



**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N. XII/ 5217

SEDUTA DEL 27/10/2025

Presidente

**ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali

MARCO ALPARONE *Vicepresidente*

ALESSANDRO BEDUSCHI

GUIDO BERTOLASO

FRANCESCA CARUSO

GIANLUCA COMAZZI

ALESSANDRO FERMI

PAOLO FRANCO

GUIDO GUIDESI

ROMANO MARIA LA RUSSA

ELENA LUCCHINI

FRANCO LUCENTE

GIORGIO MAIONE

DEBORA MASSARI

MASSIMO SERTORI

CLAUDIA MARIA TERZI

SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Fabrizio De Vecchi

Su proposta dell'Assessore Guido Guidesi

Oggetto

ACCORDO PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LA COMPETITIVITÀ TRA REGIONE LOMBARDIA E LE CAMERE DI COMMERCIO LOMBARDE – PROGRAMMA OPERATIVO 2024-2025 – APPROVAZIONE DEL PROGETTO "PIANO PER L'EXPORT E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE LOMBARDE 2025"

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Generale Armando De Crinito

La Dirigente Maria Rosa Marchetti

Esito favorevole del controllo degli aspetti finanziari e/o patrimoniali, ai sensi dell'art. 8, comma 5 della D.G.R. n. 4755/2016:

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta



## Regione Lombardia

LA GIUNTA

### **RICHIAMATI:**

- la Legge Regionale n. 11 del 19 febbraio 2014 “Impresa Lombardia: per la libertà di impresa, il lavoro, la competitività”, ai sensi della quale Regione Lombardia promuove il mercato e l'internazionalizzazione, sostenendo in particolare: la capacità delle imprese di sviluppare e ampliare le proprie prospettive di mercato; l'internazionalizzazione del sistema imprenditoriale, consolidando nel territorio l'attività di ricerca e sviluppo e favorendo la collaborazione non delocalizzativa con le imprese straniere; la tutela della proprietà intellettuale e la sensibilizzazione dei consumatori; la tutela e la promozione dei prodotti tipici locali e delle produzioni industriali delle imprese della Lombardia anche a livello internazionale;
- il Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII Legislatura, approvato con DCR XII/42 del 20 giugno 2023, che prevede in particolare, all'Obiettivo Strategico 4.1.6, il sostegno al sistema fieristico e all'internazionalizzazione delle imprese;

### **RICHIAMATI altresì:**

- l'Accordo per lo sviluppo economico e la competitività del sistema lombardo tra Regione Lombardia e Sistema Camerale lombardo, approvato con DGR n. XII/1536 del 18 dicembre 2023, sottoscritto in data 13 febbraio 2024 con efficacia dal 1° gennaio 2024 al 31 marzo 2028;
- la DGR n. XII/2647 del 1 luglio 2024 “Accordo per lo sviluppo economico e la competitività del sistema lombardo tra Regione Lombardia e Sistema camerale lombardo - Approvazione del programma operativo 2024-2025” che, all'interno dell'ambito strategico “Ecosistema imprese”, promuove la competitività delle micro e piccole imprese lombarde sui mercati esteri attraverso azioni in grado di supportare le stesse nell'approccio a nuovi mercati, contribuendo alla crescita e allo sviluppo dell'internazionalizzazione;
- la DGR n. XII/2906 del 5 agosto 2024 avente ad oggetto “Determinazioni in merito all'adozione e gestione di misure approvate nell'ambito dell'Accordo per lo sviluppo economico e la competitività tra Regione Lombardia e Sistema camerale lombardo. Aggiornamento e sostituzione delle linee guida approvate con DGR n. 1662/2019”;

### **CONSIDERATO** che:

- l'attuale contesto internazionale è caratterizzato da rilevanti tensioni geopolitiche, cambiamenti nei dazi e instabilità nelle catene logistiche che costituiscono un fattore di criticità per il tessuto imprenditoriale;
- la diversificazione dei mercati potrebbe costituire per le imprese una strategia di mitigazione del rischio che le rende meno esposte a shock locali o contestuali;
- con la crescente globalizzazione dei mercati e la rapida evoluzione delle catene del valore, le imprese sono chiamate a ripensare i propri modelli di internazionalizzazione, integrando strategie di espansione commerciale con forme di cooperazione industriale mirate;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

- in un ecosistema competitivo caratterizzato da innovazione tecnologica, volatilità geopolitica e necessità di sostenibilità produttiva, unitamente all'approccio tradizionale all'export diviene necessario sviluppare reti collaborative capaci di generare valore condiviso e vantaggi competitivi di lungo periodo;

**TENUTO CONTO** che tramite l'Accordo per lo sviluppo e la competitività del sistema lombardo, di cui alla DGR n. 1536 del 18 dicembre 2023, Regione Lombardia e Sistema Camerale lombardo si impegnano, tra gli altri:

- a sviluppare un ambiente favorevole all'imprenditorialità delle PMI, sostenendo lo sviluppo di filiere ed ecosistemi di imprese coerenti con la vocazione dei territori e al contempo favorendo l'espansione di ambiti innovativi e strategici per il posizionamento anche internazionale del sistema economico lombardo;
- ad individuare policy di carattere sistemico e progetti territoriali su filiere strategiche coerentemente con gli obiettivi strategici contenuti nel Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile;

**RITENUTO**, in accordo con Unioncamere Lombardia, di proseguire anche nel 2025 il percorso di supporto all'internazionalizzazione delle imprese e dei soggetti economici lombardi attraverso la definizione di un progetto che miri a supportare concretamente le imprese lombarde nell'ingresso e/o consolidamento nei mercati strategici;

**PRESO ATTO** che in data 22 ottobre 2025 con protocollo n. O1.2025.0021965 Unioncamere Lombardia ha trasmesso il progetto "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025" progettato in raccordo con le Strutture competenti della DG Sviluppo economico (Allegato A);

**DATO ATTO** che la Direzione Generale Sviluppo economico, in ordine al progetto, riferisce che il medesimo:

- si propone di analizzare e integrare due dimensioni complementari dell'internazionalizzazione: da un lato, la definizione di un piano export verso mercati di grande rilevanza strategica; dall'altro, la realizzazione di un progetto di collaborazione industriale in un paese emergente, volto a creare una base produttiva e tecnologica capace di sostenere l'internazionalizzazione verso un'area specifica;
- si pone i seguenti obiettivi specifici:
  - ✓ Accrescere le competenze e la consapevolezza internazionale delle imprese lombarde, attraverso attività formative mirate;
  - ✓ Sostenere la definizione e l'attuazione di piani di internazionalizzazione individuali, che consentano alle imprese di selezionare in modo strategico i mercati prioritari, identificare partner commerciali adeguati e strutturare modelli di ingresso sostenibili;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

- ✓ Facilitare l'accesso delle imprese a nuove opportunità commerciali e partnership estere, mediante la realizzazione di azioni di business matching, eventi B2B e una missione collettiva nei mercati individuati;
  - ✓ Incrementare il tasso di attivazione export delle imprese partecipanti, favorendo l'avvio o il consolidamento di rapporti di collaborazione, distribuzione o vendita con controparti internazionali;
  - ✓ Rafforzare il posizionamento internazionale del sistema produttivo lombardo, promuovendo un'immagine unitaria di qualità, innovazione e sostenibilità attraverso attività coordinate di comunicazione e visibilità nei mercati target;
  - ✓ Sviluppare un modello replicabile di accompagnamento all'export, basato anche su strumenti di valutazione dell'efficacia (indicatori di performance, monitoraggio risultati, customer satisfaction), utile per la futura programmazione regionale in materia di internazionalizzazione;
- si snoda sulle seguenti due linee di attività:
    - ✓ Export su misura: servizi a supporto delle imprese per l'accesso ai mercati esteri;
    - ✓ Progetto strategico per l'internazionalizzazione delle imprese in Uzbekistan;

**EVIDENZIATO** che l'accesso ai mercati dei Paesi cosiddetti 'Stan' rappresenta un'opportunità significativa per le imprese lombarde in generale, ed in particolare per i settori del Tessile e della Trasformazione Agroalimentare al fine di ampliare la presenza delle imprese nei mercati emergenti dell'Asia Centrale;

**RICORDATA** l'intesa tra la Regione Lombardia e la Regione di Samarcanda sottoscritta dal Presidente della Giunta della Lombardia in data 12 giugno 2025 che prevede, fra i suoi obiettivi, lo sviluppo dei rapporti commerciali, economici e scientifici anche attraverso il supporto alle PMI nello sviluppo di strategie di internazionalizzazione;

**DATO ATTO** che la Direzione Sviluppo Economico riferisce che le attività e gli obiettivi dell'esaminato progetto risultano coerenti con le politiche regionali in tale ambito;

**DATO ATTO** che il richiamato progetto individua quali beneficiari dell'iniziativa le piccole e medie imprese (PMI) lombarde attive nei comparti produttivi con potenziale internazionale, con priorità per quei cluster e settori che già mostrano un'elevata vocazione all'export o un potenziale di crescita nei mercati esteri;

**DATO ATTO** che l'individuazione delle imprese partecipanti all'iniziativa verrà effettuata da Unioncamere Lombardia, attraverso un apposito bando;

**DATO ATTO** che il budget previsionale complessivo per la realizzazione, nell'ambito dell'Accordo per lo sviluppo economico e la competitività del sistema lombardo tra



## Regione Lombardia

LA GIUNTA

Regione Lombardia e Sistema Camerale lombardo, delle attività previste dal progetto è pari ad Euro 1.500.000,00 a carico di Regione Lombardia, così come dettagliato nell'Allegato A;

**PRESO ATTO** che la Segreteria Tecnica dell'Accordo per lo sviluppo economico e la competitività del sistema regionale, in data 22 ottobre 2025 ha approvato mediante procedura telematica l'iniziativa oggetto della presente deliberazione;

**DATO ATTO** che l'Accordo di collaborazione tra Regione Lombardia ed il Sistema Camerale lombardo, di cui alla richiamata DGR n. 1536 del 18 dicembre 2023, all'art. 4 prevede che Unioncamere Lombardia è di norma individuata come soggetto attuatore delle azioni approvate in attuazione dell'Accordo, ai sensi dell'art. 27-ter della l.r. 34/1978 anche avvalendosi delle strutture camerale competenti per territorio o per materia;

**RITENUTO**, conseguentemente, di:

- approvare il progetto "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025" di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- prevedere per la realizzazione dell'iniziativa "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025" una dotazione finanziaria pari ad euro 1.500.000,00 a valere sul capitolo di spesa 14.01.104.015532 del bilancio 2025 che presenta la necessaria disponibilità di competenza e di cassa;
- individuare Unioncamere Lombardia quale soggetto attuatore dell'iniziativa "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025";

**DATO ATTO** che il paragrafo 13 delle Linee Guida per l'adozione e la gestione di misure approvate nell'ambito dell'Accordo per lo sviluppo economico e la competitività tra Regione Lombardia e Sistema camerale lombardo, di cui alla richiamata DGR n. XII/2906 del 5 agosto 2024 stabilisce che per i progetti gestiti da Unioncamere Lombardia, qualora sia previsto, l'affidamento di incarichi a soggetti esterni è attuato nel rispetto della normativa vigente per la pubblica amministrazione in tema di procedure d'appalto e affidamenti diretti;

**RICHIAMATI** altresì i paragrafi 8 e 10 delle Linee Guida per l'adozione e la gestione di misure approvate nell'ambito dell'Accordo per lo sviluppo economico e la competitività tra Regione Lombardia e Sistema camerale lombardo di cui alla richiamata DGR n. XII/2906 del 5 agosto 2024;

**DATO ATTO** che in coerenza con i paragrafi 8 e 10 delle Linee Guida Unioncamere Lombardia:

- entro il 30 novembre 2025 presenterà una relazione intermedia che dia evidenza dell'avanzamento delle attività;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

- entro il 31 dicembre 2025 presenterà una relazione finale sullo stato conclusivo delle attività unitamente ai giustificativi di spesa inerenti all'attuazione delle attività del Progetto;
- nelle ipotesi in cui per la realizzazione del progetto il soggetto attuatore si avvalga di soggetti terzi e strutture camerali competenti per materia e per territorio, unitamente alla relazione finale trasmetterà a Regione Lombardia anche le fatture collegate al progetto emesse a favore di tali soggetti da parte di fornitori di beni e servizi;

**EVIDENZIATO** che la conclusione delle attività previste dal Progetto dovrà aver luogo entro e non oltre il 31 dicembre 2025;

#### **RITENUTO** di:

- stabilire che il trasferimento delle risorse a Unioncamere Lombardia avverrà ai sensi della DGR n. XII/2906 del 5 agosto 2024 e, nello specifico, nel caso di progetti:
  - ✓ erogazione di una prima tranche di risorse pari ad euro 1.050.000,00 (70% delle risorse), a fronte della determina o di altro atto deliberativo del Soggetto attuatore attestante l'avvio del progetto;
  - ✓ erogazione di una seconda ed ultima tranche di risorse pari ad euro 450.000,00 (30% delle risorse) quale saldo finale, a fronte della conclusione delle attività del progetto e della presentazione della relazione finale;
- rinviare l'impegno e la liquidazione delle risorse a successivi atti del dirigente competente;

**DATO ATTO** che Unioncamere Lombardia quale soggetto attuatore del "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025":

- è tenuta ad agire nel rispetto delle normative comunitarie, nazionali e regionali in materia di gestione amministrativa e finanziaria delle risorse pubbliche complessivamente assegnate al progetto ed in particolare nel rispetto delle normative vigenti in materia di aiuti di Stato, di appalti pubblici nel caso di acquisizioni di beni e/o servizi da fornitori terzi;
- è tenuta a realizzare il progetto secondo i criteri di cui al presente atto garantendo il rispetto della qualità progettuale richiesta e del suo valore istituzionale ed economico, a comunicare tempestivamente agli uffici regionali eventuali criticità nella realizzazione delle azioni, nonché a produrre una puntuale e dettagliata rendicontazione delle spese;

**VERIFICATO** che la spesa oggetto del presente atto non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 3 della l. 136/2010 relativo alla tracciabilità dei flussi finanziari;



## Regione Lombardia

LA GIUNTA

**STABILITO** di pubblicare il presente atto sul BURL e sul sito istituzionale regionale – sezione amministrazione trasparente – ai sensi degli artt. 26 e 27 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33;

**VISTA** la l.r. n. 34/1978 e successive modifiche e integrazioni, nonché il regolamento di contabilità r.r. 2 aprile 2001 n.1 e la legge di approvazione del bilancio di previsione dell'anno in corso;

**VISTA** la l.r. 7 luglio 2008, n. 20 "Testo unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale" ed i provvedimenti organizzativi della XII legislatura;

**Tutto** ciò premesso, **a voti unanimi** espressi nelle forme di legge;

### DELIBERA

1. di approvare il progetto "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025" di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di prevedere per la realizzazione dell'iniziativa "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025" una dotazione finanziaria pari ad euro 1.500.000,00 a valere sul capitolo di spesa 14.01.104.015532 del bilancio 2025 che presenta la necessaria disponibilità di competenza e di cassa;
3. di individuare Unioncamere Lombardia quale soggetto attuatore dell'iniziativa "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025";
4. di stabilire che il trasferimento delle risorse a Unioncamere Lombardia avverrà ai sensi della DGR n. XII/2906 del 5 agosto 2024 e, nello specifico, nel caso di progetti:
  - erogazione di una prima tranche di risorse pari ad euro 1.050.000,00 (70% delle risorse), a fronte della determina o di altro atto deliberativo del Soggetto attuatore attestante l'avvio del progetto;
  - erogazione di una seconda ed ultima tranche di risorse pari ad euro 450.000,00 (30% delle risorse) quale saldo finale, a fronte della conclusione delle attività del progetto e della presentazione della relazione finale;
5. di rinviare l'impegno e la liquidazione delle risorse a successivi atti del dirigente competente;
6. di dare atto che Unioncamere Lombardia, quale soggetto attuatore del "Piano per l'Export e per l'internazionalizzazione delle imprese lombarde 2025", è tenuta ad agire nel rispetto delle normative comunitarie, nazionali e



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

regionali in materia di gestione amministrativa e finanziaria delle risorse pubbliche complessivamente assegnate al progetto ed in particolare nel rispetto delle normative vigenti in materia di aiuti di Stato, di appalti pubblici nel caso di acquisizioni di beni e/o servizi da fornitori terzi;

7. di dare atto che Unioncamere Lombardia è tenuta a realizzare il progetto secondo i criteri di cui al presente atto garantendo il rispetto della qualità progettuale richiesta e del suo valore istituzionale ed economico, a comunicare tempestivamente agli uffici regionali eventuali criticità nella realizzazione delle azioni, nonché a produrre una puntuale e dettagliata rendicontazione delle spese;
8. di pubblicare la presente deliberazione ai sensi degli artt. 26 e 27 del D.Lgs n. 33 del 14 marzo 2013;
9. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia.

IL SEGRETARIO  
FABRIZIO DE VECCHI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.