monitoraggio	10205	167.850,00	0,00	0,00	31/12/26
5. Lombardia Green	5.3.5 Promuovere la valorizzazione del paesaggio e la salvaguardia della biodiversità	Z1 - Direzione Generale Territorio e Sistemi verdi	M. Peggion	Centro Flora Autoctona/Parco Monte Barro	M. Villa	DGR n. 3100 del 23 settembre 2024 - Decreto n. 14710 del 3/10/2024 - Osservatorio regionale per la biodiversità (annualità 2025-2026): impegno di spesa di euro 217.900 a favore del Parco Monte Barro.	Supporto tecnico-scientifico alle attività dell'Osservatorio Regionale Biodiversità (flora), ai sensi delle Direttive 92/43/CEE e 2009/147/CE.	Monitoraggio	10202	110.000,00	0,00	0,00	31/12/26
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.3.4 Sostenere la diffusione di strumenti per il benessere lavorativo e l'attrattività degli ambienti lavorativi	W1 - Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro	P.Mora	Università Commerciale Luigi Bocconi	Prof. Vincenzo Galasso, Prof.ssa Patrizia Contaldo	DGR n. XII / 2884 Seduta del 29/07/2024 "Protocollo Di Intesa Tra Regione Lombardia e la CRUL per la collaborazione nell'ambito del Sistema Degli Osservatori e delle conoscenze sul lavoro, sulle politiche e sulle competenze" - (concerto con L'assessore Fermi)	Analisi ( Position Paper) sul tema della previdenza complementare regionale	Studio	17363	40.000,00	0,00	0,00	01/07/26
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.3.1 Innovare e potenziare le strutture e gli interventi di politiche attive del lavoro	W1 - Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro	P. A. Antonicelli	Polis Lombardia	Silvana Fabrizio	In fase di progettazione attività.	Analisi dati esiti INVALSI sull'apprendimento con particolare riferimento al genere, alla residenza e al territorio, nonché al background culturale e migratorio.	Ricerca	13479	15.000,00	0,00	0,00	31/12/26
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.1.1. Sostenere gli investimenti per la transizione green e digitale delle imprese lombarde 4.1.2. Sostenere la patrimonializzazione, l'accesso al credito per le PMI lombarde e l'avvio di impresa 4.1.4. Sostenere il sistema delle imprese del commercio e dell'artigianato 4.1.6. Sostenere il sistema fieristico e l'internazionalizzazione 4.1.8. Incentivare la circolarità e la sostenibilità dei processi produttivi 4.2.1. Promuovere politiche di attrazione degli investimenti, anche attraverso processi di reshoring e nearshoring.	O1 - Direzione Generale Sviluppo Economico	U.O. – sostegno agli investimenti e all'innovazione delle imprese e cooperazione	PolIS-Lombardia	Direttore Generale	L.r. n. 11/2014 e LR n. 26/2015.	Supporto tecnico scientifico alla predisposizione della Relazione prevista dalle clausole valutative delle leggi regionali n. 11 /2014 e n. 26/2015.	Ricerca	10062	60.000,00	0,00	0,00	31/12/26

Pilastro	Ambito Strategico e obiettivi	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2026	Importo 2027	Importo 2028	Scadenza
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.1.1. Sostenere gli investimenti per la transizione green e digitale delle imprese lombarde 4.1.2. Sostenere la patrimonializzazione, l'accesso al credito per le PMI lombarde e l'avvio di impresa 4.1.6. Sostenere il sistema fieristico e l'internazionalizzazione 4.1.7. Favorire l'innovazione e la competitività delle filiere e degli ecosistemi 4.1.8. Incentivare la circolarità e la sostenibilità dei processi produttivi 4.2.1. Promuovere politiche di attrazione degli investimenti, anche attraverso processi di reshoring e nearshoring 4.2.2. Sostenere il rilancio economico dei territori.	O1 - Direzione Generale Sviluppo Economico	Struttura Attrazione Investimenti e reti europee	PoliS-Lombardia	Direttore Generale	Piano Industriale Strategico per il rilancio della Lombardia.	Supporto tecnico scientifico per l'evoluzione del Piano Industriale Strategico.	Ricerca	10062	45.000,00	30.000,00	0,00	31/12/27
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.1.5. Promuovere il sistema cooperativo	O1 - Direzione Generale Sviluppo Economico	U.O. – sostegno agli investimenti e all'innovazione delle imprese e cooperazione	PoliS-Lombardia	Direttore Generale	L.r. n. 36/2015	Supporto tecnico scientifico alla predisposizione della Relazione della clausola valutativa della legge regionale n. 36/2015 "Nuove norme per la cooperazione in Lombardia". (Biennale)	Ricerca	10062	30.000,00	0,00	0,00	31/12/26
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.2.1. Promuovere politiche di attrazione degli investimenti, anche attraverso processi di reshoring e nearshoring	O1 - Direzione Generale Sviluppo Economico	Struttura Attrazione Investimenti e reti europee	PoliS-Lombardia	Direttore Generale	L.r. n. 1/2018	Supporto tecnico scientifico alla predisposizione della Relazione della clausola valutativa della legge regionale n. 1/2018 "Misure per la tutela degli investimenti pubblici regionali e per il sostegno all'occupazione".	Ricerca	10062	30.000,00	30.000,00	0,00	31/12/27
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.2.2. Sostenere il rilancio economico dei territori	O1 - Direzione Generale Sviluppo Economico	Struttura - Attrattività	PoliS-Lombardia	Direttore Generale	EUSALP (EU Strategy for the Alpine region (Strategia Macroregionale Alpina)	EUSALP Matrice di Monitoraggio: supporto metodologico e scientifico per la sua definizione in ambito TSS	Ricerca	17448 17453	24.000,00	24.000,00	26.000,00	31/12/29
4. Lombardia Terra di Impresa e di Lavoro	4.1.4 Sostenere il sistema delle imprese del commercio e dell'artigianato	O1 - Direzione Generale Sviluppo Economico	UO Programmazione Comunitaria e Commercio	PoliS-Lombardia	Direttore Generale	Lr 9/2015	Raccolta e analisi delle informazioni sul commercio equo solidale in Lombardia e supporto tecnico scientifico alla reazione alla clausola valutativa LR 9/2015	Ricerca	8349	10.000,00	0,00	0,00	31/12/26
5. Lombardia Green	5.1 Transizione ecologica	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	F. Dadone	Finlombarda		In fase di progettazione attività	Incarico di assistenza tecnica, nell'ambito della Finanza Sostenibile, per attività di stakeholder engagement volta a studiare modalità innovative per supportare e consolidare percorsi di sostenibilità nelle filiere lombarde	Ricerca	11300	153.255,36	0,00	0,00	31/12/26
6. Lombardia Protagonista	6.4.1 Promuovere i territori olimpici e la legacy delle Olimpiadi	AT- PNRR Olimpiadi e Digitalizzazione	A. Colombo S. Scaccabarozzi	PoliS-Lombardia	R. Vignali	DGR n. 4984 del 15/09/2025, Decreto n. 15591 del 03/11/2025	Analisi degli impatti dei Giochi Olimpici e Paralimpici invernali 2026	Ricerca	3898	70.000,00	110.000,00	0,00	31/12/27